

ANUÁRIO ORIGEM LATAM 2022

RIG VUELVE A SUS RAÍCES

La edición 2022 de la encuesta del Anuario ORIGEM muestra que la relación institucional junto a los agentes políticos y otros polos tradicionales de poder volvió a marcar la agenda de las Relaciones Institucionales y Gubernamentales en Brasil. Además, por primera vez, el Anuario ORIGEM ofrece una visión general del mercado de RIG en América Latina.

REALIZAÇÃO:



CONSULT-MASTER



VITTORE
PARTNERS

Los 25 profesionales de RIG Más Admirados de Brasil: En un nuevo formato, el premio reconoce los nombres más recordados por los profesionales del área en tres categorías diferentes.

PATRI

Public Policy
& Public Affairs



Desde hace 36 años orientamos empresas, asociaciones y entidades a participar con profesionalismo y ética en las discusiones de políticas públicas en el ámbito regulatorio brasileño para garantizar la legítima representación de intereses en todas las esferas – federal, estatal y municipal.

En PATRI, su estrategia de representación y defensa institucional estará siempre alineada a las mejores prácticas globales, donde la sociedad civil es cada vez más participativa.

✉ patripolicaspublicas@patri.com.br

Brasília - São Paulo - Belo Horizonte - Washington DC

Conozca
más



6	EDITORIAL
10	RIG EN LAS EMPRESAS
22	DESAFÍOS
38	MERCADO
42	RIG EN ASOCIACIONES
60	PROFESIONALES Y DIVERSIDAD
64	LOS MÁS ADMIRADOS – BRASIL
82	JÓVENES TALENTOS EN RIG
88	AMÉRICA LATINA
100	LOS MÁS ADMIRADOS - LATAM
104	GUÍA DE PROFESIONALES
229	CONTENIDO

EXPEDIENTE



El Anuario ORIGEM es una publicación anual de Consult-Master, LEC - Legal, Ethics, Compliance y VITTORE

CONSULT-MASTER

Rodrigo Navarro, Sócio

www.consult-master.com.br

11 4810-5361

contato@consult-master.com.br

LEC – LEGAL, ETHICS, COMPLIANCE

**Daniela Provazi Sibille, Sócia
Márcio El Kalay, Sócio**

www.lec.com.br

11 3259-2837

contato@lec.com.br

VITTORE

Raul Cury Neto, Sócio-Fundador

www.vittorepartners.com.br

11 3554-6812

rcury@vittorepartners.com.br

REDAÇÃO E EDIÇÃO AÚA MÍDIA ESPECIALIZADA

Auani Cusma de Paula

Editor e Publisher

auani@auamidiaespecializada.com.br



20 años creando vínculos entre gobiernos, empresas y personas en toda América Latina.

Operamos en una región con múltiples transformaciones políticas, sociales y económicas, con impactos directos en los negocios.
¡En tu negocio!

Y todo cambio requiere atención, anticipación e innovación.

En esta ruta compleja, marcada por disputas de narrativas, la experiencia y el método son las mejores guías para análisis y recomendaciones asertivas.

Por eso decidimos ser especialistas en LAT.AM y ofrecer el portafolio de Public Affairs más completo e integrado.

Nuestra constante renovación conecta el pasado, el presente y el futuro.

Y dedicamos esta exitosa trayectoria a nuestros clientes.

Descubre dónde podemos ir juntos.

Nuestros servicios

- Issue Management
- Estrategia y Campaña de Public Affairs
- Gestión y Relacionamento de Stakeholders
- Prevención y Gestión de Crisis
- Entrenamientos, Talleres y Media Training
- Acceso a los Mercados Públicos

Por qué somos diferentes

6 oficinas

Brasília, São Paulo, Buenos Aires, Bogotá, Montevideo e Cidade do México.

+ 20 años

de experiência em Public Affairs.

+100 empleados

expertos en Public Affairs LAT.AM.

+15 países

cubiertos en proyectos LAT.AM.

prospectiva.com



Prospectiva
PUBLIC AFFAIRS LAT.AM

UN NUEVO HITO PARA EL ÁREA DE RIG

Al traspasar las fronteras de Brasil y acoger a los profesionales de Rig de diferentes países de América Latina, el *Anuario ORIGEM* da un paso importante para el desarrollo y la integración de los mercados de RIG en la región

En su cuarta edición, el *Anuario ORIGEM*, la mayor vitrina profesional del mercado de RIG en Brasil, sigue presentando un panorama completo y profundo de la situación de esta área compleja y estratégica para las empresas de todos los sectores de la economía nacional. El trabajo se basa en un amplio proceso de investigación y análisis, a partir de los datos recogidos de los principales profesionales del sector, que dedican un tiempo puntual de su jornada para responder los cuestionarios. Son sus respuestas las que nos permiten establecer un proceso de análisis sustancioso, con cotejo y comparaciones con la serie histórica de la investigación del *Anuario ORIGEM*, que este año ha contado con la participación récord de 450 profesionales de RIG que trabajan en empresas, asociaciones de clase, entidades del tercer sector, consultorías especializadas y bufetes de abogados.

Al mismo tiempo en que el análisis de los datos de esta edición apunta a la consolidación de la importancia estratégica del área en el entorno empresarial, con el refuerzo de los equipos (que ya no son pequeños) y mayores inversiones para que el área pueda operar, la publicación aporta algunas conclusiones muy reveladoras. Por ejemplo, de cómo el área necesita ser dinámica y rápida para adaptarse a las nuevas realidades que el entorno político e institucional impone a las empresas. El mejor ejemplo

de esta dinámica es la importancia que adquirió en esta edición el diálogo con los actores políticos de los poderes Ejecutivo y Legislativo. Después de años de perder espacio en la agenda de los dirigentes del área en otros temas, como la ESG, las relaciones con el poder político volvieron con todo, llevando a los profesionales del área a los orígenes de la actividad.

Pero esta es sólo una de las revelaciones de esta edición, que marca un importante movimiento de expansión del *Anuario ORIGEM*, con la apertura de la publicación y los premios a otros países latinoamericanos. Por primera vez, la publicación aporta datos recogidos a través de encuestas realizadas a líderes del RIG en países como México y Argentina, ofreciendo a nuestros lectores una visión del perfil del profesional del área en estos países y del propio mercado en la región desde la perspectiva de quienes lo hacen posible. Fue un gran reto, pero pulsamos el start para este proceso, con el que esperamos allanar el camino para integrar a los profesionales y mercados de RIG de la región a través de contenidos estratégicos y de la promoción de la actividad realizada con ética y transparencia.

¡Disfrute de su lectura!

Rodrigo Navarro	Márcio El Kalay	Raul Cury Neto
Consult-Master	LEC	VITTORE Partners

CÓMO SE LLEVÓ A CABO LA INVESTIGACIÓN

Los datos de 2022 sobre el mercado brasileño que se presentan en esta edición del *Anuario ORIGEM* se recogieron mediante una encuesta online realizada entre el 26 de abril y el 3 de julio de este año. La encuesta contó con la participación de gerentes y líderes en el área de RIG de las empresas, consultorías especializadas, bufetes de abogados en esta área, así como entidades del sector nacional e instituciones del tercer sector. Los participantes rellenaron cuestionarios amplios y específicos para cada uno de los tres segmentos analizados: empresas, asociaciones y entidades del tercer sector, y consultorías y despachos de abogados. Además de las preguntas relacionadas con su desempeño y su opinión sobre el mercado de RIG, se invitó a todos los participantes a participar en la elección de los Profesionales de RIG más admirados, indicando hasta tres profesionales para cada una de las categorías en las que el encuestado podía participar. Este año

se ha reconocido a 25 profesionales de Brasil, en tres categorías diferentes. Los nombres más citados por los entrevistados ocupan un lugar destacado en esta edición. El proceso de recuento de votos para la elección de los 25 profesionales más admirados del mercado del *ORIGEM* contó con la auditoría independiente de Alonso, Barretto & Cia, que garantizó que sólo se tuvieran en cuenta los nombres que se ajustaban a los criterios preestablecidos por la organización del *Anuario ORIGEM*. En el caso de América Latina, el periodo de votación tuvo lugar entre el 26 de abril y el 14 de octubre de este año, con un único cuestionario para todos los segmentos y países participantes: Argentina, Chile, Colombia, México, Paraguay y Uruguay. También se invitó a los participantes a indicar los tres profesionales de RIG más admirados en sus respectivos países, en un proceso que también fue auditado por Alonso, Barretto & Cia.

En McDonald's, el desarrollo sustentable y el compromiso social son Big.

Somos la única empresa del sector que cuenta con **monitoreo satelital de áreas de abastecimiento de carne.**

Somos uno de los **más grandes empleadores de jóvenes** de toda América Latina, en donde el **62% de nuestros colaboradores tiene hasta 24 años.** Invertimos **R\$ 40 millones en entrenamiento y capacitación** anualmente.

Desde 2019, hemos estado evolucionando el menú de La Cajita Feliz, con combinaciones de hasta 600 calorías y **reduciendo grasas, sodio y azúcares añadidos.** Este año, **anunciamos la eliminación y reemplazo de colorantes y sabores artificiales** de los ingredientes que componen La Cajita Feliz.

McDía Feliz de Brasil recaudó **R\$ 25,8 millones en 2022**, un crecimiento del 15% en comparación con la edición anterior. Los **fondos están destinados a proyectos de lucha contra el cáncer infantil**, realizados por el Instituto Ronald McDonald, y **proyectos educativos** liderados por el Instituto Ayrton Senna. Desde su primera edición, McDía Feliz ya recaudó **cerca de R\$ 375 millones para Brasil.**

Trabajamos para expandir el uso de **fuentes de energía renovables** al unirnos al mercado libre de energía y la inauguración de plantas solares en asociación con nuestros proveedores. Con ello, **hemos avanzado en los objetivos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero** en nuestra cadena.

Diversidad & Inclusión es una de nuestras estrategias y trabajamos constantemente para brindar un ambiente de trabajo seguro y respetuoso para las personas. Contamos con **más de 1.500 colaboradores con discapacidad**, además de iniciativas en las áreas de **raza, género, generaciones y diversidad sexual.**



Para saber más sobre la Receta del Futuro, la plataforma ESG de Arcos Dorados, ingresa a:

WWW.RECEITADOFUTURO.COM.BR
o escanea el QR Code.



Braskem



Há 20 anos no futuro.

Muitas coisas aconteceram em 2002, do lançamento da nota de R\$ 20 até o sonhado penta. Mas o que ninguém imaginava era que naquele ano nós estávamos chegando ao futuro.

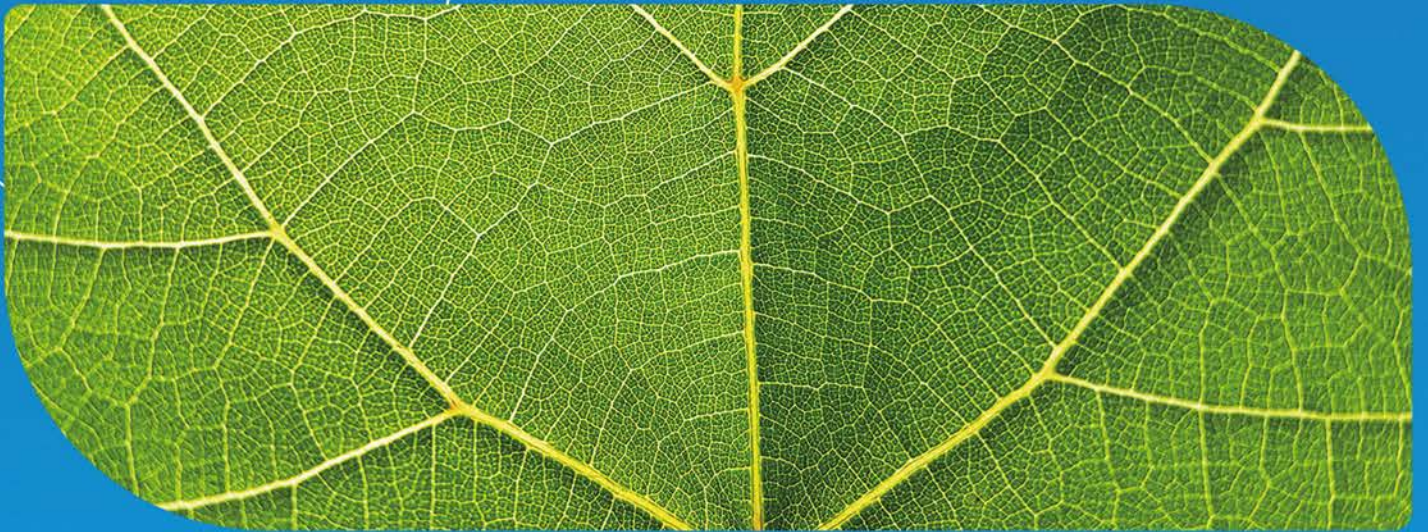
Surgia ali uma empresa que seria a líder mundial em biopolímeros, impulsionadora da economia circular nas indústrias química e petroquímica e que entraria para a história levando o plástico l'm green™, feito de cana-de-açúcar, para a primeira impressão 3D no espaço.

A paixão pela inovação fez a Braskem chegar aos 20 anos na sua melhor fase. Sempre de olho no futuro para oferecer soluções aos nossos clientes que melhoram a vida das pessoas.





publicis



20
ANOS

Braskem



Celebrando
20 anos,
de olho
no futuro.

LENTO PERO SEGURO

El área de Relaciones Institucionales y Gubernamentales parece estar pasando por un ciclo de consolidación para la élite del mundo empresarial brasileño, con el mantenimiento de equipos más grandes y el aumento de los presupuestos disponibles, especialmente en las grandes empresas. Al mismo tiempo, los cambios en el entorno político del país han hecho que los profesionales del área vuelvan a sus orígenes: la intercambio y la defensa de los intereses con personajes influyentes y con capacidad de decisión en los tres poderes del Estado



**OSCAR NIEMEYER Y LÚCIO COSTA
PRESENTAN EL PROYECTO “PRAÇA
DOS TRÊS PODERES” (LA PLAZA DE
LOS TRES PODERES) AL PRESIDENTE**

JUSCELINO KUBITSCHKE las relaciones más intensas y el enfoque en la defensa de intereses con los agentes del poder público y político es uno de los movimientos destacados que han sido recogidos por la investigación del *Anuario Orígem 2022*.



La coherencia. Este es quizás el término que mejor define el momento del área de Relaciones Institucionales y Gubernamentales (RIG) en el ámbito empresarial brasileño. Los años críticos de la pandemia dieron una buena muestra de la importancia fundamental que ejerce para una organización un área de RIG bien estructurada y con una visión clara del funcionamiento de los procesos que rigen el debate público con la sociedad y la toma de decisiones por parte de agentes públicos y políticos. Cuando el mundo se puso cabeza abajo y se enfrentó a un escenario desconocido, las empresas con áreas RIG optimizadas fueron capaces de dar salida más rápidamente a sus externalidades, siendo más eficaces en la legítima defensa de sus intereses ante los diferentes *stakeholders*. La extraordinaria situación obligó a las empresas a reforzar sus posiciones, ampliando los recursos disponibles en el área y, en el caso de las que aún no lo tenían, a entender el porqué de su importancia. Esto ha ayudado a que el RIG crezca en varios frentes.

Tras haber demostrado su valía durante los turbulentos años 2020 y 2021, los avances vistos en el campo durante la pandemia no han retrocedido. Ya sea para ayudar a las organizaciones a encontrar formas de navegar por entornos inciertos, para establecer nuevos puentes o incluso para defender posiciones ante los cambios que puedan afectar al entorno empresarial, la RIG desempeña un papel fundamental. Hoy en día, esto parece ser un consenso dentro de las empresas, especialmente las más grandes, que una vez más "dominan" la encuesta del *Anuario ORIGEM 2022*, la encuesta más amplia sobre el mercado de RIG en América Latina.

Este año, la encuesta incluyó las respuestas de 450 líderes en el área de RIG en empresas, asociaciones de clase y entidades del tercer sector,

consultorías especializadas y bufetes de abogados que operan en el área. La cifra representa un aumento del 16% en relación con el número de participantes en la encuesta del año pasado.

Al considerar sólo a los profesionales que trabajan en empresas, la base creció un 23%, totalizando 280 encuestados que trabajan en 208 empresas de diferentes tamaños. Cabe destacar que sólo participan en la encuesta profesionales de nivel directivo o superior, que incluye empresas de prácticamente todos los segmentos de la economía brasileña, siendo las mejor representadas las de salud (18,4%), alimentación y bebidas (12,7%), tecnología (11,8%), agroindustria (8,2%), petróleo y gas (6,1%) y energía (5,3%).

LAS EMPRESAS BRASILEÑAS SIGUEN IGUAL, MIENTRAS LAS MULTINACIONALES AVANZAN

Incluso con la ampliación de la base, los datos sobre el perfil de las empresas con áreas de RIG que respondieron a la encuesta en el *Anuario ORIGEM 2022* están acorde con los de las encuestas anteriores, lo que demuestra la consistencia de la encuesta. Definitivamente, el área de RIG sigue siendo mucho más cercana a las grandes empresas. De las empresas que componen la base de la encuesta, el 77,8% tienen ingresos anuales superiores a los mil millones de reales (eran el 78,7% en 2021) y el 52,1% de los encuestados trabajan en operaciones con más de cinco mil empleados (eran el 52,8% el año pasado). Otro 26,2% de los líderes de RIG que participaron en la encuesta están en empresas con entre mil y cinco mil empleados en Brasil.

Uno de los cambios más relevantes que señala la encuesta de este año es el regreso de la participación de las empresas multinacionales a los niveles de las encuestas de 2019 y 2020. El año pasado, la presencia de empresas locales saltó al 47,7%, reduciendo casi a la mitad la base de

encuestados con empresas de capital extranjero. En 2022, la proporción de profesionales encuestados que trabajan en empresas de ámbito nacional es del 35,1%, volviendo prácticamente al mismo nivel de participación en la encuesta en 2020 (34,8%) y 2019 (34,6%). En una lectura rápida, este movimiento podría dar a entender el crecimiento del área en el último año en las empresas locales como un reflejo de las necesidades de relaciones más frecuentes con el poder público generadas durante la pandemia.

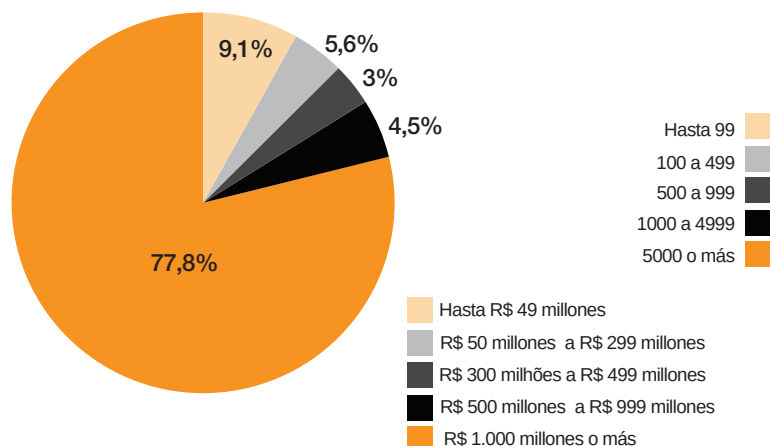
Sin embargo, no es exactamente así. En términos absolutos, el número total de profesionales de empresas de capital nacional que han respondido a la encuesta del *Anuario ORIGEM 2022* ha experimentado un pequeño descenso, de menos de 10 puntos porcentuales en comparación con la encuesta de 2021. Manteniendo las mismas condiciones que el año pasado, esto llevaría la participación de las empresas locales a algo así como el 42% o el 43% del total. En otras palabras, más que una caída en la participación del área de RIG en las empresas locales, lo que la encuesta señala es un avance acelerado de las multinacionales, ya sea en el sentido de ampliar sus estructuras o incluso de iniciarse en el área, en el caso de las que aún no tenían un departamento específico para la operación brasileña. En cifras absolutas, la participación de los profesionales que trabajan en empresas extranjeras aumentó 50 puntos porcentuales.

Otros datos corroboran la mayor presencia de multinacionales con áreas RIG en la base del *Anuario ORIGEM*. El número de empresas que cotizan en bolsa en el extranjero aumentó 13 puntos porcentuales y ahora representa más del 50% de las respuestas. Por otro lado, la presencia de empresas cotizadas en la bolsa brasileña, que ya era pequeña, se mantuvo en el 7,3%.

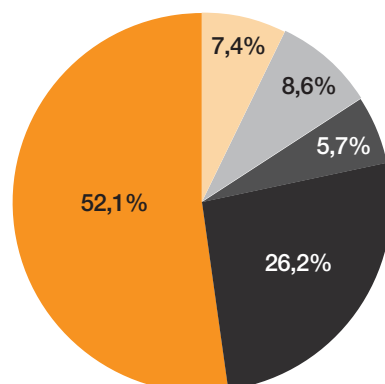
El peso de las multinacionales también se deja sentir en las consul-

PERFIL DE LAS EMPRESAS PARTICIPANTES EN ORIGEM 2022

RANGO DE FACTURACIÓN DE LAS EMPRESAS

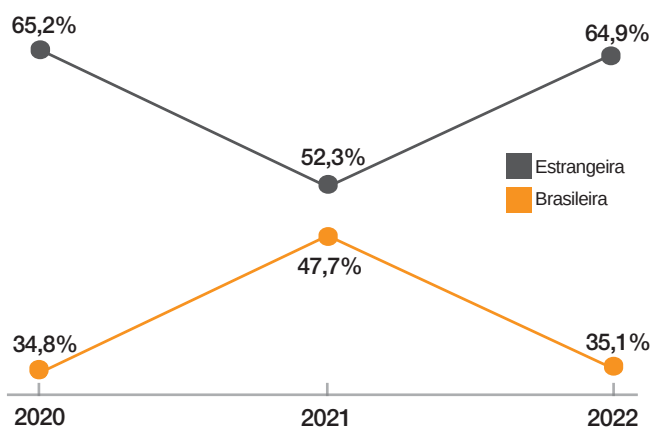


NÚMERO DE EMPLEADOS

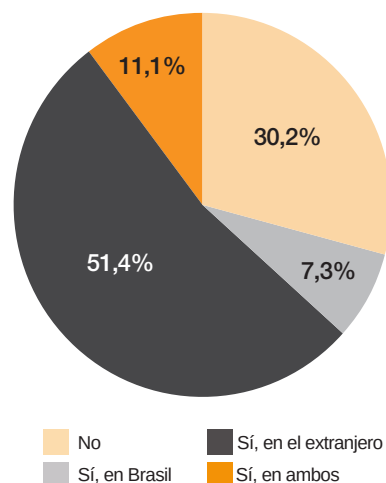


LAS EMPRESAS MULTINACIONALES VUELVEN A PREDOMINAR EN ÁREAS DE RIG

Nacionalidad de las empresas en ORIGEM 2022

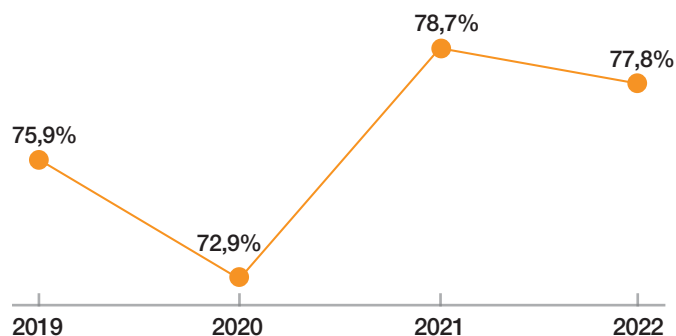


¿TIENE CAPITAL ABIERTO?



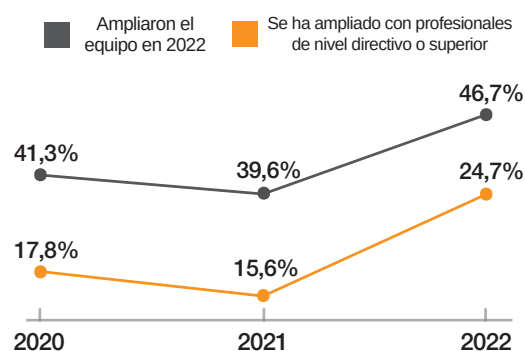
EL PESO DE LAS GRANDES EMPRESAS

% de empresas con ingresos superiores a 1.000 millones de reales



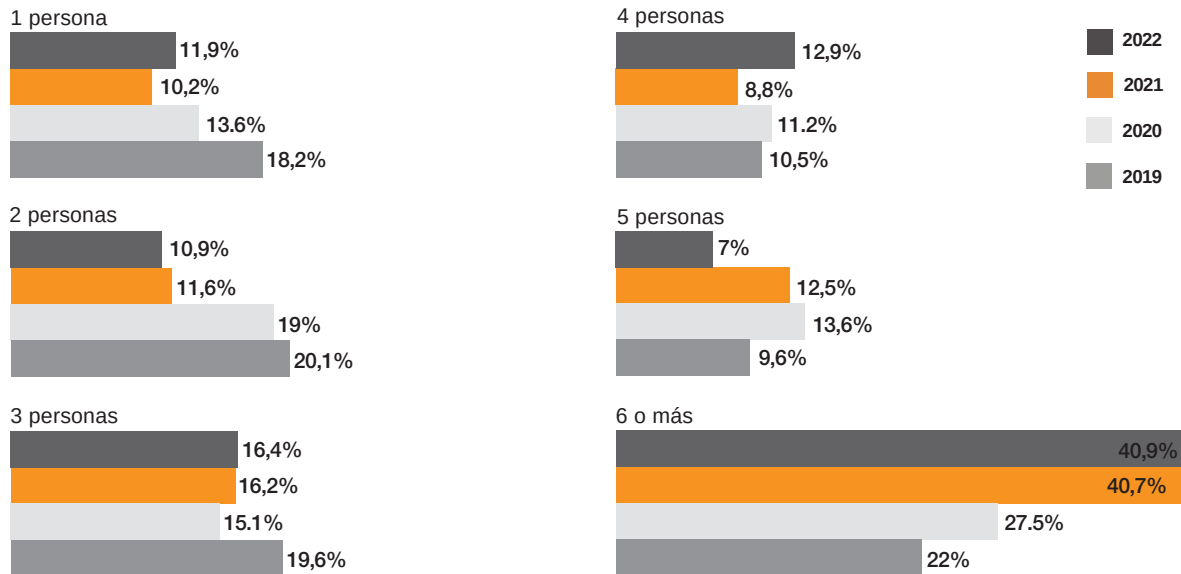
LAS EMPRESAS ESTÁN CONTRATANDO

% de directivos de empresas que han contratado

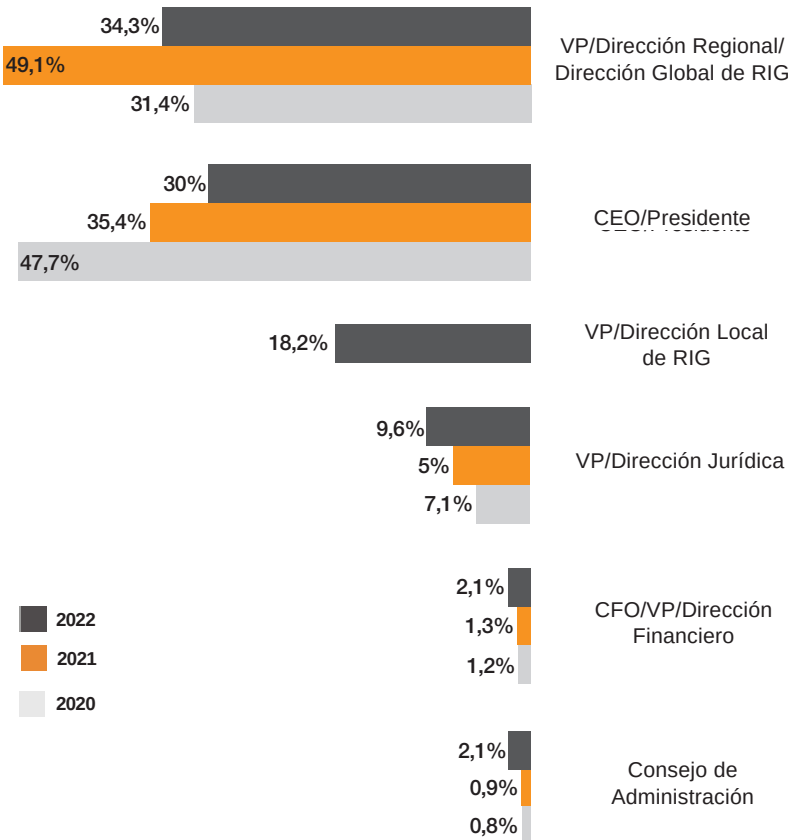


DIRECCIÓN DE RIG EN LAS EMPRESAS

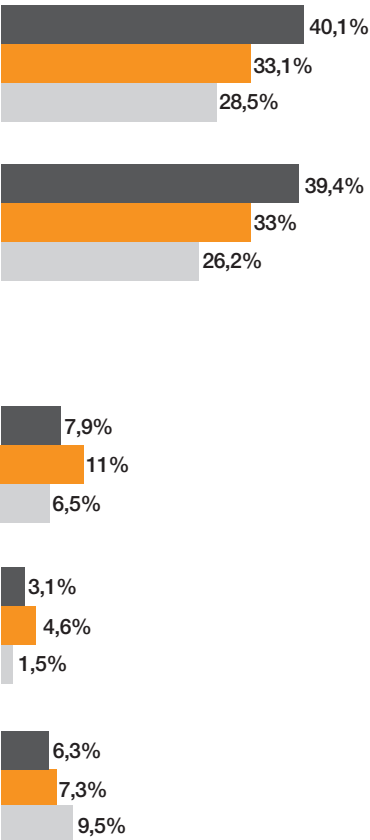
¿CUÁNTAS PERSONAS COMPONEN EL ÁREA DE RIG EN LA EMPRESA?



LÍNEA DE REPORTE PRINCIPAL



LÍNEA DE REPORTE SECUNDARIOS (ocurre en el 51,6% de los casos)



A **Consult-Master** é uma das idealizadoras e realizadoras do **Anuário ORIGEM LATAM**, sendo reconhecida por sua excelência de atuação, inclusive com o **Prêmio Marco Maciel**.

Seus sócios aplicam conhecimentos em **hard e soft skills** para oferecer serviços diferenciados de **otimização de performance** para o profissional RIG 4.0.



**Treinamentos
Corporativos**

**Coaching
de Imagem &
Pontos Fortes**



**Participação
em Conselhos
Consultivos**



Consultoria

**Mentoria
individual e
em grupo**



Palestras



**Parcerias em
novos negócios**

**Otimização
de processos
para áreas
de RIG**



Rodrigo Navarro



Izabel Navarro

Entre em contato conosco para
um atendimento personalizado.



CONSULT-MASTER

www.consult-master.com.br

contato@consult-master.com.br

+55 11 4810-5361



Foto: Divulgação/Novartis

LABORATORIOS DE NOVARTIS PHARMACEUTICALS, EN SUIZA: las multinacionales han recuperado su posición de dominio en la base de la encuesta del *Anuario Origem 2022*, impulsadas por la participación de grandes sectores económicos, como el sanitario.

torías y bufetes de abogados especializados que trabajan en el ámbito de RIG. Si en 2021, el 39,1% de los socios y directores de despachos de estos segmentos afirmaba que las grandes empresas extranjeras representaban el perfil más habitual de su cartera de clientes, en 2022 este indicador se disparó hasta el 45,8%. En el otro extremo, el 27,1% dice tener como perfil de cliente mayoritario a las grandes empresas brasileñas. Lo que supone un descenso respecto al 32,8% que decía lo mismo el año pasado.

EQUIPOS CONSOLIDADOS

Para uno de los creadores del *Anuario ORIGEM*, Rodrigo Navarro, si hay un enfoque del mercado en reforzar sus áreas de RIG, dando más relevancia a su papel estratégico, es natural que las multinacionales vayan hacia ese movimiento, incluso porque tradicionalmente tienen más aliento para sostenerlo. Y en muchas de estas empresas, el mando del área

de RIG en Brasil está bajo la responsabilidad de un profesional que ya ha acumulado el liderazgo de otras áreas, mientras que en las operaciones de la empresa matriz, hay una cabeza para cada sombrero. "Incluso debido a la mayor apreciación del área aquí, está ganando su propio lugar en Brasil y equipos más grandes. Es una tendencia importante, incluso para evitar los conflictos de intereses. No tiene mucho sentido tener a alguien que sea Legal, Compliance y también la persona de RIG. Además de las diferentes competencias, inherentes a cada actividad, existe un natural conflicto de intereses, difícil de resolver cuando la misma persona tiene que relacionarse con un agente público y juzgar si esa reunión es adecuada o no desde el punto de vista del Compliance", explica Navarro, que también preside la ABRAMAT, entidad que reúne a más de 20 segmentos de la industria de materiales de construcción en el país, además

de coordinar el MBA de Relaciones Gubernamentales de la FGV en Río de Janeiro, en Brasilia, y en la modalidad LIVE para todo Brasil.

Otro dato que parece mostrar el mayor arraigo del RIG en las estructuras empresariales de estas tierras es que en más del 40% de las empresas que respondieron, el equipo de RIG cuenta con seis personas o más. El porcentaje del 40,9% es ligeramente superior al obtenido el año pasado y consolida el avance observado desde la primera edición del *Anuario ORIGEM* en 2019, cuando solo el 22% de los encuestados señalaba tener equipos con más de seis profesionales.

Al mismo tiempo, la ampliación de la base, que agrupa a empresas que acaban de establecer un posición de RIG en su organigrama, ayuda a explicar el aumento de los "equipos", con un solo profesional dedicado al tema, que pasó del 10,2% el año pasado al 11,9% este año. En total, los equipos de RIG con hasta tres pro-



Foto: Rogério Vieira/Anuário Origem

EL EQUIPO DE BRASKEM A INICIOS DEL AÑO 2021: el área está consolidada en los organigramas corporativos y el tamaño de los equipos. Especialmente en las grandes empresas, se ha mantenido en niveles elevados.

fesionales representan el 39,3% de la base de empresas que responden al *Anuario ORIGEM* en 2022, un poco más que el 38% registrado en la encuesta del año pasado.

Aunque el número de personas que trabajan en los equipos de RIG de las empresas se ha mantenido relativamente estable este año, las empresas dicen estar contratando más: el 46,7% de los encuestados que gestionan y dirigen el área de RIG en las empresas dicen haber ampliado su equipo. Este es el nivel más alto de movimiento desde el año 2020, cuando comenzó el cuestionamiento. La contratación ha sido impulsada, básicamente, por las grandes empresas. El 82,7% de las empresas en las que el encuestado dice haber ampliado el equipo tienen ingresos superiores a 1.000 millones de reales al año y la mitad de ellas ya tienen seis o más profesionales en el equipo. En este momento, hay un equilibrio relativo entre las empresas nacionales y las extranjeras, ya que las empresas

brasileñas representan el 43,2% de las nuevas contrataciones.

Considerando todos los encuestados (incluidos los que dicen no haber ampliado su equipo), el 24,7% de las respuestas apuntan a la contratación de profesionales de nivel directivo, frente al 15,6% que dijo lo mismo el año pasado. Es decir, el área sigue creciendo no sólo hacia los lados, en busca de más brazos, sino también hacia arriba, en busca de conocimientos y expertise. "Este año, he realizado muchos procesos de contratación de profesionales para ocupar la segunda posición de RIG en las empresas, principalmente con profesionales de gestión y coordinación", dice Raul Cury Neto, socio director de VITTORE, empresa de Executive Search especializada en el mercado de RIG, Compliance, Legal y Finanzas, y también creador del *Anuario ORIGEM*. Para el headhunter, este es un proceso natural que refuerza la madurez del área en el organigrama de las empresas. Toda esta ampliación del RIG en las empresas se apoya en pre-

supuestos más amplios, como el lector verá a continuación.

Otro aspecto interesante que refuerza el avance de los profesionales de RIG por el olimpo empresarial es que, este año, el 47% de los líderes del área dice tener un puesto en el comité ejecutivo o en el consejo de administración de la empresa, un avance considerable en relación al 40,9% que señalaba lo mismo en 2021.

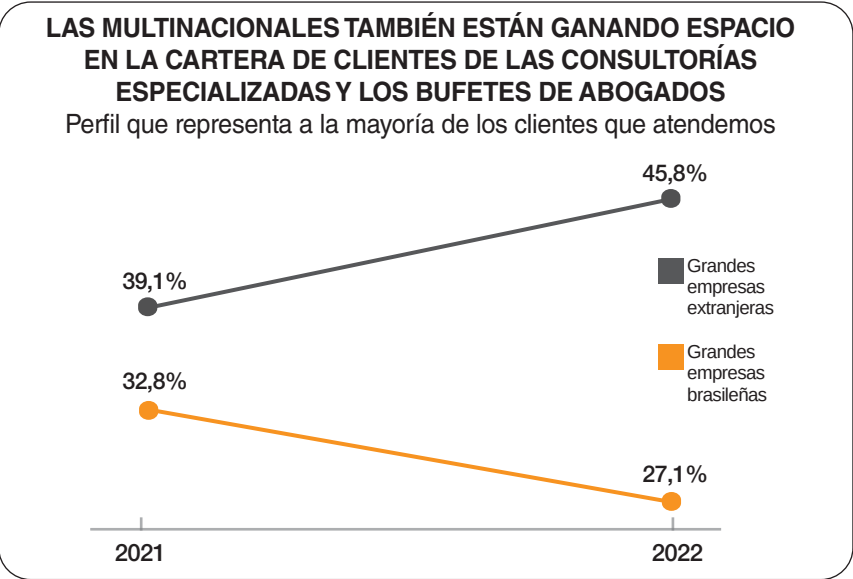
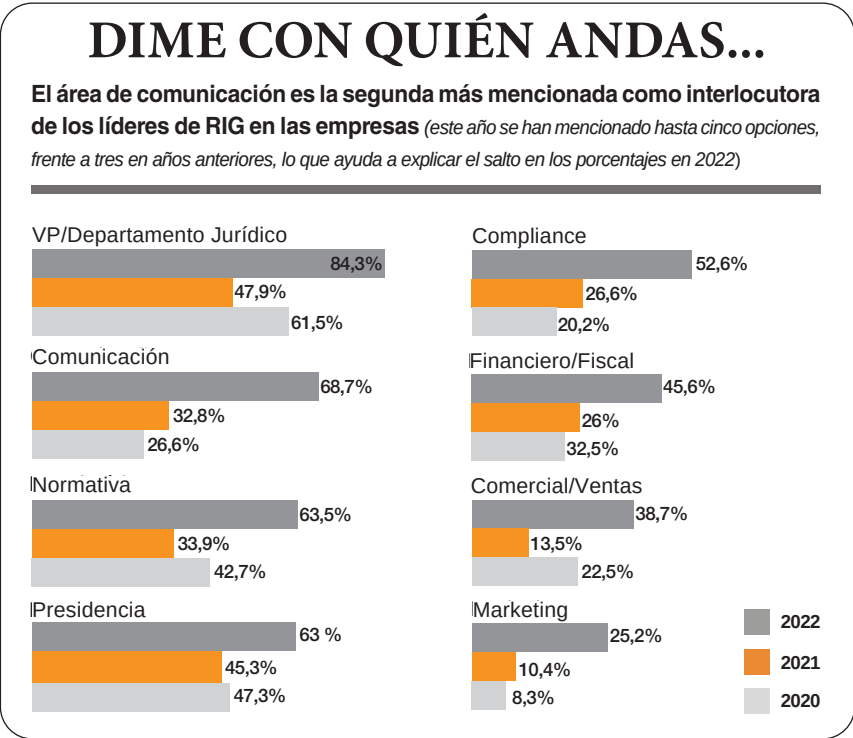
El aumento de las estructuras y los equipos sigue repercutiendo en las cadenas de mando del área, lo que se refleja en la disminución del número de profesionales participantes en la encuesta que dependen directamente del director general. El porcentaje, que en 2020 era del 47,7%, bajó al 35,4% el año pasado y al 30% ahora en 2022. La línea jerárquica más común para los encuestados sigue siendo la dirección regional o global del área RIG de la empresa. Pero incluso ahí, como reflejo de la expansión de las estructuras corporativas de los RIGs, vimos un descenso significativo después de un

gran salto el año pasado. Si en 2021, el 49,1% de los encuestados dijo tener esta línea como informe principal, este año la tasa bajó al 34,7%. Por el contrario, el 18,2% de los directivos de RIG dicen tener como jefe directo a la dirección local de la zona, una opción que no existía en las encuestas anteriores y que se alinea muy bien con lo dicho por el socio director de VITTORE.

RELACIONES INTERNAS

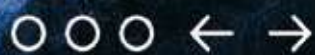
En cuanto a la relación del área de RIG con el resto de áreas de la empresa, los departamentos con los que más intercambio mantienen los responsables de RIG son los mismos que en años anteriores. Sin embargo, hay un cambio de posición que llama la atención: el área de Comunicación (que en muchas estructuras está bajo el mismo paraguas) se convirtió en la segunda más contactada por los profesionales del RIG (68,7% de los encuestados), sólo por detrás del equipo jurídico, una de las principales áreas de intercambio en la empresa para el 84,3% de los hombres y mujeres del RIG. Por debajo del área de Comunicación, el equipo de regulación sigue siendo el tercero al que más se accede (63,5% de los encuestados), seguido de la presidencia de la propia empresa, señalada como uno de los principales interlocutores en la compañía por otro 63% de los profesionales de RIG. Un paréntesis importante: en la encuesta de este año, los participantes podían mencionar hasta cinco opciones, frente a las tres posibles en las encuestas anteriores; de ahí los porcentajes más altos en comparación con las encuestas anteriores.

Este crecimiento del diálogo entre las áreas de RIG y Comunicación no es trivial, en opinión de Navarro. "Hay, en primer lugar, una cuestión de reputación en relación con los stakeholders que tratan las dos áreas. Entonces, tenemos que lidiar con más interlocutores, más exigentes, más diversos y con los que tenemos un contacto más frecuente, además de la cuestión dinámica de las propias redes sociales. Es



natural que las dos áreas hablen más". Además, el profesor de la FGV llama la atención sobre la creación, por parte de las grandes agencias de comunicación, de áreas específicas para tratar el RIG, lo que para él acaba repercutiendo en los clientes de estas agencias, contribuyendo a ese mayor diálogo y búsqueda de la integración. Si la relación entre el RIG y el área de Comunicación se ha ido estrechan-

do, lo que da a los profesionales del RIG las herramientas para dirigirse a un público más amplio, los profesionales de RIG no pueden olvidar la actividad que dio origen al área: la relación cara a cara, de tú a tú, con los responsables del sector público, especialmente con los agentes políticos. Y en la actual coyuntura brasileña, esta capacidad será cada vez más demandada, como se verá en el próximo artículo.



A inclusão faz parte da solução.

Na Bayer, nós acreditamos que a inclusão e a diversidade são fundamentais para a inovação. E é apenas por meio da inovação que vamos continuar encontrando as respostas e as soluções para os grandes desafios da humanidade nas áreas da saúde e da alimentação. Por isso, temos investido na construção de uma Bayer cada vez mais aberta para todas e todos, possibilitando que as diferentes histórias e experiências possam se encontrar e nos inspirar a trilhar caminhos ainda inexplorados. A tecnologia e a transformação digital são indispensáveis nessa jornada, mas é das pessoas e da troca entre elas que nascem os passos para um mundo com "saúde para todos e fome para ninguém".

Se é Bayer, é bom. Você e Bayer: é bom.



Sinônimo de inovação do campo à mesa

Estamos avançando na nossa jornada de inovação e transformação digital, com iniciativas que permeiam todas as etapas da cadeia produtiva da BRF, até chegarem ao consumidor final.

Nosso compromisso é o de continuar evoluindo, de forma eficiente e sustentável, contribuindo para o propósito de **oferecer alimentos de qualidade para milhões de pessoas em todo mundo**.





DE VUELTA A LAS RAÍCES

La buena y vieja interacción con los agentes políticos
vuelve a ser el foco de atención de los líderes de RIG en
el ambiente corporativo

Foto: Wilson Dias/Agência Brasil



**SESIÃO PLENÁRIA
EN LA CÁMARA DE
DIPUTADOS:** la acción
política y la defensa de los
intereses de las empresas
y asociaciones en el
Parlamento ha vuelto a
ser el pilar central de las
actividades de RIG.

Desde su primera edición, en 2019, el *Anuario ORIGEM* venía apuntando un cambio de péndulo en la actuación de los profesionales del área de RIG en las empresas, desplazándose de su eje más clásico y tradicional, las relaciones e interacciones directas para influir en los agentes políticos responsables de tomar decisiones (o al menos apoyar el interés de la compañía en ese momento), hacia una posición que era a la vez más institucional y también más amplia en su alcance. En ese movimiento, el profesional de RIG dedicaría menos tiempo y atención a Brasilia y sus innumerables gabinetes y polos de poder, pasando a actuar más en línea con una visión de formulación de políticas públicas, capaces de alinear los intereses de la empresa y de la sociedad. No es que para que eso suceda la interlocución con el Parlamento, para quedar en el ejemplo más clásico, fuera innecesaria. Al contrario, siempre ha sido imprescindible. Pero, a decir verdad, esa fue una parte del trabajo de RIG que, en la práctica, quedó relegada a un segundo plano (o a terceros, aunque la mayoría de los profesionales de las RIG dicen que este tipo de interlocución es realizada mayoritariamente por profesionales de los propios cuadros de la organización).

Con la profusión de causas pululando en los medios y en las redes, las empresas se vieron tentadas (o fueron obligadas) a adoptar, muchas de ellas, como algo a ser incorporado a su misión corporativa. Esa presión desde el exterior, desde la sociedad hacia la empresa, indudablemente ayudó a moldear al menos parte de lo que las empresas entendían era su papel en aquel momento, como actores que debían dedicarse, de alguna manera, a la construcción de políticas de impacto social y ambiental no para sus negocios, sino para toda la sociedad.

Esa agenda, muy turbinada por la onda de ESG (Environmental, Social, Governance), vino dominando las dis-

cusiones del mercado de RIG a lo largo de los últimos tres años y moldeando el perfil de los profesionales, Exigiendo más cualificación y experiencia para dar cuenta de un trabajo que era diferente, más diverso y, por consiguiente, más complejo que el área estaba acostumbrada a ejercer hasta entonces.

La verdad es que, en medio de todos estos cambios, el trabajo de relaciones gubernamentales más clásico incluso, de acción política y de convencimiento del profesional de RIG, acabó relegado a un papel de menor importancia. No es raro, en una perspectiva del mundo corporativo, se unió a ese tipo de actuación a un profesional de RIG antiguo, old school, que estaba condenado al ostracismo.

En 2022, los resultados obtenidos por la investigación del *Anuario ORIGEM* representan una especie de “vuelta a los orígenes” del RIG, que se remonta mucho más a la actividad de lobby, de las relaciones gubernamentales con los agentes de poder, de la defensa de intereses individuales o sectoriales, que la búsqueda por transformar el ambiente social y de negocios por medio de proyectos de interés público. Las políticas públicas, por regla general, representan una misión primordialmente del sector público (aunque con la participación necesaria de RIG).

La interlocución con los poderes ejecutivo y legislativo adquirió un papel preponderante para los dirigentes del RIG en 2022. Respectivamente, el 67,5% y el 62% de los encuestados señalaron los dos temas como prioritarios en el día a día de la zona, alcanzando las puntuaciones más altas de la serie histórica de la encuesta. Estas prioridades han subido a lo más alto de la agenda tras haber perdido terreno en los últimos años frente a temas como la formulación de políticas públicas y la adaptación del entorno normativo a los objetivos empresariales. El seguimiento de las agendas legislativas, que el año pasado estaba lejos de las principales prioridades de los profesionales, con menos del 20% de las indicaciones, ocupó la tercera posición, al ser men-

cionado por el 45,1% de los encuestados, incluso teniendo en cuenta que el seguimiento de estas agendas es una de las actividades que más externalizan las empresas a socios externos.

Aunque se trata de un año electoral, que siempre genera tensiones y mayor movimiento en el ambiente político, este movimiento no parece ser algo circunstancial, un “hipo” que desaparecerá el próximo año. Incluso porque los indicios apuntan a que, a nivel federal, la Cámara y el Senado seguirán teniendo mucho poder y autonomía de acción, con una fuerte posibilidad de seguir gestionando una cuarta parte del presupuesto federal para inversiones. “Esto demuestra que el RIG ‘raíz’ vuelve con todo. El trabajo básico, nuestra actividad principal, es esta labor de interlocución”, señala Rodrigo Navarro, creador del *Anuario ORIGEM*. Para él, además de las cuestiones específicas, hay otras más estructurales que ayudan a explicar este movimiento. Una de ellas es el mayor acceso y frecuencia con la que se puede interactuar con los agentes públicos, tanto del poder ejecutivo como del legislativo, herencia de la transformación digital acelerada por la pandemia. Ahora, las reuniones presenciales, que han vuelto, se mezclan con las virtuales, que siguen produciéndose a un ritmo frenético. “Hemos aprendido a hacerlo, y también los agentes del otro lado de la mesa. Todo el mundo está trabajando mucho más, a pesar de ser un año electoral. Pides una audiencia con un ministro y a veces puedes encajar una cita en la misma semana, sin tener que esperar varios días para una reunión cara a cara”, explicó Navarro.

Este cambio en el campo de acción de los profesionales de relaciones institucionales y gubernamentales se refleja en las habilidades deseadas por las empresas que están contratando posiciones de liderazgo para el área. Raul Cury Neto, de VITTORE, ya sintió ese movimiento en los procesos recientes de reclutamiento que condujo. “Para todas las posiciones que he hecho desde el año pasado, esta demanda de nombres con experiencia y tránsito ante el legis-

Una conversación con Marina de Paula, socia y directora de PATRI Public Policy & Public Affairs

¿Cuál es el papel de los operadores de Relaciones Institucionales y Gubernamentales (RIG) en la defensa de la democracia y del Estado de Derecho en el país?

Sin democracia, nuestra actividad no existe o simplemente se vuelve reducida a conductas oscuras de aquellos que ignoran procesos inherentes a la práctica de public affairs y sobreviven vendiendo proximidad con el poder.

El campo de las RIG se ha vuelto muy sofisticado en los últimos años. En este proceso, creo que la cuestión del compromiso y la relación con los actores políticos (no considero la burocracia estatal, sino solamente los cargos políticos) se había quedado en un segundo plano. Mi percepción es que esto se ha cambiado y que el campo de las RIG volvió a sus orígenes, de una relación más intensa con estos mismos actores políticos. Basándose en lo que usted experimenta en el día a día en Patri, ¿Tiene sentido?

La importancia de la relación con los actores políticos sigue ocupando el mismo espacio de siempre. La era de la información, experimentada hace más de dos décadas, ha permitido mejorar y evolucionar la organización de datos, en la gestión de riesgos y oportunidades, pero esto no significa que el compromiso se haya vuelto dispensable, especialmente cuando se trata de public affairs. El intercambio de experiencias combinado con el análisis de datos contribuye en gran medida a la toma de decisiones estratégicas y es indispensable a la hora de debatir las políticas públicas.

Con vistas al próximo año, ¿cuáles son sus expectativas para el ambiente de las RIGs en las diferentes instancias de poder?

El próximo año tendremos nuevos mandatos en los poderes Ejecutivo y Legislativo a nivel federal y estatal, lo que nos lleva a reevaluar los paradigmas consolidados en los últimos cuatro años, incluso al considerar las reelecciones. Sin embargo, el desafío para el próximo año será mayor. El estresante proceso electoral y las nuevas composiciones del poder tras una elección tan polarizada influyen directamente en la nueva administración y en el nuevo Congreso. Reconocer a estos nuevos agentes con sus capacidades y especificidades es esencial para promover un ambiente de construcción colectiva de políticas públicas orientadas hacia los objetivos estratégicos establecidos.

Con relación a los clientes, ¿Usted puede señalar cuáles son las preocupaciones y preguntas más comunes en este momento?

Creo que para todos los que trabajan con el ámbito de política regulatoria, el gran desafío es tratar de prepararse para las incertidumbres de un nuevo contexto político. Los retrocesos normativos, el aumento de la carga tributaria, las reformas estructurales, el anclaje fiscal, el compromiso con la agenda ambiental y las condiciones de gobernabilidad son algunos de los temas que preocupan. La lista es amplia, pero en nuestra opinión la dictadura de la realidad, especialmente desde el punto de vista económico, tiende a imponerse y a delinear los límites de acción.

Uno de los servicios que Patri ofrece al mercado es el “Mapeo de Issues”. De manera general, ¿qué puede usted compartir, basándose en



estos controles, como temas clave de atención a los profesionales de RIG en los próximos años?

El debate sobre los marcos normativos sectoriales y la revisión de la legislación relacionada con una Agenda Verde es una tendencia que puede aportar incontables oportunidades. Sin embargo, es evidente la atención que se deberá prestar a la pauta fiscal, que comporta el mayor potencial de riesgo. Todavía no hemos conseguido avanzar en una amplia reforma fiscal, tenemos desafíos en la recaudación y en los ajustes de las reglas internacionales para la entrada de Brasil en la OCDE y, todo ello, en un contexto de fuerte presión por la complicada situación económica mundial.

¿Cómo ve Patri la agenda ESG dentro de la perspectiva de la actuación de RIG de las empresas? ¿Y cuáles son los riesgos que corren las empresas al adoptar esta agenda sin estar bien fundamentadas?

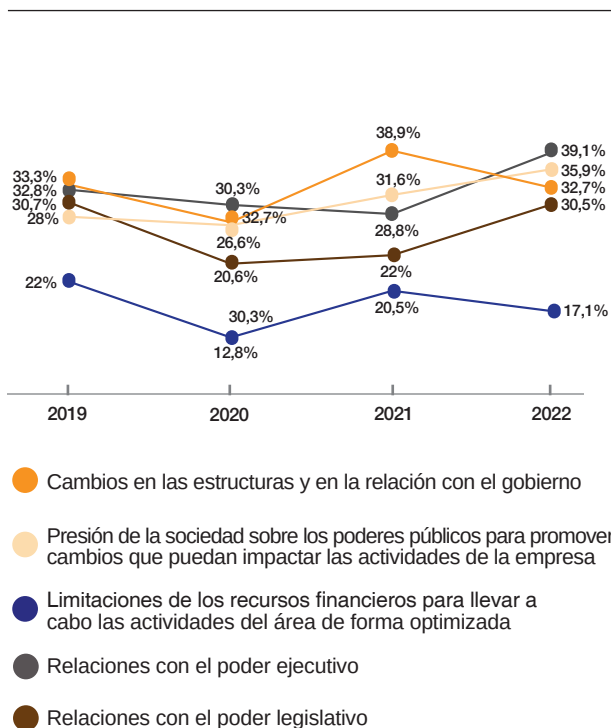
El mayor riesgo es que las empresas no internalicen adecuadamente la agenda ESG. Los cambios estructurales y culturales deben producirse de forma concreta y no sólo estar presentes en el discurso mercadológico. Es imperativo que nuestra actividad asimile los procedimientos, las sistemáticas y las exigencias que surgen de esta agenda de manera criteriosa. Comprendiendo este desafío, PATRI creó, hace casi 3 años, una unidad de negocios centrada en el acompañamiento de los movimientos de la Sociedad Civil y las mejores prácticas ESG. Es una forma de contribuir de manera concreta a los objetivos estratégicos de las empresas. Por fin, es una construcción y un aprendizaje conjunto nuestro y de nuestros asociados.

¿Cuáles son los errores más comunes que cometen las empresas al elaborar sus estrategias de RIG? ¿Cómo el equipo de Patri ayuda a las empresas a no cometer estos errores?

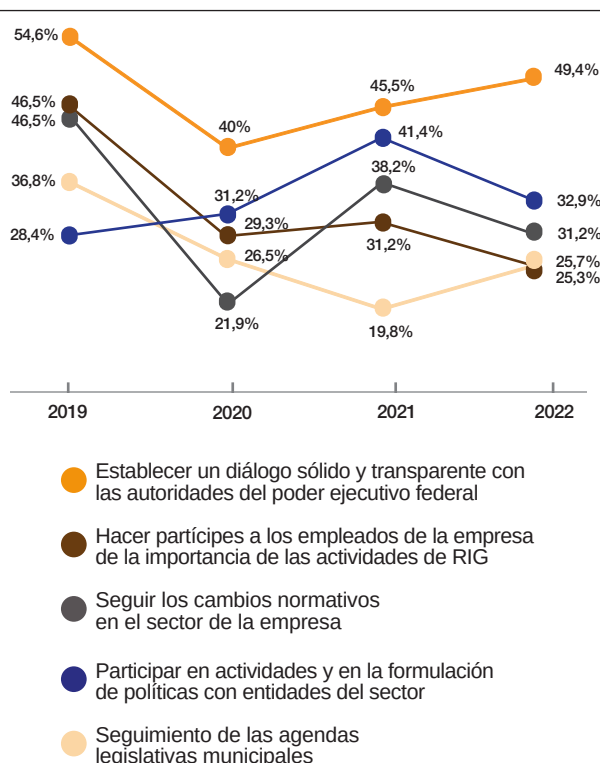
Uno de los grandes problemas es la real capacidad de comprender el impacto de los issues en la operación. Sin este parámetro, ni siquiera la matriz de prioridades se define de manera estratégica. La falta de visibilidad del impacto también dificulta la acuidad con las soluciones, y, en un ambiente complejo y con fuerte influencia política, cualquier paso en falso es suficiente para deshacer los avances. Para hacer frente a estos desafíos sigue siendo necesario también tener la humildad de cuestionar y reevaluar siempre las estrategias definidas: las ideas buenas y creativas a la resolución de issues importantes son recurrentes, el gran problema es la falta de capacidad crítica y de conocimiento, y por qué no decir también de experiencia, para probar su viabilidad y medir los recursos que serán utilizados frente al resultado esperado. De esta manera, la incorporación de un equipo multisectorial, la escucha de los consejos internos y externos y la reevaluación constante del escenario para ajustar las acciones en curso es un requisito previo para la acción estratégica.

ENTRE EL DÍA A DÍA Y LA ESTRATEGIA

LO QUE MÁS PREOCUPA A LOS PROFESIONALES DE RIG EN LAS EMPRESAS EN ESTE MOMENTO



LOS MAYORES RETOS COTIDIANOS DE RIG EN LAS EMPRESAS



lativo Legislativo fue muy fuerte. También porque estamos en uno en un año de elecciones y tiene todo el sentido, en especial para áreas muy reguladas, donde todo puede cambiar y los contactos tienen que empezar desde cero. Hice posiciones de alto liderazgo que exigían ese perfil de profesional, con una visión muy fuerte del escenario político brasileño - tanto del poder Ejecutivo, pero principalmente del Legislativo - y experiencia en mapeo de stakeholders. Personas que, además de la parte técnica, tuvieran la capacidad de señalar los mejores caminos, sea para tratar de políticas públicas, sea para o solución de agendas reactivas o propositivas según esos stakeholders”, puntualiza el socio gerente de VITTORE.

La mayor importancia del legislativo Legislativo en la agenda de RIG también está reflejada en las priorida-

des señaladas por consultores y abogados actuantes en RIG. La interlocución con el poder legislativo Legislativo, en las tres esferas, fue señalada por el 51,9% de los socios y directores de consultoras y bufetes de abogados como la principal prioridad del día a día de los profesionales de RIG. En consecuencia, el seguimiento de la pauta legislativa, señalada como prioridad por 45,7%, mientras que la interlocución con el poder ejecutivo, prioridad número uno en 2021, fue mencionada por el 44,4% de los encuestados.

EL INTERÉS PÚBLICO AÚN IMPORTA

Si en la edición 2021 del *Anuario ORIGEM* dijimos que el avance de los temas más relacionados con una visión de interés público en la agenda de prioridades del RIG había sido radical, ahora podemos decir lo mismo de la agen-

da política. En cierto sentido, es como si los vientos volvieran hacia el poder, dejando, al menos momentáneamente, la relación con otros stakeholders de la sociedad e incluso con la burocracia estatal y los tecnócratas, en un plano más lejano. Pero no tan lejos como para salir del radar. Tales agendas siguen siendo de mucha relevancia para los profesionales de RIG y estratégicas para las empresas. Hasta por la criticidad del escenario actual. “Brasil pasa por un momento político desafiante, con una polarización política sin precedentes en los últimos 50 años. Ser RIG en este escenario significa rehacer el voto diario de compromiso con la democracia, con la construcción de puentes y la búsqueda del diálogo para la elaboración y la ejecución de políticas públicas plurales, balanceadas y sostenibles para el país en el medio y en el largo plazo”, dice

Em defesa das oportunidades

Como a área de Relações Governamentais ajuda o Mercado Livre a garantir acesso e oportunidades para os seus usuários

Vivemos inseridos em um mundo tão intensamente digital que muitas vezes não nos damos conta de tudo o que precisou ser elaborado em termos de políticas públicas e legislação ao longo das últimas décadas para a construção do que é a internet no Brasil hoje. E o Mercado Livre, o maior *marketplace* da América Latina, foi um ator fundamental nessa construção, participando ativamente das discussões para estabelecer políticas positivas e equilibradas que beneficiem seus usuários, o mercado e a sociedade.

Um dos pilares da internet no Brasil, o Marco Civil da Internet, de 2014, consolidou os direitos civis no ambiente *online* e é considerada a norma estruturante do que é o ambiente digital brasileiro. O diretor de Relações Governamentais do Mercado Livre, François Martins (foto), participou diretamente das discussões e é prova viva do engajamento do Mercado Livre nesse processo. “Ainda fora da companhia naquela época, vi quanto o Mercado Livre trabalhou pela aprovação dessa legislação. Hoje, a defendemos com muita energia, porque é uma norma absolutamente importante para a defesa do que é a internet no Brasil e todo o ecossistema digital que ele envolve”, explica François.

Outro pilar fundamental na história recente da digitalização do Brasil – da qual o Mercado Livre também participou ativamente –, foi a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). Promulgada em 2018, após diversos anos de debate, ela estabeleceu um dos mais altos níveis de segurança para informações pessoais em todo o mundo. Para François, a LGPD representa um marco na formulação de políticas públicas no Brasil e é motivo de orgulho, pela maturidade estabelecida nas relações entre os setores público e privado na construção de políticas públicas. “Se no começo das discussões as empresas estavam atuando de forma mais individualizada, cada qual olhando para a defesa dos seus interesses, no final do processo montamos uma coalizão em defesa do texto que congregou cerca de 80 entidades. Em qualquer discussão, não existem 80 entidades que vão estar todas de um mesmo lado. Isso só reforça a nossa capacidade de trabalharmos e construirmos juntos políticas públicas neste país”, comemora o diretor do

Mercado Livre, uma das primeiras empresas a implementar essa legislação no Brasil.

NOVO MERCADO, MESMOS VALORES

Marketplaces, como o Mercado Livre, contribuem para o desenvolvimento do mercado ao permitir o acesso de milhões de consumidores a produtos de empresas de todos os cantos do Brasil, ao mesmo tempo que oferecem a pequenos empreendedores uma plataforma para impulsionar seus negócios por meio do digital, acessando milhões de consumidores. Ou seja, acesso é palavra-chave na estratégia da companhia. Com o Mercado Pago, o banco digital do Mercado Livre não é diferente. “O Mercado Pago é o que chamamos de ‘one stop shop’ de serviços financeiros: completo, simples e seguro para os milhões de usuários que temos no Brasil”, conta François.

Nesta nova frente de atuação, o papel da área de Relações Governamentais tem sido fundamental para garantir que não só a empresa, mas todo o setor de *fintechs*, possa operar em um ambiente regulatório seguro e justo para todos. “A assimetria regulatória favorece a concentração bancária e perpetua as desigualdades de condições competitivas que tornam o setor financeiro brasileiro um dos mais concentrados do mundo”, explica François, para quem o que deveria ser perseguido por todos é uma regulamentação proporcional. Essa é, aliás, a linha que vem sendo adotada pelo Banco Central para fomentar o aumento da concorrência. O Mercado Livre foi pioneiro nas agendas do Open Banking e Pix no país, resultado do trabalho intenso, constante e muito próximo aos reguladores para oferecer melhores serviços e informação aos brasileiros. E isso se alinha à missão do Mercado Pago. “Assim como o Mercado Livre democratiza o comércio, o Mercado Pago democratiza os serviços financeiros, ao mesmo tempo que promove a inclusão financeira de milhões de brasileiros, sempre com segurança e informação”, reforça François.

A área de Relações Governamentais do Mercado Livre também atuou diretamente na aprovação do Cadastro Positivo, em 2019, que ampliou a inclusão financeira e o acesso facilitado a crédito pelos brasileiros, em especial de pequenos empreendedores, com transparência e segurança.

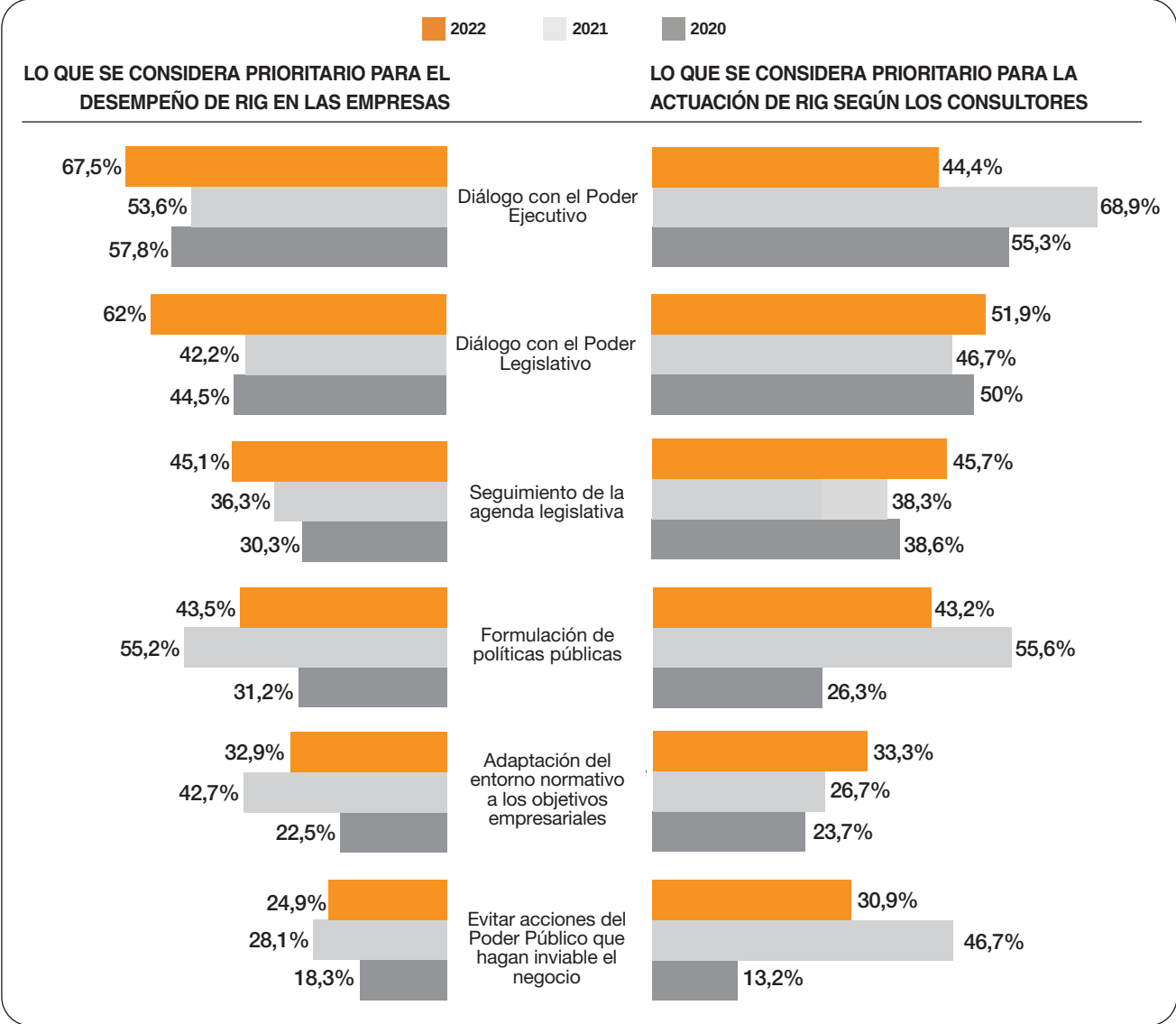


O DESAFIO DA REFORMA TRIBUTÁRIA

Provavelmente não existe reforma mais alardeada como necessária para o ambiente de negócios no Brasil do que a reforma tributária, pronta para ser votada e aprovada no próximo ano. Para uma operação como o Mercado Livre, presente em todo o Brasil, o ônus dessa complexidade é muito grande. Por isso que o time de François, junto com a área tributária do Mercado Livre, avalia e colabora com a construção da reforma. Uma reforma tributária mal construída poderia ter um efeito catastrófico. Mas, como já dito, François acredita que o Brasil dispõe de um ambiente de discussão de políticas públicas maduro o suficiente para evitar que algo drástico aconteça.

Parte importante do trabalho da equipe de François nessa área é a de demonstrar aos agentes públicos toda a complexidade que existe nessas operações, porque nem sempre essa complexidade e os impactos negativos que elas geram ficam claros para todos os envolvidos. “Também buscamos apresentar algumas soluções, que passam tanto por sugestões de interpretações ou alterações normativas até demonstrar como poderíamos ajudar com problemas mais operacionais”, diz François. As alterações nas operações de tratamento tributário da questão logística e de armazenagem, em boa medida, são fruto do trabalho feito pela equipe do Mercado Livre, que batalhou muito pela modernização das normas aplicáveis ao setor de armazenagem, para que as empresas do setor pudessem se adaptar às novas realidades de tecnologia que não estavam disponíveis até então. O resultado de tudo isso? “Os Estados compreenderam e aceitaram. O setor logístico cresceu muito, e vemos como resultado disso o aumento do número de galpões e da qualidade do serviço oferecido aos usuários brasileiros”, comemora François Martins.

EL ENTORNO POLÍTICO VUELVE A SER UNA PRIORIDAD



Andriei Gutiérrez, jefe de Asuntos Gubernamentales y Políticas para América Latina de la compañía de tecnología Kyndryl. “En escenarios como este, el RIG puede (y debe) tener una misión social y colectiva de gran importancia para la democracia brasileña, que se extiende mucho más allá de la mera defensa del interés corporativo o sectorial”, enmienda Gutiérrez.

Aun perdiendo más de 10 puntos porcentuales en relación a la investigación del año pasado, la formulación de políticas públicas sigue siendo una de las principales prioridades para los

profesionales que actúan en las empresas, siendo citada por el 43,5% de los líderes del área, seguida por las acciones de adecuación del ambiente regulatorio a los objetivos de negocios, que también sufrió una caída de casi 10 puntos porcentuales, pero citada por 32,9% de los profesionales de RIG en empresas, cerrando el top 5 de las principales prioridades de actuación del área en las compañías. En las consultoras y despachos de abogados, el 43,2% de los encuestados señalaron la formulación de políticas públicas relacionadas al área de actuación de los clientes como una

de las principales prioridades en el día a día de los profesionales de RIG.

Los temas más vinculados a la “E” y la “S” de la agenda de ESG, que por el ritmo de los años anteriores tenderían a subir y ganar mucho más espacio, no ocurrió. Un tema como la sostenibilidad y el medio ambiente, que había presentado un salto como un elemento prioritario en el día a día del RIG, pasando del 6,4% en 2020 al 27,1% en 2021, se mantuvo cerca de ese nivel, con un 25,3%. La interlocución con el tercer sector y órganos de la sociedad civil también se mantuvo estable en la

A INFLUÊNCIA DOS GOVERNOS SOB A ÓTICA DE RIG E AS EXPECTATIVAS PARA OS PRÓXIMOS MANDATOS

QUAL O NÍVEL DE IMPACTO DA AÇÃO DE GOVERNOS PARA DIFERENTES ASPECTOS DOS NEGÓCIOS DAS EMPRESAS E QUAL A EXPECTATIVA DESSE IMPACTO PARA OS PRÓXIMOS GOVERNOS?

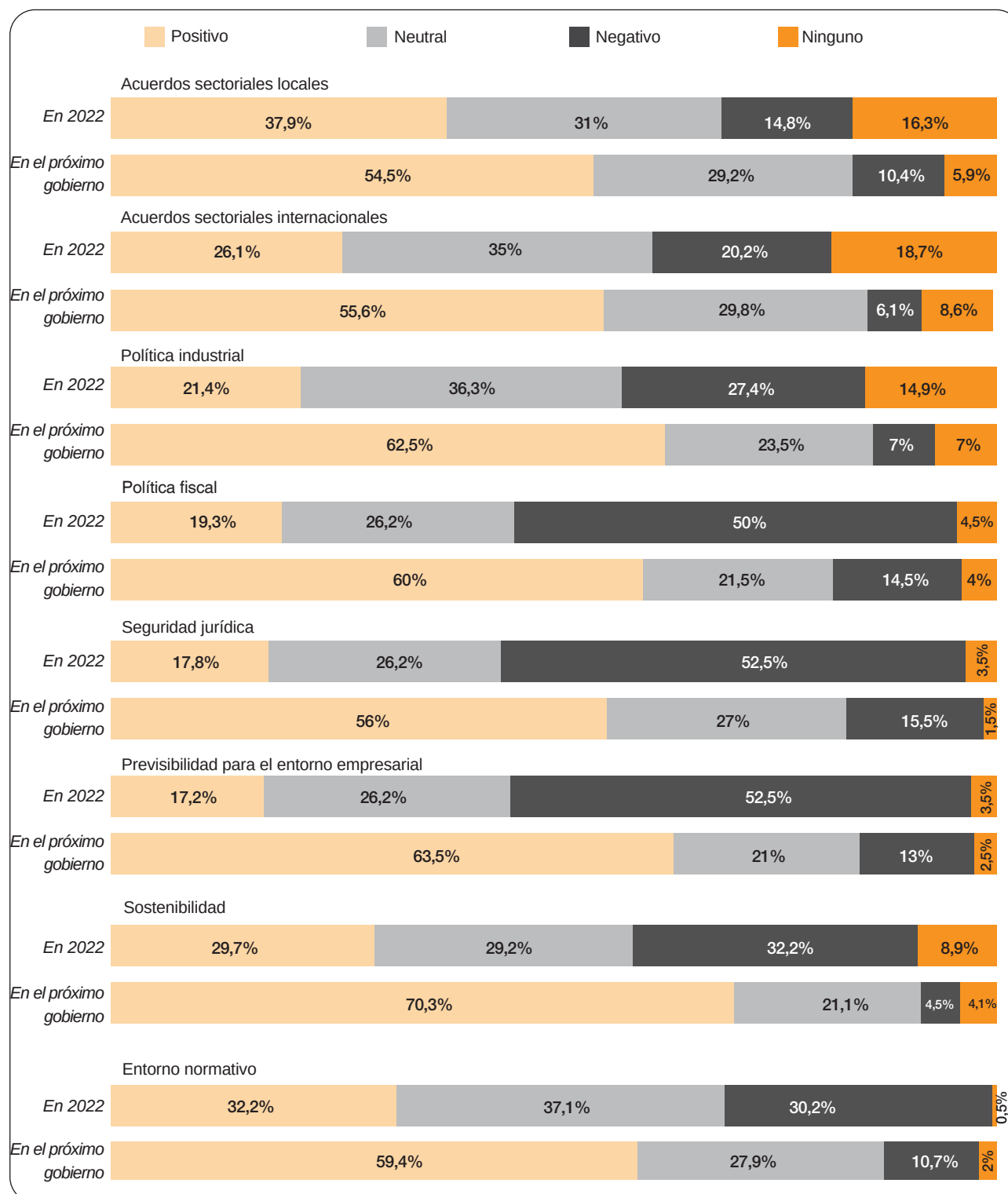


Foto: Divulgação/Instituto Coca-Cola



ACCIÓN DEL INSTITUTO GASTROMOTIVA CONTRA EL HAMBRE CON EL APOYO DE COCA-

COLA: las acciones relacionadas con las políticas públicas siguen estando en la agenda de los profesionales de RIG, que necesitan capacidad equilibrar la defensa de los intereses privados con los intereses de la sociedad en su conjunto.

agenda de prioridades de RIG, pasando del 15% al 14,8% en 2022, así como la responsabilidad social corporativa, una prioridad para el 19,8% de la base investigada este año (eran 20,7% en 2021).

En un nivel más bajo, la diversidad, por ejemplo, es considerada como una prioridad para solo el 10,1% de los encuestados este año (eran 9,3% en 2021). De hecho, parece cada vez más claro que el papel del RIG en esta siembra va a ser más reactivo, de apoyo, que de liderazgo. Al igual que el año pasado, solo el 4,8% de los líderes de RIG en las empresas dicen que el área está liderando el proceso. Los que dicen que el RIG dice tener poco o ningún involucramiento con el tema saltaron también de 4,8% para 11,8% en el año. La mayor parte de los profesionales, 44,8%, dice que el área de RIG está actuando activamente, pero no liderando el proceso, mientras que otros 38,5% dicen que el RIG está apoyando la política de diversidad en la medida en que el área es demandada.

Si en el caso de las tareas prioritarias para el área se vio una inversión de agendas, cuando se les preguntó sobre los principales desafíos de su día a día, los cambios fueron mucho más marginales. Eso es porque la búsqueda por

establecer interlocución sólida y transparente con autoridades del ejecutivo federal sigue siendo el mayor de los desafíos vividos por los profesionales de RIG en las compañías. Y ese desafío parece mayor hoy, siendo citado por 49,4% de los encuestados ante 45,5% que lo hicieron el año pasado. Movimiento similar se dio entre las consultoras y los bufetes de abogados, en los cuales 45,7% de los profesionales del área.

De vuelta a los resultados de los profesionales de empresas, el segundo y el tercer desafío, son los desafíos más importantes en la visión de los profesionales. También son los mismos del año pasado, pero en ese caso con caídas significativas de menciones. La participación de actividades y de formulaciones de políticas junto a las entidades sectoriales vio las menciones caer del 41,4%, en el 2021, para 32,9%, en este año. Ya el seguimiento de los cambios regulatorios que impactan el sector de actuación de la empresa, un desafío para el 38% de los encuestados en la encuesta del último año, en 2022, fue apuntado como tal por 31,2%. Aquí, vale destacar una vez más que la base de la investigación con empresas de

este año es 23% mayor y, en cifras absolutas, el total de indicaciones recibidas por los dos desafíos es prácticamente idéntico al obtenido en la investigación del Anuario ORIGEN de 2021. Es decir, no es que esos temas hayan perdido relevancia, sino que el espacio que la relación con Brasília y el poder político en general volvió a tener en la agenda de RIG se agitó, y esa es la agenda que impulsa el crecimiento del área en este momento. Con el nuevo marco traído por las elecciones, sea en el Congreso, en los Estados y en la Presidencia, con cualquier resultado, esa agenda tiende a intensificarse aún más en 2023.

Los desafíos relacionados con la gestión del área de RIG en sí también se mantuvieron en niveles más bajos, pero relativamente próximos a los datos de la investigación anterior, caso de la búsqueda por el compromiso de los empleados con las actividades de RIG, señalado como un desafío para 31,2% de los profesionales el año pasado y por 25,3% este año. Establecer procesos de gestión para el área de RIG, un desafío para el 28,6% en 2021, alcanzó el 25,3% este año, tal vez reflejando el esfuerzo hecho en esa línea - incluyendo capacitación - en los últimos años.



DO JEITO QUE A LEC GOSTA!

Mais de mil profissionais da área de Compliance, reunidos novamente, no maior evento de Compliance da América Latina. Com inscrições esgotadas e casa cheia, o Villa Blue Tree, em São Paulo, recebeu a comunidade de Compliance da LEC de braços abertos para a nona edição do Congresso Internacional de Compliance

Um evento carregado de simbolismo e alegrias, assim mesmo, no plural. O 9º Congresso Internacional de Compliance, realizado pela LEC, marcou, em larga medida, a volta à normalidade nas relações sociais da comunidade de Compliance. Para muitas pessoas, foi a primeira oportunidade em mais de três anos de rever colegas, trocar experiências, ideias e conversar in loco com alguns dos mais renomados profissionais da área, inclusive com muitos professores dos diferentes cursos da LEC, com os quais a maior parte dos alunos acaba tendo contato apenas por meio das telas, durante as aulas online ao vivo.

Para a LEC, que nasceu há 10 anos tendo como missão ser um pilar para a difusão de conhecimento e a disseminação da então incipiente “Cultura de Compliance” pelo ambiente de negócios do Brasil, servir a essa comunidade é uma das razões de sua existência. Por isso, pode reunir todas essas pessoas, algumas das mais brilhantes mentes do mercado para debater os temas mais relevantes e atuais da área, estabelecer diálogos construtivos e reforçar as redes de relacionamento que unem essa comunidade é sempre um momento mágico.

Juntos os participantes vivenciaram uma imersão de três dias de riquíssimo conteúdo, com quase 150 painelistas, alguns dos mais renomados nomes da área em toda a América Latina. O evento deste ano trouxe ainda mais dinamismo e opções de conteúdo, com até cinco salas com apresentações simultâneas, além de muitas inovações, como o Compliance Brainstorm, que reuniu pequenos grupos, de cerca de 20 profissionais, para tratar de temas específicos num formato aberto, de roda de discussão; e os LEC Talks, pequenas apresentações de 15 minutos preparando os participantes para as grandes palestras.

O COMPLIANCE ALÉM DO COMPLIANCE

Assim como acontece com os profissionais de Relações Institucionais e Governamentais, as lideranças da área de Compliance também precisam lidar, cada vez mais, com um leque amplo de temas. Isso demanda desses profissionais, experiências e conhecimentos que vão muito além do que a busca pela *expertise* técnica mais específica e tradicional sobre Compliance.

A programação do 9º Congresso Internacional de Compliance refletiu muito bem essa diversidade temática de um mundo no qual o Compliance caminha, cada vez mais, em direções que vão além do Compliance. Gestão de crises, LGPD, governança e relações com os Conselhos de Administração, sem falar na onipresente agenda do ESG e as discussões quentes sobre o impacto das tecnologias disruptivas para os operadores de Compliance que operam em todos os segmentos da economia.

Foram três dias para aprender e viver experiências únicas. Aliás, proporcionar essas experiências é uma das características que marcam a trajetória do Congresso Internacional de Compliance. Para Marco El Kalay, sócio da LEC, os momentos mais emblemáticos dessa trajetória foram, justamente, as grandes experiências proporcionadas aos membros da comunidade de Compliance da LEC. “A primeira participação do professor Clóvis de Barros; o vídeo enviado pelo psicólogo Dan Ariely, direto da sua casa em Israel e que foi a abertura do 5º Congresso Internacional de Compliance; a presença da ministra Cármen Lúcia, e agora, neste ano, a do professor Mário Sérgio Cortella, que mais do que uma apresentação, ofereceu um show, uma aula de vida. Ter a oportunidade de viver e proporcionar isso para a nossa comunidade é o que marca a nossa história”, conclui Kalay.

Quer viver também essa experiência única? Acesse o site: congressodecompliance.com.br e saiba tudo sobre a 10ª edição deste grande evento, que acontece em junho de 2023.

**LOS MINISTROS DEL STF:**

más provocados, principalmente por los actores políticos, los miembros del más alto tribunal del país se encuentran cada vez más en medio del contexto de los negocios y las decisiones de política pública.

UNA NUEVA ARENA PARA RIG

En definitiva, las relaciones con el poder judicial están alejadas de la agenda de la gran mayoría de los profesionales de RIG en las empresas. Pero ese debe ser un punto de atención de ahora en adelante por el papel más relevante que el poder judicial viene teniendo como árbitro en disputas crecientes entre las diferentes esferas de poder y grupos políticos, lo que ha llevado a órganos como el Tribunal Supremo Federal a tomar posiciones para asombrar impactos para la economía y las empresas cada vez más frecuentes. El poder judicial siempre ha arbitrado temas que impactan el ambiente de negocios, en especial acerca de grandes cuestiones tributarias, como los incentivos fiscales dados por Estados, la guerra fiscal, que opuso a los entes federados brasileños. Pero lo que se ve ahora va más allá de esas grandes cuestiones. “Tengo 30 años en esa área. Y teníamos un flujo de trabajo establecido. Usted negociaba con el Ejecutivo una medida provisional, para la llegada de una fábrica, por ejemplo. Usted hace todo el trabajo con el Ejecutivo, que acuerda cambiar y mejorar el ambiente regulatorio de aquel sector. Entonces hablas con las entidades sectoriales, te alineas con todo el mundo y la medida provisional va al Congreso. Ahí

trabaja con el Legislativo, sus integrantes y líderes para aprobar la materia. Aprobó, va para la sanción y usted ya queda con la champaña en la mano. Lo publicó en el Diario Oficial, usted revienta la botella. Era así. Ahora, usted necesita esperar la confirmación del ‘VAR’”, bromea Rodrigo Navarro, dando como ejemplo, la reciente disputa en torno a la reducción del IPI, que llevó parlamentarios vinculados al Amazonas a actuar en el STF como forma de evitar la reducción, que en su opinión dañaría demasiado la Zona Franca de Manaus. “No digo que el poder judicial esté interfiriendo. Pero, sin duda, es un interlocutor más presente hoy en ese proceso y necesita la debida atención”, afirma Navarro.

El Poder Judicial es un campo relativamente nuevo para la mayoría de los profesionales del área. De hecho, más que eso, este es un campo inaccesible para una buena parte de los líderes de RIG. Para acceder a los jueces, es necesario ser abogado, por eso, los bufetes de abogados pueden tener una ventaja mayor en este caso. En estos casos, tiene sentido que los bancos legales inviertan más en la práctica de las RIG. “Tiene todo el sentido para ellos, que pueden actuar tanto como una consultoría tradicional, pero ir más allá y hacer esa interlocución con el Poder Judicial”, concluye Navarro.



En relación a los tópicos señalados como los que implican mayor preocupación para los profesionales en el presente momento, hay una inversión que en la práctica mantiene el foco en el mismo lugar. Las relaciones con el poder Ejecutivo representan la mayor preocupación según los profesionales de RIG en empresas hoy, señalado por 39% de los encuestados. El año pasado, la gran preocupación eran los cambios en las estructuras y en la relación con el gobierno, mencionados por 38,9%. Incluso en el último año del actual mandato presidencial, ese tema es aún el tercero que más atrae preocupaciones de los gestores del área. La presión de la sociedad sobre el poder público para promover cambios que de alguna manera pueden impactar las actividades de la empresa sigue siendo la segunda mayor preocupación en las compañías, mencionado por 35,9% de los encuestados este año, por encima del 31,6% de 2021.

NUEVO MANDATO, EXPECTATIVAS RENOVADAS

En el momento en que se escribe este texto, vivimos los primeros días de la segunda vuelta de la elección presidencial, con una campaña reñida. Al final, independientemente de quién haya sido el vencedor, es muy probable que el resultado inmediato sea el de un País aún más dividido entre dos grupos, lo que termina por afectar directamente a la agenda de políticas públicas de medio y largo plazo, que deberían ser de Estado. Eso también porque son políticas a largo plazo que atraviesan diferentes gobiernos. Para la gerente de RIG Relaciones Gubernamentales de la petroquímica Braskem, Nubia Batista, se trata de un retroceso para la continuidad de las agendas. “El diálogo entre el sector privado y el público se ve directamente afectado por estos cambios, algunas de estas agendas son de mediano y largo plazo, cualquier interrupción o paso atrás en las discusiones, puede ser devastador para el ambiente de negocio”, alerta la gerente de Braskem. Mapear, entender, estable-



cer o reconstruir puentes y canales de comunicación después de cada proceso electoral no es algo nuevo para los profesionales de RIG, como recuerda la Head de Relaciones Gubernamentales y Acceso Público del Árbol, compañía de tecnología que actúa en el sector educativo, Beatriz Gagliardo. “Es parte de la dinámica saber navegar en ambientes diversos y adversos para dialogar con el sector público”, comenta la ejecutiva. Pero ella está de acuerdo en que las elecciones de este año presentan un nuevo escenario para los profesionales con la adición de un ambiente altamente polarizado, además de las dinámicas de diálogo híbrido, ahora arraigadas. “Podremos experimentar un largo ambiente de acomodación política y términos que nos deparan un permanente escenario incierto durante todo el año 2023, dificultando bastante el avance de diálogos importantes y políticas públicas necesarias para el país”, observa Gagliardo.

Cómo el próximo mandatario se ocupará de este ambiente dividido será algo que se observará en los próximos meses. Pero existe un rasgo caracterís-

tico del brasileño (quizás del ser humano), que fue captado de forma muy cristalina por la investigación: la esperanza de que todo será mejor en el ciclo que está por venir.

Las encuestas fueron respondidas entre mayo y julio de este año, es decir, antes del inicio oficial de las campañas electorales de campaña electoral, pero el salto en las expectativas de que el próximo mandato pueda generar impactos positivos para el ambiente de negocios es gigantesco. Cuando se les preguntó sobre el impacto ejercido por la actuación de los actuales gobiernos (en las tres esferas) en el ambiente de negocios en diferentes aspectos, aunque existen variaciones en relación a lo que fue apuntado en el último año, en líneas generales las evaluaciones siguen en niveles próximos, con variaciones para poco más o poco menos en los diferentes temas. Por ejemplo, los tres temas de acción gubernamental señalados como los de impacto más negativo el año pasado fueron, por orden: seguridad jurídica (60,9%), política tributaria (60,1%), y previsibilidad para el ambiente de negocios (58,6%). Este año,



CARAVANA DE LULA Y "MOTOCARAVANA" DE BOLSONARO DURANTE LA CAMPAÑA ELECTORAL:

gane quien gane, Brasil en 2023 será un país aún "fracturado" por las disputas políticas. Un escenario de complejidad adicional para los profesionales de RIG.

todos siguen mal evaluados, aunque menos mal que el año anterior, en niveles que quedan entre 50% y 52,5% de impacto considerado negativo. En los tres temas para los cuales los profesionales señalaron que la acción gubernamental genera más impactos positivos para las empresas, a saber, responsabilidad social corporativa (35%), acuerdos sectoriales locales (34,2%), y ambiente regulatorio (30,2%). La variación en 2022 fue negativa en el primero (tres puntos porcentuales menos) y positiva en los dos últimos temas (3,6 y dos puntos porcentuales arriba, respectivamente). Es decir, nada que represente un gran cambio en la realidad (o en la percepción) de quien opera en el área.

La misma cuestión planteada en relación con los próximos gobiernos elegidos revela un grado de expectativas positivas que contrasta frontalmente con la realidad actual. En prácticamente todos los temas, la expectativa del impacto positivo de la acción gubernamental supera el 50%. La única excepción se refiere a la apertura de nuevos mercados internacionales para Brasil. Aun así, el nivel de encuestados que dicen esperar

que el impacto sea positivo es del 48,5%. En el otro extremo, pocos quieren creer en una acción de gobiernos que refleje negativamente en las agendas empresariales. Para el tema de la seguridad jurídica, por ejemplo, solo el 15 % espera un impacto negativo. Y ese es el tema con peor evaluación. En el caso de las asociaciones, de naturaleza siempre más conciliatoria, el impacto positivo esperado en las acciones de los próximos gobiernos es aún mayor, siempre por encima del 60%. Pero, sobre las asociaciones, hablaremos más en un reportaje especial dedicado a ellas. "Con cada cambio de ciclo electoral tenemos una oportunidad para mejorar y avanzar en las pautas que son caras a la sociedad, tales como inseguridad alimentaria, salud, educación, sostenibilidad y desburocratización. En ese sentido, independientemente de lo que venga, los objetivos a largo plazo deben ser los mismos", apunta Ana Carolina Carregaro, directora de Asuntos Públicos de Nestlé.

Para que estas buenas expectativas se materialicen en parte, los profesionales de RIG esperan que el nivel de apertura sea alto para el diálogo del

sector público con el sector privado, incluyendo una mayor participación en el proceso de toma de decisiones. "La tensión entre el sector privado y el público es una marca en todo el mundo, pero en Brasil adopta características propias que acaban por maximizar lo que se llama 'Costo Brasil'", afirma Marília Lima de Gusmão, directora asociada de la farmacéutica Takeda, para quienes las diferencias de perspectivas por las que los sectores público y privado evalúan la realidad y la toma de decisiones seguirá siendo el elemento más importante en este contexto". Habiendo trabajado en el gobierno, Gusmão usa una anécdota verídica como ejemplo para ilustrar la situación brasileña: un inversor va a Canadá con un problema y sale con una solución; el mismo inversor viene a Brasil con el mismo problema y sale con dos problemas. "Solo intercambiando estas dos visiones y creando una base común de entendimiento de los diversos desafíos que persisten en el país, seremos capaces de superar los impasses que bloquean el desarrollo de Brasil", agrega.

Cuando termines de leer este artículo, el próximo presidente de la República ya estará elegido. Ya sea Lula o Bolsonaro, con sus respectivas visiones de Brasil, los profesionales de RIG no tienen otra alternativa que seguir tratando de desempeñar su papel de la manera más correcta, transparente y objetiva posible, contribuyendo a la defensa de los intereses de las empresas o sectores que representan, teniendo siempre en cuenta que su actuación sólo es verdaderamente posible en ambientes democráticos. "Creo que el país pasa por una prueba del funcionamiento del peso y contrapesos, y de una normalización de la alternancia de poder. Lleva tiempo, pero debemos salir más maduros de este proceso de polarización. Con esto tendremos más transparencia e importancia en la defensa de intereses en el debate público", cree Rodrigo Simionato, director de Relaciones Institucionales de Tereos Brasil, empresa del sector del agronegocio. Que así sea.

Impacto positivo.



Há 23 anos democratizando o acesso
ao comércio e ao dinheiro na América Latina.
O melhor tá chegando.



**mercado
livre**



MÁS TRABAJO, MÁS DINERO

Las empresas han sostenido el aumento de la demanda y la expansión de las áreas de RIG con presupuestos más bajos

En el mundo de las empresas, existen algunas formas de que el liderazgo de la compañía demuestre su apoyo a un área o estrategia de la compañía. De todas ellas, asignar más recursos en el presupuesto es, casi siempre, la forma más efectiva de mostrar su compromiso con una agenda. Aunque a menudo los presupuestos no están a la altura del deseo de un profesional de hacer viables todos los proyectos que desea, al parecer los líderes de RIG en las empresas no tienen mucho que reclamar.

Si el año pasado, la mayoría de los gestores de RIG en las empresas tenían que tocar el área con un pre-

supuesto de hasta R\$ 999 mil al año, ahora, en 2022, los bolsillos parecen estar más hondos para una gran parte de estos profesionales.

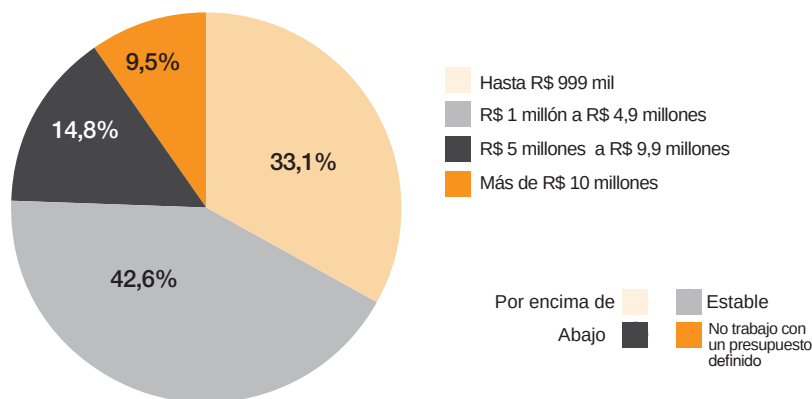
De acuerdo con los datos de la encuesta del *Anuario ORIGEM* este año, 42,5% de los encuestados dicen contar con un presupuesto anual entre R\$ 1 millón y R\$ 4,9 millones, un avance de 5,3 puntos porcentuales en relación a la encuesta del año pasado. Una ganancia equivalente se dio en la porción de los profesionales que operan con entre R\$ 5 millones y R\$ 9,9 millones, donde la participación saltó de 9,4% para 14,8%. Los presupuestos mayores que R\$ 10 millones al año, que respondían por 11,1% del total, ahora suman 9,5%. La mayor caída,

sin embargo, se dio en el rango de los que cuentan con un presupuesto de hasta R\$ 999 mil anuales: ellos eran 42,2%, en 2021, y ahora responden por un tercio de la base investigada, con un 33%.

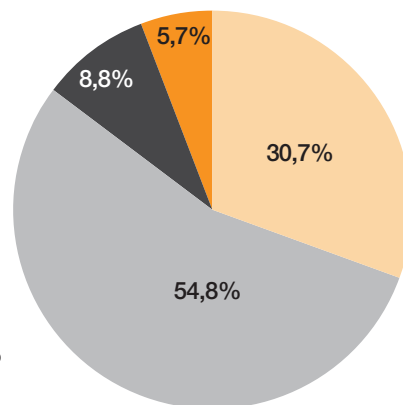
Este avance presupuestario es corroborado por la comparación de los presupuestos de 2022 y 2021 en las compañías. El número de encuestados que dice estar operando con un presupuesto mayor que el del año pasado en las empresas aumentó del 21,7% en 2021 al 30,7% actual. Por otro lado, se ha visto una caída en el número de profesionales que dicen trabajar con menos presupuesto que el año pasado. Eran 16,1%, y este año cayeron al 8,8%. Hubo una caída también en el número

LOS NÚMEROS DEL ÁREA DE RIG

EL TAMAÑO DE LOS PRESUPUESTOS DE RIG EN LAS EMPRESAS EN 2022



LA SITUACIÓN DEL PRESUPUESTO DE RIG 2022 EN COMPARACIÓN CON 2021



de profesionales que dicen no contar con presupuesto definido para trabajar, de 9,1% para los actuales 5,7%. Para 54,8%, el presupuesto de este año es estable en comparación con el año anterior, un punto porcentual más que los que afirmaron lo mismo en la encuesta del *Anuario ORIGEM 2021*. Las limitaciones de recursos financieros para conducir las actividades del área de manera óptima fueron citadas por solo el 17% de los encuestados que actúan en empresas, frente al 20,9% que señalaron este aspecto como una de sus mayores preocupaciones profesionales en 2021. Incluso los profesionales que trabajan en consultoras especializadas y bufetes de abogados que actúan con la práctica de RIG, tradicionalmente más críticos con este punto, ven el presupuesto de las áreas de RIG de sus clientes como un desafío menos importante que otros. El año pasado, el 30,9% dijo ver las limitaciones presupuestarias como uno de los mayores desafíos para sus clientes; en 2022, ese porcentaje cayó al 21,3%.

LA DEMANDA SIGUE EN AUMENTO

En líneas generales, la división entre qué servicios se realizan internamen-

te y para qué se pasa el trabajo a un tercero se ha mantenido estable en el último año, consolidando una visión de que el trabajo más estratégico - en especial la interlocución con stakeholders del poder público y de la sociedad civil - se hace dentro de casa, mientras que el trabajo más burocrático (aunque fundamental) de seguimiento de pautas y de diarios oficiales es hecho por terceros. Tal vez el único punto que puede considerarse estratégico, la realización de análisis geopolíticos, todavía se realiza mayoritariamente por socios externos. Este año, más encuestados dijeron hacer este tipo de análisis externamente, reflejo de un escenario global turbulento y la falta de experiencia de parte importante de los profesionales de RIG sobre el tema. La importancia de la geopolítica para los profesionales de RIG es, además, tema de uno de los reportajes del *Anuario ORIGEM 2022*.

En las consultoras especializadas y en los bufetes de abogados que operan con RIG, el mercado sigue fuerte también, con un 43,8% de los socios y directores de esas organizaciones señalando que la demanda de servicios en el área de RIG creció, y

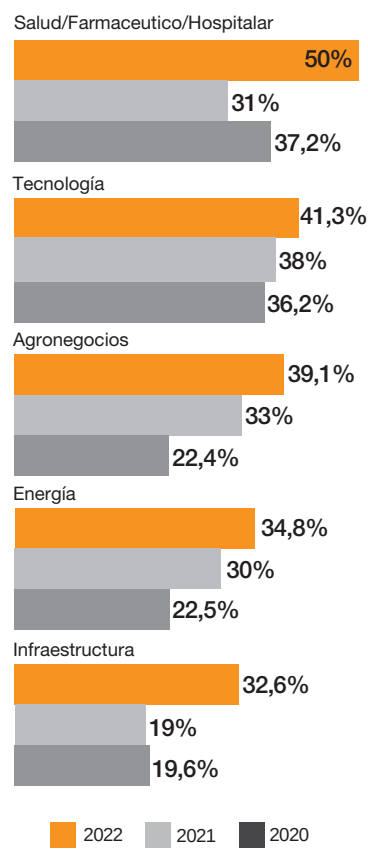
otro 35,4% diciendo que la demanda creció mucho, por encima del 20%. En 2021, estos indicadores marcaron 50,9% y 34%, respectivamente.

Ese crecimiento es empujado por clientes de mercados que, históricamente, ya son los más importantes para los proveedores de servicios que actúan en esa área, caso como el sector de salud, señalado por el 50% de los encuestados como uno de los sectores cuyo crecimiento venía destacándose en los 12 meses anteriores a esa investigación. El segundo segmento más citados por los encuestados fue el de tecnología (41,3%), seguido por el agronegocio (39,1%), Energía energía (34,8%) e infraestructura (32,6%), que este año ingresa en ese top 5 sectorial, mientras que el segmento de instituciones financieras/medios de pago/fintechs deja la parte superior de la lista.

Para dar cuenta de ese aumento, cerca de dos tercios de los participantes de la encuesta (64,9%) dicen que sus consultoras y oficinas están ampliando los equipos dedicados al área de RIG. Mientras que en la encuesta del *Anuario ORIGEM* del año pasado solo 8,3% de los encuestados dijeron haber ampliado el equipo con profesionales de

EL MERCADO DE RIG EN 2022 PARA LAS CONSULTORAS

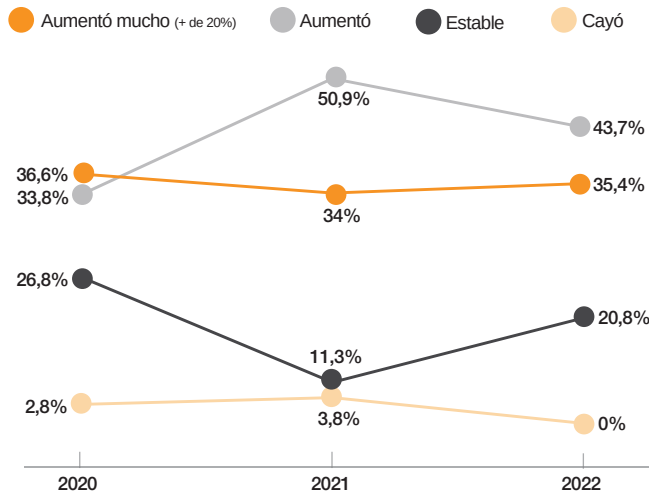
QUÉ SECTORES IMPULSAN EL CRECIMIENTO EMPRESARIAL EN 2022



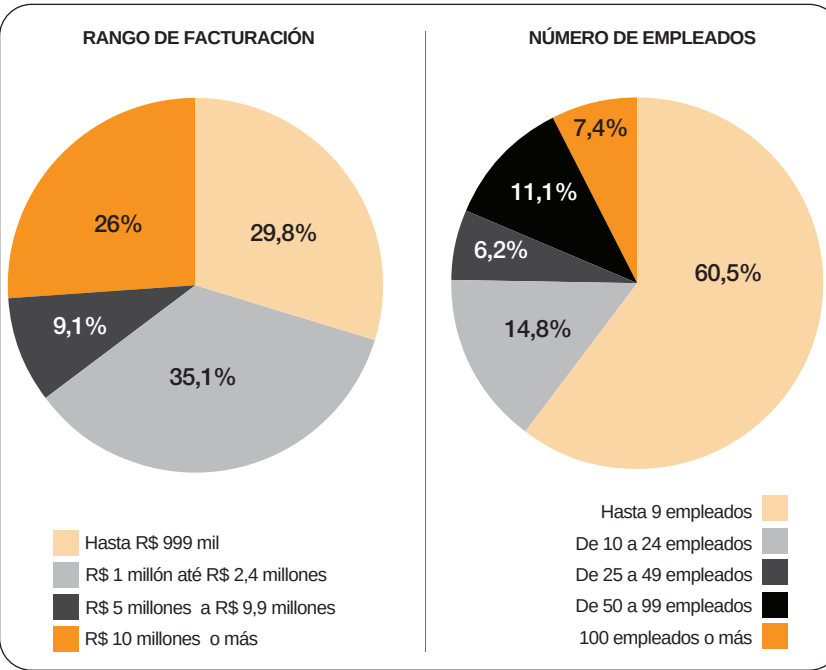
nivel gerencial o superior, este año fueron 20,8% los que dijeron haber traído nombres más seniores para componer el equipo. Otros 23,4% aumentaron el equipo con profesionales de nivel medio, frente a 18,1% el año pasado. Principal puerta de entrada profesional para quien quiere actuar en el área, 16,9% de los encuestados dijeron haber apostado en la contratación de profesionales principiantes, ya pensando en formarlos. Esta cifra es inferior al 25% de encuestados que dijeron lo mismo en la encuesta del año anterior.

En términos de porte, de las consultoras y de las oficinas con actuación en RIG que respondieron a la investigación, la mayor parte, 35,1%,

DEMANDA DE SERVICIOS DE RIG EN CONSULTORAS Y DESPACHOS DE ABOGADOS



PERFIL DE LAS CONSULTORÍAS QUE PARTICIPAN EN ORIGEM 2022



tienen ingresos anuales entre R\$ 1 millón y R\$ 4,9 millones, ante 44,8% en 2021. Ya la participación de las consultoras y de las oficinas con facturación superior a R\$ 5 millones sal-

tó de 17,9% para 35,1%. La porción de encuestados que operan en consultoras y oficinas con ingresos anuales de hasta R\$ 999 mil bajó de 37,3% el año pasado para 29,9% este año.



CREANDO LAZOS EN LATINOAMÉRICA

El socio de Prospectiva, Ricardo Mendes, en conversación con el Anuario ORIGEM, habla sobre los avances de la empresa en diferentes mercados de Latinoamérica, la ampliación del portafolio de productos y servicios y sobre cómo Prospectiva ha pasado de ser una consultora de Relaciones Gubernamentales para convertirse en una de las más reconocidas agencias de Asuntos Públicos en la región.



¿Cómo se ha posicionado Prospectiva en América Latina?

Prospectiva se ha fortalecido en la región a través de la apertura de oficinas en las principales capitales. Hoy, tenemos equipos de trabajo en São Paulo, Brasilia, Bogotá, Buenos Aires, Ciudad de México y Montevideo. Además de los equipos locales, contamos con un equipo en Latinoamérica dedicado al diseño de estrategias integradas y a las relaciones con clientes que demandan servicios en más de un país de la región. En los últimos cinco años hemos trabajado con clientes en más de 13 países y en función a ello podemos afirmar que somos una consultora de Public Affairs con un portafolio completo en Latinoamérica.

¿Cuáles han sido los desafíos para los profesionales de relaciones institucionales y gubernamentales que ustedes han verificado durante esta expansión en Latinoamérica?

Acompañado del crecimiento de la región, observo una serie de desafíos que imponen la necesidad de que las empresas inviertan en las áreas de Public Affairs. Las deficiencias estructurales, tales como la desigualdad, la pobreza, la alta inflación, la informalidad, son factores que, como sabemos, afectan al desempeño económico de los países, particularmente sus niveles de productividad y que seguirán siendo desafíos para los próximos años.

Estas deficiencias suelen ser detonantes para protestas sociales, aumentando la necesidad de monitoreo y de la anticipación de los riesgos políticos. A modo de ejemplo, entre 2009 y 2019, las manifestaciones en la región crecieron el 17% al año, dato que superó el promedio global para el mismo período, que fue del 12%.

También me gustaría destacar los desafíos para la construcción de mayorías en los parlamentos. Según el “Indicador de Fragmentación Legislativa”, desarrollado por Prospectiva, tres países presentan altos niveles de fragmentación en sus respectivos Congresos: Chile, Brasil y Colombia. Además, la mayoría de las principales economías de la región poseen coaliciones de gobierno precarias, según nuestro “Indicador de Posicionamiento Legislativo”. Es decir, la mayoría de los presidentes latinoamericanos tienen que lidiar con parlamentos altamente fragmentados y/o tienen bases del oficialismo pequeñas y frágiles.

¿Bajo este escenario, de qué manera ustedes han buscado apoyar a sus clientes?

Frente a este escenario, hemos decidido ampliar nuestro portafolio de productos y servicios. Hace unos años, dejamos de ser solamente una consultora de Relaciones Gubernamentales enfocada en estrategias para el poder público y nos convertimos en una consultora de Public Affairs Latinoamérica. Mantuvimos nuestro ADN de Relaciones Gubernamentales, pero hemos ido aún más lejos. Pasamos a integrar nuestra experiencia con las herramientas de comunicación más innovadoras con el objetivo de desarrollar estra-

tegias de influencia para potenciar los objetivos de nuestros clientes en las agendas gubernamentales de Latinoamérica. Hemos creado un área de Comunicación, que trabaja totalmente integrada con más de las 100 personas que siguen los movimientos políticos en la región. Además, hemos invertido en tecnología y ampliamos nuestras herramientas digitales para asegurar el seguimiento de segmentos de la sociedad que son vectores de políticas públicas, tales como influenciadores, periodistas, académicos, entre otros.

Otro movimiento importante ha sido la integración de nuestros equipos en diferentes países. Existe la falsa idea de que las discusiones sobre políticas públicas en Latinoamérica son un fenómeno aislado, endógeno, restringido a cada país y que la eventual convergencia temática o incluso la convergencia normativa resulta ser una coincidencia. Esto no es verdad. Lo que sucede en un país, sin duda influirá en los países vecinos. El desafío es precisamente identificar el “cómo” y especialmente el “quién”, lo que seguramente no se limitará a las autoridades públicas.

¿Usted podría citarnos algunos ejemplos?

Sí, algunos ejemplos prácticos de este escenario: el debate alrededor de los “impuestos saludables” sobre las bebidas azucaradas y sobre los alimentos ultra procesados, así como el tema del etiquetado de los alimentos, que se dio en México y Chile, ahora está ocurriendo en Brasil, así como en Colombia ha tenido lugar recientemente. Las premisas de estas discusiones han sido bastante similares, por no decir idénticas en algunos casos, prácticamente en todos ellos. En términos de argumentos, así como sobre los diferentes actores involucrados o stakeholders, desde los tomadores de decisiones hasta la sociedad civil. Algo similar está ocurriendo en el sector de los minerales. Argentina, Bolivia y Chile, que cuentan con las mayores reservas de litio del mundo, aunque no sean los mayores productores, han sostenido diálogos gubernamentales de alto nivel para compartir buenas prácticas regulatorias con relación a este asunto. Lo mismo ha ocurrido con relación a la convergencia regulatoria respecto al hidrógeno verde.

¿Cuál es la solución de Prospectiva para esta dinámica en la región?

Contamos con una estructura que nos permite trabajar con soluciones de Public Affairs a nivel local y principalmente, a nivel regional. Acompañamos las tendencias en Latinoamérica y hemos logrado anticiparnos a movimientos que puedan impactar a nuestros clientes de manera mucho más rápida, que si solo los monitoreáramos desde Brasil.

Además, no solo miramos a los gobiernos. Acompañamos a todos los stakeholders que impactan la agenda pública, y aplicamos nuestro conocimiento de Relaciones Gubernamentales en estrategias de Comunicación. Elaboramos tácticas y construimos narrativas para los tomadores de decisiones e influenciadores. Hemos creado en Latinoamérica, vínculos entre gobiernos, empresas y personas.

JUNTOS, PARA IR MÁS LEJOS

Agentes de RIG por excelencia, las entidades de clase están mejorando sus estructuras internas para hacer frente a un entorno mucho más complejo y difuso para defender los intereses de los sectores y asociados bajo su paraguas

Si el trabajo de RIG es escuchar a todas las partes, buscar consensos en torno a lo que une y construir puentes para alinear los intereses que defiende con los del otro lado entre las partes, el ambiente de las asociaciones sectoriales representa una síntesis de lo que es el área de RIG. Sin embargo, si el trabajo de relación y alineación para defender los intereses de un sector ante los diferentes stakeholders es una de las principales razones de la existencia de una entidad de clase, cuando pensamos en el organigrama de esas asociaciones, o de organizaciones del tercer sector, contar con un área de RIG propia para prestar apoyo más técnico y basado en la práctica a los directivos de la entidad aún puede considerarse una novedad. Pero una novedad que avanza.

Según los encuestados del *Anuario ORIGEM 2022*, el 90% de las aso-

ciaciones y entidades del tercer sector dicen tener una estructura dedicada al RIG. En ésta edición, el 56% de los participantes de la encuesta son profesionales de nivel gerencial o superior que actúan directamente en la silla de RIG o en alguna posición equivalente en organizaciones de esa naturaleza, mientras que los otros 44% de encuestados son los propios dirigentes de las entidades. Incluso en los casos en los que la actividad de RIG continuará siendo liderada por el propio dirigente, existe un avance de las estructuras dedicadas al área, aunque con profesionales de nivel medio o de coordinación.

Tenga en cuenta que el 41,4% de las asociaciones y entidades del tercer sector participantes de la encuesta tienen en su plantilla entre 10 y 29 personas. Otro 32,8% cuenta con hasta nueve personas en el equipo. Con relación al presupuesto dedicado al área de RIG en esas entidades, el 51% de los encuestados dice operar con

hasta R\$ 999 mil al año, y el 39,6% dispone de una dotación anual entre R\$ 1 millón y R\$ 4,9 millones anuales.

GRANDES CAMBIOS EN EL PAPEL DE LAS ASOCIACIONES.

"¿Qué hace que una persona pase 22 años en el mismo lugar? Puedo decir con certeza: no es ser acomodado", asegura Lucien Belmonte, superintendente de ABIVIDRO, entidad que reúne a los fabricantes de vidrios planos y de envases de vidrio. El dirigente recuerda que el alcance del trabajo de una asociación en los últimos 20 años ha cambiado enormemente, inclusive porque en Brasil todo es susceptible de ser discutido, herencia de un Estado de poco enforcement, pero capaz de editar una infinidad de leyes y reglamentos. "Hasta mediados de los años 1980, la principal función de una entidad era ser una interfaz con el CIP, el Consejo Interministerial de Precios, y tratar de las cuotas de importaciones para el sector", cuenta



ACCIONES QUE REÚNEN A VARIOS SECTORES DE LA INDUSTRIA Y DEL GOBIERNO: por regla general, las asociaciones tienen más poder para defender los intereses de todo un sector ante el sector público que una empresa que se ocupa de sus intereses individuales.

Belmonte, para quien el modelo de las asociaciones se transformó con el cambio del juego político y la función y el papel del Estado. Hoy, innegablemente, el ambiente es mucho más complejo. Temas secundarios en las grandes discusiones sectoriales en el paso de los años 1990 a los 2000, como la sostenibilidad, hoy dominan la agenda y son capitales para el futuro de los negocios en casi todos los sectores de la economía. Lo mismo vale para el cumplimiento o cuestiones competitivas y sus implicaciones legales y reputacionales. Hoy, el 70% de las entidades que respondieron a la encuesta del *Anuario ORIGEM* dicen contar con comités de Ética y Cumplimiento.

Toda asociación de clase, no importa su tamaño o el sector que se proponga representar, es en esencia un agente de RIG. Pero, desde la perspectiva del mercado profesional, el universo de las asociaciones es mucho más diverso y heterogéneo que el

de las empresas. Hay asociaciones con mucha relevancia ante los stakeholders, inclusive los gobiernos, que son dominados por dos o tres grandes actores que, solos, representan el 80%, 90% de un determinado mercado. En situaciones como esta, las fuerzas hegemónicas suelen, en la práctica, imponer al sector su visión y sus pleitos como los que necesitan ser defendidos. Aun así, incluso en esos casos, es saludable para el buen funcionamiento de los mercados (y el regulador de la competencia suele acompañar eso muy de cerca), y para la salud de la cadena de valor de aquel sector, que los conflictos de los mayores estén alineados (o no se superpongan) al interés de la mayoría (numérica) del mercado. Por eso, el más común suele ser un modelo en el que los demás participantes menores del sector, en la mayoría de las ocasiones, acaban por beneficiarse automáticamente de las conquistas tiradas por las empresas mayores, pero sin igualdad de condi-

ciones para contrarrestar los intereses de estos grandes líderes.

Pero existen otras entidades (tan representativas como), y que por una mayor pulverización del mercado, y la presencia de un gran número de asociados con poder económico, necesitan construir consensos para poder mantenerse unidas y existir. La ANFAVEA, asociación que reúne a 26 multinacionales del sector automotriz, incluyendo automóviles, máquinas, camiones y equipos agrícolas, como tractores y cosechadoras, es un buen ejemplo de ello. "Cuando nos fijamos en la competencia entre los fabricantes de automóviles, que es brutal. Todo el mundo quiere ganar mercado de los otros competidores. Pero, a la hora de tratar la defensa de los intereses del sector, todos los asociados consiguen dejar esas diferencias de lado y mirar más allá de sus propios negocios", dice Mauro de Castro Borges, que actúa en el mercado de RIG desde hace más de dos

décadas y que a cinco años asumió la dirección de Relaciones Gubernamentales de la entidad. En ese período, Borges dice que vio una sola decisión ir a votación: la elección de la nueva dirección, cuya renovación ocurre cada tres años. "Pero porque es un rito obligatorio", bromea. No es que llegar al consenso sea un trabajo fácil. Al optar por ese modelo, muchos temas son discutidos a lo largo de cinco, diez reuniones hasta que se llegue a una única propuesta, capaz de representar la mejor posición de la entidad sobre el tema. Y en el caso de ANFAVEA, las reuniones de directorio son semanales y ocupan una tarde entera. "Muchos temas son debatidos de forma exhaustiva, pero eso fortalece nuestras pautas, porque al final de ese proceso estamos muy bien fundamentados para defenderlas", refuerza el director de Relaciones Gubernamentales de la asociación.

INTERLOCUTORES PREFERENCIALES

En la medida en que el poder público, en particular en la esfera federal, fue sofisticando su abordaje en relación a la presencia del sector privado como participe en el proceso de construcción de las políticas públicas (y del ambiente legal y regulatorio en los cuales están directamente implicados), los segmentos más institucionalmente organizados y que ya ejercitaban una política de relación institucional más cercana al poder público, salieron al frente. Más que el acceso privilegiado, esto les ayudó a posicionarse como nombres confiables para ser parte de un proceso de construcción realizado a muchas manos, aunque el poder, de hecho, esté siempre en manos del poder público. "Trabajamos mucho junto con los gobiernos y no contra ellos", refuerza Borges, de ANFAVEA.

La interlocución con el sector privado a través de asociaciones es mucho más cómoda y agradable para quien está al otro lado de la mesa, ya

sea un servidor de carrera o un político. Es mucho más seguro para él tratar de un tema que atiende a muchos que de un conflicto que atiende a uno. Ahora ningún sector se convierte en interlocutor del Estado sin poder demostrar su valor. No solo el valor extrínseco, oriundo de la recaudación de impuestos, generación de divisas o de empleos, algo fácilmente verificable por medio de los propios mecanismos de control de los gobiernos. Las asociaciones que logran sobresalir y acaban por convertirse en "socias" del Estado son aquellas que, además de conseguir poner sobre la mesa el valor intrínseco del sector (como, por ejemplo, su contribución al desarrollo tecnológico o su papel estratégico para la ejecución de una política estatal, por ejemplo), consiguen fundamentar la defensa de sus posiciones (, o incluso las sugerencias que hacen a los servidores, con base en un conjunto de informaciones bien cimentadas) y, principalmente, sumar agregando inteligencia a aquellos datos, facilitando el entendimiento del tomador de decisión. En ese caso, el funcionario.

Además de sus consecuencias trágicas e irreversibles, la pandemia tuvo como efecto colateral el aumento del número de interlocutores y de la frecuencia de las conversaciones de las asociaciones con su entorno exterior. Sin duda, eso trajo desafíos, sin duda, pero también abrió muchas ventanas de acceso y oportunidades, para (quien supo aprovechar), de participar de discusiones relevantes con el poder público y otras entidades. Algunas de las cadenas productivas más relevantes cuentan con mesas ejecutivas en las que algunos agentes del sector tratan de la situación del mercado con el Ministerio de Economía periódicamente. Uno de esos sectores es el de la construcción civil. Hasta antes de la pandemia, tenían asiento en la mesa tres, cuatro entidades representativas de ese amplio segmento y los representantes del ministerio de

economía. "Con la pandemia, la mesa pasó a contar con 50 entidades y, en lugar de ser solo con el Ministerio de Economía, otras carpetas pasaron a participar, como la de Ciencia y Tecnología, para diagnosticar y discutir propuestas para salir de la crisis", dice Rodrigo Navarro, para quienes este fue un excelente trabajo de RIG efectuado, con muchas propuestas oídas, discutidas e implementadas.

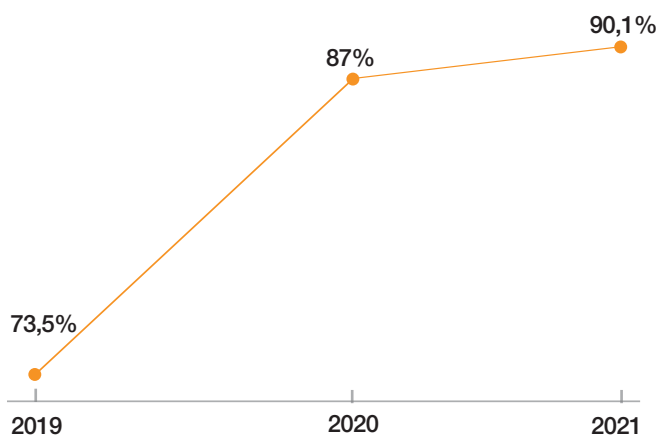
Esta mayor participación de las asociaciones, no solo como fuentes de información y diagnósticos confiables sobre su sector de actuación directa, sino también como partícipes en la formulación de políticas públicas que pueden ir más allá del propio sector, solo debe ganar tracción de aquí en adelante. Navarro dice que ABRAMAT fue una de las entidades invitadas a liderar metas de trabajo del programa "Construya Brasil", del gobierno federal, que fue lanzado después de dos años de trabajo y que recibió el input de más de 10 entidades. Entre intereses individuales y sectoriales

Cuanto más cohesionado sea el sector, más fácil será su interlocución con el gobierno. El Gobierno no quiere, y eso sucede en reuniones sectoriales, que cada uno salga diciendo algo conflictivo. En una situación que exija una posición del poder público, si se desprende de alguna manera que no existe consenso dentro del propio sector, el agente público tiende a quedar fuera y aplazar la decisión hasta que el propio sector encuentre un camino y presente una propuesta de consenso. Si el sector no se alinea, las opiniones caminan en direcciones diferentes, cada uno intenta tirar hacia un lado, y ahí no hay marcha alguna.

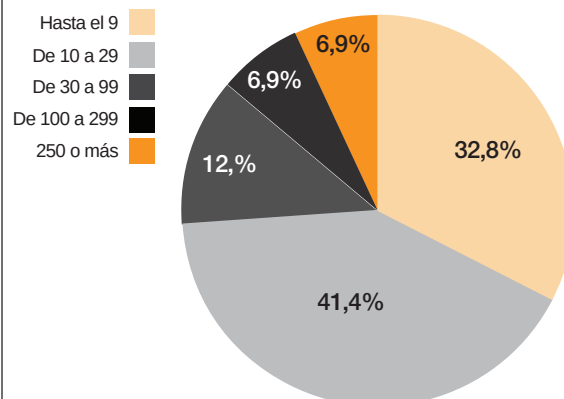
Si en la interlocución con el poder público los conflictos sectoriales suelen tener más peso y son más fácilmente atendidos que los intereses de una única empresa, defender los intereses de la compañía dentro de las propias asociaciones es una función fundamental de los profesionales

PERFIL DE LAS ENTIDADES PARTICIPANTES EN ORIGEM 2022

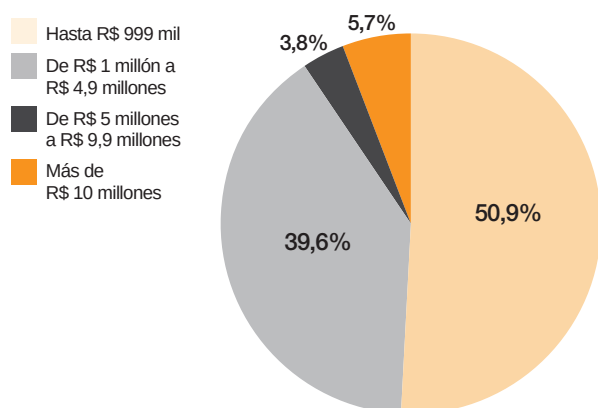
ENTIDADES CON ÁREA DE RIG



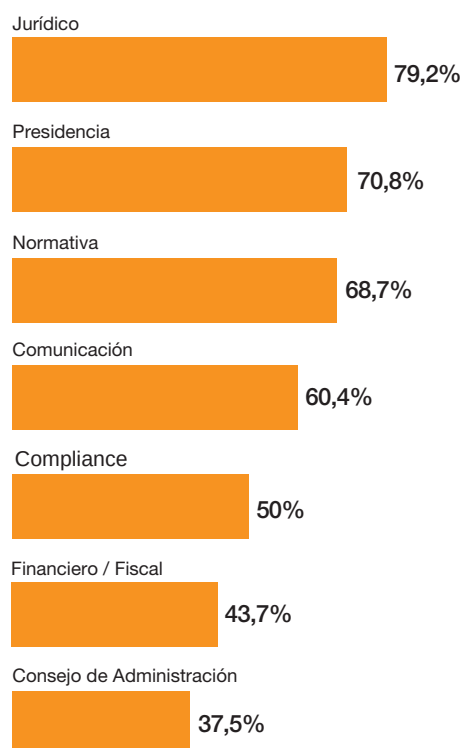
NÚMERO DE EMPLEADOS



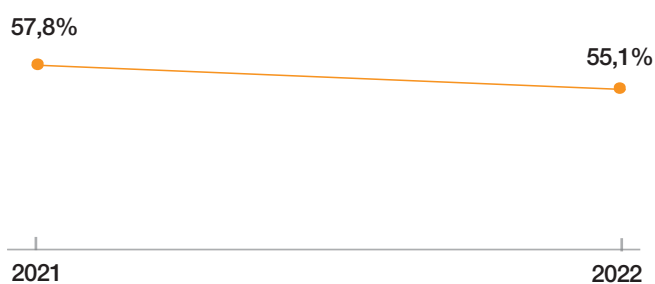
TAMAÑO DE LOS PRESUPUESTOS DE RIG EN LAS ASOCIACIONES



¿CON QUÉ ÁREAS DE LAS EMPRESAS ASOCIADAS (EXCLUYENDO RIG) LA ENTIDAD MANTIENE MÁS CONTACTO DEBIDO A LAS ACTIVIDADES DE RIG?



ENTIDADES CON COMITÉS DE RIG EN LOS QUE PARTICIPAN LOS ASOCIADOS



de RIG de las empresas. No es de extrañar que para 32,7% de los encuestados del *Anuario ORIGEM 2022* que actúan en empresas, la participación en actividades y la formulación de políticas públicas junto a las entidades del sector de actuación de su empresas es uno de los mayores desafíos profesionales del día a día del área. "Puedo tener mis demandas individuales, un proyecto específico que me interesa y que voy a tratar de forma individualizada. Pero, idealmente, se debe complementar la estrategia institucional con la sectorial. Tratar la cuestión no como un problema mío solamente, sino como un tema que es de interés para el sector, o al menos, de más agentes de esa cadena", explica Navarro. Hoy presidente de ABRAMAT, el dirigente pasó casi tres décadas representando a las empresas en las que trabajó en diversas asociaciones de clase. Ahora, si no sabes lo que tu organización quiere, no sabrás cómo participar en las discusiones del sector. Después de todo, este es no pocas veces el primer entorno de defensa de los intereses de la compañía.

Los profesionales de RIG más experimentados saben cómo analizar e identificar si el posicionamiento es adherente a los de otros players del sector y llevar allí a las asociaciones propuestas pensadas a las asociaciones, o mínimamente atadas para servir, o al menos para no desagradar, a los demás asociados, que generalmente son competidores directos de su compañía.

Una particularidad que hace de la asociación del sector automotriz una entidad más cohesionada que la media (considerando que no es una asociación dominada por poquísimos players) es que todas las posiciones en el directorio de las entidades son ocupadas por los profesionales de RIG de las empresas asociadas. "Históricamente se ha hecho de esta manera. Y tiene mucho sentido. Después de todo, trabajamos con políticas públicas", explica el director de la entidad. Alrededor del 55% de las entidades

LUCIEN BELMONTE, DE ABIVIDRO:

el ámbito de trabajo de las asociaciones sectoriales se ha ampliado radicalmente en las dos últimas décadas



Foto: Divulgação

cuentan con un comité de RIG con la participación de los socios.

Aunque deseable, la armonía en las asociaciones no es algo que viene por ósmosis. Se trata de una construcción y es precisamente ese el papel principal de un dirigente de asociación: ejercer el papel de aglutinador, buscar sinergias, consensos en torno a los temas centrales para el conjunto de los asociados y, a partir de ahí, establecer una estrategia sectorial que deberá ser ejecutada de forma conjunta por asociación y sus asociados.

Dentro de una asociación, no importa si tiene dos o 200 asociados, el dirigente y su equipo tienen que estar cerca de los asociados. Pero la forma en que se establece esta relación hace toda la diferencia. Por eso, es importante tratar de la gobernanza de las asociaciones. "El mayor problema de una asociación son los asociados", bromea Belmonte. El superintendente de ABIVIDRO dice que es necesario llamar a todo el mundo, escuchar a donde los socios quieren llegar, formatear una política, armar un plan de trabajo sobre eso e ir atrás. "Lograr la convergencia de todos en una

asociación con la gobernanza pulverizada y con los asociados en la línea de frente es una dificultad enorme", señala el superintendente de ABIVIDRO. Para Belmonte, las asociaciones que tienden a funcionar mejor son aquellas en las que existe un directorio o un consejo compuesto para deponer a profesionales de los asociados, y un cuerpo ejecutivo autónomo, que va a implementar lo que fue establecido por la asociación como misión. En el caso de ABIVIDRO, la asociación tiene un área de intereses corporativos, que trata temas de interés de todos los asociados y con los cuales la entidad está muy involucrada en el día a día. "Son los temas que llamamos pre-competitivo o pre-producción, todo lo que envuelve la cadena del vidrio antes de que entre en el horno para tomar forma", explica Lucien Belmonte. Después, para lograr entender y satisfacer las demandas específicas de los segmentos de vidrio plano y de vidrio para envases, ABIVIDRO cuenta con dos divisiones, cada una de ojo en sus propias prioridades y riesgos, que pueden ser bien diferentes unas de

amazon.com.br

The Amazon logo, which is a curved orange arrow pointing from the letter 'a' to the letter 'z'.

Tudo pra você, de **a** a **z**.

otras, incluso en términos de agenda de interlocución con los stakeholders privados y públicos.

En ABRAMAT, los 50 asociados de la entidad operan 400 fábricas en diferentes estados de Brasil, con realidades que pueden ser bastante distintas. "El ambiente de negocios en el Amazonas no funciona de la misma manera que el de São Paulo. Aunque se puede tener una mayor concentración de operaciones en un lugar u otro, hay que escuchar a todo el mundo, porque hay diferencias y hay que construir un diagnóstico basado en datos y hechos capaces de representar una visión del conjunto del sector" recuerda el presidente de ABRAMAT. Una vez hecho esto, es importante detenerse, para reflexionar e identificar los puntos comunes a los diferentes asociados, para que se pueda partir hacia las propuestas que serán llevadas en nombre de una entidad. "Tiene temas que parecen consensuales, pero para lo cual existen diferencias sobre cómo implementarlo, y es necesario mucho diálogo y articulación para llegar a un grado de convergencia. Es difícil, pero es un trabajo necesario para poder llevar algo en nombre de una entidad", señala Navarro.

Aun así, incluso después de mucho esfuerzo, puede que no se llegue a algo cercano a un consenso. Dentro de las asociaciones se pueden formar algunos clústeres que pueden entrar en conflicto. En tales casos, si la dirección de la entidad no consigue hacer un trabajo de coordinación, esto puede representar un peligro y ser conflictiva con el progreso de los pleitos del sector, en caso de que los asociados que componen alguno de esos clusters opten por intentar avanzar de forma autónoma, directamente en la defensa de sus pleitos, pudiendo llevar a una "grieta" en el sector. En estos casos, incluso con la entidad dividida, lo mejor es resolver todo dentro de casa. "En estos casos, la propia entidad puede presentar algunos puntos de vista a los stakeholders, mostrando las diferentes visiones del



Imagem: Divulgação

COMUNICADO DE ZETTA, ENTIDAD QUE DEFIENDE LOS INTERESES DE LAS FINTECHS: los sectores de la economía disruptiva buscan organizarse en asociaciones para defender sus intereses de forma más organizada y coherente, no sólo frente a los reguladores, sino también con las entidades tradicionales del mismo sector.

sector sobre el tema. No es lo ideal, pero es una forma de mantener la cohesión de la interlocución del sector", dice Rodrigo Navarro, quien aún así dice que las asociaciones sólo deberían acercarse a los gobiernos para defender sus intereses cuando existen puntos comunes alineados.

Un aspecto que ayuda a construir el ambiente de mayor unión en las entidades es que, tradicionalmente, parte importante del trabajo en ellas se realiza por medio de los funcionarios de las propias empresas asociadas, por medio de comisiones y grupos de trabajo fijos o permanentes, dedicados a monitorear, diagnosticar y buscar soluciones para temas específicos, que luego podrán ser deliberados por la dirección o consejo. Además, en medio de la profusión de medidas y reglamentos que se van creando a nivel local, estos grupos ayudan a estimular una cultura de intercambio de información sobre cambios legislativos y regulatorios que sería muy difícil para una sola empresa seguir. Como no puede estar presente en todo, las entidades sectoriales desempeñan un papel importante también

en este monitoreo de escenarios para alertar a sus asociados. Hay una gran trampa. Con la disrupción de muchos mercados tradicionales generada por la tecnología, puede surgir una especie de dilema interno dentro de las asociaciones: defender el modelo tradicional a toda costa, al menos hasta que los asociados puedan adecuarse y estar cómodos con esa nueva realidad; o abrazar las disrupciones y sus agentes, en general startups que, de alguna manera, se insertan en la competencia en el mismo mercado de las empresas tradicionales del sector, pero con mucho menos regulación y amarras. Un buen ejemplo de esto se dio en el sector financiero, no por casualidad uno de los sectores más regulados y poderosos en cualquier lugar del mundo. La FEBRABAN es la entidad que representa el interés de los bancos, especialmente de los grandes bancos. Pero, con el crecimiento de las Fintechs, y el avance de ellas sobre el mercado financiero con sus cuentas digitales, se dio la necesidad de tener alguien que pudiera hablar por esos nuevos actores en carácter institucional y defender sus intereses

Vale fortalece parcerias para contribuir com um futuro melhor para todos

Por Luiz Ricardo de Medeiros Santiago, *Diretor Global de Relações Institucionais da Vale*

“Melhorar a vida e transformar o futuro. Juntos.” Este é o propósito da Vale. E ele se traduz, na prática, em múltiplas iniciativas desenvolvidas ao lado do poder público e de diversas instituições em várias regiões do Brasil. Do berço da mineração, em Itabira (MG), a municípios do Pará, onde concentra forte presença operacional, a Vale é parceira de projetos de educação, sustentabilidade, conservação de patrimônio cultural, segurança, saúde, capacitação profissional, entre outros.

Todas as parcerias são construídas em um processo de escuta ativa, de uma cocriação sintonizada com demandas e necessidades das pessoas. E isso se dá porque, da mineração, exige-se ir além da geração de riquezas por meio da transformação de minérios em insumos essenciais ao desenvolvimento de produtos. Assim, a Vale assumiu também o papel de contribuir, de forma permanente, com o bem-estar das pessoas.

Nessa construção de um futuro melhor com intervenções de cuidado no presente, a Diretoria de Relações Institucionais da Vale é protagonista, ao lado de outras áreas estratégicas e técnicas. A ela compete manter diálogo constante com os *stakeholders* institucionais, capturando as necessidades dos territórios e participando de discussões externas e internas para

propor, também, o formato da contribuição da empresa ao desenvolvimento das iniciativas.

As soluções para servir à comunidade têm duas características fundamentais: são alicerçadas pela decisão da Vale de usar a sua capacidade mobilizadora para fazer algo extraordinário em benefício das localidades em que opera; e sempre passam por ações que mitiguem impactos e tragam conforto às pessoas.

Um exemplo é o maior investimento ambiental da história da Vale no Espírito Santo, que se materializa no Plano Diretor Ambiental de Tubarão (PDA) com ações inovadoras para a redução de poeira. Entre elas, aspersão à base de celulose para criar camada protetora sobre minério e carvão, lançamento de microbolhas de água por canhões de névoa e instalação de barreiras para reduzir o vento sobre pátios de estocagem.

Já o Pará fortalece a verticalização de sua cadeia minerária com a produção de gusa verde, dando passo importante para descarbonização do setor de siderurgia. Estimada em R\$ 1,6 bilhão, a usina terá capacidade de produzir até 500 mil toneladas de ferro-gusa, por meio de tecnologia inovadora: o uso de biomassa em vez de combustível fóssil.

O projeto, que se soma ao mosaico de políticas públicas paraenses apoiadas pela Vale, alinha-se ao compromisso de redução gradativa de emissões até chegar a net zero em 2050. A ini-

ciativa foi desenhada em parceria com lideranças do Estado, um exemplo de construção coletiva que a empresa adotou também em outras regiões, como no Maranhão e em Minas Gerais.

No Maranhão, a parceria da Vale (Projeto Vale Profissionalizante) com o Instituto de Educação, Ciência e Tecnologia do Maranhão (IEMA), a Fundação Sôsândrade e a Secretaria de Educação, resultou na doação de equipamentos de robótica e 12 laboratórios de última geração em automação, pneumática, análises instrumentais e eletrônica, qualificando a comunidade a novas oportunidades de trabalho.

Em Itabira, Minas Gerais, em co-gestão com a prefeitura, a Vale realiza o planejamento de desenvolvimento sustentável, com ações de curto e longo prazo, para garantir sustentabilidade no pós-mineração. Anteriormente a esta ação, foi articulado o reforço à educação, área estratégica nessa transição. Além disso, a parceria da Vale com a Universidade Federal de Itajubá (Unifei) tem como meta transformar Itabira em polo de referência em termos educacionais, com o Hub de Educação e Tecnologia.

Esse é o jeito Vale de transformar o mundo. A empresa acredita que a mineração é essencial para o desenvolvimento socioeconômico e só serve à sociedade quando é capaz de gerar prosperidade para todos e cuidar do planeta. Juntos.

junto al lado de gobiernos, reguladores, y también, de otras entidades, como la propia FEBRABAN. Y de ahí nació Zetta, asociación fundada por NuBank y Mercado Libre, dos de las mayores Fintechs del país, para asumir el papel de esa interlocutora del segmento de Fintechs.

LAS RELACIONES CON EL PODER

Cada gobierno te hace trabajar de una manera diferente. Es necesario entender eso y, dentro de las reglas del juego, buscar actuar en línea con el nuevo modus operandi del poder para llevar los conflictos y pelear por los intereses del sector que usted representa. La función de la entidad siempre ha sido la de llevar diagnósticos precisos, basados en datos, y propuestas, con cada asociación teniendo que adecuar su interacción pero, idealmente, siempre pensando en una política de Estado y no de gobierno. La entidad está allí para facilitar y optimizar el diálogo entre lo privado y el

público en sus respectivas instancias. Y para eso hay que estar cerca del poder, ser amigo del Rey. "Me encanta ese término, 'ser amigo del Rey'. Tenemos que ser amigos del Rey siempre. Así es como funciona. Estás haciendo RIG para defender un sector", puntualiza Borges.

En el sistema brasileño, por décadas, el poder Ejecutivo sobrepasó al Legislativo. Era relativamente fácil identificar quién era el Rey, de hecho. La capacidad de la presidencia de imponer sus pautas a la agenda parlamentaria era tanta que la ANFAVEA dejó de tener un director de Relaciones Gubernamentales en Brasilia por casi cinco años, centrando sus esfuerzos en el Ejecutivo, que dada su naturaleza, es más uniforme y menos difuso. Pero nadie discrepa de que, de 2015 hacia hoy, Cámara y Senado ganaron, más que protagonismo, poder real para contraponer la pauta del Ejecutivo. En los últimos dos años, ha ganado aún más poder y recursos para ejercerlo, controlando una parte

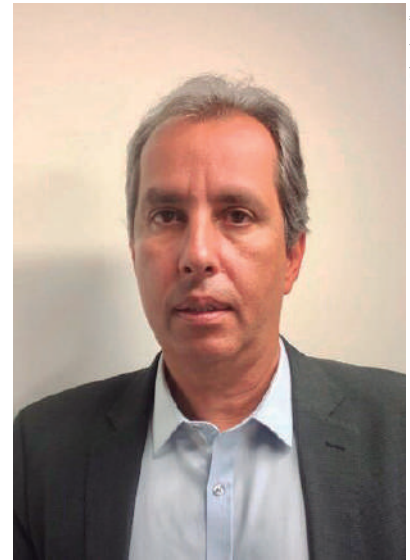


Foto: Divulgação

MARCOS BORGES, DE ANFAVEA: la entidad del sector automovilístico ha trasladado a la capital federal los eventos y reuniones con sus directivos, como forma de acercarse a los responsables del área pública.

REJUVENECER CON EL TIEMPO

Existe también un proceso de rejuvenecimiento de las asociaciones, algo que ya viene siendo percibido a lo largo de las ediciones del *Anuario ORIGEM*. La edad promedio de los profesionales que respondieron a la investigación en esta edición fue de 44,2 años, por debajo de los 45 años alcanzados el año pasado. Y, cuando se toma la edad media de quien se dedica exclusivamente al RIG en las asociaciones, se llega a cifras aún más bajas, para 40 años, mientras, en el caso de los dirigentes, supera los 50 años.

En general, los encuestados tienen cuatro años de actuación en el actual puesto y 14 años de recorrido en la actividad sectorial o de RIG. La participación de las mujeres sigue siendo baja y, a diferencia de otras categorías, no ha avanzado. Por el contrario, el 31,8 % de participación femenina puede ser aún más bajo que el porcentaje alcanzado el año pasado. Pero hay un impulso que puede cambiar el mercado en los próxi-

mos años. Considerando sólo a los dirigentes sectoriales, además de a los mayores, se trata de un universo ampliamente masculino. En este grupo restringido de presidentes y directores ejecutivos sectoriales, solamente el 17,2% de las mujeres conforman la base. Cuando se va al corte considerando quién está en una asociación, pero sentada en la silla dedicada al RIG, la situación cambia de figura y la participación de las mujeres va al 43,2%.

En términos de formación, considerando toda la base de encuestados, existe un equilibrio entre diversas formaciones, algo inherente a la naturaleza de las entidades y asociaciones, en las cuales, en muchos casos, los directivos son oriundos del propio sector en el que está insertada la entidad, y no del área de RIG. Derecho, con 25,8%, y Administración, con 24,2%, son las dos sillas más comunes entre los dirigentes y profesionales de relaciones gubernamentales e institucionales en las asociaciones y entidades del tercer sector.



AUDIENCIAS EN EL PARLAMENTO CON LAS ENTIDADES SECTORIALES:

con el Congreso fortalecido, las asociaciones han dedicado más tiempo y esfuerzos a hacer lobby en las cámaras legislativas.

significativa del presupuesto discrecional de la Unión. Desde que asumió el cargo, Mauro Borges ha estado haciendo un trabajo de acercamiento de la entidad del sector automotriz junto al Congreso, donde él mismo actuó por mucho tiempo, asesorando parlamentarios. Uno de esos movimientos fue realizar la ceremonia de inauguración de la nueva dirección en Brasilia y no más en São Paulo, donde solía realizarse el evento.

Pero eso es solo una parte del trabajo. La actividad de RIG de cualquier sector de la economía se realiza día a día, visitando los gabinetes, presentando la importancia del sector, las pautas, los conflictos y mostrando nuevos datos para los tomadores de decisión, además, por supuesto, tomar el pulso de la situación y ver si no hay nada en la agenda que pueda ir en contra de los intereses del sector pasando desapercibido y sin defensa.

En una era donde la reputación realmente importa y ningún sector quiere ser gravado como villano, la acción de las asociaciones es fundamental para dar carácter institucional a problemas que, sea por el motivo

que sea, pueden generar perjuicios para el sector, aunque puedan parecer, en un primer momento, favorables a la población en general. En la confusión que suele ser la maraña legal brasileña, muchos proyectos se proponen transformar en ley cuestiones que, por su naturaleza dinámica, no pueden ser planteadas como tales. Es el caso de cuestiones que involucran tecnología o que establecen metas para ser alcanzadas. Se trata de cuestiones infralegales, que deben abordarse por otros medios, como órganos de control o reguladores sectoriales. No es raro que el objeto de muchos de estos proyectos de ley ya estén acordados en estas otras instancias, con un cronograma establecido ya en marcha.

En cualquier caso, corresponde a los equipos de RIG de las asociaciones no dejar que esas pautas avancen en el Congreso, bajo el riesgo de que se aprueben y acarreen inseguridad jurídica y carga para el sector y para los consumidores. De ahí también la importancia de la agenda permanente con el sector público en todas sus esferas, lo que demanda de las aso-

ciaciones profesionales cada vez más capacitados para conducir sus actividades de relaciones gubernamentales. Para Lucien Belmonte, existe una evolución muy grande entre los dirigentes de asociaciones, la mayor parte de ellos oriunda del propio sector de actuación y no del área de RIG. "Primero, en el sentido de que son personas que saben relacionarse. Las entidades han elegido a personas con capacidad de construir capital social para lidiar con todas las externalidades con las que una asociación tiene que lidiar hoy", dice el superintendente de ABIVIDRO.

La capacidad de construir el capital social apuntado por Belmonte es fundamental porque en el ambiente gubernamental, las relaciones se construyen a lo largo de muchos años. "No se puede olvidar que antes del Institucional y del Gubernamental, viene la 'R', que es de relación. No existe político de mascota, existe afinidad y compromiso de agendas. Y no se puede olvidar, jamás, que es él, y no usted, quien tuvo los votos para estar sentado en aquella silla", recuerda Navarro. Y hay que saber mantener las puertas abiertas, in-



Foto: Valter Campanato/Agência Brasil

CALLES CON DESAGÜES ABIERTOS EN EL ESTRUCTURAL, A 10 KM DEL CENTRO DE BRASILIA: después de años de discusión y sin avances, las entidades se reunieron y presionaron para la aprobación del texto del Marco Legal de Saneamiento Básico.

cluso cuando el acceso a ellas se hace más difícil. "Antiguamente, el acceso al Congreso era muy fácil, porque para el diputado, uno podría ser su voto. Él podía ser lo que fuera, pero estaba abierto y accesible para escucharle y usted hablaba de forma mucho más directa. Hoy, hay una burocracia muy grande, un centenar de asesores e incluso una asociación va a pasar allí por un primer tamiz antes de acceder al parlamentario", reconoce Belmonte, que también constata el hecho de que hoy en día hay muchas más personas y entidades tratando de acceder a estos parlamentarios, por no hablar de las redes sociales, a través de las cuales entienden que pueden cumplir el papel de comunicarse con sus votantes.

En el otro extremo, Belmonte ve una mayor apertura del Ejecutivo Poder para el diálogo a lo largo de los últimos años. "Hoy, ellos entienden que una asociación trae temas amplios y conceptuales para el debate de políticas públicas, mucho más que temas específicos, de interés de una sola empresa", refuerza.

ES MEJOR CUANDO SE AVANZA CON LOS DEMÁS

"Solo vamos más rápido. Juntos vamos más lejos". Ese proverbio africano (que fue adaptado por la escritora Clarice Lispector), fue dicho por un dirigente sectorial en una reunión con otros dirigentes de diferentes asociaciones. Para Belmonte, de ABIVIDRO, uno de los participantes de la reunión, "es hora de ir más lejos". Además de la estrategia de defensa institucional de la empresa, y de la acción sectorial, existe hoy un trabajo que cruza las fronteras de un sector y que ha servido, cada vez más, de modelo para las entidades: la actuación en conjunto con otras entidades, o intersectorial, en el que la acción implica diferentes sectores sobre temas de interés común. No se trata de algo inédito o revolucionario. Pero, especialmente después de la pandemia, la percepción de todos en relación a la eficacia de esa acción, que es mucho más amplia que la defensa de pleitos sectoriales tradicionales, cambió demasiado.

La energía es uno de los principales costos para la industria de trans-

formación y su peso en las cuentas de la industria brasileña solo viene creciendo. Ese proceso no comenzó el año pasado o retrasado. Es un movimiento que viene afectando diferentes sectores desde hace mucho tiempo. Pero no fue hasta hace poco que 60 asociaciones lograron establecer la "Unión por la Energía", una acción de trabajo conjunta en pro de una energía más barata y competitiva. "Es el tipo de problema que afecta a todos, pero que pensábamos que era algo pequeño, y que podría ser tratado de forma individual por cada sector", dice Belmonte. El éxito de la táctica de la unión de varios actores en defensa de sus intereses, siempre ha sido efectiva, incluso en el sector eléctrico, como recuerda el propio superintendente de ABIVIDRO, al mencionar el Foro de las Asociaciones del Sector Eléctrico (FASE), que reúne en su casi totalidad, asociaciones que representan a los proveedores de energía, que acaban imponiendo su agenda a los escasos representantes de las asociaciones de consumidores de energía



¡El momento ESG es ahora!

La sigla más comentada en los últimos años se ha convertido definitivamente en una realidad y, hoy en día, las buenas prácticas ESG se están consolidando en las empresas. Este movimiento tiene lugar en un momento en que todas las esferas sociales parecen estar en sinergia sobre la urgencia de actuar ahora para lograr un mundo mejor para el futuro. La posición de las empresas fue revelada en el estudio Sustentabilidad en la Agenda del Liderazgo, realizado por SAP con más de 400 ejecutivos en América Latina. La encuesta muestra que, a principios de 2022, el número de empresas que adoptaron o aceleraron estrategias socioambientales alcanzó el 69%, frente al 42% de 2021. Lo cierto es que cualquier empresa que no haga parte del grupo que actúa hoy, tendrá que moverse en un mañana.

Para las organizaciones, el compromiso de la sociedad con la construcción de un mundo sustentable significa que sus clientes, socios y empleados también están interesados en esta transformación. Por lo tanto, dado el reconocimiento de este desempeño con el mercado, pero principalmente por parte de las personas que son parte fundamental de su negocio, es importante que las empresas se comprometan a hacerlo con responsabilidad y transparencia. Para lograr este objetivo, aquellos que se esfuerzan por lograr buenos resulta-

dos deben planificar su conducta socioambiental de manera coherente con la realidad de su operación y de la comunidad a su alrededor. Así, es más probable que la estrategia ESG marque la diferencia de manera efectiva.

Para Arcos Dorados, por ejemplo, un aspecto fuerte de la estrategia de impacto social está enfocado en la empleabilidad de los jóvenes y su desarrollo profesional, dada la oportunidad que tenemos de impactar positivamente en la vida de estas personas. En América Latina, el 60% de nuestros funcionarios tienen menos de 24 años. Por ello, reducir las barreras para que la generación pueda acceder al mercado laboral y fomentar su formación es un compromiso de la compañía. Esta frente también se complementa con el cuidado que se les dedica durante su experiencia laboral en la empresa, con la promoción de un ambiente de trabajo seguro, acogedor y respetuoso.

El alineamiento de los líderes al propósito de la estrategia socioambiental es fundamental para que las iniciativas salgan de las reuniones y ganen vida de forma transversal, involucrando varias áreas e inspirando a los equipos a comprender su relevancia. En Arcos Dorados la integración de nuestra gente en el tema es parte de la estrategia y de toda la diferencia en el negocio. Ejerciendo un rol de liderazgo busco ser un ejemplo de compromiso con los propósitos de la organización y fomentar la unión



Fernando de Paula, *director de Relaciones Gubernamentales de la División Brasil de Arcos Dorados*

de miembros de diferentes cargos, edades, áreas y países para discutir y actuar sobre temas latentes relacionados con la diversidad sexual, la raza, las generaciones, las personas con discapacidad, la equidad de género y el bienestar.

Para que este engranaje funcione de manera integrada, se necesita compromiso y gobernanza. Para ello, hemos establecido rigurosos procesos de compliance que se aplican en toda la operación, desde las actividades internas hasta los proveedores. Y así, entendiendo el alcance de los desafíos de la sociedad y el compromiso con la búsqueda de cambios efectivos, nos convertimos en una empresa transparente y abierta al diálogo. Porque cuando el tema es comunidad y medio ambiente, nada se construye solo.



Foto: Divulgação/Arceor Mital

INDUSTRIA SIDERÚRGICA EN MINAS GERAIS: los costes de la energía siempre han sido un problema para la actividad industrial en Brasil. Pero sólo recientemente los distintos sectores han empezado a adoptar estrategias y acciones comunes para afrontar el problema.

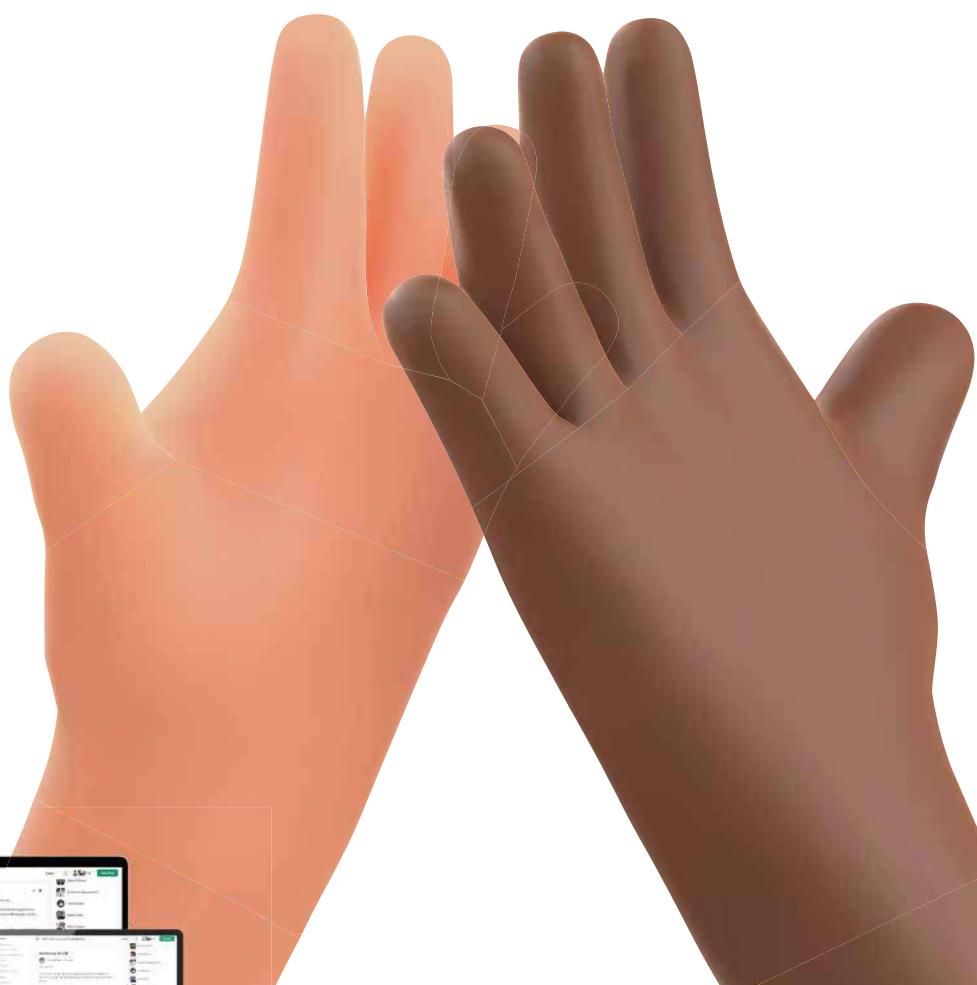
participantes en el foro.

La agenda del costo de energía es de aquellas que pueden ser consideradas parte de una agenda tradicional de las industrias. Pero las acciones intersectoriales pueden ser más audaces y abarcar un interés común de diferentes actores, cosa que no es necesariamente obvia.

Si existe algo que atestigua el descuido del Estado brasileño con la gran parte de su población, o sea, los brasileños más pobres, es la falta de acceso al saneamiento básico, es un caso ejemplar de nuestra indignidad como nación. El problema, conocido y reconocido desde hace décadas, nunca se ha enfrentado de frente ni por el poder público ni por la sociedad. Tanto que el marco regulatorio del sector estaba trabado desde hacía años en el parlamento. Durante la pandemia, más de 65 entidades se movilizaron para buscar su aprobación. "No fue la acción de una entidad, sino de un conjunto de ellas, que llevaron adelante ese conflicto, la necesidad de acceso al saneamiento para la mitad de la población brasileña que es desasistida, y desblo-

quearon una pauta que estaba enyesada hacía más de una década, resultando en ganancia para la sociedad, con reflejos sociales, ambientales y económicos", recuerda Rodrigo Navarro. Después de todo, ¿por qué tanto tiempo para que el sector privado se una en favor de la defensa de ese punto tan importante y cuya necesidad de ataque a él ya era, en cierto modo, consensuada? Porque ese es uno de esos temas en los que existe consenso en torno al problema, pero divergencias en la forma de abordarlo. "Durante las discusiones, y por mucho tiempo, usted tuvo posiciones alegando que aprobar el marco significa 'privatizar el acceso al agua', y cosas de ese tipo, además de las puntillas partidarias que suelen existir en el parlamento", comenta el presidente de la ABRAMAT. La discusión involucra realmente muchos intereses, de la cuestión de las estatales estatales (lo que por sí solo ya hacía la discusión amplia), hasta la inviabilidad económica de establecer el tratamiento en determinadas regiones. De todos modos, lo que ya no podría suceder es tener el 50% de la población sin reco-

lección o tratamiento de aguas residuales en pleno año 2022. Para Navarro, esta situación ejemplifica muy bien el papel de la defensa técnica de los conflictos emprendida por los profesionales de RIG. "Primero, como siempre decimos, en esas horas es muy importante trabajar con datos. Tenemos encuestas que indican que cada dólar invertido en saneamiento básico, genera 34 dólares de retorno. Lo que no es nada, cuando se tiene en cuenta otro dato: en promedio, 15 niños mueren cada día por enfermedades originadas por la falta de saneamiento, por lo que era necesario poner fin a esto. Fue un esfuerzo realmente colectivo durante la pandemia y que tuvo el compromiso de la sociedad civil también, lo que contribuyó a presionar a los parlamentarios para que actuaran. Y cuando usted tiene un logro de esas para el país, ganan todos: la sociedad, la salud pública, los fabricantes de materiales, los contratistas, pero también la región que recibe una nueva obra, generando inversión y empleos, moviendo la economía local... En fin, es un verdadero ganador", concluye Navarro.



Faça parte da principal **Comunidade de RIG** do Brasil e crie conexões transformadoras!

Aponte seu celular para o QR Code, torne-se membro e participe de interações valiosas. Cultivar relacionamentos faz você chegar muito mais longe!

Escaneie o QR code
e seja membro!



[conteudo.inteligov.com.br/
comunidade-inteligov](https://conteudo.inteligov.com.br/comunidade-inteligov)



ESTUDIO GENÓMICO SOBRE CAMBIO CLIMÁTICO: en EMBRAPA, parte del presupuesto para investigación y desarrollo de nuevos proyectos se obtiene a través de enmiendas parlamentarias, lo que hace que el área de RIG de la empresa estatal sea crucial.

DE LA ACCIÓN DE RIG EN EMPRESAS PÚBLICAS

Luego de completar 50 años de existencia, Embrapa es uno de aquellos raros casos de instituciones públicas en Brasil que consiguen mantener su prestigio en la sociedad intacta a lo largo de décadas independientemente de cualquier gobierno. Reconocida mundialmente por la calidad de su investigación científica, Embrapa es una de las principales responsables por elevar la agricultura brasileña a una posición de punta en términos de calidad y productividad.

Aunque la organización del trabajo de Relaciones Institucionales y Gubernamentales como un área dedicada en el organigrama de la empresa es relativamente reciente, la jefa del área, Cynthia Cury, asegura que el RIG está en el ADN de la entidad desde su creación en 1973. "Embrapa siempre ha trabajado en colaboración con instituciones públicas y privadas, de Brasil y del exterior, y ha construido una relación sólida con stakeholders estratégicos en los poderes Ejecutivo y Legislativo, y en las entidades del agronegocio, un sector que está muy organizado en términos de asociaciones que representan a los productores, y con muchos otros actores de la sociedad", cuenta la servidora.

En el organigrama de Embrapa, el área del RIG responde directamente a la presidencia y es considerada estratégica. Su actuación está centrada en seis ejes, que van desde la gestión de la relación con los stakeholders y de los riesgos y oportunidades que esas relaciones generan, pasando por la imagen institucional de Embrapa, por el apoyo a las políticas públicas y programas de gobierno, el desarrollo de la ciencia, por último, pero no menos importante en el presupuesto de Embrapa.

Empresa pública de derecho privado vinculada al Ministerio de Agricultura, Embrapa recibe presupuesto directo del Tesoro Nacional. En 2022, el presupuesto discrecional inicial

de la entidad (que puede aplicarse a la investigación y a la realización de inversiones) fue de R\$ 171 millones. Pero la empresa agrega a ese número otros R\$ 60 millones oriundos de enmiendas individuales, de bancadas y de comisiones en el Congreso Nacional.

Estos "recursos extras", fundamentales para la ejecución presupuestaria de Embrapa, no suelen caer del cielo. Por lo tanto, es más fácil entender por qué más empresas y entidades públicas comienzan a organizar su área de RIG. Se trata de un activo realmente estratégico y que hace toda la diferencia no solo para viabilizar más investigaciones y proyectos, pero también para dar a las empresas alguna válvula de escape en momentos en que el gobierno impone contingencias a las transferencias que pueden retrasar o inviabilizar proyectos importantes. Para Cury, el fortalecimiento del presupuesto de Embrapa es consecuencia de todo el trabajo de articulación y relación construido con esos stakeholders, que consiguen ver la contribución que da Embrapa al desarrollo y fortalecimiento de la agricultura brasileña en su conjunto, desde los grandes exportadores hasta la agricultura familiar.

GESTIÓN DE UNA RED

La estructura de RIG mantenida por Embrapa es considerable. Son 14 personas dedicadas al área, que vienen aprendiendo más sobre el tema tanto en el día a día, como por medio de las capacitaciones que la propia empresa ha proporcionado a los miembros del equipo. Pero el papel de RIG abarca a mucha más gente. Corresponde al equipo del área hacer la coordinación estratégica de la pauta de RIG, que involucra todos los centros de investigación mantenidos por la empresa en los estados. Cynthia Cury explica que los 43 gestores de esos centros también son agentes de RIG y establecen, bajo la coordinación del área, diálogos con el parlamento, Ejecutivo



Sinônimo de inovação do campo à mesa

Estamos avançando na nossa jornada de inovação e transformação digital, com iniciativas que permeiam todas as etapas da cadeia produtiva da BRF e chegam até o consumidor final.

Nosso compromisso é continuar evoluindo, de forma eficiente e sustentável, contribuindo para o propósito de oferecer alimentos de qualidade para milhões de pessoas em todo mundo.



y entidades de representación locales. Además de los propios gestores, cada unidad ha destacado colegas para actuar en el papel de RIG, y el equipo de Cury ha entrenado a ese personal para que también sean socios del área.

Para actuar en el parlamento y contemplar las diferentes demandas de las unidades (que, a su vez, son establecidas a partir de las demandas del sector en aquella región). Cada uno de los centros de investigación de Embrapa realiza su planificación estratégica y la programación de temas prioritarios. Allí, monta a continuación, una cartera de proyectos que necesitan el apoyo de las enmiendas y que se llevan al parlamento. Cuando establece la parte del presupuesto que será oriunda de enmiendas, el área de RIG de Embrapa ya parte del supuesto de que existe una relación con aquel diputado o concejal. Y ahí es el propio gestor de la unidad que suele ir hasta el parlamentario para que ocurra el apoyo a uno de esos proyectos con una enmienda individual. Aunque está destinada al presupuesto general de Embrapa, el valor de la enmienda está destinado específicamente para aquel centro de investigación, para aquel proyecto, que viene descrito en la propia justificación del destino.

Pero esa es solo una de las dinámicas posibles, para el caso de las dichas "enmiendas de bancada" y comisiones. "Tenemos cinco centros de investigación en São Paulo. En esos casos, cuando buscamos enmiendas de bancadas, hasta por tener valor mayor que las individuales, direccionamos la cantidad para atender a temas comunes de los centros de investigación de aquel estado. Ya las bancadas de comisión son corporativas, y queda a cargo de la propia dirección de Embrapa definir cómo se ejecutará el presupuesto", explica la servidora de la empresa pública.

Independientemente del modelo, que va a variar de acuerdo con la dinámica del gestor de Embrapa y de la propia bancada del estado, el equipo de RIG de la matriz siempre acompaña y participa del proceso. "Muchas veces, el propio gestor de Embrapa nos cuenta que el parlamentario lo buscó, o que estuvo con él en algún evento. El gerente tiene el componente técnico del proyecto y tenemos el componente de la relación", refuerza. Además, Cury recuerda que los servidores de Embrapa participan siempre en muchas audiencias públicas, donde nacen oportunidades de diálogo o se identifica que un diputado tiene interés en un determinado tema, pero que él habla con el gestor de Embrapa en su estado, lo que lleva al equipo de RIG a hacer ese acercamiento.

GOBERNANZA

Embrapa es una institución de Estado, que opera con planes y programación de mediano y largo plazo, y ha logrado mantenerse a lo largo de las décadas libre de interferencias políticas indebidas de los gobiernos. Todos los servidores son empleados de carrera, y los gestores de los centros de investigación no pueden venir de fuera de los cuadros de Embrapa, por una disposición legal. Por ser una institución pública, ella participa e interactúa

con diferentes gobiernos, entiende las prioridades y muestra cómo puede contribuir con cada gobierno, pero sin violar su planificación. "Tenemos mecanismos para definir esa actuación, como el documento 'Visión', que establece la programación de investigaciones. Además del diálogo con todo el poder público a nivel federal y en los municipios, contribuimos con programas de gobierno, no solo en el parlamento, sino también en consultas públicas, cámaras sectoriales y temáticas", cuenta.

INFORMACIÓN SIN MISERIA

Antes de prestar concurso y ser contratada por Embrapa, en 2007, Cynthia Cury trabajó en el Legislativo estadual y federal, con el mismo diputado. Su angustia era tener que tomar posiciones en votaciones con muy poca información. "Cuando llegué a Embrapa, me di cuenta de que una de las misiones era llevar información calificada para la toma de decisiones de los parlamentarios", comenta.

Con la próxima legislatura en camino, el equipo de Cury ya se está preparando, buscando conocer el perfil de cada parlamentario, sus pautas y logros para buscar acercar la empresa a todos ellos. "Mostramos cómo ellos pueden apoyarse en las informaciones científicas que probemos en las votaciones o en sus proyectos de ley", dice la jefa de Embrapa, para quien la calidad de las decisiones de un parlamentario serán la calidad de las decisiones de un parlamentario será siempre mejores cuando ellos buscan y se apoyan en la ciencia. "Ciencia y políticas públicas es una interacción necesaria para el desarrollo del país, y eso es lo que hemos hecho", refuerza.

El trabajo de mapeo de los parlamentarios realizado por el RIG de Embrapa no difiere, en esencia, del realizado por entidades o empresas privadas. Se traza el perfil de cada uno y en función de ese análisis, se agrupan los parlamentarios más ligados al tema de la investigación agropecuaria, o a los otros temas con los cuales se está trabajando. "Por supuesto que terminamos agrupando a algunos de estos parlamentarios y dedicando más esfuerzos a quienes ya tienen conexión con el tema. Pero siempre tratamos de traer nuevos parlamentarios a este grupo. Ya nos sorprendimos con parlamentarios que habían oído hablar de Embrapa, pero desconocían lo que hacíamos en su estado. Y nuestro objetivo es justamente mostrar a Embrapa a estos parlamentarios", dice Cury, que refuerza la actuación transversal de la empresa con su trabajo calcado en la investigación y ciencia, interactuando con todos los actores públicos, incluso abarcando actores que están más allá de la portera, pero cuya acción también impactan en el campo. "Es una conquista de Embrapa a lo largo de toda su existencia, y eso es consecuencia de la percepción de cuánto la ciencia es importante y cuánto la investigación agropecuaria genera información y conocimiento con base en datos científicos. Nuestros proyectos son votados en las comisiones y aprobados por todos, de la A a la Z, algo raro, que no es sencillo de construir, pero es importante y demuestra el respeto y la credibilidad que hemos conquistado a lo largo de estos 50 años", concluye.

EDELMAN GLOBAL ADVISORY.

Su consultoría local,
con presencia regional
y mentalidad global

06

REGIONES

25

PAÍSES

60+

OFICINAS

35+

AFILIADOS

190+

ASESORES



Servicios integrados

Acceso al mercado, entrada y salida | Posicionamiento estratégico y relacionamiento |
Gestión de crisis | Sostenibilidad y RSE | Risco político | Campañas integradas |
Contexto y diagnóstico político, económico y sectorial

GOLPEÓ CONTRA LA VIGA

El perfil del profesional de liderazgo del área de RIG sigue firme, pero en las empresas la participación de las mujeres estuvo muy cerca de alcanzar un hito



La edad promedio es de 43,4 años, ocupando el cargo actual hace cerca de cuatro años y con un recorrido en el área de RIG de trece años. Incluso con la base de la investigación considerablemente ampliada este año, el hecho es que el perfil promedio del liderazgo de RIG en el ambiente corporativo brasileño es prácticamente el mismo que el visto en los últimos dos años. En las consultoras y despachos de abogados, la edad estimada es de 45 años, dos años y medio más que el promedio del año pasado para estos segmentos, con profesionales que están en el cargo actual hace poco más de siete años y suman, en promedio, quince años de carrera en RIG.

MUJERES UNOS PASOS MÁS ADELANTE

La ampliación de la participación fe-

menina en el área de RIG viene sucediendo de manera paulatina. Entre 2020 y 2021, ellas ocuparon el 38% del liderazgo de RIG en las empresas que respondieron a la encuesta. Aunque no se espera ningún cambio drástico repentino, la verdad es que tener la participación femenina alcanzando el 40% sería un primer hito en el avance de la presencia de las mujeres en el liderazgo de RIG. Este año, el logro de este hito golpeó la viga: las mujeres sumaron 39,9% de la base de la encuesta del *Anuario ORIGEM 2022*. El avance de dos puntos porcentuales con respecto al resultado del año pasado debe ser muy celebrado. Es una prueba más de su ascenso en un universo que todavía es muy masculino, especialmente en las relaciones gubernamentales. El número de mujeres elegidas en el Parlamento ha avanzado considerablemente. En la Cámara de Diputados, la banca femenina

GRUPO DE MUJERES EN EL ÁMBITO DE RIG:

la participación femenina en los puestos de liderazgo en el ámbito alcanzó el 39,9%.

avanzó un 18,2% y estará formada por 91 diputadas. Aun así, la participación de ellas en el total de sillas de la casa es de escasos 17,7%. En el Senado, la próxima legislatura contará con 12 parlamentarios mujeres, menos del 15% del total. En las consultoras y bufetes de abogados, la participación femenina en posiciones de liderazgo sigue siendo baja. En este año, solo el 29,9% de la base se compone de líderes femeninas en este segmento, aún menos que el 32,7% alcanzado en el año 2021.

Con el área de RIG redireccionado y con mayor énfasis en las actividades

relacionadas con el entorno político y las empresas demandando profesionales con habilidades de interlocución con parlamentarios, ¿existe el riesgo de una traba en ese proceso de avance de las mujeres en RIG? Para Raúl Cury Neto, socio gerente de VITTORE, definitivamente no. “Para las dos últimas posiciones de dirección que realicé, para dos grandes empresas que ya tenían como requisito previo este conocimiento del mundo político, contraté mujeres. Principalmente en las multinacionales, que presentan un sesgo más consciente en la cuestión de diversidad, seguimos viendo un avance muy interesante en ese punto, afortunadamente”, celebra el socio de VITTORE.

Algunos indicadores de la investigación dejan claro que la mayor participación femenina, además de ampliar la diversidad de géneros, ha traído frescura y juventud al sector. La edad promedio de las líderes del área en las empresas es de 41 años, cuatro menos en comparación con los hombres que respondieron a la encuesta, y seis meses menos que la edad media alcanzada por ellas en 2021. En términos de tiempo de carrera en el área, el promedio también bajó en seis meses, a doce años (trece años para los hombres).

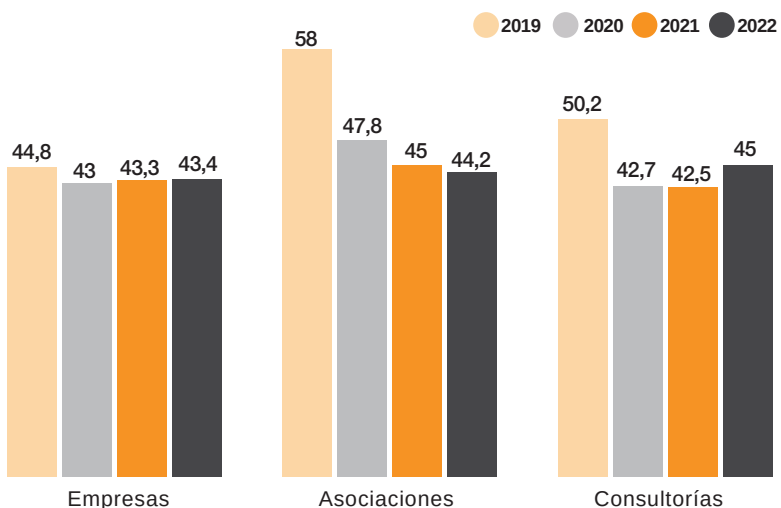
En las empresas con presupuestos de RIG superiores a R\$ 5 millones, considerando todos los géneros, la edad media sube para 45,2 años y quince años de carrera en el área. En ambos casos, un año menos que el promedio obtenido en el último año. Pero, en esa porción, los hombres son dominantes, con un 69% de participación. Ya en las empresas con presupuesto de hasta R\$ 999 mil al año, la edad promedio cae para 42,7 años y el tiempo de carrera para doce años.

El Derecho sigue siendo la carrera número uno entre los líderes de RIG, habiendo sido elegida por el 42,2% de los encuestados, un salto considerable en relación al 33,8% de participantes que la eligieron en el 2021. Administración es la segunda carrera más elegida (los participantes podrían indicar



RAUL CURY NETO, DE VITTORE: La mayor demanda de competencias para actuar en el entorno político no ha afectado al avance en la contratación de mujeres para los principales puestos de RIG en las empresas.

EVOLUCIÓN DE LA FRANJA DE EDAD EN LA DIRECCIÓN DE RIG (en años)



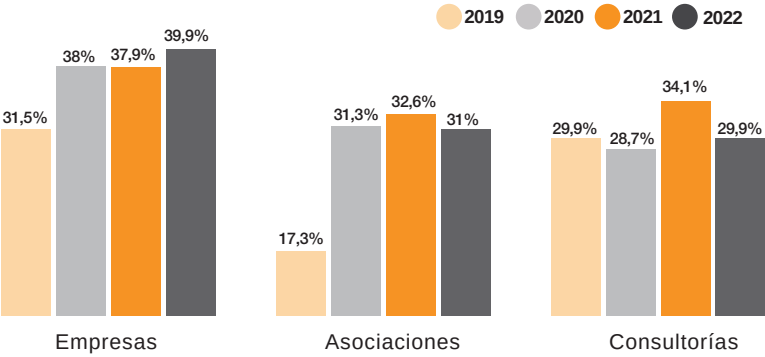
hasta dos graduaciones), con un 16,3% de participación. En la secuencia, graduación en relaciones internacionales, periodismo/comunicación/relaciones públicas y ciencias políticas, con 12,1%, 11,4% y 11% de participación, respectivamente, todas presentando avances en relación al año pasado. Entre las mujeres, aunque el Derecho también es la formación más usual (45,7% de las mujeres en posición de liderazgo de RIG cursaron Derecho), se destaca la graduación en periodismo/comunicación/relaciones públicas, con 19% de participación.

LA DIVERSIDAD NO HA AVANZADO

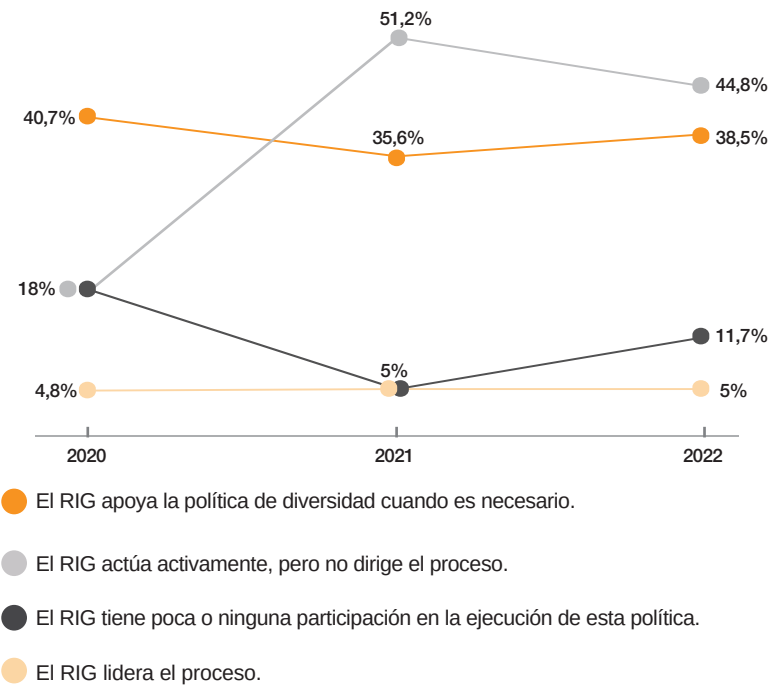
Si la participación de las mujeres sigue avanzando lentamente, la presencia de grupos menos favorecidos actuando en el área, y en ese caso no solo en posición de liderazgo, se movió ligeramente hacia abajo. La pregunta fue respondida por 63,6% de los líderes de RIG en empresas participantes de la encuesta del *Anuario ORIGEM 2022* (una vez más, la pregunta con el índice de respuestas más bajo de toda la encuesta). Personas negras están presentes en los equipos de RIG en 33,8% de los participantes de

DIVERSIDAD EN EL ÁREA DE RIG

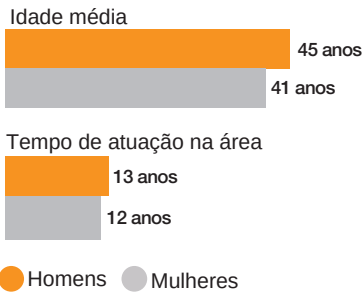
PARTICIPACIÓN DE LAS MUJERES EN EL LIDERAZGO DE RIG (en años)



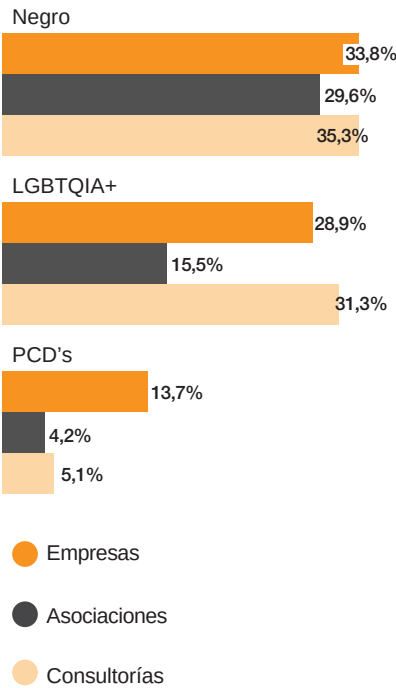
EVOLUCIÓN DEL PAPEL DE RIG EN LAS EMPRESAS EN RELACIÓN CON LA POLÍTICA DE DIVERSIDAD CORPORATIVA



Las diferencias entre hombres y mujeres en el perfil de liderazgo de RIG en las empresas



PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS SOCIALES MENOS FAVORECIDOS EN EL ÁREA DE RIG



la encuesta, en comparación al 34,4% el año pasado. En el caso de la comunidad LGBTQIA+, sus miembros solo componen el 28,9% de los encuestados, frente al 30,4% del año anterior; mientras que la presencia de PCDs avanzó 0,1 punto porcentual, alcanzando 13,7% de presencia.

Considerando solo las empresas en las que los encuestados dijeron que

el área de RIG está liderando la pauta de diversidad, o actuando activamente en la cuestión de la diversidad, incluso sin liderar la agenda (lo que equivale al 49,8% de la base), la presencia de personas negras sube a 48,6%, el de LGBTQIA+ va al 40,2%, y de PCD's, al 19,6%, demostrando cuánto el compromiso de los líderes del área es importante para hacer que la diversidad

sea una realidad en este campo.

En las consultoras y bufetes de abogados, la diversidad avanzó y alcanzó niveles similares a los vistos en las empresas. La presencia de personas negras, saltó del 28% al 35,3%, y la de LGBTQIA+ avanzó del 22% al 31,3%. Las PC forman parte del equipo de menos del 5% de los encuestados.

LAS EMPRESAS DEBEN ACTUAR EN COLABORACIÓN PARA SATISFACER LAS EXPECTATIVAS CADA VEZ MAYORES DE LOS LATINOAMERICANOS

Leigh Wedell, COO and Managing Principal of Edelman Global Advisory

¿Cómo se puede mantener el optimismo a pesar del aumento del hambre, la escalada de la inflación, la polarización política y tantos otros problemas sociales? Pregúntele a un latinoamericano. Los datos del estudio global Edelman Trust Barometer (ETB) 2002 revelan que las poblaciones latinoamericanas se encuentran entre las más optimistas del mundo, ya que el 83% de los colombianos, el 73% de los brasileños, el 68% de los mexicanos y el 60% de los argentinos creen que ellos y sus familias estarán mejor dentro de cinco años.

Las cifras de estos países son muy superiores a las de naciones desarrolladas como Estados Unidos (40%), Reino Unido (30%) y Japón (15%). Este optimismo representa una enorme oportunidad. El optimismo abre caminos y favorece los esfuerzos de cambio positivo. Las empresas deben subirse a la ola y trabajar en colaboración entre ellas y con otras instituciones, especialmente ONGs y gobiernos, para satisfacer las expectativas cada vez mayores de los latinoamericanos, reforzando así su reputación y generando confianza. Las instituciones que tienen confianza se benefician de sus vínculos con los consumidores, los empleados, los reguladores, los inversores, la industria y los medios de comunicación, además de ser más resistentes ante las crisis.

Las redes sociales han propiciado la intensa participación de la sociedad en el debate político y han hecho que la distancia entre las personas, las empresas y los go-

biernos sea cada vez menor. Naturalmente, las sociedades han recurrido cada vez más a las empresas para resolver los problemas sociales. Entre los países encuestados por la ETB en América Latina (Argentina, Brasil, Colombia y México), las empresas son consideradas las instituciones más confiables, competentes y éticas, mientras que el gobierno se encuentra en el lado opuesto de la escala, como las instituciones menos confiables, competentes y éticas. Cuando la confianza es alta, las expectativas crecen. Nuestros estudios muestran que la cartera de problemas que las marcas deben abordar se amplía: en los últimos dos años, los temas han incluido la pandemia Covid-19, la justicia racial, el trato a los empleados, el cambio climático, la geopolítica y la desigualdad económica; los dos últimos cobraron aún más relevancia con la guerra de Ucrania. Actuar en respuesta a los problemas relacionados con estos temas, trabajar en colaboración con los aliados y comunicar de forma transparente y veraz genera beneficios para las empresas, que van desde la compra hasta la fidelización e incluso la defensa.

Los entornos marcados por la presión social, los retos gubernamentales, los cambios normativos y la defensa de los intereses exigen un nuevo enfoque en los asuntos públicos. Lanzada en 2021, Edelman Global Advisory (EGA) se creó para ayudar a las empresas a forjar esos nuevos enfoques. Con sede en Washington DC, EGA asesora a empresas, gobiernos y organizaciones sin fines de lucro, ayudándoles a equilibrar las necesidades del negocio



con las expectativas de la sociedad para una política significativa. Conectada con otras 63 oficinas de EGA en cinco regiones, EGA Latinoamérica tienen oficinas en Argentina, Brasil, Colombia y México y mantiene 61 filiales y asociados en otros 24 países latinoamericanos. Los especialistas trabajan a partir de metodologías globales que valoran el conocimiento especializado de los mercados, locales, regionales y globales. En América Latina, el equipo es responsable del desarrollo de programas de políticas públicas, incluyendo monitoreo legislativo y regulatorio, investigación y prospección, diagnóstico político y mitigación de riesgos, gestión de crisis, promoción y estrategia de compromiso gubernamental, entre otras, para todos los sectores e industrias. Nuestra mentalidad global, presencia regional y acción local generan estrategias integradas, sinérgicas e innovadoras en entornos latinoamericanos llenos de desafíos, pero también de oportunidades – y optimismo. ¿Quiere saber cómo? Pregunte a nuestros expertos latinoamericanos.



LA PREMIACIÓN CRECIÓ

El Anuario ORIGEM presenta a los 25 profesionales de RIG más admirados del mercado, evaluados por sus colegas

La premiación de los Profesionales de RIG más admirados del País del Anuario ORIGEM ha crecido. Este año, en lugar de señalar los 20 nombres más votados por sus colegas, se han elegido 25 profesionales. Pero ahora, el premio se divide en tres categorías diferentes, una forma de ampliar la visibilidad de los ganadores y hacer el proceso de nominación más justo y coherente. Para elegir a los más admirados, los profesionales de RIG que participaron en la encuesta podían nominar hasta tres profesionales en cada una de las tres categorías que contempla el premio: profesionales de RIG en empresas, profesionales de RIG que trabajan en asociaciones y entidades de la sociedad civil, y consultores y abogados que trabajan en el ámbito de las RIG. Además, en el caso de esta última categoría, sólo se han tenido en cuenta los votos de los profesionales que trabajan en empresas y asociaciones, es decir, los clientes.

La lista de este año incluye nueve nombres nuevos, lo que demuestra que el mercado de RIG tiene la capacidad de renovar sus filas de liderazgo con nombres de alto calibre. Al mismo tiempo, siete nombres conquistaron el tetracampeonato, marcando presencia en el ranking de todas

las ediciones del premio.

Del total de 25 premiados, 12 son mujeres, pero dominan la lista de nominaciones en la categoría de Empresas, representando dos tercios del ranking y confirmando el movimiento de liderazgo que las mujeres vienen ejerciendo en el desarrollo del área de RIG en Brasil.

En este nuevo formato de votación, los números fueron superlativos. La elección de los más admirados de Brasil sumó 1677 votos, de los cuales 1564 fueron considerados válidos (que cumplían todos los requisitos de calificación para participar en el Anuario de la Fuente. En el año 2021 se obtuvieron 822 votos válidos. Reforzando nuestro compromiso con la ética y la transparencia, el proceso de calibración de los votos fue realizado por AuÃ Mídia Especializada, la editorial responsable del Anuario ORIGEM, y fue avalado por una empresa de auditoría independiente, Alonso, Barretto & Cia.

El informe de los auditores está disponible para su consulta por todas las interesadas en la página web del Anuario ORIGEM (www.anuarioorigem.com.br).

¿Quiere saber quiénes son los 25 profesionales de ORIGEM más admirados en Brasil? Sólo tienes que pasar esta página.

- Identificamos a los y las mejores profesionales de Relaciones Institucionales y Gubernamentales (RIG) para su empresa, consultoría o asociación gremial.
- Lo ayudamos a comprender las principales estructuras y los sectores de mayor impacto y a identificar a los principales líderes del mercado.
- Le ofrecemos el apoyo que necesita para atraer, desarrollar y retener a los mejores talentos en el mercado de RIG.

Lo invitamos a conocer a **VITTORE**, ¡la única consultoría de executive search especializada en el mercado de **Relaciones Institucionales y Gubernamentales de América Latina!**



Nuestro trabajo va mucho más allá del reclutamiento especializado, ya que desde hace más de 12 años nuestros socios experimentan el mercado de RIG a diario con el objetivo de conocer nuevos talentos, comprender las principales estructuras y sectores, fortalecer la relación con todos los líderes, destacar la relevancia del sector y colaborar en la profesionalización del área.

Av. Chucri Zaidan, 1550, cj. 505
Ed. Capital Corporate
São Paulo/ SP/ Brasil - 04583-110

+55 11 3554 6812
@ contato@vittore.com.br
/company/vittore



MOTIVOS PARA CELEBRAR

Conozca a los principales profesionales de RIG que trabajan en empresas nombrados por sus colegas como los más admirados del área (en orden alfabético)

Si, según la encuesta del *Anuario ORIGEM*, la participación de mujeres entre los líderes del área RIG en las empresas se mantiene por debajo del 40%, entre los nombres más admirados, por primera vez, son mayoría. ¡Y qué mayoría!

No más de dos tercios de la lista actual de los 15 profesionales de RIG más admirados por sus pares en el mercado son mujeres. El resultado, que sorprende al

mirar los números de la base de la investigación, refleja un movimiento que se viene observando en el mercado desde hace tiempo: la preparación de las mujeres profesionales para asumir la silla número uno del área en sus empresas. Muchos de los profesionales galardonados han ascendido recientemente a la cima de la jerarquía corporativa, después de ocupar puestos de alta dirección en grandes empresas. Si el ejemplo viene de arriba, entonces solo podemos celebrar.



ANA CAROLINA CARREGARO

Directora de Asuntos Públicos de Nestlé

¿De qué logro te has sentido más orgullosa este año en el área de RIG?

He cerrado un ciclo importante en mi carrera de casi 11 años en BRF. Tuve la sensación de trabajo cumplido, y estoy segura que aprendí mucho y que pude contribuir al crecimiento de la empresa y, sobre todo, de las personas. Un gran logro profesional. ¡Ahora en Nestlé, en este nuevo reto que afronto, formando un nuevo equipo y formando parte de un proyecto de innovación disruptiva y de sostenibilidad que ha exigido todo el esfuerzo del equipo, es un gran orgullo!

Libros leídos este año que recomendarías a los profesionales del área: *Un amor incómodo*, de Elena Ferrante; *La trenza*, de Laetitia Colombani; *Simone de Beauvoir*: una biografía, de Huguette Bouchardeau.

Película o serie vista este año que recomiendes: *Medida provisional*, Globoplay; *Oprah y Viola*, Netflix; *Atrapado*, Netflix.

¿Qué importancia tiene el profesional de RIG en la defensa de la democracia y el Estado de derecho?

La lucha por los derechos y deberes en una democracia la hacen todos los ciudadanos. El ejercicio cívico forma parte de este proceso, pero no todo el mundo entiende que este papel es un ejercicio constante del Estado de derecho, nuestras elecciones diarias forman parte de este proceso en una vida en sociedad. El profesional de RIG desempeña un papel esencial en la legítima defensa de los intereses, luchando por el avance de las políticas públicas en favor de la sociedad.

Para 2023, ¿cuáles son tus expectativas para la actividad de RIG a nivel federal? Que en 2023 las prioridades se centren en agendas sociales que aborden el fin del hambre, la reducción de las desigualdades y la generación de empleo. Además, que el debate avance en asuntos ambientales, con la reducción de la deforestación, y que se pueda empezar a discutir algunas de las reformas estructurales, como las que podrían reducir el costo del Estado.

ANNA BEATRIZ DE ALMEIDA

Directora de Asuntos Exteriores de Shein



¿Logro en el área de RIG que le hizo sentir más orgullosa este año? Fue gratificante ver el crecimiento de las agendas de “consumo responsable” y “lucha contra el mercado ilegal de bebidas alcohólicas” en Brasil, junto con el crecimiento de la Asociación Brasileña de Bebidas Destiladas y la fuerza del Instituto Brasileño de la Cachaza. Este movimiento fortaleció a la industria y demostró la importancia de los cambios normativos que buscan frenar el acceso a las bebidas falsificadas o de contrabando y el consecuente impacto negativo en la economía. Sumado al factor social en las campañas de concientización que explica el riesgo para la salud al consumir bebidas alcohólicas nocivas, así como productos ilegales.

Libro leído este año y que recomendaría a los profesionales del área: *Os Possessos*, de Leonardo Almeida Filho; *Comunicación no violenta*, de Marshall B. Rosenberg.

Película o serie recomendada de este año: *We Crashed*, Apple TV+.

¿Cuál es la importancia del profesional de RIG en la defensa de la democracia y el estado de derecho? La democracia presupone el derecho de representación, la participación pública y la defensa de intereses plurales en la sociedad. Esto se traduce en el profesional de las relaciones gubernamentales: asegurar que tales derechos sean tangibles y factibles ante los agentes públicos del Estado, con el ciudadano en el centro de las decisiones, en detrimento de los sesgos personalistas.

Para 2023, ¿cuáles son tus expectativas para la actividad de RIG a nivel federal?

Al profesional le corresponderá tener una mayor capacidad para traducir los retos nacionales en una perspectiva global imprevisible, a la vez que tendrá que gestionar (y reconstruir) las relaciones en un nuevo ambiente gubernamental, que exigirá una agenda socioambiental capaz de dialogar con la recuperación económica, en un escenario con actores sociales y políticos diversos y cada vez más digitalizados.

¿De qué logro en el área de RIG te ha sentido más orgullosa este año? Liderar la creación de la Asociación de Mujeres RelGov+, un movimiento ideado en 2019 por mujeres admirables y oficializado como Asociación en el primer semestre de 2022. De este modo, fui elegida presidente en este bienio para liderar la misión de la asociación, que pretende ser una red de apoyo para mujeres, favoreciendo el desarrollo de proyectos y carrera empresarial en RIG, a partir del desarrollo de habilidades y competencias necesarias.

Libro leído este año que recomendaría a los profesionales del sector: *2030: cómo las mayores tendencias de hoy chocarán con el futuro de todas las cosas y las remodelarán*, de Mauro F Guillén.

Película o serie vista este año y que recomiendes: *Jefe de Gabinete*, Netflix.

¿Qué importancia tiene el profesional del RIG en la defensa de la democracia y el Estado de derecho? El profesional de RIG es un elemento importante en la defensa de la democracia y el Estado de derecho porque es el que buscará el equilibrio entre las voces en un debate democrático, la seguridad jurídica y la conquista o continuación de los derechos y deberes. Ciertamente, el RIG es un aliado de la competitividad, la eficacia reguladora y el desarrollo de un país.

Para 2023, ¿cuáles son tus expectativas para la actividad de RIG a nivel federal? Se están consolidando nuevas formas de relación con los actores políticos, especialmente las que surgen de las redes sociales. La tecnología digital amplía el debate y permite la inserción de actores en una correlación de influencia y poder. La relación entre el futuro presidente y el Congreso elegido (conservador), si no está bien preparada, podría afectar al avance de las propuestas legislativas.



BEATRIZ GAGLIARDO
jefe de Relaciones Gubernamentales y Acceso Público de Árvore

CARLOS ALBERTO MACEDO CIDADE

Director de Relaciones Institucionales de JBS

¿Logro en el área de RIG del que estés más orgulloso este año? Ser invitado por la Fundação Dom Cabral a formar parte de su selecto grupo de profesores visitantes para cursos de postgrado. Poder compartir conocimientos y experiencias con profesionales de los más diversos lugares, que buscan mejorar sus habilidades en el desempeño de sus funciones como líderes empresariales. Es una experiencia fascinante. Ser reconocido como un buen intermediario del conocimiento e invitado a formar parte del personal docente de esta institución ha tenido un impacto positivo en mí y me llena de orgullo y responsabilidad.

Libro leído este año que recomendaría a los profesionales del área: *Teorías y técnicas del lobby*, de Pier Luigi Petrillo; *Formación política de la agroindustria*, de Caio Pompeia.

Película o serie recomendada que has visto este año: *La casa del dragón*, HBO; *Los anillos del poder*, Amazon Prime.

¿Qué importancia tiene el profesional de RIG en la defensa de la democracia y el Estado de derecho? Intérpretes. Así es como considero a los profesionales del RIG. Su principal misión es contribuir a que el panorama político, legislativo y normativo sea debidamente comprendido por sus electores y contratistas. Por otro lado, también se encargan de ser los mensajeros de sus demandas ante las entidades pú-

blicas. Su lectura y traducción del entorno político, legislativo y normativo debe ser siempre atenta y comprometida con la preservación del Estado de Derecho democrático.

Para 2023, ¿cuáles son sus expectativas para la actividad de RIG a nivel federal? Todo inicio de mandato exige mucha atención, estudio y análisis de la nueva disposición gubernamental y legislativa. Es fundamental la claridad en la identificación de los perfiles, objetivos y expectativas de las autoridades, a todos los niveles de los ministerios. El perfecto conocimiento de la agenda gubernamental, el reconocimiento de los núcleos de poder y de los grupos de interés internos de cada órgano de gobierno es un importante diferencial para el trabajo y la eficacia de las acciones del profesional de RIG. En las primeras semanas, toda la energía debe centrarse en esta verdadera radiografía: ¿quién es quién, quién influye en qué y, principalmente, quién tiene el verdadero poder de decisión?



DANIELA RIOS

Directora de Relaciones Gubernamentales y Políticas Públicas de P&G

¿De qué logro en el área de RIG te has sentido más orgullosa este año? Este año tuve la alegría de participar directamente en la evolución en términos de educación e inclusión, con un tema que hasta hace poco era un problema silencioso en el país: la lucha contra la pobreza menstrual. En el mundo, una de cada diez niñas falta a la escuela por falta de acceso a absorbentes, en Brasil esta realidad era aún peor, una de cada cuatro. Hemos dado pasos importantes para cambiar esta realidad mediante una serie de leyes estatales y municipales que garantizan el derecho de acceso en escuelas, puestos de salud y otros lugares. También se aprobó la ley federal con el potencial de atender a 5,6 millones de personas. Ofrecer oportunidades educativas es algo fundamental y promueve un cambio de realidades.

Libro leído este año que recomendaría a los profesionales del área: *Think Again: The Power of Knowing What You Don't Know*, de Adam Grant.

Película o serie vista este año que recomiendes: *Cómo convertirse en tirano*, Netflix.

¿Cuál es la importancia del profesional de RIG en la defensa de la democracia y el Estado de derecho? Creo en el papel del profesional de RIG como facilitador del diálogo y de las soluciones sociales en un sentido evolutivo. Es importante decir que hay un campo de acción variado. Es curioso que a veces sigan encasillando la formación del profesional de RIG a los que "se pasean en el Congreso". Es una posibilidad de formación y experiencia, pero los profesionales de RIG pueden tener carreras brillantes con gran repercusión trabajando a nivel estatal o municipal, o incluso liderando representaciones de grupos de interés.

Para 2023, ¿cuáles son sus expectativas en cuanto a la actividad de RIG a nivel federal? Espero lo mismo de siempre, sea una nueva administración o no, a nivel federal, estatal o municipal, en asociaciones y entidades. Espero que la actividad se base siempre en la transparencia, la claridad de los intereses que se defienden, que se debatan datos y escenarios objetivos para que podamos tener mejores decisiones públicas.

GIULIANA FRANCO *Jefe de Relaciones Gubernamentales de Raízen*

¿Cuál es el logro en el ámbito de las Relaciones Gubernamentales del que te sientes más orgulloso este año? Estoy orgulloso de compartir dos acciones que me enorgullecen. El primero fue la creación del comité de ESG de ABRIG. Este comité fue una idea que llevé a la asociación y para la que conté con el apoyo de grandes compañeros de RIG en esta innovadora jornada. El segundo fue en Raízen, con la creación de un formato diferente para llevar a los empleados una comunicación interactiva sobre el cumplimiento en las elecciones, conocido como Do's and Don't's, como lo que los colaboradores pueden y no pueden hacer durante el proceso electoral. Los equipos de Relgov, Cumplimiento y Comunicación crearon un vídeo muy entretenido para nuestro público interno, con el fin de aumentar el compromiso.

Libro leído este año que recomendarías a los profesionales del área: Torto Arado, de Itamar Vieira Júnior; RIG em três dimensões, de Antônio Queiroz; Capitalismo Consciente - como libertar o espírito heroico dos negócios, de John Mackey.

Película o serie vista este año que recomiendes: Fleabag, Amazon Prime; No mires hacia arriba, Netflix; American Industry, Netflix.

¿Qué importancia tiene el profesional del RIG en la defensa de la democracia y el Estado de derecho? Defender los intereses, participar activamente en la formulación de las políticas públicas y actuar con ética son premisas básicas de una buena democracia participativa. El papel de RIG es dar voz a las distintas cuestiones, aportar datos y ampliar el debate entre las partes interesadas para que la decisión no quede en manos de uno o pocos grupos y prevalezca el interés público.

Para 2023, ¿cuáles son sus expectativas en cuanto a la actividad de RIG a nivel federal? Tendremos un 2023 todavía polarizado. El Congreso Nacional se mantiene con casi el 60% de sus diputados reelegidos, una bancada también polarizada y un mayor fortalecimiento de los partidos de centro-derecha. El papel del RIG será fundamental para interpretar el escenario político y servir de enlace con estos parlamentarios y sus asesores. En el poder ejecutivo, el papel del RIG es interactuar con un gobierno de transición y mantener el contacto con quienes ocupan puestos de decisión. Es importante tener en cuenta el fenómeno que las ciencias políticas denomina "puertas giratorias", es decir, que el actor que ocupó el escaño en el pasado puede volver a ocuparlo. Por tanto, 2023 será el año de la diplomacia, de la defensa de los intereses con más transparencia y uso de los datos.



GRAZIELLE PARENTI

Head of Business Sustainability - Latam da Syngenta

¿Logro en el área de RIG del que estés más orgullosa este año? Habiendo pasado recientemente por una transición entre empresas, lo que más me enorgullece es haber actuado directamente en la creación y el desarrollo profesional de un equipo increíble en BRF. Esto también tuvo un impacto positivo en mi propio desarrollo. También estoy orgullosa de haber asumido un reto tan nuevo e inmenso en Syngenta, donde estoy segura seguiré creciendo como líder y contribuyendo a tantas otras carreras.

Libro leído este año que recomendarías a los profesionales del área: *Vivi pra ver*, de Sônia Favaretto.

Película o serie recomendada vista este año: *Borgen*, Netflix.

¿Cuál es la importancia del profesional del RIG en la defensa de la democracia y el Estado de derecho? La importancia y la esencia del profesional del RIG están directamente vinculadas al derecho de petición, es decir, a hacer la defensa de los intereses legítimos, que se da en un entorno democrático y genera la oportunidad que empresas, industrias, sindicatos, cooperativas, diversas asociaciones de clase, entre otros, se pronuncien sobre distintos temas.

Para 2023, ¿cuáles son sus expectativas para la actividad de RIG a nivel federal? Mi expectativa es que la carrera se fortalezca y profesionalice continuamente, y que se valore el papel estratégico del profesional de RIG, incluyendo la agenda ESG, esencial para la evolución de las empresas y la sociedad en su conjunto.

GUILHERME CUNHA COSTA

Director de Sostenibilidad, Sociedad Civil Organizada y Gobiernos de J&F



¿Qué logro en el ámbito de la RIG le ha enorgullecido más este año? Asumir la dirección de Sostenibilidad, Sociedad Civil Organizada y Gobiernos del mayor grupo empresarial de Brasil fue un gran orgullo. El Grupo J&F es reconocido por su competencia y capacidad empresarial, estando presente en diversos sectores de la economía brasileña, como la Educación, la Industria, la Alimentación, el Sector Financiero, el Agronegocio, la Logística y, más recientemente, la Minería. Participar en el debate sobre las políticas públicas de forma legítima y transparente, además de ser una obligación, es también fundamental para el futuro de nuestra empresa.

Libro leído este año que recomendaría a los profesionales del área: *Las 48 leyes del poder*, de Robert Greene.

Película o serie vista este año que recomiendas: *Seaspiracy*, Netflix.

¿Qué importancia tiene el profesional del RIG en la defensa de la democracia y el Estado de Derecho? Somos la última línea entre la sociedad civil organizada y los responsables de la toma de decisiones. Provocar para que la sociedad sea escuchada y atendida es la esencia de la democracia. Somos una democracia y no recuerdo haber vivido la independencia de poderes de forma tan explícita. Espero y tenemos que trabajar por una coexistencia armoniosa de las autoridades e instituciones.

Para 2023, ¿cuáles son sus expectativas para la actividad de RIG a nivel federal? Está claro que el profesional del RIG está siendo mejor comprendido por la sociedad y por las empresas. Seguiremos teniendo mucho trabajo, ya que Brasil necesita desarrollar varias reformas que permitan la competitividad de nuestra economía, sin dejar de lado la importancia del medio ambiente. La agenda ESG es otro reto que tiene toda la identidad con la actividad RIG. La aprobación de la regulación de nuestra actividad es algo que debemos apoyar y hacer realidad en nuestro país.

HELGA PAULA PATRICIO FRANCO

*Directora de Relaciones
Gubernamentales de Mondeléz*

¿Qué logro en el ámbito de la RIG le ha enorgullecido más este año? Valor para aceptar un nuevo reto profesional. Creo que estar 'inquietos' nos mantiene expandiendo nuestros límites y teniendo más preguntas que respuestas.

Libro leído este año que recomendaría a los profesionales del área: *Las grandes estrategias*, de John Lewis Gaddis.

Película o serie vista este año que recomiendas: *Os 43*, Netflix.

¿Qué importancia tiene el profesional del RIG en la defensa de la democracia y el Estado de Derecho? La actuación del profesional de relaciones institucionales y gubernamentales tiene el papel de preservar las instituciones y los sistemas de frenos y contrapesos.

Para 2023, ¿cuáles son sus expectativas para la actividad de RIG a nivel federal? Mi expectativa es que se mantenga el libre ejercicio, con reconocimiento del papel democrático y de la relevancia en el debate técnico de los profesionales de las relaciones institucionales y gubernamentales en Brasil.





KELLY FIEL *Gerente de Relaciones Gubernamentales en Itaú Unibanco*

¿Logro en el área de RIG del que estés más orgullosa este año? La consolidación de la plataforma de advocacy como herramienta de compromiso e influencia en la toma de decisiones de las autoridades públicas. La iniciativa pretende asociarse con vehículos de comunicación para influir en el debate sobre determinados temas. La inserción de este modelo de trabajo en la empresa potenció y amplió aún más el proceso de defensa de los intereses de nuestro segmento. Es una tendencia para los próximos años, que es complementaria al modelo tradicional de cuerpo a cuerpo en el Congreso.

Libro leído este año que recomendaría a los profesionales del área: *How democracies die*, de Steven Levitsky y Daniel Ziblatt.

Película o serie recomendada que has visto este año: *Designated Survivor*, Netflix.

¿Cuál es la importancia del profesional de RIG en la defensa de la democracia y el Estado de derecho? En la dinámica entre agentes públicos y privados, el profesional de RIG se propone actuar como portavoz de una empresa, entidad representativa o grupo en la interlocución para la defensa de sus intereses. Este intercambio es una condición indispensable para el avance de la sociedad en democracia.

Para 2023, ¿cuáles son sus expectativas para la actividad de RIG a nivel federal? En 2023 tendremos un nuevo mandato presidencial y el inicio de una nueva legislatura. Esto hace que el próximo año sea un reto. Los nuevos interlocutores, las nuevas agendas y la polarización que vivimos harán que la actividad de RIG sea cada vez más importante y necesaria para la defensa de los intereses.

LUIZ RICARDO DE MEDEIROS SANTIAGO

Director Global de Relaciones Institucionales en Vale

¿De qué logro en el área de RIG te has sentido más orgulloso este año? La participación de Vale en la Expo de Dubái 2022 fue extraordinaria. La exposición “Más allá de los márgenes” tuvo más de 90.000 visitantes de todo el mundo, y las dos presentaciones de Vale Música contaron con más de 2.000 espectadores. El repertorio rindió homenaje a Brasil y a los estados en los que está presente la compañía, con músicos de Pará y Espírito Santo.

Libro leído este año que recomendaría a los profesionales del sector: *Selling Out*, de Mark Green.

Película o serie vista este año que recomiende: *Downfall: The Case Against Boeing*, Netflix.

¿Cuál es la importancia del profesional de RIG en la defensa de la democracia y el Estado de derecho? Una democracia próspera y saludable requiere la participación activa de todos los actores de la sociedad. El profesional de las relaciones institucionales y gubernamentales desempeña un papel clave en la comprensión de las demandas de la sociedad civil y en la construcción de los planes de negocio de las empresas para apoyar, de forma cualificada, la definición de las prioridades legislativas y la construcción de políticas públicas.

Para 2023, ¿cuáles son tus expectativas en cuanto a la actividad de RIG a nivel federal? Independientemente del resultado de las elecciones, el profesional de las relaciones institucionales y gubernamentales debe estar atento a los cambios en la estructura de gobierno, al intercambio de actores participativos -ya sea de la administración pública y del Legislativo, o de los influenciadores del gobierno-, a los reglamentos internos, a las normas y, fundamentalmente, a la agenda prioritaria de políticas públicas y normativas a adoptar en 2023.





MARIANA LUCENA

Directora de Asuntos
Corporativos de
Haleon

¿Logro en el área de RIG del que se sintió más orgulloso este año? Acepté el reto de incorporarme a Haleon. Uno de los primeros retos de la empresa en el ámbito de las relaciones institucionales es darse a conocer y construir un canal de comunicación estratégico con los diferentes responsables. El primer paso en esta dirección fue nuestra participación en el “CEO Summit of Americas”. En el evento, nos reunimos con diferentes *stakeholders* de América Latina, incluidos los presidentes de Colombia, Ecuador y Perú, que estuvieron con nosotros en pequeñas mesas redondas; y ministros de Panamá, México y Costa Rica. Paralelamente a esto y a algunas otras iniciativas de compromiso externo, me dedico a estructurar el área de acuerdo con las prioridades que pude trazar en los primeros meses de la empresa.

Libro leído este año que recomendaría a los profesionales del área: *Impact Players - how to take leadership and make a difference*, de Liz Wiseman.

Película o serie vista este año que recomiendes: *The Crown*, Netflix; *The Fate of a Nation*, Amazon Prime.

¿Qué importancia tiene el profesional del RIG en la defensa de la democracia y el Estado de derecho? El papel del profesional de RIG es permitir que esta defensa de intereses se haga de forma estructurada y profesional, considerando una compleja conjunción de factores internos y externos a la organización para la cual trabaja. Además de educar al público interno sobre el proceso de toma de decisiones en los diferentes poderes del Estado, asegura la alineación de la estrategia organizativa con los valores del Estado democrático y de derecho.

Para 2023, ¿cuáles son tus expectativas para la actividad de RIG en el ámbito federal? No podemos esperar que los gestores públicos y los legisladores tengan toda la información necesaria para la construcción de iniciativas que afectan a la vida de los diferentes sectores de la sociedad y la economía. Corresponde a los representantes de estos sectores ser ese vínculo para intercambiar información, aportar aclaraciones y construir consensos que permitan la construcción de iniciativas y políticas eficaces, aplicables y con máximo impacto social positivo.

RODRIGO MOCCIA

Director de Relaciones Gubernamentales de Ambev



¿Logro en el área de RIG del que se sintió más orgulloso este año? En la crisis más profunda de nuestra generación, (Covid), los profesionales de RIG han demostrado el valor de la cooperación entre los sectores público y privado. Me enorgullece haber participado activamente en el grupo que lideró la construcción de dos fábricas de vacunas en Brasil, la entrega de oxígeno a la Amazonía en plena crisis y la posterior adecuación de una de nuestras plantas para producir más de seis millones de unidades de alcohol en gel, protectores faciales, la construcción de un hospital en 34 días, la adecuación de hieleras para ayudar al transporte de vacunas, entre otras acciones en este triste período. Cuando todos estaban desconcertados, pudimos dialogar, comprender las necesidades del momento y proponer soluciones que realmente podrían ayudar.

Libro leído este año que recomendaría a los profesionales del área: *Lobby Stories*, de Jack Corrêa; *Cómo defender tu causa*, de Leandro Machado; y *Digital Lobby: Cómo el ciudadano conectado influye en las decisiones de gobiernos y empresas*, de Renard Aron.

¿Qué importancia tiene el profesional del RIG en la defensa de la democracia y el Estado de derecho? *Entreatos*, de João Moreira Salles.

¿Qué importancia tiene el profesional del RIG en la defensa de la democracia y el Estado de derecho? Los profesionales de la RIG mejor

preparados contribuyen de manera más eficaz al debate público, lo que fortalece la democracia y el estado de derecho. El sector privado no puede temer expresar su opinión y defender sus intereses. Las empresas, especialmente las multinacionales, a veces son reacias a participar en el debate. El sector productivo necesita ser activo y activa en la defensa de sus posiciones. Necesitamos ayudar a Brasil a volver a crecer y nosotros, como profesionales de RIG, tenemos un papel fundamental en este proceso.

Para 2023, ¿cuáles son tus expectativas para la actividad de RIG en el ámbito federal? Los moderados perdieron espacio en la formación del próximo Congreso. Los parlamentarios reconocidos como defensores del sector productivo tuvieron más dificultades para ser reelegidos. En este escenario, habrá que identificar nuevos nombres para matizar el debate. Necesitamos recuperar el dinamismo de la economía y ayudar a Brasil a superar 40 años de bajo crecimiento.

¿Logro en el área de RIG del que se sintió más orgulloso este año? En 2022, aún en la Presidencia de IRELGOV, tuve el honor de encabezar la realización del II Congreso Internacional de Relaciones Gubernamentales, con la participación de profesionales que se desempeñan en varios países. Los profesionales de la RIG son agentes de la democracia participativa y, como tales, actúan movilizándolo y dialogando con todos los actores de la sociedad, movilizándolo causas y discutiendo políticas públicas y normativas que promuevan la equidad y la prosperidad. En Unilever, a través del Movimiento Jóvenes de Brasil, creado en 2019, lideré la creación del eje de Políticas Públicas, incluyendo un para desarrollar jóvenes líderes para el pleno ejercicio de la ciudadanía y la participación en las discusiones sobre políticas de juventud.

Libro leído este año y que recomendarías a los profesionales del área: *Relaciones Gubernamentales desde una perspectiva femenina*, organizado por Beatriz Gagliardo, sello editorial Diálogos IRELGOV.

Película o serie que recomendarías que hayas visto este año: *Mr. Smith Goes to Washington*, disponible en varias localidades (1939).

¿Cuál es la importancia del profesional de RIG en la defensa de la democracia y el Estado de derecho? La democracia representativa presupone la participación de los ciudadanos en los asuntos del Estado. Además del voto, la representación de intereses constituye un derecho legítimo de participación política. Para desempeñar su papel de agentes democráticos, los profesionales de la RIG deben actuar con ética e integridad, estableciendo diálogos transparentes y siendo responsables de observar el impacto en la sociedad de las demandas que realizan en materia de políticas públicas.

Para 2023, ¿cuáles son sus expectativas para la actividad de RIG a nivel federal? De cara al futuro, espero que las instituciones democráticas del país sigan fortaleciéndose y, por tanto, que la actividad de RIG pueda ejercerse con ética, integridad, transparencia y responsabilidad.

SUELMA ROSA

Directora Senior de Reputación y Asuntos Corporativos - América Latina en Unilever



VICTOR BICCA NETO *Dir. de Relaciones Gubernamentales de Coca-Cola*

¿Logro en el área de RIG del que se sintió más orgulloso este año? La agenda de la Zona Franca de Manaus, un foco para mí como profesional de la RIG, fue muy agitada debido a la discusión sobre la reducción del IPI y su impacto en los beneficios fiscales de la región. Sin embargo, el contexto actual de Amazonas es mucho más complejo, y el trabajo que lideré para ayudar con el tema de la seguridad alimentaria en el estado fue extremadamente gratificante. Además de las acciones de gobierno, ayudé a impulsar el proyecto de comedores solidarios en alianza con la entidad Gastromotiva, que organiza comedores en las comunidades, con la participación y trabajo de los propios vecinos. Desde 2021, la iniciativa ha distribuido alrededor de 100 000 comidas en todo el estado. Nuestro desempeño como profesional de la RIG es mucho mayor que un objetivo normativo, debe ser inspirador y movilizador.

Libro leído este año y que recomendaría a los profesionales del área: *Crise e reinvenção da política no Brasil*, Fernando Henrique Cardoso.

Película o serie de este año que recomiendes: *The Beatles: Get Back*, Disney Plus.

¿Cuál es la importancia del profesional de RIG en la defensa de la democracia y el Estado de derecho? Tenemos una oportunidad gigantesca para garantizar la defensa de la democracia y el Estado de derecho. La realización de las elecciones es fundamental para la democracia. Es su mejor momento. En este sentido, veo que estar comprometidos en esta discusión electoral, llevando nuestra visión del sector a los candidatos, fomentando el debate, llevando a nuestras empresas la importancia

del momento y estando dispuestos al diálogo constructivo, es el papel del profesional de RIG. El objetivo final es el fortalecimiento del proceso democrático nacional.

Para 2023, ¿cuáles son tus expectativas para la actividad de RIG a nivel federal? Será el momento de contribuir a los debates y planes gubernamentales y a la construcción de nuevas políticas públicas. Promover el compromiso

con los nuevos parlamentarios y representantes del gobierno que está comenzando. Tendremos mucho trabajo y oportunidades. El principal será el debate sobre la reforma fiscal. Para avanzar hacia un crecimiento económico sostenible, debemos repensar nuestro sistema fiscal. El tema ESG también será una prioridad. El año 2023 será un reto y nosotros, como profesionales de RIG, tendremos la oportunidad de contribuir a la agenda pública y a la de los sectores que representamos.



HABLANDO EN NOMBRE DE MUCHOS

Por primera vez, el *Anuario ORIGEM* reconoce de forma independiente a los líderes de RIG de asociaciones y entidades del tercer sector

Con el avance de las estructuras internas y la mayor importancia que el área de RIG está ganando en las asociaciones de clase y del tercer sector, nada más merecido que los dirigentes de RIG, que actúan en este segmento, sean debidamente

reconocidos por su papel en la contribución para el crecimiento y desarrollo de los sectores que representan. Por lo tanto, a partir de este año, el *Anuario ORIGEM* comienza a reconocer a los cinco profesionales de la asociación más admirados por el mercado de RIG en el país. Vea quiénes fueron elegidos en 2022.

ANDRÉ PASSOS CORDEIRO

Director de Relaciones Institucionales de ABIQUIM

¿El logro en el área de RIG que más le hizo sentirse orgulloso este año? La acción que tuvo un significado especial fue la entrega de la agenda estratégica a largo plazo de la industria química brasileña al gobierno federal y a los candidatos a la Presidencia de la República.

Libro leído este año que recomendaría a los profesionales del sector: The Tyranny of Merit (La tiranía del mérito), Michael J. Sandel.

Película o serie recomendada que has visto este año: The Chosen.

¿Cuál es la importancia del profesional de RIG en defensa de la democracia y del Estado de derecho? Una de nuestras misiones es estimular el debate político a partir de temas, programas, planes y proyectos. Trabajamos para que las agendas de interés para la sociedad estén claramente presentes en los espacios públicos de deliberación. Al hacerlo, colaboramos con la democracia porque contribuimos a preservar la aproximación permanente entre el poder público y la sociedad.



Para 2023, ¿cuál es su expectativa para la actividad del IGN a nivel federal? Que se intensifique. Sea cual sea el resultado electoral, nos enfrentaremos a la necesidad de presentar nuestras agendas de forma estructurada para el próximo ciclo de cuatro años e incluso más allá.



CAROLINA VENUTO *presidenta de ABRIG*

¿Qué logro en el ámbito de RIG le ha enorgullecido más este año? Las actividades de la ABRIG para el reconocimiento de la actividad de RIG y su profesionalización y desarrollo de capacidades me aportaron un profundo logro en 2022. Por tanto, quiero destacar el apoyo a la creación del Frente parlamentario mixto para el reconocimiento de las relaciones institucionales y gubernamentales, la exposición de los 15 años de la ABRIG en el espacio Mário Covas, el lanzamiento de la certificación en la Práctica Recomendada del ORIG y los diálogos con las autoridades y la sociedad civil para la buena marcha del PL 4391/21, de autoría del Ejecutivo, que pretende regular la actividad de RIG.

Libro leído este año que recomendaría a los profesionales del sector: RIG en tres dimensiones: Trabajo parlamentario, defensa de intereses ante los poderes públicos y análisis político y de coyuntura, de Antônio Augusto de Queiroz.

Película o serie recomendada que has visto este año: Borgen, el Reino, el Poder y la Gloria, Netflix.

¿Cuál es la importancia del profesional de RIG en defensa de la democracia y del estado de derecho? El profesional de RIG es un actor fundamental para el ejercicio efectivo de la democracia y para la construcción de la conciencia político-social.

Para 2023, ¿cuáles son sus expectativas para la actividad de RIG a nivel federal? ¡Mucho trabajo! Tanto el Congreso como el Ejecutivo tendrán que experimentar con nuevas dinámicas y formatos. Independientemente de los vencedores, el modelo político del país ha sido puesto a prueba y el papel del sector privado en la formulación de las políticas públicas ha estado cada vez más presente. Por lo tanto, 2023 será un año de mucha inspiración y transpiración. Los que ya se están preparando saldrán, sin duda, ganando.

JOÃO DORNELLAS *CEO de ABIA*

¿Logro en el área de RIG del que estés más orgulloso este año? La entrada en vigor del nuevo etiquetado nutricional frontal de los alimentos procesados. Un gran esfuerzo junto con la agencia reguladora y la sociedad siendo el Consumidor el centro de todo el trabajo. También me gustaría comentar la finalización de todo el sistema de Compliance en Abia: fue mucho trabajo, pero es muy importante que nuestros miembros tengan la seguridad de que siempre están debida y correctamente representados.

Libro leído este año que recomendaría a los profesionales del área: Leading Transformation, de Nathan R. Furr y Thomas Zoega Ramsay.

Película o serie recomendada que has visto este año: Billions, Netflix.

¿Cuál es la importancia del profesional de RIG en la defensa de la democracia y el Estado de derecho? Una democracia fuerte se construye cada día, escuchando, reflexionando, comprendiendo, comprometiéndose y defendiendo legítimamente lo que hay que defender. Ejercicio monumental de construcción social.



MÁRCIO MACIEL

Director de Asuntos Institucionales e Inteligencia Competitiva de ABIA

¿De qué logro en el área de RIG se ha sentido más orgulloso este año? Lanzamos el proyecto “Tem Comida, Tem Verdade” (Hay comida, hay verdad), un centro de información para desmentir las noticias falsas relacionadas con los alimentos procesados. Es un contenido diseñado para que lo utilicemos con las stakeholders de forma rápida, objetiva y con referencias. Creo que es nuestra obligación dar la información más clara y correcta a la sociedad y este proyecto va en esa dirección. La alimentación es un tema “caliente” que implica a gran parte de la sociedad civil, por lo que debemos ser sobrios, justos y asertivos en el debate público.

Libro leído este año que recomendarías a los profesionales del sector: Es de 2015, pero sólo lo he leído este año: Essentialism, de Greg McKeown.

Película o serie vista este año que recomiendas: Ted Lasso, Apple TV.

¿Qué importancia tiene el profesional de RIG en defensa de la democracia y del estado de derecho? Fundamental. La democracia presupone el debate de ideas y el respeto a las opiniones divergentes. Nuestro trabajo valora precisamente tender puentes, dialogar con todos y ser lo más transparentes, técnicos y justos en la defensa de nuestras causas, para garantizar que se tome la mejor decisión para la sociedad.

Para 2023, ¿cuáles son sus expectativas para la actividad de RIG a nivel federal? Reflexión, cautela y mucho sentido común. La reciente polarización se ha acentuado y será un reto para el ejecutivo lidiar con un Congreso hiper fortalecido. La capacidad de tender puentes, dialogar y reducir las asimetrías de información será esencial para la democracia y para los sectores que representamos.



RODRIGO NAVARRO
presidente de ABRAMAT

¿Logro en el área de RIG del que esté más orgulloso este año? Buscamos la continuidad en la relación de los diferentes stakeholders con la cadena de construcción en varios frentes: impuestos, ESG, inversiones, empleos, innovación, conformidad técnica y fiscal. Ampliamos nuestra representación con asientos en el Foro Nacional de la Industria (CNI), en el Consejo Deliberativo de la ABNT, en la vicepresidencia de la CONSIC (FIESP) y en la Cámara de la Industria 4.0, además de asociaciones para la capacitación. En este contexto, destaco el lanzamiento, junto con el Gobierno Federal, del Proyecto Construa Brasil, donde lideramos la meta de la Construcción Industrializada.

Libro leído este año y que recomendaría a los profesionales del área: How Magicians Think, de Joshua Jay; Experiencing the Impossible, de Gustav Kuhn.

Película o serie recomendada vista este año: The Offer, que retrata los bastidores de El Padrino.

¿Cuál es la importancia del profesional de RIG en defensa de la democracia y el Estado de Derecho? Fundamental. Es a través de su actuación ética, legítima, transparente y técnica, apuntando a un proceso de co-creación de valor para todos los involucrados, que muchos temas importantes para el país son llevados a las diferentes instituciones, que son responsables, de acuerdo a lo que determina nuestra Constitución, de dar seguimiento a las discusiones y deliberaciones.

Para 2023, ¿cuáles son sus expectativas en cuanto a la actividad de RIG a nivel federal? Sea cual sea el resultado de las elecciones, el profesional de RIG será aún más demandado, debido a su creciente importancia estratégica para las organizaciones en el proceso de relación con nuevos actores y nuevas estructuras, para debatir aún más temas. Por lo tanto, la formación siempre ha sido y será un punto esencial para el RIG 4.0.

Inteligência Governamental

Nosso trabalho constrói o futuro.

Nossa missão é gerar conhecimento e soluções sob medida.

Planejamos, desenvolvemos e propomos iniciativas para superação dos desafios dos novos tempos, com planejamento estratégico e construção de narrativas sustentadas em décadas de atuação no cenário governamental, legislativo, econômico e político no Brasil.

Com uma equipe multidisciplinar formada por profissionais de mercado, especializados no acompanhamento e na análise dos cenários políticos regionais, nacionais e internacionais, trabalhamos com a capacidade de compreender as demandas e oferecer soluções eficientes e acordo com a profundidade de cada tema



Conheça nossos produtos e serviços

www.blueint.com.br

61 3525-0227 | 61 99113-7207

atendimento@blueint.com.br



Shis Qi 15, Chácara 31, Lago Sul Brasília-Df

LOS CONSULTORES QUE EL MERCADO ADMIRA

Cinco profesionales de consultoría especializada y bufetes de abogados señalados como los más admirados por los profesionales de RIG en empresas y asociaciones

Al apoyar y asesorar a empresas, a las asociaciones y sus directivos, los profesionales que trabajan en RIG en las consultorías y bufetes de abogados especializados desempeñan un papel fundamental en la agenda de rela-

ciones estratégicas con los stakeholders de sus clientes, aportando sus know-how y su expertise a una amplia gama de clientes. Este año los profesionales de RIG en empresas y asociaciones, es decir, los propios clientes han indicado los consultores que más admiran. Vea a continuación los cinco más votados por el mercado.



ANTÔNIO MARCOS UMBELINO LÔBO

Director General de Umbelino Lôbo

¿Logro en el área de RIG del que esté más orgulloso este año? La creación del Proyecto de Elecciones por el equipo de Umbelino Lôbo. Creamos un sitio web público (eleicoes.umbelino.com.br) con el objetivo de difundir información esencial para el correcto ejercicio del derecho al voto. Creemos, con gran convicción, que la democracia moderna es, además de representativa, participativa. En este sentido, pretendemos dejar el sitio web vigente, incluso después de la toma de posesión de los nuevos parlamentarios, de las elecciones de las mesas de cada cámara y de la definición de las composiciones de las comisiones permanentes; con la intención de estimular a los electores a mantenerse vigilantes del desempeño de los parlamentarios elegidos y a manifestarse directamente ante ellos. Esa es nuestra contribución; cambiar la condición del elector de mero espectador a la de actor principal del gran espectáculo de la democracia.

Libro leído este año que recomendaría a los profesionales del área: *O intérprete das borboletas* (El intérprete de las mariposas), de Sérgio Abranches.

Película o serie vista este año que recomiendes: *Borgen*, Netflix.

¿Cuál es la importancia del profesional de RIG en defensa de la democracia y el Estado de Derecho? Esencial para la consolidación de la democracia.

Para 2023, ¿cuáles son sus expectativas para la actividad de RIG a nivel federal? Mucho trabajo. El innegable protagonismo que ha ido ganando el Congreso Nacional en los últimos años exigirá un seguimiento más preciso del trabajo de las dos cámaras legislativas. En un contexto así, la calidad, la coherencia y la exactitud de la información presentada a los parlamentarios y sus asesores son cada vez más decisivas para el éxito de un proceso de advocacy. Los aspectos políticos de cada asunto tienden a ser cada vez más complejos.



CREOMAR DE SOUZA

CEO de Dharma Political Risk

¿Logro en el área de RIG del que esté más orgulloso este año? Este año, mi mayor logro sin duda ha sido la consolidación de elementos de la cultura interna de Dharma: la mejora continua del ambiente corporativo y la incorporación de empleados que entienden lo que nos proponemos hacer, que comparten nuestra ética de trabajo y que, de hecho, “ponerse la camisa” de nuestro propósito.

Libro leído este año que recomendaría a los profesionales del área: *Por qué fracasan las naciones*: Los orígenes del poder, la prosperidad y la pobreza, de Daron Acemoglu y James Robinson.

Película o serie que recomiendas y has visto este año: *Elvis*, de Baz Luhrmann.

¿Cuál es la importancia del profesional de RIG en la defensa de la democracia y del estado de derecho? La realización colectiva de la actividad del profesional de la RIG, guiada por valores éticos, tiene como consecuencia directa la perdurabilidad del estado de derecho, ya que un número considerable de profesionales del área tienen la capacidad de influir positiva y directamente en la forma en que las leyes y normas se hacen cumplir.

Para 2023, ¿cuáles son sus expectativas sobre la actividad del RIG a nivel federal? Mi expectativa para 2023 es que la actividad siga ampliándose y consolidándose, que se construya cada vez más una masa crítica, que los debates calificados sean frecuentes y que los profesionales tengan mayor espacio y acceso para comprender su importancia en el conjunto de la sociedad, ya que la actividad de la RIG es uno de los pilares para la preservación, consolidación y mejora de la democracia brasileña.

FELIPE ONEI OPPELT

Diretor-Executivo da Umbelino Lôbo

¿Logro en el área de RIG del que esté más orgulloso este año? Definitivamente, las elecciones, además de remover esperanzas, afectan directamente la planificación estratégica de las empresas y entidades del sector. En este sentido, contribuir a la elaboración de planes basados en la previsión de escenarios y riesgos, así como, a lo largo del año ver las agendas materializadas y presentadas a los candidatos y a la sociedad para el nuevo ciclo de gobierno (basadas en el interés de la sociedad) fue un gran orgullo.

Libro leído este año que recomendaría a los profesionales del área: *Good economics for difficult times* (La buena economía para tiempos difíciles), Abhijit V. Banerjee y Esther Duflo.

¿Cuál es la importancia del profesional de RIG en la defensa de la democracia y del estado de derecho? Las grandes transformaciones, en un régimen democrático, se producen a partir de conquistas graduales. La actividad de RIG, ejercida de forma ética y transparente, contribuye de forma esencial a la formulación de políticas públicas más eficaces y alineadas con los intereses más importantes de la sociedad.

Para 2023, ¿cuáles son sus expectativas sobre la actividad del RIG a nivel federal? Independientemente de los resultados electorales, en un contexto de continuidad o de transición, el desafío estará en el proceso de interacción del Congreso nacional con la agenda de decisiones prioritarias del nuevo ciclo de gobierno, en un entorno de múltiples *stakeholders* y bajo la creciente influencia de las redes.





JEAN CARLO DE CASTRO

CEO de Vector Relações Governamentais

¿Logro en el área de RIG del que esté más orgulloso este año? Vector tuvo un papel importante en varios temas este año, como la aprobación del reglamento de Telemedicina para la pospandemia, en la Cámara de Diputados. Pero con el tiempo, lo que nos enorgullece mucho como empresa, cuya misión es dejar un legado para el mercado RIG, es nuestra capacidad de formar buenos profesionales para el área. La gran mayoría de los pasantes son seleccionados y posteriormente se convierten en empleados efectivos de Vector, avanzando en sus carreras dentro o fuera de la empresa. No es raro que veamos a los talentos que ayudamos a formar convertirse en grandes nombres en este mercado. El sentimiento relacionado con esto es de gran alegría y orgullo por el trabajo que hacemos en nuestra empresa.

Libro leído este año que recomendaría a los profesionales del área: *Principios*, de Ray Dalio.

Película o serie vista este año que recomiendes: *Billions*, Netflix

¿Cuál es la importancia del profesional de RIG en la defensa de la democracia y del estado de derecho? Delegar la defensa y representación de intereses en empresas y profesionales especializados es una muestra de madurez y de gran avance en las relaciones público-privadas en las sociedades democráticas. Para nosotros, agentes de este proceso complejo y desafiante, es una gran responsabilidad hacer que nuestras actividades sean cada vez más transparentes y legitimadas a través de su aceptación por parte de la sociedad.

Para 2023, ¿cuáles son sus expectativas sobre la actividad del RIG a nivel federal? Además de la aprobación de legislación que regule efectivamente nuestra actividad, tendremos el desafío de leer el nuevo escenario político, económico y social. Independientemente del resultado de las actuales elecciones, ciertamente se iniciará un nuevo ciclo, ya que los desafíos que ya amenaza el escenario global requerirán cambios rápidos y decisivos de Brasil. Una correcta lectura de la situación podría brindarnos grandes avances como nación o, por el contrario, retrocesos que podrían traer un costo muy alto para nuestro país.

¿Logro en el área de RIG del que esté más orgulloso este año? El gran orgullo de este año fue la posibilidad de reanudar los proyectos y las acciones propositivas junto a nuestros clientes. Se pusieron nuevamente las miradas en propuestas de cambios de normativas y propuestas de incremento de las políticas públicas en otros sectores de la economía; y en la mejora de la capacidad operativa de las empresas y sectores económicos. Una oportunidad para volver a respirar los aires más tradicionales de nuestra actividad, que se revelan imprescindibles en el contexto de la pandemia y que salen aún más reforzados del peculiar momento que vivimos en los dos últimos años.

Libro leído este año que recomendaría a los profesionales del área: *Guia - Como fazer relações governamentais no Brasil* (Cómo hacer relaciones gubernamentales en Brasil), Radar Governamental, Celuppi Advogados e AMCHAM.

Película o serie vista este año que recomiendes: *Super Pumped - The Battle for Uber*, Paramount Plus.

¿Qué importancia tiene el profesional de RIG en defensa de la democracia y del estado de derecho? Las relaciones con el gobierno no sólo forman parte de la democracia, sino que son un sinónimo propio de su ejercicio. El área de las relaciones gubernamentales es todavía un campo en desarrollo en Brasil, que ganó protagonismo a partir del período de apertura democrática del país en la década de 1980, y que ha tenido un crecimiento acelerado en los últimos años, fortaleciendo la sólida democracia brasileña y haciendo que esta actividad sea cada vez más relevante.

Para 2023, ¿cuáles son sus expectativas para la actividad de RIG a nivel federal? Con la polarización y un Congreso cada vez más fortalecido, el papel del profesional de las relaciones gubernamentales será aún más importante. Mapear a los nuevos interesados, reforzar los vínculos ya construidos con los parlamentarios reelegidos y elaborar un calendario de relaciones es la primera tarea que se llevará a cabo al inicio de esta nueva legislatura. El primer año de una legislatura es independiente del gobierno ganador e históricamente trae consigo una ventana de oportunidad para la aprobación de grandes reformas. Además, habrá que seguir de cerca el protagonismo de los gobernantes durante la pandemia, que ha llegado para quedarse, con un fuerte apelo en temas como el tributario.



JULIANA CELUPPI

Directora de Radar Governamental

A UNIÃO E O DIÁLOGO FORTALECEM E AUMENTAM A REPRESENTATIVIDADE DO SETOR IMOBILIÁRIO NO PAÍS.

A ABRAINC CONECTA O MERCADO, AS EMPRESAS, AS INSTITUIÇÕES GOVERNAMENTAIS E AS PESSOAS.

A **ABRAINC** (Associação Brasileira de Incorporadoras Imobiliárias), sempre conectada às tendências mundiais, trabalha no desenvolvimento constante do que existe de mais atual nas relações com a economia, as instituições, os governos, as pessoas e o meio ambiente.

Com representação nacional, a **ABRAINC** tem em seu quadro associativo as **60 maiores incorporadoras imobiliárias**, que atuam com **transparência** e **compromissos** baseados na **governança**, **responsabilidade** e **eficiência**. Em seu DNA está a determinação em continuar trabalhando pela **sustentabilidade** do setor e **gerando oportunidades** para os brasileiros terem acesso ao crédito, construir seu patrimônio e conquistarem a casa própria.

Conheça a **ABRAINC** e faça parte desse grupo que está **DO MESMO LADO** do Brasil! Seguimos juntos por um setor cada vez mais forte e representativo para o crescimento do País.



ASSOCIADAS



ABRAINC
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE
INCORPORADORAS IMOBILIÁRIAS

company/abrainc
abrainc
abrainc
abrainc
abrainc

FALE CONOSCO



INCORPORAÇÃO, INFORMAÇÃO E DIÁLOGO

ABRAINC.ORG.BR

JÓVENES TALENTOS EN RIG

Una iniciativa inédita del *Anuario ORIGEM* identificó la trayectoria de los jóvenes profesionales de RIG y, con la participación de un comité curador formado por líderes referentes del área, seleccionó tres nombres que, a pesar de su juventud, ya se están destacando en el rubro

La actividad de RIG, en especial las relaciones con los gobiernos, siempre ha estado muy ligada al formalismo, a las relaciones procesales y a la sobriedad que suponen las relaciones de los agentes privados con los políticos y altos funcionarios. Generalizando los estereotipos, es difícil imaginar algo menos atractivo para los jóvenes que seguir conversaciones entre señores de traje y corbata o mantener reuniones de carácter técnico e institucional con burócratas del Estado. Pero estos mis-

mos jóvenes ya se han dado cuenta de que es en este entorno donde se juega el gran partido que, para hacer un mundo mejor, es necesario participar activamente en este juego desde el campo. Esta es una de las razones que ayudan a explicar por qué el área de RIG atrae cada vez más la atención de los jóvenes estudiantes como una carrera con gran potencial de crecimiento y, quizás lo más importante, para proporcionar grandes logros, aquellos capaces de dejar un legado para la sociedad.

El *Anuario ORIGEM* fue creado en 2019 y, desde entonces, es la principal vitrina para los profesionales

líderes del área de RIG en Brasil. Sin embargo, la publicación necesitaba abrir un espacio para los profesionales que serán los líderes del futuro, pero que hoy ya se están moviendo y haciendo que las cosas sucedan en el rubro. Con este grupo en mente se creó el premio Jóvenes Talentos en RIG, una iniciativa inédita del *Anuario ORIGEM* para promover a profesionales del mercado menores de 30 años, que aún no ocupan una posición de liderazgo, pero que ya llaman la atención y merecen ser destacados por su trayectoria y por todo lo que han logrado hasta ahora.





LOS BOLSISTAS DE PROUNI SE PREPARAN PARA EL INTERCAMBIO EN JAPÓN:

el reconocimiento de la importancia de participar en la construcción de políticas públicas, de las que muchos se han beneficiado en su trayectoria, es uno de las motivaciones para que los jóvenes talentos se incorporen al área de RIG.

En total, 16 profesionales presentaron sus trayectorias al comité curador, a través de un breve texto de presentación. El comité del Premio Jóvenes Talentos en RIG está formado por 10 líderes del área de RIG y el editor del *Anuario ORIGEM*. “Siempre es un privilegio conocer y, de alguna manera, reconocer nuevos talentos”, dice Renata Bley, directora de Relaciones Gubernamentales de la empresa petroquímica Braskem y uno de los miembros del comité curador.

Tras esta primera fase, se seleccionaron ocho nombres que tuvieron

la oportunidad, en un texto más extenso, de describir sus trayectorias y logros que, en su opinión, los calificarían para ser un Joven Talento en RIG por el *Anuario ORIGEM*. “Estamos convencidos del papel de formadores de nuevos talentos que hemos desempeñado a lo largo del tiempo y, por esto, ha sido un gran placer contribuir. Mis felicitaciones por la iniciativa al Anuário Origem. Los CVs ciertamente traen un grupo de jóvenes muy prometedores”, dijo Felipe Onei, director ejecutivo de la consultora especializada Umbelino Lobo, que también participó en la

curaduría del proyecto.

Las historias contadas por los participantes juntaron a jóvenes activos en el área de diferentes orígenes y trayectorias: desde aquellos que tuvieron que superar muchas barreras para acceder a la educación superior y, a partir de ahí, entrar profesionalmente en el área de RIG, hasta jóvenes que, teniendo los medios, pudieron dedicarse y perfeccionar sus estudios para ganar posiciones en la carrera a una edad muy temprana. En ambos casos, lo que tienen en común es la comprensión de la importancia del papel que desempeñan los profesionales de RIG en la construcción de un país mejor, ya sea apoyando la construcción de políticas públicas más eficaces, o defendiendo los intereses privados, empero de manera institucional y con vista crítica en su impacto para la sociedad. “Soy una profesional privilegiada que siempre ha tenido la oportunidad de hablar con gente más experimentada. Sigo aprendiendo de ellos y también de los que llegan aportando una nueva visión. Fue realmente difícil elegir entre los candidatos. Me alegro de que la base llegue con fuerza”, celebra Daniela Ríos, directora de Relaciones Gubernamentales y Políticas Públicas de la empresa de bienes de consumo P&G.

Los siguientes profesionales participaron en el comité de curaduría del premio Jóvenes Talentos de RIG: *Aúani Cusma de Paula* (*Anuário ORIGEM*), *Beatriz Gagliardo* (*Árvore*), *Bruno Perman* (*Perman Advogados*), *Camila Barbosa* (*Prospectiva*), *Daniela Rios* (*P&G*), *Felipe Onei* (*Umbelino Lobo*), *François Martins* (*Mercado Livre*), *Michel Neil* (*Patri*), *Raphael Caldas* (*Inteligov*), *Renata Bley* (*Braskem*) y *Victor Bicca Neto* (*Coca-Cola*). Vea en las próximas páginas quiénes han sido elegidos como los tres Jóvenes Talentos en RIG por el *Anuario ORIGEM 2022*.

BERNARDO TORRES 22 anos - Niterói/RJ

Mi nombre es Bernardo Torres, tengo 22 años y mi trayectoria en el área de RIG comenzó a los 16 años, cuando en 2016 fui responsable de recaudar y negociar patrocinios deportivos para el equipo de karate de la ciudad de Barra Mansa, en Río de Janeiro. Esta primera misión, que se cumplió con éxito, fue junto al poder público municipal, que suponía conversaciones con los poderes Ejecutivo y Legislativo, así como asociaciones con la comunidad empresarial local. Durante este período, por mi actuación como atleta en la Selección Brasileña de Karate fui honrado por la Asamblea Legislativa del Estado de Río de Janeiro con una Moción de Aplauso. También como atleta, por varias veces recibí los más altos honores de la ciudad de Barra Mansa, además de varios artículos en los medios de comunicación.

Antes de vivir en Barra Mansa, viví en Brasilia durante unos 10 años. Durante este periodo, acudía casi a diario al Congreso Nacional, interesándome bastante por el tema desde que era un niño. Tuve la oportunidad de conocer los procedimientos legislativos y el funcionamiento real del Congreso directamente de la fuente, con actores clave de la política brasileña. En los últimos años, he podido mejorar en este sentido.

En el 2019, entré como estudiante en el curso de Relaciones Internacionales en Ibmecc - RJ. Desde entonces, me eligieron como embajador, para promover y desarrollar la imagen del colegio, incluso sellando la campaña publicitaria de Ibmecc. A lo largo de mi carrera académica, ya tuve la oportunidad de ser practicante en el área internacional del Ministerio de Relaciones Exteriores y de la Federación de Industrias del Estado de Río de Janeiro, manteniendo contacto frecuente, en ambas oportunidades, con autoridades nacionales y extranjeras de alto nivel, así como con grandes empresas de diversos sectores.

En 2021, fundé la Liga Ibmecc de Comercio Internacional (LICI), la mayor liga académica sobre el tema en Brasil y que tuve el honor de presidir hasta principios de agosto de este año; un trabajo que implicó la coordinación de 75 estudiantes. Durante mi gestión, fui responsable por el área de RIG, logrando resultados expresivos, entre los cuales destaco la organización de eventos con directivos de empresas de referencia en las áreas de Relaciones Internacionales y RIG (mi foco de estudio), como la conferencia del Presidente del Consejo de Administración del Gasoducto TBG y la conferencia del ex embajador de los Estados Unidos en Brasil, Todd Chapman.

Además, este año dirigí la organización de una “Misión a Brasilia” con unos 20 miembros, para profundizar



los conocimientos de los estudiantes en el campo de RIG. La misión incluyó varias agendas para los estudiantes, como el Reconocimiento Parlamentario de la Cámara de Representantes, ofrecido a la LICI por el Diputado Federal Chico D'Angelo, quien nos recibió en su despacho; el seguimiento de la votación de la PEC 01/2022, en el pleno de la Cámara de Representantes; conversación con la ex ministra del MAPA, Tereza Cristina; visita al Director General de la Cámara de Diputados; conferencia con el profesor Eduardo Galvão, referencia en el área de RIG y conferencia con el área de Relaciones Gubernamentales de YDUQS.

Paralelamente, en 2021 se me concedió el título de “Ciudadano Barramansense” por sus contribuciones a la ciudad. Dicho homenaje dio lugar a artículos en los medios de comunicación locales, además de un artículo en el periódico A Voz da Cidade (La voz de la ciudad), sobre mi trabajo para la LICI. También en 2021 tuve la oportunidad de participar en el programa “CEO for a day”, de Odgers Berndtson, en el que pude acompañar al CEO de Siemens, Pablo Fava, durante una jornada completa de trabajo, viviendo experiencias únicas en el ámbito de las relaciones institucionales. Mi participación en el programa quedó registrada en un artículo en el periódico Valor Econômico, en el que abordé los conocimientos adquiridos, incluidos los relativos a la relación con las *stakeholders*.

FLÁVIA FERNANDA 26 anos - Brasília/DF



Antes de dilucidar mi historia de trabajo en el área de RIG, creo que es necesario explicar quién soy y qué me ha llevado a esta continua construcción de relevancia en el área.

Soy mujer, negra, LGBTQIA+, hija de padres semianalfabetos del noreste, la primera en acceder a una universidad pública de calidad, una becaria de por vida y una promesa de victoria a través del estudio, entre tantas otras hijas e hijos de trabajadores domésticos y albañiles. Soy la primera abogada de mi familia. Sin embargo, la educación por sí sola no es suficiente para igualar las oportunidades. Fue cuando entré en el mercado de trabajo en el área de RIG, una actividad que tiene la democracia en su núcleo, que empecé a identificar la brecha de los profesionales negros que participan en esta construcción democrática de defensa de los intereses.

Al igual que ocurre en los espacios de poder, el lobby, como actividad profesional, también reproduce esta falta de representatividad. Por eso, como secretaria general del colectivo “Pretas e Pretos em Relgov” (Negros en Relgov), estuve a cargo de proyectos relevantes, como:

Capacitando Gente Negra: ideé y movilicé la cons-

trucción de un material que abarca más de 40 cursos gratuitos con certificado y cerca de 950 horas complementarias sobre temas esenciales para quienes trabajan con RIG e advocacy, desde el proceso legislativo hasta la gestión de conflictos y la comunicación institucional. La democratización del conocimiento es un gran pilar para pensar en un área más plural y profesionalizada.

Emplear a los negros: ideé y fui una de los ejecutores de este proyecto. En los últimos dos años se han publicado más de 500 vacantes en RIG. Hoy en día, nos buscan los reclutadores para que nos recomienden directamente y tenemos un grupo de 119 personas de raza negra que buscan una recolocación en el mercado de trabajo y se orientan para hacerlo directamente y a través de conferencias especializadas.

Ciclo de debates “Trayectorias de los RIGs negros”: ideé, fui una de los organizadores y mobilizadores de una serie de debates con líderes negros que trabajan con RIGs en multinacionales, consultorías políticas y asesorías parlamentarias para compartir sus experiencias. Es de suma importancia contar con modelos negros en nuestra profesión y con una buena red de apoyo y contactos que compartan dificultades similares a la hora de afrontar las adversidades de no llevar consigo el estereotipo de un lobista en los espacios de elaboración de políticas públicas.

Creo que ser reconocida como Joven Talento en RIG por el *Anuario ORIGEM* -por mi compromiso con el área y el trabajo que he desarrollado- representa la oportunidad de aportar a las mujeres negras la claridad de que podemos ocupar un lugar en la mesa donde se discuten las decisiones políticas.

Es la oportunidad, de alguna manera, de sacarnos de la despensa con té y café y llevarnos a los pasillos del Congreso y de los parlamentos subnacionales. Es sacarnos del cuartito de materiales de limpieza y ponernos en las oficinas del Poder Ejecutivo. Es la oportunidad de aportar la representatividad aún insuficiente de mis antepasados que fueron excluidos de los espacios de decisión. Es valorar, en el ejercicio de la profesión, el resultado de la política de cuotas del acceso a la Academia.

Nos está aportando la claridad de que las oportunidades están por llegar y que son los jóvenes como yo los que abrirán más espacios para tantos otros que sueñan con trabajar en la abogacía.

“Cuando la mujer negra se mueve, toda la estructura de la sociedad se mueve con ella” - Angela Davis.

JOSIARA DINIZ 28 anos - Brasília/DF

Nací, crecí e hice toda mi escolaridad (hasta la secundaria) en escuelas públicas de Gama (región administrativa del Distrito Federal). Soy hija de madre soltera (mi madre vino de Maranhão a finales de los años 80 para trabajar en una “casa de familia”) y la menor de tres hermanos. A los 15 años conseguí mi primer trabajo, como aprendiz menor en la Cámara de Diputados (en la dirección parlamentaria), permaneciendo allí entre los años 2009 y 2011. A los 17 años, incluso sin acceso a cursos de preparación, fui la única de la clase de bachillerato de mi escuela que consiguió una plaza en la Universidad de Brasilia (UnB) a través del PAS (programa de evaluación seriada). Fui la primera de toda mi familia en acceder a la universidad.

Me beneficié de una serie de políticas públicas de inclusión (Bolsa Família, PROUNI, Cuotas Raciales) y acabé migrando del curso de Matemáticas, en el que entré justo después del bachillerato, al curso de Gestión de Políticas Públicas, con el objetivo de entender mejor cómo se formulaban estas políticas. Tras licenciarme en Gestión de Políticas Públicas (en 2016), estudié también Ciencias Políticas, obteniendo mi segunda titulación en 2018. Hice especializaciones en Gestión Pública (por la Universidad de Goiás - UFG); en Políticas Públicas de Igualdad en América Latina (por FLACSO Argentina); en Presupuesto Público (por el Instituto Legislativo Brasileño - ILB); y en Políticas Públicas y Gobernanza (por el Instituto Federal de Brasilia - IFB).

Actualmente soy estudiante maestría en Sociedad, Desarrollo y Cooperación Internacional del Centro de Estudios Multidisciplinarios de la UnB. Mi línea de investigación es el Desarrollo, Tecnologías y Políticas Públicas y mi análisis es sobre el presupuesto público. De hecho, desarrollo investigaciones sobre el presupuesto público y las políticas públicas y por eso fui una de los ganadores, a través de un artículo de mi autoría, del 1er Premio sobre Presupuesto Público y Derechos Humanos promovido por la Fundación Tide Setubal y la Asociación Nacional de Servidores de la Carrera de Planificación y Presupuesto en 2022. También fui elegida como una de los 50 líderes negros de Brasil que recibieron inversión en formación, en el año 2021, también por la Fundación Tide Setubal.

Siempre he trabajado y estudiado en forma concomitante, de modo que mi trayectoria en las relaciones con el Gobierno comenzó en la universidad, cuando me convertí en pasante en la asesoría parlamentaria del Ministerio de Cultura. Allí aprendí los primeros pasos de la actividad de los lobby y, al cabo de un año y medio, recibí una oferta de mi jefe para ocupar un puesto por encargo y convertirme en una de los coordinadores del área, gestionando el presupuesto asignado al ministerio por los parlamentarios. A los 22 años, gestioné con



mi equipo 100 millones de reales del presupuesto del área, haciendo un seguimiento junto con los municipios, a los estados y defendiendo el interés presupuestario de la cartera ante los poderes Legislativo y Ejecutivo.

Posteriormente, en 2019, fui elegida -a través de un proceso de selección promovido por Legisla Brasil- para trabajar como asesor parlamentario en una oficina del Senado Federal. Durante los casi cuatro años que trabajé allí, colaboré en la articulación de numerosos proyectos, tratando con decenas de actores simultáneamente, tanto del gobierno como del mercado y de la sociedad civil. Durante este periodo, me siento orgullosa de haber trabajado en varios temas con legados increíbles.

Tras este periodo en el sector público, pasé al sector privado. En la actualidad, trabajo como relgover para el Interactive Advertising Bureau Brasil (IAB Brasil), una red global presente en 45 países que trabaja por el desarrollo sostenible del sector de la publicidad digital e internet. De forma voluntaria, soy la coordinadora de diversidad y advocacy de Youth Voice Brasil (red global de compromiso para la agenda de empleabilidad juvenil) y soy la actual coordinadora general del Colectivo Negros y Negras en RIG. A los 28 años, esta es mi trayectoria. Como mujer, joven, de la periferia, negra y LGBTQ+, este es el resumen de mi historia.

O MELHOR QUE VOCÊ PODE FAZER PELO FUTURO É CULTIVAR HOJE.

Em 30 anos, haverá 3 bilhões de pessoas a mais no mundo. E a única maneira de conseguir alimentá-las é trabalhando juntos. Existe um novo modelo de agricultura que faz exatamente isso, com sementes mais fortes, melhor proteção de cultivos e decisões orientadas por dados. Saiba mais em Corteva.com.br

CONTINUE
CRESCENDO.



CORTEVATM
agriscience

EL RIG EN AMÉRICA LATINA

Por primera vez, la investigación del *Anuario ORIGEM* aporta una visión del momento del mercado de RIG en los países de América Latina

Los profesionales que se ocupan de los negocios en América Latina saben desde hace tiempo que la región es más que diversa y está formada por países con culturas e identidades únicas. Los países de América Latina son únicos, y esta identidad se refleja también en sus entornos jurídicos, en el modelo constitucional, en el funcionamiento del poder y en la forma en que se construyen las relaciones y el diálogo entre los sectores público y privado.

Con el objetivo de ofrecer una visión más amplia del mercado de RIG en la región a sus lectores, ahora repartidos por todo el continente, y de proporcionar a los líderes del RIG en Argentina, Chile, Colombia, México, Paraguay y Uruguay una vitrina profesional digna del trabajo que realizan en la defensa de los intereses de sus organizaciones. El *Anuario ORIGEM* cruzó las fronteras de Brasil y fue a escuchar cómo piensan y viven la actividad de las relaciones institucionales y gubernamentales desde sus respectivas realidades locales a estos profesionales. Al igual que en la encuesta realizada a los profesionales brasileños de relaciones gubernamentales, el estudio pudo incluir a profesionales de las relaciones gubernamentales con car-

gos directivos o de responsabilidad en empresas, asociaciones comerciales y entidades del tercer sector, así como a socios y directores de consultorías especializadas y bufetes de abogados. En total, la encuesta recibió las contribuciones de más de 100 líderes del área en la región.

EL PERFIL DEL PROFESIONAL DE RIG EN LA REGIÓN

Considerando el promedio de los países encuestados, los profesionales que lideran las áreas de RIG en las empresas de estos mercados son ligeramente más jóvenes y con algo menos de experiencia en el área que sus colegas brasileños. La edad media de los profesionales que respondieron a la primera encuesta del *Anuario ORIGEM* en América Latina es de 41 años y medio, con 12 años de experiencia en el área. También, el tiempo promedio que llevan en sus puestos de trabajo en todos los países encuestados es de tres años y medio. Sin embargo, hay diferencias entre los países. Por ejemplo, Argentina, país en el que el desempeño de los profesionales identificados con RIG está históricamente más vinculado a las cátedras de comunicación corporativa y relaciones públicas (áreas arraigadas en el mercado desde hace más tiempo), y Chile, que recientemente estableció

su propia regulación para el lobby, en promedio, son mercados con líderes de mayor edad, con un promedio de 45,6 años y 45,8 años, respectivamente. Los profesionales de los dos países divididos por la Cordillera de los Andes son también los que presentan, en promedio, más tiempo de carrera en la zona, 16 años para los argentinos y 12,5 años para los chilenos. Una curiosidad entre los porteños es que llevan cinco años y medio en sus actuales puestos, mientras que en los demás países este tiempo varía entre tres y tres años y medio. En Colombia, la edad media de los encuestados es de 37,1 años, la más baja de los cuatro países, y la duración de su carrera en el área es de 11 años y medio. Con el 45,7% de la base de encuestas de la región, México, segunda economía de América Latina y con vínculos históricos comerciales con Estados Unidos, la edad media de los hombres y mujeres que ocupan puestos directivos en el ámbito de RIG, es de 40,8 años.

Hablando de hombres y mujeres, es innegable que el mercado de RIG en América Latina, incluido Brasil, sigue siendo un entorno dominado por los hombres. Y, sacando a Brasil del análisis, este entorno es aún más masculino. La presencia de mujeres en el liderazgo de RIG en estos mercados es, en promedio, del 32,3%, una



PROTESTAS CONTRA LA REFORMA ENERGÉTICA PROPUESTA POR EL GOBIERNO EN EL CONGRESO MEXICANO:

el ambiente de cambio y polarización política que se vive en muchos de los países de la región es un reto adicional para los profesionales de RIG

cifra cercana a la de la primera encuesta del *Anuario ORIGEM* en Brasil en 2019. Desde entonces, la participación femenina ha evolucionado bastante aquí en Brasil, alcanzando casi el 40% de la base este año. Habrá que vigilar la evolución de las encuestas en los próximos años para evaluar si el movimiento de las mujeres en otros países de la región seguirá el camino brasileño de elevarlas a una mayor proporción de los puestos de liderazgo en el área. También, en este caso hay notables diferencias entre los países. Mientras que Argentina y Colombia muestran un mayor nivel de participación de las mujeres en la encuesta (38,9% para el primero y 36,8% para el segundo), en México la presencia de las mujeres se mantiene por debajo del umbral del 30%, concretamente 27,9% para ser exacto.

La formación académica de los profesionales de RIG en los países latinoamericanos encuestados es más diversa y equilibrada que la observada en Brasil. Derecho es también la titulación más estudiada por los responsables del área en empresas, consultorías y asociaciones comerciales, y fue la elegida por un tercio de la base (teniendo en cuenta que los encuestados podían indicar hasta dos titulaciones), seguida de Relaciones Internacionales, con un 22,6%; Ciencias Políticas, con un 21,5%; y Periodismo, Comunicación y Relaciones Públicas, con un 18,3%. En México, cabe destacar la formación en Economía, señalada como carrera auxiliar por el 27,9% de los encuestados. Entre los argentinos, como ya se ha dicho, destaca la licenciatura en Periodismo, Comunicación y Relaciones Públicas, carrera que

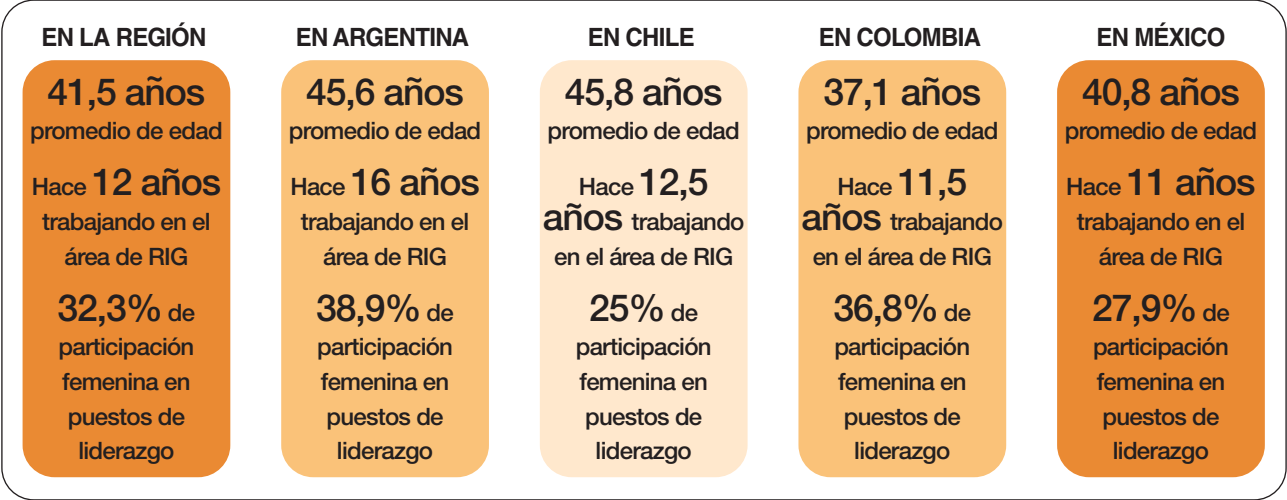
estudian la mitad de los encuestados, mientras que en Colombia, el 42,1% de los profesionales son licenciados en Ciencias Políticas.

Siguiendo con la formación académica, el 73,1% de los encuestados de la región tiene al menos un título de postgrado o un MBA, y el 94,7% dice dominar el inglés. El 22,6% de los profesionales de RIG de los países hispanohablantes encuestados domina el portugués.

GOBERNANZA DEL ÁREA EN LAS EMPRESAS

La base de la encuesta está compuesta en su mayoría por empresas multinacionales. Constituyen el 68,8% de la base encuestada e incluyen a las multinacionales latinoamericanas que operan en los distintos países de la región.

EL PERFIL DE LOS LÍDERES DE RIG EN AMÉRICA LATINA



Los profesionales que trabajan directamente en las empresas (excluyendo las asociaciones y consultorías especializadas) representan el 75,3% de la base de investigación de esta edición del *Anuario ORIGEM* en América Latina. En cuanto a la gobernanza del área, el 54,3% tiene como principal línea de reporte la vicepresidencia o la dirección regional/global de RIG. Otro 31,4% depende del director general o del principal ejecutivo de la empresa en la que trabaja. Entre los profesionales líderes del área en las empresas, el 57,8% ocupa un puesto de ámbito regional. Es natural que este porcentaje sea alto; a diferencia de lo que ocurre en Brasil, es normal que los profesionales asuman la responsabilidad de la gestión del área en uno o más países vecinos, cuya historia de relación comercial es cercana, o incluso por razones de similitud cultural. Es habitual que en Argentina los cargos directivos sean también responsables de Uruguay y Paraguay, como lo es en Chile en relación con Perú; en Colombia con Venezuela y Ecuador, o en México en relación con la parte de Centroamérica. Y esto no sólo en el RIG, sino en varios otros departamentos.

Los equipos RIG de las empresas no son pequeños. El 43,7% de ellos cuenta con seis personas o más, cifra

incluso superior a la de los que dicen tener un equipo equivalente en Brasil. En términos de presupuesto, el 35,4% de los profesionales de las empresas que respondieron a la encuesta dicen operar con un presupuesto anual especial para RIG (considerando el presupuesto del área sólo en el país donde está radicada) entre US\$ 500 mil y US\$ 999 mil (algo entre R\$ 2,6 millones y R\$ 5,2 millones al cambio de mediados de octubre). Sin embargo, la mayoría - el 43,7% de los profesionales de las empresas - dice operar con un presupuesto de hasta US\$ 199 mil (poco más de R\$ 1 millón). Todavía hay un 12,5% que trabaja con un presupuesto superior a 1 millón de dólares al año.

Cuando se les pregunta por la comparación del presupuesto de este año con el de 2021, el 56% de los encuestados que trabajan en empresas dicen que las cantidades son estables. Para el 40%, la cantidad de presupuesto ha crecido. Independientemente de esta situación, el momento parece ser de progreso para la zona. Al menos, en lo que respecta a la contratación, el 38% de los encuestados afirma haber ampliado el equipo con profesionales de nivel ejecutivo o superior. Otro 24,4%, que también contrató más personal para aumentar su equipo, lo hizo con profesionales de nivel medio.

Considerando toda la base de la encuesta, el 36,2% la ha ampliado con profesionales de nivel ejecutivo, mientras que el 20,3% ha contratado a profesionales de nivel medio. Los que dicen que no han ampliado su equipo suman un 30,4%. Considerando también las respuestas de los profesionales de RIG de todos los segmentos, el 88,2% de los participantes señalan tener el pleno apoyo de la dirección de la empresa en relación con las actividades del área de RIG. Esto demuestra optimismo sobre cómo se ven desde la perspectiva de la alta dirección de las organizaciones.

Las interacciones más comunes de los profesionales de RIG (de todos los segmentos) con otras áreas en las empresas traen algunas diferencias relevantes en comparación con los resultados obtenidos en la encuesta con los profesionales de Brasil. Por ejemplo, el área más consultada en los países de la región encuestados es la de Comunicación, citada por el 72,5% de los encuestados, mientras que los contactos con Legal aparecen en segundo lugar, con el 63,8% de las citas. El mayor peso del área de comunicación se explica, entre otras razones, por la fuerte presencia de empresas de comunicación que actúan cada vez más activamente con brazos en asuntos públicos y gubernamentales en la región. El

A GENTE EXPLICA

INTELIGÊNCIA, AÇÃO E ANÁLISE

Como organizo minha área de relações governamentais?

Como fazer um planejamento estratégico de engajamento?

O que está sendo discutido que pode afetar o meu negócio?

O projeto entrou em pauta, e agora?

O governo tem base para aprovar seus projetos?

Qual a força da oposição?

O que significa uma Comissão Especial?

Há ambiente político para aprovar a Reforma Tributária?

Os ministros do governo estão bem avaliados no Congresso?

Qual a importância da figura do relator e como ele é escolhido?

Como podemos mudar esse cenário?

Como me relaciono com o Poder Executivo?

O que não devo dizer?

Por onde começo?



Vector

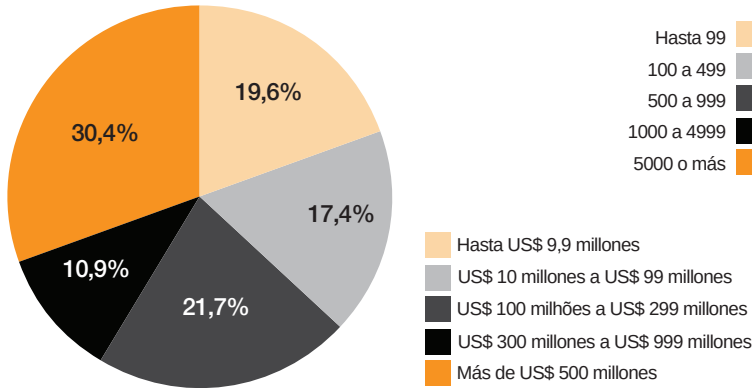
Relações Governamentais

vectorrelgov.com
contato@vectorrelgov.com.br
(61) 3041-6069

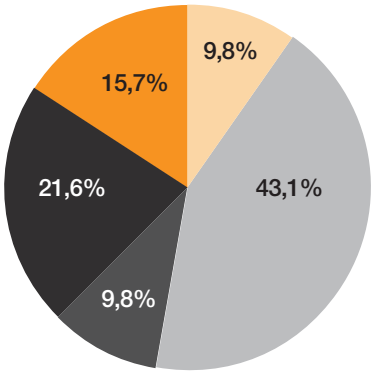
Complexo Brasil 21, Bloco C, sala 1806.
Asa sul - Brasília - DF

PERFIL DE LAS EMPRESAS LATINO-AMERICANAS PARTICIPANTES DEL ANUARIO ORIGEM 2022

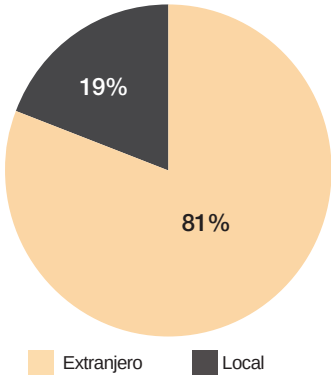
RANGO DE FACTURACIÓN DE LAS EMPRESAS (excluyendo asociaciones y consultorías)



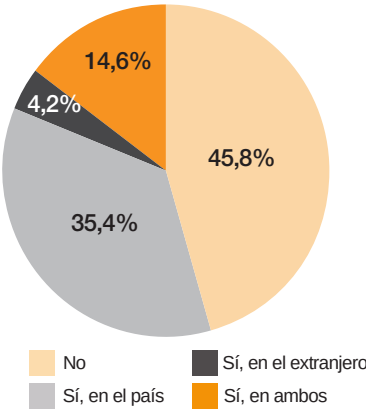
NÚMERO DE EMPLEADOS (excluyendo asociaciones y consultorías)



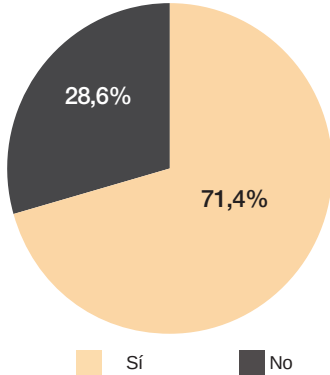
ORIGEN DE LA EMPRESA (excluyendo asociaciones y consultorías)



¿TIENE CAPITAL ABIERTO? (excluyendo asociaciones y consultorías)

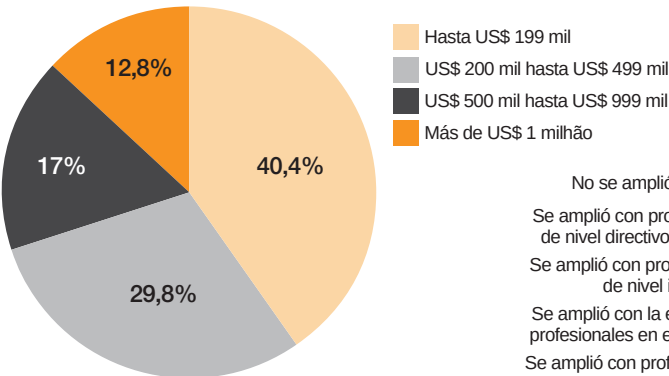


¿RIG FORMA PARTE DEL NIVEL C? (excluyendo asociaciones y consultorías)

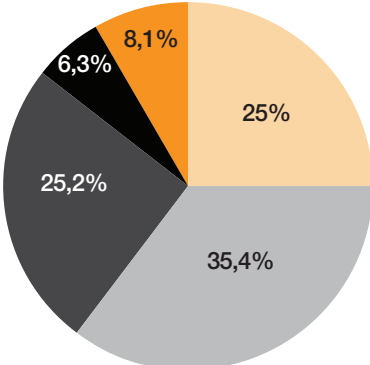


PRESUPUESTO Y CONTRATACIÓN DE RIG EN LAS EMPRESAS

PRESUPUESTO DE RIG EN EMPRESAS (excluyendo asociaciones y consultorías)



AMPLIACIÓN DE LOS EQUIPOS DE RIG PARA 2022 (excluyendo asociaciones y consultorías)

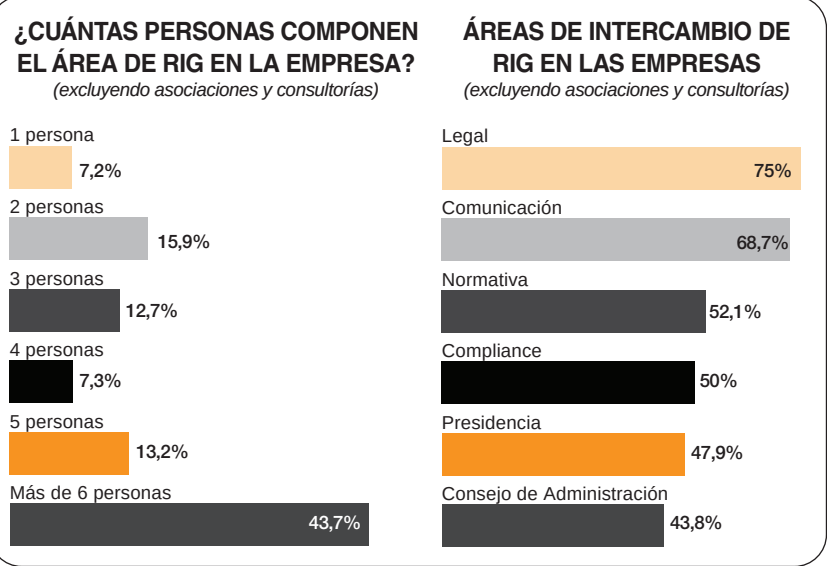


UNA OFICINA DE BRASILIA CON TODA LA EXPERIENCIA DE QUIEN CONOCE LA CAPITAL FEDERAL

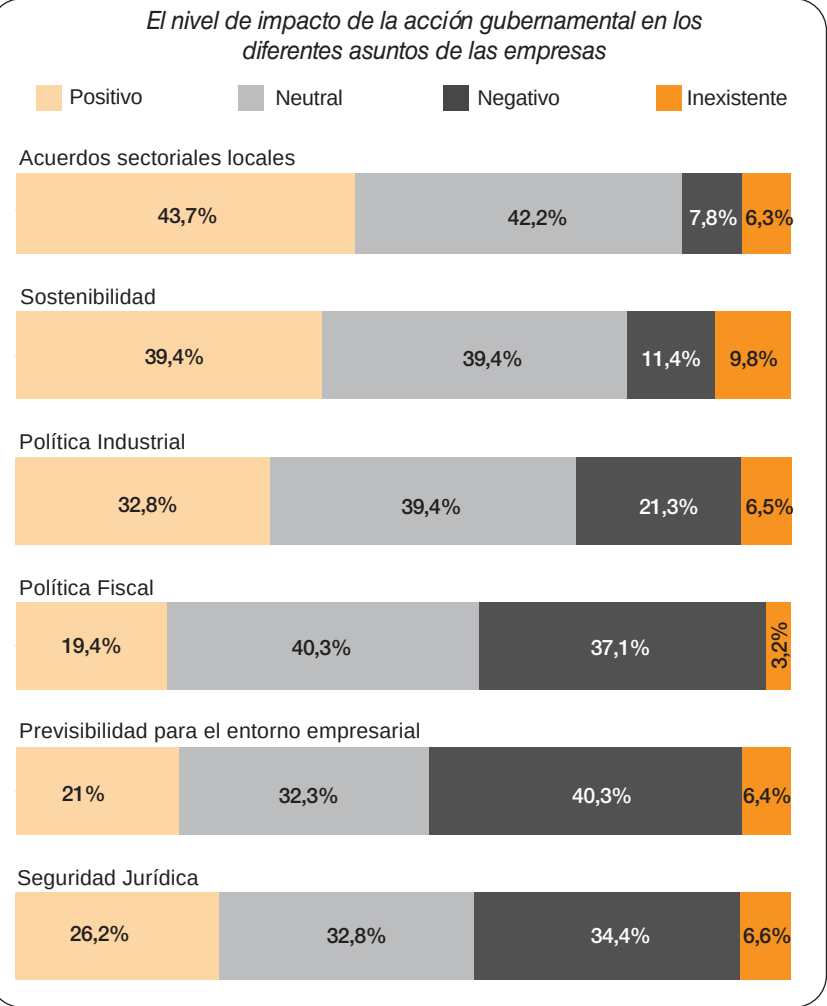
Somos una oficina boutique especializada en **Derecho Público, Regulatorio** y en **Relaciones Gubernamentales**. Actuamos en defensa de intereses de sectores y empresas junto a los órganos del Poder Legislativo y Ejecutivo, así como ante los Tribunales Superiores y de Cuentas.

Buscamos estimular la interacción y el diálogo, apoyando a clientes y al poder público a que surquen caminos convergentes de forma ética y transparente.

DEPARTAMENTO DE RIG EN LAS EMPRESAS



LA INFLUENCIA DE LOS GOBIERNOS



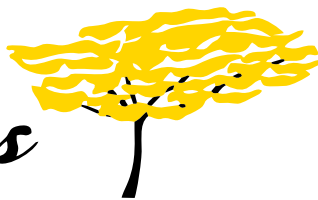
podio de áreas de mayor interlocución para la RIG en las empresas lo cierra el Compliance, mencionado por el 49,3% de los encuestados, seguido por el área de regulación (47,8%) y, sólo después, por la presidencia (44,9%).

TEMAS QUE MUEVEN EL ÁREA EN LA REGIÓN

La interlocución con funcionarios públicos y agentes políticos de los respectivos gobiernos federales y subnacionales, mencionada por el 68,1% de los encuestados, y el seguimiento de la agenda de las cámaras legislativas, con el 56,9%, son -¡con diferencia! - los temas señalados como prioritarios por los profesionales del RIG en los países latinoamericanos encuestados. Luego siguen, con el 30% de las menciones, temas como prioridad el diálogo con los organismos reguladores y la acción para evitar que actos gubernamentales hagan inviable el negocio de la empresa o los sectores defendidos. Con el 38,9% de las menciones, viene el diálogo con los miembros de las cámaras legislativas (36,1% de las citas) y, por último, la formulación de políticas públicas relacionadas con el área de actividad de la empresa, mencionada por el 31,9% de los encuestados del Anuario ORIGEM LATAM 2022.

Los temas que son considerados como los desafíos más urgentes para los líderes del área en la región no difieren mucho de lo que es señalado como prioritario por los propios profesionales y de los desafíos actuales señalados por los profesionales de RIG en Brasil. El establecimiento de un diálogo sólido y transparente para defender los intereses con el Ejecutivo (70,8% de las menciones) y el Legislativo (66,7%) dominan el ranking de esta cuestión. A continuación, y a mucha más distancia, se encuentran el seguimiento de los cambios normativos que involucran al sector y la relación con los organismos reguladores, mencionados como uno de los principales desafíos del área de RIG con 38,9% y 33,3%, respectivamente. El quinto

De Lassus



AGRIBUSINESS CONSULTING BOUTIQUE

E-mail:
otavio.cancado@delassus.com.br



Quem

Who

Somos
we are

Uma consultoria estratégica que antecipa tendências políticas e regulatórias para atuar com precisão na defesa dos interesses dos nossos clientes

A strategic consultancy that anticipates political trends and regulations to act with precision in defense of interests of our customers

Onde

Where

Atuamos
we operate

Em todos os setores econômicos e esferas do Poder Público

In all economic sectors and spheres of the Public Power

Propósito

Purpose

Garantir um ambiente de negócios seguro ao promover um diálogo de qualidade entre os setores político e privado

Ensuring a safe business environment by promoting quality dialogue between political and private sectors

Nossa

Our

Expertise

Avaliar riscos e oportunidades para os negócios no ambiente institucional

Assess risks and opportunities for the business in the institutional environment

Atuar com desenvoltura nos poderes Executivo e Legislativo

Act with resourcefulness in executive and legislative powers

Produzir inteligência para fundamentar estratégias de atuação

Produce intelligence to substantiate action strategies

Fortalecer o relacionamento entre empresas e agentes públicos

Strengthen the relationship between companies and public agents

Nossos

Our

Serviços
Services

Antecipação de Cenários
Anticipation of Scenarios

Gestão de Riscos e Oportunidades
Risk and Opportunity Management

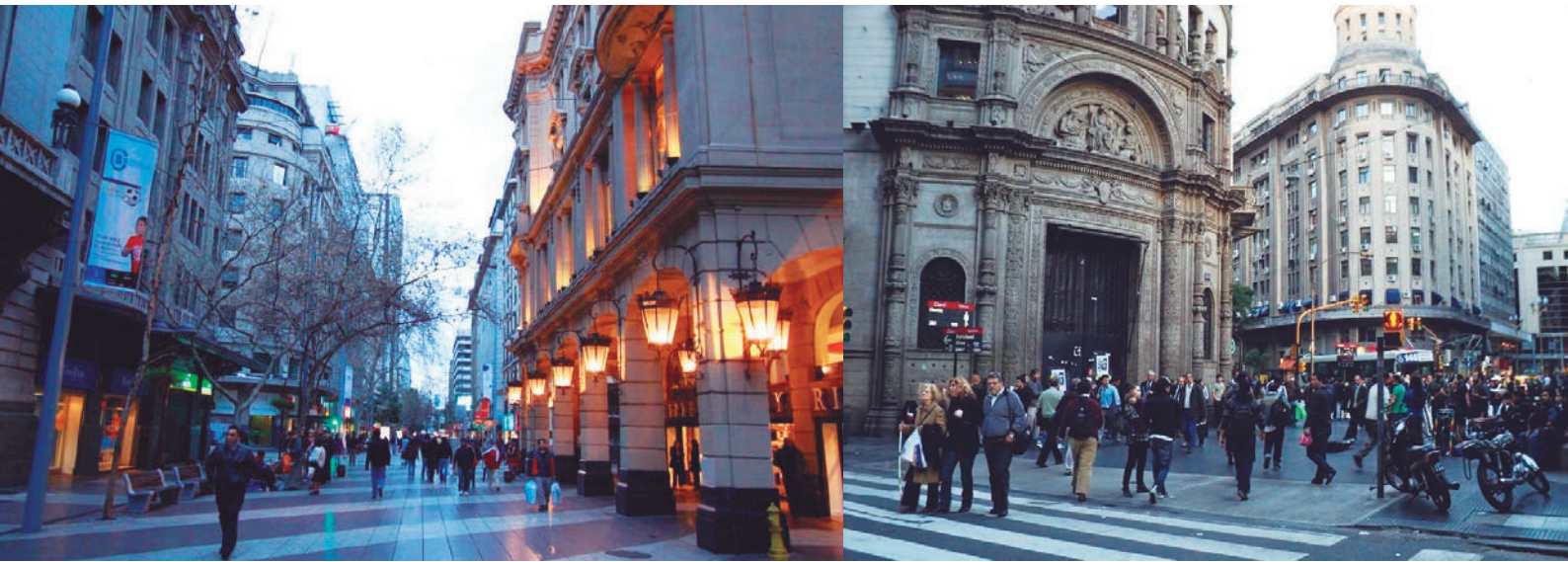
Gestão de Crises
Crisis Management

Monitoramento Ambiente Online
Online Environment Monitoring

ESG Consultancy

Comunicação Institucional
Institutional Communication

Media Relations



SANTIAGO Y BUENOS AIRES, CENTROS DEL PODER POLÍTICO Y ECONÓMICO DE CHILE Y ARGENTINA: los dos países, separados por la Cordillera de los Andes, tienen la media de edad más alta de los profesionales de la RIG en la región.

reto más citado por los encuestados fue el ejercicio de actividades y la formulación de políticas públicas con las asociaciones del sector, con un 31,9%.

Varios países latinoamericanos, como Chile y Colombia, han sufrido recientemente cambios de gobierno que representan cambios sustanciales respecto a lo que ambos países tenían como tradición política. Esto, naturalmente genera ansiedad entre los profesionales de RIG, que necesitarán algún tiempo para entender y navegar por estos nuevos territorios. "El actual momento político colombiano presenta cierto grado de incertidumbre al experimentar un intercambio de poder que traerá cambios, por lo que el enfoque está orientado a entender la conformación del nuevo gabinete y la dinámica legislativa con el nuevo Congreso de la República. Hoy, más que nunca, los profesionales de RIG son esenciales para entender cómo navegar en estas turbulentas aguas de cambio y, desde mi punto de vista, la orientación de RIG se notará en los resultados de los negocios en el país", dice José Ortigón, director de Asuntos Gubernamentales de la empresa de suplementos dietéticos Herbalife. Argentina, por su parte, vive una

crisis dentro de su propio gobierno, y México, bajo el presidente López Obrador, tampoco puede calificarse como un entorno político menos tenso. "No hay apertura del actual gobierno hacia la empresa privada", lamenta Laura Bonilla Reyes, directora de Asuntos Corporativos Latam de Unilever México.

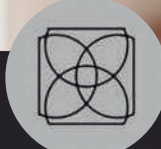
Todo este escenario ayuda a explicar por qué las relaciones con el Ejecutivo son la mayor preocupación actual de los profesionales del RIG en América Latina, indicada por casi tres cuartas partes de los líderes del área que respondieron a la encuesta de esta edición, seguida de la preocupación por los cambios en las estructuras de gobierno, con el 47,8% de las menciones.

A pesar de ello, en términos generales, el público de la región tiene una percepción mucho más positiva de las acciones de sus gobiernos en relación con los temas que impactan en la agenda empresarial con relación a sus homólogos brasileños. Por ejemplo, el impacto positivo de la acción gubernamental en relación con los acuerdos sectoriales locales es del 43,7% y, en el caso de los acuerdos internacionales, del 41,2%. Incluso los temas tradicio-

nalmente más críticos son mejor evaluados por profesionales de Argentina, Chile, Colombia, México y Paraguay que por profesionales brasileños. La acción de los gobiernos en relación con la previsibilidad del entorno empresarial fue evaluada como negativa por el 40,3% de los encuestados. El 37,1% de los encuestados considera la política fiscal como una acción negativa del gobierno. La seguridad jurídica proporcionada por los gobiernos, en cambio, presenta un impacto negativo para el 34,4% de los dirigentes de RIG. Para Mei Crespo, gerente senior de Comunicación y Asuntos Corporativos de Unilever México, "es importante contar con la seguridad jurídica y normativa que permita el desarrollo de negocios sustentables y la permanencia en el largo plazo".

REGLAMENTO

Con la excepción de Chile, que tiene una legislación específica para el lobby, incluyendo un registro público de nombres, ningún otro país de la región, incluyendo Brasil, tiene una regulación específica. Aunque hay varios proyectos en marcha en todos los países que tratan el tema, pero no siempre con un enfoque más amplio que



Prática Recomendada em RIG

**Cualificación indicada para personas naturales
y jurídicas que buscan perfeccionamiento en las
actividades de Relaciones Institucionales y
Gubernamentales.**

Conquista este diferencial y destácate
estratégicamente en el mercado.

- Contenido pragmático desarrollado por profesores de renombre
- Certificación reconocida por el mercado
- Recomendado para particulares (gerentes, directores, ejecutivos) y empresas

Inicie sesión y regístrese:

www.abrig.org.br

+55 61 99690 2919 • contato@abrig.org.br



EDIÇÃO 2022
PRÊMIO MARCO MACIEL

Ética e Transparência na
Relação Público - Privada

A maior premiação de RIG do Brasil

20 de setembro

Brasília/DF

RIG
é legal!





Foto: Divulgação/ViceColombia - Darwin Torres

EL VICEPRESIDENTE DE COLOMBIA, FRANCIAS MÁRQUEZ MINA: el tema de la diversidad y la inclusión en los países de la región es bastante distinto entre ellos, especialmente comparando con Brasil.

involucre a todos los poderes. Los más comunes hoy en día son los textos que tratan del ejercicio de la actividad en organismos específicos, especialmente en los parlamentos. Pero, al igual que aquí, el deseo de regulación de la profesión es bastante alto, por encima de lo que se observa en Brasil. Entre los dirigentes del área en la región, el 85,9% se declara a favor de una amplia regulación del ejercicio profesional de RIG. En Brasil, considerando sólo a los profesionales de la empresa, este porcentaje es del 79,8%. El registro público de profesionales cualificados para actuar como lobistas es apoyado por el 84,6% de los profesionales de los países latinoamericanos encuestados (74,4% entre los encuestados de las empresas de Brasil). Incluso la creación de un órgano regulador específico para el área, cuya adhesión en Brasil es muy inferior a la de los dos temas anteriores (42,7%), encuentra apoyo entre los profesionales de la región, hasta el punto de que el 81,5% se declara a favor de la creación de dicho órgano.

ESG

Las dinámicas de diversidad e inclusión en Argentina, Chile, Colombia, México y Paraguay son diferentes a las de Brasil y entre los propios países. A excepción de la costa colombiana, el legado de la esclavitud negra no está tan presente en la historia de estos países como en Brasil, Estados Unidos o incluso el Caribe. Pero son muchas las cuestiones a las que hay que hacer frente en este ámbito, ya sea en relación con las mujeres, las personas con discapacidad o la cuestión de los pueblos originarios y sus descendientes. Un problema mucho más complejo que, en la práctica, todavía tiene relativamente poca repercusión en el entorno empresarial. Según los encuestados, el 80,6% de ellos trabaja en organizaciones que dicen tener una política formal de diversidad e inclusión, y en el 34,9% de los casos, el área de RIG participa activamente en el proceso, aunque no sea el área que lo lidera.

Otros temas ESG, al menos por la lectura de las respuestas dadas por los

profesionales, no dirigen sus actividades profesionales con mayor énfasis hacia las agendas ESG. Pero la agenda es estratégica para las empresas de todo el mundo. "Veo una tendencia creciente a que las empresas sitúen las cuestiones ESG en el centro de su estrategia, respondiendo también a una demanda del público y de los mercados", dijo Fernando Giannoni, Director de Asuntos Públicos y Gubernamentales para Latinoamérica de la empresa farmacéutica Roche, con sede en Argentina. Y eso hace que el tema esté cada vez más en el radar de estos profesionales de cara al futuro. "ESG ha pasado de ser deseable a convertirse en un área crítica para las empresas, y en muchos casos esta responsabilidad se suma a los profesionales de RIG, para quienes el camino de la profesionalización sigue adaptándose a las necesidades cambiantes a las que nos enfrentamos", concluye Emma Alexandra Hernández Montero, Gerente de Asuntos Externos para México de Syngenta.



**Melhorar a vida de
2,5 bilhões de pessoas
por ano até 2030
por meio de inovações
significativas.**

PRESENTACIÓN EN EL MALBA, MUSEO DE ARTE LATINOAMERICANO, BUENOS AIRES: reconocer el talento de los profesionales de RIG en los países de la región es también una forma de contribuir al desarrollo y la integración del área aquí.



Foto: reprodução internet/Malba

AMÉRICA LATINA REUNIDA

El Anuario ORIGEM alista el camino para la integración de los profesionales de RIG de la región

Cuando se lanzó el *Anuario ORIGEM* en Brasil en 2019, la publicación cumplió un importante papel en el desarrollo del entorno de las relaciones institucionales y gubernamentales locales en el país, al dar visibilidad y transparencia a los profesionales de RIG responsables de defender los intereses de las empresas, asociaciones y otras entidades de la sociedad civil organizada. No es en vano que el anuario ORIGEM es reconocido como la mayor vitrina profesional de RIG en Brasil, sirviendo de referencia incluso para las autoridades y agentes del sector público a la hora de establecer relaciones con los profesionales de RIG que trabajan en el sector privado.

Una vez consolidado este movimiento de transparencia y visibilidad para el área de RIG en Brasil, el *Anuario ORIGEM* se propone cruzar las fronteras locales y hacer el mismo movimiento en otros países de América Latina. “Fue una forma natural que encontramos para dar más amplitud a este movimiento de transparencia y valorización del área y de los pro-

fesionales que trabajan en ella”, explicó Rodrigo Navarro, uno de los creadores del *Anuario ORIGEM*. La guía de profesionales de RIG de esta edición ya cuenta con el perfil de casi 100 líderes del área en Argentina, Chile, Colombia, México y Paraguay, y la tendencia es que este número aumente con cada nueva edición. “La actividad de RIG es estratégica y necesaria en todos los países. Sin duda contribuiremos a su avance en los próximos años en toda la región, ofreciendo contenidos estratégicos para esta actividad que es compleja, dando visibilidad y promoviendo la integración y el intercambio de experiencias y buenas prácticas relacionadas con la defensa de intereses de forma ética y transparente”, opina Navarro.

Para reforzar este movimiento, el *Anuario ORIGEM Latam* también instauró la premiación de los Profesionales de RIG más admirados por los países de la región, que superó la marca de 40 participantes calificados. Y ya en esta primera edición, un primer grupo de premiados ha sido reconocido por sus colegas del mercado, como puede verse en las siguientes páginas.

UN LOGRO PARA MUCHOS

México, segunda economía de América Latina, fue el primer país en alcanzar el número mínimo de votos necesarios para que sus tres profesionales de RIG, más votados por sus colegas, fueran reconocidos en las páginas del *Anuario ORIGEM LATAM*

JUAN CARLOS PARDO BEJARANO

Director Asuntos Corporativos y Creación de Valor Compartido - Nestlé México

¿De qué trabajo, acción o logro profesional te has sentido más orgulloso este año? En este 2022, el mayor logro fue la inauguración de la nueva fábrica de café en el estado de Veracruz. Una inversión de más de 300 millones de pesos que fue anunciada al Presidente el 18 de diciembre de 2018 y que hoy es una realidad. Una inversión que demuestra nuestro compromiso, confianza y visión a largo plazo con México.

¿Cuál es tu opinión sobre el escenario actual en México para los profesionales de RIG? Hoy, más que nunca, toda empresa debe contar con el apoyo de un profesional de Asuntos Corporativos, Relaciones Institucionales y Gobierno. Estos profesionales tienen la sensibilidad necesaria para analizar el entorno y trasladarlo a los retos y necesidades de una empresa. Una palabra que para mí define el reto y el valor de los profesionales de esta área es la ADAPTABILIDAD. La capacidad de analizar un entorno dinámico, a corto y medio plazo, en temas tan diversos como la sostenibilidad, la estabilidad económica, la seguridad, el poder adquisitivo y, a partir de esta lectura, transformarlo en oportunidades de acción comunitaria para las empresas. Son características que hacen de un profesional en este campo una pieza fundamental en la estrategia de las empresas. Además, en relación con el medio ambiente, promover el desarrollo de la comunidad y la sociedad de forma sostenible. Para mí, esto se traduce en situar los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU 2030 en el centro de las operaciones de la empresa, con un lenguaje común y que nos permita explicar las acciones de una empresa para los próximos ocho años.

Para los que no son de México, ¿a qué aspectos de la sociedad, la cultura y la política mexicanas hay que prestar atención? Yo diría que, como cualquier otro país de América Latina, estamos en un entorno de cambio constante. Debemos tener la capacidad de adaptarnos y entender que juntos tenemos que tratar de mejorar la calidad de la sociedad en general. Lo importante es ayudar a los



que tienen menos acceso a los bienes y servicios para que al menos obtengan lo esencial. Hoy en día, el entorno está cambiando. Estamos ante una posible recesión económica entendida como falta de crecimiento, pero ante una sociedad latinoamericana con necesidades básicas de supervivencia, hay que tener en cuenta que hay una oportunidad que no se puede medir sólo en el crecimiento económico, sino que hay que tener en cuenta el bienestar de la población. Creo que un modelo de bienestar económico y social nos ayudará a establecer otra mirada sobre las necesidades básicas de la sociedad. Mejorar el suelo no significa que vayamos a quitar más a los demás, sino asegurar que todos tengan al menos lo básico. El papel de la sociedad civil organizada a través de las instituciones debe ser fundamental para la mejora de la sociedad. No podemos esperar que sólo lo haga el gobierno.

¿Qué se siente al haber sido elegido por sus colegas como uno de los profesionales más admirados del área? Muy agradecido por la distinción, un honor y un estímulo para seguir compartiendo y aprendiendo de todos los que, como yo, se dedican a esta profesión. Estamos en una época de colaboración, no de competencia, y lo que mejor habla de nosotros es el poder de ayudarnos a ser mejores como personas y como sociedad. #Juntos Somos Mais.



ALEHIRA OROZCO

*Directora de Relaciones
con Gobierno - Mercado Libre*

¿Cuál es el trabajo, la acción o el logro profesional del que te has sentido más orgullosa este año? Uno de los trabajos más relevantes de este año ha sido conseguir la licencia de la empresa como institución financiera para pagos electrónicos. Esto requirió trabajar en estrecha colaboración con muchos equipos, establecer enfoques estratégicos con los principales reguladores y operar para asegurarse de que todo sucediera en el momento perfecto. Este logro era especialmente relevante para el negocio y era muy importante para mí formar parte de él y actuar como Business Enabler. Un aprendizaje que obtuve de esta experiencia fue que la transparencia en la conversación con nuestros interlocutores es fundamental para aumentar la confianza y esto ayuda a que la respuesta sea positiva para lograr el objetivo. Por otro lado, el mayor reto fue crear un equipo y aprender a ser una líder que pueda ayudar a los demás a crecer como profesionales. Este año he incorporado a mi equipo a personas con un gran bagaje profesional y diferentes trayectorias, lo que ha sido fundamental para poder generar una diversidad de opiniones que sin duda han enriquecido el trabajo que hemos realizado. Es una gran oportunidad para seguir desarrollando mis habilidades directivas y seguir creciendo como profesional.

¿Cuál es tu visión del escenario actual de México para los profesionales en el campo de RIG? En el contexto político actual, es muy útil que las relaciones con el gobierno sean abiertas, públicas y transparentes. Estamos en un contexto en el que los impactos positivos de las empresas pueden pasar desapercibidos, y nos corresponde reforzar esta parte. Cada vez es más importante para las grandes empresas contar con un área que pueda establecer relaciones con los principales actores que influyen o impactan en las operaciones diarias o en el modelo de negocio. Un buen entendimiento entre autoridades y empresas genera mejores condiciones para la sociedad, por lo que debemos entender la relevancia del trabajo que hacemos. Para las empresas con una fuerte política de compliance, es necesario seguir fortaleciendo relaciones sólidas y a largo plazo que sean beneficiosas para todos.

Para los que no son de México, ¿a qué aspectos de la sociedad, la cultura y la política mexicanas hay que prestar atención? Tenemos consumidores cada vez más conscientes, informados y exigentes, por lo que es fundamental poner al usuario en el centro de nuestras decisiones, para que todo lo que hagamos tenga un impacto positivo o aporte alguna transformación importante, que no sólo favorezca la causa que representamos sino que a largo plazo se traduzca en beneficios para nuestra sociedad. Como país y como sociedad, tenemos el reto de fortalecer la cultura de la legalidad, por lo que los profesionales de las Relaciones Institucionales tenemos que ser los primeros promotores de la misma. Nuestro trabajo y nuestras acciones deben ejecutarse con excelencia. Conocer bien los aspectos normativos y reglamentarios es fundamental, pero también el conocimiento del entorno y la curiosidad por abrir nuevas oportunidades. La capacidad de escuchar con generosidad antes de opinar; la facilidad para crear y mantener relaciones; y el compromiso de dejar una huella positiva en los espacios en los que se participa son cualidades predominantes para cualquier profesional de las Relaciones Gubernamentales.

¿Qué se siente al haber sido elegida por sus colegas como uno de los profesionales más admirados del área? Sin duda, es un gran honor. A lo largo de los años he tenido la oportunidad de trabajar con grandes profesionales del sector, compañeros de los que he aprendido y crecido mucho, y ser elegida por ellos me hace sentir honrada. Dedicarme al área de Relaciones Gubernamentales me permitió ver de primera mano cómo es posible tener un impacto positivo en la vida de las personas con pequeños o grandes cambios y cómo la promoción de una política pública a favor de la sociedad puede cambiar la realidad de un país. Este impacto es lo que me hace sentir pasión por lo que hago. Agradezco a todas las personas con las que tuve la oportunidad de colaborar en los muchos proyectos en los que participé, a los que me enseñaron y a los que indirectamente aprendí de ellos, a mi familia que me acompañó en todo momento y sin duda a mi madre que ha sido un pilar importante para estar donde estoy hoy.



ANDREA ESCOBEDO

Vicepresidenta Nacional de Diversidad e Inclusión y Presidenta Regional de la Sede Centro Sur en la Cámara Nacional de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información (CANIETI)

¿Cuál es el trabajo, acción o logro profesional del que te sientes más orgullosa este año? Trabajar en la intersección entre las políticas públicas y el desarrollo tecnológico conlleva retos constantes, así como grandes satisfacciones. Especialmente en una región como la nuestra, donde llevar las tecnologías exponenciales a más personas transforma vidas al permitirles acelerar sus negocios, acceder a servicios sanitarios y educativos de calidad, ampliar su capacidad de decisión y ejercer sus derechos. El cambio tecnológico es cada vez más un asunto de interés público. A todos nos preocupan las consecuencias que el uso de la tecnología -o la falta de acceso a ella- tiene en nuestra vida cotidiana. Por eso, en el sector privado colaboramos con el sector público, el mundo académico y la sociedad civil para democratizar los beneficios de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC). Como parte de este compromiso, la Cámara Nacional de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información (CANIETI) convocó a una red de alianzas del ecosistema TIC en México y creó ideaTIC: inclusión, diversidad y equidad aplicadas a las TIC. Entre las iniciativas de colaboración de ideaTIC, que buscan llevar los beneficios de las tecnologías exponenciales a toda la sociedad,

destacan los talleres de alfabetización digital de AcercaTECH. De forma gratuita y a distancia, quienes se conectan pueden acceder a contenidos adecuados a su edad e intereses, desde actividades de programación y videojuegos para niños y jóvenes, hasta herramientas de colaboración para líderes empresariales. Para los grupos poblacionales que se enfrentan a impactos diferenciados debido a la falta de habilidades digitales, ofrecemos workshops de habilidades digitales básico, intermedio y avanzado. Desde el año 2021 hasta ahora, aproximadamente 2400 mujeres y 1000 personas mayores han participado en estos talleres.

¿Cuál es su opinión sobre el escenario actual en México para los profesionales en el campo de RIG? La pandemia de COVID-19 representó cambios profundos, cuyo alcance aún está por verse. Quienes actuamos como puente entre las instituciones tuvimos que desarrollar nuevas habilidades para enfrentarnos a contextos turbulentos y de gran incertidumbre, que aunque generalizados en todo el mundo, tenían características específicas e impactos diferenciados en cada sector y en cada país. Al mismo tiempo, el contexto también era propicio para explorar otras formas de hacer las cosas. Poder experimentar nos llevó a reinventar nuestras funciones -incluido el fuerte componente de las interacciones cara a cara- para llevarlas a entornos remotos y virtuales. No me cabe duda que el año que viene seguirá exigiéndonos resiliencia, creatividad y toda la inteligencia colectiva disponible, con el objetivo común de hacer frente a unos retos que sólo pueden superarse si colaboramos desde distintas perspectivas.

Para los que no son de México, ¿a qué aspectos de la sociedad, la cultura y la política mexicanas hay que prestar atención? Por su situación geográfica y demográfica, México es un país de intersecciones y mucho potencial. Me centraré en el sector en el que me muevo profesionalmente. Según la edición 2020 de la “Encuesta Nacional sobre Disponibilidad y Uso de Tecnologías de la Información en los Hogares”, quienes utilizan Internet en México representan el 72% de la población de 6 años o más. Es decir, aún existen obstáculos para que 28 de cada 100 personas disfruten plenamente de los beneficios de las nuevas herramientas para realizar actividades productivas, educativas, de participación ciudadana, de entretenimiento, de salud o afectivas. Promover una transformación digital inclusiva es una tarea que reúne a todo el ecosistema del país y los sectores privado, público, académico y de la sociedad civil se han visto ante la oportunidad de colaborar para desafiar el statu quo y hackear el futuro.

¿Qué se siente al haber sido elegida por sus colegas como una de los profesionales más admirados del área? Por un lado, el reconocimiento de mis esfuerzos es un motivo de orgullo y gratitud. Por otro lado, es una oportunidad para reafirmar mi responsabilidad y compromiso de seguir colaborando con mis colegas para contribuir desde nuevos ámbitos de actuación.

ANUÁRIO
ORIGEM
LATAM 2022

**GUÍA DE
PROFESIONALES
DE RIG**

**En las siguientes páginas, se puede acceder
al directorio más completo de líderes
latinoamericanos de Rig, que reúne
alrededor de 600 profesionales de Brasil,
Argentina, Chile, Colombia,
México y Paraguay**

GOBERNANZA



Pensar en el futuro es **actuar ahora.**

Hace más de 60 años, tenemos un compromiso con iniciativas ESG que contribuyen con un planeta mejor hoy y para las generaciones futuras.



Programa Global de Ética y Compliance centrado en mejorar y sostener nuestra cultura de vencer con integridad.



Además del Manual de Integridad, tenemos anualmente la **Semana de la Integridad**, con más de **20 horas de entrenamiento sobre ética para colaboradores**. En 2021, nuestros eventos, charlas, webinars y entrenamientos sumaron más de **12 mil participaciones**.



Con enfoque en los proveedores, promovemos el **Premio Supplier Awards**, que cuenta con la categoría ESG, en la cual reconocemos iniciativas con mayor adhesión a los **Objetivos de Desarrollo Sostenible de ONU**.



Responsible Sourcing – programa global basado en los pilares ESG que mira más allá del costo, calidad y entrega, al mismo tiempo que garantiza que el **tema sea parte de la operación de nuestra red de proveedores**.



**2TM GROUP /
MERCADO BITCOIN**

Julien Dutra

Diretor de Relações
Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: Diretor de Relações
Governamentais Serasa Experian (6 anos);
Gerente-Executivo Relações Governamentais
Serasa Experian (1 ano); Gerente de Relações
Governamentais Souza Cruz (7 anos)

Graduação: Ciências Políticas
(Universidade de Brasília) e Direito
(Uniceub Brasília)

Pós/MBA: Gestão e Planejamento
empresarial MBA Funiversa

Curso específico de RIG: PAC
advocacy conference, Las Vegas USA;
Workshop gov. affairs, WDC university

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 4



3M

**Fernando Ruiz Garcia
de Almeida**

Gerente de Relações
Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Especialista
Avançado de Relações Governamentais
(3M)

Graduação: Direito (PUC/Campinas)

Pós/MBA: Especialização em Gestão
Pública (PUC/Campinas); MBA Executivo
em Gestão Estratégica e Econômica de
Negócios (FGV)

Curso específico de RIG: Negociação
e Influência na Defesa de Interesses
(PensarRelGov); Programa Executivo de
Imersão em Relações Governamentais
(Blueprintt)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5



99 TECNOLOGIA

Diogo Souto Maior

Diretor Sênior de Relações
Governamentais & Políticas
Públicas

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: Head de Relações
Governamentais, Johnson & Johnson
Consumer Health, Brasil; Head de
Relações Institucionais e Comunicação
Externa, Votorantim; Head de Assuntos
Corporativos da América Latina, Natura

Graduação: Administração
Pública/Políticas Públicas (FGV) e
Empreendedorismo (Amana-Key)

Pós/MBA: London School of Economics
& Political Science, Universidade de
Londres

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 10



99 DIDI CHUXING

Samuel Lemos

Gerente-Sênior de Relações
Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Gerente de
Relações Governamentais; Coordenador
de Relações Governamentais; Analista
Sênior de Política

Graduação: Direito (Centro Universitário
de Brasília) e Filosofia (Mackenzie)

Pós/MBA: Master of Laws in Economic
Law and Policy (Universitat de
Barcelona, Espanha)

Curso específico de RIG: Advocacy
and Lobbying (George Washington
University, Washington DC)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 9



ABBOTT

José Otávio Corrêa

Diretor de Relações
Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/

Global de Relações Institucionais e Governamentais
 No cargo atual desde: 2017
 Atua com RIG desde: 2017
 Posições anteriores: *Diretor Global de Negócios Institucionais; Diretor de Acesso e vendas Institucionais; Head de Acesso*
 Graduação: *Administração (Unip)*
 Pós/MBA: *Gestão Empresarial*
 Curso específico de RIG: *Relações Governamentais em George Washington - USA*
 Idiomas: *Inglês, Espanhol*
 Posição é: *Regional*
 Equipe de RIG da empresa: 2



ADM

André Costa Miranda
 Diretor Sênior de Relações Governamentais para América do Sul

Linha de reporte: *CEO/Presidente*
 No cargo atual desde: 2013
 Atua com RIG desde: 1990
 Posições anteriores: *Diretor de Assuntos Públicos (BCW) / 2011-2012; Sôcio (PATRI) / 2000-2011; Coordenador (PATRI) / 1999-2000*
 Graduação: *Economia (Universidade Católica de Brasília/DF)*
 Idiomas: *Inglês, Espanhol*
 Posição é: *Regional*
 Equipe de RIG da empresa: 17



AEGEA SANEAMENTO E PARTICIPAÇÕES

Andrea Haggstram
 Gerente institucional

Linha de reporte: *VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais*
 No cargo atual desde: 2021
 Atua com RIG desde: 2012
 Posições anteriores: *Especialista; Analista;*
 Graduação: *lesb*
 Pós/MBA: *Mestrado em Políticas Públicas*
 Curso específico de RIG: *Gestão de crises; Regimento; Mps*
 Idiomas: *Inglês*
 Posição é: *Global*
 Equipe de RIG da empresa: 3

ALCOA

Michelle Shayo
 Diretora de Relações Governamentais e Comunicação

Linha de Reporte: *VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais*
 No cargo atual desde: 2019
 Atua com RIG desde: 2003
 Posições anteriores: *Diretora de Relações Governamentais (Owens Illinois)/ 2015-2019; diretora de Relações Governamentais (Amcham)/ 2013-2015*
 Graduação: *Marketing/Publicidade (ESPM)*
 Pós/MBA: *Mestrado em Empreendedorismo e Inovação (Universidade de Luxemburgo)*
 Pós em Economia e Política

Internacional (Columbia University)"
 Curso específico de RIG: *Educação Executiva em Relações Governamentais (Insper)*
 Idiomas: *Inglês, Espanhol, Francês*
 Posição é: *Regional*
 Equipe de RIG da empresa: 10

ALCOA

Juliana Noronha
 Gerente de Relações Governamentais e Comunicação

Linha de reporte: *VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais*
 No cargo atual desde: 2022
 Atua com RIG desde: 2011
 Posições anteriores: *Gerente de Relações Governamentais do SBT; Consultora Regulatória da Embratel; Relações Institucionais e Governamentais - Record/Abratel*
 Graduação: *Direito (UnIDF)*
 Pós/MBA: *Processo Legislativo; Direito Público*
 Curso específico de RIG: *Medidas Provisórias - atualizado com as novas regras durante a pandemia*
 Idiomas: *Inglês*
 Posição é: *Global*
 Equipe de RIG da empresa: 6



AMAZON BRASIL

Allan Grabarz
 Gerente-Sênior de Políticas Públicas

Linha de Reporte: *Diretoria de Políticas Públicas*
 No cargo atual desde: *outubro de 2021*
 Atua com RIG desde: *julho de 2008*
 Posições anteriores: *Head of Public Affairs, Mondelez International; Gerente-*

Sênior de Relações Governamentais e Institucionais, Souza Cruz/BAT Brazil; Gerente-Executivo do Instituto Souza Cruz/BAT Brazil, Pesquisador em Desenvolvimento Local, Centro de Estudos em Sustentabilidade da Fundação Getúlio Vargas (GVCes)
Graduação: Administração Pública (Fundação Getúlio Vargas) e Comunicação Social (ESPM)
Pós/MBA: Business Management, COPPEAD/UFRJ, 2011 / IPMS, Tias School for Business and Society, 2013; Economic Development, Shanghai Jiao Tong University, 2009
Idiomas: Inglês e Espanhol
Equipe de RIG da empresa: 7 pessoas



AMAZON BRASIL

Bruno Canto

Gerente de Políticas Públicas

Linha de Reporte: Diretoria de Políticas Públicas

No cargo atual desde: setembro de 2022

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Head de Relações Governamentais na Kavak; Gerente de Relações Institucionais na Gerdau; Gerente-Sênior de Relações Governamentais na Souza Cruz / BAT Brazil

Graduação: Direito (UFF)

Pós/MBA: Direito Processual (Ibmec)

Curso específico de RIG: 7th ECPR Summer School on Interest Groups Politics – Universidade de Copenhagen

Idiomas: Inglês e Espanhol

Equipe de RIG da empresa: 7 pessoas



AMAZON BRASIL

Carla Comarella

Gerente-Sênior de Políticas Públicas

Linha de Reporte: Diretoria de Políticas Públicas

No cargo atual desde: maio de 2020

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Relações Governamentais e Institucionais na 99 Tecnologia, na Cielo e na Patri

Graduação: Jornalismo (PUC/PR)

Pós/MBA: Mestrado Profissional em Gestão de Políticas Públicas (FGV)

Curso específico de RIG: Political Management, George Washington University; Public Affairs and Advocacy, Public Affairs Council – PAC

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês, Mandarim

Equipe de RIG da empresa: 7 pessoas



AMAZON BRASIL

João Barroso

Gerente-Sênior de Políticas Públicas

Linha de Reporte: Diretoria de Políticas Públicas

No cargo atual desde: outubro de 2018

Atua com RIG desde: junho de 2006

Posições anteriores: Senior Advisor no Brazil U.S. Business Council; Assessor de Relações Governamentais na Associação Brasileira da Indústria Têxtil e de Confecções; Assessor de Assuntos Legislativos na Federação das Indústrias do Estado de São Paulo.

Graduação: Direito, UniCeub, 2008.

Pós/MBA: Processo Legislativo, Cefor Cmara dos Deputados, 2017

Curso específico de RIG: não

Idiomas: Inglês e Espanhol

Equipe de RIG da empresa: 7 pessoas



AMAZON BRASIL

Maria Cláudia Souza

Diretora de Políticas Públicas

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 1994

Graduação: Direito (UERJ)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês



AMAZON BRASIL

Rafael Fonseca

Gerente de Políticas Públicas

Linha de Reporte: Diretoria de Políticas Públicas

No cargo atual desde: agosto de 2022

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Relações

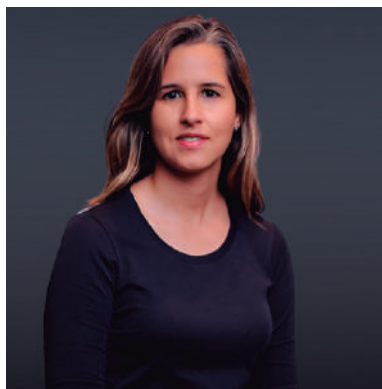


O que você ainda não ***reviveu?***

Todo novo ciclo traz novas oportunidades. Novas chances de viver momentos inesquecíveis. Novas ocasiões para estar ao lado de quem você ama. Novos motivos para aproveitar a vida ao máximo. E neste novo ciclo que estamos começando, queremos estar ainda mais perto de você. Abrindo novos espaços, oferecendo novas experiências, antecipando movimentos e tendências. Sempre pensando no seu bem-estar e sempre prontos para encantar. Para que você viva tudo o que ainda há para viver.

É por isso que até o que você não imagina em um shopping
você sempre encontra aqui.

Governamentais e Institucionais da Caterpillar
 Graduação: Relações Internacionais (PUC-SP)
 Pós/MBA: Mestrado em Negócios Internacionais, FGV, 2019
 Curso específico de RIG: Relações Governamentais, Advocacy e Novas Tecnologias, ITS, 2021; Ferramentas Regimentais do Congresso Nacional, CNF, 2021
 Idiomas: Inglês e Espanhol
 Equipe de RIG da empresa: 7 pessoas



AMAZON WEB SERVICES

Cibele Perillo

Public Policy Lead

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Coordenadora de Relações Governamentais (Razem) / 2018-2020; Coordenadora de Relações Institucionais (Grupo Globo) / 2013-2018; Analista Política (Instituto Acende Brasil) / 2009-2013

Graduação: Ciências Políticas (Universidade de Brasília)

Curso específico de RIG: Advocacy e Políticas Públicas (FGV); Análise de Risco Político (FGV); Relações Governamentais no Brasil (Insper)
 Idiomas: Inglês, Espanhol



AMBEV

Anna Paula Alves

Gerente-Sênior de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Especialista de Políticas Públicas e Saúde; Gerente de Recursos Humanos; Coordenadora de Relações Governamentais

Graduação: Relações Internacionais (UNB)

Pós/MBA: MBA Administração e Comércio Exterior (FGV)

Curso específico de RIG: Insper - Relações entre Organizações Públicas e Privadas

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 7

AMBEV

Larissa Menezes

Gerente Executiva de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais (Ambev) 2016-2019; Gerente de Relações Governamentais (Souza Cruz) 2015-2016;

Graduação: Direito (FAL) e Administração (CESMAC)

Pós/MBA: MBA Gestão (FGV); Ciência Política (UNB); Direito Processual

Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil (INSPER); Estratégias Negociação-Governo

(INSPER); State & Local Gov. Relations (Public Affairs Council)
 Idiomas: Inglês
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 7



AMBEV

Lucas Baggi

Gerente-Sênior de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2016

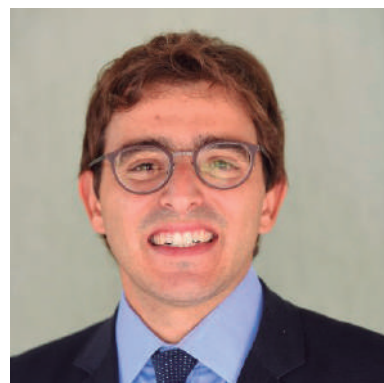
Graduação: Relações Internacionais (Universidade de Brasília)

Pós/MBA: Mestrado em Relações Internacionais (Universidade de Brasília); Doutorado em Relações Internacionais (Universidade de Brasília)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 7



AMBEV

Rodrigo Moccia

Diretor de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Gerente de
Relações Governamentais; Gerente de
Responsabilidade Social; Coordenador
de Eventos

Graduação: Administração Pública/
Políticas Públicas (EAESP/FGV) e
(Georgetown University)

Pós/MBA: Insper

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 9

AMCHAM BRASIL - CÂMARA AMERICANA DE COMÉRCIO PARA O BRASIL

Kaike Boni de Mathis Silveira

Gerente de Relações
Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Coordenador de
Relações Governamentais (Amcham
Brasil) / 2019-2021; Especialista de
Relações Governamentais (Cielo SA)
/ 2018-2019; Analista de Relações
Governamentais (Amcham Brasil) /
2015-2018

Graduação: Relações Internacionais
(FAAP) e Ciências Políticas (FESP-SP)

Pós/MBA: Ciências Políticas (FESP-SP)

Curso específico de RIG: Processo
Legislativo (Fundação Saberes)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 4



AMERICAN TOWER

Felipe Herzog Diretor

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Gerente-Sênior
American Tower / 2019/2021; Gerente
SKY/AT&T / 2014/2019; Coordenador
CNova/GPA 2014

Graduação: Direito (FMU)

Pós/MBA: LLM Universidade de
Lausanne Suíça; Especialista Direito Civil
FMU

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 3

AMGEN

Isabela Rehem Vargas Goncalves

Gerente de Relações
Governamentais Sênior

Linha de reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Diretora de
Relações Governamentais Sanofi;
Gerente de Relações Governamentais
Sanofi; Gerente Prospectiva

Graduação: Direito (Uniceub)

Pós/MBA: Direito e Economia da
Empresa - Fundação Getúlio Vargas

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2

AMOBITEC

Andre Alencar Porto Diretor-Executivo

Linha de reporte: Conselho de
Administração

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Gerente de
Assuntos Corporativos (Coca-Cola
FEMSA) / 4 anos; Diretor de Relações
Governamentais (ABIR) / 3 anos;

Graduação: Direito (UNICEUB) e

Administração (Universidade de Brasília)

Pós/MBA: Direito Regulatório / IDP

Curso específico de RIG: Relações
Governamentais - INSPER

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 1



ANGLOGOLD ASHANTI

Othon de Villefort Maia Gerente-Sênior de Comunicação e Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Gerente de
Comunicação e Comunidades -
AngloGold Ashanti 2015-2018; Gerente
de Comunicação e Responsabilidade
Social - Tupy 2013-2015; Gestor de
Comunicação Interna - Fiat Chrysler
(atual Stellantis) - 2008-2013

Graduação: Jornalismo/Comunicação
Social/Relações Públicas (UFMG)

Pós/MBA: Executive MBA - Fundação
Dom Cabral (FDC); Advanced Program
in Corporate Communications - Aberje/

Syracuse University; Especialização em Comunicação Estratégica - PUC Minas
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 4



**ANGLOGOLD ASHANTI
BRASIL**

**Paula Hermont Diniz
Tibo**

Gerente de Relações
Institucionais e Gestão ESG

Linha de reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Gerente de
Relações Institucionais (AngloGold
Ashanti Brasil) / 2020-2021; Especialista
em Relações Institucionais (AngloGold
Ashanti Brasil) 2019; Analista de
Comunicação Master (VLI Logística) /
2015-2019

Graduação: Jornalismo/Comunicação
Social/Relações Públicas (UFMG) e
Direito (FDMC)

Pós/MBA: MBA em Gestão da
Comunicação Empresarial (Aberje);
Mestrado em Direito nas Relações
Econômicas e Sociais (FDMC)

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 3



**APSEN FARMACÊUTICA S/A
Márcio Cirino**

Gerente de Relações
Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Líder Nacional de
Acesso e RIG (UCB Biopharma)/2016 a
2021; Gerente de Assuntos Corporativos
(Novartis)/2012 a 2016; Gerente de
Assuntos Corporativos (BMS)/2010 a
2012

Graduação: Administração (Universidade
Católica de Brasília - UCB)

Pós/MBA: Gestão de Negócios (ESPM/
Brasília); Marketing (FGV/Brasília)

Curso específico de RIG: Washington
Immersion Program (Novartis);
Workshops na PhRMA (PhRMA); Global
Public & Gov Affairs (Nvts Academy)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 4



**ARCOS DOURADOS /
MCDONALD'S**

Fernando de Paula
Diretor de Relações
Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Head of Tax -
Arcos Dourados McDonald's

Graduação: Administração (FMU) e
Ciências Contábeis (PUC/SP)

Pós/MBA: MBA - USP/RP

Curso específico de RIG: INSPER

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2



ÁRVORE

Beatriz Gagliardo
Head de Relações
Governamentais e Acesso
Público

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2004

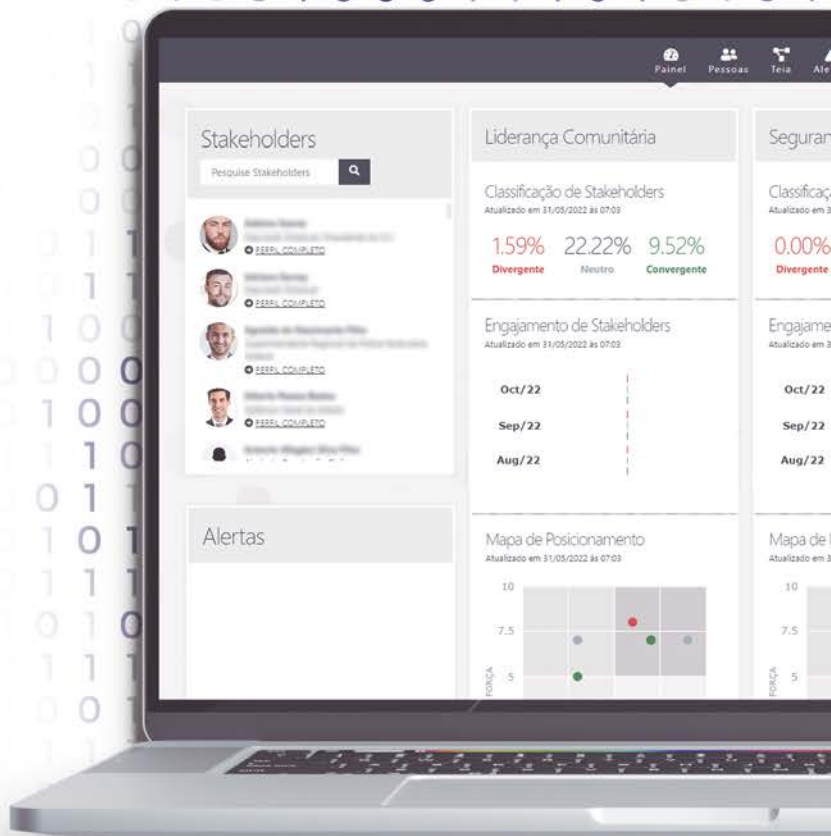
Mais inteligência e eficácia nas estratégias de relacionamento com stakeholders

Órbita

Uma plataforma tecnológica digital para criar relações verdadeiras com tomadores de decisão, analisar cenários e monitorar temas de interesse em profundidade por meio de dados.

- Suporte dos melhores especialistas em RelGov
- 100% customizável às necessidades do cliente
- Base de contatos altamente qualificada
- Informações consolidadas em nível nacional e regional
- Metodologia proprietária da Oficina Consultoria

Conheça a nossa metodologia em RIG 4.0:



Posições anteriores: Gerente de Assuntos Regulatórios (Philip Morris)/ 2018-2022; Gerente-Sênior de Relações Governamentais (Janssen-Cilag)/ 2013-2015; Gerente de Relações Governamentais (Banco Itaú)/ 2010-2013
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UAM)
Pós/MBA: Política e Estratégia (USP); Gestão de Negócios (IBMEC)
Curso específico de RIG: Public Policy Analysis (LSE - UK); Direito das Agências Reguladoras (FGV - BRZ); Advanced Executive-Legislative Branch Relations (GWU - EUA)
Idiomas: Inglês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 4



ASTRAZENECA

Milene de Castro Coelho

Gerente Sr. Relações Governamentais e Advocacy

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Dir Adjunto Marca; Dir Unid Negócio Transplante e Oncologia; Dir Adjunto de Marketing LATAM

Graduação: Economia (PUC - SP)

Pós/MBA: Marketing - ESPM; MBA Business - Ibmec

Curso específico de RIG: IV Programa Latino Americano em Governabilidade, Gerência Política e Gestão Pública – FGV; Curso de Relações Governamentais e Estratégia de Comunicação – Cesp Lbero; Curso de Relações Governamentais no Brasil – INSPER

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 3

ATENTO BRASIL

Gustavo Assunção Faria

Head de Relações

Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Relações Governamentais (Natura)/2019;

Gerente-Sênior (São Paulo Negócios)/2014-2018; Gerente (Invest São Paulo)/2010-2014

Graduação: Relações Internacionais (UnB)

Pós/MBA: Mestrado Economia (USP);

MBA Gestão Estratégica (Fipe/USP)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3

ATVOS

Fabiane Cunha

Lazzareschi

Gerente de Relações Governamentais e ESG

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2018

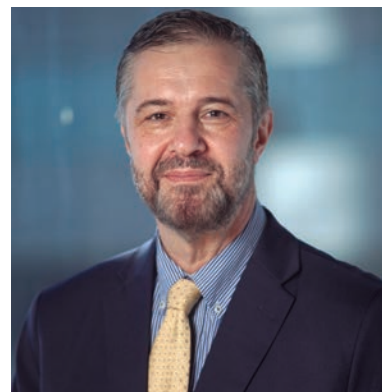
Atua com RIG desde: 2002

Graduação: Ciências Políticas (UnB)

Pós/MBA: MBA Gestão de Negócios (USP); Pós-Graduação em Meio Ambiente e Sustentabilidade (FGV)

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 4



AUDI DO BRASIL

Antonio Candido

Prativiera Calcagnotto

Diretor de Relações

Institucionais, Governamentais e ESG

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 1997

Posições anteriores: VP Corp. Affairs - Unilever; Diretor Relações Institucionais e RSE - RENAULT; Diretor de Relações Governamentais - NISSAN

Graduação: Administração (UCS) e Direito (UCS)

Pós/MBA: Mestrado em Planejamento

Estratégico - FGV/EASP; MBA - Exchange - FGV- York Canadá;

Liderança - INSPER

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3



AUREN ENERGIA

Mauro Nakamura

Gerente-Executivo

Linha de reporte: General Counsel/VP/Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Gerente-Geral

(CESP) / 2019-2021; Gerente Geral (Votorantim Siderurgia) / 2010-2018; Graduação: Direito (USJT) Pós/MBA: Direito Tributário (PUC); Gestão Empresarial (USP) Idiomas: Inglês, Espanhol Posição é: Global Equipe de RIG da empresa: 1

BANCO DO BRASIL

Stella Matos Batista

Gerente-Executiva de Relações Institucionais

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Assessora Presidente da República, Gabinete Pessoal do Presidente, Palácio do Planalto.

Graduação: Economia (UnB) e Administração Pública (FGV)

Pós/MBA: Behavioral Insights- Harvard Kennedy School; Economia-UNB; Administração Pública-FGV

Idiomas: Inglês, Francês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 24

BANCO NEXT

Adriana Lutfi

Gerente de Relações Públicas

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: Gerente de Comunicação (PICPAY) - 2020; Gerente de Public Affairs (Airbnb) - 2018 e 2019; Gerente de Comunicação Corporativa - Mercado Livre - de 2013 a 2018

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (PUC/Rio) e Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas

Pós/MBA: USP - Comunicação Organizacional

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3



BASE SSB

Adriana Benatti

Diretora

Linha de reporte: Conselho de Administração

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2004

Graduação: Relações Internacionais (Rio Branco) e Economia (USP)

Pós/MBA: Mestrado em Economia (USP); Doutorado em Economia (USP); MBA em Gestão Empresarial (FIA)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 8



BASF

Arilton Rocha de Sousa

Gerente de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 1995

Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais, Walmart, 2009 a 2017; Gerente de Relações Institucionais, Philip Morris, 2006 a 2009;

Gerente de Projetos Corporativos, Philip Morris, 2001 a 2006

Graduação: Administração (FEI-ESAN)

Pós/MBA: Comunicação Empresarial, PUC-PR; Comércio Exterior, INPG

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 6

BASF

Goran Kuhar

Gerente de Relações Institucionais - Sementes Latam

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Gerente de Relações e Procedimentos Regulatórios; Gerente de Regulamentação e Relações Governamentais;

Graduação: Engenharia (USP - ESALQ)

Pós/MBA: Mestrado em Genética e Melhoramento de Plantas (UNESP);

MBA em Gestão de Agronegócios (FIA)

Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil (Insper);

Riscos Políticos (Insper)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 5



BASF

Luiz Henrique de Carvalho Lopes

Gerente-Sênior de Relações Governamentais Corporativas

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2012

Atua com RIG desde: 1988

Posições anteriores: Gerente de

Assuntos Corporativos; Diretor Legal e Assuntos Corporativos; Gerente jurídico e de assuntos econômicos/corporativos
 Graduação: Direito (USP) e Administração (FGV)
 Pós/MBA: Direito Público
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 5

BAT BRASIL

Delcio Sandi

Diretor de Relações Externas
 Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais
 No cargo atual desde: 2018
 Atua com RIG desde: 2008
 Posições anteriores: Head de Relações Institucionais e Governamentais/Souza Cruz; Head de Relações Governamentais/Souza Cruz; Head de Regulamentação/BAT Americas
 Graduação: Engenharia Agrônoma (UFRRJ)
 Pós/MBA: Doutorado em Ciência e Tecnologia de Alimentos/UFV
 Idiomas: Inglês
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 14

BAT BRASIL

Gustavo Rosolen Tessari

Gerente de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
 No cargo atual desde: 2021
 Atua com RIG desde: 2012
 Posições anteriores: Especialista em Relações Governamentais (CNI) / 2012-2021; Pesquisador (Escola Nacional de Administração Pública) 2011-2012; Sociólogo (Ministério da Justiça) 2009-2011
 Graduação: Ciências Políticas (UNESP)
 Pós/MBA: Mestrado em Sociologia (UNESP)
 Curso específico de RIG: Relações Governamentais na Estratégia Corporativa - IEL
 Idiomas: Inglês
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 6



BAT BRASIL

Lauro Anhezini Junior

Head of Regulatory Affairs LATAM South

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
 No cargo atual desde: 2022
 Atua com RIG desde: 2016
 Posições anteriores: Head of Public Affairs; Senior External Affairs Manager; Legal Manager
 Graduação: Direito (UFSC)
 Pós/MBA: FGV; COPPEAD/UFRRJ
 Curso específico de RIG: Fundação Dom Cabral - Inovação e Liderança; HSM e SingularityU Brazil - Digital and Leadership
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 12



BAT BRASIL

Patricia Zebele

Head of Public Affairs
 Linha de reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022
 Atua com RIG desde: 2009
 Posições anteriores: General Mills; Mary Kay; Unilever
 Graduação: Ciências Biológicas (PUCCamp)
 Pós/MBA: Relações Governamentais
 Idiomas: Inglês
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 4



BAYER

Catarina Corrêa

Gerente-Sênior

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais
 No cargo atual desde: 2022
 Atua com RIG desde: 2012
 Posições anteriores: Sênior na PATRI Políticas Públicas (2019-2022); Analista na PATRI Políticas Públicas (2013-2019); Assessora Parlamentar na Câmara dos Deputados (2012-2013)
 Graduação: Administração Pública (Universidade de Brasília) e Economia (Pontifícia Universidade Católica de São Paulo)
 Pós/MBA: Pós-graduação em Gestão, Sexualidade e Direitos Humanos na Fiocruz; Mestrado em Engenharia de Produção na POLI/USP
 Curso específico de RIG: Sustainable Capitalism & ESG na Berkeley Law; Negociação em Situações Complexas na FGV; Study Tour: Inside Look at Public Affairs in Washington no Public Affairs Council
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês, Húngaro



syngenta

Nunca el presente nos ha impuesto tantos desafíos, como los que trae consigo el cambio climático, que afectan a la agricultura. ¿Cómo superar los desafíos y al mismo tiempo mantener una producción sostenible de alimentos en un mundo en constante crecimiento? Para Syngenta, la respuesta empieza con el suelo, que es la base de todo.

Nuestras tecnologías contribuyen directamente a que los agricultores cuiden la tierra.

Desde herbicidas que promueven prácticas como la siembra directa, hasta programas enfocados a la recuperación de áreas degradadas, como Reverte.

A través de la ciencia y la colaboración, apoyamos a nuestros clientes, asegurando que tengan acceso a productos y servicios que suman productividad, rentabilidad y cuidado del medio ambiente, posibilitando una agricultura **verdaderamente positiva**.

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 8



BAYER S.A.

Jaime Oliveira

Diretor de Assuntos Públicos,
Ciência e Sustentabilidade

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Diretor de Política e Inteligência Regulatória LatAm, Bayer, Divisão Pharma; Diretor da Agência Nacional de Vigilância Sanitária, ANVISA; Subchefe Adjunto para Assuntos Jurídicos, Casa Civil da Presidência da República

Graduação: Direito (USP)

Pós/MBA: Biotechnological Law and Ethics, Faculty of Law, University of Sheffield, UK; Serviços de Saúde Pública, Faculdade de Saúde Pública, Universidade de São Paulo

Curso específico de RIG: Direito Ambiental, Faculdade de Saúde Pública, Universidade de São Paulo; Biossegurança, Departamento de Biologia e Parasitologia, Universidade Federal de Santa Catarina

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5



BECOMEX CONSULTING

Diogo Wakizaka

Vice-Presidente de Relações
Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: Diretor (PwC/2 anos);

Gerente-Sênior (General Electric/7 anos);

Gerente Tributário (Investe São Paulo/2 anos)

Graduação: Direito (USP)

Pós/MBA: Gestão Tributária (FIECAFI)

Curso específico de RIG: Workshop (Rodrigo Navarro)

Idiomas: Inglês



BECTON & DICKINSON

Alessandra Amaral Calabro Ferreira da Silva

Diretora de Assuntos
Corporativos

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Hilab / Diretora

de Acesso ao Mercado (2020/2021);
Celgene / Diretora de Acesso ao
Mercado e Relações Governamentais
(2016/2020); AbbVie/ Diretora de
Relações Governamentais (2014/ 2015)
Graduação: Farmácia-Bioquímica (USP)
Pós/MBA: MBA Marketing (ESPM);
Pós Economia da Saúde (USP); MBA
Healthcare (Strayer University/ Jack
Welch Management Institute)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 1



BIOGEN BRASIL

Ricardo Tomaz de Oliveira

Gerente de Acesso ao Mercado
e Relações Corporativas

Linha de reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2013

Atua com RIG desde: 1999

Posições anteriores: Gerente de
Relações Governamentais; Gerente
Nacional de Vendas; Gerente de Área

Graduação: Administração
(Universidade Católica - UCB)

Pós/MBA: Estratégia Empresarial (FGV)

Curso específico de RIG: Especialização
em Relações Institucionais e
Governamentais (ABRIG/IEL)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2



BIOMARIN FARMACÊUTICA

Erik Camarano

Diretor-Sênior de Relações Governamentais América Latina

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 1999

Posições anteriores: VP for Gov. Affairs & Policy LATAM at General Electric - Out.15-Out.18; Gov. Affairs & Policy Director Brazil at General Electric - Ago.13-Out.15; CEO - Movimento Brasil Competitivo (MBC) - Nov.09-Jul.13

Graduação: Economia (FEA-USP)

Pós/MBA: Doutorado em Economia (UFRGS)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 9



BIONOVIS

Edilson Uiechi

Gerente de Relações Institucionais e Alianças Estratégicas

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2011

Graduação: Médico Veterinário (USP) e Master in Science (Unesp)

Idiomas: Inglês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 1

BIOTRONIK

Viviane Fialho

Goncalves

Diretora de Acesso e Relações Governamentais Latam

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Head Acesso & Relações Governamentais Latam - Edwards Lifesciences; Gerente de Proposta de Valor - Abbott; gerente de acesso Novartis

Graduação: Administração (PUC/SP) e Direito (UMC/SP)

Pós/MBA: MBA Marketing- FGV - SP; Health Economics - Unifesp; Gestão de Planos de Saúde - LFG - Anhanguera

Curso específico de RIG: Relações Governamentais- INSPER

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 2

BITSO

Karen Duque

Head de Políticas Públicas

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Gerente de Políticas Públicas do Google; Gerente de Relações Institucionais e Governamentais da BlaBlaCar; Gerente de Políticas Públicas da 99

Graduação: Marketing/Publicidade (ESPM Rio de Janeiro)

Pós/MBA: Relações Internacionais (UnB); Direito Digital (ITS/UERJ - em andamento)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 6



BMW DO BRASIL

Saulo Marquezini

Gerente-Sênior de Assuntos Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Chefe de Departamento de Relações Governamentais Toyota do Brasil / 11 anos; Assistente de projetos no PNUD - Programa da ONU para o Desenvolvimento;

Graduação: Relações Internacionais (PUC/MG) e Administração (ETFG / SEBRAE-MG)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3



BRASKEM

Daniel Fleischer

Gerente de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2016
Posições anteriores: Ipiranga
Petroquímica - Com. e Mkt. - 12 Anos
Graduação: Marketing/Publicidade
(PUC-RS)
Pós/MBA: Marketing (ESPM - RS);
Relações Governamentais (FGV - RJ)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: mais de 41



BRASKEM

Magnólia Cavalcante

Lima Borges

Gerente de Relações
Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Supervisora
de Assuntos Governamentais,
Comunicação e Responsabilidade Social
(Ford) / 2008 a 2020; Supervisora de
Relações com a Imprensa (Coelba)
/ 2002 a 2008; Repórter Especial de
Economia (Jornal Correio) / 1997 a 2002

Graduação: Jornalismo/Comunicação
Social/Relações Públicas (UFBA)

Pós/MBA: Especialização em Gestão da
Comunicação Organizacional Integrada
(UFBA); MBA em Gestão Empresarial
(FGV)

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: mais de 41

BRASKEM

Milton Pimentel

Pradines Filho

Gerente de Relações
Institucionais Alagoas

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2008

Atua com RIG desde: 2000

Posições anteriores: Gerente de
Comunicação e Marketing Sistema FIEA;
Superintendente do Shopping Riomar /
SE; Gerente de Marketing TV Gazeta de
Alagoas

Graduação: Jornalismo/Comunicação
Social/Relações Públicas (Faculdade
Hilário Alonso /RJ)

Pós/MBA: MBA Marketing /FGV RJ
Idiomas: Inglês, Espanhol



BRASKEM

Núbia Batista

Gerente de Relações
Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Especialista em
Relações Institucionais (Braskem);
Analista Sênior de Relações
Governamentais (Odebrecht);

Graduação: Administração/Comércio
Exterior

Pós/MBA: MBA em Finanças (IBMEC)

Curso específico de RIG: Gestão
em Compliance INSPE; Relações
Governamentais IEL; Cursos sobre
Processo Legislativo CEFOR

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 33



BRASKEM SA

Renata Bley

Diretora

Linha de reporte: CFO/VP/Diretoria
Financeira

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: Gerente de
Relações Governamentais (Braskem) /
2011 a 2020; Assuntos Corporativos
(Oxiteno) / 2010 a 2011; Relações
Governamentais LATAM (Rhodia Solvay)
/ 2002 a 2010

Graduação: Relações Internacionais
(FMU)

Pós/MBA: MBA Relações Internacionais
(UCB)

Curso específico de RIG: Advocacy
/ International Lobbying (George
Washington University); Compliance
(Insper); Comunicação Empresarial
(Syracuse University)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão
(básico)

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 33

BRASKEM

Sylvia Tabarin

Gerente de Relações
Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Coordenadora
de Relações Institucionais; Gerente de



99

CONTA COM A 99



Queremos **revolucionar a mobilidade urbana** por meio de soluções inovadoras que transformam o futuro e a vida das pessoas.

Trabalhamos para melhorar a vida dos nossos motoristas parceiros e **gerar impacto em toda a nossa comunidade**, com transparência, cuidado e parceria.

Acreditamos que só é bom de verdade quando é bom pra todo mundo.



Comunicação Corporativa
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Unisantos) e Engenharia (Unisanta)
Pós/MBA: Gestão Ambiental; Gestão Empresarial
Idiomas: Inglês, Espanhol



BRF S.A
Helena Araujo
Head de Relações
Institucionais e Governamentais
Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2012
Posições anteriores: Gerente
Executiva de Relações Institucionais e
Governamentais;
Graduação: Direito (Universidade
Presbiteriana Mackenzie)
Pós/MBA: Mestrado em Direito Político
e Econômico
Curso específico de RIG: Lobbying
Internacional, Advocacy Global
e Relações Governamentais e
Institucionais, pela George Washington
University em
Idiomas: Inglês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 24



BRF
Luiz Carlos Tavares
Gerente Global de Relações
Institucionais Internacionais
Linha de reporte: General Counsel/VP/
Diretoria Jurídica
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2008
Posições anteriores: Coordenador de
Atração de Investimentos - ApexBrasil -
2017-2019; Subsecretário de Relações
Internacionais - Governo do Estado do
Rio de Janeiro - 2017; Gerente Geral de
Relações Internacionais - Governo do
Estado do Rio de Janeiro - 2014-2017
Graduação: Direito (UFRJ) e Relações
Internacionais (Estácio)
Pós/MBA: Mestrado em Ciência
Política - UFF; MBA em Relações
Governamentais - FGV
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 21

BRISTOL MYERS SQUIBB
Elizabeth Marinho
Senior Manager of Policy,
Patient Advocacy and
Government Affairs
Linha de Reporte: Diretoria de Acesso
ao Mercado e Relações Institucionais
No cargo atual desde: 2014
Atua com RIG desde: 1988
Posições anteriores: Gerente de
Relações Governamentais - Saúde /
PATRI Políticas Públicas / 92-2004
e 2011-2014; Gerente de Defesa
de Interesses / CNI / 2004-2010;
Assessora de Relações Governamentais
/ SEMPREL / 1988-92
Graduação: Direito (UNICEUB)
Curso específico de RIG: Especialização
em gestão de projetos / FGV
Idiomas: Inglês

Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 4

BRK
Cintia Torquetto
Gerente de Relações
Institucionais e
Governamentais Sr
Linha de reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e
Governamentais
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2012
Posições anteriores: Abdlb/Diretora/2017
a 2021; Oi/Relações Institucionais/2012 a
2015;
Graduação: Jornalismo/Comunicação
Social/Relações Públicas (Unesp)
Pós/MBA: Gestão Estratégica
Comunicação e RP (USP)
Curso específico de RIG: Advocacy
e Políticas Públicas (FGV); Relações
Institucionais (Insper); Oxford Women's
Leadership Development Programme
(Oxford)
Idiomas: Inglês, Francês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 7

BRK
Daniela Sandoval
VP de Assuntos Corporativos e
Regulação
Linha de reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2018
Atua com RIG desde: 2013
Posições anteriores: BP (Diretora); AES
Eletropaulo (Diretora);
Graduação: Direito (USP)
Pós/MBA: LL.M (New York University);
CRe - Credential of Readiness (Harvard
- HBX); Direito Societário (FGV)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Equipe de RIG da empresa: 8



BUNGE SOUTH AMERICA

Niveo Maluf

Diretor-Sênior de Assuntos Corporativos

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2011

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: CEO / Mondicap / 2 anos; Diretor Comercial / Rilsa / 4 anos; Diretor Comercial / Igaras Papéis e Embalagens / 8 anos

Graduação: Engenharia Mecânica (FEI) e Engenharia de Produção

Pós/MBA: MBA Marketing & Sales / UCLA; Desenvolvimento de Gestores / FDC; Planejamento Estratégico / FDC

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 2



BUSER

Melissa Mestriner

Head do Policy Lab

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Assessora Sênior de Estratégia Legislativa da Oxfam Brasil; Mestriner Consultoria especializada em organizações da sociedade civil; Assessora Sênior do Senado Federal

Graduação: Direito (USP)

Pós/MBA: Mestrado - Faculdade de Direito - USP; Especialização em Direito Legislativo - ILB/Senado; Doutorado - Faculdade de Direito - USP

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano

Equipe dedicada a RIG: 24



CAMPARI DO BRASIL

Felipe de Avila Ayres

Managing Counsel Public Affairs and Sustainability for S.A.

Linha de reporte: General Counsel/VP/ Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Gerente Jurídico; Advogado Sênior; Advogado Associado

Graduação: Direito (PUC Campinas)

Pós/MBA: MBA - Gestão Empresarial; Pós em Direito Contratual

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 10



CAOA CHERY

Deborah Encarnato

Gerente de Comunicação

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2010

Atua com RIG desde: 1998

Posições anteriores: CAO A / 2010 A 2018; Volkswagen Brasil / especialista de imprensa; Ford Motor Company / coordenadora de comunicação

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UNISANTOS)

Pós/MBA: Gestão em Comunicação / Unisanta

Curso específico de RIG: Assessoria de Imprensa / Unisantos; Mídias digitais / Facebook

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 8

CARGILL AGRÍCOLA

Thiago Borges Skaf

Gerente de Relações Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Umbelino

Limbo Consultoria / de 2005 a 2009 /

Coordenador; The Coca-Cola Company

/ de 2009 a 2017 / Gerente de Relações

Institucionais e Assuntos Estratégicos

Graduação: Ciências Políticas

(Universidade de Brasília - UnB)

Pós/MBA: MBA Executivo - IBMEC

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 4

CBMM

Renata Willens

Longo Ferrari

Head Legal, Compliance e Relações Institucionais

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2011

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Gerente Jurídico

Corporativo - Owens Corning;

Gerente Jurídico - Tropical Bioenergia;

Coordenador Jurídico - Grupo Ultra

Graduação: Direito (São Francisco -

USP)

Pós/MBA: PUC - especialização

em contratos; FGV - especialização

em Direito Corporativo; FGV - MBA

Relações Governamentais; Columbia

University - Management

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 3

CCR

Ermínio Casadei

Relações Governamentais -
CCR São Paulo

Linha de reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Trabalha com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Gerente-Executivo

Contrato de Concessões; Assessor

da Presidência; Coordenador de

Planejamento Estratégico

Graduação: Engenharia e Administração
(FEI)

Pós/MBA: MBA Executivo em Gestão
Empresarial - FGV/SP

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 7



CIELO

Louangela Bianchini da Costa Colquhoun

Superintendente Jurídica e de
Relações Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Superintendente

Executiva Jurídica - Banco Safra;

Managing Director - Banco Citibank;

Advogada - Machado Meyer Advogados;

Gerente Jurídica - Lightel; Professora

Universitária - Universidade Federal de

Uberlândia Advogada

Graduação: Direito (Universidade
Federal de Uberlândia)

Idiomas: Inglês, Francês, Italiano



CIELO

Renato Kind Noda

Gerente-Sênior de Relações
Governamentais

Linha de reporte: General Counsel/VP/
Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Coordenador de

Relações Governamentais - Amcham Brasil

Graduação: Relações Internacionais
(PUC/SP)

Pós/MBA: Mestrado em Gestão e
Políticas Públicas (FGV SP)

Curso específico de RIG: Relações
Governamentais no Brasil (Insper)

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5



CLARO

Fábio Augusto Andrade

Vice-Presidente

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 1999

Posições anteriores: Diretor RI Claro/

NET/Embratel (2013-2019); Diretor

Institucional NET (2008-2013); Diretor

Regional Brasília Jornal O Liberal (2002-
2007)

Graduação: Jornalismo/Comunicação

Social/Relações Públicas (Unicesp)

Pós/MBA: Pós-graduado em Relações
Governamentais pela FGV

Idiomas: Inglês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 6



CNN BRASIL

Lucas Câmara

Diretor-Executivo de Relações
Institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2001

Posições anteriores: Diretor-Executivo
(C4IR Brasil - World Economic Forum)

/ 2 anos; Diretor de Políticas Públicas

(Governo do Estado de São Paulo) /

2 anos; Gerente-Sênior de Assuntos

Públicos (HEINEKEN) / 3 anos

Graduação: Direito (Mackenzie)

Pós/MBA: Mestrado em Relações
Internacionais (Bristol University)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3



COCA-COLA

Eduardo Machado Dias

Manager - Government
Relations

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de
Relações Institucionais e Governamentais

*Já parou para
pensar
no que te
faz bem?*

Pode ser o contato com a natureza, sua música preferida ou saber com quem contar na hora de cuidar da sua saúde.

Há mais de 40 anos, o cuidado certo da Amil garante o melhor para você.

Amil.
Faz bem para você.
Faz bem para sua empresa.



Saiba mais em
amilcuidadocerto.com.br

amil

No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2006
Posições anteriores: *Gerente-Executivo de Relações Governamentais - ANABB; Consultor das Nações Unidas; Coordenador Geral - Ministério da Justiça*
Graduação: *Direito (Universidade Norte do Paraná)*
Pós/MBA: *Mestrado em Direito Constitucional (IDP)*
Idiomas: *Inglês*
Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 4



COCA-COLA

Victor Bicca Neto

Diretor de Políticas e Relações Governamentais - América Latina

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 1987

Posições anteriores: *Diretor de Relações Governamentais da Coca-Cola Brasil / 2017-2021; Diretor de Relações da Coca-Cola Brasil / 2016; Diretor de Relações com o Governo e Stakeholders da Coca-Cola Brasil / 2015-2016*

Graduação: *Direito (Universidade de Brasília - UnB)*

Curso específico de RIG: *Assuntos Legislativos na Universidade de Georgetown / Washington, DC*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Posição é: *Local*

Equipe de RIG da empresa: 3



COCA-COLA

Vinicius Pedote

Diretor Ass. Científicos e Regulatórios - América Latina

Linha de reporte: General Counsel/VP/Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: *Diretor Assuntos Corporativos e Regulatórios (Naturex)/2015-2020; Gerente Sr. Assuntos Públicos (Nestlé) / 2012-2015; Gerente Sr. Assuntos Regulatórios e Científicos (Nestlé) / 2010-2012*

Graduação: *Engenharia (UNICAMP)*

Pós/MBA: *MBA Conhecimento e Tecnologia (FIA/USP)*

Curso específico de RIG: *Compliance (INSPIER)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Posição é: *Regional*

Equipe de RIG da empresa: 4

COELBA - GRUPO NEOENERGIA

Sandra Carvalho

Barbosa da Fonseca

Gerente

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2019

Posições anteriores: *Relacionamento com Clientes Corporativos e Poder Público / Coelba / Gestora*

Graduação: *Ciências Contábeis (FABAC) e Ciências Sociais (UNIFACS)*

Pós/MBA: *MBA em Administração*

Idiomas: *Italiano*

COGNA

Juliano Miguel Braga Griebeler

Diretor de Relações Institucionais e Sustentabilidade

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: *Diretor de Relações Governamentais / BMJ Consultores Associados / 2015 - 2020; Analista Legislativo / FIEP / 2011 - 2015; Graduação: Ciências Políticas (UFPR)*
Pós/MBA: *Mestrado em Ciência Política (UFPR); MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (FGV)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Posição é: *Local*

Equipe de RIG da empresa: 3



COMPANHIA BRASILEIRA DE ALUMÍNIO - CBA

Renato Maia Lopes

Diretor Jurídico, Governança Corporativa, Compliance

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2016

Graduação: *Direito (FIG - Faculdades Integradas Guarulhos)*

Pós/MBA: *Mestrado: Direito, Justiça e Impactos na Economia (CEDES); Pós Lato sensu: Direito Tributário (PUC-COGEAE); Pós Lato Sensu: Direito Civil (UnifMU)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Posição é: *Global*

Equipe de RIG da empresa: 4



COMPASS GÁS & ENERGIA

Emanuel Tavares

Costa Junior

Gerente-Executivo de
Regulatório e Relações
Institucionais

Linha de reporte: General Counsel/VP/
Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Relações
Institucionais e Governamentais (Rumo
S/A)

Graduação: Direito (FGV/SP)

Pós/MBA: Relações Governamentais
(FGV); Mestrado em Direito (UNIVEM)

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 5



COMPASS GÁS E ENERGIA

Paulo Homem

Gerente de Relações
Institucionais, Comunicação e
ESG

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de
Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: Head de Relações
Internacionais (Razem) / 2020-2022;
Gerente de Relações Governamentais
(Razem) / 2017-2020; Gerente de
Relações Governamentais (Rio 16) /
2010-2016

Graduação: Direito (UCAM)

Pós/MBA: Compliance e Governança
(UnB)

Curso específico de RIG: Global
Advocacy and International Lobbying
(GWU)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 5



CORTEVA

Augusto Moraes

Diretor de Relações Institucionais
para América Latina

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Head de Relações
Institucionais, BASF Crop Protection
(2013-2016); Diretor de Relações
Institucionais, Associação Brasileira da
Indústria de Alimentos (2011-2013);
Head do Negócio de Public Affairs,
Edelman (2005-2011)

Graduação: Jornalismo/Comunicação
Social/Relações Públicas (FIAM) e
Ciências Políticas (USP)

Pós/MBA: MBA em Gestão Estratégica
do Agronegócio (FGV); Relações
Públicas e Comunicação Corporativa
(Cespe Lbero); Liderando Crescimento
Estratégico (Columbia Business School)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 10

CORTEVA AGRISCIENCE

Pedro N. Palatnik

Gerente de Relações
Governamentais e Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: Gerente de
Relações Governamentais (Monsanto/
Bayer) / 2014 a 2019; Assessor
Parlamentar (Dep. Federal Julio Delgado) /
2011 a 2014; Coordenador de Relações
Institucionais (McDonald's) / 2005 a 2011
Graduação: Relações Internacionais
(PUC-SP)

Curso específico de RIG: Comunicação
Corporativa (FGV-SP); Global Advocacy
and Int'l Lobbying (GWU - EUA);
Excelência em Liderança (FDC - SP)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5

COTY

Rosana Ferrantini

Marques

Diretora de Corporate Affairs

Linha de Reporte: Conselho de
Administração

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: Diretora Corporate
Affairs Coty (Latam 2016-2019 e Brasil
2020 em diante); Diretora Comunicação
e Relações Institucionais TetraPak
(2015-2016); Diretora Comunicação
Avon (2013-2015)

Graduação: Jornalismo/Comunicação
Social/Relações Públicas (Cespe Lbero)
e Jornalismo/Comunicação Social/
Relações Públicas

Pós/MBA: Lato Sensu RP /
Comunicação Corporativa

Curso específico de RIG: Aberje /
Syracuse (Reputation)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 3



CPFL

**Daniela Lopes
Guimaraes S. Coutinho**
Diretora

Linha de reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Coordenadora de RI Abrace; Diretora de RI Abrace; Vice-Presidente Abrace

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Uniceub) e Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas

Pós/MBA: FGV; uniceub

Curso específico de RIG: Aberje

Idiomas: Inglês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 4

CPFL ENERGIA

**Gustavo Pinto
Gachineiro**

Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Dir. Jurídico (2003/2008), VP Jurídico e RH (2008/2012) e VP Jurídico e assuntos corporativos (2013/2015) (Global Village Telecom (GVT) \ VP de assuntos corporativos (Telefonica S.A) / 2015 a 2017

Graduação: Direito (USP)

Pós/MBA: MBA em Gestão Empresarial - ISAE FGV

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 5

CVC CORP

**Ruth Batista Cruz
Quevedo**

Gerente de Relações Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais/Cielo S.A. / nov./2008 a jan./2020

Graduação: Marketing/Publicidade

(Anhembi Morumbi) e Direito (UNIP)

Pós/MBA: MBA em Gestão de Projetos - FIAP

Curso específico de RIG: Relações Governamentais para Inovações Políticas (Pensar RelGov); Congresso de Relações Governamentais (IrelGov); Relações Governamentais no Brasil (Insper)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 1



DANA INDUSTRIAS LTDA.

**Luis Pedro Cauduro
Ferreira**

Diretor de Relações Institucionais, Comunicação e Marketing

Linha de reporte: CFO/VP/Diretoria Financeira

No cargo atual desde: 2013

Atua com RIG desde: 2013

Graduação: Design Industrial / Design Gráfico (ULBRA, Universidade Luterana do Brasil)

Pós/MBA: MBA Executivo (Insper)

Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil (Insper)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 1



DANONE

Mariana Kochi Arab
Gerente de Public Affairs (RIG)

Linha de reporte: General Counsel/VP/Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Advogada - Atuando na área Civil no Jurídico da Danone; Gerente Jurídico - Atuando na área de Contratos no Jurídico da Danone;

Graduação: Direito (FMU - Faculdades Metropolitanas Unidas)

Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil (INSPER); Direito e Relações Governamentais (FGV); Negociação e Administração de Conflitos (FGV)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 1



DANONE

Fernando Eid Philipp
VP Corporativo

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2022

Posições anteriores: *General Counsel; Diretor Jurídico e de Compliance; Advogado*

Graduação: *Direito (Universidade Mackenzie) e Especialização e Mestrado em Direito da Propriedade Industrial (Universidade de Estrasburgo)*

Curso específico de RIG: *O profissional de RIG 4.0: Estratégia, negociação, Comunicação e Soft Skills*

Idiomas: *Inglês, Francês*

Posição é: *Local*

Equipe de RIG da empresa: *2*

DELL TECHNOLOGIES

Rosana Galvao

Diretora de Relações Governamentais

Linha de reporte: *VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais*

No cargo atual desde: *2013*

Atua com RIG desde: *2006*

Graduação: *Direito (UcSal -*

Universidade Católica do Salvador)

Pós/MBA: *Direito de Empresas (PUC/RJ); Comunicação Corporativa (ESPM/SP)*

Idiomas: *Inglês*

Posição é: *Local*

Equipe de RIG da empresa: *1*



DIAGEO

Alexsandra Machado Cerqueira

Senior Corporate Relations Manager for Latin America and Caribbean

Linha de reporte: *VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais*

No cargo atual desde: *2020*

Atua com RIG desde: *2008*

Posições anteriores: *Senior Corporate Relations Manager for Paraguay, Uruguay and Brazil; Executive Vice-president at ABRABE; Executive Director at ABRABE*

Graduação: *Direito (UCSAL)*

Pós/MBA: *Especialização em Direito Tributário - IBET (Instituto Brasileiro de Estudos Tributários)*

Curso específico de RIG: *Global Political Science and Communication*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Posição é: *Regional*

Equipe de RIG da empresa: *18*



DIAGEO

Daniela de Fiori

Diretora de Relações Corporativas para América Latina e Caribe

Linha de reporte: *CEO/Presidente*

No cargo atual desde: *2022*

Atua com RIG desde: *2000*

Posições anteriores: *Diretora de Relações Corporativas da DIAGEO para Brasil, Uruguai e Paraguai; VP de Assuntos Corporativos e Sustentabilidade na Walmart; Diretora de Assuntos Corporativos Walmart*

Graduação: *Economia (FEA) e Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas*

Pós/MBA: *Relações Públicas (ECA)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol, Italiano*

Posição é: *Regional*

Equipe de RIG da empresa: *16*



DOW

Mariana Figo Gaspar Orsini

Diretora de Relações Institucionais

Linha de reporte: *VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais*

No cargo atual desde: *2021*

Atua com RIG desde: *2004*

Posições anteriores: *Líder de Comunicação para Públicos América Latina (Dow Brasil) / 2017-2021; Gerente de Comunicação Corporativa (Dow Brasil) / 2016-2017; Especialista de Relações Institucionais (Dow Brasil) / 2011-2016*

Graduação: *Relações Internacionais (FAAP)*

Pós/MBA: *MBA Gerenciamento Projeto (FGV-SP)*

Curso específico de RIG: *Negociação (FGV-SP); Liderança Executiva (Pittsburg-KATZ)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Posição é: *Local*

Equipe de RIG da empresa: *mais de 41*

DOW

Matias Campodonico

Diretor de Assuntos de Governo, Comunicações e Sustentabilidade para América Latina

Linha de Reporte: *VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais*

No cargo atual desde: *2017*

Atua com RIG desde: *2002*

Posições anteriores: *Associate Director of the Office of the CEO - The Dow Chemical Company - Michigan, EUA*
Graduação: *Direito (Universidade*

de Buenos Aires) e Relações Internacionais (King's College - University of London - UK)
 Pós/MBA: Universidade Torcuato di Tella - Buenos Aires
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 8

DOW

Alexandre Amissi

Garcia Silveira

Gerente de Relações Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Coordenador de Projetos de Integração Produtiva, ABDI, 2012 - 2016; Coordenador de Projetos, AECID, 2010 - 2012; Assessor Internacional, Governador da Bahia, 2008 - 2010

Graduação: Administração (UCS) e Administração (UNIFACS)

Pós/MBA: UNIFACS

Curso específico de RIG: Mestrado em Gestão da Cooperação Internacional (Universidade de Santiago de Compostela)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 2



ELECTROLUX

Vitor Pedroza

Gestor de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2012
 Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais (Grupo Edson Queiroz); Relações Governamentais (Grupo Edson Queiroz); Assessor Executivo (Umbelino Lobo)
 Graduação: Direito (UniCEUB)
 Idiomas: Inglês, Espanhol
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 1



ELETROPAULO

METROPOLITANA (ENEL

DISTRIBUIÇÃO SP)

Marcos Augusto

Mesquita Coelho

Head of Institutional Affairs SP

Linha de reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 1995

Posições anteriores: Diretor de Relações Governamentais - Oi S.A.; Superintendente do SINDICERV - Indústrias de Cervejas;

Graduação: Direito (faculdade de Direito Universidade de São Paulo) e Administração (FEA - USP)

Pós/MBA: Finanças - FIPECAFI - USP;

Gestão Empresarial - FIA - USP

Curso específico de RIG: Relações Institucionais em Telecomunicações - PUC/RJ; IBGC - In Company

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3

ELEVA EDUCAÇÃO

Gonzalo Lopez

Gerente-Executivo

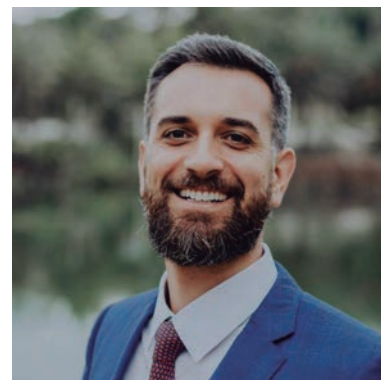
Linha de reporte: CFO/VP/Diretoria Financeira

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2020

Posições anteriores: Gerente

de Relações Institucionais e Governamentais (Eleva Educação);
 Graduação: Direito (UFRJ)
 Pós/MBA: MBA Executivo em Economia e RelGov (FGV); Mestrado (UFRJ)
 Curso específico de RIG: U.S. Political Institutions: Congress, Presidency, Courts and Bureau (HarvardX)
 Idiomas: Inglês
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 8



ELEVA EDUCAÇÃO

João Paulo Prado

Vice-Presidente

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2020

Posições anteriores: Diretor Jurídico; Diretor de Operações;

Graduação: Direito (Faculdade Nacional de Direito - UFRJ)

Pós/MBA: Mestrado em Direito Público - Políticas Públicas (PPGD/Gama Filho); Business Strategy - Administração e Negócios (FDC)

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 4



EMBRAPA

Cynthia Cury

Gerente de Relações

Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: *Chefe de Gabinete / Cmara dos Deputados / 2003 a 2007;*

Assessor Parlamentar / Assembleia

Legislativa de São Paulo / 1987 a 2002;

Graduação: Direito (FADISC)

Pós/MBA: Mestrado em Gestão e

Políticas Públicas / FGV - EAESP

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 11



EMDOC

João Marques da Fonseca Neto

CEO

Linha de reporte: *General Counsel/VP/*
Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 1985

Atua com RIG desde: 1985

Graduação: *Administração (UNG) e*
Ciências Jurídicas

Idiomas: Espanhol, Italiano

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 3



ERICSSON

Jacqueline Spolador

Lopes

Diretora de Relações

Institucionais LATAM South

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: *Gerente-Sênior*

de Relações Institucionais (Whirlpool);

Consultora (BCG - Boston Consulting

Group); Supervisora de Relações

Institucionais (Samsung)

Graduação: Direito (USP)

Pós/MBA: INSEAD (França/Cingapura);

Mestrado em Direito Internacional - USP

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 2



EXPEDIA GROUP

Gustavo Dias

Head of Legal & Gov. Affairs,
Latin America

Linha de reporte: *General Counsel/VP/*
Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: *Diretor Jurídico*
(Fiserv) / 2010-2015; Supervisor Jurídico
(Lemon Bank) / 2007-2010;

Graduação: Direito (CEUT)

Pós/MBA: Mestrado em Direito

Comercial (USP); Especialização em

Direito do Comércio Internacional

(ESA-SP); Cyberlaw (London School of
Economics)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 20



EXXONMOBIL

Valeria Rossi

Head de Assuntos Institucionais
e Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2009

Atua com RIG desde: 2009

Graduação: *Jornalismo/Comunicação*

Social/Relações Públicas (PUC - RJ) e

Relações Internacionais (FGV)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3

FACEBOOK

Veronica Hoe

Gerente de Políticas Públicas

Linha de Reporte: *VP/Diretoria Regional/*
Global de Relações Institucionais e

Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: *Especialista/*

Oxiteno/2016 - 2021; Consultora de

Relgov/Correia da Silva Advogados/2015

- 2016; Gerente de Relações Institucionais/ABIPLA/2005-2015
 Graduação: Ciências Biológicas (Universidade Metodista de SP)
 Pós/MBA: MBA em Políticas Públicas e Gestão Governamental; Mestrado em Desenvolvimento Sustentável
 Idiomas: Inglês, Espanhol
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 10



FLEETCOR (SEM PARAR / CTF TECHNOLOGIES / VB SERVIÇOS)

Humberto Eustaquio Martins Filho

Diretor de Relações Institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2019
 Atua com RIG desde: 2004
 Posições anteriores: Gerente-Sênior de Relações Institucionais (CCR) / 5 anos; Assessor Especial (Presidência da República) / 2 anos; Gerente Político-Tributário (SINDICERV) / 4 anos
 Graduação: Ciências Políticas (Universidade de Brasília) e Direito (Uniceub)
 Pós/MBA: MBA Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais
 Curso específico de RIG: Especialização em Direito das Agências Reguladoras (FGV)
 Idiomas: Inglês
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 4



FRESENIUS KABI BRASIL

Newton Galvão

Head de Relações Institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2016
 Atua com RIG desde: 1998
 Posições anteriores: Teva - Consultor de Relações Governamentais; Eli Lilly - Gerente de Relações Governamentais; Syngenta - Gerente de Relações Governamentais
 Graduação: Comunicação Social (FAAP) e Comunicação Corporativa (ESPM)
 Pós/MBA: Comunicação Corporativa; MBA Indústria Farmacêutica FGC (não terminado)
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 1



GENERAL MILLS

Rafael Dantas

Legal, Compliance & External Relations Director - Latin America

Linha de reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2019
 Atua com RIG desde: 2016
 Posições anteriores: Legal Director - Bayer; Sr Legal Manager - Bayer; Legal Manager - Corporate & Litigation

Graduação: Direito (PUC/SP)
 Pós/MBA: FDC - Fundação Dom Cabral - MBA Executivo (2012)
 Curso específico de RIG: Pós-Graduação Direito Tributário - PUC/SP
 Idiomas: Inglês
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 3



GENERAL MOTORS

Fabio Assumpção Ribeiro de Lima

VP Public Policy, Communications & ESG - South America

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais
 No cargo atual desde: 2017
 Atua com RIG desde: 2000
 Posições anteriores: GE, Diretor de Relações Governamentais para a América Latina; Embraer, Diretor de Políticas de Comércio Internacional; Vale, Gerente de Relações Internacionais
 Graduação: Relações Internacionais (FAAP)
 Pós/MBA: Diplomacia Econômica (UNICAMP); Mestrado Acadêmico em Gestão de Negócios Internacionais (FGV/RJ)
 Idiomas: Inglês, Espanhol
 Posição é: Global
 Equipe de RIG da empresa: 44

GERDAU

Fábio Eduardo de Pieri Spina

Diretor Jurídico e de Relações Institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2018
 Atua com RIG desde: 2001

Conheça a marca que **simplifica e impulsiona negócios para todos!**

Acreditamos que a **tecnologia e o uso de dados** abrem novos horizontes, seja para **quem quer comprar ou quem precisa vender**.

Por isso, contamos com as **nossas pessoas e habilidades** para **simplificar e movimentar** negócios no Brasil.

É com a **geração de oportunidades** por meio dos nossos negócios, que oferecemos **possibilidade de trabalho e renda** para milhões de famílias.

Somos
**muito mais que
maquininha**

Somos
soluções financeiras

Somos
inteligência de dados

**Somos a
Cielo!**

**E nosso
compromisso**
é com você
que vai à luta
de todo dia!

cielo
Com você,
na luta de todo dia.

Posições anteriores: *Diretor-Executivo CSN; VP Legal Corporate Finance Heinz; Diretor Jurídico Institucional da Vale*
 Graduação: *Economia (USP)*
 Pós/MBA: *Columbia University; INSEAD*
 Idiomas: *Inglês, Espanhol, Italiano, Francês, Alemão*
 Posição é: *Global*
 Equipe de RIG da empresa: 3



GERDAU

Marcos Cantarino

Gerente de Relações Institucionais

Linha de reporte: *General Counsel/VP/Diretoria Jurídica*

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: *Gerente-Executivo RelGOV Downstream - IBP; Especialista em Política e Indústria - CNL; Gerente de Meio Ambiente - ArcelorMittal*

Graduação: *Engenharia (Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG)) e Gestão Estratégica de Negócios (Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG))*

Pós/MBA: *Mestrado em Tecnologia Mineral - UFMG; MBA Executivo - Fundação Dom Cabral; Especialização em Engenharia Ambiental e de Segurança do Trabalho*

Curso específico de RIG: *Relações Internacionais - FH Schmalkalden & UFMG; Extensão em Relações Institucionais e Governamentais*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Posição é: *Regional*

Equipe de RIG da empresa: 3



GERDAU

Thales Baleeiro Teixeira

Gerente Geral Jurídico e de Relações Institucionais

Linha de reporte: *General Counsel/VP/Diretoria Jurídica*

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2021

Posições anteriores: *Gerente Geral Jurídico CSN; Gerente Geral Jurídico Vale S.A.; Procurador*

Graduação: *Direito (USP) e Direito*

Pós/MBA: *LLM - University of California*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Posição é: *Global*

Equipe de RIG da empresa: 2

GLOBO

Marcelo Bechara

Hobaika

Diretor de Relações Institucionais

Linha de reporte: *VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais*

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: *Conselheiro Diretor da Anatel; Procurador-Geral da Anatel; Consultor Jurídico do Ministério das Comunicações*

Graduação: *Direito (Faculdade Milton Campos)*

Pós/MBA: *FGV - Direito da Economia*

Idiomas: *Inglês*

Posição é: *Local*

Equipe de RIG da empresa: 18



GOODYEAR DO BRASIL E PRODUTOS DE BORRACHA

Sara Martins

Diretora Jurídica

Linha de reporte: *General Counsel/VP/Diretoria Jurídica*

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2019

Posições anteriores: *Gerente Jurídica Sênior*

Graduação: *Direito (Mackenzie)*

Pós/MBA: *Especialização em*

Administração - FGV

Idiomas: *Inglês*

Posição é: *Local*

Equipe de RIG da empresa: 1

GREAT WALL

MOTOR BRASIL

Pedro Bentancourt

Chief Relations Officer

Linha de reporte: *CEO/Presidente*

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2000

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Posição é: *Regional*

Equipe de RIG da empresa: 6

GRUPO ÁGUIA BRANCA

Simone Garcia

Diretora de Relações Institucionais

Linha de reporte: *CEO/Presidente*

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: *Gerente-Sênior de Relações Governamentais/Nestlé / 2015 a 2020; Gerente de Comunicação e Relações Institucionais Garoto / 2012 a 2015; Diretora da ABIA / 2015 a 2018*

Graduação: *Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (PUC/MINAS)*

Pós/MBA: *MBA Administração*

FGV; MBA Economia e Relações Governamentais FGV
 Curso específico de RIG: Relações Governamentais INSPER; Relações Governamentais ABERJE; ESG e Gestão INSPER
 Idiomas: Inglês
 Posição é: Global
 Equipe de RIG da empresa: 3

GRUPO BOTICÁRIO

Juliana Vansan Institutional Affairs Executive Director

No cargo atual desde: 2022
 Atua com RIG desde: 2002
 Posições anteriores: Diretora de Relações Governamentais (Brasil - 2017 a 2021), Gerente Sr. de Relações Governamentais (Mondelez International - 2012 a 2017)
 Graduação: Relações Públicas (PUC Campinas) e Relações Internacionais
 Pós/MBA: Gestão empresarial - FGV
 Curso específico de RIG: Relações Governamentais
 Idiomas: Inglês



GRUPO FERRERO

Fernando Careli Diretor de Assuntos Corporativos, Comunicação e Sustentabilidade para América do Sul

Linha de reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2019
 Atua com RIG desde: 2007
 Posições anteriores: Head de Corporate Affairs (Grupo Bimbo); Gerente de Corporate Affairs e Sustentabilidade (Carrefour);
 Graduação: Ciências Biológicas (UNESP) e Relações Governamentais

(INSPER)
 Idiomas: Inglês, Espanhol
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 8



GRUPO ULTRA

Rafael Luchini Gerente / Head de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
 No cargo atual desde: 2019
 Atua com RIG desde: 2009
 Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais na Ipiranga (2019-2021); Gerente de Relações Governamentais na Plural (2019-2019); Advogado Sênior em Relações Institucionais na Suzano (2017-2019)
 Graduação: Direito (PUC-SP) e Ciências Políticas (Uppsala University)
 Pós/MBA: MBA em Economia e Gestão - Relações Institucionais; Mestrado em Estudos de Paz e Conflitos - Negociação e Ciência Política
 Curso específico de RIG: Especialização em Capacitação Empresarial: "Gestão de Crises e Negociação em Relações Governamentais - Amcham Brasil e iRelGov em parceria com The George Washington University - 2016; Especialização em Direito Internacional e Econômico - PUC/SP - Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - 2009
 Idiomas: Inglês, Espanhol
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 4



HALEON

Mariana Lucena Latam Corporate Affairs Director

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais
 No cargo atual desde: 2022
 Atua com RIG desde: 2003
 Posições anteriores: Corporate Affairs Director Mars; Government Relations Umbelino Lobo;
 Graduação: Ciências Políticas (Unb)
 Pós/MBA: Relações Institucionais e Análise Política; Administração Pública
 Idiomas: Inglês
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 5



HASBRO

Taciana Fazzolari Senior Regional Director - Legal & Government Affairs - Brazil & Latin America

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais
 No cargo atual desde: 2019
 Atua com RIG desde: 2013

Graduação: *Direito (PUC/SP)*
Idiomas: *Inglês, Espanhol*
Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 1

HEINEKEN

Marina Ferreira

Head P. Affairs

Linha de reporte: *VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais*

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: *Gerente de Políticas Públicas (Heineken)/4 anos; Coordenadora de Assuntos Públicos e Sustentabilidade (Heineken)/5 anos; Coordenadora de assuntos regulatórios (Mondelēz)/2 anos*

Graduação: *Engenharia (PUC/PR)*

Pós/MBA: *Planejamento e Gestão de Negócios / Unicenp*

Curso específico de RIG: *Assuntos Governamentais / INSPER*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*



HERBALIFE NUTRITION

Thaise Mendes

Gerente Relações Governamentais

Linha de reporte: *VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais*

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: *Supervisora Relações Governamentais, Herbalife Nutrition, Agosto 2015- Abril 2019; Especialista em Assuntos Científicos e Regulatórios, Kylios Minerals, Janeiro 2014 - Julho 2015;*

Graduação: *Nutrição (São Camilo)*

Pós/MBA: *Mestrado em Saúde Pública, USP 2013; MBA em Economia e Gestão: Relações Governamentais FGV, 2021*
Idiomas: *Inglês, Espanhol*
Posição é: *Local*
Equipe de RIG da empresa: 3



HONDATAR

Milton Achel

Diretor de Relações Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: *CEO/Presidente*

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: *Diretor de Engajamento Setor Público (Gympass) / 2019 - 2022; Head de Relações Governamentais (GROW) / 2018 - 2019; Gerente de Relações Governamentais (Avon) / 2014 - 2018*

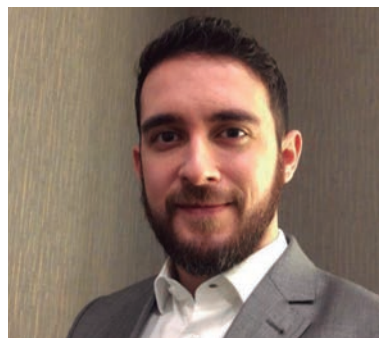
Graduação: *Ciências Políticas (USP)*

Curso específico de RIG: *Orçamento Público - Escola do Parlamento; Cerimonial Público - Escola do Parlamento*

Idiomas: *Inglês*

Posição é: *Local*

Equipe de RIG da empresa: 3



HORIZON THERAPEUTICS

Gustavo Homma

Carbone

Diretor de Assuntos Corporativos

Linha de reporte: *VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais*

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: *Diretor de Assuntos Corporativos (Sarepta Therapeutics) / 3 anos; Diretor de Unidade de Negócios de Doenças Raras (Multicare) / 6 anos;*

Graduação: *Administração (USP)*

Pós/MBA: *FIA - Executivo Internacional*

Idiomas: *Inglês, Espanhol, Francês*

Posição é: *Regional*

Equipe de RIG da empresa: 13



HP BRASIL

Luciano Cardim de Araújo

Diretor de Relações Governamentais

Linha de reporte: *VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais*

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 1996

Posições anteriores: *Gerente-Sênior de Relações Governamentais - Motorola Solutions - 2010 a 2015; Gerente de Relações Governamentais - Motorola - 1998 a 2010; Engenheiro e Coordenador de Introdução de Novos Produtos - 1985 a 1997*

Graduação: *Engenharia (INATEL)*

Pós/MBA: *Pós em Administração - CEAG - FGV; MBA Comércio Internacional FIA/USP*

Idiomas: *Inglês*

Posição é: *Regional*

Equipe de RIG da empresa: 1



HUAWEI

Atilio Rulli

Vice-Presidente Relações Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Sales Director

Brasil; Sales Director Public Sector;

Graduação: Engenharia (Faap) e Ciência da Computação (USP Poli)

Pós/MBA: Economia FIPE - USP

Idiomas: Inglês, Italiano

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 8



HYUNDAI MOTOR BRASIL

Ricardo Augusto Martins

Vice Presidente

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2000

Posições anteriores: Gerente de

Relações Governamentais / DELPHI

Automotive Systems / entre 2000 e 2011

Graduação: Engenharia (Universidade Mackenzie) e Administração (FGV)

Pós/MBA: MBA Gestão de Projetos / Universidade de Michigan - EUA; MBA Operações Internacionais - FIA - Brasil; Mestrado - Administração - Universidade de Grenoble - França

Curso específico de RIG: PHD em

Administração de Empresas - FGV - Brasil

Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 10

IBM

Cíntia Luz Farias

Policy Comms Leader LA & ESG Global Policy Project Manager

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Especialista

em Comunicação para Relações

Governamentais na América Latina (IBM)

4 anos; Gerente de Comunicação e Lider

de Mídias Sociais para América Latina

(DLink) 1 ano; Assessora de Imprensa

Sênior (Centro de Gerenciamento de

Emergências Climáticas de SP) 6 anos

Graduação: Jornalismo/Comunicação

Social/Relações Públicas (Mackenzie)

Pós/MBA: (Especialização) Gestão

Estratégica em Comunicação

Organizacional e Relações Públicas

(USP); (MBA) Digital Business (USP)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: mais de 41



Ifood

Joao Sabino

Diretor de Políticas Públicas

Linha de reporte: General Counsel/VP/

Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Head Global

de Public Policy - GROW; Head de

B2G da 99; Gerente de Relações

Governamentais da 99

Graduação: Ciências Políticas (USP) e

Direito (PUC-SP)

Pós/MBA: Mestrado em Gestão

Governamental e Políticas Públicas

(FGV-SP)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 20

IPIRANGA

Guido Rogerio M Silveira Filho

Diretor Jurídico e Relações Institucionais

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2000

Posições anteriores: Gerente-Geral

Jurídico

Graduação: Direito (PUC/RJ)

Pós/MBA: PUC/SP Direito Comercial

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5



ITAÚ

Kelly Fiel

Gerente de Relações Governamentais

Linha de reporte: General Counsel/VP/

Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Coordenadora/

Itaú/2anos; Analista/CNA/2anos;

Analista/ASPAR/2anos

Graduação: Administração (UniCEUB)

Pós/MBA: *Gestão de Pessoas/pós-EAD; Economia e Gestão em Relações Governamentais/FGVProce*
 Curso específico de RIG: *Processo Legislativo/Interlegis; Processo Legislativo avançado/CNF; Orçamento/Interlegis*
 Idiomas: *Francês*
 Posição é: *Local*
 Equipe de RIG da empresa: 25



J&F

Guilherme Cunha Costa

Diretor de Sustentabilidade, Sociedade Civil e Governos

Linha de reporte: *CFO/VP/Diretoria Financeira*

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 1992

Posições anteriores: *Diretor de RIG e Comunicação Corporativa (Paper Excellence); Diretor Associado (Dominium); Diretor de RIG e Comunicação Corporativa (Grupo Galvão)*

Graduação: *Direito (UNICEUB)*

Curso específico de RIG: *Assessoria Parlamentar - UNB*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Posição é: *Global*

Equipe de RIG da empresa: 5



JAPAN TOBACCO INTERNATIONAL

Gabriel Quiliconi

Gerente-Sênior de Assuntos Corporativos e Regulatórios

Linha de reporte: *VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais*

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2013

Graduação: *Direito (MACK-SP)*

Pós/MBA: *MBA em Liderança, Inovação e Gestão 4.0 (PUC-RS); Pós-graduação em Direito Contratual (PUC-SP)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*



JAPAN TOBACCO INTERNATIONAL

Viviana Covatti

Gerente de Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2020

Posições anteriores: *Advogada no Escritório Daniel Gerber Advogados Associados. 2007 a 2019; Advogada no Escritório Gianelli Martins Advogados Associados. 2015 a 2019;*

Graduação: *Direito (ULBRA)*

Pós/MBA: *MBA Relações Governamentais. FGV; Direito*

Criminal. Instituto Processus; Direito Constitucional. IDP
 Idiomas: *Inglês*



JBS

Carlos Alberto Macedo Cidade

Diretor de Relações Institucionais

Linha de reporte: *VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais*

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 1989

Posições anteriores: *Diretor de Assuntos Corporativos - AVIBRAS (2017-2020); Diretor de Política Regulatória - Oi S/A (2005 - 2016); Gerente-Executivo de Assuntos Legislativos - CNI (1989-2005)*

Graduação: *Direito (UFSM)*

Pós/MBA: *Mestrado Prof. Gestão Econômica do Meio Ambiente - UNB; Gestão Estratégica para Dirigentes Empresariais - INSEAD; Constituições Brasileiras - UNB*

Posição é: *Local*

Equipe de RIG da empresa: 7



JBS

Jerusa Rosa Alejarra

Gerente Executiva de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 1999

Posições anteriores: Gerente Executiva de Relações Institucionais (BRF); Gerente de Relações Institucionais (BRF); Coordenadora de Relações Institucionais (BRF)

Graduação: Direito (UNIEURO) e Ciências Contábeis (UNICEUB)

Pós/MBA: MBA em Relações Governamentais (FGV)

Idiomas: Inglês

Equipe de RIG da empresa: 6

JCR DO BRASIL

Vanessa Tubel

CEO

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Dir. de Relações Governamentais, Acesso e Pat. adv. (GSK) - Jun.18-ago/20; Dir. de Relações Governamentais, Ac, Preço e Pat. Adv. (Genzyme) - jan/15-mai/17; Dir de Relações Governamentais, Vendas Inst., Acesso, Pat. Adv., Preço, Ac. e Sust. (Merck)

Graduação: Direito (UNIP) e MBA em Mkt (Mackenzie)

Pós/MBA: Direito Empresarial (Mackenzie); Marketing (ESPM); Gestão Empresarial (FGV)

Curso específico de RIG: Relações Governamentais (Insper); Relações Governamentais (CNI)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 1



JOHN DEERE

Alfredo Miguel Neto

Diretor de Assuntos Corporativos, América Latina

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2008

Atua com RIG desde: 1990

Posições anteriores: Microsoft - Diretor de Assuntos Corporativos; Monsanto do Brasil - Gerente Nacional de Assuntos Corporativos; Monsanto Nordeste - Gerente de Assuntos Corporativos

Graduação: Administração (UCSal)

Pós/MBA: MBA Executivo - Fundação Dom Cabral

Curso específico de RIG: Executive Program - Harvard Law School; Communication Leaders - Northwest University, Kellogg School of Management

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 4



JOHNSON & JOHNSON

Ronaldo Pires

Diretor de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Diretor de Relações Governamentais (Abbott) / 3 anos; Diretor de Relações Governamentais / 5 anos; Gerente Jurídico / 5 anos

Graduação: Direito (FMU)

Pós/MBA: Direito Econômico (FGV)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 7

JOHNSON & JOHNSON

Sergio Pompilio

Vice President Government Affairs & Policy Latam

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Legal Vice President Latam; Legal, Government Affairs and Compliance Executive Director; Legal and Corporate Communication Executive Director

Graduação: Direito (MACKENZIE)

Pós/MBA: Direito Tributário IBDT USP; Direito Empresarial PUC/SP; MBA FGV - Cranfield University

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 23

JOTA INFO

Jeulliano Pedroso

Gerente

Linha de reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa

No cargo atual desde: 2021

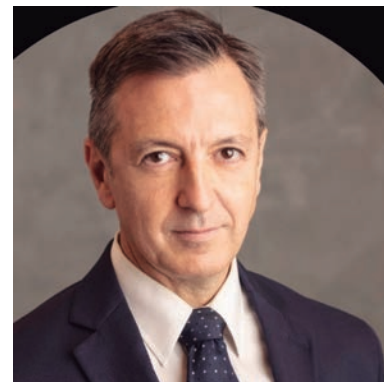
Atua com RIG desde: 2021

Graduação: Ciências Políticas (UFPR)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 6



KELLOGG

Luis Alcubierre

Corporate Communications Head Brazil and Pacific

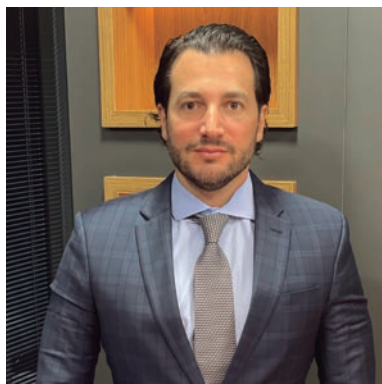
Linha de reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Diretor de Relações

Institucionais e Governo na Almagora;
Diretor de Comunicação Corporativa
na Pernambucanas; Diretor Latam de
Comunicação Corporativa na Samsung
Graduação: Jornalismo/Comunicação
Social/Relações Públicas (FIAM) e
Administração (EAESP - FGV)
Pós/MBA: Gestão Empresarial na FIA
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 1



KIMBERLY-CLARK

Renato Megda

Gerente-Sênior de Relações
Governamentais

Linha de reporte: General Counsel/VP/
Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Gerente-Sênior
de Relações Corporativas (Diageo);
Gerente de Relações Governamentais
(Heineken)

Graduação: Direito (PUC - Campinas)

Pós/MBA: MBA em Gestão Tributária
(FIEP/CAFI); Especialização em Direito
Tributário (IBET - Instituto Brasileiro de
Estudos Tributários)

Curso específico de RIG: Relações
Governamentais (INSPEP)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 1

KUAISHOU TECHNOLOGY

Lariana Mungai von Atzingen

Senior Manager, Government
Affairs and Public Policy

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Coordenadora,

Relações Governamentais e Assuntos
Regulatórios IBM - 04/2015 a 04/2019;
Estágio, Relações Governamentais e
Assuntos Regulatórios IBM - 04/2013 a
04/2015

Graduação: Relações Internacionais
(Universidade Anhembi Morumbi (UAM))
e Especialização, Gestão de Políticas
Públicas e Sociais (PUC-SP)

Pós/MBA: MBA, Liderança, Gestão e
Inovação 4.0, PUC-RS

Curso específico de RIG: Relações
Governamentais no Brasil, INSPEP

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local



KYNDRYL

Andriei Gutierrez

Head de Relações
Governamentais e Políticas
Públicas para o Brasil e América
Latina

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Diretor / IBM
Brasil / 2019-2021; Gerente / IBM
Brasil / 2015-2021; Especialista / Vale /
2011-2015

Graduação: Ciências Políticas
(UNICAMP)

Pós/MBA: Doutorado em Ciência
Política (UNICAMP); Doutorado em
Sociologia - Relações Industriais
(Université de Provence, França);
Mestrado em Ciência Política
(UNICAMP)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 1



L'OREAL BRASIL

Patrick Sabatier

Chief Corporate Affairs Officer

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2014

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Responsável
Jurídico Latam (Grupo L'Oréal) /
1993-1998; Diretor Jurídico Adjunto
(Grupo L'Oréal) / 1998-2005; Diretor
Relações Institucionais & Comunicação
AmLat (Grupo L'Oréal) / 2006-2014
Graduação: Direito (Universidade de
Bordeaux) e INSEAD/CEDEP
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano,
Francês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 7

LEÃO ALIMENTOS

E BEBIDAS

Fabiano Rangel

Head Desenvolvimento
Organizacional e Institucional

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2014

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Coordenador
Sustentabilidade (CPFL) 2007 a 2008
/ Head Public Affair, Comunicação e
Sustentabilidade (Leão Alimentos e
Bebidas) 2013 ao atual

Graduação: Direito (Universidade de
São Francisco) e Ciências Políticas (FESP
(Fundação Escola de Sociologia e
Política de São Paulo))

Pós/MBA: MBA COOPEAD

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 3

A qualidade
está na nossa
essência e em
cada momento
compartilhado.

Em 2022, a Ferrero completa 25 anos criando momentos especiais no Brasil. Temos orgulho de investir em qualidade e de cultivar valores que tornam melhores os nossos dias, dos nossos colaboradores e de todos aqueles que escolhem viver momentos de alegria junto com a gente.

Afinal, a qualidade está na nossa essência e no coração de tudo que fazemos.



FERRERO

ROCHER





LIGHT

Daniel Carvalho de Mendonça

Superintendente de Relações Institucionais, Comunicação Empresarial e Sustentabilidade

Linha de reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2000

Posições anteriores: Diretor de Relações Governamentais e Políticas Públicas/GE Brasil/Mar. 2019 a Nov. 2020; Diretor de Relações Institucionais/Grupo Energisa/Jun. 2018 a Mar. 2019; Diretor de Relações Institucionais/ABRADEE/Abr. 2012 a Jun. 2018

Graduação: Economia (FEA - USP)

Pós/MBA: Administração de Negócios - IBMEC/Brasília; Comunicação Corporativa - UNICEUB/Brasília; Direito de Energia Elétrica - UNICEUB/Brasília

Curso específico de RIG: Workshop de Relações Governamentais/FGV/Rodrigo Navarro

Idiomas: Inglês, Francês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 23

LOCALIZA

Luísa Carneiro

Relações Institucionais na Localiza

Linha de reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Gerente jurídico na Localiza

Graduação: Direito (PUC/MG) e Direito

Pós/MBA: MBA executivo Fundação Dom Cabral

Cabral; Mestrado em Direito Tributário

Idiomas: Inglês, Espanhol



LOFT

João Melhado

Head of Policy

Linha de reporte: General Counsel/VP/Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Head of Policy and Research | Endeavor Chile; Senior Advisor | SP Parcerias; Coordenador de Policy | Endeavor Brasil

Graduação: Economia (Insper)

Pós/MBA: MPA | Columbia University

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2



LONGPING HIGH TECH

Michelle Maximiano Martins

Head of Legal & Government Affairs

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2012

Graduação: Direito (FDSBC)

Pós/MBA: Pós Tax - PUC/SP; LLM

Contratos Insper; MBA - FGV

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 4



LOUIS DREYFUS COMPANY

George Takahashi

Diretor de Infraestrutura & Relações Institucionais

Linha de reporte: General Counsel/VP/Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: Diretor de Logística, LDC Brasil (2012 a 2018);

Diretor-Executivo / TEG - Terminal

Exportador do Guarujá / 2009 a 2015;

Diretor Executivo / Amaggi & LDC

Terminais Portuários / (2012 a 2016)

Graduação: Tecnologia Naval (Faculdade de Tecnologia de Jandira - Fatec)

Pós/MBA: MBA Gestão Empresarial

/ Fundação Getúlio Vargas / 2002

a 2003; MBA Economia e Relações

Governamentais / Fundação Getúlio

Vargas / 2019 a 2021; Especialização

em Gestão de Negócios em Transporte /

Fundação Dom Cabral / 2020 a 2022

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 1



**LWART SOLUÇÕES
AMBIENTAIS**

Aylla Kipper

Head de Relações Institucionais e Sustentabilidade

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Executiva F rum Agro MT; Corporate Affairs Advisor Federaç o da Agricultura e Pecu ria do Estado de Mato Grosso;

Graduação: Ci ncias Políticas (UFMT) e Relaç es Internacionais

Pós/MBA: Relaç es Internacionais (FGV/ SP); Gest o de Projetos (FIA); Program for Management Development (ISE/IESE)

Curso específico de RIG: Relaç es Governamentais (Insper)

Idiomas: Ingl s

Posição é: Regional

MAHLE

Danilo Beltrao

Diretor Jurídico

Linha de Reporte: CFO/VP/Diretoria Financeira/

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: Diretor Jur dico (Rheinmetall) / 2017-2019; Gerente Jur dico (Schaeffler) / 2012-2017; Supervisor Jur dico (MAHLE) / 2003-2012

Graduação: Direito (UBC - Universidade Braz Cubas)

Pós/MBA: FGV - Fundaç o Getulio Vargas

Idiomas: Ingl s, Espanhol, Alem o

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 1



MARS

Katia Souza

Public Affairs Manager

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relaç es Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Gerente de Relaç es Governamentais; Analista de Relaç es Governamentais

Graduação: Economia (Facamp) e Marketing/Publicidade (Unicamp)

Pós/MBA: MBA em Serviços P blicos - Escola Paulista de Direito

Idiomas: Ingl s, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3



MARS

**Tatiane Crisp Martins
Ribeiro**

Corporate Affairs Manager

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relaç es Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Public Affairs Coordinator; Analista de Relaç es Governamentais;

Graduação: Relaç es Internacionais (Buena Vista University - USA)

Pós/MBA: Comunicaç o Corporativa - FGV

Curso específico de RIG: Processo Legislativo - CNF; Intelig ncia Emocional - Mars University; Estrat gias de Relaç es Governamentais - C sper L bero

Idiomas: Ingl s, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3



MARS PETCARE

Sheila Guebara

Diretora de Assuntos Corporativos

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2021

Graduação: Engenharia

Pós/MBA: Agroneg cios

Posição é: Local

MASTERCARD

Felipe Vidoretti Magrim
Diretor de Políticas Públicas e Relações Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Senior Manager de Políticas P blicas/ Twitter Brasil/

2014-2016; Gerente de Relações Governamentais/ Amcham Brasil/ 2010 - 2014
 Graduação: Relações Internacionais e Ciências Políticas
 Idiomas: Inglês, Espanhol
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: mais de 41



MEDTRONIC

Igor Luiz Vasconcellos Zanetti

Diretor de Acesso e Relações Públicas

Linha de reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2020
 Atua com RIG desde: 2013
 Posições anteriores: Diretor de Acesso e Relações Governamentais;
 Diretor de Acesso e Relações Governamentais;
 Graduação: Engenharia (POLI - USP)
 Pós/MBA: FGV-SP - Extensão em Administração de Empresas; FIA/FEA - USP - MBA; LSE - The London School of Economics - MSc em Health Economics, Policy and Management
 Idiomas: Inglês, Espanhol
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 2



MEMED

Marina Jacob Lopes da Silva Santos

Gerente Jurídico, Relações Governamentais e Políticas Públicas

Linha de reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2021
 Atua com RIG desde: 2019
 Posições anteriores: Xavier Vasconcelos Valerim Advogados
 Graduação: Direito
 Pós/MBA: Mestrado em Direito e Desenvolvimento, Instituições Democráticas e Estado de Direito, FGV; Doutorado em Teoria Geral do Estado, USP
 Idiomas: Inglês
 Posição é: Global
 Equipe de RIG da empresa: 4

MENDELICS ANÁLISE GENÔMICA

Camila Lisdalia Dantas Ferreira

Gerente de Relações Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2021
 Atua com RIG desde: 2018
 Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais (BCW Global) / Jul. 2018-Mai. 2021;
 Consultora de Propriedade Intelectual (Ministério da Saúde) / Nov. 2017-Jun. 2018;
 Coordenadora de Transferência de Tecnologia (NIT/UNB) / Jan. 2014-Jun. 2018
 Graduação: Relações Internacionais (Uniceub) e Administração (UnB)
 Pós/MBA: Mestrado em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia para Inovação (UnB)

Curso específico de RIG: Relações Governamentais para Inovações Políticas (Pensar Relgov); Curso de Acesso a Medicamentos no Mercado Público e Privado (INAF); Doenças Raras (Atrnzi)
 Idiomas: Inglês
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 1



MERCADO LIVRE

François Martins

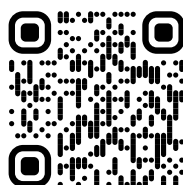
Diretor de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
 No cargo atual desde: 2021
 Atua com RIG desde: 2006
 Posições anteriores: Gerente Sr de Relações Governamentais, Mercado Livre; Gerente de Relações Governamentais, Mercado Livre; Gerente de Relações Governamentais, AMD
 Graduação: Direito (Universidade Paris Cité - França) e Direito (UnB)
 Pós/MBA: Mestrado em Direito (Universidad de Valladolid - Espanha)
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 9



IMPULSIONANDO MUDANÇAS PARA UM **BRASIL** **MAIS SAUDÁVEL**

Nossa missão é transformar ideias em realidade, impulsionando a qualidade de vida das pessoas. Por meio de pesquisa, tecnologias inovadoras, descobertas científicas pioneiras e parcerias engajadas com o futuro, levamos esperança, informação e cuidado para pessoas que vivem com diabetes, obesidade e doenças raras.



**Descubra como
impulsionamos mudanças
em novonordisk.com.br**



MERCADO LIVRE

Maria Antonia Patriota
Gerente de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Supervisora (Mercado Livre) 2018-2022; Coordenadora de Políticas Públicas (Patri) 2013-2018;

Graduação: Direito (UNICEUB)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 9



MERCADO LIVRE

Ricardo Lagreca Siqueira

Diretor Sênior Jurídico e de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2014

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Diretor Jurídico SKY 6 anos; Gerente Jurídico Brasil Telecom 3 anos; Gerente Jurídico MetroRED 2 anos

Graduação: Direito (USP)

Pós/MBA: Mestrado Direito Internacional USP

Curso específico de RIG: Digital Disruption - Cambridge 2021

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 9



MERCADO LIVRE

Sophia Martini Vial
Gerente de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Assessora Legislativa no Senado Federal; Presidente da PROCONSBASIL; Diretora-Executiva do Procon de Porto Alegre

Graduação: Direito (FMP)

Pós/MBA: Pós-Graduação em Direito do Consumidor e Direitos Fundamentais; Mestrado em Direito Privado; Doutorado em Direito Privado

Idiomas: Inglês, Italiano

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 8

MERCK

Erika Kawazoe
Head de Relações Governamentais e Associação de Pacientes

Linha de reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2014

Graduação: Farmácia e Bioquímica (Unesp)

Pós/MBA: MBA Executivo em Indústria Farmacêutica/FGV

Idiomas: Inglês, Japonês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2

MERCK

Bruna Cruz Ribeiro
Gerente de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Coordenadora de Relações Governamentais (AstraZeneca Brasil); Especialista de Relações Institucionais em Estados e Municipais (BRF);

Graduação: Ciências Políticas (Universidade de Brasília)

Pós/MBA: Acesso em Saúde e Farmacoeconomia (Faculdades Oswaldo Cruz); Gestão de Negócios (Esalq/USP)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 6



META

Murillo Laranjeira
Diretor

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais
No cargo atual desde: 2017
Atua com RIG desde: 1999
Graduação: Ciências Políticas (UNB)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: mais de 41

MICROSOFT

Loren Spíndola

Public Policy Lead

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Assessora de
Negócios (Apex-Brasil) / 2013 - 2018;
Analista de Políticas Industriais (CNI)/
2012 - 2013; Consultora (MRE)/ 2011-
2012

Graduação: Relações Internacionais
(Unicub)

Pós/MBA: MBA em Comércio Exterior e
Negociação Internacional (FGV)

Curso específico de RIG: Relações
Governamentais no Brasil (Insper)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês



MONDELEZ

Helga Paula Patricio

Franco

Diretora Assuntos Corporativos
e Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: Diretora de
Relações Institucionais - CNN Brasil;

Diretora Relações Governamentais
- Nestlé Brasil; **Diretora de Relações**
Institucionais - Mars Brasil
Graduação: Ciências Políticas
(Universidade de Brasília - UNB) e **Direito**
(Centro Universitário de Brasília)
Pós/MBA: Mestrado Gestão de Políticas
Públicas - FGV; P-Graduação em
Direito Administrativo - IDP; P-
Graduação em Administração Pública
- FGV

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 3

MOTOROLA MOBILITY

Luiz Carneiro

Diretor de Relações

Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2012

Atua com RIG desde: 1990

Posições anteriores: Nokia Tecnologia
- Diretor de Relações Governamentais
2008-2012; Dell Computadores -
Gerente de Relações Governamentais
2006-2008; ABINEE - Gerente Regional
1992-2006

Graduação: Administração (AEUDF) e
Psicologia Comportamental (CEUB)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 6

MOTOROLA SOLUTIONS

Krishna Formiga

Diretora de Relações

Governamentais para América
Latina

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Posições anteriores: Diretora de
Negócios para o Governo Federal e
Centro-Oeste; Diretora de Relações
Governamentais - Brasil; Gerente de
Relações Governamentais

Graduação: Odontologia (FOPLAC)

Pós/MBA: Gestão em Qualidade
de Serviços; Telecomunicações e
Negócios

Curso específico de RIG: FGV -
Fundação Getúlio Vargas; CEFET-RJ

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 20

MSD

Cinira Aguida Ferreira

Marcondes

Diretor Associado de
Políticas Públicas e Relações
Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2010

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Gerente de
Treinamento de Mkt e Vendas (MSD);
Gerente Distrital Sênior (MSD); Consultor
de Relações Governamentais para
Vacinas (MSD)

Graduação: Farmácia Industrial
(Faculdade de Ciências Farmacêuticas e
Biomédica Oswaldo Cruz) e Marketing/
Publicidade (ESPM)

Pós/MBA: PUC/SP - Mestrado em
Administração

Curso específico de RIG: Programa
Latino-Americano em Governabilidade,
Gestão Política e Gestão Pública
(FGV-CAF; Gestão de projetos aplicado
ao setor público (Miradax)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5



MSD

Kelly Aguilar

Diretora Associada de Relações
Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e

Governamentais

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: *Coordenador relgov MSD; Gerente Jurídico Interfarma; Gerente Jurídico TetraPak*

Graduação: *Direito (FMU/SP) e Tradução (PUC/SP)*

Pós/MBA: *Direito Processual Civil; Propriedade Intelectual; Economia pela Escola Austríaca*

Curso específico de RIG: *Relações Governamentais INSPER; Georgetown University; George Washington University*

Idiomas: *Inglês*

Posição é: *Local*

Equipe de RIG da empresa: 7



MSD SAÚDE ANIMAL

Marília Rangel

Diretora de Relações Governamentais, Assuntos Regulatórios, Farmacovigilância e Acesso a Mercados

Linha de reporte: *CEO/Presidente*

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: *Gerente-Sênior de Relações Institucionais e Acesso a Mercado (MSD Saúde Animal)/2019-2021; Secretária-Geral do Conselho Internacional de Avicultura (IPC)/2015-2019; Coordenadora de Mercados (Associação Brasileira de Proteção Animal - ABPA)/2007-2015*

Graduação: *Relações Internacionais (USP)*

Pós/MBA: *Master of Jurisprudence in Global Food Law (Michigan State University; XBA (Nova Business School))*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Posição é: *Local*

Equipe de RIG da empresa: 3



MULTIPLAN

Vander Aloisio Giordano

Vice-Presidente Institucional e de Compliance

Linha de reporte: *CEO/Presidente*

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: *Senior Managing Director – Kroll Inc.; Gerente – Varig S.A.*

Graduação: *Direito (Faculdade Integradas de Guarulhos) e Administração (Universidade de Guarulhos)*

Pós/MBA: *Gestão de Negócios – IBMEC/RJ*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Posição é: *Global*

Equipe de RIG da empresa: 3



NATURA & CO

Paulo Massi Dallari

Diretor de Relações Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: *General Counsel/VP/ Diretoria Jurídica*

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: *Diretor de Relações Governamentais (99 Tecnologia) / 2017-2020; Diretor-Geral (Fundação Theatro Municipal de São Paulo) / 2015-2016; Secretário Adjunto de Governo (Município de São Paulo) / 2014-2015*

Graduação: *Direito (PUC/SP)*

Pós/MBA: *Mestrado em Direito do Estado (USP)*

Idiomas: *Inglês*

Posição é: *Local*

Equipe de RIG da empresa: 6

NATURA&CO

Isabela Dias Saturnino Melhado

Gerente-Sênior de Relações Governamentais

Linha de reporte: *General Counsel/VP/ Diretoria Jurídica*

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: *Gerente de Relações Institucionais (Embraer) / 2019 a 2021; Coordenadora de Relações Institucionais (TOTVS) / 2013 a 2019; Analista de Relações Institucionais (Usiminas) / 2009 a 2012*

Graduação: *Administração (UNA-BH) e Direito (IDP (em curso))*

Pós/MBA: *Negócios Internacionais (FGV); Comunicação Empresarial (UNI-BH)*

Curso específico de RIG: *Relações Governamentais no Brasil (Insper)*

Idiomas: *Inglês, Francês*

Posição é: *Regional*

Equipe de RIG da empresa: 6



ÉTICA
LEGITIMIDADE
TRANSPARÊNCIA

MAIS QUE INFORMAÇÃO, OFERECEMOS INTELIGÊNCIA.

A DISTRITO Relações Governamentais trabalha em conjunto com seus clientes para ajudá-los a resolver problemas regulatórios e a implementar estratégias de diálogo com o poder público, oferecendo soluções inovadoras e aconselhamento estratégico de alto nível, com base em uma densa experiência e um vasto conhecimento de Brasília. A DISTRITO tem como marca o trabalho de muita proximidade com o cliente e o compromisso irrefutável com a ética, legitimidade e a transparência.

D:RG

**Distrito
Relações
Governamentais**

SHS Quadra 6
Complexo Brasil 21
Bloco E Salas 502/509
Brasília DF Brasil
+55 (61) 3548-5297

distritorelgov.com



NEOENERGIA

**João Paulo Neves
Baptista Rodrigues**
Diretor

Linha de reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2018
Posições anteriores: Superintendente Institucional/Neoenergia; Gerente Jurídico/Neoenergia Pernambuco; Gerente Jurídico/Neoenergia
Graduação: Direito (Faculdade de Olinda) e Mestrado em Design Thinking
Pós/MBA: Executive MBA/Fundação Dom Cabral; Especialização em Processo Civil/UCAM
Curso específico de RIG: Inspec
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 39

NEOENERGIA

Rafael Motta
Administrador

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2022
Posições anteriores: Supervisor; Analista PL; Analista Jr.
Graduação: Administração (Estácio) e Administração
Pós/MBA: Gestão de Projetos
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 14



NESTLÉ BRASIL

Ana Carolina Carregaro
Diretora de Assuntos Públicos

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2015
Posições anteriores: Gerente Executiva Relações Institucionais / BRF / 2017 - 2022; Gerente de Relações Institucionais / BRF / 2015 - 2017; Coordenadora de Planejamento Tributário / BRF / 2011 - 2015
Graduação: Direito (Unisantos)
Pós/MBA: Mestrado em Direito Internacional / Integração da América Latina (USP/2009); Especialização em Direito Tributário (IBDT-USP/2014)
Curso específico de RIG: Strategic Thinking for CXO / Cambridge University / 2021; Global Advocacy and International Lobbying / George Washington University / 2019; Relações Governamentais e Estratégias de Comunicação / Universidade Cesper Lbero / 2016
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 5



NESTLÉ BRASIL

Gustavo Chiarini Bastos
Vice-Presidente Jurídico e Assuntos Públicos

Linha de reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2019
Posições anteriores: VP Legal, Corporate Operations & Procurement (Nestlé - Suíça) 2016-2019; VP Zone Americas Legal Competence Centre (Nestlé - USA) 2013-2015; Senior Legal Counsel Zone Americas (Nestlé - Suíça) 2006-2012
Graduação: Direito (PUC-SP) e Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (PUC-SP)
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês, Alemão
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 6



NESTLÉ BRASIL

Noelle Rocha
Gerente-Sênior de Assuntos Públicos

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020
 Atua com RIG desde: 2012
 Posições anteriores: Coordenadora de Assuntos Públicos; Gerente de Assuntos Públicos; Gerente-Sênior de Assuntos Públicos
 Graduação: Ciências Políticas (UnB)
 Pós/MBA: Comunicação Pública (USP)
 Idiomas: Inglês, Francês
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 5



NEXA RESOURCES

Lucila Ribeiro

Cestariolo

Gerente-Geral Global de Corporate Affairs, Comunicação e Segurança

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020
 Atua com RIG desde: 2015
 Posições anteriores: Gerente-geral global de corporate affairs e comunicação na Nexa; Gerente global de comunicação e relações institucionais na Gerdau; Gerente global de comunicação na Gerdau
 Graduação: Jornalismo (PUC-RS) e Economia (UFRGS - RS)
 Pós/MBA: MIT - General Management; Harvard - Sustainable Business Strategy; Syracuse - International Communications
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano
 Posição é: Global
 Equipe de RIG da empresa: 4

NORSK HYDRO

Ana Maria Carneiro

Gerente-Sênior de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021
 Atua com RIG desde: 1999
 Posições anteriores: Gerente-Sênior de Relações Governamentais British American Tobacco/ 2 anos; Gerente de Políticas Públicas e Licença para Operar Syngenta/ 7 anos;
 Graduação: Ciências Políticas (UnB)
 Pós/MBA: Gestão Empresarial (FGV); Relações Institucionais e Governamentais (Mackenzie)
 Idiomas: Inglês
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 6

NORSK HYDRO

Anderson Baranov

Vice-Presidente de Relações Governamentais

Linha de Reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2014
 Atua com RIG desde: 2001
 Posições anteriores: Presidente Simineral; Diretor Jurídico e Relações da O-I; Diretor de Relações Institucionais da Guardian
 Graduação: Administração (UFRRJ)
 Pós/MBA: Políticas Públicas na Universidade de Chicago; Administração de Empresas na FGV; Administração de Materiais na FGV
 Idiomas: Inglês, Espanhol
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 5



NOVO NORDISK

FARMACÊUTICA

Peterson Batista Cruz

Gerente de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2015
 Atua com RIG desde: 2007
 Graduação: Direito (Uni-Anhanguera)
 Pós/MBA: Pós em Direito Administrativo; MBA em Gestão Empresarial
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 2



NUBANK

Bruno Magrani

Global head of public policy

Linha de reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2017
 Atua com RIG desde: 2013
 Posições anteriores: Head of Public Policy - Facebook Brasil / 2013-2017; Professor e pesquisador FGV Direito Rio / 2004-2013;
 Graduação: Direito (UFRJ)
 Pós/MBA: LL.M. (Harvard Law School)
 Idiomas: Inglês, Espanhol
 Posição é: Global
 Equipe de RIG da empresa: 18

NUTRIEN

Rafael Arantes

Head Government and Industry Affairs

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais
 No cargo atual desde: 2022
 Atua com RIG desde: 2009
 Posições anteriores: Relações Governamentais Federal; Relações Institucionais;
 Graduação: Relações Internacionais (Unesp)
 Pós/MBA: MBA Executivo Internacional (Fundação Instituto de Administração)
 Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 3

NUTRISENIOR

Telesforo Caceres Gerente Comercial - Canal Institucional

Linha de reporte: *CEO/Presidente*
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2014
Posições anteriores: *Gerente Comercial; Gerente Comercial; Gerente Comercial*
Graduação: *Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UNININOVE)*
Posição é: *Local*
Equipe de RIG da empresa: 1

NVS

João N V Sanches CEO

Linha de reporte: *CEO/Presidente*
No cargo atual desde: 2014
Atua com RIG desde: 2002
Posições anteriores: *Corporate Affairs Director; Strategic Alliances Director; Country Manager*
Graduação: *Tecnologia da Informação (IberoAmericana) e Marketing/Publicidade (ESPM)*
Curso específico de RIG: *Finanças; Marketing; Management*
Idiomas: *Inglês, Espanhol*
Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: *mais de 41*



ORACLE

Diogo Paiva Brunacci
Dir. Govt. Affairs América Latina
Linha de reporte: *VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e*

Governamentais
No cargo atual desde: 2015
Atua com RIG desde: 1998
Posições anteriores: *Diretor Relações Governamentais e Comunicação, Amgen; Diretor Relações Governamentais, SAP América Latina; Head Govt. Affairs, Sanofi*
Graduação: *Ciências Políticas (Universidade de Brasília) e Relações Internacionais (Universidade de Brasília)*
Pós/MBA: *Estratégia Empresarial (FGV); Comunicação Empresarial (ESPM); Mestrado em Políticas Públicas (FGV)*
Idiomas: *Inglês, Espanhol, Italiano, Francês*
Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 20



OWENS-ILLINOIS INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.

Morgana Correa Head Jurídico e de Relações Governamentais

Linha de reporte: *CEO/Presidente*
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2014
Posições anteriores: *Gerente Jurídico Sênior - MSD; Gerente Jurídico - Bunge Alimentos S.A.; Gerente Jurídico - Banco Santander (Brasil) S.A.*
Graduação: *Direito (Graduação: UNIFIEO/Osasco); Pós Lato Sensu: FGV/SP e COGEAE/PUC/SP; Mestrado: PUC/SSP*
Pós/MBA: *PUC/SP; FGV/SP; COGEAE/PUC/SP*
Idiomas: *Inglês, Espanhol*
Posição é: *Local*
Equipe de RIG da empresa: 4

OXITENO

Frederico Marchiori
Head, Relações Institucionais
Linha de reporte: *CEO/Presidente*

No cargo atual desde: 2014
Atua com RIG desde: 2008
Posições anteriores: *Assessor, Relações Internacionais; Coordenador, Assuntos Internacionais;*
Graduação: *Relações Internacionais (PUC-SP) e Economia (USP)*
Pós/MBA: *M.A., Estudos do Desenvolvimento Internacional (UvA)*
Curso específico de RIG: *Public Policy Analysis (LSE); Global Advocacy and International Lobbying (GWU)*
Idiomas: *Inglês, Espanhol*
Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 5



P&G

Daniela Gil Rios Diretora de Relações Governamentais e Políticas Públicas

Linha de reporte: *VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais*
No cargo atual desde: 2016
Atua com RIG desde: 2013
Posições anteriores: *Gerente de RIG; Gerente Jurídico Sênior; Gerente Jurídico Pleno*
Graduação: *Direito (Universidade Presbiteriana Mackenzie)*
Pós/MBA: *Pós Direito Empresarial (Mackenzie); Mestrado Direito Político e Econômico*
Curso específico de RIG: *RIG (Insper)*
Idiomas: *Inglês*
Posição é: *Local*
Equipe de RIG da empresa: 4



PAPER EXCELLENCE

Sabrina de Branco

Vice-Presidente Global de Sustentabilidade

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Head de Relações Institucionais e Sustentabilidade;

Gerente de Relações Institucionais e Responsabilidade Social; Gerente de Relações Externas

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UESC Universidade Estadual de Santa Cruz) e Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (FTC Faculdade de Tecnologia e Ciências)

Pós/MBA: MBA em Gestão Empresarial; MBA em Gerenciamento de Projetos; Mestrado em Desenvolvimento e Gestão Social

Idiomas: Inglês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 7



PEPSICO DO BRASIL

Cristiane Lopes

Gerente-Sênior de Relações Governamentais & Políticas Públicas

Linha de reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: Gerente de Cidadania Corporativa _ PepsiCo do Brasil; Coordenadora de Relações Institucionais _ APAE de São Paulo; Analista de Relações Institucionais _ WWF Brasil

Graduação: Direito (Universidade São Francisco)

Pós/MBA: Direito Contratual _ PUC/SP; MBA Marketing _ PUC/SP

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3



PFIZER

Cristiane Santos Blanch

Diretora de Assuntos Corporativos e Comunicação

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e

Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Gerente-Sênior de Comunicação Corporativa; Gerente de Comunicação Corporativa; Coordenadora de Comunicação Externa

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (FMU)

Pós/MBA: Gestão Estratégica de Relações Públicas/USP

Curso específico de RIG: Corporate Affairs/FGV

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 7

PFIZER

Eliza U. Samartini

Coelho

Gerente Sr. Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Relações Governamentais Roche Brasil; Relações Governamentais FIESP; Advogada Demarest & Almeida Advogados

Graduação: Direito

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5



PHILCO ELETRÔNICOS

Mauro Apor

Relações Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: CFO/VP/Diretoria Financeira

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Ger. Relações Governamentais (LG Electronics) 2014~2020; Vice-Presidente do Setorial de Linha Marrom (ELETROS) gestão 2019/2020; Vice-Presidente de Relações Governamentais (ABRAVA) 2016/2020
Graduação: Engenharia (Universidade Mackenzie) e Administração (Universidade Mackenzie)
Pós/MBA: MBA Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais (FGV)
Idiomas: Inglês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 2



PHILIPS

Alexandre Rodrigues de Paula

Head of Government and Public Affairs LATAM

Linha de reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2017
Atua com RIG desde: 2001
Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais Brasil / Philips; Consultor Sênior / Speyside; Relações Institucionais / Campanha Presidencial Marina Silva
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (FAAP)
Pós/MBA: MBA em Economia
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 4



PIRELLI

Rafael Felipe de Oliveira Gerente de Assuntos Corporativos

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2011
Graduação: Relações Internacionais (PUC-SP)
Pós/MBA: Master in Business Economics (FGV EESP); Mestrado em Gestão e Políticas Públicas - MPGPP (FGV EAESP)
Curso específico de RIG: Negotiation and Decision Making – Executive Summer School (London School of Economics - LSE)
Idiomas: Inglês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 2

POSITIVO

José Goutier Rodrigues Diretor Relações Governamentais

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2015
Atua com RIG desde: 2005
Posições anteriores: Gerente Jurídico
Graduação: Direito (Fundação Amador Aguiar) e Engenharia (PUC/PR)
Pós/MBA: Direito Tributário
Idiomas: Inglês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 1

PRUDENTIAL

Fernanda Cabrini Senior Manager - External Affairs

Linha de reporte: General Counsel/VP/Diretoria Jurídica
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2010
Posições anteriores: Senior Manager - Government Affairs - Natura&Co; Manager - Government Affairs - Avon;
Graduação: Ciências Políticas (USP)
Pós/MBA: Gestão de Negócios
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 4



PRUMO LOGÍSTICA

Barbara Bortolin Gerente de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2018
Posições anteriores: Gerente de Relações com a Imprensa (Prumo Logística) / 8 anos
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UNAERP)
Pós/MBA: MBA em Relações Governamentais - FGV
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 3

PRYSMIAN GROUP

Marcelo de Araujo Andrade

VP Business Telecom
Linha de reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2018
Atua com RIG desde: 2018
Posições anteriores: Sr VP R&D

O PALCO MUNDO SE MOLDA COM AÇO GERDAU

O ROCK IN RIO BRASIL
2022 TEVE O MAIOR
PALCO MUNDO DA
HISTÓRIA DO FESTIVAL



Quando a maior empresa brasileira produtora de aço se une ao maior festival de música e entretenimento do mundo, o resultado só pode terminar em um grande palco. Em 2022, o Rock in Rio ganhou um novo Palco Mundo, um dos principais ícones do evento, que conta com aço e tecnologia da Gerdau. Temos muito orgulho de ser o aço oficial do Rock in Rio e de apresentar o maior palco da história do evento.

As toneladas de aço Gerdau, um produto infinitamente reciclável, que estão na cenografia desse símbolo da música, representam muito mais que uma estética moderna. Esse aço representa a dedicação de milhares de pessoas que moldam um futuro melhor: nossos colaboradores e colaboradoras, clientes, fornecedores e milhares de catadores e cooperativas de reciclagem, que, juntos, estão ajudando não só a dar palco para os maiores artistas do planeta, mas também a solucionar os dilemas e desafios da sociedade.

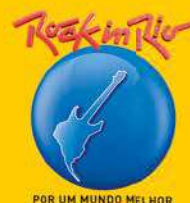
Gerdau. O aço oficial do Rock in Rio Brasil 2022.

GERDAU. O AÇO
OFICIAL DO
ROCK IN RIO
BRASIL 2022.

ASSISTA
AO FILME E
SAIBA MAIS



GERDAU
O futuro se molda



POR UM MUNDO MELHOR

(Prysmian Group)/2012-2018; Dir. Comercial Telecom (Prysmian Group) / 2007-2012; R&D (Prysmian Group) / 1988 - 2007

Graduação: Engenharia (Univ. Federal de Sta. Catarina)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 1

PTC THERAPEUTICS BRASIL

Adriana Cristina

Evaristo Coércio

Sr. Manager, Government Affairs & Patient Advocacy - Brazil

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2019

Posições anteriores: Key Account Manager; Consultor Técnico em Doenças Raras; Representante Técnico

Graduação: Farmacutica Industrial (UNIMAR - Marília)

Pós/MBA: Advocacy Políticas Públicas - FGV; Gestão Empresarial - UNIVEM; MKT - UNIVEM

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 3

PTC THERAPEUTICS

Jose De Anchieta

Magalhaes Almeida Filho

Sr. Manager, Government Affairs & Patient Advocacy - Brazil

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Manager, Government Affairs & Patient Advocacy (SHIRE) / 2016-2018; Consultor (SHIRE) 2015-2016; Consultor (GALDERMA) 2013-2016

Graduação: Administração (Hilário Rocha)

Pós/MBA: Gestão Estratégica (UNIFACS)

Curso específico de RIG: Estratégias e Negociações em RIG (Consult-Master)

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 3



PTC THERAPEUTICS

Pedro Flávio Deiró Neto

Director, Gov. Affairs & Patient Advocacy - Brazil

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: KAM (PTC) / 2015; Consultor Científico de Doenças Raras (Shire) / 2012-2015; Representante SNC (Janssen) / 2008-2012

Graduação: Administração (FIB)

Pós/MBA: Marketing (FGV)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 3



RAIZEN

Giuliana Franco

Head of Government Affairs

Linha de reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Government Affairs Manager Alcoa; Government Affairs coordinator 3M; Analista de Relações Institucionais da CPFL Energia

Graduação: Ciências Políticas (UnB)

Pós/MBA: MBA em Direito do Estado e da Regulação (FGV)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 4

RAÍZEN

Thais Gomes Machado

Head of Government Affairs - Power

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2010

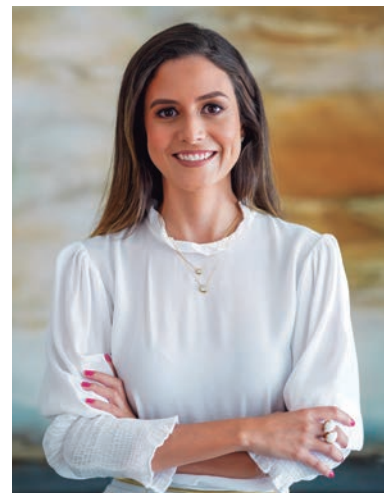
Posições anteriores: Gerente de Políticas Públicas (Cabify 2016-2019); Assessora de Relações Institucionais (Foco Consultoria 2013-2016);

Assessora Parlamentar (Senado Federal 2012-2013)

Graduação: Ciências Políticas (UNB)

Pós/MBA: Gestão Pública

Idiomas: Inglês, Espanhol



REI DO PITACO

Bárbara Teles

Regulatory and Public Affairs

Linha de reporte: General Counsel/VP/Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Sócia-fundadora (Bárbara Teles Consultoria) / setembro 2021 a dezembro 2021; Sócia de

Advocacy (MJ Alves e Burle Advogados) / dezembro 2016 a agosto 2021;
Estagiária de Relações Governamentais (Mattos Filho Advogados) / novembro de 2015 a novembro de 2016
Graduação: Direito (UniCeub) e Ciências Sociais (UnB)
Pós/MBA: Pós-Graduação em Direito e Relações Governamentais (UniCeub)
Curso específico de RIG: O que Advocacy (Udemy); Especialização em Estados Unidos (Dharma)
Idiomas: Inglês
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 2



REI DO PITACO

Rafael Marchetti Marcondes

Chief Legal Officer

Linha de reporte: General Counsel/VP/ Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2021

Posições anteriores: Conselheiro (Pinheiro Neto Advogados) / outubro de 2002 a setembro de 2021

Graduação: Direito (PUC/SP)

Pós/MBA: Doctor's Degree in Tax Law (PUC/SP); Master's Degree in Sports Management and Legal Skills (ISDE); Master's Degree in Tax Law (PUC/SP)

Curso específico de RIG: Circular Economy and Sustainability Strategies (Cambridge)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 2



ROSNEFT BRASIL E&P

Bianca Sadkowski

Diretora de Relações Públicas e Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2012

Atua com RIG desde: 2019

Posições anteriores: Gerente de Planejamento; Analista de Planejamento; Analista de Marketing

Graduação: Direito (Centro Universitário Metodista)

Pós/MBA: Petróleo e Gás, Universidade Federal do Rio de Janeiro; Marketing, Fundação Getúlio Vargas

Curso específico de RIG: Public Affairs and Government Relations, ISOC (Londres)

Idiomas: Inglês, Francês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 1



ROYAL DSM

Zenaide de Abreu Guerra

Diretora de Public/ Institutional Affairs Latin America

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 1997

Posições anteriores: Corporate Communication, Branding External Affairs Latin America Royal DSM /2016 -2021; Corporate Affairs Director Royal DSM / 2012 2016; Advogada Internacional CNI / 2011

Graduação: Administração (PUC/MG) e Direito (PUC/MG)

Pós/MBA: Pós-Graduação em Direito Comparado/ Sorbonne Paris/France 2001; LL.M Direito Internacional Georgetown Law School- Washington-DC/USA 2004; MBA Programa Avançado de Negócios para Executivos, Curso específico de RIG: Curso de Formação de Conselheiros IBGC Classe 125. 2021; Programa de Pensamento estratégico em negócios: 2020 IMD Business School : Lausanne (Switzerland)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 6

SALCOMP BRAZIL

Franklin Nobre Magalhães

Gerente de Pesquisa e Desenvolvimento

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Gerente de Produção e Manutenção - Salcomp; Diretor - NM4 Engenharia; Gerente de Produção e Manutenção - NCR

Graduação: Engenharia Mecânica (UFPR) e Engenharia de Segurança do Trabalho (UFPB)

Pós/MBA: Relações Governamentais - FGV; Engenharia de Produção - UFAM

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 1

SALESFORCE

Fernando Antunes

Government Affairs Manager

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2022

Posições anteriores: Diretor de Ciência,
Tecnologia e Inovação (Governo do
Estado de São Paulo)/2019-2021;
Assessor de Projetos de Concessões e
PPPs (Prefeitura de São Paulo)/2018;
Assessor de Gestão Para Resultados
(Governo do Ceará)/2017-2018

Graduação: (USP)

Pós/MBA: Master de Liderança Pública
(CLP)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 1

SAMSUNG ELECTRONICS

Leonardo Araujo

Gerente de Relações
Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Supervisor de
Relações Governamentais / Samsung;
Analista de Relações Governamentais /
International Paper;

Graduação: Jornalismo/Comunicação
Social/Relações Públicas (PUC) e
Filosofia (FSL)

Pós/MBA: Pós Administração de
Empresas (FGV); MBA Gestão de
Projetos (USP)

Curso específico de RIG: Relações
Governamentais no Brasil (Insper);
International Leadership (University of
Miami); Coaching & Mentoring (FGV)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 4

SAMSUNG ELECTRONICS

LATIN AMERICA

Marcos Vieira de Souza

Senior Manager Public Policy &
Government Relations

Linha de reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e

Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Public Policy &
Government Affairs Manager, PepsiCo
do Brasil, 2014-2018; Institutional Affairs
Manager, Brazil Steel Institute, 2012-
2013; Institutional Affairs Manager,
General Motors do Brasil, 2005-2012

Graduação: Economia (George Mason
University) e Marketing/Publicidade
(PUC-RJ)

Pós/MBA: IAG Marketing - PUC-RJ

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 3



SANDOZ, UMA DIVISÃO

NOVARTIS

João Miguel Estephania

Gerente-Sênior de Relações
Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria de
Comunicação Corporativa

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Gerente de
desenvolvimento de negócios (Bio-
Manguinhos/ Fiocruz) / ~3 anos; Analista
de desenvolvimento de negócios (Bio-
Manguinhos/ Fiocruz) / ~2 anos;

Graduação: Relações Internacionais
(UFRJ)

Pós/MBA: Mestrado Profissional em
Políticas Públicas em Saúde (Escola de
Governo Fiocruz Brasília)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 1



SANOFI

Maurício Mendonça

Diretor Corporativo de Relações
Institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Diretor de
Relações Corporativas - Phillip Morris;

Gerente de Assuntos Regulatórios -

Phillip Morris; Gerente-Executivo de

Competitividade Industrial - CNI

Graduação: Economia (PUC-MG)

Pós/MBA: Doutorado em Economia
(Unicamp); Mestrado em Economia
(Unicamp)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 11



SANOFI

Sarah Bonadio

Head Public Affairs &
Sustainability Consumer Health
Latin America

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/

Global de Relações Institucionais e

Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Corporate Affairs Head Latin America Jaguar Land Rover; Senior Business Development Manager IE Singapore;

Graduação: Relações Internacionais (UNESP)

Pós/MBA: Gestion Internationale/ IAE Grenoble; Marketing & Communication/ IAE Grenoble

Curso específico de RIG: ESG Como repensar os negócios (IBGC); Corporate Governance (IBGC); Negotiation & Influence (MIT)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 10



SANOFI

Tatiana Porto

Diretora Public Affairs

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Gerente Executiva de Public Affairs, Science & Sustainability - Bayer; Gerente Relações Governamentais - Abbvie; Gerente Government Affairs - Bayer

Graduação: Administração (Mackenzie)

Pós/MBA: Negociações Econômicas Internacionais - PUC/UNESP/ UNICAMP; Economia do Comércio Exterior - FIPE/USP

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 12



SANOFI

Tatiana Siqueira Nogueira

Gerente de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Assuntos Jurídicos e Relações Governamentais; Assessora Técnica

Graduação: Direito (UFV)

Curso específico de RIG: Extensão em RIG; RIG Estratégicas

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5



SANOFI SPECIALTY CARE

Guilherme Freire

Director, Public Affairs – Government Relations and Patient Affairs

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: AMGEN - Head, Assuntos Corporativos - Relações Governamentais e Comunicação Corporativa - 2015-18; ABEAR - Associação Brasileira das Empresas Ações, Diretor de Relações Institucionais - 2014-15; EMBRAER, Gerente-Sênior de Relações Externas e Estatísticas para o Meio Ambiente - 2002-13

Graduação: Engenharia (UCSal - Ba)

Pós/MBA: Insper - General Management

Curso específico de RIG: Estratégia para Sustentabilidade - FDC

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 11



SANTANDER

Silvia Menicucci

Superintendente Executiva de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Gerente Executiva de Assuntos Públicos, Círculos e Sustentabilidade (Bayer) / 03/2018 a 01/2022;; Especialista em Política e Indústria, Mercados Estratégicos (CNI) / 12/2014 a 02/2018; Gerente Executiva, Departamento Jurídico (Apex-Brasil) / 01/2007 a 11/2014

Graduação: Direito (USP)

Pós/MBA: Doutorado (USP); Mestrado (USP)

Curso específico de RIG: *Programa de Desenvolvimento de Conselheiros (FDC); The Art of Lobbying (American University, School of Public Affairs)*
Idiomas: *Inglês, Espanhol, Italiano*
Posição é: *Local*
Equipe de RIG da empresa: 5



SAP

Afonso Lamounier

Vice President Government Affairs – Latin America & Caribbean

Linha de reporte: *VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais*

No cargo atual desde: 2014

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: *Director - Public and Private Alliances; Director - Latin America Public Sector Marketing; Government Marketing Lead*

Graduação: *Engenharia (UFMG) e The George Washington University*

Idiomas: *Inglês, Espanhol, Alemão*

Posição é: *Regional*

Equipe de RIG da empresa: *mais de 41*



SBA TORRES BRASIL

Augusto Fortuna Elias

Gerente de Assuntos Regulatórios e Governamentais

Linha de reporte: *VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais*

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: *Coordenador Sênior de Relações Governamentais (Syngenta)*

Graduação: *Administração (Concordia University (EUA))*

Pós/MBA: *MBA Relações Governamentais (FGV)*

Curso específico de RIG: *Relações Governamentais (ABERJE)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Posição é: *Local*

Equipe de RIG da empresa: 6



SCANIA

Gustavo Bonini

Diretor Institucional

Linha de reporte: *CEO/Presidente*

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: *Gerente-Executivo; Gerente*

Graduação: *Administração (UMESP)*

Curso específico de RIG: *CEAG; MBA Relações Governamentais; Mestrado Políticas Públicas*

Idiomas: *Inglês, Espanhol, Sueco*



SEBRAE

Gustavo de Lima

Cezário

Relações Institucionais

Linha de reporte: *CEO/Presidente*

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: *Gerente de Educação Empreendedora (Sebrae)*

Jun. 2019 a abril 2021; Diretor-Executivo (CNM) Set. 2012-Jun. 2019; Secretário Executivo (Flacma) Ago. 2015-Ago. 2017

Graduação: *Relações Internacionais (UnB) e Ciências Políticas (FGV)*

Pós/MBA: *Master Public Administration IDP*

Curso específico de RIG: *Programa Lideres para o Brasil IXL Center; Competências Empreendedoras ESE; Gestão de Projetos EVG*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Posição é: *Global*

Equipe de RIG da empresa: 10



SAIBA MAIS

**BIOECONOMIA
É O NOME
TÉCNICO DO
FUTURO MELHOR.
É ISSO QUE ESTAMOS
CONSTRUINDO HOJE.**

SUZANO. RUMO À BIOECONOMIA.

PLANTANDO UM FUTURO MELHOR
E CRESCENDO JUNTO COM ELE.



suzano

nós plantamos o futuro



SES DTH DO BRASIL LTDA

Michelle Caldeira

Diretora Regulatória

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Diretora Jurídico-Regulatória (Hisparmar Satélites Ltda.); Analista de Regulamentação Sênior (Vivo S.A.); Advogada Sênior (Nextel Telecomunicações)

Graduação: Direito (UFRJ) e Direito

Pós/MBA: Direito Empresarial (FGV);

Gestão Empresarial (FGV); Mestrado em Direito, Estado e Desenvolvimento (IDP-SP)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 10



SHEIN

Anna Beatriz

Almeida Lima

Diretora de Relações Externas

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais PUB (Diageo)/2022; Head de Políticas Públicas (Quicko)/2021; Gerente de Relações Institucionais (SKY/AT&T)/2020

Graduação: Ciência Política (UnB)

Pós/MBA: Gestão Pública (UNIP);

Mestrado em Comunicação Corporativa (Universidad Europea del Atlántico)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional



SHELL BRASIL PETROLEO

Thomas Lucena

Gerente de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Gerente de Assuntos Regulatórios; Gerente de Planejamento e Operações; Analista Financeiro

Graduação: Economia (UFRJ)

Pós/MBA: Mestrado em Economia;

Doutorado em Economia (em curso)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3

SKY

Nathalia Pedrosa

Gerente de RI da SKY

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Sôcia advogada e public affairs no Correia da Silva

Advogados; Consultora e Analista

política na Arko Advice; Assessora de

orçamento na Câmara dos deputados

Graduação: Direito (Uniceub)

Pós/MBA: Pós-Graduação em Políticas Públicas IGEPP

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 2



SMART MODULAR TECHNOLOGIES

Samir Pires

Diretor Sênior Jurídico, Compliance e Relações Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Diretor Jurídico, Compliance & Relações Governamentais; Diretor Jurídico e Compliance; Gerente-Sênior Jurídico e Compliance

Graduação: Direito (Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo)

Pós/MBA: Gestão Empresarial (FIA -

Fundação Instituto de Administração);

Contratos Empresariais (FGV - Escola

de Direito de São Paulo); Direito da

Economia e da Empresa (FGV - Escola de Direito de São Paulo)

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 2



**SODEXO PASS DO BRASIL
SERVIÇOS E COMÉRCIO S/A**

Willian Tadeu Gil

Diretor de Relações
Institucionais, Governamentais
e Responsabilidade Corporativa

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Head de Relações
Institucionais e Governamentais /
Gerente Jurídico

Graduação: Direito (UnifMU)

Pós/MBA: Direito Empresarial (FGV -
Fundação Getúlio Vargas)

Idiomas: Inglês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 3

SOLAR COCA-COLA

Fabio Goes Acerbi

Diretor de Relações Externas

Linha de Reporte: General Counsel/VP/
Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Diretor de
Assuntos Corporativos

Graduação: Administração (FGV)

Pós/MBA: Extensão Universitária PUC

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2



SOUTH ROCK

Fábio Ferreira Cunha

Group General Counsel

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Diretor Jurídico e
Regulatório - Danone; Diretor Jurídico
Compliance - Fresenius; Diretor Jurídico
e de Compliance - Embraer

Graduação: Direito (FURG) e
Universidade de Miami (FGV)

Pós/MBA: FGV

Idiomas: Inglês, Espanhol



SUZANO

Mariana Nogueira

Lisbôa Pereira

Head Global de Relações
Corporativas

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2009

Graduação: Direito (UESC -
Universidade Estadual de Santa Cruz)

Pós/MBA: Education for Executives
- HSM University; International
Environmental Law - Pace University;
Anglo World Education Cambridge

Curso específico de RIG: Education
for Executives - HSM University;
International Environmental Law - Pace
University; Anglo World Education
Cambridge

Idiomas: Inglês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: mais de 41

SWVL

Guatimozin Santos

Head of Public Policy and
Government Affairs

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Gerente-Sênior
de Assuntos Corporativos - Philip
Morris Brasil (3 anos); Executivo de
Assuntos Corporativos - Philip Morris
Brasil (6 anos); Coordenador de
Relações Governamentais - Amcham-
Brasil (5 anos)

Graduação: Bacharel em Ciências
Sociais (Universidade Federal do Paraná)

Pós/MBA: Mestrado em Ciência
Política - Universidade Federal do
Paraná; Educação Executiva - Saïd
Business School - University of Oxford
- Leading Sustainable Corporations
Programme

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 10



**SYMPLE INTERNET
SOLUÇÕES**

Andre Drighetti

Head de Assuntos Corporativos

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2022

Posições anteriores: Head de Jurídico e Compliance (SYMPLE)/ 2021;

Gerente Jurídico (TAKEDA)/ 2018-2021;

Coordenador Jurídico (TAKEDA)/ 2018-2021

Graduação: Direito (Universidade Presbiteriana Mackenzie)

Pós/MBA: Meios alternativos de Solução de Litígios (FGV); Leadership and Governance Training (NYU)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 3

SYNGENTA

Danielle Silva Bernardes

Gerente de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Assessora

de Relações Governamentais e

Institucionais (CNT) / 2016-2020;

Advogada chefe (PDA TI) / 2011 a 2014;

Assessora de Relações Governamentais (Patri) / 2011

Graduação: Direito (UnidF)

Pós/MBA: Direito do Trabalho / Fortium;

Assuntos Regulatórios / IPOG

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 8



SYNGENTA

Daniella Cunha

Gerente Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Diretora de

Relações Institucionais (ABIA) / Nov.

2013 Jun. 2018; Coordenadora do

Centro Internacional de Negócios (FIEB)

Mar. 2000 Out. 2013; Gerente Trainee

de Marketing Internacional (STORCK

GMBH & CO.) / Nov. 1998 Jan. 2000

Graduação: Administração (FACP/FESP - Recife, PE - 1990)

Pós/MBA: MBA em Marketing

Internacional - Export Akademie der

Fachhochschule Reutlingen, Alemanha;

Pós-Graduação em Comércio Exterior

Universidade de Barcelona e FACP/

FESP

Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão

Posição é: Local



SYNGENTA

Filipe Teixeira

Diretor de Relações Externas

Linha de reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2022

Posições anteriores: Diretor Jurídico -

Syngenta; Gerente Jurídico - Syngenta;

Chefe da Secretaria de Inovação

Tecnológica - Embrapa

Graduação: Direito (Uniceub)

Pós/MBA: Direito e Economia aplicados

aos Negócios (CEDES); Propriedade

Intelectual e Cyberlaw (FGV)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 6



SYNGENTA

Grazielle Parenti

Head de Business

Sustainability LATAM

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Diretora de

Relações Institucionais BRF / jan.

2019-dez.2020; Diretora de Relações

Corporativas Mondelez / out. 2015-

dez. 2018; Diretora de Relações

Corporativas Diageo / ago. 2011-set.

2015

Graduação: Administração (FGV)

Pós/MBA: FIA

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano,

Francês

Posição é: Global

SYNGENTA

Sibele Kamphorst

Gerente de Assuntos Públicos

Linha de reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e

Governamentais

No cargo atual desde: 2022
 Atua com RIG desde: 2014
 Posições anteriores: Estagiária de Relações Governamentais | 2 anos | BASF; Trainee de Assuntos Públicos | 2,5 anos | Syngenta; Coordenadora de Assuntos Públicos | 3,3 anos | Syngenta
 Graduação: Relações Internacionais (Anhembi Morumbi) e Administração (Tecnólogo em Administração pelo sistema Dual do Humboldt)
 Idiomas: Inglês, Alemão
 Posição é: Local

SYNGENTA

Yohana Wihby Ventura Coordenadora de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022
 Atua com RIG desde: 2017
 Posições anteriores: Analista de Relações Governamentais e Institucionais Sr.; Analista Relações Governamentais e Institucionais Pl.; Analista Relações Governamentais e Institucionais Jr.
 Graduação: Relações Internacionais (UNESP Marília)
 Pós/MBA: Gestão de Políticas Públicas (USP)
 Idiomas: Inglês
 Posição é: Regional



TAKEDA

Marília Lima de Gusmão

Diretor Associado de Corporate & Public Affairs
 Linha de reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021
 Atua com RIG desde: 2016
 Posições anteriores: Gov. Affairs Senior Manager; Gerente de Health Policy; Gerente de Public Affairs & Advocacy
 Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Universidade Católica de Pernambuco)
 Pós/MBA: MBA em Administração e Marketing, Universidade Federal de Pernambuco
 Curso específico de RIG: George Washington University (2019) / Policy and Advocacy; INSPER (2019) / Gov. Relation; Harvard University (2018) / Health Policy
 Idiomas: Inglês
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 5



TEMBICI

Juliana Minorello Diretora de Relações Governamentais e Políticas Públicas

Linha de reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2018
 Atua com RIG desde: 2015
 Posições anteriores: Conselheira na Aliança Bike; Vice-Presidente na ABO20; Diretora Jurídica e de Relações Governamentais na CABIFY
 Graduação: Direito (USP)
 Pós/MBA: MBA Executivo Internacional FIA
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
 Posição é: Global
 Equipe de RIG da empresa: 9



TEREOS BRASIL

Rodrigo Simonato Diretor de Relações Institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2021
 Atua com RIG desde: 2012
 Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais (FEMSA) / 2 anos; Gerente de Assuntos Corporativos (Coca-Cola FEMSA) / 6 anos;
 Graduação: Direito (PUC/Campinas)
 Pós/MBA: PMD / IESE Business School
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 3



TIGRE

Monique Presser Cigolini Gerente de Relações Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais
 No cargo atual desde: 2020
 Atua com RIG desde: 2011
 Posições anteriores: Especialista de Relações Governamentais Sr/Medtronic; Especialista de Relações Institucionais / Grupo Tigre; Especialista de Relações

Institucionais /Grupo Lwart
 Graduação: Engenharia (UERGS)
 Pós/MBA: Planejamento Estratégico - USP
 Posição é: Global
 Equipe de RIG da empresa: 4



TOTVS

Ariela Zanetta Simoni

Gerente - Head

Linha de reporte: Conselho de Administração

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Coordenadora-Head (TOTVS) / abril 2020-julho 2022; Especialista (TOTVS) / outubro 2019-março 2021; Analista (PICE) / 2016-setembro 2019

Graduação: Relações Internacionais (ESPM)

Pós/MBA: Mestrado Estratégia Empresarial - CAPS 7 (FGV)

Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil (Insper)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 4



TUPY S.A.

Déurick Grégory

Gerente de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Coordenador de Relações Institucionais do Santander; Assessor Legislativo da Confederação Nacional das Instituições Financeiras (CNF);

Graduação: Ciências Políticas (UnB)

Curso específico de RIG: Relações Institucionais e Governamentais - CNF;

Processo Legislativo Avançado - CNF; Negociação e Compliance - ANBIMA

Idiomas: Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2

UCB

Carolina Rosa Roque

Simões Rollo

Líder de Acesso e Valor em Saúde

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2022

Posições anteriores: Gerente de Acesso Sênior (SANOFI 2 ANOS); Gerente Científico Sênior (BMS 6 ANOS); Graduação: Farmacêutica (FOC) e Marketing/Publicidade (ESPM)

Pós/MBA: Marketing e Gestão de Empresas - ESPM

Idiomas: Inglês, Francês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3

ULTRAGENYX LATAM

Marcia Moscatelli

Diretora-Executiva, Acesso ao Mercado e Assuntos Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: Diretora de Acesso e Assuntos Governamentais/ Medtronic/ 12/2013 07/2017; Diretora Sênior Assuntos Corporativos, Regulatórios e Acesso ao Mercado / Genzyme / 11/2009 11/2013; Gerente Assuntos Governamentais e Institucionais/ Abbott / 06/2002 11/2007

Graduação: Direito (USP) e Farmácia-Bioquímica (USP)

Pós/MBA: MBA Executivo / Fundação Dom Cabral

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 4

UNILEVER

Juliana Abreu

Gerente de Sustentabilidade e Advocacy Brasil

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Coordenadora de Relações Institucionais e Governamentais / Unilever 10 anos; Coordenadora de Assuntos Regulatórios / Unilever 4 anos; Engenheira de Desenvolvimento de Produtos / Dr. Oetker 7 anos

Graduação: Engenharia (Escola de Engenharia Mauá) e Engenharia (Mauá)

Pós/MBA: MBA Relgov FGV

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

UNILEVER

Juliana Celestino Abreu

Gerente de Advocacy de Sustentabilidade

Linha de Reporte: Gerente-Sênior de Assuntos Corporativos

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Unilever / 2010-

2020 / Coordenadora de Relações Governamentais; Unilever / 2007 - 2010 / Coordenadora de Assuntos Regulatórios; Dr. Oetker / 2000 - 2007 / Engenheira de Desenvolvimento de Produtos

Graduação: Engenharia (Mau)

Pós/MBA: MBA Relações Governamentais FGV

Curso específico de RIG: Obstrução, Destaques e Emendas - Luz das Novas Regras BMJ Consultores Associados

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5



UNILEVER

Juliana Durazzo Marra Gerente-Sênior de Relações Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2014

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Gerente de
Assuntos Regulatórios; Coordenadora
de Assuntos Regulatórios;

Graduação: Química Industrial
(Faculdades Oswaldo Cruz)

Pós/Mba: Executive MBA (Fundação
Dom Cabral)

Curso específico de RIG: Relações
Governamentais no Brasil (INSPER)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 4



UNILEVER

Suelma Rosa dos Santos Head of Reputation & Corporate Affairs Latin America

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 1999

Posições anteriores: Diretora Sênior
de Sustentabilidade, Relações
Governamentais e Assuntos
Corporativos Brasil; Diretora de Relações
Governamentais LATAM; Diretora de
Relações Governamentais Brasil

Graduação: Relações Internacionais
(Universidade de Brasília) e Ciências
Políticas (Université Paris I - Panthéon
Sorbonne)

Pós/MBA: Estratégia Empresarial; Gestão
de Projetos; Negociação e Gestão de
Conflitos

Curso específico de RIG: Global
Advocacy & Lobby; Compliance &
Enforcement

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano,
Alemão, Francês, Mandarim, Árabe,
Japones

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 35

UNIPAR

Sergio Luiz Baptista dos Santos

Gerente-Executivo de Relações
Governamentais

Linha de reporte: CFO/VP/Diretoria
Financeira

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2020

Posições anteriores: Gerente-Executivo
de Planejamento

Graduação: Engenharia (UFRJ) e
Administração (UFRJ)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 1

UNITED HEALTH GROUP

Renato Freire Casarotti Vice-Presidente de Relações Institucionais

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Diretor Jurídico
e de Relações Institucionais (Souza
Cruz)/2016-2018; Global Head of
Anti-Illicit Trade Engagement (British
American Tobacco)/2016

Graduação: Direito (USP - Faculdade de
Direito do Largo de São Francisco)

Pós/MBA: Pós-Graduação em Direito
do Estado e da Regulação pela FGV/Rio;
Pós-Graduação em Direito das Relações
de Consumo pela PUC/SP

Idiomas: Inglês

VALE

Erasto Almeida Gerente de Relações Externas

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Especialista
Técnico de Relações Externas, Vale
S.A., 2012-2017; Senior Analyst, Latin
America, Eurasia Group, 2009-2012;
Analyst, Latin America, Eurasia Group,
2006-2009

Graduação: Direito (USP-SP) e Relações
Internacionais

Pós/MBA: Master of International Affairs,
Columbia University, NY

Curso específico de RIG:

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: mais de 30

VALE

Giselly Pereira Pinto Camara

Gerente de Relações
Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/

Global de Relações Institucionais e Governamentais
 No cargo atual desde: 2018
 Atua com RIG desde: 2017
 Posições anteriores: Analista - Vale - 4 anos / Supervisora - Vale - 6 anos
 Graduação: Marketing/Publicidade (Estácio) e Secretariado (FAMA)
 Pós/MBA: Comunicação Social
 Curso específico de RIG: Relações Governamentais e Institucionais
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: mais de 30



VALE

Gustavo Biscassi

Gerente-Sênior Relações Institucionais e Governamentais
 Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais
 No cargo atual desde: 2020
 Atua com RIG desde: 2010
 Posições anteriores: Head of Tax Policy - Ambev; Global Director Corporate Affairs;
 Graduação: Direito (Universidade Metodista)
 Pós/MBA: LLM (Georgetown University); Direito Tributário (IBET); MBA Finanças, Controladoria e Auditoria (FGV)
 Idiomas: Inglês, Espanhol
 Posição é: Global
 Equipe de RIG da empresa: mais de 41

VALE

José Lúcio Pádua Soares Júnior

Gerente de Relações Institucionais e Governamentais
 Linha de Reporte: Gerência Executiva

No cargo atual desde: 2019
 Atua com RIG desde: 2019
 Posições anteriores: Gerente Global de Coligadas e Controladas, Vale; Gerente Geral de S&S, MA, Coligadas Pelotização, Gestão Econômica, Comunicação e Relações com Comunidades, Vale Tubarão; Diretor e Membro do Conselho JV Vale
 Graduação: Economia (PUC-MG)
 Pós/MBA: Mestrado em Negociação pela University of Bath Inglaterra; MBA Finanças IBMEC-RJ; Pós-Graduação em Strategic Joint Venture Management IMD Suíça
 Idiomas: Inglês
 Posição é: Regional



VALE

Luiz Ricardo de Medeiros Santiago

Diretor Global de Relações Governamentais
 Linha de reporte: General Counsel/VP/Diretoria Jurídica
 No cargo atual desde: 2018
 Atua com RIG desde: 1999
 Posições anteriores: Diretor de Relações Governamentais para América do Sul (General Motors) / 2016-2018; Head de Relações Governamentais (Razem) / 2012-2016; Gerente de Relações Governamentais (MercadoLivre) / 2010-2012
 Graduação: Ciência da Computação (Miami-Dade College) e Teologia (Faculdade de Teologia Integrada)
 Curso específico de RIG: Executive-Legislative Branch Relations (Georgetown University); Mastering Negotiations (Harvard Kennedy School); Politics and Policymaking

(Brookings Institute)
 Idiomas: Inglês, Espanhol
 Posição é: Global
 Equipe de RIG da empresa: mais de 41

VALE

Luiz Veloso

Gerente de Relações Institucionais
 Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais
 No cargo atual desde: 2.018
 Atua com RIG desde: 2.006
 Posições anteriores: Oficial do Exército Brasileiro 2008 a 1992; Gerente Geral de Aviação 2000 a 2005
 Graduação: Economia (UNAMA)
 Pós/MBA: Meio Ambiente e Desenvolvimento Regional
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 24



VALE

Thaís Rêgo de Oliveira

Gerente de Relações Institucionais Minas Gerais
 Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais
 No cargo atual desde: 2018
 Atua com RIG desde: 2014
 Posições anteriores: Especialista em Meio Ambiente - Vale S.A. 2014 a 2018; Gerente de Meio Ambiente - Manabi S.A. 2011 a 2014; Gerente de Meio Ambiente - CSN 2007 a 2011
 Graduação: Direito (PUC/Minas)
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: mais de 41



VARIAN MEDICAL SYSTEMS

Lígia Pimentel

Diretora de Relações
Governamentais Latam

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: Gerente de
Relações Governamentais United
Health; Especialista em Política Pública -
Departamento de Comércio;

Graduação: Administração (Synclair
Community College) e Direito
(UNIPLAN)

Curso específico de RIG: Curso de
Relações Governamentais; Curso de
Relações Governamentais Digital IESPM
Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 25



VERTEX FARMACÊUTICA

André Bortoluci Vicente

Diretor de Relações
Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Diretor de Saúde

Pública; Diretor de Acesso ao Mercado;
Diretor de Acesso ao Mercado e Preços
Graduação: Marketing/Publicidade
(Universidade UNISA)

Pós/MBA: Gestão empresarial - FGV

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 1



VERTEX FARMACÊUTICA

Marcelo Torezan

International Patient
Engagement Associate Director

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Gerente Nacional
de Vendas - Genzyme 2014-2015;

Gerente de Produto - Genzyme -
Genzyme 2012-2014; Especialista de
Produto - Genzyme 2005-2012

Graduação: Administração (Faculdades
Padre Anchieta)

Pós/MBA: MBA Gestão Comercial
- FGV; Gerenciamento de Vendas -
Extensão - UNICAMP; Marketing -
Pós-Graduação - INPG

Curso específico de RIG: Sistema de
Saúde e Acesso de Novas Tecnologias
- Instituto Israelita de Ensino e Pesquisa
Albert Einstein; Estratégia Corporativa
em Relações Governamentais - IEL/CNI;
Relações Governamentais - Consult Master
Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2

VISA DO BRASIL

Gustavo Noman

Sr. Director, Government
Engagement

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2010

Atua com RIG desde: 2010

Graduação: Direito (PUC/SP)

Pós/MBA: LLM / LSE; Mestrado / PUC-SP

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2

VOLKSWAGEN DO BRASIL

Antonio Carlos Botelho

Megale

Diretor de Assuntos

Governamentais região SAM

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2008

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Diretor de
Relações Externas na Renault do Brasil;
Diretor de Marketing na Renault do
Brasil; Gerente-Sênior de Marketing e
Planejamento de Produto na Chrysler
do Brasil

Graduação: Engenharia (UFRJ)

Pós/MBA: FGV

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 7

VOLKSWAGEN DO BRASIL

Henrique Mendes

Araújo

Diretor de Relações

Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2021

Posições anteriores: Gerente-Executivo
de Assuntos Jurídicos; Gerente de
Assuntos Jurídicos

Graduação: Direito (Faculdade De
Direito de SBC)

Pós/MBA: Direito Constitucional - PUC-SP

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional



VOLKSWAGEN DO BRASIL

Luiz Henrique Maia Bezerra

Gerente de Assuntos Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2010

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Chefe do Escritório de Representação da Fiesp em Brasília; Assessor da Presidência da Fiesp; Assessor da Presidência da CNI

Graduação: Direito (UDF) e Administração (UNEB)

Pós/MBA: Direito Eleitoral; Gestão de Pessoas

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 7



WABTEC CORPORATION

Marcia C. Gomes

Diretora de Relações com Governo, Marketing e Comunicações

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2012

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Gerente de Propostas e Contratos; FP&A - Lider de Planejamento e análise financeira; Coordenadora de Propostas de equipamentos

Graduação: Administração (PUC/MG) e (UNA MG)

Pós/MBA: Finanças; Liderança e Políticas Públicas

Curso específico de RIG: Relações Governamentais - Prof. Rodrigo Navarro; Liderança Pública - Harvard; Government Affairs - Missão AMCHAM - Washington University

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

WEG

Wagner Setti

Relações Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2010

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Especialista de Negócios WEG; Gerente de Negócios ABB; Coordenação de Vendas e Engenharia - Villares

Graduação: Engenharia (UMC)

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 10

WHIRLPOOL

Bernardo Gallina

VP LAR - Legal, Compliance & Corporate Affairs

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2018

Posições anteriores: Sr Lawyer (Whirlpool)/2003-2009; Director LAR - Legal & Compliance (Whirlpool) - 2010-2015; VP LAR - Legal, Compliance & Corporate Affairs (Whirlpool) 2015-atual

Graduação: Direito (UNIVALI)

Pós/MBA: Direito Tributário - especialização (UFSC); Executive MBA (FDC); Global Director Development Program (KELLOGG)

Idiomas: Inglês, Italiano

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 20

WHIRLPOOL

Debora Veneziano Paes

Gerente de Relações Governamentais, Responsabilidade Social Corporativa e Inovação

Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Analista Sênior de Relações Institucionais (Whirlpool Corporation) / 1,5 anos; Analista Pleno de Relações Institucionais (Whirlpool Corporation) / 1 anos; Analista Júnior de Relações Institucionais (Whirlpool Corporation) / 1,5 anos

Graduação: Turismo (UNIB)

Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil (Insper)



WHIRLPOOL

Eduardo Vasconcelos

Diretor de Relações Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Gerente Sr Relações Institucionais e Governamentais - Whirlpool; Gerente Jurídico e de Business Development - Fiat Chrysler; Gerente Jurídico Fiat do Brasil

Graduação: Direito (UFMG)

Pós/MBA: Mestrado Direito - UFMG; Direito e Economia - UNICAMP; Negotiation - Harvard Program in Negotiation

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano

Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 15

WHIRLPOOL

José Luiz Pimenta Junior Gerente-Sênior de Relações Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Ger. Executivo
de Relações Governamentais -

Amcham Brasil / 2019-2021; Gerente
de Acesso a Mercados - Associação
Brasileira de Proteção Animal / 2016 -

2019; Coordenador de Negociações
Internacionais - FIESP / 2010-2015"

Graduação: Relações Internacionais
(Universidade Estadual Paulista -
UNESP)

Pós/MBA: Doutorado em Relações
Internacionais - USP; Mestrado em
Relações Internacionais - USP

Curso específico de RIG: Global
Advocacy and International Lobbying

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 9

WHIRLPOOL

Kaue Bittencourt de Carvalho

Gerente de Relações
Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2013

Graduação: Relações Internacionais
(USP) e Relações Internacionais

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 10



YAMAHA MOTOR DO BRASIL Afonso João Abranches Cagnino

Gerente de Relações
Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Coordenador;
Chefe; Gerente

Graduação: Direito (PUC/SP) e
Economia (Universidade Mackenzie SP)

Pós/MBA: Gestão Administrativa;
Processo Civil

Curso específico de RIG: Contabilidade
Bancária; Tributos Federais da Zona Franca

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 4



YPE - QUÍMICA AMPARO E GRUPO

Maria Elisa Curcio

Diretora-Executiva Jurídica,
GRC (Governança, Riscos e
Compliance), Sustentabilidade,
Relações Institucionais e
Segurança da Informação

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2001

Graduação: Direito (Mackenzie) e
Ciências Sociais (USP)

Pós/MBA: UFRJ - Gestão e Indústria
Química; Mackenzie - Mestrado;

Mackenzie - Doutorado

Curso específico de RIG: IPT

(Instituto de Pesquisas Tecnológicas)
- Especialização em Tecnologias
Ambientais

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 9

YPE - QUÍMICA AMPARO E GRUPO

Roberta Sayuri Kuruzu Marostica

Gerente Executiva

Linha de reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Diretora-Executiva

Graduação: Direito (Unip) e Direito

Pós/MBA: PUC

Curso específico de RIG: Relações
Governamentais

Idiomas: Inglês, Espanhol



YPE - QUÍMICA AMPARO E GRUPO

Tamara Natale

Gerente de Sustentabilidade,
Impacto e Novos Negócios

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2018

Posições anteriores: Gerente de

Sustentabilidade e Engajamento com a Comunidade; Head de Comunicação Corporativa; Coordenadora de Comunicação Corporativa
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Cespe Lbero)
Pós/MBA: Gestão de Marcas; MBA em Sustentabilidade; Mestrado em Comportamento do Consumidor
Curso específico de RIG: InnSciD SP - USP (Advanced Science on Science Diplomacy and Innovation); Relações Institucionais e Governamentais - CNF
Idiomas: Inglês
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 5



ZF DO BRASIL

João Paulo Rossi Julio Diretor Jurídico, M&A, Governance and Compliance Officer

Linha de reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2017
Atua com RIG desde: 2020
Posições anteriores: Diretor Jurídico e Compliance Officer Atlantica Hotels; Diretor Jurídico Votorantim Metais; Diretor Jurídico e Secretário do Conselho Telefônica Data
Graduação: Direito (Direito - USP)
Pós/MBA: Especialização em Direito Tributário - CEU LAW SCHOOL; MBA Gestão Empresarial - FIA/FEA USP
Curso específico de RIG: RIG 4.0 Consult Master
Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão
Posição é: Regional



ZOOM VIDEO

COMMUNICATIONS

Nicolas Robinson Andrade

Diretor para América Latina,
 Espanha e Portugal

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
 Global de Relações Institucionais e
 Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Gerente de
 Políticas Públicas / Facebook Brasil
 / 2016-2020; Gerente de Comitês
 Olímpicos América Latina / Rio 2016;
Graduação: Ciências Políticas e
 Relações Internacionais (University of
 Bath) e (University of Oxford)
Pós/MBA: MPP (Oxford); Latin American
 Studies (Oxford)

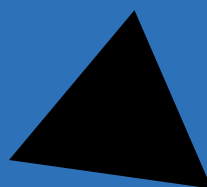
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 20



Bebeu?



Não
esqueça
da
hidratação.

beba
com
moderação

+18

Iniciativa

Apoio

icdh

ambev

Patrocínio

 **ABRAPE**
Associação Brasileira dos Promotores de Eventos




Água Mineral Natural

 **bevale**

 **grb**
Grupo Monteiro de Barros

 **zé**
DELIVERY DE BEBIDAS

GUIA DE PROFISSIONAIS

DIRIGENTES E LÍDERES DE RIG EM ASSOCIAÇÕES E ENTIDADES DO TERCEIRO SETOR



ABCIC - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA CONSTRUÇÃO INDUSTRIALIZADA DE CONCRETO

Iria Lícia Oliva Doniak

Presidente Executiva

No cargo atual desde: 2009

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Votorantim

Cimentos - Assessoria Técnica; DO

Engenharia e Projetos - Diretora

Graduação: Engenharia (PUC-PR)

Pós/MBA: MBA Economia e Gestão -

Relações Governamentais /FGV

Curso específico de RIG: Workshop em

Relações Governamentais e Estratégicas

da Consult-Master

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Não



ABCON - ASSOCIAÇÃO DOS OPERADORES PRIVADOS DOS SERVIÇOS DE SANEAMENTO

Percy Soares Neto

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: CNI (2009-2019);

Coordenador Rede de Recursos

Humanos da Indústria

Graduação: Administração (UNISINOS)

Pós/MBA: Administração - UFRGS;

Economia e Meio Ambiente - U. Alameda

de Henares

Idiomas: Espanhol, Francês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3

ABDIB - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INFRAESTRUTURA E INDÚSTRIAS DE BASE

Venilton Tadini

Presidente-Executivo

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Presidente do

Banco Fator; Diretor do Banco Fator;

Diretor do BNDES

Graduação: Economia (USP)

Pós/MBA: Mestrado Economia USP

Idiomas: Inglês

Equipe de RIG da entidade: 6



ABIA - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DE ALIMENTOS

João Dornellas

CEO

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: VP de Corporate

Affairs (Nestlé); VP de Recursos

Humanos (Nestlé)

Graduação: Administração

Pós/MBA: MBA - Business

Administration and Management,

General (Ibmec); MBA (Fundação Escola

de Sociologia e Política de São Paulo);

Leadership Programme - Ciências

Humanas (London Business School)



ABIA - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DE ALIMENTOS

Márcio Maciel

Diretor de Assuntos

Institucionais e Inteligência

Competitiva

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Diretor de Relações

Governamentais (Abert) / mar.19 - mar.20;

Gerente de Relações Institucionais (Abiove)

/ abr.17-mar.19; Consultor de Relações

Governamentais (Patri) / mai.10-mar.17

Graduação: História (UnB)

Pós/MBA: Mestrado em Políticas Públicas (IDP); MBA Gestão de Negócios (Ibmec)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 2



ABICAB

Maria Luiza Camargo

Gestora de RGI

No cargo atual desde: 2016
Atua com RIG desde: 2014
Posições anteriores: Secretária Executiva (Abecom) / jan. 2007 a dez. 2010; Vendas Internas (Altus S.A.) / mai. 2003 a ago. 2006; Assistente Adm. / abr. 2001 a abr. 2003
Graduação: Secretariado-Executivo (ETEC Camargo Aranha) e Administração (FECAP)
Comunicação Empresarial (METODISTA)
Curso específico de RIG: Introdução ao curso de Direito Constitucional (Escola do Parlamento - CMSP); Relações Governamentais e Estratégias de Comunicação (Cespe/Libero); Stakeholder Capitalism Forum (ESPM)
Idiomas: Inglês
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 3

ABIMAQ/SINDIMAQ

Walter Filippetti

Diretor

No cargo atual desde: 1988
Atua com RIG desde: 1988
Graduação: Administração
Idiomas: Inglês
Entidade tem comitê de RIG? Sim

ABIMED - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DE ALTA TECNOLOGIA DE PRODUTOS PARA SAÚDE

Fábio Ferreira Mazza

Gerente de RIG - São Paulo
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Assessor Jurídico (Grupo FarmaBrasil) 2020/2020; Assessor Técnico (CONASEMS) 2015/2019; Pesquisador (Fiocruz) 2014/2015
Graduação: Direito (UNIP)
Pós/MBA: Direito Público (UFU); Direito Sanitário (USP); Mestrado em Saúde Pública (USP)
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 2

ABIMED - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DE ALTA TECNOLOGIA DE PRODUTOS PARA SAÚDE

Felipe Dias Carvalho

Gerente Regional de Brasília
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Coordenador Técnico de Projetos de Saúde Pública (UNOPS/ONU) 11/2018-07/2019; Consultor Nacional para Desenvolvimento Tecnológico e Inovação e para Segurança do Paciente (OPAS/OMS) 11/2014 a 11/2018
Graduação: (UFOP)
Pós/MBA: Doutorado em Saúde Pública (USP); Mestrado em Ciências Médicas (USP); MBA em Administração de Organizações (FUNDACE/USP)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 2

ABIMED - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DE ALTA TECNOLOGIA DE PRODUTOS PARA SAÚDE

Fernando Silveira Filho

Presidente-Executivo
No cargo atual desde: 2019
Posições anteriores: Country Manager

- ISDIN - 2012/2018; VP Comercial
- Santher - 2008/2012; Presidente América do Sul - Hartmann - 2002/2008
Graduação: Administração (Fundação Armando Álvares Penteado)
Pós/MBA: Marketing / FGV; MBA Gestão
Idiomas: Inglês, Espanhol
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 3

ABIOGÁS - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DO BIOGÁS E DO BIOMETANO

Ludmilla Cabral

Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2010
Posições anteriores: Relações Governamentais (ABIOGÁS) / desde maio-2021; Relações Governamentais (Unica) / fevereiro-2019 a março/2021; Assessora Legislativa (Câmara dos Deputados) / abril-2010 a janeiro-2019
Graduação: Administração (Unifacs) e Ciências Políticas
Pós/MBA: Instituições e Processos Políticos do Legislativo (CEFOP)
Idiomas: Inglês
Equipe de RIG da entidade: 3



ABIOVE - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS INDÚSTRIAS DE ÓLEOS VEGETAIS

Giuseppe Uchoa

Ribeiro Lobo

Gerente de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2011
Posições anteriores: Relações Institucionais da CNI

Graduação: Ciências Políticas (Unifor) e Ciências Políticas
 Pós/MBA: Poder Legislativo (PUC Minas)
 Idiomas: Inglês
 Entidade tem comitê de RIG? Sim
 Equipe de RIG da entidade: 1

ABIFEÇAS

Luciano Pedregal

Diretor de Relações
 Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Gerente Relações Governamentais - Natura; Especialista Rel. Gov. - GM; Analista Sênior Rel. Gov. Toyota

Graduação: Direito (UnifMU) e

Direito (Insper)

Pós/MBA: LLM - Insper; IBET - Tributário

Curso específico de RIG: Relações Governamentais; Negociação Estratégica; Advocacy e Políticas Públicas

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 4



ABIPLAST

Paulo Henrique Rangel Teixeira

Diretor Superintendente

No cargo atual desde: 2010

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: gerente do departamento de Economia; especialista em competitividade

Graduação: Economia (Unicamp)

Pós/MBA: Science Po; Unicamp

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3



ABIQUIM

André Passos Cordeiro

Diretor de Relações
 Institucionais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Relações Institucionais Innova

Graduação: Economia (UFRGS)

Pós/MBA: Mestrado de Ciências Políticas

Idiomas: Inglês, Espanhol

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3

ABIQUIM

Marcelo Araújo Matias Pimentel

Gerente de Relações
 Institucionais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Especialista em Política e Indústria; Coordenador de Pesquisas; Assessor de Relações Governamentais

Graduação: Ciências Políticas (UNB) e Ciências Políticas (UNB)

Mestrado (UnB)

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 4



ABIVIDRO

Lucien Belmonte

Presidente-Executivo

No cargo atual desde: 2000

Atua com RIG desde: 1992

Graduação: Administração (PUC)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 4



ABPA - ASSOCIAÇÃO

BRASILEIRA DE PROTEÍNA ANIMAL

Marcelo Osorio

Diretor de Relações
 Institucionais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Assessor especial do Ministro da Agricultura; Diretor de compras da Amrica do Sul na Royal Canin; Gerente de compras sênior da Mars Brasil

Graduação: Administração (UNISINOS)

Pós/MBA: Marketing

Curso específico de RIG: Atuação no Parlamento (Congresso Nacional)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 2

**ABRACE - ASSOCIAÇÃO DE
GRANDES CONSUMIDORES
DE ENERGIA**

Daniela Coutinho

Vice-Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: *Diretora de Relações Institucionais e Comunicação - Abrace (2019); Gerente de Relações Institucionais e Comunicação Abrace (2016); Assessora de Relações Institucionais Abrace (2012)*

Graduação: *Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Uniceub - Centro Universitário de Brasília) e (FGV)*

Pós/MBA: *MBA de Relações Governamentais - FGV; Pós-Graduação em Gestão de Comunicação nas Organizações - Uniceub*
Idiomas: *Inglês*



ABRACEEL

Ângela Oliveira

Diretora de Relações
Institucionais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: *Assessora de Relações Institucionais na Abraceel (2015-2019)*

Graduação: *Ciências Políticas (UnB) e Mestrado em Economia e Finanças (em curso) (FGV)*

Idiomas: *Inglês*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 4



ABRACICLO

Sergio Oliveira

Gerente Relgov

No cargo atual desde: 2008

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: *Large Account Manager*

Graduação: *Engenharia (UNIP)*

Pós/MBA: *Administração*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 2



ABRADEE

Wagner Ferreira

Diretor Institucional e Jurídico

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2019

Posições anteriores: *Diretor Jurídico; Assessor Jurídico; Gerente Jurídico*

Graduação: *Direito (UCP) e Administração (FGV)*

Pós/MBA: *Liderança; Tributário*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 3



ABRAFARMA

Renato Alencar Porto

Diretor de Relações
Institucionais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2020

Posições anteriores: *Diretor ANVISA - 6 anos*

Graduação: *Direito (Uniceub)*

Pós/MBA: *Fiocruz - Especialização em Vigilância Sanitária; FGV - Gestão em Políticas Públicas; PUC/SP - Processo Civil*

Curso específico de RIG: *IBGC -*

Membros de Conselho de Administração

Idiomas: *Inglês*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 2

ABRAIDI - ASSOCIAÇÃO

**BRASILEIRA DE
IMPORTADORES E**

DISTRIBUIDORES DE

PRODUTOS PARA SAÚDE

Bruno Boldrin Bezerra

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: *Coordenador de Relações Governamentais (Correia da Silva Advogados) 2015-2016; Coordenador de Relações Governamentais (Amcham Brasil) 2009-2014*

Graduação: *Relações Internacionais (Fundação Santo André) e Administração Pública/Políticas Públicas (FGV)*

Pós/MBA: *MBA em Gestão Pública e Governo - EPD*

Curso específico de RIG: *Nonprofit Management Certificate Program (Georgetown University)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 3



**ABRAINC - ASSOCIAÇÃO
BRASILEIRA DE
INCORPORADORES
IMOBILIÁRIOS**

**Cícero Marcus
de Araújo**

Vice-presidente de Relações
Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: *Diretor - Ita
Unibanco*

Graduação: *Administração (Newton Paiva)*

Pós/MBA: *STC Skills, Tools &*

*Competencies (Fundação Dom Cabral
BH - MG); Gestão Empresarial (FGV Rio
de Janeiro - RJ)*

Área dedicada de RIG: *Sim*

Profissionais atuando com RIG: 1

ABRALATAS

Cátulo Cândido

Presidente-Executivo

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: *Gerente de
Relações Governamentais (Souza Cruz)
2007-2015*

Graduação: *Direito (Unisinos)*

Pós/MBA: *Administração (Insper)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Equipe de RIG da entidade: 4



ABRALATAS

Guilherme Caniello

Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2004

Graduação: *Administração*

(Universidade de Brasília)

Pós/MBA: *MBA Varejo (FGV); Pós de*

de Processo Legislativo (Cefor); MBA

Executivo (Ibmec)

Idiomas: *Inglês*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 4



**ABRAMAT - ASSOCIAÇÃO
BRASILEIRA DA INDÚSTRIA
DE MATERIAIS DE
CONSTRUÇÃO**

Rodrigo Navarro

Presidente-Executivo

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 1990

Posições anteriores: *Consultor de RIG,
Sustentabilidade e Responsabilidade*

Social (BMW), 2017; Diretor de

Relações Institucionais (Copersucar),

2015; Diretor de Relações

Governamentais (Nokia), 2008; Gerente

Sênior de RIG (Philip Morris), 2003

Graduação: *Engenharia (UFRJ)*

Pós/MBA: *MBA (Fundação Dom
Cabral); MBA (COPPEAD); Doutorado
(Rennes School of Business)*

Curso específico de RIG: *Business
in a Political Age (George Washington
University); Compliance (LEC - Legal,
Ethics & Compliance); Disrupção Digital
(Cambridge Judge School)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol, Alemão*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 3



ABRAMGE

Renato Casarotti

Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: *Vice-Presidente
de Relações Institucionais (United
Health Group Brasil)/2018 até o
momento; Diretor Jurídico e de Relações*

Institucionais (Souza Cruz)/2016-

2018; Global Head of Anti-Illicit Trade

Engagement (BAT) / 2016

Graduação: *Direito (USP - Faculdade de*

Direito do Largo de São Francisco)

Pós/MBA: *Pós-Graduação em Direito*

do Estado e da Regulação pela FGV/Rio;

Pós-Graduação em Direito das Relações

de Consumo pela PUC/SP

Idiomas: *Inglês*

Equipe de RIG da entidade: 7

ABRIG

Carolina Venuto

Presidente

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: *Diretora -*

Dominium Consultoria; ASPAR MJ;

Analista de RIG - Banco Ita

Graduação: *Direito (Uniceub)*

Pós/MBA: *Direito Público - Projeção;*

Ciência Política - Ufis
Curso específico de RIG: *Análise de pesquisas eleitorais - Abrigo*
Idiomas: *Inglês*
Entidade tem comitê de RIG? *Sim*



AFEAL

Alberto Henrique Cordeiro

Presidente do Conselho

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: *Vice-Presidente de Qualidade*

Graduação: *Engenharia (FEI - Faculdade de Engenharia Industrial)*

Pós/MBA: *CEAG - Curso de*

Especialização em Administração para

Graduados - FGV; MBA - Gestão

Empresarial - FGV; Ciência de Dados - FIAP

Entidade tem comitê de RIG? *Não*



AIGLP - ASSOCIAÇÃO

IBERO-AMERICANA DE GLP

Diego Ciufici

Nogueira Alves

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2008

Graduação: *Administração (ESPM)*

Pós/MBA: *MBA Relações Governamentais - FGV;*
Idiomas: *Inglês, Espanhol*
Entidade tem comitê de RIG? *Sim*
Equipe de RIG da entidade: 2



ALIANCA BRASILEIRA DA INDÚSTRIA INOVADORA EM SAÚDE - ABIIS

Jose Marcio Cerqueira Gomes

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: *Sócio - Correia da Silva Advogados*

Graduação: *Direito (UFF - Universidade Federal Fluminense)*

Idiomas: *Inglês*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 3

ANFACER

Mauricio Borges

Presidente-Executivo

No cargo atual desde: 2019

Posições anteriores: *Controlador; Abimde; Apex Brasil*

Graduação: *Direito e PhD Direito Internacional (Universidade de Bristol - Inglaterra)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 1



ANFAVEA

Mauro Borges de Castro

Diretor de Relações

Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 1994

Graduação: *Economia (CEUB)*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 4



ANPTRLINHOS - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS TRANSPORTADORES DE PASSAGEIROS SOBRE TRILHOS

Roberta Marchesi

Diretora-Executiva

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: *Gerente-Executiva - ANPTrilhos; Assessora - Patri; Gerente de Projetos - Petcon*

Graduação: *Economia (AEUDF)*

Pós/MBA: *Mestrado - Economia/UnB;*

Planejamento, Orçamento e Gestão/

FGV; Transporte e Mobilidade/UCB

Idiomas: *Inglês*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 3



**ÁPICE - ASSOCIAÇÃO PELA
INDÚSTRIA E COMÉRCIO
ESPORTIVO**

Renato Jardim

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2000

Posições anteriores: *Superintendente de Políticas Industriais e Econômicas*
Graduação: *Administração (Mackenzie)*
e *Comércio e Finanças Internacionais (FGV/RJ- Cetiqt)*

Idiomas: *Inglês*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 2

**ASFAMAS - ASSOCIAÇÃO
DOS FABRICANTES
DE MATERIAIS PARA
SANEAMENTO**

Luciana Oriqui

Diretora de Relações

Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: *Professora, Consultora*

Pós/MBA: *Gestão de Projetos (FGV)*

Idiomas: *Inglês*

Equipe de RIG da entidade: 1

**ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA
DA INDÚSTRIA DA CERVEJA
- CERVBRASIL**

Paulo De Tarso Petroni

Diretor-Geral

No cargo atual desde: 2012

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: *Socio Diretor PwC; S. cio-Diretor Arthur Andersen; S. cio Diretor Coopers & Lybrand*

Graduação: *Engenharia (Escola Politécnica USP)*

Pós/MBA: *Especialização em Engenharia de Produção (Poli USP)*

Idiomas: *Inglês*



**ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA
DAS INDÚSTRIAS ÓPTICAS -
ABIÓPTICA**

Ambra Nobre Sinkoc

Diretora-Executiva

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: *Consultor Sênior*

Graduação: *Administração (Ufscar)*

Idiomas: *Espanhol*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 1

**ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA
DAS COMPANHIAS ABERTAS
- ABRASCA**

Hugo Leal Lima

Gerente de Relações

Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2017

Graduação: *Direito (IESB)*

Idiomas: *Inglês*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 1

**ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA
DAS CONCESSIONÁRIAS
PRIVADAS DE SERVIÇOS
PÚBLICOS DE ÁGUA E
ESGOTO**

Ilana Ferreira

Superintendente Técnica

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: *Especialista em Políticas e Indústria (Confederação Nacional da Indústria) / 2016-2020; Analista de Políticas e Indústria (CNI) / 2010-2016; Assistente Técnico (CNI) / 2008-2010*

Graduação: *Economia (UNB)*

Pós/MBA: *Mestrado em Economia (UNB)*

Idiomas: *Inglês*

Entidade tem comitê de RIG? *Não*



**ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA
DAS EMPRESAS AÉREAS -
ABEAR**

**Jurema Camargo
Monteiro**

Diretora de Relações
Institucionais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: *Assessora de Relações Institucionais*

Graduação: *turismo (Universidade Anhembí-Morumbi) e Engenharia*

Pós/MBA: *Pós-Graduação em*

Comunicação

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3



ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE LATICÍNIOS - VIVA LÁCTEOS

Gustavo Beduschi

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2010

Graduação: Engenharia (Escola Superior de Agricultura "Luiz de Queiroz" - ESALQ/USP)

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Não



ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE SHOPPING CENTERS - ABRASCE

Lorrayne Cristina

Lucena Rosa

Gerente de Assuntos Institucionais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Coordenadora de Assuntos Institucionais/ABRASCE

(2 anos); Assessora/Ministério da Saúde (1 ano); Assessora/Secretaria de Relações Institucionais/PR (2 anos e 3 meses)

Graduação: Relações Internacionais (CEUB)

Curso específico de RIG: Negociação em RIG/Consult-Master; Estratégias em RIG/Consult-Master; Treinamento de Media Training/FSB Comunicação

Pós/MBA: MBA em Comércio Exterior e Negócios Internacionais - FGV(BSB)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 9

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DO AGRONEGÓCIO - ABAG

Giuliano Ramos Alves

Gerente de Sustentabilidade e Projetos

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Estagiário (KLA Advogados); Estagiário em Assuntos Governamentais para América do Sul (Bayer/Monsanto); Advogado Associado (Freitas Leite Advogados); Assessor de Relações Institucionais e Governamentais (Foco Assessoria); Analista Sênior de Assuntos Públicos e Governamentais (Mondelez)

Graduação: Relações Internacionais (PUC-SP) e Direito (PUC-SP)

Curso específico de RIG: Mastering on Public & Government Affairs - Consult Master; Communication Strategies with the Government - Círculo Lbero; ESG for Institutional and Government Relations - ABRIG.

Idiomas: Inglês

Equipe de RIG da entidade: 2

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DO ALUMÍNIO - ABAL

Janaina Donas

Presidente-Executiva

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: Diretora Latam de Relações Externas e Sustentabilidade para Novos Negócios (Newmont) / 2018 a 2021; Diretora de Relações Governamentais e Comunicação da (Alcoa) / 2012 a 2018; Gerente de Relações Governamentais (3M do Brasil)

/ 2010 - 2012

Graduação: Relações Internacionais (Uniceub)

Pós/MBA: MBA em Gestão de Negócios (Ibmec)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS FABRICANTES DE TINTAS - ABRAFATI

Marcelo André

Bulgueroni

Diretor Jurídico e de Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2009

Graduação: Direito (USP)

Pós/MBA: Mestrado em Direito Internacional Privado (USP); Doutorado em Direito Internacional Público (USP);

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Não

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS PRODUTORES E EXPORTADORES DE FRUTAS E DERIVADOS - ABRAFRUTAS

José Eduardo

Brandão Costa

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2014

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Gerente Técnico na Empresa Baiana de Desenvolvimento Agrícola - EBDA (1992/2005); Gerente Regional na ADAB(2005/2009); Assessor Técnico Sênior na Confederação Nacional da Agricultura - CNA (2009/2019)

Graduação: Engenharia (UFBA)

Idiomas: Inglês, Espanhol



**ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA
ONLINE TO OFFLINE**

Vitor Magnani

Presidente

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: *Head of Public Affairs iFood; Coordenador na Patri Políticas Públicas; Assessor na Anatel*

Graduação: *Administração Pública/ Políticas Públicas (USP) e Direito (Mackenzie)*

Pós/MBA: *Gestão Governamental (EPD)*

Curso específico de RIG: *Comunicação Corporativa (ESPM)*

Idiomas: *Inglês*

Equipe de RIG da entidade: 40



**ASSOCIAÇÃO
LATINOAMERICANA
DE AUTOCUIDADO
RESPONSÁVEL - ILAR**

Juan Carlos Thompson

Diretor Geral

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: *Diretor-Executivo (ALANUR) 04/2013-07/2017; Diretor-Executivo (ABIAD) 03/2016-07/2017; Manager, Food & Health Policy (EAS America Latina) 04/2013-04/2015*

Graduação: *Relações Internacionais (UADE (Argentina))*

Pós/MBA: *MBA Rel. Gov (FGV); MSc Desenvolvimento Sustentável (Sussex University)*

Curso específico de RIG: *Executive Seminar Global Advocacy (GW University)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol, Italiano, Francês*

Equipe de RIG da entidade: 3



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE
CERTIFICAÇÃO DIGITAL -
ANCD**

Egon Schaden Júnior
Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: *Secretário-Executivo do Conselho Brasileiro do Feijão e Pulses; Consultor Sênior M&Queiroga Relações Institucionais; Assessor Parlamentar Cmara dos Deputados*

Graduação: *Administração (UFSC)*

Pós/MBA: *Economia e Gestão Relações Governamentais (FGV)*

Curso específico de RIG: *Negociação e Liderança (Harvard Law School, Boston, EUA)*

Idiomas: *Inglês*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 1



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL
DOS EXPORTADORES
DE SUCOS CÍTRICOS -
CITRUSBR**

Ibiapaba Netto

Diretor-executivo

No cargo atual desde: 2013

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: *Diretor de Ncleo/ Agência Prole/2010 - 2013; Editor-chefe/Isto Dinheiro Rural/ 2007 - 2010; Repórter/ Isto Dinheiro Rural/ 2006 -2007*

Graduação: *Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (FIAM)*

Pós/MBA: *Economia e Gestão: Relações Governamentais/FGV*

Idiomas: *Inglês*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 2

**ASSOCIAÇÃO PAULISTA DE
SUPERMERCADOS**

Rodrigo Marinheiro

Head de Relações

Governamentais, Institucionais e Comunicação

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: *Gerente (Rede Santa Catarina) / 2 anos; Diretor (BBPR - Brazil Brand PR Consulting) / 4 anos; Especialista (Banco Ita Unibanco) / 1 ano*

Graduação: *Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (FMU)*

Pós/MBA: *Relações Públicas (FCL - Faculdade Cesper Lbero); Executivo em Economia, Gestão Empresarial e Relações Governamentais (FGV - Fundação Getúlio Vargas)*

Curso específico de RIG: *Executivo em Relações Governamentais (Insper)*
Idiomas: *Inglês, Espanhol*
Entidade tem comitê de RIG? *Sim*
Equipe de RIG da entidade: 7

CNDL - CONFEDERAÇÃO NACIONAL DE DIRIGENTES LOJISTAS

Marco Antônio De Oliveira Corradi

Superintendente

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2018

Posições anteriores: *Diretor CNDL;*

Presidente CDL; VP Federação das CDLs MG

Graduação: *Administração (UCDB) e Tecnólogo em Gestão de Cooperativas (UCDB)*

Pós/MBA: *Executivo em Gestão*

Empresarial (UCDB); Análise e

Inteligência de Negócios (IGTI); Análise de Processo de Negócio (IGTI)

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 6



CONEXIS BRASIL DIGITAL

Daniela Lopes Martins

Gerente de Relações Institucionais e Governamentais e de Comunicação

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: *Assessora de*

Relações Institucionais (ABEAR) / 2018-

2019; Assessora de Imprensa Sênior

(Ministério do Planejamento/Impress

Oficina) 2017-2018; Analista de Processo

Legislativo e Monitoramento Legislativo (ECCO Consultoria) / 2015-2017

Graduação: *Jornalismo/Comunicação*

Social/Relações Públicas (UnB) e Direito (UnICEUB)

Pós/MBA: *Direito Legislativo (Unyleya)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 5



CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA

Cesar Carlos

Wanderley Galiza

Gerente de Articulação e Controle

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 1993

Posições anteriores: *Gerente*

(Confederação Nacional da Indústria)

/ 2017; Especialista (Confederação

Nacional da Indústria) / 2011-2017;

Assessor Governamental (Confederação

Nacional do Transporte) / 2007-2011

Graduação: *Economia (UNEB-DF)*

Pós/MBA: *MBA Executivo em Economia*

e Gestão: Relações Governamentais

(FGV-DF); Especialização em Assessoria

e Consultoria Parlamentar (UnIDF);

Especialização em Contabilidade

Gerencial (Upis-DF)

Curso específico de RIG: *Curso*

de Relações Governamentais do

Brasil (Insper); Como Fazer Relações

Governamentais e Institucionais (Aberje);

Comunicação e Gestão de Crises

(Sagres)

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 19



CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA

Marcos Borges de Castro

Gerente-Executivo de Assuntos Legislativos

No cargo atual desde: 2014

Atua com RIG desde: 1985

Posições anteriores: *Gerente de*

Relações Institucionais (CNF) / 1991

a 2013; Defesa de Interesses (Editora

Abril) / 1988 a 1990; Defesa de

Interesses (Constran) / 1985 a 1987

Graduação: *Administração (UnB)*

Pós/MBA: *Marketing (Escola Superior de Marketing e Propaganda - ESPM)*

Idiomas: *Inglês*

Equipe de RIG da entidade: 35



FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Patricia Nepomuceno

Gerente de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2007

Graduação: *Relações Internacionais e Direito (Uniceub)*

Idiomas: *Inglês*

Equipe de RIG da Entidade: 4



GRUPO FARMABRASIL

Adriana Diaferia Marwell

Vice-Presidente-Executiva

No cargo atual desde: 2011

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Gerente Jurídica - ABDI; Diretora do Departamento do Complexo Industrial da Saúde/SCTIE/MS; Coordenadora de Biotecnologia, Fármacos e Medicamentos ABDI

Graduação: Direito (PUC-SP)

Pós/MBA: Doutorado em Direito das Relações Sociais (PUC-SP); Mestrado em Direito das Relações Sociais (PUC-SP)

Idiomas: *Inglês*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 6

GS1 BRASIL

Pedro Henrique Di Martino

Gerente de Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2005

Graduação: Ciências Políticas (UNB)

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 4



GSMA

Larissa Jales

Policy & Regulatory Manager for Latin America

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Consultor Sênior (TIM Brasil) / 2 anos e 4 meses; Analista (SindiTelebrasil) / 1 ano e 6 meses; Consultora Jr. (ECCO Consultoria) / 1 ano

Graduação: Ciências Políticas (UnB)

Pós/MBA: Assessoria, Governo e Políticas Públicas (UnB); Direito Digital (UERJ/ITS Rio)

Curso específico de RIG: Congresso Nacional: Noções Avançadas do Processo Legislativo (CNF); Curso Básico de Ciência de Dados para Relações Institucionais (IBPAD); Congresso Nacional: Noções Básicas do Processo Legislativo (CNF)

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 3

INDÚSTRIA BRASILEIRA DE ÁRVORES

Mariana Beloni

Coordenadora de Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2014

Graduação: Relações Internacionais (USP)

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*



INSTITUTO AYRTON SENNA

Roberto Campos de Lima

VP de Expansão e

Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: CEO - FINDES (Federação das Indústrias do Espírito Santo) - 2020/2021; Sênior - 3GEN

Gestão Estratégica - 2005/2020;

Gerente Sr. - Symnetics - 2001/2005

Graduação: Marketing/Publicidade

(Universidade Paulista - UNIP)

Pós/MBA: MBA Executivo - FAAP /

University of New Mexico

Curso específico de RIG: Leadership

Development - ZIF

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Entidade tem comitê de RIG? *Sim*

Equipe de RIG da entidade: 3



INSTITUTO BRASILEIRO DA CACHAÇA - IBRAC

Carlos Eduardo Cabral de Lima

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2014

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Diretor-Executivo

(Associação Nacional dos Produtores de Cogumelos) / Dez. de 2012 a Fev. de 2014; Diretor-Executivo (Instituto Brasileiro da Cachaça - IBRAC) / Jun. de 2007 a Dez. de 2012; Diretor-Executivo (Cetus Inter-Trade Consulting) - Jan. de 2001 a Mai. de 2007
Graduação: Administração (Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro - PUC/Rio)
Idiomas: Inglês
 Entidade tem comitê de RIG? Sim
 Equipe de RIG da entidade: 2

INSTITUTO BRASILEIRO DE MINERAÇÃO - IBRAM

Alexandre Mello

Diretor

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2000

Posições anteriores: Grupo Vallourec (2008-2017); CNI (2004-2008); FIEMG (1998-2004)

Graduação: Engenharia (UFMG)

Pós/MBA: Master em Mudança do Clima e Desenvolvimento Sustentável (De Montfort Univ/UK);

Idiomas: Inglês



INSTITUTO BRASILEIRO DE MINERAÇÃO - IBRAM

Rinaldo César Mancin

Diretor de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2000

Posições anteriores: Diretor de Sustentabilidade/IBRAM/2006-2019; Diretor de Patrimônio Genético/MMA/2001-2003; Diretor de

Novos Negócios/Viropro Pharma

Canadá/2003-2006

Graduação: Engenharia (FEAP/SP) e Meio Ambiente & Sustentabilidade (UnB)

Pós/MBA: FGV - Economia e Gestão:

Relações Institucionais;

Idiomas: Inglês, Espanhol

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 5



INSTITUTO BRASILEIRO DE PETRÓLEO E GÁS - IBP

Daniel da Silva Antunes

Gerente-Executivo de Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais; Assistente Jurídico

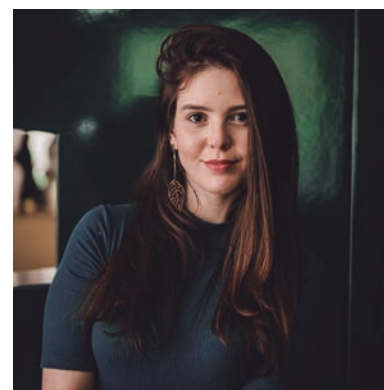
Graduação: Direito (Centro Universitário de Brasília - UniCeub)

Pós/MBA: Direito do Consumidor (especialização); Processo Legislativo (especialização)

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3



INSTITUTO CIDADANIA DIGITAL

Beatriz Nóbrega de Sá

Head de Assuntos Legislativos

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Presidente do Instituto Livre Mercado (1 ano e 7 meses); Assessora-Executiva na EMBRATUR (7 meses)

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 6



INSTITUTO GERANDO FALCÕES

Tamiris Gerolímich

Líder de Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Coordenadora de RIG na Associação Brasileira de Shopping Centers

Graduação: Ciências Políticas (UFF- Universidade Federal Fluminense) e Ciências Políticas (UFF- Universidade

Federal Fluminense)
 Pós/MBA: MBA Economia e Relações Governamentais (FGV); Pós-Advocacy e Políticas Públicas (FGV)
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
 Entidade tem comitê de RIG? Sim
 Equipe de RIG da entidade: 1



INSTITUTO PENSAR

AGROPECUÁRIA

Gustavo de Assis Carneiro

Diretor Geral

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Coordenador;

Consultor de Associações

Representativas;

Graduação: Engenharia (UNB)

Pós/MBA: Direito Ambiental (CEUB);

Economia e Relações Governamentais

(FGV)

Idiomas: Inglês

Equipe de RIG da entidade: 32



INSTITUTO PENSAR

AGROPECUÁRIA

Osli Barreto Camilo Júnior

Gerente Técnico

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Assessor Técnico

Graduação: Engenharia (UnB)

Pós/MBA: Mestrado em Agronomia

(UnB); MBA em Agronegócios (Esalq USP)

Idiomas: Inglês

Equipe de RIG da entidade: 6

INSTITUTO TRATA BRASIL

Luana Siewert Pretto

CEO

No cargo atual desde: 2022

Graduação: Engenharia (UFSC)

Pós/MBA: Gestão de Projetos (FGV)

Idiomas: Inglês



INTERFARMA

Natalia P. Canova

Diretora de Relações

Corporativas e Comunicação

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Gerente de

Políticas e Sustentabilidade Florestal -

Interfarma; Especialista Florestal; Analista

em certificação e responsabilidade social

Graduação: Engenharia (USP) e

Recursos Renováveis (McGill University)

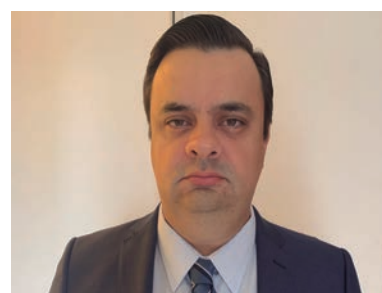
Pós/MBA: Essentials for Executives-

Wharton

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 4



ORPLANA

Roberto Perosa

CEO

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: Diretor Relações

Governamentais SESI/Senai-SP; Diretor

Relações Institucionais da Tereos;

Presidente da Amlurb

Graduação: Direito (UNIP)

Pós/MBA: Direito Internacional (FGV)

Curso específico de RIG: Relações

Governamentais - Insper

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 4



P&D BRASIL - ASSOCIAÇÃO

DE EMPRESAS DE

DESENVOLVIMENTO

TECNOLÓGICO NACIONAL

E INOVAÇÃO

Ketty Lins

Gerente de Relações

Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Coordenadora

de Relações Institucionais e

Governamentais; Analista de Relações

Institucionais e Governamentais; Gerente

Administrativo Financeiro

Graduação: Administração (UniProjeção)
Pós/MBA: MBA Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais (FGV); MBA Contabilidade e Direito Tributário (IPOG)

Curso específico de RIG: Processo Legislativo (CNF); Curso de extensão em Comércio Internacional (UniCeub); Workshop de Relações Governamentais Estratégicas (FGV)

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 4



P&D BRASIL - ASSOCIAÇÃO DE EMPRESAS DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO NACIONAL E INOVAÇÃO

Rosilda Prates
CEO

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: CEO - Hexa Brasil Consultoria (2005 até o momento); Presidente-Executivo - Associação P&D Brasil (2011 até o momento); Diretora de RIG - Rostand Vineyard (2019 até o momento)

Graduação: Economia (UDF - BRAS LIA/DF)

Pós/MBA: Economia/Gestão das Relações Institucionais e Governamentais / FGV; Economia/Comércio Exterior /PUC-Brasília

Curso específico de RIG: Formação de Conselheiros - FGV

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 5



SIAMFESP - SINDICATO DA INDÚSTRIA DE ARTEFATOS DE METAIS NÃO FERROSOS NO ESTADO DE SÃO PAULO
Celso Davi Rodrigues
Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Advogado independente; Assessor Trabalhista e Tributário - Siamfesp; Gerente de Recursos Humanos - Fani Metais Sanitários

Graduação: Administração (ESAN-SP)

Pós/MBA: Direito do Trabalho e Previdência - ESA/SP; Advocacia trabalhista - USJT; Administração de Recursos Humanos - EESAN-SP

Entidade tem comitê de RIG? Não

SINDHOSP

Carlos Alberto Pereira Goulart

Diretor de Relacionamento Institucional

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Presidente-Executivo - Abimed; CEO - Siemens Medical

Graduação: Engenharia (Universidade de Brasília) e Administração

Pós/MBA: MBA Duke University

Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão



SINDHOSP

Tacyra Oliveira

Valois Nery

Diretora Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais - Sindhosp; Head de

Relações Institucionais - Abbott; Gerente de Relações Governamentais - Medtronic

Graduação: Enfermagem (UEFS) e

Administração (UNIFACS)

Pós/MBA: Saúde Coletiva/UFBA;

Gestão de Sistemas e Serviços de

Saúde/FECAP; Relações Institucionais

e Governamentais - INSPER; Relações Governamentais - ABERGE

Curso específico de RIG: Relações Governamentais IEL; Políticas Públicas INSPER

Equipe de RIG da entidade: 6



SINDICEL

Enio Rodrigues

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 1998
 Posições anteriores: *Superintendente-Executivo; Diretor-Executivo; Strategic Issues Director*
 Graduação: *Ciências Contábeis (USF)*
 Pós/MBA: *Marketing*
 Curso específico de RIG: *Conselheiro Empresas*
 Idiomas: *Inglês, Espanhol*
 Entidade tem comitê de RIG? *Sim*
 Equipe de RIG da entidade: 2

SINDICERV - SINDICATO NACIONAL DA INDÚSTRIA DA CERVEJA

Luiz Nicolaewsky
 Diretor-Superintendente

No cargo atual desde: 2018
 Atua com RIG desde: 1998
 Posições anteriores: *Diretor de Relações Institucionais; Diretor de Planejamento de Tecnologia; Diretor de Expansão*
 Graduação: *Engenharia (FAAP)*
 Pós/MBA: *Administração / FGV*
 Idiomas: *Inglês*
 Entidade tem comitê de RIG? *Sim*
 Equipe de RIG da entidade: 5

SINDICERV - SINDICATO NACIONAL DA INDÚSTRIA DA CERVEJA

Luis Fernando Guaraná
 Gerente de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021
 Atua com RIG desde: 2015
 Posições anteriores: *Analista Sênior e Pleno de Relações Institucionais na BRF (Sadia e Perdigão) - Período de 2018-2021*
 Graduação: *Relações Internacionais (Escola Superior de Propaganda e Marketing - ESPM)*
 Pós/MBA: *Direito e Relações Governamentais no Uniceub*
 Idiomas: *Inglês*
 Possui área dedicada de RIG? *Sim*
 Equipe de RIG da entidade: 3



SINDUSFARMA

Renato Jaqueta Benine

Gerente de Relações Institucionais Sênior

No cargo atual desde: 2022
 Atua com RIG desde: 2006
 Posições anteriores: *Coordenador técnico legislativo (Gabinete da Senadora Mara Gabrilli) / fev. 2019-mar. 2022; Chefe de gabinete em Brasília (Gabinete da Deputada Federal Mara Gabrilli) / dez. 2012-jan. 2019; Advogado de relações governamentais (Correia da Silva Advogados) / out. 2011-nov. 2012*
 Graduação: *Direito (Faculdade de Direito de Bauru - ITE)*
 Pós/MBA: *Mestrado em Direito Político e Econômico (Mackenzie)*
 Curso específico de RIG: *Programa Internacional de Relações Governamentais; (The George Washington University, em parceria com Aberje); Comunicação corporativa (FGV)*
 Idiomas: *Inglês, Francês*
 Entidade tem comitê de RIG? *Sim*
 Equipe de RIG da entidade: 1



UNICA - UNIÃO DA INDÚSTRIA DE CANA-DE-AÇÚCAR E BIONERGIA

Evandro Gussi
 CEO

No cargo atual desde: 2019
 Atua com RIG desde: 2019
 Graduação: *Direito (Toledo Prudente)*
 Pós/MBA: *Mestrado em Direito (UFRGS); Doutorado em Direito (USP); AMP (IESE)*
 Idiomas: *Inglês, Espanhol*
 Entidade tem comitê de RIG? *Sim*
 Equipe de RIG da entidade: 30



NESTLÉ ESTÁ EN UNA JORNADA HACIA LA REGENERACIÓN Y

ESTABLECIÓ COMPROMISOS LOCALES HASTA 2025:



AGRICULTURA REGENERATIVA

El 30% de nuestras principales materias primas serán producidas a partir de la Agricultura Regenerativa



CIRCULARIDADE:

Vamos a reciclar lo equivalente a todo el plástico que colocamos en el mercado anualmente



Cuidamos el medio ambiente y las personas, sea con la economía circular, en la relación con productores agrícolas, o a través de prácticas que promueven la salud del suelo.

ASÍ, BUSCAMOS ACELERAR LOS ESCOSISTEMAS A ESCALA

GUIA DE PROFISSIONAIS

SÓCIOS E DIRETORES DE CONSULTORIAS ESPECIALIZADAS E ESCRITÓRIOS DE ADVOCACIA

ACTION CONSULTORIA

Pedro Araujo Hummel Vieira

Sócio-Gestor

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: *Consultor da*

Anima Legis; Consultor da Accenture

Graduação: *Administração (UniCEUB)*

Pós/MBA: *MBA Business Management*

Idiomas: *Inglês*

Equipe dedicada a RIG: 10



ADVOCACIA BONARD DE CARVALHO

Claudia da Costa Bonard de Carvalho

Proprietária

No cargo atual desde: 2010

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: *Felipe Amodeo*

Advogados Associados; Fragoso Advogados

Graduação: *Direito (UERJ e Universidade Estácio de Sá)*

Pós/MBA: *Universidade Estácio de Sá*

Curso específico de RIG: *Compliance*

Jurídico - IBEF/RJ; Certificação em

Compliance-KPMG; Gestão de Risco

Cibernético - FGV-SP

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Equipe dedicada a RIG: 1



ÁGORA

Everton Schultz

Presidente e Sócio

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2003

Graduação: *Jornalismo/Comunicação*

Social/Relações Públicas (Metodista)

Pós/MBA: *Mestrado profissional em*

Design Estratégico e Inovação (IED)

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Equipe dedicada a RIG: 4

ÁGORA

Milena Herdeiro

Diretora de Operações

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2005

Graduação: *Jornalismo/Comunicação*

Social/Relações Públicas (PUC RJ)

Pós/MBA: *Marketing (PUC RJ)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Equipe dedicada a RIG: 4



AGPR - LAW, POLICY & ADVOCACY

Denis Alves Guimarães

Sócio

No cargo atual desde: 2013

Atua com RIG desde: 2006

Graduação: *Direito (USP) e*

Administração Pública/Políticas Públicas (University of Michigan)

Pós/MBA: *Pesquisador Visitante*

(University of Michigan); Doutorado em

Direito Econômico e Financeiro (USP)

Idiomas: *Inglês*

Equipe dedicada a RIG: 2

ANTAKLY MARTINEZ PUBLIC AFFAIRS

Gisela Antakly Martinez

Proprietária

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: *Diretora Public*

Affairs (Edelman); Assessora de

Comunicação (Governo do Estado de SP)

Graduação: *Jornalismo/Comunicação*

Social/Relações Públicas (ESPM)

Curso específico de RIG: *Global*

Advocacy and International Lobbying

(George Washington University);

Formação Política (Escola de Governo)

Idiomas: *Inglês, Espanhol, Francês*

Equipe dedicada a RIG: 1



APLV CONSULTORIA

Ana Paula Bernardes

Sócia

No cargo atual desde: 2018
 Atua com RIG desde: 1994
 Posições anteriores: *Relações Institucionais e de Governo - Abividro; Diretora de Atendimento de contas institucionais e Governamentais - Metier; Gerente de Planejamento e Coordenação de Campanhas eleitorais - Sulo*
 Graduação: *Ciências Políticas (USP)*
 Pós/MBA: *Escola de Governo - FUNDAP; MBA em Gestão de Marketing - FIA/FEA USP*
 Curso específico de RIG: *PES - Planejamento Estratégico Situacional - FUNDAP; Negociação Estratégica e Gestão de Conflitos - INSPER; Gestão de Projetos FIPE*
 Idiomas: *Inglês, Espanhol*
 Posição é: *Global*
 Equipe de RIG: 1

ARKO ADVICE

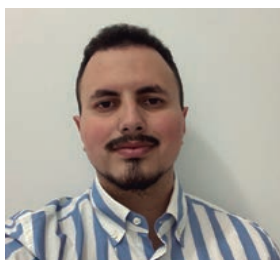
Cristiano Noronha Vice-Presidente

No cargo atual desde: 2010
 Atua com RIG desde: 1994
 Graduação: *Administração (Universidade de Brasília) e Ciências Políticas (Universidade de Brasília)*
 Pós/MBA: *Mestrado em Ciência Política pela UNB*

ARKO ADVICE

Lucas de Aragão Sócio

No cargo atual desde: 2016
 Graduação: *Ciências Políticas (UDF)*
 Pós/MBA: *Mestrado em Ciência Política (Fordham)*
 Curso específico de RIG: *Gerenciamento de Crise (MIT)*
 Idiomas: *Inglês*
 Equipe dedicada a RIG: *mais de 41*



ARW POLITICAL ADVISORY

Breno Pacheco Leandro Head de RIG

No cargo atual desde: 2022
 Atua com RIG desde: 2021
 Posições anteriores: *Analista de RIG*
 Posições anteriores:
 Graduação: *Ciências Sociais (PUCPR)*
 Pós/MBA: *Mestrado em Ciência Política/UFPR; Doutorado em Ciência Política/UFPR*
 Equipe dedicada a RIG: 2

AVELÃ PUBLIC AFFAIRS

Andréa Veríssimo Lopes de Almeida CEO & Founder

No cargo atual desde: 2016
 Atua com RIG desde: 2008
 Posições anteriores: *Public Affairs Manager, Elanco Animal Health (2008-2011); Government Affairs Department Manager, BASF (2012); Gerente de Assuntos Estratégicos da Presidência da FIERGS, 2013-2016*
 Graduação: *Medicina Veterinária (UFRGS) e Administração Rural (Lincoln University, New Zealand)*
 Pós/MBA: *Farm Management Consultancy Practice, Lincoln University (New Zealand); Pós-MBA em Liderança (Unisinos)*
 Curso específico de RIG: *Relações Governamentais no Brasil (Inspere). Effective Negotiations with Regulatory Agencies (Lilly University). Media Training (BASF, IC).*
 Idiomas: *Inglês, Espanhol, Francês, Alemão*
 Equipe dedicada a RIG: 1



BCW BRASIL

Eduardo Galvão Diretor de Public Affairs

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2002
 Posições anteriores: *Gerente de Relações Governamentais (Abimaq) / 2006-2020; Vice-presidente (Abrig) / 2016-2017*
 Graduação: *Direito (UniCEUB)*
 Pós/MBA: *Mestrado em Direito das Relações Internacionais (UniCEUB)*
 Curso específico de RIG: *Business in a Political Age (George Washington University); Análise de Políticas Públicas (Enap); Negociação e Influência (Pensar RelGov)*
 Idiomas: *Inglês*
 Equipe dedicada a RIG: 25



BERNARDI ADVOGADOS

Rafael Bernardi Silva Fundador

No cargo atual desde: 2018
 Atua com RIG desde: 2015
 Graduação: *Direito (FMU)*
 Pós/MBA: *Direito dos Contratos (INSPER); Compliance (INSPER)*
 Idiomas: *Inglês*
 Equipe dedicada a RIG: 2

BFA

Rafaela de Queiroz Varela Arredondo Partner Manager

No cargo atual desde: 2022
 Atua com RIG desde: 2019
 Posições anteriores: *Consultora (Prospectiva) - 5 meses; Trainee (Dharma) - 7 meses; Estagiária (BCW) - 1 ano e 5 meses*
 Graduação: *Relações Internacionais (UnB) e Administração Pública/Políticas Públicas (UnB)*
 Curso específico de RIG: *Introdução a Relações Governamentais (OAB); Análise de Impacto Regulatório (ENAP); Introdução ANVISA (ENAP)*
 Idiomas: *Inglês, Espanhol, Italiano, Francês*



BFA

Mauro A. Falsetti

Sócio

No cargo atual desde: 2009

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: Fox Interactive Media - Diretor de Privacidade e Segurança LATAM; MercadoLivre - Gerente Jurídico e de Relações Governamentais; Choib, Paiva e Justo Advogados - Sócio

Graduação: Direito (Universidade de São Paulo)

Pós/MBA: Mestrado em Direito Civil - Universidade de São Paulo; Mestre em Direito com ênfase em Propriedade Intelectual - Universidade de Houston

Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil - Insper

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 16

BITES

André Eler

Diretor-adjunto

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais (BITES)/2018-2020; Analista Sênior de Relações Governamentais (BITES)/2016-2018; Analista Júnior de Relações Governamentais (BITES)/2015-2016

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (USP) e Direito (USP)

Pós/MBA: Pós de curta duração de Relações Governamentais (FGV)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 30

BITES

Manoel Fernandes

Diretor

No cargo atual desde: 2013

Atua com RIG desde: 2013

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Unicap)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 25



BLUE SOLUTION

GOVERNMENT

INTELLIGENCE

Rodrigo Jucá

Diretor Institucional

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2019

Graduação: Direito (Instituto de Educação Superior de Brasília)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 10



BLUE SOLUTION

GOVERNMENT

INTELLIGENCE

Renata Ferreira

Diretora

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: HYPOFARMA/ Gerente de Relações Governamentais/ 2019; BLUE SOLUTION /

Coordenadora de Inteligência Governamental; PATRI Políticas

Públicas / Supervisora eixo de Saúde

Graduação: Direito (UNICEUB)

Pós/MBA: Gestão de Políticas Públicas / Universidade Cruzeiro do Sul; Gestão

Industrial Farmacêutica / Universidade Cruzeiro do Sul; Especialização em

Casas Legislativas / Unyleva

Curso específico de RIG: Curso

Processo Legislativo - Cristiano

Quintela; Curso de Compliance para

Empresas - Dr. Jorge Hage; Public

Policies - Washington D.C/ EUA

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 11

CAPITAL R-GOV

Flávio da Mata

Diretor

No cargo atual desde: 2014

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: Sindicato das Indústrias da Informação; Ministério das Comunicações; Secretaria de TIC - DF

Graduação: Direito (Uniceub)

Pós/MBA: FGV - Relações Governamentais; UnB Inteligência Competitiva; UnB Regulação das Telecomunicações

Curso específico de RIG: ABERJE

- Relações Governamentais; IBMEC -

Relações Governamentais; HARVARD

- INTERNET

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 3



CASA POLÍTICA

Marcio Coimbra

Presidente

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2000

Posições anteriores: *Diretor-Executivo no Senado Federal; Diretor de Gestão Corporativa na Apex-Brasil*

Graduação: *Direito (Unisinos) e Ciências Políticas (Universidad Rey Juan Carlos)*

Pós/MBA: *Direito Econômico - FGV; Direito Internacional - UFRGS; Política Internacional - Institute of World Politics*

Curso específico de RIG: *PIL - Harvard*

Idiomas: *Inglês, Espanhol, Francês, Alemão*

Equipe dedicada a RIG: 5



CBPI PRODUTIVIDADE INSTITUCIONAL

Emerson Casali

Diretor

No cargo atual desde: 2014

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: *Diretor RTS (TV Globo) / 2013-2014; Ger. Executivo de RTS (CNI) / 2007-2012; Subsecretário de CT&I (SECTI/BA) / 2003-2006*

Graduação: *Engenharia (UERJ)*
Pós/MBA: *Mestrado em Administração (NPGA-UFBA)*
Idiomas: *Inglês*
Equipe dedicada a RIG: 8



CESCON BARRIEU FLESCH & BARRETO ADVOGADOS

Luciano Inacio de Souza Sócio

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2017

Graduação: *Direito (Faculdade de Direito Milton Campos)*

Pós/MBA: *LLM em Direito (Georgetown University); Pós-Graduação em Negócios Internacionais*

Idiomas: *Inglês*

Equipe dedicada a RIG: 5



CITTADINO, CAMPOS & ANTONIOLI ADVOGADOS ASSOCIADOS

Maurício de Albuquerque Wanderley

Relações Institucionais e Governamentais e Advogado

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2018

Graduação: *Direito (Universidade Católica de Pernambuco)*
Pós/MBA: *Relações Internacionais; Mestrado em Direito; Doutorado em Direito*

Curso específico de RIG: *Inovações Políticas em Relações Governamentais (IBMEC); Negociação e Administração de Conflitos (FGV)*

Equipe dedicada a RIG: 10



DE LASSUS AGRIBUSINESS CONSULTING BOUTIQUE

Otávio Hermont

Cançado

Sócio-Diretor

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 1998

Posições anteriores: *Diretor de Relações Institucionais da JBS; Líder de Assuntos Governamentais e Internacionais da Bayer do Brasil; Líder de Assuntos Governamentais e Internacionais da Monsanto do Brasil*

Graduação: *Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade (FEA/USP) (UnB) e Administração, Economia e Contabilidade*

Pós/MBA: *MBA - Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade (FEA) da Universidade de São Paulo (USP); Fundação Dom Cabral - MBA on Leading Excellence*
Idiomas: *Inglês, Espanhol*
Equipe dedicada a RIG: 3



DHARMA

Creomar de Souza CEO

No cargo atual desde: 2018
Pós/MBA: Doutorado em Filosofia (PhD), Relações Internacionais (UnB); Mestrado em Relações Internacionais (UnB)



DI BLASI PARENTE & ASSOCIADOS

Raquel Fernandes Batista Araujo

Head of Institutional and Governmental Affairs

No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Corporate Affairs Manager (CMOC Brasil)/2 anos; Corporate Affairs Manager (Anglo American)/2 anos; Government Relations Specialist (Anglo American)/3 anos
Graduação: Relações Internacionais (PUC-MG) e Direito (Universidade de Bourgogne)
Pós/MBA: Master of Science, International Relations (London School of Economics)
Curso específico de RIG: Business and

net zero: partnerships with players and governments (Cambridge University)
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Equipe dedicada a RIG: 6



DISTRITO RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS

Públcio Madruga Sócio-Fundador

No cargo atual desde: 2017
Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Gerente-Executivo de Relações Institucionais (ANABB); Chefe de Gabinete Parlamentar (CLDF); External Consultant (George Washington University)
Graduação: Direito (Uniceub)
Pós/MBA: Pós-Graduação em Direito Administrativo (IDP); MBA Compliance e Governança (UnB); Political Management Master's Degree (George Washington University)
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 29



DISTRITO RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS

Danilo Gennari Sócio-Diretor

No cargo atual desde: 2017
Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: Assessor de Relações e Governamentais - CNSEG; Subchefe de Assuntos Parlamentares - SEGOV/PR; Assessor Especial de Assuntos Parlamentares - Ministério da Fazenda
Graduação: Relações Internacionais (UnB)
Pós/MBA: MSc Public Policy and Administration (LSE)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Equipe dedicada a RIG: 29



DPJ LAW

Roberto Drago Pelosi Jucá Sócio

No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2015
Posições anteriores: Sócio (Cqs Advogados) - 2015 - 2020; Gerente (Cqs Advogados) 2010 - 2015; Advogado (Cqs Advogados) 2008 - 2010
Graduação: Direito (Universidade Estadual de São Paulo)
Pós/MBA: Direito do Estado (UERJ)
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 7



DPJ LAW

Luizio Felipe Gomes Rocha Sócio

No cargo atual desde: 2020
 Atua com RIG desde: 2015
 Posições anteriores: Coordenador de Relações Institucionais (CQS/FV Advogados) / Nov. 2019 - Set. 2020; Consultor de Public Affairs (Prospectiva Consultoria) / Fev. 2019 - Out. 2019; Coordenador de Advocacy (Engajamundo) / Jan. 2015 - Jan. 2019
 Graduação: Direito (ITE - Instituto Toledo de Ensino)
 Pós/MBA: MBA em Relações Governamentais (FGV)
 Idiomas: Inglês, Espanhol
 Equipe dedicada a RIG: 6



ECCO CONSULTORIA

Caroline Neves

Camargos

Diretora de Conteúdo e Estratégia

No cargo atual desde: 2016
 Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (IESB)
 Pós/MBA: Especialização lato sensu em Regulação de Telecomunicações (UnB); M. B. A. Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais (FGV)
 Equipe dedicada a RIG: 12

ECOIDEAL CONSULTORIA

Viviane Gomes Lima

Diretora de Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2020
 Atua com RIG desde: 2007
 Posições anteriores: Consultora de Políticas Públicas
 Graduação: Bacharelado em Gestão de Agronegócios (Universidade de Brasília) e Direito (UDF, em curso)
 Pós/MBA: Relações Governamentais - FGV Brasília

Idiomas: Inglês, Espanhol
 Posição é: Global
 Equipe dedicada a RIG: 3

EDELMAN

Ana Paula Sartor

Diretora de Engajamento Corporativo e Reputação

No cargo atual desde: 2021
 Atua com RIG desde: 2016
 Posições anteriores: Gerente Sênior, Edelman Brasil; Gerente, Edelman Brasil; Gerente, CDN Comunicação
 Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (USJT)
 Pós/MBA: Especialização em Comunicação e Marketing (FMU)
 Idiomas: Inglês



EDELMAN

Thomaz D'Addio

Líder Public Affairs

No cargo atual desde: 2020
 Atua com RIG desde: 2012
 Posições anteriores: Gerente Public Affairs - Prospectiva; Gerente Public Affairs - Edelman
 Graduação: Administração Pública/Políticas Públicas (USP)
 Pós/MBA: Mestrado em Gestão de Políticas Públicas (USP)
 Idiomas: Inglês

EDR INTELIGÊNCIA REGULATÓRIA

Cassius Polito

Diretor

No cargo atual desde: 2008
 Atua com RIG desde: 2008
 Posições anteriores: Empresas de Tecnologia e Medical Devices
 Graduação: Administração (ESPM)

Curso específico de RIG: Abrigo
 Idiomas: Inglês
 Equipe dedicada a RIG: 4



EIXO RELAÇÕES

INSTITUCIONAIS

Roberto Carsalade

Queiroga

Sócio-Diretor

No cargo atual desde: 2004
 Atua com RIG desde: 2004
 Posições anteriores: Secretário Executivo; Gerente de Projeto; Assessor Técnico
 Graduação: Economia (Universidade de Brasília)
 Pós/MBA: MBA em Economia e Relações Governamentais - FGV
 Equipe dedicada a RIG: 8



ESPLANADA COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA

Bruno Hoffmann

CEO

No cargo atual desde: 2015
 Atua com RIG desde: 2015
 Posições anteriores: Presidente / CAMP (Clube Associativo dos Profissionais de Marketing Político) / 2018 - Atual
 Graduação: Mastering Negotiation HKSEE'14 (Harvard) e Jornalismo/Comunicação Social/Relações

Públicas (CEUB)
 Pós/MBA: *Political Management, MPS (GSPM / GWU)*
 Idiomas: *Inglês, Espanhol*
 Equipe dedicada a RIG: 5

ESTRATÉGIA

Alvaro Luis Novavk

Consultor Líder

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2021

Posições anteriores: CFO

Graduação: *Administração (FGV) e Marketing/Publicidade (FGV)*

Pós/MBA: *FGV-MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria; FGV-MBA em Marketing; FGV-MBA em Gerenciamento de Projetos, FGV-MBA em Gestão Empresarial.*

Curso específico de RIG: *FDC-Programa de Desenvolvimento de Conselheiros; INSPER-Turaround Reestruturação de Empresas; INOVA BS-POST MBA em Emerging Technologies.*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*



ÉTICA INTELIGÊNCIA

POLÍTICA

Carolina Amaral Venuto

Sócia-Diretora

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: *Diretora -*

Dominium Consultoria; ASPAR MJ; Analista de RIG - Banco Ita

Graduação: *Direito (Uniceub)*

Pós/MBA: *Direito Público - Projeção; Ciência Política - Upi*

Curso específico de RIG: *Análise de pesquisas eleitorais - Abrigo*

Idiomas: *Inglês*

Equipe dedicada a RIG: 10

ÉTICA, INTELIGÊNCIA

POLÍTICA

Marcus Deois

Diretor

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: *Chefe de Gabinete / dez.19-jul. 20*

Graduação: *Marketing/Publicidade (FGV) e Ciências Políticas (FGV)*

Pós/MBA: *Economia e RIG (FGV)*

Curso específico de RIG: *Processo Legislativo, Orçamento Público*

Idiomas: *Inglês*

Equipe dedicada a RIG: 6

FASSER

Alexandre Almeida

Diretor

No cargo atual desde: 2007

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: *Conselheiro (CREA/RJ) / 2015 a 2019; Diretor (CREA/RJ) / 2019*

Graduação: *Engenharia (UVA) e Administração (UFRJ)*

Pós/MBA: *Análise de dados e Inteligência digital (UFRJ)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*



FGV PROJETOS

Pedro Benedetti

Coordenador de Articulação e Políticas Públicas

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 1998

Posições anteriores: *Coord. de Projetos / Centro de Estudos e Pesquisa de*

Licitações e Contratos / Jan19. - atual; Professor / Fundação da Escola de

Sociologia e Política de SP - FESPSP / Jun. 18 - atual; Assessor Técnico da

Presidência / FDE-SP / Mai.17 - Dez. 18

Graduação: *Direito (Universidade*

Bandeirante de SP)

Pós/MBA: *Mestrado em Gestão e Políticas Públicas (EAESP-FGV)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Equipe dedicada a RIG: 10



FLAG PUBLIC AFFAIRS

Luiz Antonio

Flecha de Lima

Sócio

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 1998

Posições anteriores: *Presidente CDN RI; Sócio Flecha de Lima Associados; AVP ABN AMRO Bank*

Graduação: *Administração (FAAP)*

Idiomas: *Inglês*

Equipe dedicada a RIG: 7

FLAG PUBLIC AFFAIRS

Andrew Greenlees

Sócio-Diretor

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: *Sócio e Vice-Presidente da CDN Comunicação 1999-2017*

Posições anteriores:

Graduação: *Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (USP)*

Idiomas: *Inglês*

Equipe dedicada a RIG: 7

FOCO ASSESSORIA E

CONSULTORIA

Renato Roll

Sócio

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: *Coordenador de RIG (Foco Assessoria e Consultoria)*

/ 2013-2018; Assessor de RIG (Foco Assessoria e Consultoria) / 2010-2013;

Assistente de RelGov (Shell Brasil) / 2009-2010

Graduação: Ciências Políticas (Universidade de Brasília (UnB))

Pós/MBA: Relações Governamentais (FGV); Gestão de Negócios (Ibmec)

Curso específico de RIG: KPIs: Medindo Sucesso em RelGov (Pensar RelGov); Relações Institucionais e Governamentais (Abrig/IEL); Estratégias em RelGov (ConsultMaster)

Idiomas: Inglês



FOCO ASSESSORIA E CONSULTORIA

Luis Henrique Macedo Cidade

Sócio-Diretor

No cargo atual desde: 2003

Atua com RIG desde: 2001

Posições anteriores: Assessor da Presidência - ABIFUMO; Assessor da Diretoria-Executiva - ABIFUMO; Diretor - Pisani Adm. de Imóveis e Cond. Ltda.

Graduação: Administração (UFSM)

Equipe dedicada a RIG: 28



FPARBEX

Fernanda Arbex Cecílio Sócia-Fundadora

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2000

Posições anteriores: Políticas Públicas; Advocacia José Del Chiaro

Graduação: Direito (UNICEUB)

Pós/MBA: Direito Econômico e das Empresas - FGV; Direito Tributário - UDF; Direito Civil - Universidade Tor Vergata - ROMA - ITÁLIA

Idiomas: Inglês, Italiano

Equipe dedicada a RIG: 5



GOZETTO & ASSOCIADOS

Andréa Cristina Oliveira Gozetto

Diretora-Executiva

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: professora universitária

Graduação: Ciências Políticas (UFSCar)

Pós/MBA: Mestrado em Sociologia

Política/Unesp-Araraquara; Doutorado

em Ciências Sociais/Unicamp; Pós-

Doutorado em Adm. Pública e Governo/

FGV-EAESP

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 2

HEXA BRASIL CONSULTORIA

André Rostand

Diretor de Estratégias
Corporativas

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Gerente de Clientes e Negócios/CEF - 2018/2008; Gerente de Produtos/CEF - 2008/1999; Assistente-Executivo/CEF - 1999/1996

Graduação: Tecnologia da Informação (UNEB) e Gestão de Projetos (ESAD/FIA)

Pós/MBA: ESAD/FIA

Curso específico de RIG: Consultoria

Empresarial com ênfase em MPE - UNB; Comércio Exterior com ênfase para MPE - UCB; Movimentos Sociais, ONG, Terceiro Setor e Participação Social - UFMG

Idiomas: Espanhol

HEXA BRASIL CONSULTORIA

Ronaldo Rachadel

Diretor de Negócios

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Gerente - áreas Corporativas; Supervisor de P&D; Gestor de Projetos

Posições anteriores:

Graduação: Economia (Univille/SC)

Pós/MBA: Relações Governamentais - RIG

Equipe dedicada a RIG: 8

IMPETUS PUBLIC AFFAIRS

Filippo Scelza

Sócio

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Subsecretário de Estado (Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação do RJ) - Jan.

2019/Nov. 2020; Assessor Parlamentar

(Câmara Municipal do Rio de Janeiro) -

Jan. 2015/Dez. 2016; Pesquisador

Graduação: Direito (UFRJ) e Adm/

Políticas Públicas (FGV-EBAPE)

Pós/MBA: Administração Pública (FGV)

Idiomas: Inglês, Italiano



IMPETUS PUBLIC AFFAIRS

Rodrigo Santiago

Sócio-Diretor

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Diretor de RIG -

Michelin América do Sul; Gerente de

RIG - Michelin América do Sul; Assessor

- Michelin Americana do Sul
Graduação: Direito & Ciências Políticas
 (Universidade de Paris-X)
Pós/MBA: Mestre em Direito
 Internacional e Europeu (Universidade de Paris-X)
Curso específico de RIG: Relações
 Governamentais na estratégia
 corporativa (IEL)
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
 Equipe dedicada a RIG: 6



**INTEGRA RELAÇÕES
 INSTITUCIONAIS E
 GOVERNAMENTAIS**

Edgard Usuy
 CEO

No cargo atual desde: 2012
 Atua com RIG desde: 2005
Posições anteriores: Assessor de
 Relações Institucionais (Secretaria de
 Estado da Segurança Pública) / 2018
 2019; Superintendente de Relações
 Governamentais (Casa Civil da Prefeitura
 de Florianópolis) / 2017-2018
Graduação: Administração (UTP)
Pós/MBA: Direito do Estado (UFSC);
 Relações Governamentais (FGV); Ciência
 Política (Estácio)
Curso específico de RIG: Relações
 Governamentais no Brasil - INSPER; 1º
 Encontro Internacional "Legislativos
 em América Latina" - ALACIP/UFMG;
 Análise de Cenários Políticos - ABRIG
Idiomas: Inglês
 Equipe dedicada a RIG: 8



INTELIGOV

Raphael Caldas
 CEO

No cargo atual desde: 2014
 Atua com RIG desde: 1998
Graduação: Direito (USP)
Idiomas: Inglês
 Equipe dedicada a RIG: 24



INTELIGOV

Diogo Jodar
 COO e Co-head de Políticas
 Públicas

No cargo atual desde: 2020
 Atua com RIG desde: 2014
Graduação: Direito (Mackenzie)
Pós/MBA: Assessoria Política, Governo
 e Políticas Públicas (UnB)
Idiomas: Inglês, Espanhol



**INTERFRAZÃO NEGÓCIOS
 INTERNACIONAIS**

**Ivanilda Frazão
 Tolentino**

Diretora
 No cargo atual desde: 2015
 Atua com RIG desde: 2018
Posições anteriores: Empresária;
 Coordenadora; Gerente
Graduação: Administração (Faculdade
 Associadas de São Paulo) e (UnB)
Pós/MBA: Gestão de Negócios; Pós-
 Graduação PME em Comércio Exterior
 (UnB)
Curso específico de RIG: AWE;
 Comércio Exterior; Logística
 Equipe dedicada a RIG: 1



**J. G. ASSIS DE ALMEIDA E
 ASSOCIADOS - SOCIEDADE
 DE ADVOGADOS**

**José Gabriel Assis de
 Almeida**
 Sócio

No cargo atual desde: 2005
 Atua com RIG desde: 1984
Posições anteriores: Assis de Almeida e

Associados - Sociedade de Advogados
Graduação: Direito (Universidade Candido Mendes - Ipanema)
Pós/MBA: Doutor em Direito (Universit Panth on Assas - Paris II); D.E.A em Direito (Universit Panth on Sorbonne - Paris I)
Idiomas: Ingl s, Espanhol, Franc s



JC CONSULTORIA

Jack Corrêa

Presidente

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 1983

Posições anteriores: Vice-Presidente Assuntos / Gov. Coca-Cola Company - 1996-2015; Diretor Assuntos Gov. / Fiat do Brasil - 1983-1996; Chefe do Protocolo / Governo de Minas Gerais - 1979-1983

Graduação: Direito (UFMG) e Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UNICEUB)

Pós/MBA: Columbia University

Idiomas: Inglês, Italiano

Equipe dedicada a RIG: 3

JEFFREYGROUP

Fábio Lobato

Diretor de Public Affairs

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais na BMJ Consultoria (2017 a 2020) / Coordenador da Assessoria Internacional do MDIC (2017) / Analista Técnico do MDIC (2010 a 2017)

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UnB) e Marketing/Publicidade (UC Berkeley)

Pós/MBA: ESPM

Curso específico de RIG: Insper, Abrigo e CNF

Idiomas: Inglês

LATIN LINK CONSULTORIA

Ruy Coutinho

Diretor-Presidente

No cargo atual desde: 2004

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: Secretário de Desenvolvimento Econômico do DF- 2019/2020; Executivo Sênior do BNDES; Presidente do CADE

Posições anteriores:

Graduação: Direito (UnB)

Pós/MBA: Mestrado em Finanças; UFMG

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 2



LEANDRO FROTA

ADVOGADOS

Leandro Mello Frota

Sócio-Gerente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Sócio da Mello Frota Consultoria; Diretor do ICMBio; Diretor da FUNASA

Graduação: Direito (UGF) e Ciências Políticas (IUPERJ)

Pós/MBA: Direito Público (Candido Mendes)

Curso específico de RIG: Formação de Líderes (BID)

Equipe dedicada a RIG: 4

LIBERTAS CONSULTORIA EM

ESTRATÉGIAS DE REL GOV

Angela Rehem

Sócia-Fundadora

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 1986

Posições anteriores: Diretora de Relações Governamentais do Grupo Abril (2008/2015); Gerente de Relações Governamentais

(2000/2008); Gerente de Relações Públicas (1990/2000)

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UnB) e Ciências Políticas (UnB)

Pós/MBA: MBA em Gestão na FDC - Fundação Dom Cabral

Curso específico de RIG: Análise de Processo Legislativo (UnB) e Elaboração de Políticas Públicas (UnB)



LICITANEWS CONSULTORIA

ESPECIALIZADA EM

LICITAÇÃO

Uesley Sílvia Medeiros

CEO

No cargo atual desde: 2010

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Marelli S.A. - Consultor Especializado em Licitação; Marcopolo S.A. - Consultor Especializado em Licitação; Grupo Quintino - CEO

Graduação: Administração (Uniceub) e Direito (Faculdade Novo Milênio)

Pós/MBA: Licitação e Contratação Pública/FGV; Licitação e Contratação Pública/Gama Filho

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 10



**LOGOS ESTRATÉGIA
CONSULTORIA**

Francine Moor
Sócia

No cargo atual desde: 2012

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: *Ministério do Esporte; Câmara dos Deputados*

Graduação: *Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Uniju) e Ciências Políticas (UNB)*

Pós/MBA: *Mestrado em Poder Legislativo*

Curso específico de RIG: *Liderança em RIG; Inglês para RIG; Políticas Públicas*

Idiomas: *Inglês*

Equipe dedicada a RIG: 2

**LOVIGNY TONET
CONSULTING**

Aude Lovigny
Funding Partner

No cargo atual desde: 2011

Atua com RIG desde: 1996

Posições anteriores: *Compliance, Risk and Legal Officer; Partner Compliance and M&A and Infrastructure; Senior attorney M&A, Infrastructure and Project Finance*

Graduação: *Direito (Paris Nanterre -X)*

Pós/MBA: *LL.M Chicago; MBA*

Executivo Internacional

Idiomas: *Inglês, Espanhol, Italiano, Francês*

Equipe dedicada a RIG: 6



MATCHMAKING BRAZIL

Bernhard J. Smid

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2013

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: *Secretário de Relações Internacionais do Governo do Amazonas; Gerente de Relações Governamentais no IPAM; Analista de Políticas e Indústria na CNI*

Graduação: *Administração (UNEB)*

Pós/MBA: *MBA em Comércio Exterior (FGV); Mestrado em Negócios Internacionais (Munich Business School, Alemanha); Doutorado em Relações Institucionais e Governamentais (Universidade de Bordeaux, França)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol, Alemão*

Equipe dedicada a RIG: 5

MB8 CONSULTORIA

Marco de Oliveira Brito

Sócio

No cargo atual desde: 2010

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: *Professor*

Graduação: *Ciências Políticas (Newton Paiva)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*



MIDFIELD CONSULTORIA

Carlos Parente

Sócio-Diretor

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: *Diretor Relações Institucionais e Governamentais da Braskem; Diretor de Comunicação AVON; Superintendente de Comunicação ABN AMRO Real*

Graduação: *Administração (UFBA (Universidade Federal da Bahia) e Marketing/Publicidade (FEA USP)*

Pós/MBA: *Marketing (FEA USP)*

Curso específico de RIG: *Grass Roots (American Council); Compliance (IBMEC)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Equipe dedicada a RIG: 3



NEW INVESTMENTS

Eduardo Alves Fayet

Sócio/CEO

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2000

Posições anteriores: *Gerente-Executivo Desenvolvimento Organizacional/CNI; Diretor Operações IEL Paraná; Assessor Especial Secretaria de Educação do PR*

Graduação: *Administração (Faculdade Católica de Administração e Economia)*

de Curitiba - FAE)
 Pós/MBA: Doutor Engenharia da
 Produção (UFSC)
 Curso específico de RIG: *Leadership
 for Innovation (Steinbeis School
 Of International Business and
 Entrepreneurship- SIBE) - Alemanha;
 Strategic Leadership & Scenario
 Planning in Times of Uncertainty (Florida
 International University - FIU) - EUA;
 Positive Business and Society Change
 (Case Western Reserve University -
 CASE) - EUA*
 Idiomas: Inglês
 Equipe dedicada a RIG: 2



NW GROUP **Carolina Mendes**

Sócia-Diretora
 No cargo atual desde: 2022
 Atua com RIG desde: 1997
 Posições anteriores: *Mattos Filho; Aneel*
 Graduação: *Direito (IESB)*
 Pós/MBA: *Processus; MPDFT; CEUB*
 Curso específico de RIG: *IEL; Navarro; CEUB*
 Idiomas: Inglês
 Equipe dedicada a RIG: 6



OFICINA CONSULTORIA

Carlos Henrique Fernandes e Silva

Diretor de Public Affairs
 No cargo atual desde: 2021
 Atua com RIG desde: 2011
 Posições anteriores: *Diretor de Relações
 Institucionais e Jurídico - ABIR; Gerente
 de Relações Institucionais - Natura*
 Graduação: *Direito (Universidade
 Federal do Paraná)*
 Pós/MBA: *Pós-graduação lato
 sensu - Análise Política e Políticas
 Públicas (Universidade de Brasília);
 Pós-Graduação lato sensu - Direito
 e Gestão de Negócios Internacionais
 (Universidade Federal de Santa Catarina)*
 Idiomas: Inglês, Espanhol



OFICINA CONSULTORIA

Patrícia Marins

Sócia-Fundadora
 No cargo atual desde: 2011
 Atua com RIG desde: 2011
 Posições anteriores: *Diretora-Geral da
 Fleishman Hillard (2018-2020)*
 Graduação: *Jornalismo (Universidade
 Metodista de São Paulo)*
 Pós/MBA: *MBA em Gestão Empresarial*

(FGV); *Comunicação do Serviço Público*
 (The George Washington University
 School of Business)
 Idiomas: Inglês



OWN COMUNICAÇÃO & RIG

Luciana Franco Goelzer Diretora

No cargo atual desde: 2008
 Atua com RIG desde: 2011
 Posições anteriores: *Assessora de
 Comunicação e RIG ASSOGOT-CCF;
 Assessora de Comunicação e RIG
 - SBACV-RS; Diretora Geral Lover
 Comunicação*
 Graduação: *Jornalismo/Comunicação
 Social/Relações Públicas (UNISINOS)*
 Idiomas: Espanhol



PATRI POLÍTICAS PÚBLICAS & PUBLIC AFFAIRS

Daniel Hissa

Sócio
 No cargo atual desde: 2018
 Atua com RIG desde: 2010
 Graduação: *Direito (IESB)*
 Pós/MBA: *Direito Público*
 Curso específico de RIG: *FGV
 Comunicação, Planejamento e*

Convergência de Mídias; ESPM
Storytelling Digital; ESPM Análises Digitais
Equipe dedicada a RIG: mais de 41

**PATRI POLÍTICAS PÚBLICAS
& PUBLIC AFFAIRS**

**João Carlos Lima
da Cruz**

Sócio-Diretor

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2005

Graduação: *Direito (UniCeub) e Direito
(SuiJuris)*

Pós/MBA: *SuiJuris*

Idiomas: *Inglês, Francês*



**PATRI POLÍTICAS PÚBLICAS
& PUBLIC AFFAIRS**

Marina de Paula

Sócia-Diretora

No cargo atual desde: 2013

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: *Advogada na
Advocacia Washington Bolívar*

Graduação: *Direito (UniCeub)*

Pós/MBA: *Direito Tributária (FGV)*

Equipe dedicada a RIG: mais de 41



**PATRI POLÍTICAS PÚBLICAS
& PUBLIC AFFAIRS**

Michel Neil

Sócio-Diretor

No cargo atual desde: 2010

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: *Analista;
Coordenador; Sócio*

Graduação: *Ciências Políticas
(Universidade de Brasília)*

Pós/MBA: *Mestrado: Ciências Políticas
- Universidade Federal do Rio Grande
do Sul; Doutorado: Ciências Sociais -
Universidade de Brasília*

Idiomas: *Inglês*

Equipe dedicada a RIG: mais de 41



**PAULO CASTELO BRANCO
ADVOGADOS ASSOCIADOS**

Paulo Castelo Branco

Sócio

No cargo atual desde: 2001

Atua com RIG desde: 1987

Posições anteriores: *Souza Cruz*

Graduação: *Direito (FBCJ) e Direito (UNB)*

Curso específico de RIG: *Processo
Legislativo UNB*

Equipe dedicada a RIG: 1



PERMAN ADVOGADOS

Bruno Perman

Fernandes

Sócio

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: *Head Relações
Governamentais Pinheiro Neto*

Advogados; Secretário de Governo

Graduação: *Direito (FBV - Faculdade
Boa Viagem)*

Pós/MBA: *Economia e Relações
Governamentais, FGV - Fundação
Getúlio Vargas*

Curso específico de RIG: *EU Decision-
making, Europacollege; Global
Advocacy and International Lobbying,
The George Washington University;
International Studies and Government
Affairs, Peking University*

Idiomas: *Inglês*

Equipe dedicada a RIG: 6



PERMAN ADVOGADOS

**Tiago Santana de
Lacerda**

Sócio - Coordenador de
Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2013
 Graduação: Direito (UnICEUB)
 Pós/MBA: P s-Graduação em
 Direito Processual Civil (IDP); MBA
 em Economia e Gestão: Relações
 Governamentais (FGV)
 Idiomas: Inglês, Espanhol
 Equipe dedicada a RIG: 6



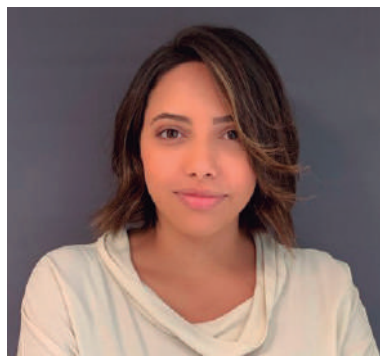
**PERSPECTIVAS
 COMUNICAÇÃO &
 RELAÇÕES INSTITUCIONAIS**
Marina Rocchi
Martins Mattar
 CEO

No Cargo atual desde: 2020
 Atua com RIG desde: 2006
 Graduação: Relações Internacionais
 (FAAP)
 Pós/MBA: Mestrado em Relações
 Internacionais - USP
 Curso específico de RIG: Relações
 Governamentais (Insper); Responsible
 and Tenable Corporate Competition
 (World Bank Institute); Negociações
 Internacionais (CAENI/USP)
 Idiomas: Inglês
 Equipe dedicada a RIG: 4



**POWELL TATE | WEBER
 SHANDWICK COLLECTIVE**
Luciana Barbeta
 Diretora-Geral

No cargo atual desde: 2018
 Atua com RIG desde: 2018
 Posições anteriores: Diretora de
 Planejamento - Grupo TV1 (Presidência
 da República) / 2 anos; Chefe de
 Interação Social - Governo do Distrito
 Federal / 01 ano; Assessora de Relações
 Públicas - Embaixada do Reino da
 Arábia Saudita / 03 anos
 Graduação: Marketing/Publicidade
 (Universidade de Brasília (UnB))
 Pós/MBA: P s-graduação em Gestão
 Empresarial e Inovação (ESPM); Data
 Science & Analytics (UC Berkeley, Haas)
 Curso específico de RIG: Brazilian
 Politics, Economy, and Foreign Policy
 Agenda (UnB); Politics and Economics of
 International Energy (SciencesPo)
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano, Francês
 Equipe dedicada a RIG: mais de 41



**PROSPECTIVA PUBLIC
 AFFAIRS**

Camila Barbosa
 Public Affairs Director
 No cargo atual desde: 2020
 Atua com RIG desde: 2011

Graduação: Ciências Políticas
 (Universidade de Brasília)
 Idiomas: Inglês
 Equipe dedicada a RIG: mais de 41

**PROSPECTIVA PUBLIC
 AFFAIRS**
Ricardo Camargo
Mendes

Latam Director
 No cargo atual desde: 2015
 Atua com RIG desde: 2000
 Posições anteriores: Diretor Public
 Affairs Brasil; Gerente de Projetos;
 Analista Trade Policy
 Graduação: Relações Internacionais
 (PUC-SP)
 Pós/MBA: MPhil International Relations -
 Cambridge University
 Idiomas: Inglês, Espanhol
 Equipe dedicada a RIG: mais de 41



**PROSPECTIVA PUBLIC
 AFFAIRS**
Ricardo Ubiraci Sennes
 Diretor Public Affairs Brasil

No cargo atual desde: 2010
 Atua com RIG desde: 2003
 Posições anteriores: Diretor Prospectiva
 Consultoria Internacional; Professor
 Relações Internacionais (PUC-SP);
 Diretor-adjunto Centro Bras. de
 Relações Internacionais (CEBRI)
 Graduação: Economia (PUC-SP) e
 Ciências Políticas (USP)
 Pós/MBA: Mestrado em Ciência Política
 (USP); Doutorado em Ciência Política
 (USP); Curso de Especialização
 Estatística Aplicada (UCSD)
 Idiomas: Inglês, Espanhol
 Equipe dedicada a RIG: mais de 41

**PROSPECTIVA PUBLIC
AFFAIRS**

Thiago Camargo Lopes
Diretor

No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2021
Posições anteriores: *Secretário Nacional de Políticas Digitais (Governo Federal) / 2017-2019; CEO do Movimento Brasil Digital/2019-2020*
Posições anteriores:
Graduação: *Direito (PUC-GO) e Administração Pública/Políticas Públicas*
Pós/MBA: *Mestre em Políticas Públicas (Columbia University)*
Idiomas: *Inglês*
Equipe dedicada a RIG: *mais de 41*



**PROSPECTIVA PUBLIC
AFFAIRS**

Ulisses Rapassi
Sócio-Diretor

No cargo atual desde: 2008
Atua com RIG desde: 1999
Graduação: *Direito (Centro Universitário de Brasília)*
Pós/MBA: *MBA / Negócios / Ibmec*
Idiomas: *Inglês, Espanhol, Italiano*
Equipe dedicada a RIG: *mais de 41*

**QUORUM - ESTRATÉGIA
POLÍTICA & RELAÇÕES
GOVERNAMENTAIS**
**Márcio Fernandes
Pereira**
Sócio-Diretor

No cargo atual desde: 2014
Atua com RIG desde: 2006
Posições anteriores: *Assessor Parlamentar Sênior (CNM) / 2011-2014; Assessor Parlamentar Pleno (MCid) /*

2007-2010; Assessor Legislativo Júnior (CNI) / 2006
Graduação: *Ciências Políticas (UnB) e Relações Internacionais (Universidade de Coimbra)*
Idiomas: *Inglês, Espanhol*
Equipe dedicada a RIG: 4



RADAR GOVERNAMENTAL
Juliana Celuppi
CEO

No cargo atual desde: 2016
Atua com RIG desde: 2012
Graduação: *Direito (PUC)*
Pós/MBA: *FGV*
Idiomas: *Inglês*
Equipe dedicada a RIG: *mais de 41*



**RB2 ASSESSORIA E
CONSULTORIA**
Ricardo Bastos
Sócio-Diretor

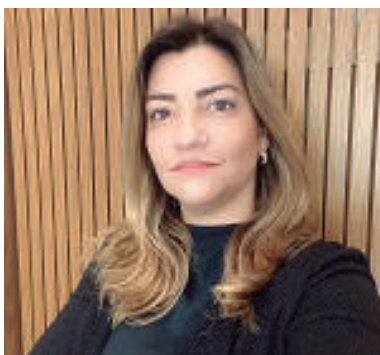
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 1991
Posições anteriores: *Diretor de Comunicação, RP e Assuntos Governamentais, Toyota do Brasil; Presidente da Fundação Toyota*

do Brasil; Gerente de Assuntos Governamentais, Ford Motor Company Brasil
Graduação: *Economia (UnB) e Direito (CEUB)*
Idiomas: *Inglês, Espanhol*
Equipe dedicada a RIG: 1



**RODRIGUES MOREIRA
CONSULTORES E
ADVOGADOS**
Felipe Lélis Moreira
Sócio

No cargo atual desde: 2016
Atua com RIG desde: 2011
Posições anteriores: *Secretaria de Casa Civil e Relações Institucionais de Minas Gerais*
Graduação: *Direito (PUC-MG)*
Pós/MBA: *Doutorado em Direito (UFMG); Mestrado em Direito (UFMG); Pós em Políticas Públicas e Gestão Governamental (UFF)*
Curso específico de RIG: *Relações Governamentais (INSPE); Relações Governamentais, Advocacy e novas tecnologias (ITS RIO); Advocacy para a agenda 2030 (ACT)*
Idiomas: *Inglês*
Equipe dedicada a RIG: 2



RUTH QUEVEDO ADVOCACIA
Ruth Batista Cruz
Quevedo

Executiva de Relações
Institucionais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Gerente de
Relações Institucionais e Governamentais
(CVC Corp)-Ago/2021 a Ago/2022;
Gerente de Relações Governamentais
(Cielo SA) - Nov/2008 a Jan/2020
Graduação: Direito (UNIP) e CRM -
Customer Relationship Management
(Anhembí Morumbi)

Pós/MBA: Gestão de Projetos segundo
as Práticas do PMI (FIAP)

Curso específico de RIG: Implantação de
Programa de Compliance Antissuborno
(LEC - Legal, Ethics & Compliance);
Relações Governamentais para
Inovações Políticas (Pensar RelGov); Lead
Implementer and Internal Auditor ISO
37001 Sistema de Gestão Antissuborno
(QMS Brasil - Certification Services)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 1



RV CONECTA

Rodrigo Otaviano Vilça
CEO

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: PMRJ, escritório
Brasília ano 2021; Itapemirim, ano 2020;
ANP Trilhos, ano 2018

Graduação: Administração (FMU e FGV)

Pós/MBA: FGV

Curso específico de RIG: IBGC; FGV

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 2



RYTO PUBLIC AFFAIRS

Caroline Frassão

Sócia e Diretora de Relações
Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Gerente de
Relações Institucionais (Whirlpool
S.A.)/2017-2020; Coordenadora de
Relações Governamentais (Atento
Brasil)/2015-2017; Analista Sênior
de Relações Governamentais (Teneo
Holdings)/2013-2015

Graduação: Relações Internacionais (USP)

Pós/MBA: Mestrado em Ciência
Política (USP)

Curso específico de RIG: Relações
Governamentais no Brasil (Insper)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Equipe dedicada a RIG: 2

SEMPREL SA

Guilherme Farhat
Ferraz

Presidente

No cargo atual desde: 1993

Atua com RIG desde: 1989

Graduação: Direito (PUC/SP)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 5

SIGALEI

Frederico Amaral
de Oliveira
CEO

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2016

Graduação: Engenharia (Unifei) e
Engenharia (Unifei)

Pós/MBA: Mestrado em Engenharia
Elétrica

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 6



SIGALEI

Ivan Ervolino

Diretor de Estratégia

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Diretor de Vendas
(Sigalei)

Graduação: Ciências Políticas (UFSCar)

Pós/MBA: Doutorado em Ciência
Política (UFSCar); Mestrado em Ciência
Política (UFSCar)

Curso específico de RIG: Processo
Legislativo Federal (Senado Federal);
Negociação e Influência (Pensar RelGov)

Equipe dedicada a RIG: 2

SINICIO & BENATTI
CONSULTORES

ASSOCIADOS

Adriana Benatti
Diretora-Executiva

No cargo atual desde: 2011

Atua com RIG desde: 2004

Graduação: Relações Internacionais
(Universidade de São Paulo) e Economia
(Universidade de São Paulo)

Pós/MBA: Fundação Instituto de
Administração - FIA

Idiomas: Inglês, Espanhol



**SIQUEIRACASTRO
ADVOGADOS**

**Carlos Roberto
Siqueira Castro**
Sócio-Sênior

No cargo atual desde: 1990

Atua com RIG desde: 2000

Graduação: *Direito (UERJ) e Direito
Público (UERJ)*

Curso específico de RIG: *LL.M.
(Mestrado) pela Universidade do Estado
do Rio de Janeiro (UERJ); Doutor em
Direito Público pela UFRJ; mediador
formado pelo Centre de Médiation et d'
Arbitrage de Paris (CMAP)*

Idiomas: *Inglês, Francês*

Equipe dedicada a RIG: 5



**SIQUEIRACASTRO
ADVOGADOS**

Luiz Fernando Visconti
Sócio

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: *Sócio (Visconti
Law) 2018 a 2020; Sócio (TozziniFreire*

Advogados) 2001 a 2018

Graduação: *Direito (Pontifícia
Universidade Católica de São Paulo -
PUC/SP)*

Pós/MBA: *Direito Empresarial (Pontifícia
Universidade Católica de São Paulo
- PUC/SP); Academy of American
and International Law (The Center for
American and International Law, Dallas,
USA); Mining Agreements (Centre for
Energy, Petroleum and Mineral Law and
Policy (University of Dundee, Scotland)*

Curso específico de RIG: *Relações
Governamentais no Brasil (Insper);
Panorama Econômico e Político
(Insper); Processo Legislativo e
Regimento Interno (Abrigo)*

Idiomas: *Inglês, Italiano*

Equipe dedicada a RIG: 6

**SIQUEIRA CASTRO
ADVOGADOS**

Thiago de Oliveira
Sócio-Coordenador da Área
de Direito Público

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2022

Posições anteriores: *Sócio - Medida
Osório Advogados; Advogado Sênior -
Trench Rossi Watanabe; Advogado
Sênior - Siqueira Castro Advogados*

Graduação: *Direito (UFRJ)*

Pós/MBA: *Mestrado Direito Público
e Doutorando em Ciências Jurídico-
Políticas (UERJ E FDUL)*

Idiomas: *Inglês*

Equipe dedicada a RIG: 5



**STROZZI E HOFFMANN
CONSULTORIA**

Andrea Hoffmann
Formiga
Sócia

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2000

Posições anteriores: *Sócia, Perman
Advogados (2019/2020); Sócia, Vella
Pugliese Buosi e Guidoni (2012/2019);
Sócia, Hoffmann Formiga (2009/2012)*

Graduação: *Direito (Uniceub)*

Pós/MBA: *Direito Processual Civil
(Uniceub, 2005)*

Curso específico de RIG: *Relações
Institucionais e Governamentais
Estratégicas (Prof. Rodrigo Navarro,
2020; Relações Governamentais na
Estratégia Corporativa (IEL), 2017;
Processo Legislativo (CNF), 2017*

Idiomas: *Inglês, Espanhol, Francês*

Equipe dedicada a RIG: 4



**STUMP COMUNICAÇÃO &
ESTRATÉGIA**

Adriano Machado
Barcelos

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2019

Graduação: *Jornalismo/Comunicação
Social/Relações Públicas (UFRGS)*

Pós/MBA: *Relações Institucionais e
Governamentais - FGV*

Idiomas: *Inglês, Espanhol, Francês*

Equipe dedicada a RIG: 1



THINKBRASIL DIPLOMACIA CORPORATIVA

Silvia de Toledo Fagnani
CEO

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Vice-Presidente Executiva Sindiveg (6 anos); Diretora de Assuntos Institucionais e Internacionais Sindiveg (2a9m); Gerente de Comércio Exterior SINDAG (5a3m)
Graduação: Administração (Mackenzie) e Relações Internacionais (The Fletcher School / Tufts University)

Pós/MBA: Relações Internacionais (FGV); Negociações Internacionais (Insper); Compliance e Governança Corporativa (Insper)

Curso específico de RIG: Relações Governamentais (Insper); Riscos Políticos (Insper)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 6

TOTARO E RODRIGUES ADVOCACIA | TORO: RIG

Alexandre Massaru

Yajima

Sócio

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2021

Posições anteriores: Advogado no Honda, Teixeira, Rocha Advogados I Hondatar; Estagiário de Direito Tributário no Ulh a Canto Advogados

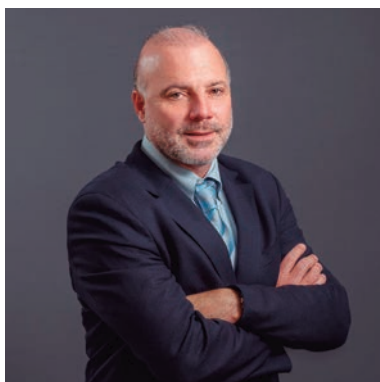
Posições anteriores:

Graduação: Direito (CEUB)

Pós/MBA: LLM em Direito Econômico pela USP; MBA em Relações Governamentais pela FGV

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 8



TOTARO E RODRIGUES ADVOCACIA | TORO: RIG

Antonio Totaro Neto
Sócio

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Diretor Global de Relações Institucionais - ABInBEV

Graduação: Direito (PUC/SP)

Pós/MBA: MBA Corporativo Ambev;

Master na Universidade de Bolonha (Itália)

Curso específico de RIG: Stanford University / Insper / FGV

Idiomas: Inglês, Italiano e Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 7



TOTARO E RODRIGUES ADVOCACIA | TORO: RIG

Vital Coelho

Perpétuo Júnior

Sócio

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2021

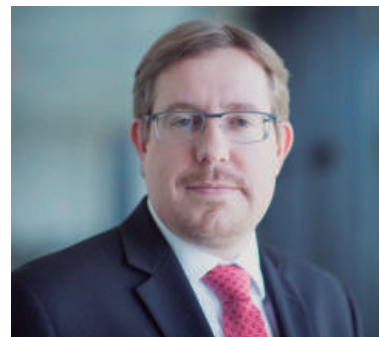
Posições anteriores: Sócio/ Toro Rig / 03/21; Gerente Jurídico/Drogaria Araujo 05/2016 a 04/2021; Gerente Jurídico/ Ambev 05/2003 a 02/2016

Graduação: Direito (Faculdade de Direito

Milton Campos)

Pós/MBA: Direito Empresarial e da Economia (FGV)

Equipe dedicada a RIG: 8



TOZZINIFREIRE

ADVOGADOS

Claudio Coelho de Souza Timm

Sócio responsável pela área de RIG

No cargo atual desde: 2013

Atua com RIG desde: 1998

Posições anteriores: Escritório americano Baker & Daniels (atual Faegre Drinker), em Washington, D.C., em 2009.; Securities and Exchange Commission - SEC (CVM americana), em Washington, D.C., em 2009.

Posições anteriores:

Graduação: Direito (CEUB)

Pós/MBA: MBA Executivo em Economia e Gestão: Previdência Complementar (FGV-Brasília), em 2020.; MBA em Direito Econômico e das Empresas (FGV-Brasília), em 2002.

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 4

TSC BRASIL - THE STAKEHOLDER COMPANY

Amalia Casas de las Peñas del Corral

Gerente Geral America Latina

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 1998

Posições anteriores: Consultora:

Ministerio de Economia Finanzas Peru, Consultora: Petrobras, Jurídico: HRT, Graduação: Direito (PUCP) e Relações Internacionais (IRI PUC RJ)

Pós/MBA: PUC RJ - IRI Mestrado RI - UERJ - Doutorado Direito Internacional e

Integração Econômica
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano,
Francês



UMBELINO LÔBO

ASSESSORIA E

CONSULTORIA

Antônio Marcos

Umbelino Lôbo

Diretor-Superintendente

No cargo atual desde: 1979

Atua com RIG desde: 1975

Posições anteriores: *Chefe do Gabinete do Ministro da Infraestrutura. Junho de 1990/Abril de 1991; Chefe do Escritório da PETROBRAS em Brasília. Março de 1985/Janeiro de 1987; Chefe do Gabinete do Ministro Extraordinário da Desburocratização. Julho de 1979/Dezembro de 1983*

Graduação: *Direito (UnB)*

Idiomas: *Inglês*

Equipe dedicada a RIG: 20



UMBELINO LÔBO

ASSESSORIA E

CONSULTORIA

Felipe Onei Oppelt

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: *Assessor;*

Coordenador de Acompanhamento do Poder Legislativo; e, Gerente-Executivo

Graduação: *Ciências Políticas (UnB)*

Curso específico de RIG: *Curso de formação de profissionais de Relações Governamentais da Association of Government Relations Professionals, em Washington, D.C..*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

VECTOR RELAÇÕES

GOVERNAMENTAIS

André Atadeu Moreira

Sócio

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: *Consultor (Vector Relações Governamentais) 01/2019 a 05/2021; Consultor (Associação dos Magistrados Brasileiros-AMB) 10/2017 a 01/2019; Assessor Legislativo (Comissão dos Deputados) 03/2015 a 09/2017*

Graduação: *Ciências Políticas (UnB)*

Idiomas: *Inglês*

Equipe dedicada a RIG: 7



VECTOR RELAÇÕES

GOVERNAMENTAIS

Jean Carlo De Castro

CEO

No cargo atual desde: 2008

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: *Chefe de Gabinete Parlamentar*

Graduação: *Contabilidade (UniCEUB/Brasília)*

Idiomas: *Inglês, Espanhol*

Equipe de RIG: 8

Vamos descobrir juntos
nossos desejos para o futuro, hoje.


ANOS

| *Coca-Cola* Brasil

GUIA DE PROFISSIONAIS

LÍDERES DE RIG EM EMPRESAS,
ASSOCIAÇÕES E CONSULTORIAS
NA AMÉRICA LATINA

Profissionais de RIG da Argentina



AGENDA PÚBLICA CONSULTING GROUP SAS Juan Pablo Maglier Founder/CEO

Linha de reporte: *Junta Directiva*
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2022
Posições anteriores: *Gerente de Relaciones Institucionales (ECIPSA); Director de Relaciones Institucionales (La Rural SA); Gerente de Relaciones Externas (Telecom Argentina)*
Graduação: *Ciencias Políticas (Universidad Católica de Córdoba) e Derecho (Universidad Nacional de Córdoba)*
Pós/MBA: *Magister en Comunicaciones en las Organizaciones. Universidad Austral.*
Idiomas: *Inglês*
Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 5



ARCOS DORADOS Marlene Fernandez Vicepresidente de Relaciones Gubernamentales

Linha de reporte: *CEO/Presidente*
No cargo atual desde: 2009
Atua com RIG desde: 2007
Posições anteriores: *Asesor ejecutivo senior de corporaciones y organizaciones sin fines de lucro, 2007-2009; Miembro electo de la cámara de representantes, Bolivia 2002-2007; Embajadora frente a los Estados Unidos, Bolivia 1999-2002*
Graduação: *Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Políticas (John F. Kennedy University)*
Pós/MBA: *Boston University - Maestría en Periodismo*
Curso específico de RIG: *Harvard University – Business for Executives; Harvard Model for Political & Business Negotiations; Strategic Communications*
Idiomas: *Inglês*
Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 13



BITSO

Julián Colombo Head of Public Policy

Linha de reporte: *CRO (Chief Regulatory Officer)*
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2017
Posições anteriores: *Executive Director (TANT) / 05/12 to 11/21*
Graduação: *Administración Políticas (Georgetown University) e Ciencias Políticas (Pontificia Universidad Católica Argentina)*
Pós/MBA: *Master in Policy Administration @ Georgetown University*
Idiomas: *Inglês, Português*
Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 2

BUZON & CO. PR

Maria Jose Buzon Directora

Linha de reporte: *VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales*
No cargo atual desde: 2015
Atua com RIG desde: 1998
Graduação: *Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Políticas (Universidad Argentina de la Empresa) e Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Políticas (Universidad Austral)*
Idiomas: *Inglês*



COCA-COLA FEMSA

Germán Pennimpe

Director de Asuntos
Corporativos y Legales
Argentina y Uruguay

Linha de reporte: *CEO/Presidente*

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: *Gerente de
Legales & Asuntos Públicos en Pernod
Ricard Cono Sur & Andes*

Graduação: *Derecho (UMSA)*

Pós/MBA: *Posgrado en Derecho
Bancario y Financiero (UBA)*

Idiomas: *Inglês, Português*

Posição é: *Regional*

Equipe de RIG da empresa: 3



EDELMAN GLOBAL ADVISORY

Gonzalo Plecity

LATAM Lead

Linha de reporte: *VP/Direção
Regional/Global de Relaciones
Institucionales y Gubernamentales*

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: *Vice President
South Cone/2021-2022; Senior
Director Argentina/ 2019/2020;
Director/2018/202*

Graduação: *Relaciones Internacionales
(Universidad del Salvador) e Ciencias*

Políticas (Universidad del Salvador)

Idiomas: *Inglês, Português*

Posição é: *Regional*

Equipe de RIG da empresa: 40



EIDICO

Patricio Andres Lanusse

Socio - Director Relaciones
Institucionales

Linha de reporte: *CEO/Presidente*

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: *Director
Relaciones Institucionales y Servicios
Centrales; Director Legales y
Aprobaciones; Responsable Relaciones
Institucionales*

Graduação: *Derecho (Universidad
Católica Argentina) e Alta Dirección
Empresarial (Columbia University, USA)*

Pós/MBA: *Posgrado en Asuntos
Corporativos, UCA Argentina
Curso específico de RIG: Programa
en Customer Experience, CEMA,
Argentina; Programa en Coaching
Organizacional, Universidad de San
Andrés, Argentina*

Idiomas: *Inglês*

Posição é: *Regional*

Equipe de RIG da empresa: 25

EXXONMOBIL

Matias Szapiro

Gerente Asuntos Públicos y
Regulatorios

Linha de reporte: *CEO/Presidente*

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: *Director de
relaciones públicas de VW Argentina;
Director de Asuntos Corporativos de
cono sur de BAT; Director de asuntos
corporativos de Nobleza Piccardo*

Graduação: *Derecho (UBA)*

Idiomas: *Inglês, Português*

Posição é: *Local*

Equipe de RIG da empresa: 4



FEEDBACK PR

Damian Martinez

Lahitou

Presidente

Linha de reporte: *Junta Directiva*

No cargo atual desde: 1998

Atua com RIG desde: 1993

Graduação: *Periodismo/Comunicación
Social/Relaciones Públicas (Uade)
e Periodismo/Comunicación Social/
Relaciones Públicas (Uca)*

Pós/MBA: *Comunicaciones,
Universidad Austral*

Idiomas: *Inglês*

Posição é: *Regional*

Equipe de RIG da empresa: Mais de 41



FERRERO ARGENTINA

Fabiana Distefano

Gerente de Relaciones
Institucionales Comunicaciones
Corporativas para Cono Sur y Chile

Linha de reporte: *VP/Direção
Regional/Global de Relaciones
Institucionales y Gubernamentales*

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: *Jefe de Relaciones
Institucionales y Comunicaciones Corpo-
rativas para Cono Sur; Responsable de
Comunicación y Marketing; Asistente de la
Gerencia de Relaciones Institucionales
Graduação: Ciencias Políticas*

(Universidad de Buenos Aires) e Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas Universidad CAECE)
 Pós/MBA: Magister en Comunicación e Imagen Institucional
 Idiomas: Inglês, Português, Italiano, Francês
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 2



PEDIDOSYA

Mauro Williams

Corporate Affairs Sr. Manager

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: Corporate Affairs Manager (MARS) / 2013-2019; Corporate Affairs Head (Walmart) / 2011-2013; Lobby & Comms Advisor (ENARSA) 2007-2011

Graduação: Relaciones Internacionales (Universidad del Salvador)

Pós/MBA: Management

Curso específico de RIG: Corporate Communications; Corporate Social Responsibility; Strategic Marketing

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2



ROCHE

Fernando Giannoni

Director Regional de Asuntos Públicos & Comunicaciones LATAM

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
 No cargo atual desde: 2021
 Atua com RIG desde: 1995
 Posições anteriores: Director Asuntos Externos CAEME; Director Ejecutivo Barrick Gold; Director Asuntos Corporativos - Monsanto LAS
 Graduação: Derecho (Universidad de Belgrano - Arg) e Administración (UCEMA - Arg)
 Pós/MBA: UCEMA; Postgrado en Reputación Corporativa - ESADE Business School; Postgrado en Innovación - Singularity University
 Idiomas: Inglês, Português, Italiano, Francês, Mandarim
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 10



SANOFI

Pablo Cattoni

Head of Public Affairs

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: GE - Government Engagement Director; Dow - Public and Government Affairs Director; BAT - Regulatory Affairs Manager

Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad Austral) e Administración/Políticas Públicas (Universidad de San Andrés)

Pós/MBA: MBA

Idiomas: Inglês, Português, Italiano

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 8

UNILEVER

Agustina Rovira

Gerente Asuntos Corporativos- Unilever Argentina

Linha de reporte: VP/Dirección

Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2012

Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas



UNILEVER

Natalia Giraud

Head Corporate Communications and External Affairs

Linha de reporte: VP/Dirección

Regional/Global de Relaciones

Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Gerente de Asuntos Públicos-Unilever; Gerente de Asuntos Corporativos Janssen; Gerente de Comunicaciones GlaxoSmithKline

Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad de Morón)

Idiomas: Inglês, Português

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 3



VOLKSWAGEN GROUP

Maria Angela Stelzer

Director de Asuntos Corporativos, Legales y Públicos

Linha de reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2015
Atua com RIG desde: 2015
Posições anteriores: *Director de Asuntos Legales*
Graduação: *Derecho (Universidad Católica Argentina) e Derecho*
Pós/MBA: *Master en asesoramiento Jurídico de Empresas; Diplomatura en Gestión estratégica de las comunicaciones*
Curso específico de RIG: *MIND para comunicadores (universidad de San Andres)*
Idiomas: *Inglês*
Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 9



WHIRLPOOL

Agustín del Castillo Gerente de Relaciones Institucionales, Comunicaciones y ESG

Linha de reporte: *VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales*
No cargo atual desde: 2015
Atua com RIG desde: 2007
Posições anteriores: *Jefe de Relaciones Institucionales Comunicaciones y CSR - Banco Patagonia; Jefe de Comunicaciones y CSR - Telefonica; Coordinador de Mejora de Procesos - Telefonica*
Graduação: *Administración/Políticas Públicas (Universidad del Salvador) e Administración/Políticas Públicas (Universidad Austral)*
Pós/MBA: *Posgrado en Asuntos Públicos y Comunicaciones - Universidad Austral; Posgrado en Ética y Compliance - Universidad del CEMA; Posgrado en Desarrollo Local y Economía Social - FLACSO*

Idiomas: *Inglês, Português*
Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 4

YPF LUZ

Mariana Iribarne Gerente de Relaciones Institucionales

Linha de reporte: *CEO/Presidente*
No cargo atual desde: 2018
Atua com RIG desde: 1997
Posições anteriores: *Government Affairs Manager - Visa International Argentina; Government Affairs Manager - GE South Cone; Corporate Affairs Manager - Intel Argentina*
Graduação: *Ciencias Políticas (Waker Forest University) e Administración/Políticas Públicas (Columbia University)*
Pós/MBA: *Master in Public Affairs*
Idiomas: *Inglês*

Profissionais de RIG do Chile



AZERTA

Ian Mackinnon Partner and Public Affairs Director

Linha de reporte: *VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales*
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2010
Posições anteriores: *Profesional Dirección de Fronteras y Límites de Chile, Ministerio de Relaciones Exteriores*
Graduação: *Ciencias Políticas (Pontificia Universidad Católica de Chile) e Relaciones Internacionales University College London)*
Pós/MBA: *Msc International Public Policy*

Idiomas: *Inglês*
Posição é: *Local*
Equipe de RIG da empresa: 13



DIDI

Felipe Simonsohn Head of Government Affairs South Cone

Linha de reporte: *VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales*
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2011
Posições anteriores: *Regulatory and Corporate Affairs @WOM; Institutional Relations and Public Affairs @Entel; Director de Asuntos Corporativos @Asiet*
Graduação: *Derecho (Universidad Diego Portales) e Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas Pontificia Universidad Católica de Chile)*
Pós/MBA: *Comunicación Estratégica Universidad Católica*
Idiomas: *Inglês, Português*
Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 8



DSCL

Esteban Illanes Director Ejecutivo

Linha de reporte: *Junta Directiva*

No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2000
Posições anteriores: *Director Comunicaciones y Asuntos Gubernamentales NuevaUnión; Gerente Asuntos Corporativos Teck Chile; Gerente Asuntos Corporativos SN Power*
Graduação: *Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad del Pacífico) e Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (IEDE)*
Pós/MBA: *Master en Gestión Ambiental*
Curso específico de RIG: *Diplomado en Comunicación Pública y Política*
Idiomas: *Inglés*
Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 5



ENTEL CHILE S.A.

Claudio Anabalon

Director de Asuntos Públicos y Relaciones Gubernamentales

Linha de reporte: *Director de Asuntos Públicos y Relaciones Gubernamentales para Chile*

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: *Asesor Parlamentario, Senado de Chile*

Graduação: *Ingeniería*

Posição é: *Regional*

Equipe de RIG da empresa: 4



FUNDACIÓN WAZÚ

Claudio Lara Sepúlveda

Director de Asuntos Corporativos

Linha de reporte: *CEO/Presidente*

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: *Líder de relacionamiento gubernamental e incidencia pública; Líder de proyectos de articulación con gobiernos locales; Asesor legislativo*

Graduação: *Ciencias Políticas (Universidad Diego Portales) e Administración/Políticas Públicas (Universidad de Chile)*

Pós/MBA: *Magister en gobierno y gerencia pública*

Curso específico de RIG: *Diplomado en habilidades directivas para la gerencia pública; Redes de articulación y negociación*

Idiomas: *Inglés*

Posição é: *Regional*

Equipe de RIG da empresa: 3



GRUPO BIMBO

Gabriela Guajardo

Gutiérrez

Director de Comunicaciones y Asuntos Corporativos Bimbo Latin Sur

Linha de reporte: *Junta Directiva*

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: *Global Corporate Affairs Associate - Grupo Bimbo; Corporate Communications Manager - Grupo Salinas*

Graduação: *Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Tec de Monterrey)*

Pós/MBA: *Master in Political Science - University of Essex*

Idiomas: *Inglés, Português*

Posição é: *Regional*

Equipe de RIG da empresa: 3

GYA CONSULTORES

Roberto Gurovich

Presidente

Linha de reporte: *Junta Directiva*

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 1990

Posições anteriores: *Director ejecutivo*

Graduação: *Ingeniería (U. de Chile)*

Idiomas: *Inglés, Hebreo*

Posição é: *Global*

Equipe de RIG da empresa: 3

IBM

Manuel O'Brien Hughes

IBM Government & Reg Affairs
Director Chile & Costa Rica

Linha de reporte: *VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales*

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: *IBM Government & Regulatory Affairs Manager Chile; IBM Governmental Programs Chile; IBM HR Talent & Development Chile*

Graduação: *Psicóloga (Universidad Central de Chile) e Master en Organizaciones (Universidad Central)*

Idiomas: *Inglés*

Posição é: *Regional*

Equipe de RIG da empresa: 1



JOHNSON & JOHNSON

Luz Sosa

Director Government Affairs & Policy LATAM South

Linha de reporte: VP/Direção Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2022

Posições anteriores: Sr. Manager Government Affairs & Policy Chile - Johnson & Johnson; Head Corporate Affairs - Novartis Chile; Head Intellectual Property - Ministry of Foreign Affairs Chile

Graduação: Derecho (Universidad Central de Chile)

Pós/MBA: Master in International Law & Economics

Idiomas: Inglês, Francês



MEDTRONIC

Giselle Tutor Oportus

Market Access & Public Affairs Director Southern Latam

Linha de reporte: VP/Direção Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Market Access & Public Affairs Senior Manager South Pacific Medtronic; Public Market Access Manager Novartis; Private Market Access Manager Novartis

Graduação: Ingeniera (DUOC UC) e Marketing/Publicidad (Adolfo Ibañez)

Pós/MBA: Marketing / Universidad Adolfo Ibañez; Farmacoeconomía / Universidad Católica

Curso específico de RIG: Sistemas de Salud comparados / Harvard University; Liderazgo / Kellogg's University; Negociación / Universidad Adolfo Ibañez

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 2



MORAGA Y CÍA.

Iván Arcos Axt

Socio

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2018

Posições anteriores: Asesor legislativo Presidencia de la República/2014-2018; Consultor Banco Interamericano de Desarrollo/2009-2014;

Graduação: Derecho (Pontificia Universidad Católica de Chile)

Pós/MBA: MPP Georgetown University

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 5



ORGANON

Jose Ignacio Merino

Market Access, Public Policy & Comms Director Chile, Bolivia, Argentina, Uruguay, Paraguay

Linha de reporte: VP/Direção Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: External Affairs Sr Manager Philip Morris International; Legal, Compliance & Govt. Affairs Director Wom; Regional Compliance Officer Abbott

Graduação: Derecho (Adolfo Ibañez, Chile)

Pós/MBA: Master in Business Law, Washington College of Law, American University, EE.UU

Idiomas: Inglês, Alemão

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 1

Profissionais de RIG da Colômbia

ASOCIACIÓN

LATINOAMERICANA Y DEL CARIBE DE TRANSPORTE AÉREO - ALTA

Juan Camilo Guerrero

Director de Asuntos regulatorios

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2018

Posições anteriores: Asesor / Ministerio de Comercio, Industria y Turismo / 2018-2019; IATA / Consultor / 2017-2018; Asociación Colombiana

de Transporte Aéreo / Subdirector Económico /2012-2017

Graduação: Economia (Universidad Javeriana)

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 2

DIDI

Paula Bernal Sanint

Directora de Asuntos de Gobierno Región Andina

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Gerente de Asuntos de Gobierno British American Tobacco; Gerente de Asuntos Regulatorios AngloGold Ashanti;

Graduação: Derecho (Universidad Javeriana)

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 5



EDELMAN GLOBAL ADVISORY COLOMBIA

Ana María Aranguren

Program Manager y Patient Advocacy Lead

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Senior Account Executive Asuntos Públicos, Edelman Colombia, 2021 - 2022; Account

Executive Asuntos Públicos, Edelman Colombia, 2019 - 2021; Analista Técnica, Fundación Corona - Programa SIBs.CO, 2017 - 2018

Graduação: Ciencias Políticas (Universidad del Rosario) e Relaciones Internacionales Universidad del Rosario

Pós/MBA: Especialista en Evaluación y Desarrollo de Proyectos, Universidad del Rosario; Maestría en Políticas

Públicas, Universidad de los Andes
Curso específico de RIG: Formulación de Proyectos de Cooperación para el Desarrollo, Universidad del Rosario

Idiomas: Inglês, Francês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 12



EDELMAN GLOBAL ADVISORY COLOMBIA

Daniel Quiroga Plazas

Senior Vicepresident

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Vicepresidente Asuntos Públicos & Crisis, Edelman Colombia, 2020 - 2022; Director Asuntos Públicos & Crisis, Edelman Colombia, 2018 - 2022; Director de Gobierno, Presidencia de la República de Colombia, 2017 - 2018

Graduação: Ciencias Políticas (Universidad de los Andes)

Pós/MBA: Especialista en Opinión Pública y Marketing Político de la Universidad Javeriana; Especialista en organización integral de eventos de la Universidad Externado de Colombia; Maestría en Gerencia Política de George Washington University

Curso específico de RIG:

Gobernabilidad y Gerencia Política, CAF y universidad del Rosario; Marketing Político, Universidad George Washington; Lobby estratégico, Universidad George Washington

Idiomas: Inglês, Francês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 12



EDELMAN GLOBAL

ADVISORY COLOMBIA

Hanna Escobar Correa

Program Manager y Health Policy Lead

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Gestor farmacéutico, Promedan, 2017 - 2022; Supervisor de contrato, Fuerza Militares, 2015 - 2016; Asesor técnico, Ministerio de Salud y Protección Social, 2014 - 2015

Graduação: Química Farmacéutica (Universidad de Antioquia)

Pós/MBA: Maestría en Políticas Públicas, Universidad de Antioquia

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 12



**EDELMAN GLOBAL
ADVISORY COLOMBIA**

Juan Camilo Dávila Díaz
Director

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2009
Posições anteriores: Director, Edelman Global Advisory, 2022; Senior account manager, Edelman Colombia, 2020 - 2021; Líder de Asuntos Públicos, Burson Cohn and Wolf, 2015 - 2019
Graduação: Ciencias Políticas (Universidad de los Andes) e Filosofía (Universidad de los Andes)
Pós/MBA: Especialista en Opinión Pública y Marketing Político de la Pontificia Universidad Javeriana
Idiomas: Inglés
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 12



**FENALCO - FEDERACION
NACIONAL DE COMERCIANTES
EMPRESARIOS**

Paula Cardona
Directora Gremial

Linha de reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2012
Atua com RIG desde: 2004
Posições anteriores: Asesor; Coordinadora del Programa de Transformación Productiva: Sector Textil, Confección, Diseño y Moda; Directora del Departamento Técnico
Graduação: Profesional en Finanzas y Relaciones Internacionales, Especialista en Gerencia y Gestión de Comercio Internacional. (Fundación Universitaria San Martín) e Especialista en Gerencia Internacional (Pontificia Universidad Javeriana)

Curso específico de RIG: CONTROL DE CALIDAD Y KAIZEN - ChuSanRen (Asociación de Industrias del Centro del Japón). - Nagoya - Tokyo (Japón) -26 de Noviembre 2010; Curso Integral De Defensa Nacional (CIDENAL 2017) -Ejército Nacional - Escuela Superior de Guerra - 2017; Corporate Compliance & Governance- Universidad de los Andes - Mayo 2019

Idiomas: Inglés
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 4

FERRERO LADM
Esteban Dávila
Gerente de Asuntos
Institucionales

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2014
Atua com RIG desde: 2010
Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad Católica del Ecuador)
Pós/MBA: Comunicación Política
Idiomas: Inglés
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 2



HERBALIFE NUTRITION

Jose Ortegon
Director de Asuntos
Gubernamentales

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2012
Posições anteriores: Gerente Senior Asuntos Gubernamentales CAM & CAN (Herbalife Nutrition) / 2016-2019; Gerente Asuntos Gubernamentales Países Andinos CAN (Herbalife Nutrition) / 2012-2016; Director Técnico y Coordinador Regulatorio América Latina (Oriflame Cosmetics) / 2008-2012
Graduação: Químico Farmacéutico (Universidad Nacional de Colombia) e Administración (Universidad del Rosario)
Pós/MBA: MSc en Comunicación Estratégica; MSc en Asuntos Públicos
Idiomas: Inglés, Portugués
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 2



IBM
Diego Bassante
Senior Manager, Government
and Regulatory Affairs, North
SSA

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2006
Posições anteriores: Economic Policy Lead (Meta); Head of Public Policy (Meta); Head of Latin American Political & Government Outreach (Meta)
Graduação: Ingeniería (Universidad San Francisco de Quito) e Administración/ Políticas Públicas (Johns Hopkins University)
Pós/MBA: Public Management
Curso específico de RIG: Diplomacia, Academia Diplomática de Chile; Diplomacia, Academia Diplomática del Ecuador; Asuntos Europeos, Instituto del Servicio Exterior Alemán
Idiomas: Inglés, Italiano, Francés
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 2

KAVAK

Angie Daniela Ardila

Public Affairs Manager

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2015
Posições anteriores: Public policy manager - Beat; Communication and Public Policy Specialist - Beat; Communication Consultant - Babel
Graduação: Ciencias Políticas (Universidad Sergio Arboleda)
Pós/MBA: Cooperación internacional y gestión de proyectos
Curso específico de RIG: politics and international relations in Georgetown University; Congreso de la República in Universidad de Los Andes; Project Management at University College of London
Idiomas: Inglés, Mandarín



NOVARTIS

Cristina Bonillo

Public Affairs and Communications Head

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2012
Posições anteriores: Sustainable Business and Communications Director South Latam at Unilever; Communications and Corporate Affairs Director Middle Americas at Unilever; Corporate Affairs and Sustainability Manager Central America at Unilever
Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad Complutense de Madrid) e Relaciones Internacionales Universidad Complutense de Madrid
Pós/MBA: Especialista en Información Internacional y Países del Sur
Idiomas: Inglés, Francés
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 7



ORZA

Gonzalo Araujo

Socio

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2017
Atua com RIG desde: 2004
Posições anteriores: Head Policy para Sur America y Andean de Uber; Secretario General Ministerio de Agricultura; Asesor Despacho del Ministro de Agricultura
Graduação: Ciencias Políticas (Universidad Javeriana) e Relaciones Internacionales Universidad Javeriana
Pós/MBA: Estudios Latinoamericanos
Curso específico de RIG: NEGOCIACION; Marketing
Idiomas: Inglés, Francés
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 13

PROSPECTIVA

Camila Barragán Díaz

Gerente de asuntos públicos

Linha de reporte: Managing partner
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2019
Posições anteriores: Coordinadora de asuntos públicos/Prospectiva Consulting/2021-2022; Consultora de asuntos públicos/Prospectiva Consulting/2020-2021
Graduação: Gobierno y relaciones internacionales (Universidad Externado de Colombia)
Idiomas: Inglés
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 14



PROSPECTIVA

Juan Sebastian Bejarano Reyes

Gerente de asuntos públicos

Linha de reporte: General Counsel/VP/Dirección Jurídica
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2021

Posições anteriores: *Coordinador Participación Ciudadana Superintendencia Nacional de Salud; Asesor legislativo Congreso de la República de Colombia; Profesor Comunicación Política Universidad Sergio Arboleda*
Graduação: *Ciencias Políticas (Universidad del Rosario)*
Pós/MBA: *Marketing Político y Opinión Pública*
Posição é: *Local*
Equipe de RIG da empresa: 13

PROSPECTIVA

Mario Daniel Gómez Socio Director

Linha de reporte: *CEO/Presidente*
No cargo atual desde: 2017
Atua com RIG desde: 2003
Posições anteriores: *Socio, Gerente General. Vali Consultores 2014-2017; Senior Political Advisor. British Embassy Bogota. 2009-2014; Coordinador de Cooperación. Plan International Inc. 2008-2009*
Graduação: *Profesional en Gobierno y Relaciones Internacionales (Universidad Externado de Colombia)*
Pós/MBA: *Cooperación Internacional / Especialización; Responsabilidad social / Especialización; Estudios de Desarrollo / Maestría*
Idiomas: *Inglés, Portugués, Francés*
Posição é: *Local*
Equipe de RIG da empresa: 14

PROSPECTIVA

Thiago Vidal Gerente

Linha de reporte: *VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales*
No cargo atual desde: 2018
Atua com RIG desde: 2010
Graduação: *Ciencias Políticas (Universidade De Brasília) e Desarrollo (Universidade De Brasília)*
Pós/MBA: *Relaciones Gubernamentales*
Idiomas: *Inglés, Portugués*
Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 14



RIPIO

Juan Pablo Salazar H Head of Legal & Regulatory Affairs - Ripio Colombia

Linha de reporte: *General Counsel/VP/Dirección Jurídica*
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2008
Posições anteriores: *Asesor de Asuntos Regulatorios en Tecnologías Emergentes y Gobierno Digital, Ministerio TIC Colombia; Especialista en Asuntos Regulatorios - Tigo Colombia; Líder de Regulación - Autoridad Nacional de Televisión*
Graduação: *Derecho (Universidad de Medellín) e Relaciones Internacionales*
Pós/MBA: *Master en Relaciones Internacionales, Europa, Iberoamericana y mundo árabe*
Idiomas: *Inglés*
Posição é: *Local*
Equipe de RIG da empresa: 2



USAID

Andres Ucros Regional Integration Head

Linha de reporte: *CEO/Presidente*
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2008
Posições anteriores: *Policy Advisor, State Department; Director, Bogota*

Chamber of Commerce; Advisor, House of Lords, UK Parliament
Graduação: *Derecho (Universidad de los Andes) e Ciencias Políticas (Universidad de los Andes)*
Pós/MBA: *LLM*
Idiomas: *Inglés*
Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 18

Profissionais de RIG do México



ALAI - ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INTERNET

Sissi Maribel De La Peña Mendoza Gerente Regional de Comercio Digital

Linha de reporte: *CEO/Presidente*
No cargo atual desde: 2018
Atua com RIG desde: 2015
Graduação: *Economía (Leeds University United Kingdom) e Ingeniería (Universidad La Salle - México)*
Pós/MBA: *Maestría en Ciencias; Diplomado en Finanzas*
Idiomas: *Inglés*
Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 1

AMAZON

Andres Franco Fuentes Manager, Public Policy

Linha de reporte: *VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales*
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: *Coordinador de Enlace Legislativo, Asociación de Bancos de México, 2022/2022; Coordinador de Estrategia y Enlace, Pan ptico Legislativo, 2017/2020; Enlace Legislativo, Grupo Salinas, 2015/2017*
Graduação: *Administración/Políticas Públicas (Instituto Tecnológico Autónomo de México) e Ciencias Políticas (Universidad Nacional Autónoma de México)*
Pós/MBA: *Políticas Públicas / Instituto Tecnológico Autónomo de México*
Idiomas: *Inglés*
Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 5



BAYER

Aiza Romero Maza

Health Policy and Advocacy Manager

Linha de reporte: *Head Health Policy and Health Economics*
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2014
Posições anteriores: *Public Affairs and Advocacy Manager Sanofi Genzyme; Government Affairs Consultant Speyside Group*
Graduação: *Relaciones Internacionales (Tecnológico de Monterrey) e Prospectiva Estratégica y Política Pública Escuela de Gobierno y Transformación Política, Tecnológico de Monterrey)*
Pós/MBA: *Prospectiva Estratégica - EGAP ITESM*
Curso específico de RIG: *Conflict Resolution and Mediation - Instituto Lorenzo de Medici*
Idiomas: *Inglés, Italiano*
Posição é: *Local*
Equipe de RIG da empresa: 2

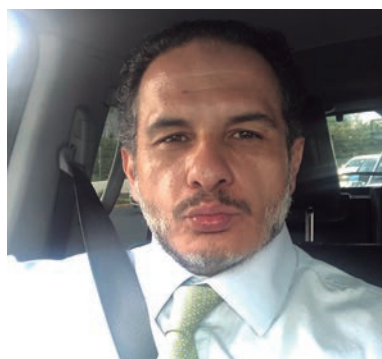


BELVO

Sebastian De Lara

Head of Public Policy

Linha de reporte: *CEO/Presidente*
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2007
Posições anteriores: *Head of Country Speyside Group; Head of Public Affairs Grin; Founder NAVPOL*
Graduação: *Relaciones Internacionales (ITAM)*
Idiomas: *Inglés*
Posição é: *Global*
Equipe de RIG da empresa: 6



BRAIN TONIC

Fernando Carrillo

Vázquez

Director de Relaciones Institucionales

Linha de reporte: *CEO/Presidente*
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2000
Posições anteriores: *Consultor en Asuntos Gubernamentales, Comunicación Estratégica y Manejo de Crisis; Director de Asuntos Externos y Comunicación para América Latina en Mead Johnson Nutrition; Director de Asuntos Corporativos para América Latina en Philip Morris International*
Graduação: *Relaciones Internacionales*

(ITAM) e Economía (ITAM)

Idiomas: *Inglés, Francés*

Posição é: *Local*

Equipe de RIG da empresa: 6



CABILDUM CONSULTING

Oscar Jesus Flores Lopez

Managing Partner

Linha de reporte: *Junta Directiva*
No cargo atual desde: 2016
Atua com RIG desde: 2015
Posições anteriores: *Market Access & Commercial Head Novartis Oncología; Government Affairs México y Centroamérica en Baxter; BU Director en Sanofi Genzyme*
Graduação: *Marketing/Publicidad (ITESM)*
Pós/MBA: *Estadística Aplicada; Finanzas*
Curso específico de RIG: *Public Affairs; Negociación; HCPA*
Idiomas: *Inglés, Portugués*
Posição é: *Local*
Equipe de RIG da empresa: 3

CONSEJO NACIONAL DE LA INDUSTRIA TABACALERA

Hiram Vera Rivas

Presidente

Linha de reporte: *CEO/Presidente*
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2007
Posições anteriores: *Director de Asuntos Corporativos y Comunicación Japan Tobacco International; Director de Relaciones Institucionales 3AW; Director de Relaciones y Asuntos Públicos Grupo Expansión*
Graduação: *Economía (Instituto Tecnológico Autónomo de México) e Economía (Instituto Tecnológico Autónomo de México)*
Pós/MBA: *MBA*

Curso específico de RIG: *Diplomado en Análisis Político, Democracia y Elecciones; Diplomado Comunicación Estratégica de la Responsabilidad Social; Diplomado Cabildeo, Diseño Normativo y Comunicación Estratégica*
Idiomas: *Inglés*
Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 4



DIDI

Vicente Roqueñí López

Head of Government Affairs and Public Policy Latam

Linha de reporte: *VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales*
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 1999
Posições anteriores: *Director de Asuntos con Gobierno Latam Motorola; Director de Asuntos con Gobierno Mexico Motorola; Consultor de Asuntos Públicos*
Graduação: *Relaciones Internacionales (UNAM)*
Idiomas: *Inglés*
Posição é: *Regional*
Equipe de RIG da empresa: 19

EDELMAN GLOBAL ADVISORY

Salvador Moreno Cerda

Vicepresidente de Asuntos Públicos

Linha de reporte: *VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales*
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2000
Posições anteriores: *Director de Marca Pasa / Presidencia de la República México / 2017; Titular de la Unidad*

de Coordinación Sectorial y Regional / Secretaría de Turismo / 2016; Senado de la República / Coordinador de Asesores / 2014

Graduação: *Administración/Políticas Públicas (University College London) e Economía (Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey)*
Pós/MBA: *MSC in Public Politics; Maestría en Finanzas; Maestría en Economía de Negocios*

Curso específico de RIG: *Behavioral Economics*

Idiomas: *Inglés, Italiano, Francés*

Posição é: *Local*

Equipe de RIG da empresa: 10

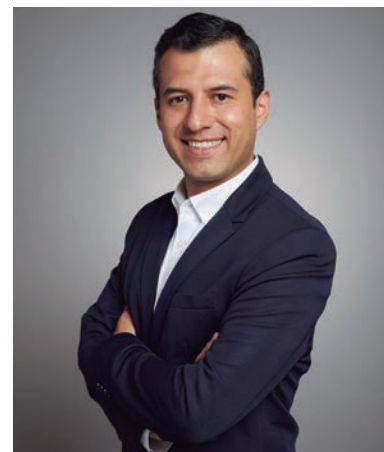


ENEL GREEN POWER MEXICO

Rafael Burgos Aguilar

Director de Relaciones Institucionales

Linha de reporte: *CEO/Presidente*
No cargo atual desde: 2018
Atua com RIG desde: 2018
Posições anteriores: *Gerente de Desarrollo de Negocios; Gerente de Ventas Nacional; Gerente de Ventas Power Services*
Graduação: *Ingeniería (Universidad Nacional Autónoma de México) e Ingeniería (SDA Bocconi, Milan IT)*
Pós/MBA: *MBA, Tecnológico de Monterrey; Energy Management, Tecnológico de Monterrey*
Idiomas: *Inglés*
Posição é: *Local*
Equipe de RIG da empresa: 5



ÉNESTAS

Juan Eduardo Balboa Velasco

Director de Relaciones con Instituciones y Gobierno

Linha de reporte: *CEO/Presidente*

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: *Director de Stakeholders; Director General de Desarrollo de Proveedores del Sector Energético*

Graduação: *Relaciones Internacionales (ITESM)*

Pós/MBA: *Maestría Políticas Públicas*

Idiomas: *Inglés, Portugués*

Posição é: *Local*

Equipe de RIG da empresa: 2



ENGIE

Ana Laura Ludlow

VP Chief Government Affairs & Sustainability Officer

Linha de reporte: *CEO/Presidente*

No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2022
Posições anteriores: *Chief Commercial Officer; CEO Ramones Sur; Regional Director*
Graduação: *Administración (Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey)*
Pós/MBA: *MBA Curso específico de RIG: LEAP World Business Council for Sustainable Development; Master in Sales, Kellogg University*
Idiomas: *Inglês*
Posição é: *Local*
Equipe de RIG da empresa: 13

GENERAL MOTORS

Rogelio Arzate

Director Relaciones con Gobierno y Asuntos Institucionales

Linha de reporte: *VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales*
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2017
Posições anteriores: *Director de Regulaciones y Comercio; Gerente Planeación Estratégica; Liaison GM Daewoon en Corea del Sur*
Graduação: *Ingeniería (Tecnológico de Monterrey Campus Toluca)*
Pós/MBA: *Postgrado en Comercio Exterior - Universidad Iberoamericana; Maestría en Ingeniería de Manufactura - Universidad de Michigan*
Idiomas: *Inglês*
Posição é: *Local*
Equipe de RIG da empresa: 4

GRUPO SALINAS

Víctor Rodríguez

Gerente Legal

Linha de reporte: *VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales*
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2006
Posições anteriores: *Lobbying*
Graduação: *Economía (UNAM) e Derecho (UNAM)*
Pós/MBA: *Mba UNAM*
Curso específico de RIG: *Derecho financiero*
Idiomas: *Inglês*
Posição é: *Global*
Equipe de RIG da empresa: 3



INSTRAG ::: PUBLIC AFFAIRS & LAW CONSULTING

Alexander Bardales

Gerente de Políticas Públicas
Linha de reporte: *Socio*
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2022
Posições anteriores: *Director de Mercados Digitales en COFECE; Subdirector de Vinculación en COFECE; Asesor Parlamentario en Senado de México*
Graduação: *Ciencias Políticas (Universidad Nacional Autónoma de México) e Economía (Universidad del Valle de México)*
Pós/MBA: *Maestría en Competencia y Regulación de Mercados por la Barcelona School of Economics*
Curso específico de RIG: *Diplomado en Derecho de las Tecnologías por la Barra Mexicana, Colegio de Abogados; Diplomado en Competencia Económica por el Instituto Tecnológico Autónomo de México*
Idiomas: *Inglês*
Posição é: *Local*
Equipe de RIG da empresa: 12

JAGUAR EXPLORACION Y PRODUCCION

Luis Guillermo Colin Villavicencio

Gerente de Asuntos Públicos
Linha de reporte: *VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales*
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2009
Posições anteriores: *Director de Relaciones Institucionales (Camara Nacional del Cemento) / 2015-2019;*

Gerente de Asuntos Públicos (Cemex Mexico) / 2009-2015;
Graduação: *Relaciones Internacionales (Tecnológico de Monterrey) e Derecho (EGAP-ITESM)*
Pós/MBA: *Maestría en Derecho Comercial Internacional; Doctorado en Administración Pública*
Curso específico de RIG: *Risk Management; Analisis Político / CIDE*
Idiomas: *Inglês*
Posição é: *Local*
Equipe de RIG da empresa: 1



LLYC

Eduardo Velázquez Leyer

Gerente de Asuntos Públicos
Linha de reporte: *Junta Directiva*
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2005
Posições anteriores: *Lider de Asuntos Públicos (Fleishman Hillard) / 2016-2019; Profesor de Ciencias Políticas (Universidad Iberoamericana) / 2015-2016; Secretario Particular (Gobierno del Estado de Coahuila) / 2011-2013*
Graduação: *Administración (Universidad Iberoamericana) e Ciencias Políticas (Universidad Autónoma de Coahuila)*
Pós/MBA: *Master en Gobierno (Universidad Complutense de Madrid); Doctorado en Políticas Públicas (Universidad de Zaragoza); Estudios de Doctorado (Universidad de Pennsylvania)*
Idiomas: *Inglês, Italiano*
Posição é: *Local*
Equipe de RIG da empresa: 7



MERCADO LIBRE

Alehira Orozco Reyes

Directora de Relaciones con Gobierno

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo actual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Directora de Comunicación y Relaciones Institucionales / Loreal México 2017-2018; Gerente Senior de Relaciones con Gobierno / UBER México / 2014-2017; Directora de Políticas Públicas y Relaciones con Gobierno / Polithink / 2009 - 2014

Graduação: Ciencias Políticas (ITAM)

Pós/MBA: MBA en EGADE

Curso específico de RIG: Diplomado en Planeación y operación Legislativa (ITAM); Diplomado en Marketing Político (ITAM); Emerging Leaders Negotiation Program (LSE)

Idiomas: Inglés

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5



META

Héctor Faya Rodríguez

Director de Programas de Políticas Públicas y Gobierno para América Latina y el Caribe

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo actual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Vicepresidente de Asuntos Públicos, Edelman México; Director General, Oficial a Mayor, Secretaría de Relaciones Exteriores, Gobierno Federal; Jefe de Oficina del Secretario de Educación Pública, Gobierno Federal

Graduação: Derecho (Universidad Iberoamericana)

Pós/MBA: Estudios Latinoamericanos y Gobierno, Universidad de Georgetown.

Pós/MBA: Estudios Latinoamericanos y Gobierno, Universidad de Georgetown.

Curso específico de RIG: Estrategia y Relaciones Gubernamentales, Universidad de Stanford; Comunicación Política, Universidad de Salamanca

Idiomas: Inglés, Portugués

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 12



META

Francisco Estens

Strategic Policy Manager, Campaigns, Programs and Outreach LATAM

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo actual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Politics and Government Outreach Manager, Meta; Public Policy Manager, Mexico, Central America and the Caribbean, Meta; Programme Associate, UNDP

Graduação: Relaciones Internacionales (ITESM)

Idiomas: Inglés

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 10



NESTLÉ MEXICO

Juan Carlos Pardo

Bejarano

Director Asuntos Corporativos y Creación de Valor Compartido

Linha de reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2012
 Atua com RIG desde: 2004
 Posições anteriores: Gerente Senior Asuntos Corporativos, Nestlé, 2008-2012; Gerente Asuntos Corporativos, Nestlé, 2006-2008; Gerente Comercio Exterior, Nestlé, 2004-2006
 Graduação: Administração (ITESM, Tec de Monterrey Campus CDMX)
 Pós/MBA: doctorado Honoris Causa
 Idiomas: Inglês
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 15



NISSAN MEXICANA **Diego Ramirez Vincent**

Director Relaciones Gubernamentales y Sustentabilidad para México y países importadores de Latinoamérica

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
 No cargo atual desde: 2018
 Atua com RIG desde: 2014
 Posições anteriores: Subdirector Relaciones Gubernamentales Nissan 2014/2018; Legal Counsel Dupont 2008/2011; Legal Counsel Nissan 2005/2008
 Graduação: Derecho (Universidad Autónoma de Baja California)
 Pós/MBA: UNIVERSITE PARIS PANTHEON-ASSAS SORBONNE, MBA in Business Law and Management; UNIVERSITE DE MONTREAL, Master of Law in International Business Law (LLM)
 Idiomas: Inglês, Francês
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 6



NOVARTIS

Fernando Cruz

Country President and Country Head of Corporate Affairs and Communications

Linha de reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2019
 Atua com RIG desde: 1999
 Posições anteriores: Corporate Director of Government Relations and Strategic Projects / Sigma Group / 2013-2015; Executive Director of International Cooperation / ProMexico / 2010 - 2013; General Director / Secretary of Economy / 2009 - 2010
 Graduação: Economia (Tecnológico de Monterrey (ITESM)) e Administración (Tecnológico de Monterrey (ITESM))
 Pós/MBA: EGADE Business School
 Idiomas: Inglês
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 10

OPLAY DIGITAL SERVICES / NANOPAY TARJETA DE CREDITO (STARTUP)

Cagla Polat

Public Affairs and Government Relations

Linha de reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2021
 Atua com RIG desde: 2022
 Posições anteriores: Gerente Comercial / FX Trader; Gerente de Proyecto y Venta; Gerente de Venta
 Graduação: Economia (Istanbul Kultur University) e Relaciones Internacionales Hochschule Bremen
 Idiomas: Inglês, Alemão, Turco
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 11



ORGANIZACIÓN DE PORCICULTORES MEXICANOS

José Zaga Mizrahi

Gerente de Relaciones Institucionales y Normatividad

Linha de reporte: Junta Directiva
 No cargo atual desde: 2022
 Atua com RIG desde: 2012
 Posições anteriores: Especialista Jurídico y de Asuntos Regulatorios y Gubernamentales, AMIB (2021-2022); Consultor Senior de Asuntos Públicos y Legales, FBA Consultores (2020-2021); Subdirector, Secretaría de la Función Pública (2016-2018)
 Graduação: Derecho (Universidad del Valle de México)
 Curso específico de RIG: Gestión inteligente del tiempo; Liderando reuniones eficientes
 Idiomas: Inglês
 Posição é: Global
 Equipe de RIG da empresa: 16



OXXO GAS

Carmina Daniela Villarreal Matancillas

Gerente de Asuntos Corporativos OXXO

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2012
Posições anteriores: Gerente de Relaciones Institucionales; Jefe de Relaciones Institucionales y Sostenibilidad; Coordinador de Relaciones Institucionales
Graduação: Derecho (Universidad Autónoma de Nuevo León)
Pós/MBA: Maestría en Negocios Internacionales, University of Leeds
Curso específico de RIG: Negociación del IPADE; Planeación y operación legislativa ITA,
Idiomas: Inglés, Italiano
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 10



PETCO MÉXICO
Alejandro Galván Illanes
 Gerente Legal

Linha de reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2008
Posições anteriores: Director Jurídico y Operativo de la Unidad de Transparencia - Secretaría de Gobernación 2011-2020
Graduação: Derecho (Universidad Panamericana) e Administración Políticas Públicas (Universidad Panamericana)
Idiomas: Inglés
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 5

PUBLICAMENT

José Jorge Martínez
 Director

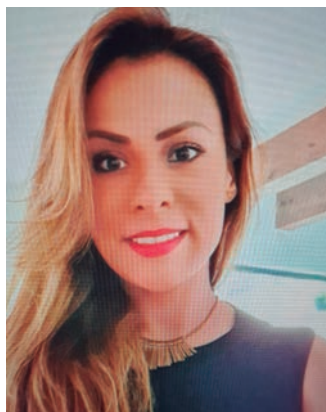
No cargo atual desde: 2007
Atua com RIG desde: 2001
Posições anteriores: IPAB/Director de

Relaciones Institucionales/2001-2007;
 Secretaría de Economía/Director de Estrategia de Medios/1998-2001;
 Místico Hoy/Editor/1997-1998
Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad Iberoamericana) e Derecho (Universidad Nacional Autónoma de México)
Curso específico de RIG: Taller de Negociación Política; Seminario de Cabildeo de la Reforma Electoral
Idiomas: Inglés
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 5

RAPPI

Fernando Cota
 Head of Public Policy for MX and CA

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2014
Posições anteriores: Public Policy Manager, Uber; Consultant; Chief of Staff, Mexico Senate
Graduação: Economía (ITAM) e Economía (Barcelona School of Economics)
Pós/MBA: IPADE
Idiomas: Inglés, Portugués
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 3



SAP MÉXICO

Adriana Servín Villada
 Directora de Asuntos Gubernamentales

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2022
Posições anteriores: Vinculación con Gobierno/AMITI/2017 a 2022; Secretaria de Consejo/CANIETI/ 2018 a 2020; Directora Legal y Asuntos Gubernamentales/Lexmark/2011 a 2017
Graduação: Derecho (Universidad Tecnológica de México) e Derecho (Universidad Complutense de Madrid)
Curso específico de RIG: Programa Ejecutivo de Mercados Estratégicos y Cabildeo en Universidad de Stanford; Programa Ejecutivo de Negocios en IPADR; Diplomado de Cabildeo Político en ITAM
Idiomas: Inglés
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 1

SIEMENS

Gonzalo Moctezuma González
 Gerente de Comunicación Externa

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2016
Posições anteriores: Gerente de Relaciones Públicas, Banco Compartamos
Graduação: Relaciones Internacionales (UNIVERSIDAD IBEROAMERICANA) e Derecho (Universidad Del Valle De México)
Curso específico de RIG: Análisis Político, Universidad Iberoamericana
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 8

SIEMENS ENERGY

Priscilla Zozaya
 Head Government Affairs

Linha de reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2018
Posições anteriores: Deputy Director Government Affairs; Manager strategy planning and alliances; Counselor SEGOB
Graduação: Relaciones Internacionales (Universidad Iberoamericana)
Pós/MBA: Maestría
Idiomas: Inglés



SPEYSIDE GROUP

Alberto Gutiérrez

Head Public Affairs Mexico, CA & Caribbean

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Public Policy Lead / Casai / 2020; Government Affairs Manager / Lime / 2019; Government Relations Lead / IIDEAR / 2017

Graduação: Derecho (Universidad Panamericana)

Pós/MBA: Master en Acción Política y Relaciones Institucionales

Curso específico de RIG: Innovation and Leadership in Government Relations

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 4



STORI

Salomón Woldenberg

Head of Public Policy & Government Affairs

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Facebook Public Policy Lead for Mexico; Advisory Board Member of the Federal Telecommunications Institute; Technical Secretary of the Radio, Television and Cinematography at the Senate of the Republic

Graduação: Derecho (Iberoamericana) e Derecho (Universidad Panamericana)

Pós/MBA: Maestro en Gobierno y Educación por la Universidad de Alcalá de Henares

Idiomas: Inglês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 3



SUZUKI MOTOR DE MEXICO

Pablo Gutierrez Sanchez

Gerente de Relaciones Gubernamentales Y Cumplimiento Normativo

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2014

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: Coordinador de Relaciones Gubernamentales (Suzuki Motor de Mexico), 2008 / 6 Anos; Consultor Asociado, Gcorp (Grupo Asesor Corporativo Industrial y Comercial, S.C.) 2007-2008; Trade Specialist, Kotra (Korea Trade Promotion Investment Agency), 2002-2007

Graduação: Economía (Universidad Panamericana) e Post-Graduate Studies on Master of Arts on International Political Economy (Universidad de Las Américas, A.C.)

Pós/MBA: MAESTRIA EN ANTICORRUPCIÓN (UNIVERSIDAD PANAMERICANA)

Curso específico de RIG: Integridad Corporativa para MIPYMES (USAID – PNUD); Automotive Integrity Forum (International Institute of Corporate Ethics and Compliance); Compliance (HIPODEC- Universidad Panamericana)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5



SYNERGIA ASUNTOS

PÚBLICOS

Orlando Michel Calderón

Director General/Socio

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2008

Atua com RIG desde: 2007

Graduação: Ciencias Políticas (Instituto Tecnológico Autónomo de México)

Pós/MBA: Derecho Administrativo y Regulación

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 18



SYNGENTA AGRO

Emma Alexandra

Hernández Montero

External Affairs Manager for Mexico

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Government Affairs Manager for Mexico - Dow Chemical - 2018 to 2020; Sr. Business Communications Manager for LATAM - Dow Chemical - 2016 to 2018; Sr. Marketing Communications Manager

for Latin America North - Dow
 Agrosiences - 2014 - 2016
Graduação: Marketing/Publicidad
 (Universidad de Guadalajara) e
 Periodismo/Comunicación Social/
 Relaciones Públicas Universidad la Salle)
Curso específico de RIG: Lobbying
 and strategic communications (2021)
 ITAM, Mexico
Idiomas: Inglês, Português
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 4



TATA CONSULTANCY SERVICES

Rodrigo Blanco Zamora Head of Corporate Affairs LATAM

Linha de reporte: VP/Direção Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2010
Posições anteriores: Consejero de ProMexico de 2010 a 2019
Graduação: Comercio Exterior (Universidad Internacional) e Marketing/Publicidad (Universidad Internacional)
Pós/MBA: Mercadotecnia Global; Administración de Negocios
Idiomas: Inglês, Hindi
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 2



TOYOTA

Yliana Silva Meurinne Gerente de Relaciones Gubernamentales

Linha de reporte: Dirección Relaciones Institucionales y Comercio Exterior
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2012
Posições anteriores: Gerente Relaciones Gubernamentales, Nissan, 2013-2015; Especialista Relaciones Gubernamentales, Nissan, 2012-2013
Graduação: Relaciones Internacionales (Universidad Iberoamericana) e Relaciones Internacionales
Pós/MBA: MA in Law and Diplomacy, The Fletcher School at Tufts University, 2018-2020
Curso específico de RIG: Diplomado en Finanzas, ITAM, 2018; Diplomado en Seguridad Nacional, Iberoamericana, 2011-2012
Idiomas: Inglês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 5



UNILEVER

Laura Bonilla Reyes Directora de Asuntos Corporativos Norte de Latam

Linha de reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2011
Atua com RIG desde: 2011
Posições anteriores: Gerente de Asuntos Regulatorios; Gerente Servicio de Atención al Consumidor; Analista Financiero de Ventas
Graduação: Secretaría Ejecutiva (Tecnológico de Monterrey)
Curso específico de RIG: Comunicación Corporativa; Cabildeo Institucional
Idiomas: Inglês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 8



UNILEVER

Mei Crespo Communications & Corporate Affairs Senior Manager Unilever Mexico and Comms Advisor Nutrition Latam

Linha de reporte: VP/Direção Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2010
Posições anteriores: Corporate Affairs Manager and Sustainability Advocacy (Unilever North Latam) / 2 years; Corporate Affairs Manager and Sustainability Advocacy (Unilever Mexico & Greater Caribbean) / 3 years; Corporate Affairs Manager (Unilever Mexico) / 4 years
Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad del Valle de México)
Curso específico de RIG: The EDGE Programme; Issues and Crisis Management in the Social Media Context; Skills to influence and advocate
Idiomas: Inglês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 5



MEMO

Yolanda Villegas

Directora Legal, Compliance y Relaciones Institucionales

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2018

Posições anteriores: Directora Legal y Relaciones Institucionales Fieldwood; Directora Legal y Relaciones Institucionales Vitol; Gerente Legal de Energía de Alfa

Graduação: Derecho (Tec de Monterrey) e Administración/Políticas Públicas (Tec de Monterrey)

Pós/MBA: CIENCIA Y TECNOLOGÍA; Derecho internacional

Curso específico de RIG: Política Pública, Harvard; Ambiental, La Sorbona, Paris; Economía, Georgetown

Idiomas: Inglés, Francés

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 7



WHIRLPOOL CORP.

Alisclair Vega Alcántara

Head of Gov't Relations, Regulatory Affairs & ESG, North LatAm

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Líder de Relaciones con Gobierno, VOLVO 2012-2014; Líder de Asuntos Regulatorios, ANCE 2014-2010

Graduação: Ingeniera (Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey)

Curso específico de RIG:

Curso de monitoreo y cabildeo CONCAMIN 2022; Experto por MX en IEC (International Electrotechnical Commission)

Idiomas: Inglés

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 3

Profissionais de RIG do Paraguai

EQUIFAX

Mario Manuel

Arrúa León

VP Legal & Government Relations LATAM

Linha de reporte: General Counsel/VP/Dirección Jurídica

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Legal Manager, Equifax Paraguay / 2014-2015; Institutional Relations Manager, CLARO Paraguay, 2009-2014; Lawyer, LR Law Firm Paraguay, 2006-2009

Graduação: Derecho (Universidad Nacional Asunción, Paraguay)

Pós/MBA: LL.M International Law, University of Cambridge, UK

Idiomas: Inglés, Portugués

ÍNDICE REMISSIVO

RELAÇÃO DE PROFISSIONAIS CITADOS NO GUIA

Adriana Benatti, 115
Adriana Cristina Evaristo
Coércio, 156
Adriana Diaferia Marwell, 184
Adriana Lutfi, 115
Adriana Servín Villada, 225
Adriano Machado Barcelos, 206
Afonso João Abranches
Cagnino, 171
Afonso Lamounier, 160
Agustín del Castillo, 213
Agustina Rovira, 212
Aiza Romero Maza, 220
Alberto Gutiérrez, 226
Alberto Henrique Cordeiro, 179
Alehira Orozco Reyes, 223
Alejandro Galván Illanes, 225
Alessandra Amaral Calabró
Freire da Silva, 118
Alexander Bardales, 222
Alexandre Almeida, 196
Alexandre Amissi Garcia
Silveira, 130
Alexandre Massaru Yajima, 207
Alexandre Mello, 185
Alexandre Rodrigues
de Paula, 154
Alexsandra Machado
Cerqueira, 129
Alfredo Miguel Neto, 139
Aliscair Vega Alcántara, 228
Allan Grabarz, 107
Alvaro Luis Novavk, 196
Amalia Casas de las Peñas del
Corral, 207
Ambra Nobre Sinkoc, 180
Ana Carolina Carregaro, 150
Ana Laura Ludlow, 221
Ana María Aranguren
Aranguren, 216
Ana Maria Carneiro, 151
Ana Paula Bernardes, 190
Ana Paula Sartor, 195
Anderson Baranov, 151
Andre Alencar Porto, 111
André Atadeu Moreira, 208
André Bortoluci Vicente, 169
André Costa, 107

Andre Drighetti, 164
André Eler, 192
André Passos Cordeiro, 176
André Rostand, 197
Andréa Cristina Oliveira
Gozetto, 197
Andrea Haggstram, 107
Andrea Hoffmann Formiga, 206
Andréa Verissimo Lopes de
Almeida, 191
Andres Franco Fuentes, 219
Andres Ucros, 219
Andrew Greenlees, 196
Andriei Gutierrez, 140
Ângela Oliveira, 177
Angela Rehem, 199
Angie Daniela Ardila, 218
Anna Beatriz Almeida Lima, 162
Anna Paula Alves, 110
Antonio Candido Prativiera
Calcagnotto, 114
Antonio Carlos Botelho
Megale, 169
Antônio Marcos Umbelino
Lôbo, 208
Antonio Totaro Neto, 207
Ariela Zanetta Simoni, 166
Arliton Rocha de Sousa, 115
Atilio Rulli, 137
Aude Lovigny, 200
Augusto Fortuna Elias, 160
Augusto Moraes, 127
Aylla Kipper, 143
Barbara Bortolin, 154
Bárbara Teles, 156
Beatriz Gagliardo, 112
Beatriz Nóbrega de Sá, 185
Bernardo Gallina, 170
Bernhard J. Smid, 200
Bianca Sadkowski, 157
Breno Pacheco Leandro, 191
Bruna Cruz Ribeiro, 146
Bruno Boldrin Bezerra, 177
Bruno Canto, 108
Bruno Hoffmann, 195
Bruno Magrani, 151
Bruno Perman Fernandes, 202
Cagla Polat, 224
Camila Barbosa, 203
Camila Barragán Díaz, 218
Camila Lisdália Dantas
Ferreira, 144
Carla Comarella, 108
Carlos Alberto Macedo
Cidade, 138
Carlos Alberto
Pereira Goulart, 187
Carlos Eduardo Cabral de
Lima, 184

Carlos Henrique Fernandes e
Silva, 201
Carlos Parente, 200
Carlos Roberto Siqueira
Castro, 206
Carmina Daniela Villarreal
Matancillas, 224
Carolina Amaral Venuto, 196
Carolina Mendes, 201
Carolina Rosa Roque Simões
Rollo, 166
Carolina Venuto, 178
Caroline Frassão, 205
Caroline Neves Camargos, 195
Cassius Polito, 195
Catarina Corrêa, 116
Cátilo Cândido, 178
Celso Davi Rodrigues, 187
Cesar Carlos, 183
Cibele Perillo, 110
Cícero Marcus de Araújo, 178
Cinira Aguida Ferreira
Marcondes, 147
Cintia Luz Farias, 137
Cintia Torquetto, 122
Claudia da Costa Bonard de
Carvalho, 190
Claudio Anabalon, 214
Claudio Coelho de Souza
Timm, 207
Claudio Lara Sepúlveda, 214
Creomar de Souza, 194
Cristiane Lopes, 153
Cristiane Santos Blanch, 153
Cristiano Noronha, 191
Cristina Bonillo, 218
Cynthia Cury, 131
Damian Martinez Lahitou, 211
Daniel Carvalho
de Mendonça, 142
Daniel da Silva Antunes, 185
Daniel Fleischer, 119
Daniel Hissa, 201
Daniel Quiroga Plazas, 216
Daniela Coutinho, 177
Daniela de Fiori, 129
Daniela Gil Rios, 152
Daniela Lopes Guimaraes S.
Coutinho, 128
Daniela Lopes Martins, 183
Daniela Sandoval, 122
Daniella Cunha, 164
Danielle Silva Bernardes, 164
Danilo Beltrao, 143
Danilo Gennari, 194
Debora Veneziano Paes, 170
Deborah Encarnato, 123
Delcio Sandi, 116
Denis Alves Guimarães, 190

Déurick Grégory, 166
Diego Bassante, 217
Diego Ciufici, 179
Diego Ramirez Vincent, 224
Diogo Jodar, 198
Diogo Paiva Brunacci, 152
Diogo Souto Maior, 106
Diogo Wakizaka, 118
Edgard Usuy, 198
Edilson Uiechi, 118
Eduardo Alves Fayet, 200
Eduardo Galvão, 191
Eduardo Machado Dias, 124
Eduardo Vasconcelos, 170
Eduardo Velázquez Leyer, 222
Egon Schaden Júnior, 182
Eliza U. Samartini Coelho, 153
Elizabeth Marinho, 122
Emanuel Tavares Costa
Junior, 127
Emerson Casali, 193
Emma Alexandra Hernández
Montero, 226
Enio Rodrigues, 187
Erasto Almeida, 167
Erik Camarano, 119
Erika Kawazoe, 146
Ermínio Casadei, 124
Esteban Dávila, 217
Esteban Illanes, 213
Evandro Gussi, 188
Everton Schultz, 190
Fabiana Distefano, 211
Fabiane Cunha Lazzareschi, 114
Fabiano Rangel, 140
Fabio Assumpção Ribeiro de
Lima Rua, 132
Fábio Augusto Andrade, 124
Fábio Eduardo
de Pieri Spina, 132
Fábio Ferreira Cunha, 163
Fábio Ferreira Mazza, 175
Fabio Goes Acerbi, 163
Fábio Lobato, 199
Felipe de Avila Ayres, 123
Felipe Dias Carvalho, 175
Felipe Herzog, 111
Felipe Lélis Moreira, 204
Felipe Onei Oppelt, 208
Felipe Simonsohn, 213
Felipe Vidoretti Magrim, 143
Fernanda Arbex Cecílio, 197
Fernanda Cabrini, 154
Fernando Antunes, 158
Fernando Careli, 135
Fernando Carrillo Vázquez, 220
Fernando Cota, 225
Fernando Cruz, 224
Fernando de Paula, 112

Fernando Eid Philipp, 128	Hiram Vera Rivas, 220	Juan Eduardo	Villavicencio, 222
Fernando Giannoni, 212	Hugo Leal Lima, 180	Balboa Velasco, 221	Luis Henrique Macedo
Fernando Ruiz Garcia de	Humberto Eustaquio	Juan Pablo Maglier, 210	Cidade, 197
Almeida, 106	Martins Filho, 132	Juan Pablo Salazar H, 219	Luis Pedro
Fernando Silveira Filho, 175	Ian Mackinnon, 213	Juan Sebastian Bejarano	Cauduro Ferreira, 128
Filipe Teixeira, 164	Ibiapaba Netto, 182	Reyes, 218	Luísa Carneiro, 142
Filippo Scelza, 197	Igor Luiz Vasconcellos	Julián Colombo, 210	Luiz Antonio Flecha
Flávio da Mata, 192	Zanetti, 144	Juliana Abreu, 166	de Lima, 196
Francine Moor, 200	Ilana Ferreira, 180	Juliana Celestino Abreu, 166	Luiz Carlos Tavares, 122
Francisco Estens, 223	Iria Lícia Oliva Doniak, 174	Juliana Celuppi, 204	Luiz Carneiro, 147
François Martins, 144	Isabela Dias Saturnino	Juliana Durazzo Marra, 167	Luiz Fernando Visconti, 206
Franklin Nobre Magalhães, 157	Melhado, 148	Juliana Minorello, 165	Luiz Henrique de Carvalho
Frederico Amaral de	Isabela Rehem Vargas	Juliana Noronha, 107	Lopes, 115
Oliveira, 205	Goncalves, 111	Juliana Vansan, 135	Luiz Henrique
Frederico Marchiori, 152	Iván Arcos Axt, 215	Juliano Miguel Braga	Maia Bezerra, 170
Gabriel Quiliconi, 138	Ivan Ervolino, 205	Griebeler, 126	Luiz Nicolaewsky, 188
Gabriela Guajardo	Ivanilda Frazão Tolentino, 198	Julien Dutra, 106	Luiz Ricardo de Medeiros
Gutiérrez, 214	Jack Corrêa, 199	Jurema Camargo	Santiago, 168
George Takahashi, 142	Jacqueline Spolador Lopes, 131	Monteiro, 180	Luiz Veloso, 168
Germán Pennimpede, 211	Jaime Oliveira, 118	Kaike Boni de Mathis	Luizio Felipe
Gisela Antakly Martinez, 190	Janaina Donas, 181	Silveira, 111	Gomes Rocha, 194
Giselle Tutor Oportus, 215	Jean Carlo De Castro, 208	Karen Duque, 119	Luz Sosa, 215
Giselly Pereira	Jerusa Rosa Alejarra, 138	Katia Souza, 143	Magnólia Cavalcante Lima
Pinto Camara, 167	Jeulliano Pedrosa, 139	Kaue Bittencourt	Borges, 120
Giuliana Franco, 156	João Barroso, 108	de Carvalho, 171	Manoel Fernandes, 192
Giuliano Ramos Alves, 181	João Carlos Lima da Cruz, 202	Kelly Aguilar, 147	Manuel O'Brien Hughes, 214
Giuseppe Uchoa	João Dornellas, 174	Kelly Fiel, 137	Marcelo André Bulgueroni, 181
Ribeiro Lobo, 175	João Marques	Ketty Lins, 186	Marcelo Araújo Matias
Gonzalo Araujo, 218	da Fonseca Neto, 131	Krishna Formiga, 147	Pimentel, 176
Gonzalo Lopez, 130	João Melhado, 142	Lariana Mungai	Marcelo Bechara Hobaika, 134
Gonzalo Moctezuma	João Miguel Estephanio, 158	von Atzingen, 140	Marcelo de Araujo
González, 225	Joao N V Sanches, 152	Larissa Jales, 184	Andrade, 154
Gonzalo Plecity, 211	João Paulo Neves Baptista	Larissa Menezes, 110	Marcelo Osorio, 176
Goran Kuhar, 115	Rodrigues, 150	Laura Bonilla Reyes, 227	Marcelo Torezan, 169
Grazielle Parenti, 164	João Paulo Prado, 130	Lauro Anhezini Junior, 116	Marcia C. Gomes, 170
Guatimozin Santos, 163	João Paulo Rossi Julio, 172	Leandro Mello Frota, 199	Marcia Moscatelli, 166
Guido Rogerio M. Silveira	Joao Sabino, 137	Leonardo Araujo, 158	Márcio Cirino, 112
Filho, 137	Jose De Anchieta Magalhaes	Lígia Pimentel, 169	Marcio Coimbra, 193
Guilherme Caniello, 178	Almeida Filho, 156	Loren Spíndola, 147	Márcio Fernandes Pereira, 204
Guilherme Cunha Costa, 138	José Eduardo Brandão	Lorrayne Cristina Lucena	Márcio Maciel, 174
Guilherme Farhat Ferraz, 205	Costa, 181	Rosa, 181	Marco Antônio De Oliveira
Guilherme Freire, 159	José Gabriel Assis de	Louangela Bianchini da Costa	Corradi, 183
Gustavo Assunção Faria, 114	Almeida, 198	Colquhoun, 124	Marco de Oliveira Brito, 200
Gustavo Beduschi, 181	José Goutier Rodrigues, 154	Luana Siewert Pretto, 186	Marcos Augusto Mesquita
Gustavo Biscassi, 168	Jose Ignacio Merino, 215	Lucas Baggi, 110	Coelho, 130
Gustavo Bonini, 160	José Jorge Martínez, 225	Lucas Câmara, 124	Marcos Borges de Castro, 183
Gustavo Chiarini Bastos, 150	José Lúcio Pádua Soares	Lucas de Aragão, 191	Marcos Cantarino, 134
Gustavo de Assis Carneiro, 186	Júnior, 168	Luciana Barbetta, 203	Marcos Vieira de Souza, 158
Gustavo de Lima Cezário, 160	José Luiz Pimenta Junior, 171	Luciana Franco Goelzer, 201	Marcus Deois, 196
Gustavo Dias, 131	Jose Marcio Cerqueira	Luciana Oriqui, 180	Maria Angela Stelzer, 212
Gustavo Homma Carbone, 136	Gomes, 179	Luciano Cardim de Araújo, 136	Maria Antonia Patriota, 146
Gustavo Noman, 169	Jose Ortegon, 217	Luciano Inacio de Souza, 193	Maria Cláudia Souza, 108
Gustavo Pinto Gachineiro, 128	José Otávio Corrêa, 106	Luciano Pedregal, 176	Maria Elisa Curcio, 171
Gustavo Rosolen Tessari, 116	José Zaga Mizrahi, 224	Lucien Belmonte, 176	Maria Jose Buzon, 210
Hanna Escobar Correa, 216	Juan Camilo Dávila Díaz, 217	Lucila Ribeiro Cestariolo, 151	Maria Luiza Camargo, 175
Héctor Faya Rodríguez, 223	Juan Camilo Guerrero, 215	Ludmilla Cabral, 175	Mariana Beloni, 184
Helena Araujo, 122	Juan Carlos	Luis Alcubierre, 139	Mariana Figo Gaspar
Helga Paula Patricio Franco, 147	Pardo Bejarano, 223	Luis Fernando Guaraná, 188	Orsini, 129
Henrique Mendes Araujo, 169	Juan Carlos Thompson, 182	Luis Guillermo Colin	Mariana Iribarne, 213

Mariana Kochi Arab, 128
 Mariana Lucena, 135
 Mariana Nogueira Lisbôa
 Pereira, 163
 Marília Lima de Gusmão, 165
 Marília Rangel, 148
 Marina de Paula, 202
 Marina Ferreira, 136
 Marina Jacob Lopes da Silva
 Santos, 144
 Marina Rocchi Martins
 Mattar, 203
 Mario Daniel Gómez, 219
 Mario Manuel Arrúa León, 228
 Marlene Fernandez, 210
 Matias Campodonico, 129
 Matias Szapiro, 211
 Mauricio Borges, 179
 Mauricio de Albuquerque
 Wanderley, 193
 Maurício Mendonça, 158
 Mauro A. Falsetti, 192
 Mauro Apor, 153
 Mauro Borges de Castro, 179
 Mauro Nakamura, 114
 Mauro Williams, 212
 Mei Crespo, 227
 Melissa Mestriner, 123
 Michel Neil, 202
 Michelle Caldeira, 162
 Michelle Maximiano
 Martins, 142
 Michelle Shayo, 107
 Milena Herdeiro, 190
 Milene de Castro Coelho, 114
 Milton Achel, 136
 Milton Pimentel
 Pradines Filho, 120
 Monique Presser Cigolini, 165
 Morgana Correa, 152
 Murillo Laranjeira, 146
 Natalia Giraud, 212
 Natalia P. Canova, 186
 Nathalia Pedrosa, 162
 Newton Galvão, 132
 Nicolas Robinson Andrade, 172
 Niveo Maluf, 123
 Noelle Rocha, 150
 Nogueira Alves, 179
 Núbia Batista, 120
 Orlando Michel Calderón, 226
 Oscar Jesus Flores Lopez, 220
 Osli Barreto Camilo Júnior, 186
 Otávio Hermont Cançado, 193
 Othon de Villefort Maia, 111
 Pablo Cattoni, 212
 Pablo Gutierrez Sanchez, 226
 Patrícia Marins, 201
 Patricia Nepomuceno, 183

Patricia Zebele, 116
 Patricio Andres Lanusse, 211
 Patrick Sabatier, 140
 Paula Bernal Sanint, 216
 Paula Cardona, 217
 Paula Hermont Diniz Tibo, 112
 Paulo Castelo Branco, 202
 Paulo De Tarso Petroni, 180
 Paulo Henrique Rangel
 Teixeira, 176
 Paulo Homem, 127
 Paulo Massi Dallari, 148
 Pedro Araujo
 Hummel Vieira, 190
 Pedro Benedetti, 196
 Pedro Bentancourt, 134
 Pedro Flávio Deiró Neto, 156
 Pedro Henrique Di Martino, 184
 Pedro N. Palatnik, 127
 Percy Soares Neto, 174
 Peterson Batista Cruz, 151
 Priscilla Zozaya, 225
 Públio Madruga, 194
 Rafael Arantes, 151
 Rafael Bernardi Silva, 191
 Rafael Burgos Aguilar, 221
 Rafael Dantas, 132
 Rafael Felipe de Oliveira, 154
 Rafael Fonseca, 108
 Rafael Luchini, 135
 Rafael Marchetti
 Marcondes, 157
 Rafael Motta, 150
 Rafaela de Queiroz Varela
 Arredondo, 191
 Raphael Caldas, 198
 Raquel Fernandes Batista
 Araujo, 194
 Renata Bley, 120
 Renata Willens Longo
 Ferrari, 123
 Renata Ferreira, 192
 Renato Alencar Porto, 177
 Renato Casarotti, 178
 Renato Freire Casarotti, 167
 Renato Jaqueta Benine, 188
 Renato Jardim, 180
 Renato Kind Noda, 124
 Renato Maia Lopes, 126
 Renato Megda, 140
 Renato Roll, 196
 Ricardo Augusto Martins, 137
 Ricardo Bastos, 204
 Ricardo Camargo
 Mendes, 203
 Ricardo Lagreca Siqueira, 146
 Ricardo Tomaz de Oliveira, 118
 Ricardo Ubiraci Sennes, 203
 Rinaldo César Mancin, 185

Roberta Marchesi, 179
 Roberta Sayuri Kuruzu
 Marostica, 171
 Roberto Campos de Lima, 184
 Roberto Carsalade
 Queiroga, 195
 Roberto Drago
 Pelosi Jucá, 194
 Roberto Gurovich, 214
 Roberto Perosa, 186
 Rodrigo Blanco Zamora, 227
 Rodrigo Jucá, 192
 Rodrigo Marinheiro, 182
 Rodrigo Moccia, 110
 Rodrigo Navarro, 178
 Rodrigo Otaviano Vilaça, 205
 Rodrigo Santiago, 197
 Rodrigo Simonato, 165
 Rogelio Arzate 222, 222
 Ronaldo Pires, 139
 Ronaldo Rachadel, 197
 Rosana Ferrantini
 Marques, 127
 Rosana Galvao, 129
 Rosilda Prates, 187
 Ruth Batista Cruz Quevedo, 205
 Ruy Coutinho, 199
 Sabrina de Branco, 153
 Salomón Woldenberg, 226
 Salvador Moreno Cerda, 221
 Samir Pires, 162
 Samuel Lemos, 106
 Sandra Carvalho Barbosa da
 Fonseca, 126
 Sara Martins, 134
 Sarah Bonadio, 158
 Saulo Marquezini, 119
 Sebastian De Lara, 220
 Sergio Luiz Baptista dos
 Santos, 167
 Sergio Oliveira, 177
 Sergio Pompilio, 139
 Sheila Guebara, 143
 Sibeke Kamphorst, 164
 Sílvia de Toledo Fagnani, 207
 Silvia Menicucci, 159
 Simone Garcia, 134
 Sissi Maribel De La Peña
 Mendoza, 219
 Sophia Martini Vial, 146
 Stella Matos Batista, 115
 Suelma Rosa dos Santos, 167
 Sylvia Tabarin, 120
 Taciana Fazzolari, 135
 Tacyra Oliveira Valois
 Nery, 187
 Tamara Natale, 171
 Tamiris Gerolimich, 185
 Tatiana Porto, 159

Tatiana Siqueira Nogueira, 159
 Tatiane Crisp
 Martins Ribeiro, 143
 Telesforo Caceres, 152
 Thais Gomes Machado, 156
 Thaís Rêgo de Oliveira, 168
 Thaise Mendes, 136
 Thales Baleeiro Teixeira, 134
 Thiago Borges Skaf, 123
 Thiago Camargo Lopes, 204
 Thiago de Oliveira, 206
 Thiago Vidal, 219
 Thomas Lucena, 162
 Thomaz D'Addio, 195
 Tiago Santana de Lacerda, 202
 Uesley Silvio Medeiros, 199
 Ulisses Rapassi, 204
 Valeria Rossi, 131
 Vander Aloisio Giordano, 148
 Vanessa Tubel, 139
 Venilton Tadini, 174
 Veronica Hoe, 131
 Vicente Roqueñí López, 221
 Victor Bicca Neto, 126
 Victor Rodriguez, 222
 Vinicius Pedote, 126
 Vital Coelho
 Perpétuo Júnior, 207
 Vitor Magnani, 182
 Vitor Pedroza, 130
 Viviana Covatti, 138
 Viviane Fialho Goncalves, 118
 Viviane Gomes Lima, 195
 Wagner ferreira, 177
 Wagner Setti, 170
 Walter Filippetti, 175
 Wanderley Galiza, 183
 Willian Tadeu Gil, 163
 Yliana Silva Meurinne, 227
 Yohana Wihby Ventura, 165
 Yolanda Villegas, 228
 Zenaide de Abreu Guerra, 157

ÍNDICE DE EMPRESAS PARTICIPANTES

2TM GROUP / MERCADO
BITCOIN, 106
3M , 106
99 TECNOLOGIA, 106
ABBOTT, 106
ADM, 107
AEGEA SANEAMENTO E
PARTICIPAÇÕES, 107
ALCOA, 107
AMAZON BRASIL, 107
AMAZON WEB SERVICES, 110
AMBEV, 110
AMCHAM BRASIL - CÂMARA
AMERICANA DE COMÉRCIO
PARA O BRASIL, 111
AMERICAN TOWER, 111
AMGEN, 111
AMOBITEC, 111
ANGLOGOLD ASHANTI, 111
APSEN FARMACÊUTICA S/A, 112
ARCOS DOURADOS /
MCDONALD'S, 112
ÁRVORE, 112
ASTRAZENECA, 114
ATENTO BRASIL, 114
ATVOS, 114
AUDI DO BRASIL, 114
AUREN ENERGIA, 114
BANCO DO BRASIL, 115
BANCO NEXT, 115
BASE SSB, 115
BASF, 115
BAT BRASIL, 116
BAYER, 116
BECOMEX CONSULTING, 118
BECTON & DICKINSON, 118
BIOGEN BRASIL, 118
BIOMARIN FARMACÊUTICA, 118
BIONOVIS, 118
BIOTRONIK, 118
BITSO, 118
BMW DO BRASIL, 118
BRASKEM, 119
BRF S.A., 122
BRISTOL MYERS SQUIBB, 122
BRK, 122
BUNGE SOUTH AMERICA, 123
BUSER, 123
CAMPARI DO BRASIL, 123
CAOA CHERY, 123
CARGILL AGRÍCOLA, 123

CBMM, 123
CCR, 124
CIELO, 124
CLARO, 124
CNN BRASIL, 124
COCA-COLA, 124
COELBA - GRUPO
NEOENERGIA, 126
COGNA, 126
COMPANHIA BRASILEIRA DE
ALUMÍNIO - CBA, 126
COMPASS GÁS & ENERGIA, 127
CORTEVA, 127
COTY, 127
CPFL, 128
CVC CORP, 128
DANA INDUSTRIAS LTDA., 128
DANONE, 128
DELL TECHNOLOGIES, 129
DIAGEO, 129
DOW, 129
ELECTROLUX, 130
ELETROPAULO
METROPOLITANA (ENEL
DISTRIBUIÇÃO SP), 130
ELEVA EDUCAÇÃO, 130
EMBRAPA, 131
EMDOC, 131
ERICSSON, 131
EXPEDIA GROUP, 131
EXXONMOBIL, 131
FACEBOOKFLEETCOR (SEM
PARAR / CTF TECHNOLOGIES /
VB SERVIÇOS), 132
FRESENIUS KABI BRASIL, 132
GENERAL MILLS, 132
GENERAL MOTORS, 132
GERDAU, 134
GLOBO, 134
GOODYEAR DO BRASIL E
PRODUTOS DE BORRACHA, 134
GREAT WALL
MOTOR BRASIL, 134
GRUPO ÁGUIA BRANCA, 134
GRUPO BOTICÁRIO, 135
GRUPO FERRERO, 135
GRUPO ULTRA, 135
HALEON, 135
HASBRO, 135
HEINEKEN, 136
HERBALIFE NUTRITION, 136
HONDATAR, 136
HORIZON THERAPEUTICS, 136
HPBRASIL, 136
HUAWEI, 137
HYUNDAI MOTOR BRASIL, 137
IBM, 137
IFOOD, 137
IPIRANGA, 137

ITAÚ, 137
J&F, 138
JAPAN TOBACCO
INTERNATIONAL, 138
JBS, 138
JCR DO BRASIL, 139
JOHN DEERE, 139
JOHNSON & JOHNSON, 139
JOTA INFO, 139
KELLOGG, 139
KIMBERLY-CLARK, 140
KUAISHOU TECHNOLOGY, 140
KYNDRYL, 140
L'OREAL BRASIL, 140
LEÃO ALIMENTOS E BEBIDAS, 140
LIGHT, 142
LOCALIZA, 142
LOFT, 142
LONGPING HIGH TECH, 142
LOUIS DREYFUS COMPANY, 142
LWART SOLUÇÕES
AMBIENTAIS, 143
MAHLE, 143
MARS, 143
MARS PETCARE, 143
MASTERCARD, 143
MEDTRONIC, 144
MEMED, 144
MENDELICS, 144
MERCADO LIVRE, 146
MERCK, 146
META, 146
MICROSOFT, 147
MONDELEZ, 147
MOTOROLA MOBILITY, 147
MSD, 147
MSD SAÚDE ANIMAL, 148
MULTIPLAN, 148
NATURA & CO, 148
NEOENERGIA, 150
NESTLÉ, 150
NEXA RESOURCES, 151
NORSK HYDRO, 151
NOVO NORDISK, 151
NUBANK, 151
NUTRIEN, 151
NUTRISENIOR, 152
NVS, 152
ORACLE, 152
OWENS-ILLINOIS, 152
OXITENO, 152
P&G, 152
PAPER EXCELLENCE, 153
PEPSICO DO BRASIL, 153
PFIZER, 153
PHILCO ELETRÔNICOS, 153
PHILIPS, 154
PIRELLI, 154
POSITIVO, 154
PRUDENTIAL, 154
PRUMO LOGÍSTICA, 154
PRYSMIAN GROUP, 154
PTC THERAPEUTICS, 156
RAÍZEN, 156
REI DO PITACO, 156
ROSNEFT BRASIL E&P, 157
ROYAL DSM, 157
SALCOMP BRAZIL, 157
SALESFORCE, 158
SAMSUNG ELECTRONICS
SANDOZ, 158
SANOFI, 158
SANOFI SPECIALTY CARE, 158
SANTANDER, 158
SAP, 160
SBA TORRES BRASIL, 160
SCANIA, 160
SEBRAE, 160
SES DTH DO BRASIL, 162
SHEIN, 162
SHELL BRASIL
PETRÓLEO, 162
SKY, 162
SMART MODULAR, 162
SODEXO PASS DO BRASIL, 163
SOLAR COCA-COLA, 163
SOUTH ROCK, 163
SUZANO, 163
SWVL, 163
SYMPLA INTERNET
SOLUÇÕES, 164
SYNGENTA, 164
TAKEDA, 164
TEMBICI, 164
TEREOS BRASIL, 164
TIGRE, 164
TOTVS, 166
TUPY S.A., 166
UCB, 166
ULTRAGENYX LATAM, 166
UNILEVER, 166
UNITED HEALTH GROUP, 167
VALE, 167
VARIAN MEDICAL SYSTEMS, 169
VERTEX FARMACEUTICA, 169
VERTEX FARMACÊUTICA, 169
VISA DO BRASIL, 169
VOLKSWAGEN DO BRASIL, 170
WABTEC CORPORATION, 170
WEG, 170
WHIRLPOOL, 170
YAMAHA MOTOR DO BRASIL, 171
YPE - QUÍMICA AMPARO E
GRUPO, 171
ZF DO BRASIL, 172
ZOOM VIDEO
COMMUNICATIONS, 172

ÍNDICE DE ASSOCIAÇÕES PARTICIPANTES

ABCIC - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA CONSTRUÇÃO INDUSTRIALIZADA DE CONCRETO, 174
 ABCON - ASSOCIAÇÃO DOS OPERADORES PRIVADOS DOS SERVIÇOS DE SANEAMENTO, 174
 ABDIB, 174
 ABIA - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DE ALIMENTOS, 174
 ABICAB, 175
 ABIMAQ/SINDIMAQ, 175
 ABIMED - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DE ALTA TECNOLOGIA DE PRODUTOS PARA SAÚDE, 175
 ABIÓGÁS - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DO BIOGÁS E DO BIOMETANOABIOVE - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS INDÚSTRIAS DE ÓLEOS VEGETAIS, 175
 ABIPEÇAS, 176
 ABIPLAST, 176
 ABIQUIM, 176
 ABIVIDRO, 176
 ABPA - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE PROTEÍNA ANIMAL, 176
 ABRACE - ASSOCIAÇÃO DE GRANDES CONSUMIDORES DE ENERGIA, 177
 ABRACEEL, 177
 ABRACICLO, 177
 ABRADÉE, 177
 ABRAFARMA, 177
 ABRAIDI - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE IMPORTADORES E DISTRIBUIDORES DE PRODUTOS PARA SAÚDE, 177
 ABRAIN - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE INCORPORADORES IMOBILIÁRIOS, 178
 ABRALATAS, 178
 ABRAMAT - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DE MATERIAIS DE

CONSTRUÇÃO, 178
 ABRAMGE, 178
 ABRIG, 178
 AFEAL, 178
 AIGLP - ASSOCIAÇÃO IBERO-AMERICANA DE GLP, 179
 ALIANÇA BRASILEIRA DA INDÚSTRIA INOVADORA EM SAÚDE - ABIIS, 179
 ANFACER, 179
 ANFAVEA, 179
 ANPTILHOS - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS TRANSPORTADORES DE PASSAGEIROS SOBRE TRILHOS, 179
 ÁPICE - ASSOCIAÇÃO PELA INDÚSTRIA E COMÉRCIO ESPORTIVO, 180
 ASFAMAS - ASSOCIAÇÃO DOS FABRICANTES DE MATERIAIS PARA SANEAMENTO, 180
 ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DA CERVEJA - CERVBRASIL, 180
 ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS INDÚSTRIAS ÓPTICAS - ABIÓPTICA, 180
 ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS COMPANHIAS ABERTAS, 180
 ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS CONCESSIONÁRIAS PRIVADAS DE SERVIÇOS PÚBLICOS DE ÁGUA E ESGOTO, 180
 ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS EMPRESAS AÉREAS, 180
 ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE LATICÍNIOS - VIVA LÁCTEOS, 181
 ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE SHOPPING CENTERS - ABRASCE, 181
 ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DO AGRONEGÓCIO - ABAG, 181
 ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DO ALUMÍNIO - ABAL, 181
 ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS FABRICANTES DE TINTAS - ABRAFATI, 181
 ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS PRODUTORES E EXPORTADORES DE FRUTAS E DERIVADOS - ABRAFRUTAS, 181
 ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA ONLINE TO OFFLINE, 182
 ASSOCIAÇÃO LATINOAMERICANA DE AUTOCUIDADO RESPONSÁVEL - ILAR, 182

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE CERTIFICAÇÃO DIGITAL, 182
 ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS EXPORTADORES DE SUCOS CÍTRICOS (CITRUSBR), 182
 ASSOCIAÇÃO PAULISTA DE SUPERMERCADOS, 182
 CNDL, 183
 CONEXIS BRASIL DIGITAL, 183
 CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA, 183
 FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO, 183
 GRUPO FARMABRASIL, 184
 GS1 BRASIL, 184
 GSMA, 184
 INDÚSTRIA BRASILEIRA DE ÁRVORES, 184
 INSTITUTO AYRTON SENNA, 184
 INSTITUTO BRASILEIRO DA CACHAÇA - IBRAC, 184
 INSTITUTO BRASILEIRO DE MINERAÇÃO - IBRAM, 185
 INSTITUTO BRASILEIRO DE PETRÓLEO E GÁS - IBP, 185
 INSTITUTO CIDADANIA DIGITAL, 185
 INSTITUTO GERANDO FALCÕES, 185
 INSTITUTO PENSAR AGROPECUÁRIA, 186
 INSTITUTO TRATA BRASIL, 186
 INTERFARMA, 186
 ORPLANA, 186
 P&D BRASIL - ASSOCIAÇÃO DE EMPRESAS DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO NACIONAL E INOVAÇÃO, 186
 SIAMFESP - SINDICATO DA INDÚSTRIA DE ARTEFATOS DE METAIS NÃO FERROSOS NO ESTADO DE SÃO PAULO, 187
 SINDHOSP, 187
 SINDICEL, 187
 SINDICERV - SINDICATO NACIONAL DA INDÚSTRIA DA CERVEJA, 187
 SINDUSFARMA, 188
 UNICA, 188

ÍNDICE DE CONSULTORIAS PARTICIPANTES

ACTION CONSULTORIA, 190
 ADVOCACIA BONARD DE CARVALHO, 190
 ÁGORA, 190
 AGPR - LAW, POLICY & ADVOCACY, 190
 ANTAKLY MARTINEZ PUBLIC AFFAIRS, 190
 APLV CONSULTORIA, 190
 ARKO ADVICE, 191
 ARW POLITICAL ADVISORY, 191
 AVELÁ PUBLIC AFFAIRS, 191
 BCW BRASIL, 191
 BERNARDI ADVOGADOS, 191
 BFA, 191
 BITES, 192
 BLUE SOLUTION GOVERNMENT INTELLIGENCE, 192
 CAPITAL R-GOV, 192
 CASA POLÍTICA, 193
 CBPI PRODUTIVIDADE INSTITUCIONAL, 193
 CESCON BARRIEU FLESCH & BARRETO ADVOGADOS, 193
 CITTADINO, CAMPOS & ANTONIOLI ADVOGADOS ASSOCIADOS, 193
 DE LASSUS AGRIBUSINESS CONSULTING BOUTIQUE, 193
 DHARMA, 194
 DI BLASI PARENTE & ASSOCIADOS, 194
 DISTRITO RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS, 194
 DPJ LAW, 194
 ECCO CONSULTORIA, 195
 ECOIDEAL CONSULTORIA, 195
 EDELMAN, 195
 EDR INTELIGÊNCIA REGULATÓRIA, 195
 EIXO RELAÇÕES INSTITUCIONAIS, 195
 ESPLANADA COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA, 195
 ESTRATÉGIA, 196
 ÉTICA, INTELIGÊNCIA POLÍTICA, 196
 FASSER, 196
 FGVPROJETOS, 196
 FLAG PUBLIC AFFAIRS, 196

FOCO ASSESSORIA E CONSULTORIA, 196
 FPARBEX, 197
 GOZETTO & ASSOCIADOS, 197
 HEXA BRASIL CONSULTORIA, 197
 IMPETUS PUBLIC AFFAIRS, 197
 INTEGRA RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E GOVERNAMENTAIS, 198
 INTELIGOV, 198
 INTERFRAZÃO NEGÓCIOS INTERNACIONAIS, 198
 J. G. ASSIS DE ALMEIDA E ASSOCIADOS - SOCIEDADE DE ADVOGADOS, 198
 JC CONSULTORIA, 199
 JEFFREYGROUP, 199
 LATIN LINK CONSULTORIA, 199
 LEANDRO FROTA ADVOGADOS, 199
 LIBERTAS CONSULTORIA EM ESTRATÉGIAS DE REL GOV, 199
 LICITANEWS CONSULTORIA ESPECIALIZADA EM LICITAÇÃO, 199
 LOGOS ESTRATÉGIA CONSULTORIA, 200
 LOVIGNY TONET CONSULTING, 200
 MATCHMAKING BRAZIL, 200
 MB8CONSULTORIA, 200
 MIDFIELD CONSULTORIA, 200
 NEWINVESTMENTS, 200
 NWGROUP, 201
 OFICINA CONSULTORIA, 201
 OWN COMUNICAÇÃO & RIG, 201
 PATRI POLÍTICAS PÚBLICAS & PUBLIC AFFAIRS, 201
 PAULO CASTELO BRANCO ADVOGADOS, 202
 PERMAN ADVOGADOS, 202
 PERSPECTIVAS COMUNICAÇÃO & RELAÇÕES INSTITUCIONAIS, 203
 POWELL TATE | WEBER
 SHANDWICK COLLECTIVE, 203
 PROSPECTIVA PUBLIC AFFAIRS, 203
 QUORUM - ESTRATÉGIA POLÍTICA & RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS, 204
 RADAR GOVERNAMENTAL, 204
 RB2 ASSESSORIA E CONSULTORIA, 204
 RODRIGUES MOREIRA CONSULTORES, 204
 RUTH QUEVEDO ADVOCACIA, 205

RV CONECTA, 205
 RYTO PUBLIC AFFAIRS, 205
 SEMPREL SA, 205
 SIGALEI, 205
 SINICIO & BENATTI CONSULTORES, 205
 SIQUEIRACASTRO ADVOGADOS 206, 206
 STROZZI E HOFFMANN CONSULTORIA, 206
 STUMP COMUNICAÇÃO & ESTRATÉGIA, 206
 THINKBRASIL DIPLOMACIA CORPORATIVA, 207
 TOTARO E RODRIGUES ADVOCACIA | TORO: RIG, 207
 TOZZINI FREIRE ADVOGADOS, 207
 TSC BRASIL - THE STAKEHOLDER COMPANY, 207
 UMBELINO LÔBO ASSESSORIA E CONSULTORIA, 208
 VECTOR RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS, 208

ÍNDICE DE EMPRESAS DA AMÉRICA-LATINA PARTICIPANTES

AGENDA PÚBLICA CONSULTING GROUP SAS, 210
 ALAI - ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INTERNET, 219
 AMAZON, 219
 ARCOS DORADOS, 210
 ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA Y DEL CARIBE DE TRANSPORTE AÉREO - ALTA, 215
 AZERTA, 213
 BAYER MÉXICO, 220
 BELVO, 220
 BITSO, 210
 BRAIN TONIC, 220
 BUZON & CO. PR, 210
 CABILDUM CONSULTING, 220
 COCA-COLA FEMSA 2011, 211
 CONSEJO NACIONAL DE LA INDUSTRIA TABACALERA, 220
 DIDI CHILE, 213

DIDI COLÔMBIA, 216
 DIDI MÉXICO, 221
 DSCL, 213
 EDELMAN GLOBAL ADVISORY ARGENTINA, 211
 EDELMAN GLOBAL ADVISORY COLOMBIA, 216
 EDELMAN GLOBAL ADVISORY MÉXICO, 221
 EIDICO, 211
 ENEL GREEN
 POWER MEXICO, 221
 ÉNESTAS, 221
 ENGIE, 221
 ENTEL CHILE S.A., 214
 EQUIFAX, 228
 EXXONMOBIL, 211
 FEEDBACKPR, 211
 FENALCO - FEDERACION NACIONAL DE COMERCIANTES EMPRESARIOS, 217
 FERRERO ARGENTINA, 211
 FERRERO LADM, 217
 FUNDACIÓN WAZÚ, 214
 GENERAL MOTORS MÉXICO, 222
 GRUPO BIMBO, 214
 GRUPO SALINAS, 222
 GYA CONSULTORES, 214
 HERBALIFE NUTRITION, 217
 IBM CHILE, 214
 IBM COLÔMBIA, 217
 INSTRAG :: PUBLIC AFFAIRS & LAW CONSULTING, 222
 JAGUAR EXPLORACION Y PRODUCCION, 222
 JOHNSON & JOHNSON CHILE, 215
 KAVAK, 217
 LLYC, 222
 MEDTRONIC, 215
 MERCADO LIBRE, 223
 META, 223
 MORAGA Y CÍA., 215
 NESTLÉ MEXICO, 223
 NISSAN MEXICANA, 224
 NOVARTIS COLÔMBIA, 217
 NOVARTIS MÉXICO, 224
 OPLAY DIGITAL SERVICES / NANOPAY TARJETA DE CREDITO (STARTUP), 224
 ORGANIZACIÓN DE PORCICULTORES MEXICANOS, 224
 ORGANON, 215
 ORZA, 218
 OXXO GAS, 224
 PEDIDOSYA, 212

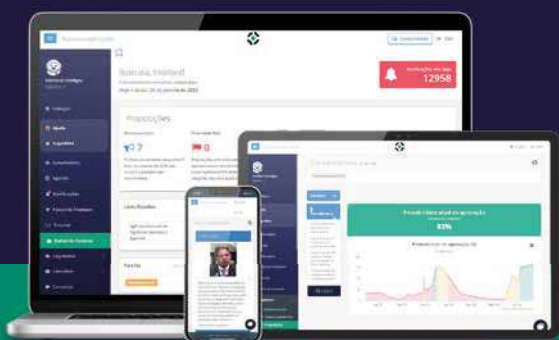
PETCO MÉXICO, 225
 PROSPECTIVA, 218
 PUBLICAMENT, 225
 RAPPI, 225
 RIPIO, 219
 ROCHESANOFIUNILEVER, 212
 SAP MÉXICO, 225
 SIEMENS ENERGY, 225
 SIEMENS, 225
 SPEYSIDE GROUP, 226
 STORI, 226
 SUZUKI MOTOR DE MEXICO, 226
 SYNERGIA ASUNTOS PÚBLICOS, 226
 SYNGENTA AGRO, 226
 TATA CONSULTANCY SERVICES, 227
 TOYOTA, 227
 UNILEVER ARGENTINA, 212
 UNILEVER MEXICO, 227
 USAID, 219
 VEMO228, 228
 VOLKSWAGEN GROUP WHIRLPOOL ARGENTINA, 213
 WHIRLPOOL CORP. MEXICO, 228
 YPF LUZ, 213

Quantas horas você gasta na sua rotina de RIG?

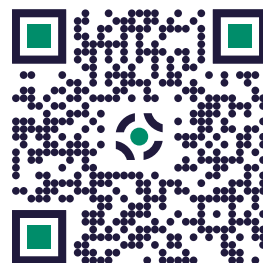


Gerencie e monitore de maneira inteligente os dados governamentais e tenha mais foco e tempo para se dedicar ao planejamento das suas estratégias.

Conheça a plataforma que vai revolucionar sua maneira de fazer relgov: inteligov.com.br/origem



Escaneie o QR code
e saiba mais!



 **inteligov**

PATROCÍNIO PREMIUM



PATROCÍNIO PLATINUM



PATROCÍNIO GOLD



REALIZAÇÃO

