



ANUÁRIO **ORIGEM** LATAM 2023

NEW CHALLENGES, NEW OPPORTUNITIES

The fifth edition of the ORIGEM Yearbook survey shows a growing GIR market, demanding more from professionals of the area to cope with the larger volume and complexity of the work.

The potential for expansion in Brazil is huge and that has been noticed by large companies of local and international specialized consulting companies, which are investing like never before in the country.

REALIZATION:

 CONSULT-MASTER

 LEC[®]

 VITTORE

The 28 most admired GIR professionals in Brazil and Mexico: news mark the award of the most admired in 2023, including the first names for the Hall of Fame of the ORIGEM Yearbook.

PARA A Nestlé, O BOM ALIMENTO É AQUELE QUE TEM PODER PARA:



REGENERAR A NATUREZA:

Transformamos a forma como produzimos nas fazendas parcerias e nas fábricas. Conscientizamos sobre desperdício e reciclagem.



TRANSFORMAR VIDAS HOJE E AMANHÃ:

Cuidamos de quem consome e produz o nosso alimento. Capacitamos e geramos emprego para milhares de jovens.



REPENSAR AS RELAÇÕES DE NEGÓCIO:

Com respeito aos nossos parceiros, garantimos o cuidado com o alimento do campo até o pós-consumo.



Re.generar
é nutritir o
que faz bem

www.nestle.com.br

6	EDITORIAL
10	COMPANIES
18	5 YEARS OF HISTORY
32	CHALLENGES
42	MARKET
48	CONSULTING FIRMS
56	PROFESSIONALS AND DIVERSITY
62	REGULATION
64	TECHNOLOGY AND GIR
72	TECHNOLOGY AND RESULTS
76	MOST ADMIRED - BRAZIL
94	HALL OF FAME
102	YOUNG TALENTS IN GIR
110	INTERNATIONALIZATION
118	LATIN AMERICA
124	GIR IN LATIN AMERICA
134	MOST ADMIRED - MEXICO
136	GUIDE OF PROFESSIONALS
259	SUBJECT INDEX

EXPEDIENT

**ANUÁRIO
ORIGEM
LATAM 2023**

NOVOS DESAFIOS, NOVAS OPORTUNIDADES

A quinta edição da pesquisa do Anuário ORIGEM mostra um mercado de RIG crescente, demandando mais dos profissionais da área para dar conta do maior volume e complexidade dos trabalhos. O potencial para expansão no Brasil é enorme e isso já foi percebido pelas grandes empresas de consultoria especializadas locais e internacionais, que estão investindo como nunca no país.

RIG
CONSULT-MASTER
lec
VITTORE

Os 28 profissionais de RIG Mais admirados do Brasil e do México: novidades marcam a premiação dos mais admirados em 2023, incluindo os primeiros nomes para o Hall of Fame do Anuário ORIGEM.

ORIGEM Yearbook is an annual publication of Consult-Master, LEC – Legal, Ethics, Compliance and VITTORE

CONSULT-MASTER
Rodrigo Navarro,
Sócio
www.consult-master.com.br
11 3135-0837
contato@consult-master.com.br

LEC – LEGAL, ETHICS, COMPLIANCE
Daniela Provazi Sibille, Sócia
Márcio El Kalay, Sócio
www.lec.com.br
11 3259-2837
contato@lec.com.br

VITTORE
Raul Cury Neto,
Sócio-Fundador
www.vittorepartners.com.br
11 3554-6812
rcury@vittore.com.br

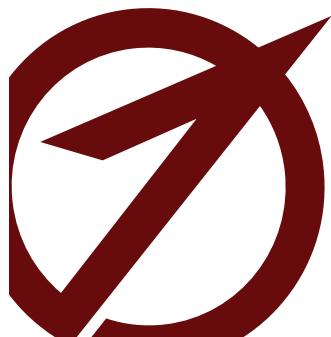
**REDAÇÃO E EDIÇÃO
AUÁ MÍDIA ESPECIALIZADA**
Aúani Cusma de Paula
Editor e Publisher
auani@auamidiaespecializada.com.br
Colaboraram nesta edição: Rodrigo Rezende (Reportagem), Thays Hermínio (Arte e Gráficos), Daniela Nogueira (Revisão)



ARKOADVICE

Somos uma consultoria de inteligência e análise política sediada em Brasília com escritórios em São Paulo, Rio de Janeiro e Washington DC. A missão da Arko Advice é usar a nossa expertise política a favor de nossos clientes.

Ao longo de **quatro décadas de atuação**, nos tornamos **referência no setor de relações governamentais e relações institucionais**, fornecendo informações cruciais, orientação estratégica e apoio prático para empresas e organizações que buscam navegar nos ambientes políticos e regulatório brasileiro.



Com mais de **40 anos de atuação**, a Arko Advice é a **principal empresa** de inteligência e análise política da América Latina

Parceria Arko & TC

Em outubro de 2022, o **TC** -plataforma de educação financeira, análise de dados e inteligência do mercado de capitais – anunciou a compra de 20% da Arko e 15% da Arko digital, empresa do mesmo grupo.



Arko Advice

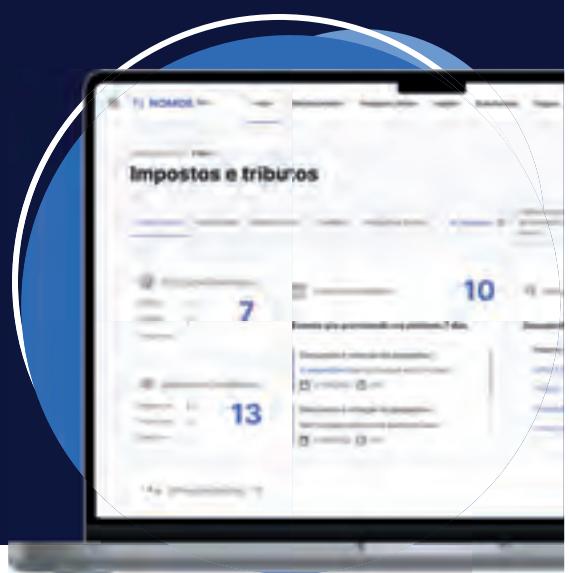


TC

Em setembro do mesmo ano a parceria com o TC deu origem a **Nomos** - plataforma de monitoramento e gerenciamento de dados regulatório.



CONHEÇA A NOMOS - PLATAFORMA DE MONITORAMENTO E GESTÃO DE DADOS REGULATÓRIOS



Potencializamos operações de relações governamentais **através de informações estratégicas e tecnologia**, fazendo com que nossos clientes estejam um passo à frente na gestão regulatória de seus negócios.



Lucas de Aragão e Vinicius Marson
Co-fundadores da Nomos

A Nomos capitaliza o know-how da Arko Advice e o potencial da tecnologia para impulsionar a gestão regulatória e as operações de relações governamentais de nossos clientes e parceiros. Unindo quatro décadas de expertise política da Arko com a inovação tecnológica da Nomos, proporcionamos **monitoramento e gestão de dados regulatórios com precisão**. Essa sinergia permite que as empresas estejam um passo à frente na gestão regulatória de seus negócios, **antecipando desafios e oportunidades**, e **tomando decisões estratégicas** informadas **para alcançar resultados eficazes**.

50 YEARS IN 5

Maybe it is very bold of us to evoke the motto of the government of former president Juscelino Kubitscheck. But it is undeniable that in five years the ORIGEM Yearbook has accomplished a lot

Ephemerides are always right time to take a stock of our accomplishments. And despite celebrating being “only” five years old, in this short period of time we had so many accomplishments that it feels like “50 years in 5”. Okay, maybe we are exaggerating when multiplying it by ten, but honestly, we have done so much more in five years than our highest expectations. Let it be said that with success came very high expectations. Each year, each new edition, we worked hard to give the market and, mainly, GIR professionals a ORIGEM Yearbook that was always beyond expectations, that added value to the activity of government and institutions relations and contributed, in a simple way, for the continuous growth in Brazil.

The fact that we have doubled the number of pages of the issue (the ones you have at hand has a record of 268 pages and lists almost 600 area leaders) is a good example of how ORIGEM had gotten the respect of the main actors of the GIR area. Throughout its brief history, the ORIGEM Yearbook has served as a reference for all involved in the GIR ecosystem. Its survey is acknowledged by the stakeholders of the market as the widest and broadest one done in Brazil, the only that regularly maps the state of mind of the market from the perception of the area le-

ders themselves. This year, we had almost 500 respondents only in Brazil.

But the ORIGEM Yearbook is not only about information and content. It is also related to the most elemental tool of the activity of the GIR professional since the beginning. The launching event of the issue, along with the Most Admired GIR Professionals of the market award, it is already a mandatory date on the calendar of area professionals. A special moment of recognition, celebration, and congregation of the GIR community. The strengthening of this community is one of the reasons we work hard each year, to keep up with the evolution of the Brazilian GIR market.

All these achievements deserve to be celebrated, and we will do so, specially because the success of the ORIGEM Yearbook is not ours, but it belongs to the whole GIR community.

Congratulations to all of us,

*Rodrigo Navarro
Consult-Master*

*Márcio El Kalay
LEC*

*Raul Cury Neto
VITTORE*

HOW WAS THE SURVEY DONE?

2023 data about the Brazilian market presented in this issue of the ORIGEM Yearbook was collected via an online survey carried out between July and August this year. GIR Managers and area leaders of companies, law firms with this area, sectoral entities of national level and third sector institutions participated of the survey. Participants filled out wide and specific survey forms for each of the three analyzed segments: companies, associations, and third sector entities, and consulting and law firms. In addition to issues related to their action and opinion about the GIR market, all participants were invited to participate in the election of the Most Admired GIR Professionals, nominating up to three professionals for each category the respondent was suitable to participate. This year, 25

professionals of Brazil were acknowledged in three distinct categories. The most mentioned names by respondents are highlighted in this issue. The process of vote counting for the 25 most admired professionals of the GIR market was independently audited by Alonso, Barreto & Cia, which assured that only names that met the criteria preestablished by the organization of the ORIGEM Yearbook were considered. To Latin America, the voting period happened between July and October of this year, with a single survey form for all segments and participant countries: Argentina, Chile, Colombia, Mexico, Paraguay, and Uruguay. Participants were also invited to nominate three GIR professionals of their respective countries that are admired by them, in a process also audited by Alonso, Barreto & Cia.

A Valid trabalha com três elementos-chave em Governo Digital.



Identidade Forte e Segura



Interoperabilidade



Transformação das Jornadas

Benefícios para o estado

Identidade Forte e Segura

- Gestão proprietária da base de dados
- Redução de fraudes
- Monetização
- Capital político

Interoperabilidade

- Oferta de serviços de qualidade
- Acesso a dados e evidências
- Ganhos de eficiência
- Integração entre órgãos e secretarias

Transformação das Jornadas

- Eficiência operacional
- Aprovação do cidadão
- Monetização
- Redução de fraudes



Saiba como a Valid pode ajudar na transformação digital do seu Governo.

Valid Trust Powerhouse



Uma **consultoria estratégica** dedicada a acelerar os objetivos de negócios dos clientes, com ações integradas de **Relações Institucionais e Governamentais.**

Oferecemos um **amplo leque de produtos e serviços**, incluindo gerenciamento e prevenção de riscos políticos e regulatórios; estratégia e inteligência política; monitoramento de temas de interesse no Congresso Nacional, Câmara dos Deputados, Senado Federal e Poder Executivo Federal; monitoramento de temas de interesse nos Estados, em 400 Municípios, 26 Assembleias Legislativas e na Câmara Legislativa do Distrito Federal (realizado pelo Monitor Legislativo, empresa da Seta, especializada na identificação e priorização de proposições); mapeamento de stakeholders; treinamento de porta-vozes para ambiente de poder; gestão de crise; entre outros.

➤ **Nosso foco é atender o cliente com excelência, confiança e transparência.**

Acreditamos que o **diálogo ético e permanente** entre os vários atores da sociedade civil e o poder público resulta em um **ambiente de negócios equilibrado, justo, eficiente e com soluções ganha-ganha**.

Fazemos parte do maior e mais completo ecossistema brasileiro de soluções e serviços para a gestão de reputação institucional, a **FSB Holding**, que conta com uma equipe multidisciplinar de mais de **1.500 profissionais**.

➤ **E, então, vamos juntos e em frente?**

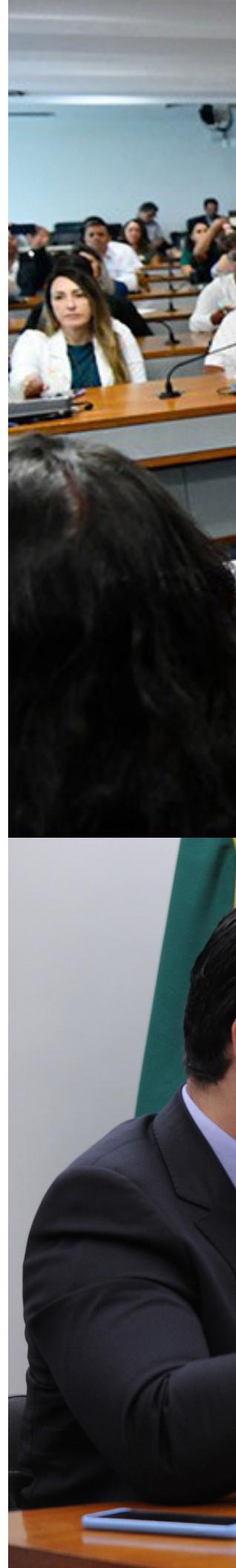


www.setasolutions.com.br | [f](#) [g](#) [in](#) **seta_solutions**

A YEAR OF DIVERGENCIES

The market grew less, but it still growing. In parallel, new investments are helping establish the bases to support the future advance of the area in Brazil.

The fifth edition of the ORIGEM Yearbook survey show a GIR market that has a slower pace of growth compared to previous years, although the demand for area professionals is still growing in volume and complexity. Regardless, the area maintains its relevance for business, and it is more understood by companies operating in Brazil as highly strategical.





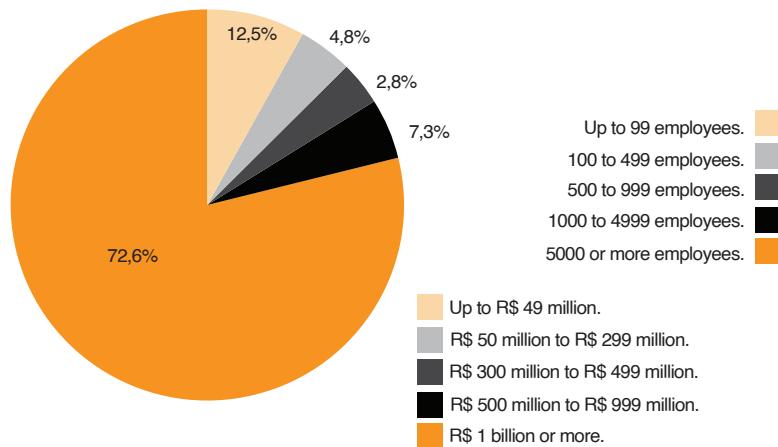
**PUBLIC HEARING TO
DISCUSS THE HEALTH
OF BANK OFFICER
IN THE SENATE AND
ABOUT THE ACCESS TO
TECHNOLOGICAL TOOLS
FOR DIGITAL DIAGNOSIS**

(BELOW): Multiplicity of agendas in different fronts has demanded more from GIR professionals.

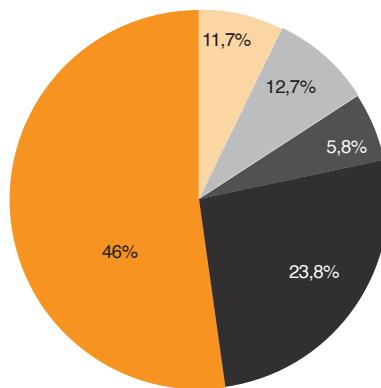


PROFILE OF PARTICIPANT COMPANIES OF THE 2023

RANGE OF REVENUE OF COMPANIES



NUMBER OF EMPLOYEES



Throughout the different articles of this issue of the ORIGEM Yearbook, the reader can see clear signs of this moment of contrasts. If there is a cool down in various indicators related to expansion and growth of the area, whether in the profile of recruitment, demand for services or the expansion of budgets, there are clear indicatives of increase in fronts of action which the GIR professionals must monitor. Agendas of regulatory discussions and public policies have multiplied and are now discussed in various fronts. In summary, the volume of work is increasing faster than the structure of organizations. That is why it is important to also highlight a series of initiatives and investments of relevant agents in this market being done, reinforcing the bet that the area will grow in a faster pace in the next few years. The bases for that are still being built and must allow the GIR market in Brazil to keep growing in a qualified and sustainable way in the next years, with the expansion of

the specialized service offering and entry of new professionals in the market, already forged under a culture of the defense of interests, much more technical, strategical, and transparent.

The 2023 issue of the ORIGEM Yearbook survey had the participation of 480 area leaders acting in companies, associations of class, entities of the third sector, specialized consulting and law firms with GIR practice. The number is 6.5% higher than the 2022 survey base.

The profile of companies which the respondent professionals work at shows that, although companies with an annual budget of over R\$ 1 billion and more than 1,000 employees dominate about three quarters of the base, their participation is smaller in this year's survey. If last year the companies with sales over R\$ 1 billion were 77.8%, this year they are 72.6%. Professionals that say they act in companies with a revenue of R\$49 million leaped from 9.1% to 12.5% in 2023. Companies with a revenue be-

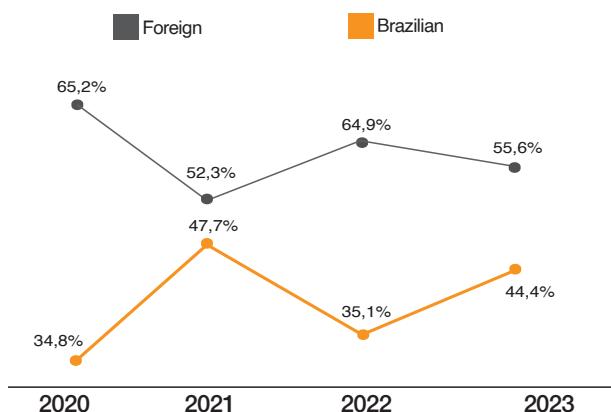
tween R\$500 million and R\$ 999 million also increased, to 7.3%, compared to last year's 4.5% of respondents that say they act in companies with this revenue range in 2022.

The participation of companies with over 5,000 employees in the 2023 ORIGEM Yearbook survey dropped from 52.1% in 2022 to 46.4% today. Now respondents that act in companies with over 500 employees increased from 16% last year to 24.2% in 2023.

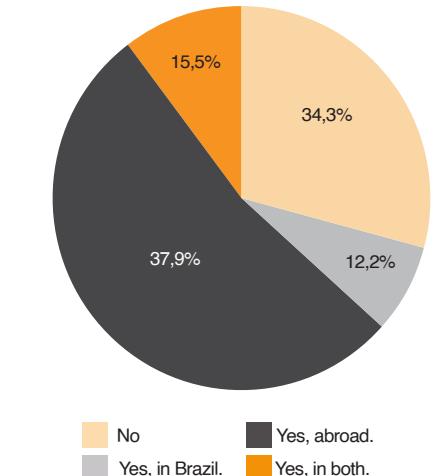
The best represented segments of the survey did not change regarding 2022's ranking: health (15.5%), food and beverage (9.7%), technology (8.9%) and agrobusiness (7.8%). The sector of energy, with 7.4%, now has the place that belonged to oil and gas last year, and is part of the top 5 sectors with most respondents in the 2023 ORIGEM Yearbook survey.

A curious aspect that has marked the ORIGEM Year since 2020 is a sort of zig zag in the participation of local and foreign companies in the base of

NATIONAL COMPANIES WITH GIR AREAS RETURN TO THE BASE OF THE SURVEY



IS IT A PUBLICLY TRADED COMPANY?

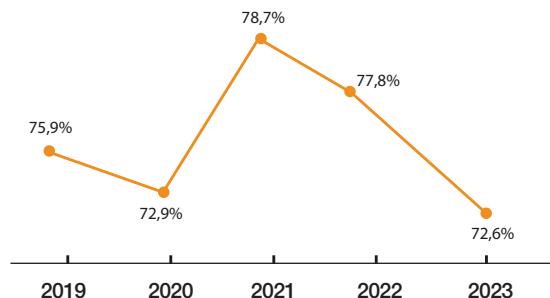


respondents. One year, the participation of multinationals increases a lot, the next year Brazilian companies grow and rebalance the game. This year, the movement was in this sense, with the participation of local companies increasing again, to 44.4% of the total of respondents.

Regarding the size of the teams, for the first time since the beginning of the survey, in 2019, we have a drop of the number of respondents that say they work in operations with GIR areas that has 6 people or more. Since the record participation of 40.9% in 2022, this year the participation dropped to 37.8%. Despite the drop, it is a very elevated number compared to 27.5% in 2020. On the other hand, the number of respondents that act in GIR departments with four or five people increased considerably, from 12.9% to 16.1% in the case of departments with four employees and 7% to 12.6% in companies with five people in the GIR area. The range of companies that have

THE WEIGHT OF BIG COMPANIES

Companies with a revenue of over R\$1 billion at ORIGEM



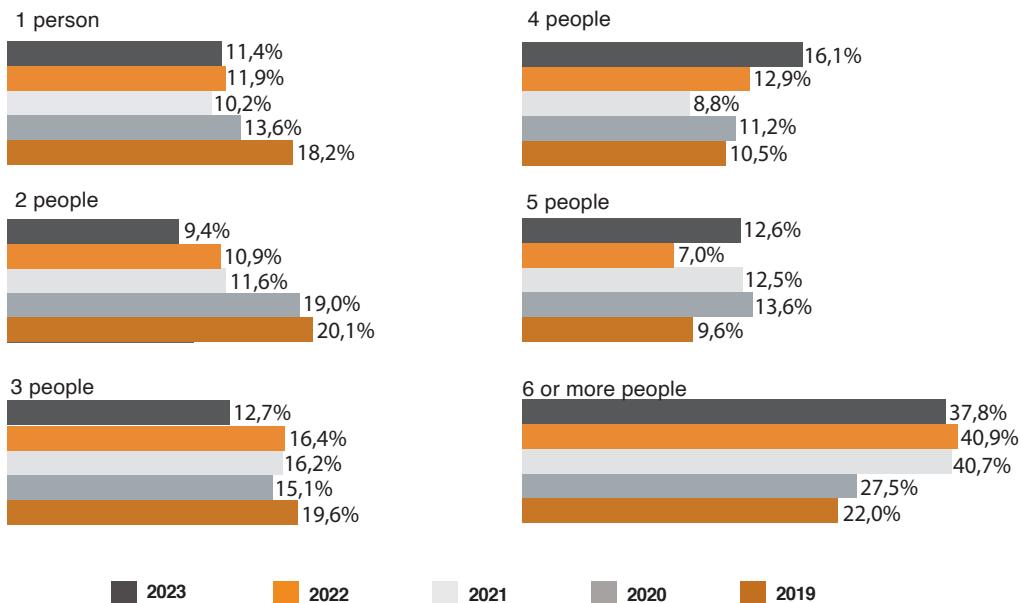
three employees working with GIR had an important drop, from 16.4% to 12.7% this year. These movements, more intense than the ones from last year, seem to sign for a natural movement of the market of adjusting now, after two years of accelerated growth.

Regarding governance in the GIR area in companies, the percentage of professionals that have as a report line the CEO or main executive of the company, has kept basically unchanged, in

30.5%. Among professionals that report to the GIR area in Brazil or abroad, a movement seen in the 2022 ORIGEM Yearbook survey has intensified in 2023. If last year most of them, 34.3% said they have as a line of report the regional or global board of GIR, this year this number dropped to 27.9%. In the opposite direction, the ones that said they report to the local board of GIR (in most cases, managing level professionals), leaped from 18.2% to 24.6%.

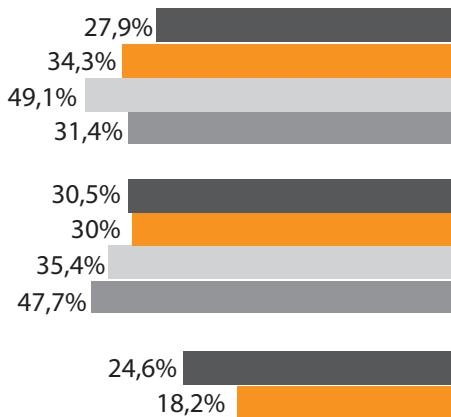
GOVERNANCE OF GIR IN COMPANIES

HOW MANY PEOPLE ARE PART OF THE GIR AREA IN COMPANIES?



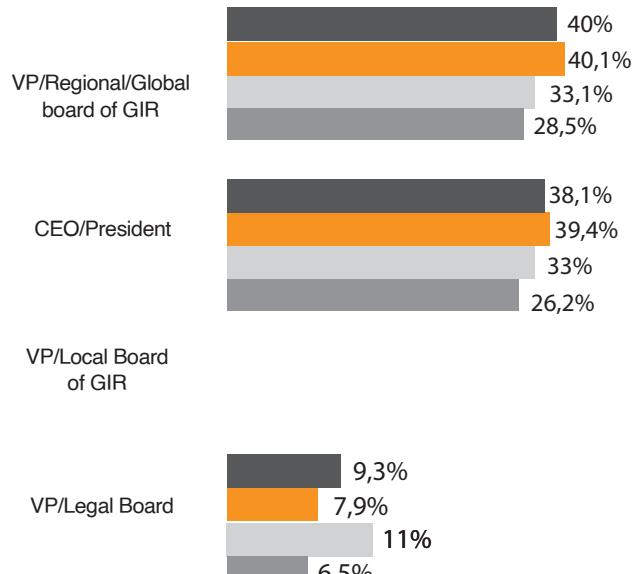
■ 2023 ■ 2022 ■ 2021 ■ 2020 ■ 2019

MAIN LINE OF REPORT



SECONDARY LINE OF REPORT

(It happens in 47.4% of cases)



■ 2023 ■ 2021
■ 2022 ■ 2020



CONGRESSO INTERNACIONAL DE COMPLIANCE



JUNHO DE 2024



SÃO PAULO/SP

**EXECUTIVOS DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS
E GOVERNAMENTAIS SÃO PARCEIROS
ESTRATÉGICOS DA ÁREA DE COMPLIANCE**

Por isso, será um prazer recebê-los
novamente no maior evento de
compliance da América Latina!

SAIBA MAIS

Estratégia, inteligência & transparência

EGA Distrito é uma empresa baseada em Brasília que oferece serviços de assuntos governamentais e consultoria empresarial para ajudar os clientes a navegar no cenário geopolítico e econômico em constante transformação dos dias atuais.

Desenvolvemos estratégias inovadoras, construímos parcerias de confiança e buscamos os melhores resultados.

Presentes em toda a América Latina, combinamos o conhecimento local com uma rede global para que a sua empresa alcance seus objetivos e amplie suas possibilidades.



edelmanglobaladvisory.com

SHS Quadra 6
Complexo Brasil 21
Bloco E salas 502 a 509
Asa Sul Brasília DF
70.316-000
Brasil

**Expertise local.
Rede global.**

ONLY THE BEGINNING

The five-year journey of the ORIGEM Yearbook is a constant evolution, which reflects the advance of acknowledgement of the importance of the role played by the GIR area in the private and public environment in Brazil.

We are only five years old. But five of the most intense years of the recent history of Brazil. In politics, in social life, corporate environment, natural environment, technology, in the different spheres of relations between the public and private interests, all mixed in a big pot. And all these ingredients are fundamental for the activities done by the Government and Institutional Relation (GIR) professionals.

Over the last five years, the ORIGEM Yearbook has witnessed an important part of the transformation process of GIR, with the acceleration of the professionalization of the activity, leaving behind the old models, based more on personal relationship networks with public agents and the public sectors built by professionals

of the area throughout decades of experience. That is why during the post outsourcing period, in the second half of the 1990s, many companies that won an auction, were either directly involved with sectors affected by them, hiring former employees to fill strategical positions, even at a C-level, in the hope that their mere present on the board of the company would ensure access to influencers and decision makers to the public sector, with good part of the problems being solved in an easier way. This reality was no longer viable through the years, which worked as a demonstration of changes of governance of the Brazilian State and served as a confirmation that the way companies access and relate with the public power had to change.

Since the middle of the past decade, the GIR activity has been through a strong process of transformation, with the turning point that led to a new approach of action. Today we know that





THE FOUNDERS OF ORIGEM, RODRIGO NAVARRO (CONSULT-MASTER), MARCIO EL KALAY (LEC) AND RAUL CURY NETO (VITTORE): Meeting about the strengthening of the GIR market and Community in Brazil and Latin America.



LAUNCHING OF THE ORIGEM YEARBOOK IN 2019: A success from the beginning.

networking is still necessary, but we also know the need of a more specific set of skills for professionals to act in an optimized way in the area", explains Rodrigo Navarro, who has since the beginning of the 1990s has acted with GIR and is one of the founders of the ORIGEM Yearbook.

In 2018, the GIR occupation was finally inserted in the CBO (Cadastro Brasileiro de Ocupações – Brazilian Classification of Occupations), result of great effort by the professionals and entities involved with the activity. There, you can read the 91 competences related to the work of men and women that act in the area.

The recognition of the GIR activity as an occupation by the Brazilian State, despite being a modest movement before greater demands of the area, was important for the formalization, professionalization, reference, statistics and – mainly – provide the due recognition of the importance and legitimacy of the defense of interests, done in a transparent way, for the wellbeing of the Brazilian democratic environment.

Going back in time, the launch of the first class of the first MBA of Government Relations in 2015, by FGV/DF, with the coordination of Navarro himself, was also an important milestone in this evolution. The professor started conceiving the program in 2012, when he realized that there wasn't, in Brazil or the world, a post-graduation *lato sensum* program of long term (18 months) that provided its participants the possibility of a holistic learning covering the different aspects and competences involved in the professional activity of a modern GIR.

Once officially recognized as a legit professional occupation by the Brazilian State and with the MBA classes of Government Relations taking place, Navarro understood that it was necessary to create means to spotlight and provide transparency to professional that already acted in the area. A reference for that were the yearbooks and recognition in the legal universe, where guides like "Who is Who" are very common all over the world. At his point, the professor searched for the founding partner of the executive

recruiting company Vittore, Raul Cury Neto, to talk about his idea.

The connection of the headhunter with the GIR dates to 2011, when he hired for his first position of Government Relations in the multinational executive recruitment company Hays, where he created the area from scratch. "I had two concepts about lobby: the view here in Brazil, of a very negative activity, and the US view, that glamorous thing from Washington, pictured in movies", remembers Raul. The job description of this first position was very clear by saying they were looking for a professional that was able to do the GIR work in a transparent way, bringing a lot from Compliance (an area Raul was already familiar with) for the activity and to all lines of strategy and agendas with the public sector. "It was a great experience, because I found out that it was a market I loved. And the business kept growing, I created many positions in the area, and when I opened Vittore, I did so with an area dedicated to GIR", reinforces the headhunter.

From the moment it started creating more positions for the area, inclu-

A única opção para quem leva o monitoramento a sério.

A Inteligov oferece a maior cobertura, ferramentas de compliance, integrações e análises preditivas para que você tome decisões com segurança e autonomia.

Conte com quem revolucionou o monitoramento e ganhou a confiança do mercado de RIG.



Acesse
inteligov.com.br
e saiba mais.

 **inteligov**

ding helping clients to set up the area from scratch, Raul researched and realized how old school the market was in Brazil. This in the sense of being an activity based only on access of the professional and its personal capacity of influencing before decision makers in the public power. At the same time, as he got to know more people involved with the area, he realized a change in the market, with more professionalization. With Lava Jato (Car Wash operation), in 2014, this process has become broader. After all, the great scandals happened in relations among organizations and public agents. "At that moment, many companies realized they had to change the profile of these professionals. In companies that already had the area – want its regulation or have a very complex activity-, started with a "game of musical chair" in search of professionals that acted in a more technical and transparent way. And most companies that did not have a dedicated area with many people playing this role, started building it", remembers Raul.

At that moment the first groups and communities of GIR professionals started to emerge. It was when the headhunter met Navarro. "We got in touch – very sporadically at that time – but he invited me for a chat with the

students of his MBA course in Government Relations to talk about the career and the future of the area, but that day he was on the move through Brasília", remembers Raul.

Since then, their relationship got stronger and by the end of 2018 they set up a date to talk about the perspectives for the GIR market in 2019. "We spent an hour and a half having coffee, talking about the market, the institutionalization of the area, of ideas for events. Then, he mentioned that although the market was in the process of professionalization, the activity (and professionals) of GIR were still seen in a negative way, and that he wished he could to some sort of yearbook, similar to the legal market, but he did not know exactly how", tells the founding partner of Vittore. One year before, he had launched the Compliance ON TOP, a yearbook that worked like the "Who is Who", which Navarro wanted to, but for Compliance professionals, Raul thought that the GIR market was not fully mature for that. "I thought it was necessary to wait another year before making the project happen, but Navarro said it was exactly something like the Compliance ON TOP he had envisioned and the market that conditions to join this initiative. So, I said: Let's go it. But yearbooks were not my

core business" tells Raul, that to enable Compliance ON TOP there was a partner in the project that helped us make the idea happen: LEC – Legal, Ethics and Compliance.

Created in 2012, before the promulgation of the Anticorruption Law and Operation Car Wash, LEC quickly became the main reference in education and information about the world of Compliance in Brazil. And to both Raul and Navarro they presented the idea of a yearbook of professionals for the Government Relations market, the first concern of Marcio El Kalay, one of the partners at LEC, was that it was a segment which they did not have penetration (and wasn't necessarily well seen by the Compliance professionals). That would make the contribution for the project to be small, unlike what happened at Compliance ON TOP, which LEC's role was fundamental. I had already talked about the importance of this market with Kalay and Daniel Sibille, co-founder of LEC, talking about the potential and who GIR was professionalizing in Brazil", remembers Raul. "It took me a while to understand what our role would be", says Kalay. "In the case of ORIGEM, what became clear was that our main role at that first moment was to bring an important experience in terms of professional

THE EVOLUTION OF THE ORIGEM YEARBOOK IN NUMBERS



122 PAGES
350 PROFESSIONALS
16 SPONSORS



140 PAGES
450 PROFESSIONALS
17 SPONSORS



204 PAGES
500 PROFESSIONALS
32 SPONSORS



236 PAGES
588 PROFESSIONALS
32 SPONSORS



268 PAGES
591 PROFESSIONALS
25 SPONSORS



"A área de Relações Governamentais é um instrumento ativo na proposição de políticas públicas no contexto da economia digital"

Um bate-papo com Louangela Bianchini, Vice-Presidente Executiva Jurídica e de Relações Governamentais da Cielo

No mercado de meios de pagamento no qual a Cielo se insere, quais são os maiores desafios de regulação que se colocam para o setor hoje?

Os maiores desafios estão relacionados ao acompanhamento das mudanças em um setor importantíssimo da economia brasileira que atravessa processo agudo de transformação digital e conta com diferentes atores. Estamos tratando de um segmento maduro que, segundo a Associação Brasileira das Empresas de Cartões de Crédito e Serviços (Abecs), movimentou R\$ 3,3 trilhões em 2022. Diante desse cenário, o aprimoramento da governança regulatória demanda sincronia com as demandas da sociedade e com o advento de novas tecnologias. É preciso ainda contemplar na regulação peculiaridades dessa indústria, nem sempre observadas dentro do processo legislativo. A busca por um equilíbrio saudável entre as robustas regulações e a criatividade é um objetivo a ser alcançado.

E como a área de RelGov da Cielo atua em relação a isso?

Sua estratégia é estimular e participar de discussões regulatórias qualificadas, amplas e diversas, combinadas com diferentes perspectivas dos *stakeholders*. Dessa forma, procura refletir a diversidade existente na sociedade e economia brasileira. Por meio de associações setoriais e multisectoriais direcionamos esforços para que o consenso prevaleça em torno dos desafios discutidos, tendo como premissa o desenvolvimento socioeconômico e sustentável do País. Envolvemos diferentes áreas internas da companhia para nos apoiar de forma assertiva e transparente nestas contribuições para respaldar a atuação da Cielo em dados e evidências. Sustentamos de forma técnica nossos posicionamentos externalizados.

A atuação da área de RelGov da Cielo abarca outras agendas, além da regulatória?

Sim. A regulação se insere em uma atuação mais ampla que visa a contribuir para a propositura de políticas públicas em prol do desenvolvimento econômico e social do Brasil. Nesse sentido, temas como sustentabilidade e impacto social - embora internamente não estejam vinculados diretamente à área de relações governamentais - possuem bastante interface e intersecções estratégicas. A atuação conjunta dessas agendas institucionalizadas potencializa seu impacto. Em última instância afeta positivamente o país inteiro porque o torna mais competitivo, indutor da inovação e gerador de oportunidades sociais, incluindo a ampliação do bem-estar social.

O mercado de meios de pagamento é composto por empresas de

diferentes portes e segmentos, dos bancos e adquirentes gigantes, até as novas instituições de pagamento. Como a Cielo busca alinhar a defesa dos seus interesses com os de outros agentes do ecossistema de meios de pagamento ou mesmo do sistema financeiro como um todo?

A atuação pautada pela governança de redes é fundamental para a defesa de interesses legítimos e atuação coletiva no ambiente de políticas públicas, especificamente aquelas voltadas ao setor de pagamentos e ecossistema do sistema financeiro brasileiro. A governança de rede é uma das formas eficazes de governança contemporânea e uma das mais utilizadas, com diferentes níveis de coesão, que reproduzem políticas comuns coerentes por meio de coalizões específicas formadas dentro da arena social. A definição e a implementação de soluções para problemas coletivos exigem a percepção de que o mercado pode ser utilizado como mecanismo de governança, desde que possua alto nível de governança entre si.

Qual a importância e o peso da área de RelGov (ou da agenda de RelGov) na definição das estratégias de negócios da Cielo?

Fundamental porque contribui internamente para a análise do cenário e risco político-regulatório no país, e que possui impacto direto na atividade econômica e desenvolvimento da companhia. A área tem como premissa a cooperação, focando em aportar embasamentos sólidos às diferentes áreas da empresa com a finalidade de respaldar suas respectivas decisões, de modo a impulsionar a nossa competitividade. Ao agir dessa forma, a área também trabalha alinhada com o propósito da companhia, que é simplificar e impulsionar negócios.

Olhando para o futuro, você vê a área de Relações Governamentais da Cielo exercendo um papel ativo em um contexto de grandes transformações tecnológicas, não só no sistema financeiro, mas na forma como as pessoas se relacionam com o dinheiro e pagam suas contas?

A área de Relações Governamentais é um instrumento ativo na proposição de políticas públicas no contexto da economia digital e em temas estratégicos voltados para a geração de valor sustentável, considerando que a companhia tem em seu DNA a inovação e tecnologia digital. Ao mesmo tempo, a área de Relações Governamentais se posiciona como um pilar que visa contribuir para alavancar o acesso seguro, prático e rápido a produtos e serviços que movimentam a economia do nosso país, bem como na criação de espaço para outras soluções que gerem valor na gestão dos negócios entre os diferentes setores da economia brasileira.

construction of the product, not the publication itself, but in terms of the event, of the construction of marketing and image, competences that were core to our operation at LEC”, he reinforces.

Another important aspect in this process of decision of LEC was beginning to understand who the players of the GIR market were. And something that Kalay said right in the beginning that it was important to create something that was from the market to the market and could gather professionals of the sector within the possibilities of the time. “That was a very important concern since the beginning, this nature of union of the sector, which is something we were able to do in the Compliance Market. It is not a club”, says the partner of LEC, reminding that the responsibility of indicating the most admired professionals in the market for both Compliance ON TOP and ORIGEM Yearbook is not from their makers, but from the leaders of the respective areas, so that there is an acknowledgement of the sector and that the very survey which supports the content and choice of the most admired professionals of the market is effective. “The market elects and the market respond for its impressions about the nominated professionals”, highlights Kalay. “The ‘Most Admired’ award of the ORIGEM Yearbook is one of the most democratic ones. You can vote on whoever you wish, except yourself, as long as the person is qualified to feature in the yearbook”, confirms Navarro.

SEEKING COHESIVENESS FROM THE COMMUNITY

Many still discuss if the area should be called GIR or RelGov. But the activity, first of all, of relationships, especially the ones done with people and institutions that are outside the walls of the organization. Due to the nature of the activity, GIR professionals, the higher they are in the hierarchy, the closer to power they end up being. It can lead professionals to lose the



necessary focus on being humble, jeopardizing the opportunity to contribute, with their talent and competences, for the real development of the area, over and above their own “belly button”. This excessive individuality has a lot to do with the fact that this area, for a long time, was a “one-man job” activity. “When I started in the area, in early 1990s, it worked like this: a person isolated in Brasilia, far from headquarters, from the factory, from the commercial area, that did the work of ‘solving problems’, kind of isolated, separated from the rest of the company. And that was bad, because it reinforced the idea of the professional that acts in the shadows”, explains Navarro.

Fortunately, the reality today has been different. Firstly, regarding the very structures of companies. Throughout the last 5 years, the number of companies with GIR areas staffed by more than a person has advanced a lot, as well as hiring professional or managing levels or higher for the teams, as the historical data of the ORIGEM Yearbook show. Besides, over the last five years, the importance of the area has been highlighted

and, especially during the pandemic of COVID 19, because it centralized many of the relationships with public and private stakeholders, including the whole organization for donations done by companies during this time, but also acting to establish new rules and models for the operation of business, not to mention issues related to funding of the companies and State and tax issues during this tragic time for humanity. “Nowadays, if the people of the company don’t know what to do, it is your fault”, says Navarro. GIR facilitates businesses, shapes regulatory environment that, with this action, become unfeasible and unworkable in medium and long terms. It is a transversal area that has the capacity of interacting inside and outside the organization to generate demands and businesses for the company, unlike other areas of support”, explains the professor.

The choice of the name ORIGEM for the yearbook is full of meanings, as recalls Navarro. It has to do with origin, where you come from to show your face in a genuine way. But the publication would not be limited to “just showing” the GIR pro-



CEOS IN A PANEL DISCUSSION AND THE FORMER SECRETARY OF ECONOMIC DEVELOPMENT, MARCELO GUARANYS:

the
ORIGEM Yearbook has become a tool of transparency and connection between the public and private areas

is how its organizers remain open to suggestions from different agents of the market, and whenever possible and making sense from the operational point of view, these new features are incorporated to the work. One of these suggestions was incorporated last year: the Jovens Talentos em RIG project (Young Talents in GIR). "We are a yearbook of professional leaders of the area, like partners or managing level and above, and young ones see ORIGEM as the place to be. Who is starting in an area wants to be there in a few years. With 'Jovens Talentos', we made room so that they could, somehow, also have a place in the publication", says Raul. This year, the new feature will be the "Hall of Fame", where professionals awarded by their peers in four or more editions, consecutive or not, will have a permanent spotlight in the publication and will keep contributing to the advance of the GIR market in Brazil and Latin America, at the same time opening space for more names in the "Most Admired" award.

LOOKING AHEAD

ORIGEM is now five Years old with a new government, a special and challenging moment for GIR professionals. And with room for improvements, like the spaces that need to be filled by GIR professionals with adequate qualification and experience to the size of the challenges which not only belong to companies, but also class entities and organizations of the third sector are also subject to.

"From the opportunity perspective for the professional market, the

fessionals to the market. It would be the first yearbook to bring a broad survey about the state-of-the-art of this market in Brazil based on information and perceptions collected directly with area leaders. "And, at this point, ORIGEM also represent GIR in 2019,2020,2021... which means the photography of the arena each year", explain Navarro.

In just six months, in August 2019, the first edition of the ORIGEM Yearbook was presented to the market with the first 20 most admired professional in the launching event of the publication. Despite having little time, the ORIGEM Yearbook was a success since the beginning. In addition to the 20 awardees, the publication had 122 pages and listed over 350 GIR area leaders. The project had 16 sponsors, confirming the premise of Navarro that the GIR market was ready for this leap and the area lacked platforms that could give it more visibility and transparency for the lobby activity in Brazil. And the ORIGEM Yearbook, admittedly, played its part by presenting the GIR professionals of companies, associations, and consulting firms, with their credentials and

qualifications, not only to the GIR community but to all stakeholders involved in the process of formulation and definition of public policies, including political agents and the public sector. And since then, each year, new leaps are happening. IN 2021, the ORIGEM Yearbook listed 500 leaderships of the GIR area. Last year, we had more than 600 names. The category "entities of the third sector" from the area of operation covered by the yearbook. After three years only looking at the Brazilian market, the publication took an important step, and expanded to Latin America, listing professionals and publishing data from the GIR market in Chile, Colombia, Argentina, and Mexico.

With the growth of the publication, important innovations on the way awardees and survey data are presented were introduced. "We started with breakfast, then we had full day events. This year, another new feature, the event will be held as a cocktail party followed by dinner to our guests and honorees of the evening", highlights Navarro.

A key aspect in the constructive evolution of the ORIGEM Yearbook

GIR area still hasn't taken off", believes Raul Cury Neto, from Vittore. "The area has already taken off, it is rising, but hasn't reach speed mach 1. But it consistently growing", agrees Navarro. For the headhunter, there are some pillars that will accelerate the expansion of the area in the next years. "The arrival of the emphasis on ESG will be the fuel for the growth of the area, regardless of how it will be called", believes Raul.

Another important vector of growth for GIR career are class associations, in all levels. Raul believes that this process will be imposed to them by the associates, in the sense of bringing more governance and transparency. "Entities are professionalizing, but at a slower pace than companies", acknowledges Navarro, being a director of the association, ABRAMAT, which gathers the ecosystem of building material manufactures in Brazil, of which he is Executive President. There are still important entities where there is a rotation to indicate as president a professional from the board of the associates. This tends to change with the arrival of more executives to lead the daily routine of associations without being connected with one associate.

Furthermore, still in the context of associations, to support entities, sectoral think tanks, entities linked to one or more associations that end up working as a board of study and intelligence linked to the sector, are starting to take shape. With think tanks it is possible to prepare continuous and consistent analysis and studies to support precise diagnoses. But this is only the beginning because the diagnoses itself does not build anything. These think tanks, if well structured, have the capacity of formulating public policies. "You know you have 100 million Brazilians without access to adequate sewage collection and tre-

atment. But to help them, you have to go beyond, you need to present new offers to improve this scenario brought by the presented diagnosis", claims Navarro, that despite having recently create in the scope of ABRAMAT the Instituto Pensar Construção (Institute Think Construction) to work as a think tank in the sector of construction industry, believes that some steps are necessary so that this kind of initiative is more common in the market.

The environment of investments and new technologies that must be done in Brazil in the next years is also an important vector to instigate the growth of the area here. Significant part of these resources must come via public investments, concessions, or public-private partnership, which makes the presence of a GIR professional with the companies somehow mandatory. But another portion, equally significant of these investments will take place in environments where there is no defined regulatory environment nor clear rules. You can't stop innovation; to this end, it is necessary hard work of GIR in companies to help shape and adequate this environment, so it doesn't become impossible in the future. "That is why, in the case of companies of technology the GIR agendas are commonly of public policies in the Congress", shows the founding partner of Vittore. In addition to all these movements, Raul highlights the solid investments of consulting firms specialized in GIR, with the arrival of many new houses to Brazil (check the article in this issue of ORIGEM), and with greater movement of generation of professionals in the public sector towards private initiative, something that was rare before.

With all that, it is possible to predict a horizon of time so that the movement of positions in the area reach speed mach 1? To Na-

varro, the apex of this exponential growth that the area lives today must take place in about five years. "If we consider the last five years, how much we grew from 2019 to 2023, it is a lot. The very regulation of lobby, this year, which has been dragging for decades, was approved by the Chamber, and can be approved by the Senate this year, which would promote the career growth even more", indicates Navarro. According to him, in addition to the Parliamentary Front of GIR, which has over 250 congresspeople, the very structure of the Federal Government, with the Secretariat for Institutional Relations (with the status of ministry) has been keeping an eye in the evolution of the topic.

This progress in the market has been reflected in the constant evolution of the publication, not only in the increase of the number of pages, sponsors, and registered names, but the recognition of the importance of the work done by the ORIGEM Yearbook by the main agents of the GIR market and those behind the desk. "The ORIGEM Yearbook is, today, a reference material for those dealing with public policies, whether in the federal, state or city spheres. They are interested in our work, and this is something to be celebrated. For those in the public sector, if there is an agenda with someone that says they speak on behalf of a company or entity, being listed in the yearbook is an indication of more transparency and legitimacy. It is a contribution, even if a small one, for the whole area. The fact of not being here is not a demerit, but the fact of being is something that can facilitate access. We have testimony of various public agents in this sense, which is very interesting", celebrates Navarro.



VALE

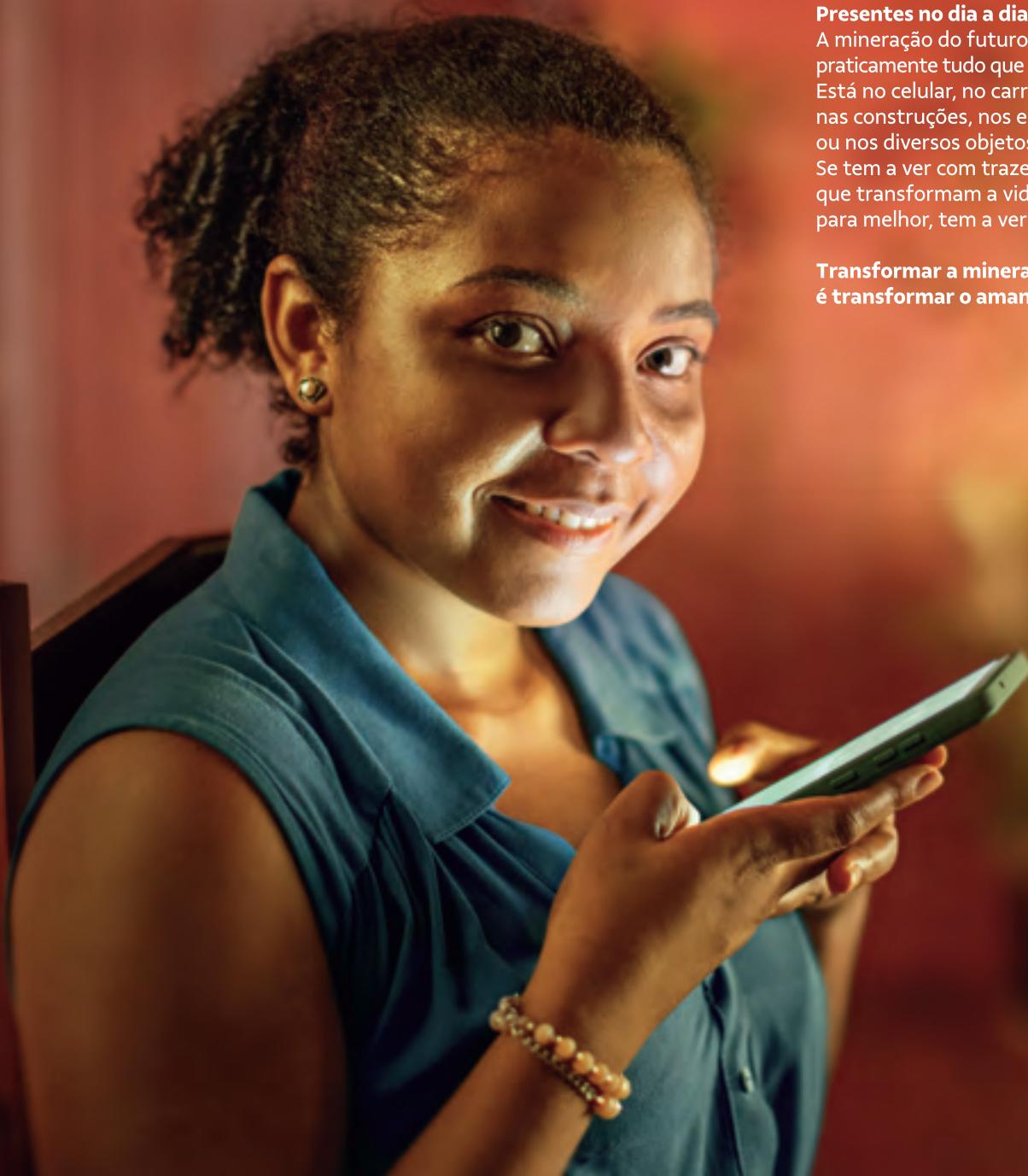
Tem a ver com a Vale

Minérios que estão no celular, no carro elétrico e onde você nem imagina

Presentes no dia a dia

A mineração do futuro tem a ver com praticamente tudo que está a nossa volta. Está no celular, no carro, no ônibus, nas construções, nos eletrodomésticos ou nos diversos objetos em nossos lares. Se tem a ver com trazer soluções que transformam a vida das pessoas para melhor, tem a ver com a Vale.

Transformar a mineração hoje
é transformar o amanhã de todos.



FIVE ASPECTS THAT WILL BE FUNDAMENTAL FOR THE GIR AREA IN THE NEXT FIVE YEARS

1

1. INCORPORATION OF TECHNOLOGIES AND DIGITAL ON THE ROUTINE OF THE PROFESSIONAL. “At my first job, I read the Official Gazette on paper. Today, I get the information on my phone, filtered with the matters I indicated as relevant”, says Rodrigo Navarro. This obviously facilitated the routine of GIR professionals on the one hand. But on the other hand, it makes them deal with a larger volume of information. Only in the National Congress, there are about 400 thousand projects being currently processed. How can you tell which are interesting or important for each business? Without digital tools, it is practically impossible to map this. Artificial Intelligence can help map the interlocutors that will probably be more favorable or against their plea, based on votes, propositions, and speeches given by them throughout the years. But the human factor, to deal with nuances in the interlocution and decision process of each stakeholder, this will be still important.

THE STRENGTHENING OF THE AREA. The GIR areas are more important, numerous, and inclusive to reflect the need of adequation of regulatory environments to new technologies and business models, and to the diversity of stakeholders, who are also more numerous, diverse, demanding and with much more access to influence than ever. The solidity of the area is due to not only the expansion of the team, but also the ascent in the hierarchy in the organization chart of the company, including more touch points abroad for the alignment of global campaigns of the regulatory environment.

4

CLUSTERING OF INTERESTS. Sectoral and cross-sectoral strategies will be more frequent. It will be important to defend the interests based on a broader strategy, aligned with other actors, whether they are companies of the same sector or even others. This demands a different capacity of articulation and composition to accommodate the interests of a company within something that is much bigger. And the interesting thing is that this clustering also happens on the site of the stakeholders, when we have specific congress-people, parties, and fronts increasingly numerous and influent.

2

QUALIFICATION. There are many instruments of qualification available for those who wish to specialize or catch up on the GIR activity. This specific knowledge will be more necessary for the professional to act in the area, because not everyone can do GIR with excellency. It is necessary to have hard skills, the knowledge of technical aspects of the area, of negotiation, strategy, and communication; and soft skills, having empathy, connection, self-leadership. Not everyone has those qualities, but people can learn. The multitask nature of the GIR area will demand more complex professionals, capable of operating in different languages. “This ‘level up’ will be a challenge for people to keep up with, and the issue must be addressed the best way possible”, believes Navarro.

5

CONNECTING THE DOTS. Staying tuned with what is going on and knowing how to connect two or more dots that can be of interest of the organization and seeing in them opportunities and risks will be fundamental to maintain the strategy of GIR in line with the events that can shape the environment of the business. Not everyone has this capacity, and this will be valued by the market.

NA BRF, A ÁREA DE RIG GERA VALOR

Bruno Ferla, Vice-Presidente Global Jurídico, Compliance, Governança Corporativa, Relações Institucionais, Tributário e M&A da multinacional brasileira BRF, conta como a área de RIG da gigante do setor de alimentos opera para defender os interesses da companhias nas diferentes frentes nas quais ela atua e gerar valor para o negócio.



Como está estruturada a área de Relações Institucionais e Governamentais no sistema de governança da BRF?

A BRF entende a importância de se exigir um refinamento profissional na escolha dos colaboradores que atuam na área institucional e governamental. Acreditamos que uma formação acadêmica robusta, fulcrada em um conteúdo programático que permita ao profissional conhecer e ter intimidade com as etapas que integram o processo legislativo, bem como disciplinas que constituem objeto dos pleitos de interesse da companhia sejam fundamentais.

Como sabido, o processo de *policy making* é complexo, as ações que envolvem nossos profissionais especialistas no ofício não se restringem apenas a questões eminentemente políticas, administrativas, jurídicas ou econômicas, são ações multifacetadas, cujo alcance pode compreender os mais diversos e difusos anseios, sobretudo numa cadeia como a da BRF, que é ampla e viva.

Essa dinâmica pode ser observada em nossas contratações. A área governamental e institucional da BRF é formada por um time multidisciplinar e com profissionais altamente gabaritados. Nossa equipe mescla experiência e boa formação. Nossos representantes sempre atuaram na área, além disso, possuem Mestrado, MBA e cursos acadêmicos em centros de referência nacionais e internacionais, como The George Washington University, por exemplo. Buscamos experiências para além do agro e implementamos as boas práticas adquiridas com base nessas experiências.

Em termos práticos, no Brasil, possuímos uma Gerência Executiva que engloba a atuação em três grandes nichos: federal, estados e municípios, e internacional. Inobstante a subdivisão, as áreas se complementam e retroalimentam, uma vez que a maior parte de nossos cases não se limitam a questões meramente territoriais. O time do Brasil também cobre os mercados da América Latina. Como somos uma Companhia global, também possuímos uma Gerência Executiva em MENA (Oriente Médio e norte da África) e Turquia, igualmente gabaritados. Nossa Diretoria na Europa, por sua vez, cobre os mercados europeu e asiático.

E quais os principais eixos de atividade da área aqui no Brasil?

Há uma miríade de particulares nos eixos que atuamos, pois a BRF possui uma cadeia longa, viva e complexa. Somos uma das maiores empresas globais de alimentos, presentes em mais de 120 países, com mais de 100 mil colaboradores e um propósito firme: oferecer vida melhor a todos. O time institucional e governamental é considerado estratégico, com significativa presença e atuação perante os tomadores de decisão e órgãos técnicos. Atuamos através de uma vasta gama de

ações de caráter tático, estratégico e operacional, as quais vão desde o recolhimento e inteligência de informações, até a elaboração de teses jurídico-políticas, que geralmente são acompanhadas da confecção de planos de ação de maneira a harmonizar cada uma de nossas frentes e etapas. Possuímos metas rígidas a serem alcançadas e desenvolvemos uma metodologia eficaz e inovadora de aferição de resultados, o que chamamos de Geração de Valor em RIG. O time de RIG observa e realiza ações estratégicas em linha com os compromissos assumidos pela companhia.

A cadeia do agro é gigantesca, diversa e, ao longo das últimas décadas, conquistou espaços de interlocução e de poder que tornaram muitos agentes desse setor, em atores políticos importantes. Como uma empresa como a BRF, um dos atores mais relevantes da agroindústria no Brasil, busca alinhar a defesa dos seus interesses com os de outros agentes da cadeia do agro, de produtores até concorrentes? Costumamos dizer que a concorrência existe nas prateleiras dos supermercados. Acreditamos que é dever do setor privado manter um canal permanente de interlocução com todas as esferas do Poder, uma vez que dificilmente existirá uma verdadeira democracia sem o legítimo exercício do *lobbying*.

A BRF é uma companhia brasileira multinacional, com operação em vários mercados internacionais complexos. Como a área de Relações Governamentais apoia as operações da companhia mundo afora?

Possuímos uma Gerência Executiva em MENA (Oriente Médio e norte da África) e Turquia, e uma Diretoria na Europa, que cobre os mercados europeu e asiático. Entendemos a importância de termos times locais em razão das particularidades de cada uma dessas regiões que atuamos ou temos fábricas. Também temos um time no Brasil responsável pela abertura e manutenção de mercados internacionais, monitorando e atuando na retirada nas barreiras tarifárias e não tarifárias ao comércio internacional.

Olhando para o futuro, você vê a área de Relações Governamentais da BRF exercendo um papel ativo em um contexto global de agenda do desenvolvimento sustentável?

Sem dúvidas. Temos atuado de maneira alinhada e proativa com nosso time de sustentabilidade em diversos projetos. Igualmente observamos os movimentos nacionais e internacionais das políticas públicas relacionadas a ESG e, independentemente de exigências legais, a companhia possui metas e compromissos públicos a serem alcançados.



**Há quase
30 anos,**
a preferida
do Brasil em
pagamentos.





Juntos pelo seu negócio

Muito mais que uma maquininha,
somos **a parceira de mais de
1 milhão de brasileiros** que fazem
acontecer todos os dia.



A mais experiente do mercado
e a mais lembrada do país*.

Entrega de maquininha em
todo país **em até 1 dia útil****.

Atendimento em 10 segundos***
e especialistas espalhados
em todo o Brasil.

Maior capacidade de passar vendas:
até 12 mil transações por segundo.

Segurança com **monitoria sistêmica**
e humana 24 horas, 7 dias por semana.

(*) Marca mais lembrada do Brasil segundo pesquisa Folha Top Of Mind 2022 – categoria “maquininha de pagamento”. (**) Entrega de maquininha em todo país, capitais e grandes centros comerciais em até 1 dia útil. (***) Mais de 90% das ligações dos nossos clientes são atendidas em prazo inferior a 10 segundos.

Photo: Gianni Crestani/Creative Commons



THE FRONTS OF ACTION HAVE MULTIPLIED

2023 has been incredibly busy for professionals of the Government and Institutional Relations (GIR) area. Firstly, this is the government turnover in many states and the federal government. It is a necessary rite for the health of democracy, this process of political transition always generates an extra workload for professionals of the area. And it is true that in many places in Brazil we have new political groups taking office, even ones that had little political expression. It is necessary to establish (or reestablish) bridges with teams of

these new governments, understand which are their priorities in public and economic policies of that period, in which level these policies can offer risks or opportunities for business, who the influences and decision makers surrounding the government are, how they think and act, and then, translate this for the leadership of the company and think, strategically, how the company can sail through the next term. Anyways, if that was "all", it would be a year of very hard work; but there is the transition of the federal government, which is monitored closely and scrutinized by the reader since the announcement of results of the second round, last November.

But at the end of the day, one can say this is just the background for the GIR year in 2023.

The professionals of the area had to work hard to deal with an increasing number of agendas of public policies and defense of interests, with very distinct topics (sometimes conflicting), but overall, with some degree of criticality for different sectors of the economy. And these agendas are taking place in more fronts than ever.

Part of this multitude is the result of a political and institutional environment that saw the power of decision fragment itself among more actors. Dealing with a larger number of stakeholders with the

power of influence or decisions is more complicated and delicate management than operating in a context where there is a dominant Executive Power in the formulation and execution of public policies, with a Legislative Power that no matter how opposing it is, has no ways of matching it (except for moments of great economic crisis or the rejection of a ruler). Since 2020, with the advent of amendments of the draftsman coming into force, the game changed – radically – and very GIR professional knows that.

Now, if the management of issues and stakeholders can be more complex in this new “multiverse” institutional scenario, it is undeniable that having more agents with any power of decision and influence opens new doors for the GIR professional to take their pleas and establish alternative strategies to try to be heard and influence the formulation of public policies and defending interests.

But it is not over yet.

Discussions about the tax reform may be for professionals of GIR today as the Constituent Assembly was for the seniors of the GIR market in Brazil: a true battlefield, where different groups of interest try to be heard, presenting studies and technical arguments to justify the plea of A, which can naturally be done at the expense of B, C, or depending on the situation, all others.

Historically, the tax reform has also imposed union, states, and cities, which of them trying to maintain, recover, of getting something at the end of the process. It is another challenge for professionals of the area, since business in companies are directly affected by decisions of the three spheres that are not always aligned. “The conciliation of agendas involving the federal, state and city government has been a great challenge”, says Morgana

Braz de Siqueira Corrêa, Legal and Government Relations director of the glass packing manufacturer Owen-Illinois, which sees companies seeking this space of dialogue so they can clarify their business model and the main impacts of decisions that affect them.

The challenge of this alignment of interests is intrinsic to the federative model. But given the size and inequalities of the regions, Brazil aggregates some extra challenges. To Julien Dutra, director of Advocacy and Institutional Relations of 2TM/ Mercado Bitcoin, the conciliation is an ongoing challenge, not only because of the size of the territory, but also political-party scenario. “As professionals of the union and dialogue, we can and must see the vector of dialogue and agreement among spheres, thinking about the economic development of all of them”, reinforces the executive.

PRIORITIES, CHALLENGES, AND CONCERNS

In the scenario of fragmentation of power, not only companies get new access doors to influencers and decision makers in public policies. Organized civil society was also favored by it, maybe more, once it can organize itself in a more organic way as from causes and agendas of interest of an important part of the electorate (and to most political actors in the parliament, pleasing their electorate is sacred).

Right now, the greatest concern mentioned by respondents of the 2023 ORIGEM Yearbook survey is the pressure of society on public power to promote changes that can impact the activities of the company. This concern isn't new. It has grown since the first edition of the survey, but it is the first time it reaches the highest position of the list, topping the concerns of GIR professionals in companies regarding concerns with the relationship with the

Executive Power and the ones related to changes of structures and relationship with the government. Considering that 2023 is a year of a new government, and a different from the previous one, being mentioned by 36.2% of respondents as the greatest concern is evidence that the pressure of civil society is really a point of extreme attention for GIR professionals today.

Responsible for the area of Public Policies of the consulting firm Oficina, Beatriz Gagliardo remembers that the topics and stakeholders are increasingly connected and centered, which makes us not think of the GIR activity only through the political sphere perspective. “The GIR professional is the central agent and articulator of agendas that involve the city, state, and federal spheres. To both connect and understand in a strategic way how to progress topics and do the pressure, whether on the base to the top, or vice versa”, believes the expert.

When the leadership of GIR in companies is questioned about which the main challenges they face daily of the area are, establishing solid and transparent interlocution with authorities of the federal Executive is still the number one Challenge for 48.8% of respondents. But also, in this field of daily challenges there is an interesting change. Engaging employees of the company about the importance of the GIR activities leaped about 9% regarding 2022 ORIGEM Yearbook's survey, and was elected as the second biggest daily challenge for GIR professionals in companies, ahead of issues related to monitoring of legislative agendas and the regulatory agenda, which decreased in the 2023 ORIGEM Yearbook survey compared to last year's.

Despite these topics of monitoring of agendas dropped in the perception of the professionals

as a challenge, the percentage of GIR leaders in companies that said they are conducting these activities mostly internally has grown. In the case of reading the Official Gazette, 32.1% said they do it internally, almost 12 percentage points more than the ones that said the same last year. In the case of monitoring of the legislative agenda, the increase of those that said they do this activity mostly internally was four percentage points, to 31.9%, while for the monitoring of the regulatory agenda, 40.9% of professionals now say they do it internally, versus 35.5% that did so in 2022.

In addition to the main challenge, the interlocution with the executive power is still a priority for GIR professionals of companies and this year also for GIR leaders in specialized consulting firms and

law firms. In both cases, more than 66% of respondents mentioned this as the number one priority. Last year, consultants mentioned the interlocution with the parliament as their number one priority, leaving Executive in second place.

THE IMPACT OF GOVERNMENTS

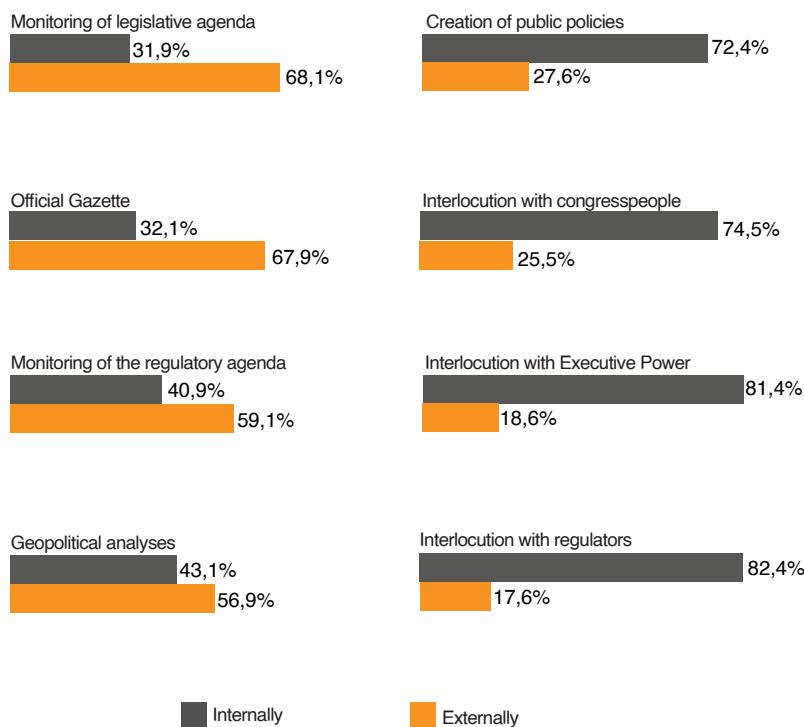
A significant aspect of the 2022 ORIGEM Yearbook survey was the high expectation placed on the next government (whichever it was, since the survey was carried out before the first round of elections) would generate a positive impact in various aspects that directly impact the business environment in Brazil. It was like there was hope that when the year started and so did the new term, many obstacles created by the action of governments would no longer exist

and their action would be virtuous, helping to build a more positive scenario for business. The year came, a new term started, and GIR professionals had the opportunity of assessing what indeed happened in this field. If reality wasn't so utopic like the percentage showed last year, we would effectively have an improvement in the perception of impacts of the action of the Government in all fronts, compared to what had happened in previous terms.

No survey item this year showed the perception of negative impact above 50%, something seen in the three areas surveyed last year. The tax policy, one of the three items that had 50% or more in assessments that the action of the Government would generate negative impact, now, amidst the process of the tax reform (which has never so close to being approved) is perceived the same way by 25.5% of respondents that act in companies and answered the 2023 ORIGEM Yearbook survey. Legal security and predictability for the business environment, two topics in which the actions of the government also had more than 50% of answers as being a negative impact, presented improvements with the post-election changes.

The item that had a more positive perception of answers regarding the action of the current government's was sustainability. In this agenda, 53.9% of GIR leaders in companies said the impact is positive, before 32.2% that said the same in 2022. The tax policy itself – due to the efforts and expectations for the tax reform – was mentioned as a topic that in which actions of the government are positive to 42.1% of participants of the survey that act in companies. Also regarding industrial policy, 40.2% see the action of government this year as positive, while in 2022, only 21.4% of respondents said the same.

WHAT GIR WORK IS DONE INTERNALLY AND EXTERNALLY BY PROFESSIONALS IN COMPANIES?



SUA EMPRESA ESTÁ PRONTA PARA O GOVERNO DIGITAL?

Você já sabe que ferramentas digitais são essenciais para simplificar a gestão pública. No entanto, o conceito de Governo Digital, vai mais além.

O acesso rápido e seguro do cidadão com os órgãos públicos, sejam serviços ou informações governamentais, também são fundamentais para:

1. Reduzir a fraude que onera contas públicas.
2. Promover mais participação cidadã.
3. Auxiliar gestores em tomadas de decisões com base em dados.

Dentre os exemplos, você pode conferir alguns casos de sucesso da Valid , empresa líder em Identificação Segura e Governo Digital no Brasil. Este artigo é um trecho do artigo original do blog Futuro ID. Acesse o conteúdo original em FuturoID.com.br.

O QUE É GOVERNO DIGITAL?

Plataforma para o governo ouvir, discutir, mapear e organizar opiniões públicas:

- INTERAÇÃO ININTERRUPTA
- 24 HORAS POR DIA
- 7 DIAS POR SEMANA

O governo se torna capaz de discutir, mapear e organizar opiniões públicas. Além de oferecer serviços públicos de alta eficiência e de acordo com a demanda. Tudo isso em larga escala, com transparência e disponibilidade 24/7.

O foco principal, além da interação, é a transparência e a precisão das informações, especialmente no que diz respeito à gestão dos recursos públicos.

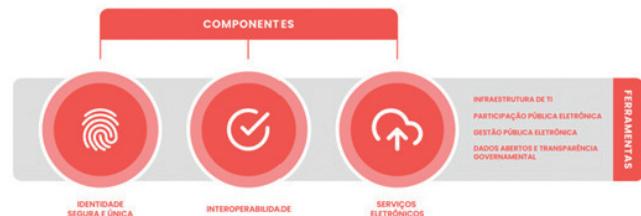
DOIS EXEMPLOS PRÁTICOS DE APLICAÇÃO DO E-GOV

No Brasil, o portal e-CAC da Receita Federal, que permite aos contribuintes acessarem serviços relacionados a impostos, como a declaração do Imposto de Renda.

Internacionalmente, o portal da Estônia, com uso de inteligência artificial, também oferece os serviços de forma proativa, ao antecipar necessidades do cidadão.

Para o Governo Digital acontecer, existem três componentes e quatro ferramentas principais.

OS TRÊS COMPONENTES DO GOVERNO DIGITAL



Identidade Digital e Segura: Esse é o ponto inicial e, ao mesmo tempo, essencial para o Governo Digital. A Identidade Digital e Segura permite autenticação confiável em plataformas digitais de serviços públicos e privados, ao mesmo tempo que empodera os cidadãos como proprietários de seus próprios dados.

A Valid é líder em identidade digital estadual. A Identidade Digital da Valid é forte e segura porque é conectada com o documento oficial do cidadão. Já são mais de 2 milhões de usuários adeptos a versão digital por mais de 10 estados do Brasil.

Interoperabilidade entre sistemas e órgãos públicos: Outro ponto essencial do Governo Digital é a interoperabilidade. É por meio dela que os diferentes órgãos públicos trocam e compartilham informação entre si. Essa plataforma também permite acessar somente os dados do cidadão necessários para realizar uma transação.

A Valid é provedora e orquestradora da interoperabilidade no Brasil. Nossa plataforma é capaz de higienizar e padronizar informações em larga escala. A plataforma X-Valid é a única nacional a garantir a interoperabilidade e segurança dos dados alinhado a altos padrões internacionais.

Serviços digitais (eServices): São os serviços digitais que agregam valor de fato ao Governo Digital, uma vez que facilitam a vida das pessoas, reduzem a burocracia e o tempo gasto em filas e deslocamentos.

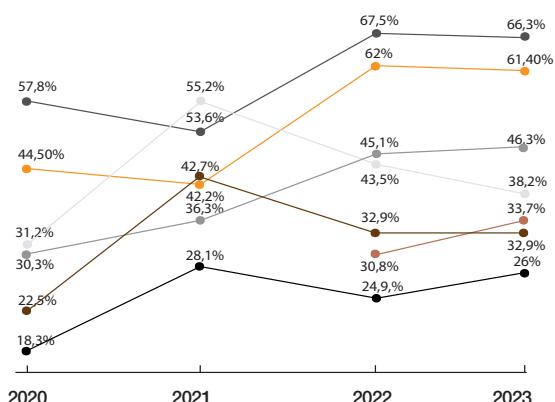
Temos casos bem-sucedidos de eServices no Brasil baseados em soluções criadas pela Valid, como a emissão eletrônica da CNH, solicitação de 2ª via do RG remota e muitos outros.

Leia o guia completo no blog Futuro ID.
Entre contato com um consultor Valid.

BETWEEN THE DAILY ROUTINE AND STRATEGICAL

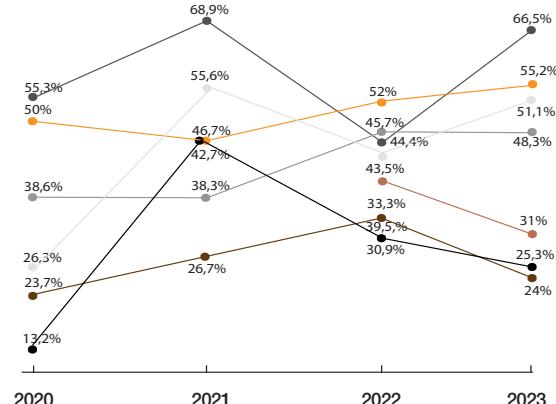
THE POLITICAL ENVIRONMENT IS BACK TO BEING A PRIORITY

WHAT IS CONSIDERED A PRIORITY FOR THE ACTION OF GIR IN COMPANIES



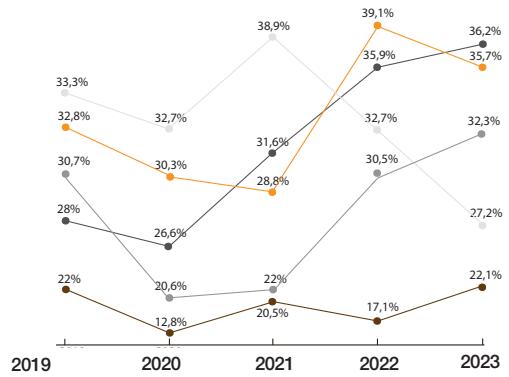
- Interlocution with the Executive Power.
- Interlocution with Legislative Power.
- Monitoring of the legislative agenda.
- Formulation of Public Policies.
- Adequation of the regulatory environment to the business objectives.
- Avoid actions of the Public Power that invalidate business.
- Monitoring of projects of the Executive Power (Federal, State and City).

WHAT IS CONSIDERED A PRIORITY FOR THE GIR ACTION ACCORDING TO CONSULTANTS



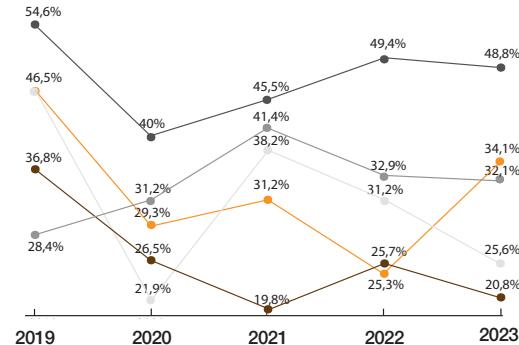
- Interlocution with Executive Power.
- Interlocution with Legislative Power.
- Monitoring of the Legislative Agenda.
- Formulation of Public Policies.
- Adequation of the regulatory environment to the business objectives.
- Avoid actions of the Public Power that invalidate business.
- Monitoring of projects of the Executive Power (Federal, State and City).

WHAT CONCERN THE MOST GIR PROFESSIONALS IN COMPANIES AT THE MOMENT



- Pressure of society on the public power to promote changes that can impact the activities of the company.
- Relations with the Executive Power.
- Relations with the Legislative Power.
- Changes in the structure and relationship with the government.
- Limitations of financial resources to conduct the activities of the area in an optimized way.

THE GREATEST CHALLENGES ON THE DAILY ROUTINE OF GIR IN COMPANIES



- Establishing solid and transparent interlocution with the Federal Executive power.
- Engaging employees about the importance of the GIR activities.
- Participating in activities and formulation of policies alongside associations.
- Monitoring regulatory changes in the action sector of the company.
- Monitor the city legislative agenda.

O RIG DE A A Z

Com uma operação capaz de atender de forma integrada todos os processos da atividade de relações governamentais e institucionais, a SETA vem se destacando no mercado de RIG e atraído a atenção das empresas que procuram por uma solução *one stop shop* para o atendimento das suas necessidades na área

O executivo Disraelli Galvão é um dos mais experientes nomes do mercado de RIG do Brasil. Ao longo de 20 anos de carreira, boa parte dele liderando a área de Relações Governamentais da AMBEV. Dado o tamanho e as responsabilidades envolvidas na operação que liderava, por todos esses anos, Disraelli foi também um dos principais nomes nas carteiras das agências e consultorias especializadas do mercado de RIG. Como cliente, contratou todas as principais assessorias de Brasília, cada qual com a sua *expertise*. “Uma era muito boa em *advocacy*, outra fazia um trabalho muito estratégico, outras eram muito analíticas ou focavam em monitoramento... Mas, algo que eu nunca vi ao longo da minha carreira, foi uma operação que conjugasse de forma eficaz todos esses vários aspectos”, lembra Disraelli. “Nunca vi consultoria fazendo plano de ação. A maior parte dessas operações sequer tem uma metodologia capaz de medir ou avaliar a sua performance, para que o cliente consiga perceber o valor que o trabalho gerou”, segue o executivo.

Quando os sócios da FSB Holding, a maior empresa de comunicação corporativa da América Latina, entenderam que existia espaço para o aprimoramento na sua atuação no segmento de Relações Institucionais e Governamentais, eles convidaram Disraelli para ser sócio de uma nova operação, dedicada exclusivamente ao atendimento das necessidades do mercado privado na área de RIG. E foi esse modelo de integrar o melhor da atuação em cada uma das frentes de atuação da área de RIG em um único ponto de atendimento que Disraelli trouxe para o grupo, dando origem à SETA.

A SETA nasceu para entregar aos clientes uma solução que alcançasse todas as fases do processo de relações governamentais, incluindo o desenvolvimento de estratégias e formulação de planos de ação com metodologias próprias. “Somos uma consultoria 360° de verdade, com uma oferta de serviços integrados para atender todas as *expertises* que a ex-

ecução de uma estratégia de RIG demanda”, reforça o CEO da SETA.

Para que toda essa ampla oferta possa fazer sentido e agregar valor aos clientes, o trabalho da SETA começa sempre com um mergulho profundo no negócio e nos temas de interesse do cliente. “A partir do momento que eu mergulho nesses temas, eu ajudo o cliente a priorizar as suas ações com base nas variáveis de impacto e probabilidade, consigo identificar mais claramente quais os riscos e oportunidades envolvidos naqueles temas”, conta Disraelli. Para mapear o ambiente político nos quais esses temas estão sendo discutidos, a SETA conta com uma matriz de *stakeholders* com critérios muito objetivos: qual o grau de interesse, influência e poder daquele *stakeholder* em relação ao tema de interesse do cliente. Na sequência desse processo, com novos mergulhos, a equipe da SETA, junto com o cliente, estabelece a estratégia de ação para aquele tema: seja para mitigar riscos ou para capturar oportunidades.

Com essa capacidade de operação em diferentes frentes, a SETA fecha todo o ciclo de relações governamentais, inclusive integrando os serviços de assessoria de imprensa e comunicação e o trabalho de *advocacy*, promovendo o diálogo entre o público e o privado com agendas muito objetivas e transparentes, para que o cliente afetado por uma regulação possa ter as suas questões tratadas de forma justa pelos tomadores de decisão. “Nós atuamos para garantir o diálogo e levar a informação correta para os decisores e formuladores de políticas públicas nesse país”.

Outro diferencial da SETA diz respeito ao tratamento da gestão de crises. Como parte da FSB, a SETA consegue gerir a situações de forma integrada, não apenas sob o ponto de vista de uma assessoria de comunicação, mas também levando em conta as peculiaridades da comunicação e do tratamento da crise perante os agentes públicos e políticos, que demandam outro grau de cuidado e atenção.



EQUIPES DEDICADAS AO CLIENTE

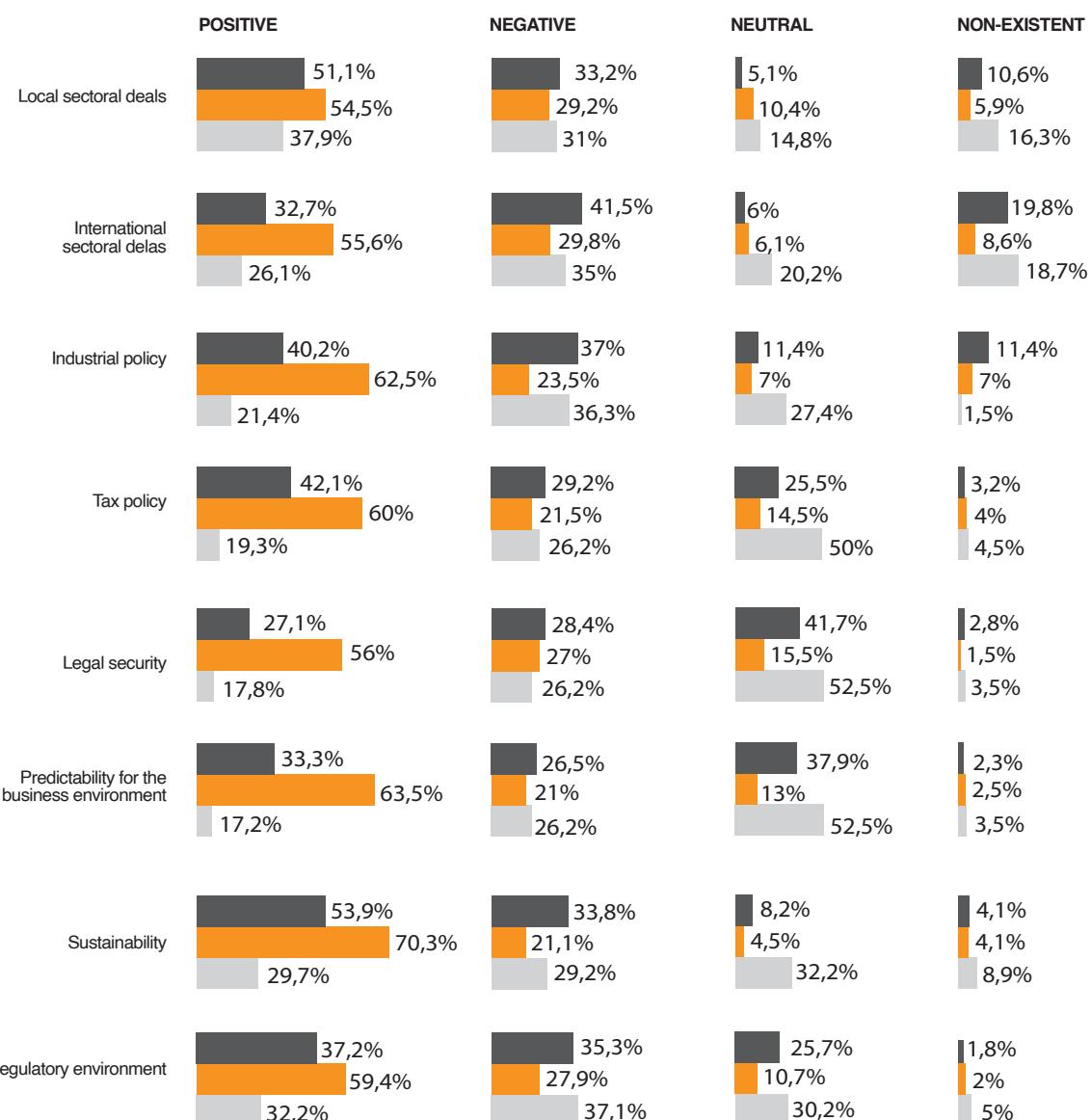
Com pouco mais de um ano de vida, a SETA já soma mais de 50 profissionais na equipe, que não para de crescer. Pela natureza da operação, o quadro de colaboradores da SETA é multidisciplinar. “Temos excelentes analistas políticos, o melhor regimentalista, gente que veio do poder público e conhece a dinâmica do outro lado do balcão, temos advogados, especialistas setoriais, profissionais de comunicação, enfim, combinamos habilidades para entregar a melhor prestação de serviços”, diz Disraelli. O CEO destaca também que cada cliente da SETA tem um atendimento diferenciado, com times dedicados e que fazem reuniões semanais com os clientes. “Nós somos estratégicos e por isso temos que falar regularmente com os clientes”, reforça.

Atualmente, a SETA atende clientes de todos os setores da economia e, normalmente, lida com temas muito complexos. Isso não significa que a empresa não acompanhe os temas mais rotineiros, como projetos de lei. Como já foi dito, o objetivo da SETA é oferecer todas as soluções de RIG em um único lugar para os clientes. Tanto que a empresa, com a aquisição da plataforma Monitor Legislativo, é a única consultoria do País que monitora 400 municípios e todas as assembleias legislativas. “A compra do Monitor Legislativo é um indicativo claro de que vamos prover serviços que entregam ao cliente geração de valor para o negócio dele”, pontua o CEO da SETA, que segue falando dos planos de expansão da operação, tanto no Brasil quanto no exterior, uma vez que já existe demanda dos clientes para que a SETA atue também na América Latina. A ideia de Disraelli é que o crescimento se dê de forma sustentável, garantindo a qualidade do serviço, mas o executivo não descarta novas aquisições para complementar a oferta de serviços da SETA ao mercado de RIG. “Seguimos avaliando o mercado e oportunidades para isso”, conclui.

INFLUENCE OF THE GOVERNMENT FROM THE GIR POINT OF VIEW: EXPECTATIONS AND REALITY OF 2023

WHAT IS THE LEVEL OF IMPACT OF THE ACTION OF GOVERNMENT ON DIFFERENT ASPECTS OF BUSINESSES IN COMPANIES, WHEN COMPARED TO 2022 AND THE EXPECTATIONS THAT PROFESSIONALS HAD REGARDING NEW TERMS

In 2023. What was the expectation for 2023. In 2022.



A Consult-Master tem como propósito compartilhar conhecimentos diferenciados, gerar valor percebido, proporcionar mais visibilidade e soluções inovadoras para os profissionais de Relações Institucionais & Governamentais.

O QUE OFERECEMOS

Desenvolvimento e potencialização de competências técnicas e comportamentais para o profissional RIG 4.0

- Treinamento corporativo
- Mentoria individual e em grupo
- Otimização de processos
- Programa de Autoliderança com ênfase em pontos fortes, imagem e inteligência emocional

Participação em Conselhos Consultivos agregando expertise em

- RIG
- ESG
- Inteligência emocional
- Saúde mental & bem estar

Parcerias & Novos Negócios

- Consultoria
- Advisory
- Fusões & aquisições
- Desenvolvimento de novos produtos e serviços

+55 11 3135-0837

contato@consult-master.com.br

www.consult-master.com.br

 **CONSULT-MASTER**



Das nossas mãos para a sua mesa, todos os dias

**Do campo à mesa, nossa cadeia integrada
é norteada pela gestão sustentável do nosso
negócio e pela nossa paixão por levar alimentos
de qualidade para milhares de pessoas
ao redor do mundo.**



brf-global.com

THERE IS MORE WORK, BUT NOT MORE BUDGET

The growth of budgets for the GIR area has decreased in 2023



Amidst an uncertain global economic picture and uncertainties from part of market agents regarding the capacity of Brazil to sustain a reasonable level of economic growth in the next years, companies have shrunk their costs and hampered investments. As part of

the corporate ecosystem, the GIR area was not immune to the budget cuts.

The problem is not that the money is gone. What happened is, unlike what happened from 2021 to 2022, the growth of resources availability for the area this year was reduced. The percentage of area leaders that said they operate with an annual budget of up to R\$ 999,000 increased from 33.1% to 45.1% in the

ROBSON ANDRADE, FROM CNI, IN A EVENT ABOUT THE TAX REFORM WITH THE PRESIDENTS OF THE SENATE AND THE HOUSE OF REPRESENTATIVES, RODRIGO PACHECO AND ARTHUR LIRA, AND THE MINISTER FERNANDO

HADDAD: Frantic agenda of defense of interests in multiple fronts has demanded more from GIR professionals.

dition of the survey. To some extent, this increase reflects the largest number of companies with a declared revenue for the survey of up to R\$ 49 million a year, which is usually a limiting factor for the size of the available budget (many companies that are in this range are startups that are well financed or operations of multinational companies that are still being structured in the country). The number of respondents that have R\$1 million to R\$4.9 million was in the inverse proportion: it was 42.6% in 2022 that dwindled to 32.5% in the 2023 ORIGEM Yearbook. More stable, the range of professionals that had a budget of over R\$5 million, about one quarter of respondents in the 2022 survey, were 22.3% in the surveyed basis.

The downward movement can also be seen in the largest companies. In the case of companies with a revenue over R\$ 1 billion a year, 32.7% of respondents say they do not have R\$1 million a year to run the work of the area, before the 27.2% of professional of companies that answered the same last year. The budget range of R\$1 million to R\$ 4.9 million is the one that has the highest percentage of answers in billion-dollar companies in 2023, 38.8% of the base of the survey. But the number is inferior to last year's, when 44.8% of participants said they operated in that range. In budgets above R\$5 million, the 2023 and 2022 are practically the same, 28.4% e 27.9%, respectively, showing that there is an important share of companies which can infer if the area of GIR is not only well structured, with deep roots in the corporate framework.

Another data that reinforces the reading of a less exuberant market than last year's is the one that shows an increase of GIR budgets from one year to the other. If from 2021 to 2022 the movement of expansion

of resources and teams in the corporate world was clear, since then there was a decrease, although the indicators still show growth. For 27.1% of GIR leaders in companies, this year's budget grew compared to last year 3.6 less percentage point than last year. For the ones that indicated that the budget was stable leaped 4.1 percentage points and was 58.9% of participants of the 2023 ORIGEM Yearbook. The percentage of professionals that said they do not have a fix budget has also grown. This year, they were 8.1% of the base.

THE WORK IS MORE INTENSE

Although the numbers show a scenario of stability rather than decrease, the word "squeeze" was not mentioned in the beginning of the text in a foolish way. That is because the current context has resulted in a greater volume of work for GIR professionals than the previous Years. Truth is area professionals worked intensely during the pandemic, especially in the most critical moments of 2020 and 2021. But it was a different situation, in a scenario of more collaboration and solidarity among stakeholders and movement limitations.

If only there were changes of government in Brasília and states, that would be a volume of work above normal, since GIR professionals need to dwell on to understand which areas and priority policies will be for the new governments, establishing or reviving bridges with new representatives of palaces of power throughout Brazil, and still map new members of parliamentary houses – mainly the National Congress – that today enjoy much more autonomy and power to influence the political scenario. And it is worth mentioning the change of governing styles and world view between the old and new representative of the Palácio do Planalto

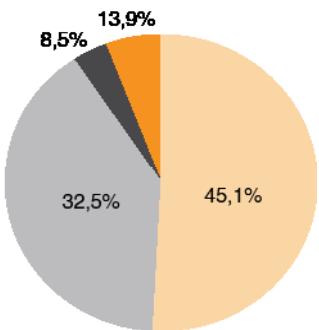
have been more radical in the New Republic.

In the treadmill of these changes, the recovery of many communication channels between government and society, in the case of the Conselho de Desenvolvimento Econômico Social Sustentável (CDESS-Board of Sustainable Economic Development), the "Big Board" brought GIR professionals inside of more debates of public policies of the government. The recovery of programs like Minha Casa, Minha Vida and Fundeb, and Novo PAC, programs that have a direct impact on important segments of the national economy, also demanded more effort from GIR professionals in involved organizations and sectors.

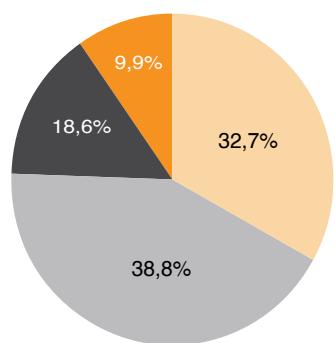
And that is not it. The Tax Reform, one of the most discussed topics in the country for years, has never been so advanced and with real possibilities of being approved. And the topics under discussion, none is impacted or oppose so directly to the interests of different economic sectors at the Tax Reform. Although it is not the whole time on the spotlight, it is a topic that has demanded a great deal of effort from GIR professionals of companies and sectoral associations. With comings and goings to Brasília and pilgrimage to cabinets of the Congress and Ministries, these professionals have been seeking ways to harmonize different interests, at the same time they seek to defend the interests of their contractors, which is not rate means battling for the maintenance of certain acquired advantages, which favor a sector over others, and represent a big part of the problem to get not only to understanding but to close the accounts and make the division of taxes paid to the Treasury less distorted and unequal. Whatever the result of the reform is, we can affirm that it is also the fruit of effort of these professionals.

THE NUMBERS OF THE GIR AREA IN 2023

THE BUDGETS OF GIR IN COMPANIES IN 2023

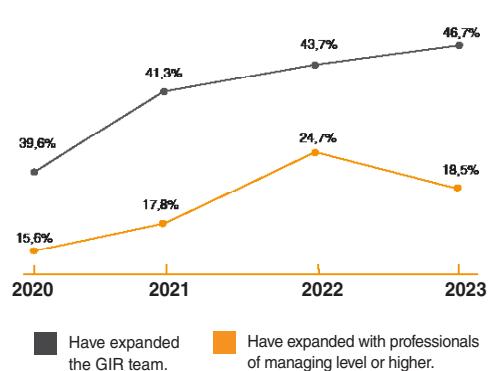


BUDGETS IN COMPANIES WITH A REVENUE OF OVER R\$ 1 BILLION

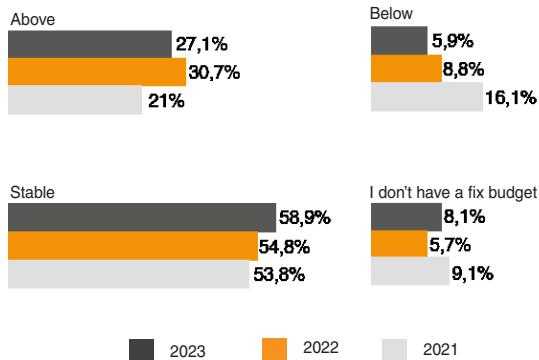


CHANGES IN RECRUITMENT

Companies are hiring less professionals of management level



THE SITUATION OF THE BUDGET OF GIR IN 2023 WHEN COMPARED TO THE PREVIOUS YEARS



RECRUITMENT IN A SLOWER PACE

In what can be a mix of momentary restraining of expenses with the advent of new technological tools, the number of professionals that said they hired internally for some tasks that are traditionally done by contracted consulting firms has grown. For example, reading and analyzing the Official Gazette, probably one of the most tedious jobs for a professional of the area, is now done mostly internally by 32.1% of respondents.

Last year, only 20.9% did it that way. The same goes for monitoring the regulatory and legislative agenda, which also saw the percentage of companies that said they do this internally grow in 2023.

The support of technology (as the reader can check in the article "What GIR professional think about the digital transformation?", in this issue of ORIGEM), it is important to handle the demand for work. Just like budgets aren't gone, but contained, the recruitment of professionals to ex-

pand the GIR teams in companies hasn't stopped. But it was less intense than in 2022, when recruitment advanced in a stronger way. In 2023, 43.7% of respondents of the survey said they hired people. And from these, only 18.5% said they hired professionals of managing levels or higher, a considerable drop before the 24.7% that said they did so last year. Regarding the job market, the great vector of growth has come from specialized consulting firms, as the reader can see in the next article.

Apresentado por:



UM NOVO CAPÍTULO NA EVOLUÇÃO DO MERCADO BRASILEIRO DE RIG

A Edelman Global Advisory (EGA), uma renomada agência norte-americana de consultoria empresarial e governamental, reforçou sua posição em terras latino-americanas com um passo significativo em fevereiro deste ano com a aquisição da Distrito Relações Governamentais.

No cerne dessa decisão estratégica está o reconhecimento de um mercado em pleno desenvolvimento no Brasil: o das relações governamentais. À medida que os mecanismos legais são estabelecidos para proporcionar segurança às empresas que buscam interagir com o governo, o país se torna uma oportunidade empolgante para investidores internacionais.

A expertise da Distrito em navegar pelo intrincado cenário político brasileiro, aliando a experiência no processo de tomada de decisão dos agentes públicos ao setor privado, fornece à EGA uma base sólida para se envolver ativamente nos complexos processos decisórios brasileiros. Não foi uma decisão tomada de ânimo leve. Pelo contrário, a entrada da EGA no Brasil é o resultado de uma análise criteriosa sobre a promissora evolução das relações governamentais no país. Este marco representa o aval de uma grande empresa estrangeira a um mercado de relações governamentais em constante crescimento.

Do ponto de vista legal, um grande avanço na consolidação desse processo foi a entrada em vigor do arcabouço anticorrupção, em particular, a Lei 12.846, que completou uma década em 2023. Esta norma não apenas permitiu a implementação de práticas de compliance, mas também proporcionou



Píblito Madruga, Chair Latin America e Danilo Gennari, CEO Brasil da EGA Distrito

às empresas brasileiras um ambiente mais seguro para contratar profissionais e consultorias especializados em relações governamentais. Ao longo dos anos, a experiência prática consolidou a ideia de que a mediação fundamentada em políticas de compliance é um fator-chave para a confiança nas operações empresariais.

Nesse contexto, a entrada de gigantes da tecnologia (*as big techs*) no Brasil desempenha um papel crucial na solidificação das relações governamentais com credibilidade. Essas empresas norte-americanas chegaram ao país com vasta experiência e familiaridade com a complexa interação entre setores público e privado. Além disso, elas compartilham a visão fortalecida de que a profissionalização desse processo é essencial.

A crescente compreensão da importância de uma presença ativa no desenvolvimento dos processos decisórios governamentais que afetam o

interesse do setor privado tem impulsionado a profissão no Brasil. Como reflexo dessa nova percepção, o Ministério do Trabalho e Emprego incluiu a atividade de relações institucionais e governamentais na Classificação Brasileira de Ocupações (CBO) em fevereiro de 2018, um marco importante para a regulamentação da profissão que está atualmente em discussão no Senado Federal por meio do PL 2914/22.

Compreendendo essa evolução histórica, a Edelman Global Advisory enxerga no Brasil uma oportunidade para expandir sua atuação no mercado de relações governamentais. A aquisição da Distrito, que, em apenas seis anos, construiu um impressionante portfólio de clientes nacionais e internacionais, é um capítulo importante não apenas para a história da consultoria, mas principalmente para o mercado de relações governamentais no país, repleto de possibilidades e crescimento promissor.

Quais as notícias

Quais as notícias

— deve conter disposições sobre

Pesquise na internet quem são os membros da Comissão de Constituição Justiça e Cidadania da Câmara dos Deputados. Me traga links com estes dados.

Resuma em uma tabela todos os
Leia o PDF e resuma o conteúdo
deste projeto de lei apresentado
no Senado Federal.

Le no Sandu e o

Lei
nc
c
Veja este video no YouTube e
me conte quais os principais
pontos da reunião.

Leia este projeto de lei apresentado no Senado Federal e resuma seu conteúdo em bullet points.

Redija um ofício apresentando minha entidade para o Ministro, solicitando uma audiência para tratar do desmatamento na Amazônia.

Escreva um e-mail em inglês apresentando o perfil deste deputado para uma audiência de executivos de uma multinacional.

卷之三

Sintetize as principais políticas em relação à energia e recursos naturais.

Parece que a CCJ aprovou uma PEC que limita decisões monocráticas no judiciário. O que você sabe sobre isso?

Leia este pró

Pesquise na internet sobre como funciona o sistema eleitoral nos Estados Unidos.

Quais os principais objetivos da reforma tributária?

O Chile é
parlamentarista
ou presidencialista?

Do que trata o Marco Temporal dos povos indígenas e qual a discussão que se tem travado no STF e no Senado Federal sobre isso?

Sem usar nenhuma pesquisa externa, escreva um texto de 200 palavras sobre as diferentes formas de governo.

Como está a regulamentação dos fundos offshore?

Assista essa reunião
Deputados no YouTi
quais os principais r

Pesquise as notícias para esclarecer se foi O Pequeno Príncipe quem disse que "os fins justificam os meios".

quais

Quais os
políticos

Quais as no
mais recen
presidente

Apenas com seus conhecimentos e sem usar nenhuma ferramenta, me dé um passo-a-passo para construir um mapeamento de stakeholders consistente.

os principais
os de Jacare

Sobre o que trata o PL das Fake News?

Resuma num quadro as regras de tramitação das medidas provisórias segundo a Constituição Federal. Destaque sempre o fundamento legal.

PL das Fake News?

Resuma em uma tabela todos os princípios da ordem econômica segundo a Constituição Federal

Transformando ideias em ação.

Sumarize, traduza, pesquise, pergunte, compare, crie. Eleve o nível das suas estratégias políticas com o apoio da nossa **Inteligência Artificial Generativa**.

Escaneie o QR Code ou acesse
www.politiq.ai e seja o catalisador
da transformação.



 **politiq.ai**
powered by intelgov

The logo features a stylized orange speech bubble icon followed by the brand name "politiq.ai" in a large, bold, white sans-serif font. Below the main name, the text "powered by intelgov" is written in a smaller, white, lowercase sans-serif font.

STEPPING ON THE ACCELERATOR

The GIR market may be living a more moderated moment of growth, but specialized consulting companies, many of them new ones, are stepping on the accelerator.

If the reader read the previous stories of the ORIGEM Yearbook, you have already understood that the current scenario for the GIR area is of growth, but, right now, in a slower pace when compared to the previous four editions of the survey. This year, the demand for services in the GIR area by clients of surveyed specialized consulting companies and law firms has increased 60% of company directors from these segments that answered the 2023 ORIGEM Yearbook survey. It is a higher number compared to the 43.7% of last year. In fact, it is the highest for the question in its historical series, which started in 2020. But the ones that answered that the demand for services has increased a lot, above 20%, has also reached its historical least. And it was a huge fall. In 2023, only 12.5% of leaders of specialized consulting companies and partners of GIR in law firms answered that the demand grew a lot, a percentage that has fluctuated around 35% since 2020. The percentage of respondents that indicated stability on the demand of clients has also reached

its peak, 27.5%, compared to 20.8% that indicated stability for business in 2022. "We have indeed seen a scenario of bigger contention of budget in companies this year", says Rodrigo Navarro, coordinator of MBA of Government Relations of FGV, and one of the founders of the ORIGEM Yearbook. The result reflects the complexity and, mainly, the countless uncertainties of the global and local economic moment, added to a series of geopolitical challenges as never seen before. In addition, there is the (positive) fact that today there is a larger number of small and medium-sized companies that incorporated the GIR area, even if with only one professional. As they are small operations, it is natural that they have a small budget at first, and consequently, hire fewer external services.

In 2023, the markets that were most important historically for businesses of GIR consulting companies are still the same: the top 3 in the last two years was made up by agribusiness, energy and health, with changes in the position. Both that also remained among the ones that contributed for the growth of the business since mid 2022 until the middle

of this year of 2023 (surveys were answers between July and August of this year). But all of them show off indexes below the obtained ones last year. The health market (which gathers pharmaceutical companies, hospitals, and other healthcare segments) was noted was one of the drivers of growth by 41% of respondents. Agribusiness follows, with 28.2% of mentions, followed by the areas of energy and infrastructure, both mentioned by 23.1% of participants of the survey. The always disruptive (and more demanding) market of technology, which has since 2020 being nominated as the second or first segment of the economy to stimulate growth of GIR consulting companies, this year was the fifth most mentioned market, next to urban mobility, both with 17.9% of mentions.

If the market is not living an exuberant moment of growth like the recent years, the investments done by specialized consulting companies (and in a smaller degree, by law firms which have advanced about the area) are getting attention of the professionals. "Today, the largest movement of hiring I see in the

**THE FAMOUS K STREET
IN WASHINGTON, US,
NERVE CENTER OF
THE LOBBY INDUSTRY**

IN THE USA: the Brazilian market becomes more important to big international consulting firms.



GIR area here in Brazil comes from consulting companies. Right now, they are in evidence even more than companies, which is something rare", says Raul Cury Neto, founding partner of Vittore and one of the founders of ORIGEM Yearbook.

Investments done by consulting companies in the GIR market here in Brazil has happened via two different fronts. The first one comes from traditional brands of the sec-

tor launching new operations in the area. FBS, one of the biggest holdings of public relations and communication in the country, has a strong action in the public sector, launched SETA, a new operation dedicated to providing services in government relations. To deal with the unity, the group recruited the former director of Government Relations of Ambev, Disraeli Galvão, one of the most familiar names in the GIR market.

With him, other professionals were hired in the market, many from companies, to be a part of the new team. Now, Arko Advice, one of the most traditional politics consulting companies in Brazil, bet on the potential of solutions based on technology for the GIR market, and brought as an investor TC, companies of financial information services, to enliven Nomos, a new operation that provides solutions to the GIR market with the SaaS model, with monthly subscriptions starting at R\$4500, and allowing user to get fast alerts based on the filter of topics and words, insights and analysis from this monitoring, in addition to identifying who is whom, next to the public power, in projects and areas that are relevant for the subscriber.

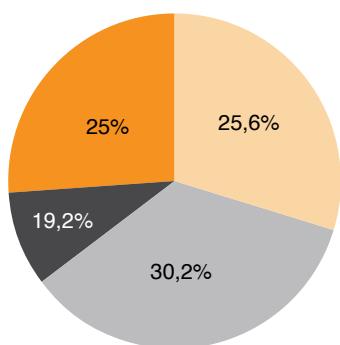
Another traditional house, Prospectiva, has spent the last years expanding its action across Latin America, and integrating them to build an operation capable of serve their clients in the main markets of the region. Currently, the company has offices in the capitals of Mexico, Colombia, Argentina, and Uruguay, in addition to a base in Washington and offices in Brazil.

New operations that have recently emerged have also helped bringing investments in the area and moving the chairs of the GIR market, besides bringing new actors to the area – including politicians, something rarer around here -, the case of the former senator Romero Jucá. Known as one of the most skillful political operators in Brazil, Jucá founded, five years ago, Blue Solutions, a consulting company that has the differential of the experience of the former senator to offer tailor-made solutions for the defense of interests in companies and sectoral entities.

To Jucá, Brazilian companies will have to interact with the congress and with the government, which must highlight the growth opportunities for the GIR activity for the next

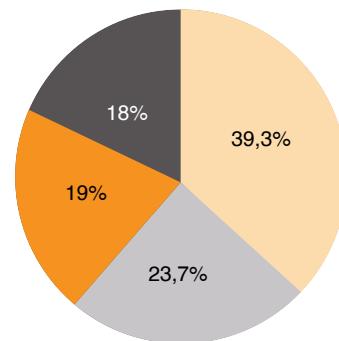
PROFILE OF CONSULTING FIRMS THAT PARTICIPATED OF THE ORIGEM 2023

REVENUE RANGE OF CONSULTING FIRMS



- Up to 9 employees.
 - 10 to 49 employees.
 - 50 to 99 employees.
 - 100 employees or more.
- Up to R\$999 thousand.
 - R\$1 million to R\$4.9 million.
 - R\$5 million to R\$9.9 million.
 - More than R\$10 million.

NUMBER OF EMPLOYEES OF CONSULTING FIRMS



few years. "Brazilian economy, which means, companies that have been far from political debate. But it is in the political debate that the economic conditions which companies will operate in are defined. Many people say they want to keep distance from politics, which is a mistake, because it is in politics that how people will live is defined, which taxes to pay, if the economic cycle will be accelerated or loose... Of course you have technical studies for all that, but it is in the political marking, which comes from an election, and after is built in the convergency of debates and then constructed in the convergency of debates, which it is established", reinforces the CEO of Blue Solutions.

Another element that reinforces the potential of growth of the area shown by the former senator is that, in his view, Brazilian businesspeople are learning that it is much more important to act before anything is defined, than waiting for the fire, having to bring in the "firefighters" to put out the fire when it is already there, which is harder to handle. "Everybody pays the price in politics, in government action. That is why it is important that everyone can debate and contribute so that this bill is smaller for everyone", he reinfor-

ces. To Jucá, as politics is a stronger component now than it was before, greater participation of companies and entities (and organized civil society as a whole) in the public debate makes that politics, today, is no longer isolated and an end to itself, which helps generate better solutions and measures rather than having discussions restricted to the chambers of Congress of the Government.

GETTING THE ATTENTION OF FOREIGNERS

In addition to the investments of new operations or the process of expansion of Brazilian GIR consulting companies, another driver that have been messing with this segment is the arrival of North American companies and brands of specialized PR, the biggest in the world in the Government Relations area. "North American companies are arriving in Brazil, via acquisitions, which has already happened and will continue to be so", says Raul. To the headhunter, in addition to more opportunities in the career for GIR professionals, the arrival of these consulting companies must bring lots of advances to the market.

The largest global groups of PR have been operated for a while in

Brazil, especially in areas like press office and communication and crisis management. And almost every group have an internal branch, or a specialized unity to serve their clients in some demands of their GIR agenda. But as far as we know, Brazil has been a bigger point of attention of these groups regarding opportunities for their operations aimed at public policies and defense of interest activities. Edelman, a global giant in the area that had been, over the last few years, investing in the operation of government affairs, reinforced its position in the local market with the incorporation of Distrito, a boutique consulting firm of Brasília, which gave Edelman a stronger position in the Federal Capital, in addition to adding the expertise of operation in the political and regulatory environment of their partners, which today lead the operation of the new company in Brazil and Latin America. Now Weber Shandwick, another international PR group, launched this year, in Brazil, the brand Powell Tate, its branch of government affairs, located in Washington DC, in the USA. The company was founded by two former press secretaries of the White House, Jody Powell and Sheila Tate.

The arrival of important names

ESTEJA UM PASSO À FRENTE NA GESTÃO REGULATÓRIA DO SEU NEGÓCIO!

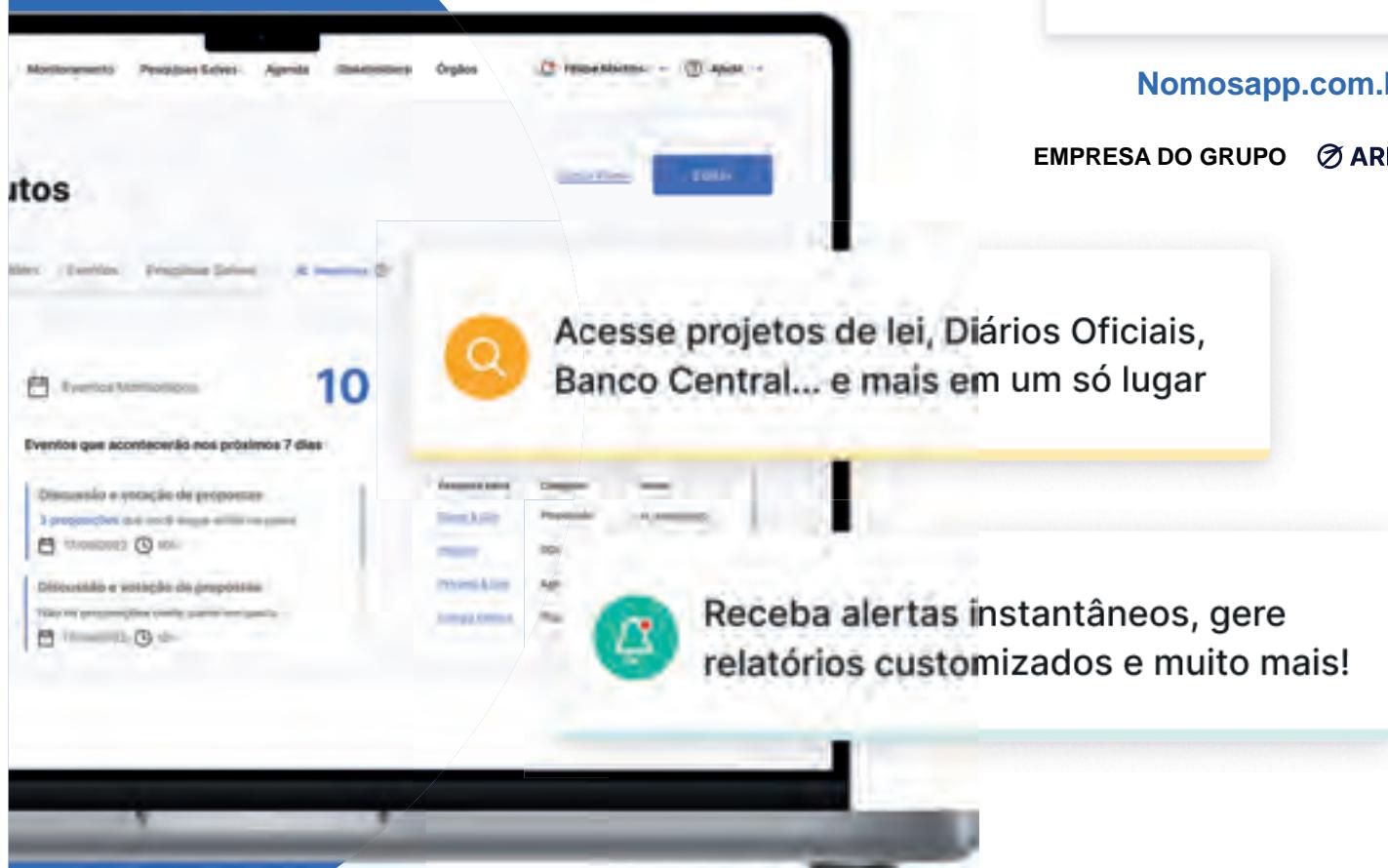
Monitore e gerencie dados e informações dos poderes executivo e legislativo em todo o país. Mantenha-se atualizado e fique um passo à frente na gestão regulatória e defesa dos interesses do seu negócio.

Escaneie e saiba mais



Nomosapp.com.br

EMPRESA DO GRUPO  ARKO ADVICE



Acesse projetos de lei, Diários Oficiais, Banco Central... e mais em um só lugar

Receba alertas instantâneos, gere relatórios customizados e muito mais!



FORMER SENATOR AND CEO OF BLUE SOLUTION, ROMERO JUCÁ WITH THE SENATOR PAULO PAIM (PT-RS): in Brazil, there are few former politicians acting in the GIR market.

of the government affairs area in the Brazilian market also reflects a structural issue of the national market. Global companies that are heavily investing in Brazil are billion-dollar companies. But, as Rodrigo Navarro reminds us, when they arrive in Brazil and seek support to navigate in the Brazilian regulatory environment via interlocution with government and parliament agents, they had a series of small consulting firms to hired, but small companies that make no more than a few thousands of dollars. "These companies, when they come to Brazil, without knowing the market properly, they hope they can have the support of suppliers that have a size (even if relatively) equivalent to theirs", believes Navarro. In addition to an issue of image and trust, in this kind of situation, if the global consulting firm already serves the company in other markets, including headquarters, everything tends to be easier, the way of working, the way processes are done and decisions taken, even alignment and eventual tropicalization of a regulatory or GIR global strategy.

On the other hand, this has generated a demand of these global groups to incorporate specific expertise that are in the DNA of many of these local consulting firms, which has opened opportunities of alliance or even the sale of these smaller consulting firms to big groups, opening conditions so that entrepreneurs specialized in the area can boost their business and expertise as part of a larger group.

BIGGER AND WITH MORE PEOPLE

Investments and the arrival of new specialized consulting firms to the market seem to reflect on the size of the companies that operate in the segment. The number of consulting companies with a revenue of over R\$ 5 million a year overcame 44% of the bases of respondents, an advance of over 10 percentage points regarding the percentage of consulting and law firms that claimed that were above this range of revenue in the 2022 survey (in 2021, this percentage was just 17.9% of respondents).

The growth in size of consulting firms in Brazil is also reflected in the

larger number of employees in these operations. Last year, the share of consulting and law firms that had up to 9 employees as 60.5%, in 2023 this numbers dropped to 39.3%. At the other end, the operations with more than 50 employees that were 18.5% of the bases of the survey in 2022 (and 15% in 2021), are now 37% this year. And in 26.3% of cases, these companies had 25 or more employees acting directly with topics of government and institutional relations. The number of leaders of consulting firms that said they hired between the second semester of 2022 and the first semester of this year was 71.1%, more than the 64.9% of last survey. And in 2023 the greatest share of the ones that hired professional in a managing level or higher was 24.1% of the total of respondents in 2023, before 20.8% of respondents of the ORIGEM Yearbook survey of 2022.

INTEGRATED OR SEGREGATED?

Nowadays, the most common activity in consulting and law firms surveyed by the ORIGEM Yearbook are the ones related to the monito-



CAMINHOS PARA SISTEMAS ALIMENTARES REGENERATIVOS

Produzir alimentos no século XXI tem se demonstrado um desafio constante. O desenvolvimento da civilização aconteceu por meio das primeiras práticas de agricultura no mundo e essas foram libertadoras pois possibilitaram com que as comunidades se estabelecessem em determinadas regiões providas de recursos naturais e com as poucas ferramentas disponíveis à época.

Passados alguns milhares de anos, uma revolução industrial e mais algumas décadas, a humanidade percebeu que recursos naturais são finitos e que tudo o que fazemos impacta o meio em que vivemos. Ou seja, produzir bens e serviços como conhecemos não será sustentável ao longo do tempo. Segundo a Organização das Nações Unidas, atualmente estamos diante de desafios que são pautados em três frentes: a poluição e geração de resíduos, a perda da biodiversidade e as mudanças climáticas.

Nesse sentido, urge a transformação dos sistemas produtivos. Precisamos entender a forma como produzimos bens e serviços, entender o processo, reavaliar as relações e repensar o ciclo. Parece simples, mas não é, sobretudo porque exige mudança de hábitos de cada indivíduo desse ecossistema.

Pensando na transformação dos sistemas alimentares, a Nestlé, que tem como propósito melhorar a qualidade de vida de todos, hoje e das futuras gerações, comprometida com boas práticas que vão do

campo à mesa do consumidor, entendeu que repensar suas cadeias e a forma de produzir alimentos no mundo não é mais do futuro, é realidade presente e que não será possível fazer isso isoladamente.

A companhia conta com milhares de produtores fornecedores participando de programas de sustentabilidade nas cadeias de cacau, café, leite e vegetais, trabalhando pela escala da agricultura regenerativa na cadeia e garantindo a segurança alimentar, criando valor compartilhado. Todos envolvidos nesse processo são agentes transformadores e o compromisso com a mudança precisa ser de todos os elos desse sistema.

Em nossa jornada rumo à neutralidade de emissões líquidas de gases de efeito estufa que temos até 2050, estabelecemos marcos temporais importantes e metas que podem ajudar a alavancar esses números. Entre elas, temos que, em 2025, teremos 30% dos nossos ingredientes advindos de cadeias de produção com alguma prática de agricultura regenerativa. O desafio de entender as melhores práticas, compartilhar, ensinar, aprender, reavaliar, inovar, colocando sempre o produtor como ator principal dessa equação é de extrema importância.

Nossa estratégia começa com estudos e projetos em fazendas para validar novas tecnologias e soluções. A partir dessas fazendas referências, escalamos o modelo para uma comunidade maior. O caminho para a agricultura regenerativa é uma jornada de longo prazo com desafios, e ajudamos os agricultores oferecendo investi-

timento, recompensando boas práticas e oferecendo orientação técnica e científica. Tudo isso, juntamente com o respeito e a promoção dos direitos humanos.

No Brasil, por exemplo, temos 5 mil produtores que são priorizados pela Nestlé na aceleração de práticas regenerativas que fazem parte da cadeia indireta da Nestlé, sejam em suas fazendas de gado de leite, produtores de café ou de cacau.

Além disso, temos iniciativas para minimizar a utilização de água e energia, ações de reflorestamento e inovações contínuas. Outro compromisso relevante é o de reciclar o equivalente a 100% de todo o plástico que a empresa coloca no mercado até 2025, além de repensar todas as embalagens para que sejam recicladas ou reutilizadas.

Para a Nestlé o bom alimento é aquele que tem poder para regenerar a natureza, transformar vidas e fazer com que as relações de negócios sejam repensadas.

A Nestlé é a maior empresa de alimentos do mundo. São mais de 275 mil colaboradores, sendo 20 mil deles no Brasil. Operamos e vendemos em 188 países com 2000 marcas, contemplando um portfólio de produtos e serviços para todas as faixas etárias e diferentes perfis e necessidades de consumo, como Ninho, Leite Moça, Nescau, Nescafé, Nespresso, KitKat e Garamento, entre outras.

Ana Carolina Carregaro é Mestre em Direito pela Universidade de São Paulo e Diretora de Assuntos Públicos da Nestlé Brasil.

ring of legislative agenda and projects of the Executive power. In this year, 90% and 82.5% of respondents show that their consulting firms and offices provided this type of service, followed by mapping and risk analysis, mentioned by 77.5% of respondents. Monitoring of regulatory agenda and political analyses are also an important part of the portfolio of consulting firms, being offered to the market by about 70% of respondents of the survey. The interlocution with Executive and Legislative powers, the activity of government relations that is the essence of lobby, also moves on as a relevant activity in specialized consulting firms (although there are relevant agencies in the market that don't do this kind of service), mentioned by about 70% of respondents in both cases.

But this is not a model that works for everyone. Especially in the USA, that are big companies that act just doing lobby. "In Washington you have K Street, the street of lobbyists, and there is PR, which embedded lobby in its strategies, but does not necessarily play that role", explains Navarro. The arrival more agencies of international government affairs, especially North American ones, can influence the course of the segment here, and both terms of new technical and technological capacities that these global brands can bring to the Brazilian market, as well as the importance awarded by companies and institutions of a greater capacity of influencing in a legit and transparent way the agendas of public policies.

The fact that there is uniformity in the service portfolio of the GIR services provided by specialized consulting firms seems to show that this sector in Brazil has been walking towards an integrated business model, which is the same house offering all (or at least most of) the necessary tools for analysis and

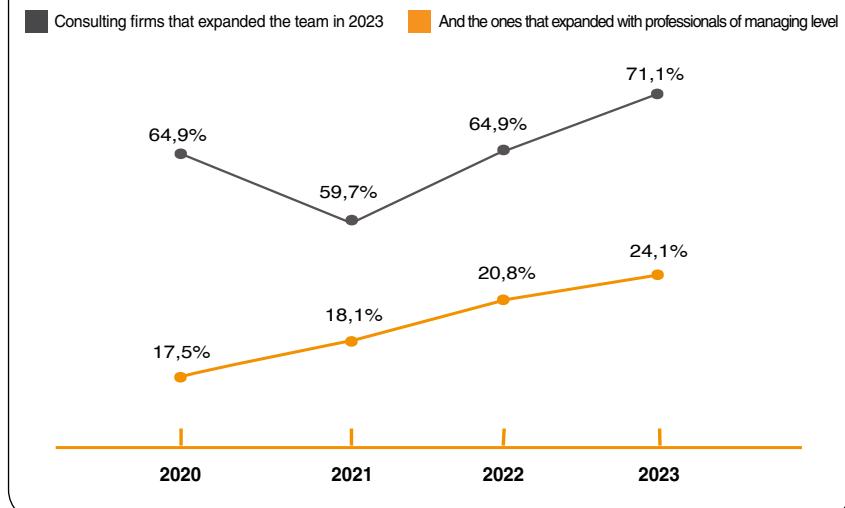
TEAM OF SETA GATHERED

IN AN EVENT: created over a year ago, the specialized consulting firm already has 50 employees.



HERE WE ARE HIRING MORE

If among companies the recruitment of GIR managers has lost momentum, in consulting firms the situation is quite the opposite.



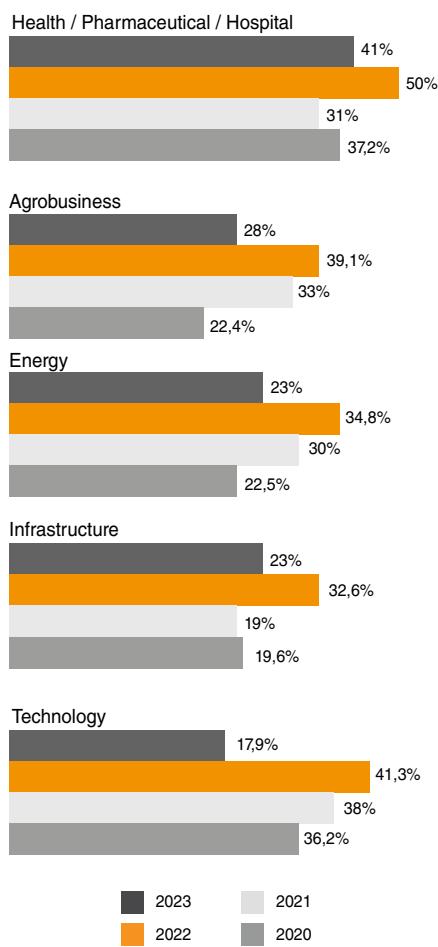
execution of strategies related to the defense of interest of clients.

"I guess we are solidifying a model of GIR consulting firms of one stop shop: you already do the communication, create a branch to do GIR, and when strategy demands the interlocution with the public sector, you have people in the consulting firm who are able to do this", believes the professor of FGV. Navarro sees a larger participation in

this process of law firms, which in this ecosystem of services work as some sort of last line of defense of interests of the involved parties, judicializing the issue.

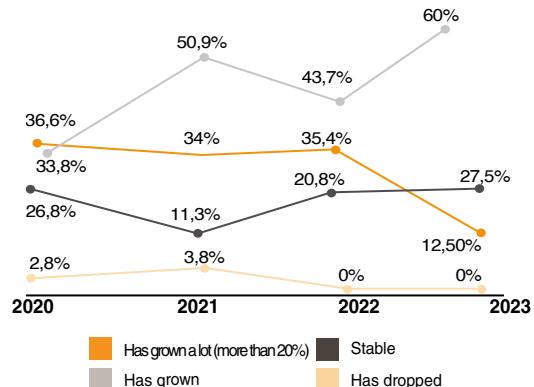
With all these investments, it is natural that the market gains robustness and, throughout the years, live a process of bigger concentration, with international companies and larger local houses seeking ways of becoming stronger in the local ma-

SECTOR THAT STIMULATED GROWTH OF BUSINESS IN CONSULTING FIRMS IN 2023



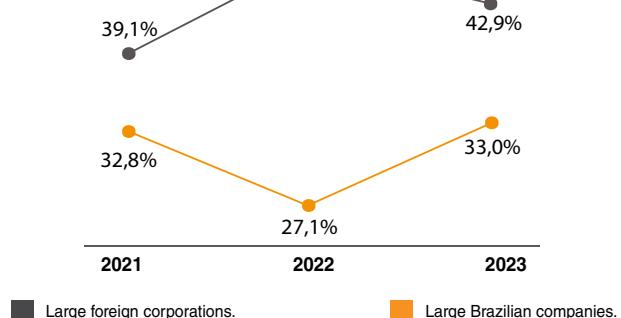
THE GROWTH OF CONSULTING FIRMS IN THE LAST YEARS

Movement in the demand of clients for GIR services in consulting and law firms.



BRAZILIAN COMPANIES RETURN TO THE PORTFOLIO OF CONSULTING FIRMS

Evolution of the major profile of served clients.



arket, which must change the market of consulting firms of GIR in the next few years. "I don't see a defined scenario yet, but it certainly has the bias of larger companies looking for a larger share of the market, like happened in other sectors", believes Romero Jucá.

Even with the eventual approval of the regulation of lobby, which makes the processes involved in this activity more objective and transparent, which would also help qualify and price the potential of lobby business itself, the Brazilian market

must not replicate the North American modus operandi. Starting with the dynamics of the electoral policy. "First, you can finance campaigns of congresspeople, and for that you have sectors that interact with these congresspeople in the lobby line itself, of financing campaigns and defending specific interests. And the American election is by district, which facilitates the defense of specific sectors and regions", explains the former senator, to who, in the Brazilian dynamics, one must follow the same model of added services,

due to the negative connotation of the lobby activity before society around here. "I think lobby as just lobby, in this American model, suffers resistance in Brazil. That is why consulting firms that wish to advance will have to have a structure and staff to produce material every day, do analysis and produce studies. You cannot be a one-man company, who convinces by whispering. Who works alone and had no structure, I see the trend of being absorbed by these more structured operations, which will add another service to its offer", concludes Jucá.

ACHIEVED MILESTONE

The participation of women in the leadership of GIR in companies finally overcame 40%



**WOMEN AWARDED
BY THE ORIGEM
YEARBOOK IN 2022:**

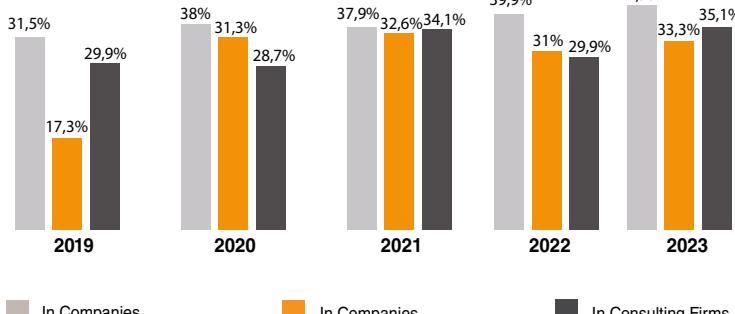
after five years, the participation of women in the leadership of the area was beyond 40%

We can say that it has been a journey with slow advances throughout five years, but the participation of women in leadership position of GIR, according to the 2023 ORIGEM Yearbook, was over 40% for the first time. This year, 42.9% of participants of the survey, GIR professionals in companies that have a managing or higher position, are women. It is an important milestone, especially when considering that the first edition of the publication, in 2019, women were only 31.5% of the base of respondents. The advance in this period, equivalent to a little over a mandate, was approximately 36%, double the growth of women participation in the House of Representatives, which advanced 18.2% from the 2018 elections to the one in 2022 (and still, women take up only 17.7% of the chairs in the lower house of Congress).

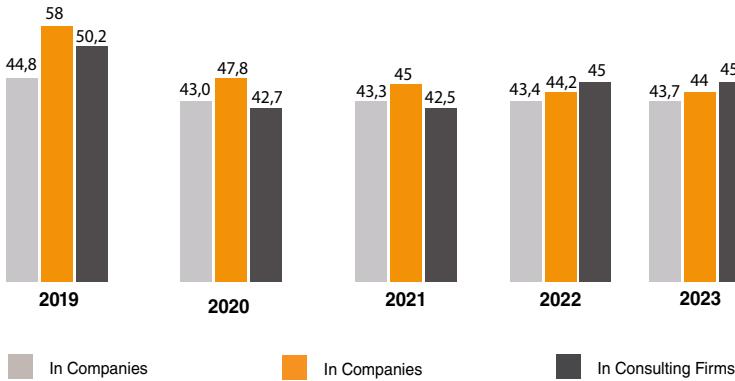
If the presence of professional women has expanded horizontally over the last few years, making the structure of the leadership of the area mirror the balance of gender in Brazilian society, looking at the position these women leaders of GIR have in the organization chart of the companies, we can still see relevant distortions. For example, from the women that participated in this year's survey, 30.6% have titles of director or vice president. Now among men, this percentage is 43.6%. The balance, or the reduction of this distance in higher positions in the area tends to demand some more years, but it must happen. It is a question of "when", not "if", because of a demographic matter. Male directors and vice presidents that account for GIR in

MORE FEMININE AND OLDER

ADVANCE OF THE PARTICIPATION OF WOMEN IN THE LEADERSHIP OF THE GIR AREA IN THE BRAZILIAN MARKET



EVOLUTION OF THE AGE RANGE OF THE GIR LEADERSHIP (IN YEARS)



companies are, in average, 47.3 years old. Female directors and vice presidents, 43.6 years old. In both cases, professionals placed in higher positions in the organizational chart of the company for both genders, there is a two-year difference of the average age of respondents of each gender.

Looking at a broader picture of leaderships of GIR in companies that answered the 2023 ORIGEM Yearbook survey, we can see the profile hasn't changed much. The average age, which was 43 in 2020, has slowly increased throughout the previous editions, and in 2023

it was 43.7 years old. The average time of career in the GIR area is 13 years and a half (it was 13 years last year) and the permeance time in the current position was 4 years, the same as last year's survey.

This stability throughout the four years seems to indicate that, at least now, the area has good balance of offer of qualified professionals and demand of companies in the GIR area. It doesn't mean that GIR careers are having a bad moment, or in a downturn. But there isn't a super offer of new positions in companies, especially in higher levels, which lead professionals



Photo: Zeca Ribeiro/Câmara dos Deputados

PICTURE RECREATES THE LIPSTICK BENCH WHICH FOUGHT FOR THE WOMEN'S RIGHTS IN THE CONSTITUENT:
advance in the diversity in Brazil is moving slowly and the GIR area reflects that.

to change jobs more often due to salaries and bigger opportunities. It is something that might change over the next few years, due to the strategical importance of the GIR area is comprised of a larger number of sectors and organizations. Right now, only consulting firms are hiring more, including the recruitment of many professionals of managing level or higher in companies to be a part of their staff (read more about the moment of investments in consulting firms in the article "Stepping on the accelerator", in this issue).

The order of the most common qualification for GIR professionals in companies hasn't changed compared to last year's edition. But the percentages of each course presented considerable variations (in the survey, each professional could nominate up to 2 undergraduate programs they have attended). Law

has always been the most common degree for man and women of GIR, it is the degree of 39.9% of respondents (it was 42.2% in 2022). Next, business leaped from 16.3% to 20.1%, while respondents that studied International Relations were 15.7% (12.4% last year). Journalism / communication / public relations was the choice of 13.2% of GIR leaders (in 2022, this indicator was 11.4%. The political science course had the same percentage as 2022, 11%. The advance of other degrees in addition to law in the GIR departments, should it remain the same in the next editions, can help bring a new approach to the area, adding expertise that have become more important and useful in the action of this complex activity, like the capacity of telling stories that capture the attention in a clear and objective way, based on reliable data and

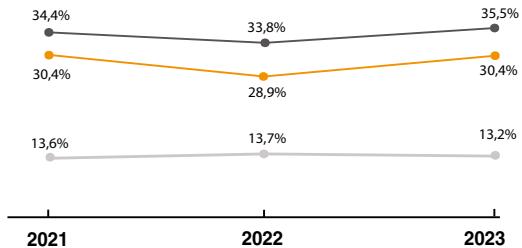
information (storytelling), of understanding the political scenarios under a broader and more strategic perspective (holistic view), and also being able to manage people, projects, deadlines and budgets and knowing how to convert results of the area in indicators that make the whole company understand the value of the area and the importance of investing in it.

Among directors and GIR professionals of class entities and third sector, for both consultants and lawyers, law is the most frequent degree. But in a smaller number for the first ones (33.3%), and bigger for consultants and lawyers (45.4%).

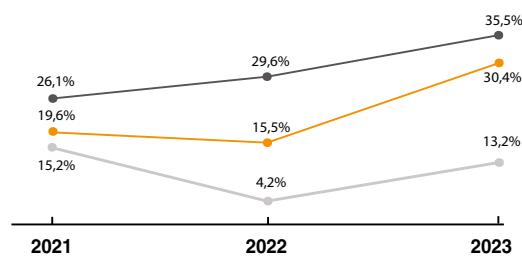
Considering the total sum of the three surveyed groups, the two universities that had the highest attendance numbers of professionals that are now leaders in the area are in the Federal Capi-

PARTICIPATION OF DISADVANTAGED GROUPS IN THE GIR AREA

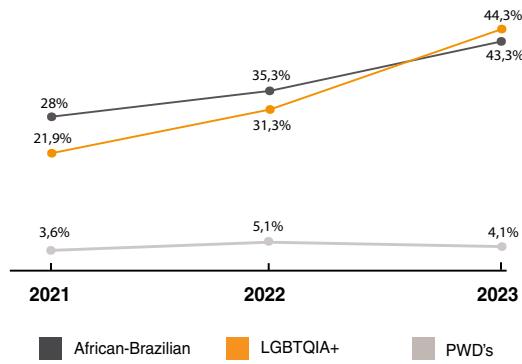
IN COMPANIES



IN ASSOCIATIONS



IN CONSULTING FIRMS

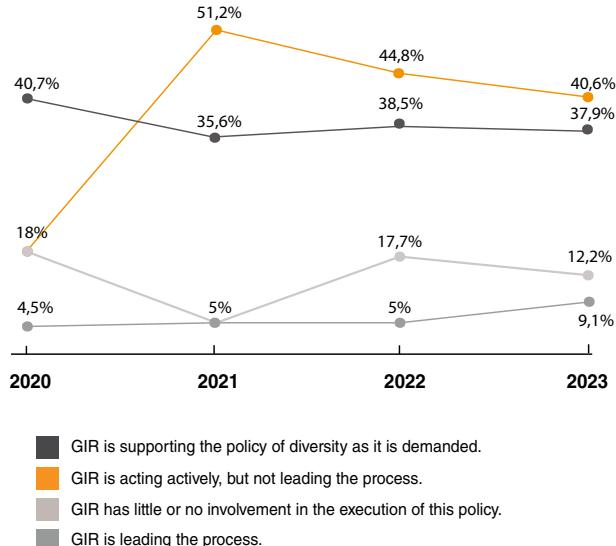


tal. 14.7% of professionals that answered the survey of the 2023 ORIGEM Yearbook attended Universidade de Brasília (UnB). Another 10.3% of respondents graduated from Centro Universitário de Brasília (UniCEUB). Afterwards, there are two institutions from São Paulo, Universidade de São Paulo (USP) and Pontifícia Universidade Católica (PUC/SP), attended by 7.6% and 7.1% of GIR leaderships, according to the survey. Lastly, Mackenzie (which has unities in São Paulo but also the Federal

District, graduated 3.6% of GIR leaders, according to the 2023 ORIGEM Yearbook survey, the average time of professional experience of the GIR professional is a little over 16 hours. The average age, just like professionals in companies, has slightly increased, from 45 years old in 2022, to 45.4 in 2023.

The leadership of women (directors and partners) in specialized consulting companies in GIR and law firms that act in with this practice, is still far from reaching the same percentage of their peers that act in companies, but the index was the highest in five years, 35.1%, five

GIR AND POLICIES OF DIVERSITY Evolution of the role of the GIR area in companies regarding the corporate policy of diversity



percent more regarding last year's. Their average age in this segment, 42.1 years old, is similar to professionals in companies, although they have more experience in the area, with an average time of 15 years acting in the area of GIR, while professionals of companies have acted with the topic for 12.6 years. In the case of men, whose average age among partners and directors of consulting companies and law firms is of 47.1 years old, two years older than the average age among professionals of companies and equivalent to names in positions of direction and vice presidency in companies that participated of the survey. The average time of action in the market of these professionals is 16.5 years old.

In associations and entities of the third sector, although the participation of women in entities is the lowest in all surveyed segments, it is also a record, reaching 33.3%, before 31% of last year's base of respondents of this sector. Unlike

Photo: Secom/UnB

UNB CAMPUS IN GAMA

(DF): university that most GIR professionals graduated from in the 2023 ORIGEM Yearbook survey.



what also happens in the other two surveyed segments, among professionals of associations the average age is slowly decreasing, reaching 44 years old in the 2023 survey. The average time of action in the area is 14 years, slightly bigger than the ones that work in companies.

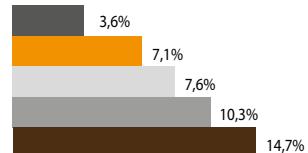
DIVERSITY AT A SLOW PACE

Historically, the issue of the ORIGEM Yearbook survey with the least answers is the one that questions if the GIR of the company of the respondent has people of disadvantaged groups of society, since the one that answers is the one that actually have someone in the team that matches this description. In 2021, this issue was answered by 58.9% of GIR leaders in companies; last year, they were 63.6 of participants that pointed they had at least one representative of socially disadvantaged groups in the staff. In 2023, the number of respondents that answered this question dropped to 49.1%. Nevertheless, the numbers show that diversity in the GIR department in companies has progres-

sed. Just a little, but at least the survey shows that there has not been any loss of space. The participation of members of the LGB-TQIA+ community reached 30.4% (before 28.9% in 2022); while the presence of people with disabilities (PWD) had a small drop of 0.5 percent this year, to 13.2%. In the case of African-Americans, their presence in corporate staff in GIR increased from 33.8% last year to 35.5% this year, according to respondents that act in companies. It is worth mentioning that is regarding professionals of any hierarchical level that act in the GIR area. Although the survey does not have a questions to measure the racial profile regarding leaders of the GIR area, a glance through the over 100 pages of the guide of professionals of GIR, in different covered segments, shows that among the leaderships of the area, African-Americans are rare. That is reflected in the Most Admired awarded, in which only two African-American professionals, both male, were awarded over the last five editions.

SCHOOLS THAT MOST GRADUATE GIR LEADERS IN BRAZIL

(considering professionals of all surveyed segments)



█ Mackenzie
█ Pontifícia Universidade Católica (PUC/SP)
█ Universidade de São Paulo (USP)
█ Centro Universitário de Brasília (UniCEUB)
█ Universidade de Brasília (UnB)

Just as the segment that has stimulated investments in the GIR sector, specialized consulting firms were also the segment of the survey that showed the most improvement in the diversity and inclusion issue. This year, 62.2% of respondents of this segment said the operation they work at has a formal policy of diversity. Last year, this percentage was 44.4%. In consulting and law firms with the GIR practice, that diversity among professionals that act directly with GIR topics also improved. The participation of African-Americans in staff connected to service provision in the area in these companies leaped from 35.3% of last year to 43.3%, The leap was bigger regarding LGB-TQIA+ professionals, who according to respondents, are present in 44.3% of consulting firms and offices that answered this year's survey, versus 31.3% of participation last year. Only regarding PWD professionals, whose participation was low in 2022, it is now lower, with only 4.1% of respondents saying they have people with disabilities in their staff dedicated to GIR.

reputação para transformar

inteligência aplicada em políticas públicas

Somos a Oficina Consultoria, uma empresa com 20 anos de atuação em projetos que conectam os setores público e privado às causas mais urgentes do nosso país. Fazemos isso unindo inteligência política e comunicação estratégica para ambiente de poder.

Vamos transformar o país juntos?



www.oficina.ci
relacionamento@oficina.ci

/oficinaconsultoria

@OficinaConsult

@oficinaconsultoria

OficinaConsultoria

oficina
Reputação para transformar

REGULATION WILL ONLY BE THE BEGINNING

The anticipated approval of the regulation of lobby by the Federal Senate will not settle important issues which there is no consensus in the GIR community



The insertion of the GIR activity in the CBO (Classificação Brasileira de Ocupações – Brazilian Classification of Occupations) in 2018 awarded the GIR professionals some degree of knowledge and legitimacy that there weren't before, even though the function has been performed in a professional way in Brazil for decades. For a long time, the search of this legitimacy fell upon the hope of approval of the lobby regulation, a process that gained strength in 1990, when the senator Marco Maciel (who would later be vice present of the Fernando Henrique Cardoso government) presented his bill to legitimize the practice of the activity in the National Congress.

Even though the regulation is no longer necessary to ensure this acknowledgement, it is really anticipated, and necessary

more than ever. If it is formally legitimized in the Brazilian occupational framework, the action of the defense of interests in more institutionalization before the State and society is missing. The regulation would give more than a direction, but some degree of homogeneity and clearer rules about certain limits for the exercise of activity. That is why its importance is pacified among market agents of GIR, according to the surveys done by the ORIGEM Yearbook between 2019 and 2021.

At the same time this text is being written, the most advance news we have regarding the topic if the Bill Lei n. 1.202/07 written by congressman Carlos Zarattini (PT-SP), with the substitute text of congressman Lafayette de Andrade (Republicanos – MG), which regulates the practice of lobby in Brazil. The text was approved by the Chamber at the end of November of 2022 and it is in the Senate,

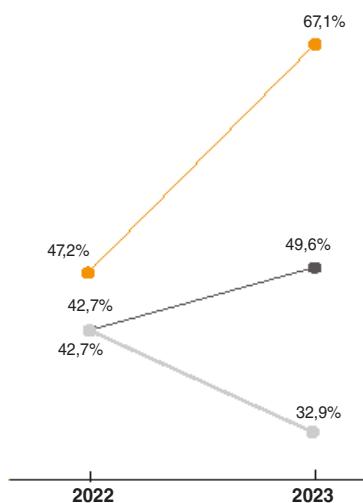
with real expectations of approval soon.

But the eventual approval of the legal landmark will not solve all issues related to the practice of the activity. Two of them, mentioned as an attention point by experts in public law, is that the law doesn't establish a system of mandatory accreditation of professionals of defense of interests. It also doesn't foresee the creation of agencies or independents organs to supervise the action of lobbyists.

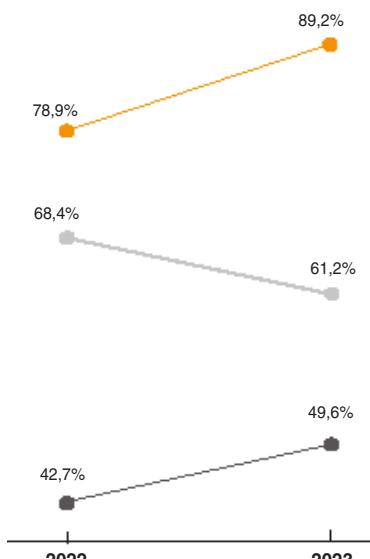
The issue of public accreditation is a topic that has the approval of a significant part of the GIR community. Among the area professionals that act in companies, 71.9% said they are in favor of the initiative, a little less than the support obtained last year, when 74.4% of respondents said they agreed with its establishment. The level of membership to the idea of a public accreditation is higher among professionals of entities, with 89.2% of respondents

WHAT DOES THE MARKET THINK?

PROFESSIONALS IN FAVOR OF A REGULATORY AGENCY FOR THE GIR ACTIVITY



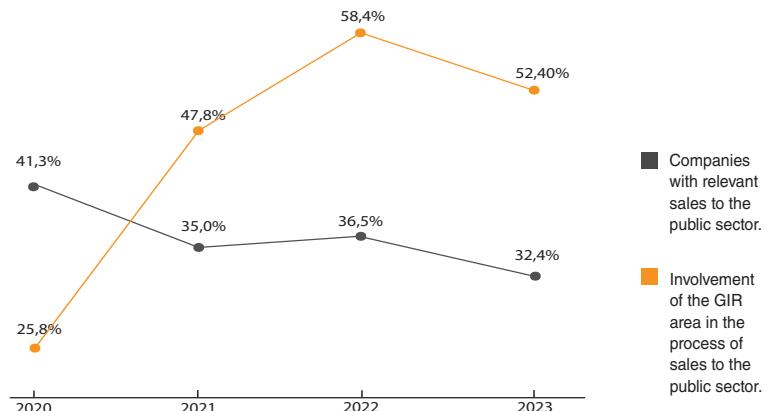
PROFESSIONALS IN FAVOR OF THE CREATION OF PUBLIC ACCREDITATION



- In companies
- In associations
- In consulting firms

GIR AND BUSINESS WITH THE PUBLIC SECTOR

Companies with businesses relevant to the public sector in the base of the ORIGEM Yearbook and the involvement of the GIR area in this process.



that act in this segment being in favor of it. Now specialized consultants and lawyer in GIR, who are often hired by companies to do the direct interlocution with public and political agents, are less enthusiastic regarding the public accreditation, but it is still supported by 61.2% of them.

Now, a topic that is polarized in the GIR community is the issue regarding the formation of a class body that acts as a regulator of professionals, like OAB (The Bar Association) or CRM (Regional Board of Medicine), to those working in the GIR area. Among professionals of companies, there has been an increase of support of those in favor of the creation of the association. They were 42.7% in 2022, and this year, they are 49.6% of the total of the base of professionals of surveyed companies. Analyzing the profile of respondents in each side, there is nothing that shows a clearer different among professionals in favor or against the issue, which shows that this is a topic that must (or should) be debated by the professional community of GIR, so they can compromise about the best way to follow to impact all area professionals, whichever wins.

Professionals of class entities are even more enthusiastic about the creation of this regulating organ, approved by 55.4% of respondents of this segment. Now, among consultants, there seems to exist more skepticism regarding the topic: 67.1% say they are against the organ.

CLEARER RULES FORDOING BUSINESS

Over and above the institutionalization of the activity, the approval of a specific legislation for the area also tends to make the life of GIR professionals in companies that have relevant sales for public organs easier. Throughout the history of ORIGEM, the percentage of companies that do so has dropped gradually since 2020; this year, it was at 32.4%. On the other hand, the participation of the GIR area in companies with businesses considered relevant to the public sector goes on the opposite direction and grows, when in the last two editions of the survey they kept steady above 50%. In 2023, in 52.4% of the cases, the GIR area leaders said they participated, somehow, of this business process. It is about something relatively common in markets like health, where in many situations it is the GIR area that has the responsibility of establishing the access to new medications and molecules to SUS or other public health systems. But this business-oriented relationship is not something exclusive to this sector. Because what often makes a certain business viable or unviable is its adequacy to the regulatory environment, or vice-versa. And there isn't a better professional to lead these negotiations than the men and women of GIR.



POWER OF TRANSFORMING, NOT PERFORMING MIRACLES

Technology has become more present in the routine of the area

In the contemporary scenario, where technology permeates all aspects of corporate life, the professionals of the Government and Institutional Relations (GIR) area face a crucial challenge: how to ally the efficiency of new technology to the essence of interpersonal relations, one of the fundamental pillars of this area? The answers are in the rising adoption of solutions based on technology like machine learn, generative ar-

tificial intelligence and big data, which not only transform the way companies interact with the public sector, but also offer powerful support to strengthen and improve human connections, which represent the corner stone in any work of GIR.

In the highly competitive and dynamic environment that the GIR professionals act in, emerging technologies are essential allies. Tools under the concept of big data offer easy access to abundant information on the political and

social scenario, allowing a broader and more precise monitoring of relevant issues, while machine learning allows the automated analysis of complex data, identifying trends and patterns that substantiate reasoned strategic decisions. Now, generative artificial intelligence allows the creation of persuasive content and arguments in a fast way, strengthening communication with different interested parts (stakeholders).

But nothing works on their own.

It is necessary to know how to combine the power of these technologies with the human ability of interpreting emotions, sensitivity, and nuances. Technology, at least so far, doesn't know when to start or withdraw from a conversation with a stakeholder, or read between the lines of what is said by the interlocutor in a meeting. Technology must help GIR professionals to potentialize the capacity of managing issues it is involved in, having more information and analysis in a faster way to exercise in a more assertive and technical way their capacity of building lasting and fruitful bonds for all parts involved.

GIR professionals are adopting various technological strategies in their work. One example is the use of machine learn, a prediction intelligence, which allows to identify which projects are more likely to be approved. Besides, the contextual intelligence is used to expand the comprehension about a certain topic, like the tax reform, while big data is used to visualize great volume of information, extracting possible relevant insights. "By means of these tools, it is possible to identify who you have to build stronger relationships with, who the detractors are and who the supporters of a project are, based on data, and not just intuition", explains Raphael Caldas, CEO and founder of Inteligov – startup of intelligence of government data.

In the current scenario of the use of technologies by the GIR area, Caldas picks prediction intelligence as a protagonist. By allowing to identify which bills in the National Congress are more likely of being approved in the next three months, this intelligence is extremely useful to channel necessary efforts. "Imagine an organization that monitors over 10,000

legislative proposals. With the aid of this filter, it is possible to identify which projects are being processed in a relevant way and have better chances of being approved in a short term. This approach allows to prioritize the efforts in a more efficient way, which I considered a crucial point", reinforces the CEO of Inteligov.

Another relevant application of technology, according to Caldas, is the analysis of the feeling and extraction of entities done via contextual intelligence, which allows to identify the feeling and the actors involved in certain topics. "This type of analysis is already widely used and is very relevant", he claims.

PEOPLE ALWAYS IN CONTROL

The use of Large Language Models (LLMs) tools – generative artificial intelligence layout that builds texts answers based on inputs, which is commonly known as ChatGPT – can also have a positive impact in the GIR activities. "These tools go beyond a simple conversational interface and have amazing capacities in the field of communication, which is one of the main activities of the GIR professionals", says Raphael Caldas. But one must be careful. The access to this language tool is very relevant, but we also have to be careful when using models like these known for their "hallucinations", which is the technical term used to describe the fact that they often generate answers that are not coherent. "It is fundamental to have a pre-filtered and established database, in addition to having strict criteria when assessing the generated answers", alerts the CEO of the startup, to whom it is always important to question the origin of the answers, what they are based on, which their sources

are and if they make sense.

No matter how impressive and shocking these new pieces of technology at the disposal of professionals may be, we cannot forget that it is at the service of people. The adoption of these tools cannot be seen as a magical solution, a digital oracle capable of offering correct answers to the numerous questions that need to be answered (and that need to be asked first). In fact, one of the greatest risks of adopting of these new technologies, not just for the GIR area, is that the professional can get too comfortable believing that technology can "do" their job. No matter how sophisticated the available tools are, without the correct guidance and proofreading, the generated results can be wrong, leading organization to the risk of taking its strategy and action planes to the wrong direction. As remembers Vinicius Marson, cofounder and CEO of Nomos, a new platform of regulatory monitoring created by Arko Advice, a traditional consulting firm of government relations, technology must always be used as a way of amplifying the capacity of intellectual production of the professional or as a starting point for analysis, never as a substitute for it. "we must use it to go further, using it to outsource repetitive tasks or long processes that can be shortened or facilitated", says Marson. "Building relationships is the fundamental part of our activity and artificial intelligence cannot replace this ability", corroborates Caldas, from Inteligov.

Another aspect which technology can be an ally to GIR professionals talks about helping establish (or reestablish) the truth of facts with reliable information. As the dissemination of misinformation and fake news has become a significant challenge

in the current politics, Vinicius Marson says that artificial intelligence can be used to identify and analyze patterns of misinformation, helping fight against the propagation of fake information, ensuring a more transparent and fairer political arena. The CEO of Nomos gives us the example of the case of FiscalNote, a North American legislative monitoring company, which was selected to collaborate with ChatGPT in the enhancement of knowledge of its algorithm in topics of politics and regulatory risk.

THE TIP OF THE ICEBERG

A visual way of seeing how technologies can enhance the work of GIR professionals is imagining an iceberg. "Although the final goal is in the pillar of interpersonal relations, this is the tip of the iceberg. Before the relationship per se, so it is done in a strategical way, there is a previous technical work aiming at the reading and comprehension of scenarios, perceptions of risks and opportunities, monitoring of bills and public policies, identification and prioritizing of stakeholders, among other Backoffice activities" shows Juliana Celuppi, CEO of Radar Governamental, specialized consulting firm in government relations. This previous work normally comes with a great volume of data and information.

The tools based on these new pieces of technology play a key role facilitating the management of a large volume of data and information, virtually systematizing this content. But technology must not take the place of the GIR professional, who analyzes critically a scenario and based on it, has the conditions of assessing data and insights provided by technological resources. "Technology is a great ally in the management of information, giving the professional



**DIOGO BRUNACCI,
FROM ORACLE:**

the automation of many processes of GIR is currently offered as commodities.

more time to focus on the essential pillar of their work, which is based in analysis, negotiations, and interpersonal relations", believes Celuppi. For the businesswoman, dominating these tools will give the professional better conditions to look for new insights, once they can approach data in various views.

One of the routine activities for the GIR area that uses lots of technology and which has gained a more preponderant role, is the monitoring of legislative production – especially in the National Congress but also assemblies and houses around Brazil – enabling the monitoring of bills in a systematized way, bringing data and insights. Furthermore, technology can map many stakeholders, from public and private areas, including their social networks. The adoption of solutions of technology allows more standardization of information in different spheres of power, offering comparative analysis of political scenarios all over Brazil

in a very efficient way. "You can understand the speed of the paperwork of bills all over the country, where topics are delicate and if any important stakeholder representing threats or opportunities, among other important information", reinforces the CEO of Radar Governamental.

WHICH ARE THE RISKS?

As any sector or area, the adoption of new technology can also present risks. Not because of technology per se, but the way it is handled. Technology can aid the analytical work of the professional, doing hours of processing of data in seconds. But it is not able to precisely say what happens in practice, because the data set is still limited and there is a substantial part of the work that will be hardly done by a machine. Even because, remembers Celuppi, much of the work of the GIR area happens outside the virtual environment. "The personal relationship and the backstage of these relations are not, and probably



ASSOCIAÇÃO PAULISTA DE SUPERMERCADOS

A woman with curly hair, wearing a blue denim-style shirt, stands in a supermarket aisle. She is smiling and has her hands on her hips. In the background, there are shelves stocked with various products. A red diagonal ribbon graphic starts from the bottom left corner and curves upwards towards the top left.

O setor supermercadista é super essencial para o abastecimento da sociedade, sensível às pautas do agro, da indústria e dos transportes, porta de entrada dos jovens no mercado de trabalho e agente promotor da modernização institucional do país.

Acesse os nossos canais:

apas.sp

apas-sp

associacao.apas

apas.com.br

**JULIANA CELUPPI, FROM**

RADAR: dominating the technological tools will provide the professional with better conditions to look for new insights

won't be, in the virtual world. So that technology can do work alone in our area, all data and information would have to be available online, and that is not possible when talking about human relationship", affirms the businesswoman.

From another angle, the risk can be in not adopting the use of tech tools on the routine of the GIR activity, and that cannot be ignored. In the opinion of Luciana Barbetta, director of Powell Tata, company of government affairs from the group Weber Shandwick Collective, the interpersonal relations are in fact the most important part of the GIR activity. However, it is not seen as the main pillar of the activity, especially in a contemporary GIR environment, in which Barbetta notices a bigger technicity, and there is much work of intelligence to support the front line of relationship

and reach promising results. "In a context where the is vast digitalization of processes and relations, technology and related tools are fundamental to understand the desires of society, public opinion, political and institutional stance", she claims. According to the director, professionals are starting to understand that the public arena has gone digital, and although it does not replace the human resource or interference, technology helps, and it is indispensable.

"Even in the interpersonal relations scope, social culture of relations has evolved and already has great representation in digital platforms. In it emerge friendships, relationships, debates, and mainly professional relations, of recruitment to routine, from negotiation to making a deal. Digitalization has not weakened GIR in this pillar, it has merely transformed it", says Barbetta.

HOW IS TECHNOLOGY ALREADY HELPING

It is relatively consensual among professionals of the GIR area that technology must always be adopted, and that means improving the precision of analysis, which happens in the contexts of big data, machine learning, and artificial intelligence. For the director of Powell Tate, technology makes public policies and projects more efficient by allowing a multi-faceted understanding of scenarios. "Excessive volumes of information demand unimaginable quantities of hours for verification and processing. From the moment technology not only complies but is able to filter initially the exponential data basis, predictive analysis based on historical series and massive testing, it is possible to come to understanding that were once based on limited or slow sampling metho-

**RAPHAEL CALDAS, FROM**

INTELIGOV: technology helps to identify with whom is necessary to build stronger relationships

dologies", she says.

A classic example of this potential, according to Luciana Barbetta, is the real-time identification of diseases outbreaks from searches of symptoms on Google, and other standards of regional needs. "Let's imagine that artificial intelligence can offer suggestions for the use of this information: it will offer various paths, but they will not necessarily agree with the possibilities of the institution of public interest of an authority that will still be elects by people. The same way, predicting tools of legislative votes are not matching the efficient contextual data beyond the historical series and social listening (monitoring of social media). In other words, they help a lot, but they require human analysis", adds the executive, who is optimistic about the impacts of technology in the GIR area. To her, the use of technolo-

Inteligência governamental é com a gente!



O Nosso trabalho constrói o futuro.

Nossa missão é gerar conhecimento, entendimentos e soluções sob medida.

Atuamos na avaliação de cenários, planejamento e construção de iniciativas para superação dos desafios no âmbito do poder público.

Contamos com uma experiente equipe formada por profissionais de mercado especializadas no acompanhamento e na análise de ações e embates nos cenários políticos regionais, nacional e internacional.

Trabalhamos com a capacidade de compreender as demandas e oferecer soluções e resultados que fazem a diferença.



Conheça nossos
produtos e serviços
www.blueint.com.br
atendimento@blueint.com.br

Brasília
61 3525-0227 | 61 99113-7207
Shis Qi 15, Chácara 31
Lago Sul

São Paulo
11 96927-2509
Rua Funchal, 418, 32º andar
Vila Olímpia

gical solutions tends to enhance the activity, especially regulatory. "Imagine if artificial intelligence was able to run prognostic tests that, based on multiple scenarios, can identify, and foresee bottlenecks and future problems of a new rule. The time of productions of studies with less volume of tests can be better used in the development of competences of decision making based on what technology presents as options. We will start choosing paths, instead of dwelling about the long way of tracing them. Technology is complementary and, in my opinion, it is a great complement", claims Barbettta.

PRESENT AND FUTURE HAND IN HAND

The automation of many processes that before only happened analogically and demanded large human and financial resources to be done, it is now offered normally as a commodity. Who exemplifies this reality is Diogo Brunacci, senior director of Government Relations and Public Policies of the technology company Oracle for Latin America. "In the past, you had to get a copy on paper of a bill recently presented to the board of a legislative house. Today, it is possible to get a notification on your cellphone, with the digital text and a previous analysis of content, author, and possible processing, sometimes even with data about the chances of approval and the deadline for it. You just must calibrate the filter of topics of your interest in a single platform. Tools for this kind of service have advanced a lot", celebrates Brunacci.

The executive also believes that many models are yet to evolve and be able to serve as a tool for the GIR world. The classic models of CRM (Customer Re-

The impact of technology for early career professionals

For those starting a career in GIR, what is the impact of the use of technology tools on the corporate routine? In the opinion of Ana Carolina Carregaro, director of public affairs of Nestlé, the most important is dosing how much time you spend on the computer and in the field. The executive highlights that the base of training a good GIR professional is doing interpersonal relations and knowing how to interpret behaviors. "A subtlety that often makes a difference between success and failure in certain situations, measuring the temperature, strengths and context around a certain topic", says the director. "When a professional is often behind a computer running data, they lose great part of the main objective of the activity. Processes of decision making are always the sum of objective and subjective factors. The human being is not always rational and Cartesian for these processes. The risk that this professional is running is being a data analyst, who doesn't understand nor know how to read at is going on. Therefore, it is important that professionals that are starting that this balance and understand that in addition to the tools that technology offers us today, wearing out the sole of your shoe walking the Congress, for example, are fundamental", she says. Raphael Caldas, CEO and founder of Inteligov, is optimistic and believes that these solutions are positive influences for the new professionals. To him, technology can also solve operational problems, like monitoring and standardizing information. "With that, the new analyst can focus on the analysis of information, in the relationship and incidence. I believe that these tools are extremely positive in the training of this professional, but it is important to highlight that they must give up knowing and understanding these tools, understanding their purposes and operation, in addition to seeking the necessary knowledge to extract its full potential", he says. Vinicius Marson, CEO of Nomos, brings in his background all experience with technology, which facilitated the understanding on how to use it in the GIR sector. "New technologies foster the learning process for those who wish to improve themselves in GIR. I have my professional journey focused on technology and administration of companies and that was only last year, after founding Nomos with Arko Advice (intelligence and political analysis company), that I started to deepen into the universe of government relations. I often came across information and flows I didn't understand, but with the use of ChatGPT I was able to have a guide to help me in this cycle of learning, with suggestions of content and even answer my punctual routine questions", he concludes.

lationship Management, the traditional platforms of management of client relationship), just to name a case, they start being adapted to the institutional pu-

blic, which has many behavioral variables. "I joke that our CRM can also be called GRM (Government Relationship Management), overflowing with subjective varia-



**LUCIANA BARRETTA,
FROM POWELL TATE:**

technological tools are fundamental to understand the urges of Society, public opinion, political stances.



**VINICIUS MARSON,
FROM NOMOS:** technology

as a starting point, never as a substitute of professionals.

bles and the need of localization for various bureaucratic cultures and decision making", explains the director of Oracle, who highlights a practice that he considered very useful and simple, taking advantage of what technology already offers. "Today, I will not attend a government meeting without considering the last tweets and publications that the authority and institution you represent just made public. It tells us not only about the tone that presidents, ministers, and secretaries have adopted, but mainly what their agenda priorities are now", he ensures. "With these extra data, I can adjust my narrative, emphasize issues that match the needs at the other end and assure more alignment and chances of success in my result. My tip is: always activate notification of those stakeholders that are really priority to you. Believe me, many GIR professionals still don't value this practice as they should", he laments.

The near future will be more based on interoperable systems or cloud, which makes GIR professional to catch up on the

strategic use of data at the top of their list of professional development. Diverse databases, both in the government and private sector, and continuously and permanently "talking", generating more information and opportunities that are not even on the radar of area professionals. To Brunacci, in this context, governments are great repositories of valuable open data, which ensure access to information in a clearer and more detailed way. "These open data allow a joint action of organized civil society and governments, in search of solutions and strategies for greater development. The basis for dialogue between regulators and regulated ones necessarily goes through here", complements the director of the technology company.

Director of Public Affairs of the food manufacturer Nestlé, Ana Carolina Carregaro agrees that technology has the power to transform GIR and encourages all that act in the area to find an ally in it, instead of a substitute. She also highlights how much monitoring work of legislative, which was very time consuming

for GIR teams, was boosted with API tools (Application Programming Interface), which have already shown where the project is, who has it and what needs to happen. "Of course, it doesn't happen in all states, that is why the combination of tools with curatorial work of a professional is essential, because the temperature and movements will always be perceived by human analysis. However, with data in hands, it is possible to analyze the profile, trends, and a series of factors for a predicate analysis. It is not sure, but it created a clearer environment where you can start acting", claims Carregaro. For the board of Nestlé, the scarcest resource in the GIR activity has been time, something that big data tools and technology overall can be helpful with. "We can't waste time looking for information but having it in an assertive and fast way can help get extra time in interpersonal relations that are still important for the government relations professional. It is paramount to understand that we need to take advantage of these tools, instead of avoiding them, afraid of losing space", concludes Carregaro.

WHAT DO GIR PROFESSIONALS THINK ABOUT DIGITAL TRANSFORMATION?

The results of the 2023 ORIGEM Yearbook survey show the aspects related to digital transformation which have caused a stir in GIR leaders

As we know, technology has changed the way we relate with each other, and based on that, it impacts each aspect of our lives – from educating our children to the way we work. While this process of transformation has happened in a very brisk pace (the dissemination of the high-speed internet, which worked as a basis for the revolution, is something that is not 30 years old), it has been so brutal and intense in our lives that the impact for most part of the population was somehow organic. And for the other share, the reality of this transformation was shoved down their throats.

Maybe they are already chaired, or they still don't see the issue as a relevant aspect for the area, the impact of the digital transformation in the business environment for organizations and the need of the GIR area to understand and adapt itself to this new reality is not seen, right now, with great concern for the GIR area leaders in companies. Only 22.5% of respondents indicated this aspect as one of their major current concerns, an index far inferior to the topics

related to the day by day of area professionals. But it is never too late to remember that for GIR professional, the importance of understanding the impacts of transformations imposed by the technological advances on people and companies finds the answer in the essence of the activity, which deals with relations in the first place.

RECOGNIZED AS AN ALLY

If in a broader context digital transformation and its impacts for the activity do not figure among the main concerns of the GIR leadership in companies, when questioned specifically about which topics related to digital transformation in the business environment has been getting their attention, it is clearer where area professionals have been looking at regarding this agenda. And the first point is the use of new technologies, like big data, machine learning, and artificial intelligence on the routine of the activity; in other words, technology being applied to facilitate the routine of these professionals. From the respondents that act in companies, 55.2% said this is the biggest point of attention

regarding digital transformation. Despite that, professionals do not have technology regarding something strictly operational. The second item of the agenda of digital transformation most mentioned by respondents, with 45.6% mentions, was the one that questioned about how GIR professionals could adjust the message and communication of GIR and its capacity of influencing the public debate to new media and new generations, which are born digital. In the same way, reconstructing relationships with different stakeholders based on a digital mentality was topic mentioned by 42.6% of area leaders in companies that answered the survey of the 2023 ORIGEM Yearbook, while 40.8% said they think of how to adjust the work of the GIR area in the company to the reality of the digital world is one of the most relevant points of attention when talking about the agenda of digital transformation in the corporate environment.

Much of the environment of social pressure and construction of narratives, fundamental elements of the activity of government and institutional relations migrated to social media. Dealing with



CHILD WITH TABLET IN THE CLASSROOM: in a world where people are born digital, GIR professionals must learn to deal with new ways of engagement and influence the public debate.

these agendas in an environment that in practice is a no-man's-land and with rules that are not always very clear, it is something completely from doing the same in environments with rules, checks and balances, like the professional press or even the parliament, although both (specially the last one) are many hostages of the digital environment, or at least influenced by what is coming from there. Maybe that is why for consultants and specialized lawyers, the topic of digital transformation about business and the need of the GIR area to understand and adapt itself to this new reality is a priority concern for them. Mentioned by 39% of respondents of this group, it is a topic shown as the greatest concern

nowadays, above the topics related to the relations with Executive and Legislative powers, for example. But when questioned specifically about topics related to digital transformation, consultants, and lawyers of GIR go with the same flow as their company peers, with the use of technology for management of the GIR operation on top of the agenda.

WE NEED THE SUPPORT OF WHO UNDERSTANDS

An important point for technology to permeate the GIR activities is the involvement of the leadership of the area with their peers in the IT area, the experts in companies and people that can help GIR professionals in the implementation of technologies that can help the management of

the area in various fronts, including the integration of eventual management tools of GIR and other systems of organization or seeking to optimize solutions that already exist in other areas for specific needs of the area, like issues related to the reputation on social media with more specific clipping for the GIR agenda. That can lead (or at least should lead) to a more frequent interlocution of GIR leaders with the IT areas, due to topics that are being developed, something doesn't happen often. In all areas of the company that the respondents of the survey that act in companies said they interact with, IT is the least mentioned one, being named as an area of frequent interlocution by only 5% of respondents.

Impacto positivo.



Há 23 anos democratizando o acesso
ao comércio e ao dinheiro na América Latina.
O melhor tá chegando.



mercado
livre



NEW BLOOD ARRIVING

The *ORIGEM Yearbook* presents the 25 most admired GIR professionals on the market, chosen by their peers, in a list with many new names

The award for the Most Admired GIR Professionals in the country from the ORIGEM Yearbook reached its fifth edition with new additions to the list of honorees. With the creation of the publication's Hall of Fame, which includes all professionals who have received four nominations for the list, the election of the Most Admired brought a lot of good news, which demonstrates the strength and quality of the GIR community in Brazil, capable of presenting to the market a roster full of highly qualified professionals whose work is respected and recognized by market leaders.

In 2023, 25 professionals were elected to the list in three different categories. To choose their most admired names this year, the GIR professionals participating in the survey nominated the names of up to three professionals in each of the three categories covered by the award: GIR professionals in companies, GIR professionals working in associations and entities of the civil society and consultants and lawyers working in the GIR area. In fact, in the case of choosing this last ca-

tegory, only the votes of professionals working in companies and associations were considered, that is, clients.

12 of the 25 names listed this year are newcomers to the award. With eight nominations, women are the majority on the list of company professionals. On the other hand, there is not a single professional listed among those nominated in the consultancy and association categories.

The election of the most admired in Brazil totaled 1806 valid votes (which met all qualification requirements for participation in the ORIGEM Yearbook. In 2022, 1564 valid votes were obtained. Maintaining our commitment to transparency, the vote counting process was carried out by AuMídia Especializada, publisher responsible for the ORIGEM Yearbook, and was endorsed by an independent auditing company, Alonso, Barreto & Cia.

The auditors' report is available for consultation by all interested parties on the ORIGEM Yearbook website (www.anuarioorigem.com.br).

The time has come to get to know who the 25 most admired GIR professionals in Brazil are.

- ▶ Precisando identificar os (as) melhores profissionais de Relações Governamentais & Institucionais para sua Empresa, Consultoria ou Associação de Classe?
- ▶ Querendo entender as principais estruturas, os setores mais impactantes e mapear as principais lideranças do mercado?
- ▶ Necessitando de ajuda para atrair, desenvolver e reter os principais talentos do mercado de RIG?



VITTORE

Venha conhecer a VITTORE, a principal consultoria de Executive Search especializada no mercado de Relações Governamentais & Institucionais da America Latina!

Nosso trabalho está muito além do recrutamento especializado, pois há mais de 13 anos os nossos sócios vivenciam diariamente o mercado de RIG, visando conhecer novos talentos, entender as principais estruturas e setores, fortalecer o relacionamento com todas as lideranças, fomentar a importância do setor e auxiliar na profissionalização da área.

NEW NAMES COMING

In 2023, almost half the list of the most admired professionals in the GIR area in companies is composed of first timers in the Origem Yearbook award.

In its fifth edition, the list of the most admired GIR professionals acting in companies is full of new names. From the 15 nominees, seven are first timers in the ORIGEM Yearbook award, although all nominees are experienced professionals with a long history in the GIR area in prominent companies in different sectors of the national economy. In 2023, the list of nominees consists of seven women and eight men, showing a balance between

genders which has been true since our first edition. It is true that last year women were only one third of the list, but we must highlight that in the case of the company category, three professional women left the list of nominees of the last years and became members of the Hall of Fame, which gathers professionals with four or more nominations to the ORIGEM Yearbook Most Admired. Check, in alphabetical order, the 15 most admired GIR professionals by their peers in 2023.

ANA CAROLINA CARREGARO

Director of Public Affairs of Nestlé

Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? Building a planning with the team, keeping it united and motivated and seeing projects coming to life. We don't always have the opportunity of seeing our work making a difference and seeing we can work to improve our community is certainly something I am proud of.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? Think Again, by Adam Grant; e Ideas to postpone the end of the world, by Ailton Krenak.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? The Diplomat, Netflix. Considering the challenges of the GIR profession, learning how diplomacy works is a class on negotiation, observation, posture, and strategic view.

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? Risk anticipation. The pandemic was certainly a game changer in this aspect and showed how an area can make a difference to organization, anticipating scenarios, contexts, helping in the mitigation of risks and maximizing opportunities.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? The structural changes agenda, like tax reform, and ESG agendas are gaining momentum in the pre-competitive environment, and formation of coalitions for action in the Public Power. Positively, mainly topics like fight against food waste, recycling and climate change are gaining momentum in the action of GIR professionals in both companies and sectoral entities, and we hope soon we can see the results of these actions.



ANNA BEATRIZ DE ALMEIDA LIMA

Director of External Affairs of Shein

Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? Consolidating the understanding, with the public opinion, that important tax decisions which affect the Brazilian popular, especially with the most vulnerable ones, they lack debate and should not be taken in the heat of a provisional measure. Decisions which impact the income and capacity of consumption need to have a relevant social participation, usually organic, seeking balance and long-term view which benefits Brazil transversely.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? The Culture Map, by Erin Meyer; e Connect!: How to Inspire, Influence and Energize Anyone, Anywhere, Anytime, by Simon Lancaster.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? How to become a tyrant, Netflix.

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? The pandemic was an event which emphasized the need of companies to learn to dialogue with Public Power and be aware of changes in the political and regulatory scene, many times in an articulate and predictive way. It was during this time that we talked more about the importance of republican transparency, frequency, and continuity in the relation among public and private agents.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? I positively highlight the capacity of GIR professional of adapting to a distinct political reality compared to the previous government agenda. Therefore, what we saw was a more harmonic and synergic transition, which allowed companies and entities of the private sector to build a public policy agenda and the State with less interference, more effectiveness and fluidity.



CARLOS ALBERTO M. CIDADE,

Director of Government Relations of JBS

Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? The excellence of capacituation, experience, synergy and articulation of my team with the other areas of the company and entities of sectoral representation has had as a result great institutional achievement throughout 2023. This is for both actions in federal, state and city level. But also, the opening and consolidation of markets in third countries.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? A arte da política econômica, depoimentos a Casa das Garças, by José Augusto C. Fernandes (coordinator). A compilation of testimonies of the main formulators of economic policies post re-democratization, which reports the various plans of economic adjustments, like fighting hyperinflation, the Real Plan, outsourcing, fighting inequality and the improvement of productivity in companies. Fundamental reading for those who wish to understand present-day Brazil.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? What has been getting attention is the proliferation of parliamentary fronts defending some cause or sector. Certainly, inspired by the achievements of the Frente Parlamentar do Agronegócio (FPA – Agrobusiness Parliamentary Front), various groups have organized themselves to elaborate legislations or even to influence decisions in the Federal Government, but there is a new way of relations of the Congress with society. One cannot assess yet if the impact of these fronts in action in by entities of representation like CNI, CNC, CNA and CNF.



DANIEL CARVALHO DE MENDONÇA

Superintendent of Institutional Relations and Social Responsibility of Light

Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? All the work developed on behalf of process of renovation anticipated in the concessions of distribution of electrical power, with the intense and effective articulation among various government agents, specially with State Govern of Rio de Janeiro. Alongside, we must highlight the joint work of the commercial team of Grandes Clientes – Poder Público (Great Clients – Public Power) when it comes to the fundraising goal, using as strategical tools the State Laws of Incentive to Culture and Sports, to foment actions in the cities in our area of concession.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? As armas da persuasão – como influenciar e não se deixar influenciar, by Robert B. Cialdini, Ph.D.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? Madoff: the monster of Wall Street, Netflix

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? I believe that the topic is increasingly more present and closer to approval of a bill which is being processed in the National Congress to acknowledge and discipline the lobby activity, bringing more transparency to the process and legitimate defense of interests. Organizations of medium and large size can perceive the importance of the GIR professional in their organizations, whether to help in the prevention of risks and anticipation of scenarios, or proposing the discussion of topics that seek to leverage opportunities and businesses.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? The dialogue with the productive sector has intensified as from 2023 with the reactivation of the Big Board of the Presidency of the Republic, an entity of multidisciplinary consulting assessment that has the objective of supporting strategic guidelines of the Federal Government, indicating the best ways to be followed. I face this fact as something positive that is returning to the scene from 2023 on.



DANIELA RIOS *Director of Government Relations and Public Policies of P&G*



Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? This year I have had the joy of expanding to various countries of the world some environmental policy of inclusion projects which started in Brazil. There were many initiatives that started here and became a reference to various regions of the world. Exporting cases that worked out and making them examples to be followed is something I am very proud of as a professional and citizen. I believe that where we come from our diverse reality are great powers for the world. The acknowledgment that comes with a nomination as leader of the Personal Hygiene, Perfumery and Cosmetics, in the Board of the Industry Federation in São Paulo; and now, the one from my coworkers also reinforce my commitment to always listen and engage different points of view in debates to build solutions and excellent public policies.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? Essentialism: the disciplined pursue of less, by Greg McKeown.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? Brave Blue World, Netflix

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? I have noticed that in the last years there has been an expansion of knowledge regarding the importance of dialogue between public and private sectors for more comprehensive decisions. From both sides. Many changes were relevant, but the pandemic was an accelerator of this process, the evolution of learning regarding tech tools during this time has been helpful, the most remote places became accessible with just a click, agendas had to be met more punctually and objectively. I obviously prefer face to face meetings, but being open to the possibility of virtual ones, without seeing this as lack of priority of the agenda to some, it is a win in many ways .

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? Estruturar e ajustar a forma de comunicação são parte da rotina de quem se relaciona com diferentes públicos, por isso, transparéncia, argumentação pautada em informação qualificada e dados concretos são fundamentais para a realização de um bom trabalho. Quando se está diante de alguém em novo cargo é natural a dedicação adicional à apresentação da empresa, setor, profissional como ponto de contato e contexto daquilo que se apresenta, isso independe de estarmos diante de um novo gestor público ou no setor privado.

DELCIO SANDI

Senior Director of Government Relations of Grupo Carrefour

Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? There are a few that we have developed or are being developed. Mainly related to fighting hunger and inequality; inclusion and diversity; protection of the planet and biodiversity. I here highlight the pioneer partnership with the Ministry of Social and Family Development with the Grupo Carrefour Brasil to hire beneficiaries registered in the Cadastro Único (Single Registry) of the Federal Government. This partnership provides dignity to people via a formal job and contributes to the socioeconomic inclusion, reducing social inequality in our country.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? Endurance: Shackleton's Incredible Voyage, by Alfred Lansing; and Hostage at the Table, by George Kohlrieser.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? Don't look up, Netflix.

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? I think that the growth of institutions that represent the GIR activity in the country has been decisive to consolidate this recognition, including discussions about the regulation of the activity.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? I think that programs like Desenrola, which also involve discussions like the revolving credit of credit cards and the tax reform, are topics that affect society and all sectors of the economy and involve the three spheres of the government. That is why these changes are leading to an increase of our action, in both companies and public power, and that is positive.



FABIO RUA VP of Public Policies, Communication and ESG of GM

Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? 2023 was the inaugural year of my operation in the automotive sector. We are going through the largest technological Revolution in our history and the 100% electric car is one of the major responsible for decarbonization of the industry. So that Brazil becomes a huge hub of production and exportation of electric vehicles, my team and I have dedicated a big dose of energy dialoging and negotiating with governments, press, syndicates, and civil society, bringing information and arguments so that we can accelerate this transition. To get there, we need an equal and stimulating competitive environment, which will certainly lead to the attraction of new investments and job growth.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? Good Power: Leading Positive Change in Our Lives, Work, and World, by Ginni Rometty.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? Painkiller, Netflix.

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? COVID 19 was certainly a game changer in the way the private sector interacts with the public. Due to fundamental health reasons and the safety of the global population, no relevant decision was taken without the direct interference of governments. The post pandemic was and still is decisive to show that the construction of solid, transparent, and republican relations with government entities has a great relevance for the strengthening of democracy and, consecutively, the prosperity of business and society.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? I've had good dialogue and execution from governments, which have the business community as allies in search of greater economic stability and growth. The climate emergency and need for effective actions for the strengthening of democracy have been beneficial so that GIR professionals show commitment and capacity of their organizations to become allies with governments for the promotion of lasting and structural changes.



FRANÇOIS MARTINS

Director of Government Relations of Mercado Livre



Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? 2023 was a key year for the construction of the GIR team of Mercado Livre as the central area of the business of the company. The team had to organize itself, with changes of members, connecting with the other areas of the company, inside and outside Brazil, and consolidating its internal image of leadership, not just for show, in countless topics. I am proud of the persistence and excellency that the people of the team had when measuring the extent of the challenge, taking on the challenge and delivering a super positive result for the future of the GIR in the company and for the results of the Company themselves.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? Capital and ideology, by Thomas Piketti.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? Baron Noir, Reserva Imovision/Prime Video, Marseille, Netflix, is also recommended.

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? COVID 19 was, without a doubt, something that forced humanity to adapt itself, and was a mark of recognition of the importance of GIR professionals because even though everyone was at home, we had to keep doing our job like never before, including for guidance in the construction of public policies adapted to that new reality. At Mercado Livre, for example, it was crucial to keep the company working, not just to preserve it, but also help give effectiveness to social distancing, ensuring the direct supply at home, including basic materials for other activities (school material, household appliances, etc.).

GIULIANA FRANCO Manager of Government Relations of Natura&Co



Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? From a personal point of view, I could achieve my dream of going on an exchange program and get my Masters in Public Policy and Government. In my professional life, I had a yaw which converged with my moment and aligned with my expectations of the future of the GIR profession. Since April, I have managed the activities of Natura&Co in Brasilia. I haven't been long at Natura, but we have developed a very objective pace, focused on results, setting agreements of technical cooperation and lots of advocacy for causes which resulted in public policies thinking about the Amazon, recycling, decent income, among other actions.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? The Bad Girl, by Mário Vargas Llosa. I have also read Open Veins of Latin America, by Eduardo Galeano.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? Breaking bad, Netflix, and the movie Triangle of, an Oscar nominee.

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? In the last five years, the greatest contribution to consolidate the importance of the lobby in Brazil was the approval of the Law of Business Integrity (Anti Corruption Law), which emphasizes transparency and ethics. Lobby must evolve, not limiting itself to commercial risks, but seeking to contribute to public policies that involve all stakeholders, aligning with the growing movement towards socio-environmental responsibility in companies, as reminded by Ailton Krenak when he says that the future is ancestral.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? Normally, in the first year of new terms, we observe a positive growth in the opening for dialogue among GIR professionals and the public sector, resulting in policies more aligned with the needs of companies / sectoral entities. We observe that there are many opportunities and more formal and informal paths for new opportunities to come. The pandemic made us learn how to communicate again and consolidated tools in the public-private dialogue which broadened the participation and sending of contributions, but we must observe that the transparency in relations is still a fragile issue and not consensual in the environment of the defense of interests.

HELENA ROMEIRO DE ARAÚJO

Executive Manager of Government and Institutional Relations of BRF



Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? Just like every area, GIR has the challenge of measuring tangible results for organizations. In the last years, we consolidated the indicator of result measuring which we call Index of Generation of Value in GIR. We cultivate internally a robust methodology, which estimates the obtained results in saving, cost, avoidance, and income generation that the area produces for the company, even if the result is not necessarily linked to the income. As I have a history of action in consulting, in multi-faceted sectors, the idea of showing the importance of government action has always been paramount. Allying this concern with a solid governance allows us to act in a agile, efficient and simple way. We have found a way of relating with key areas of the company, creating a sort of virtuous circle, which allows us to define the order of priority of demands and the measuring of respective results.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? Good to Great, by Jim Collins. *Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area?* The Morning Show, Apple TV.

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? The force of processes of compliance in GIR, with a documented and auditable action, which makes the process of interlocution with public entities safer and more honest.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? All change comes with new challenges, regardless of the sphere of action. The deep knowledge of the political/economic scenario allows us to have the minimum of predictability in the more strategical actions.

JULIANA D. MARRA

Senior Leader of Government and Institutional Relations of Unilever



Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? In 2023 I completed 20 years in the Unilever team. The young chemist became a GIR executive which lead the fight against piracy, misinformation and the harmful use of homemade mix of cleaning products via the game “Mistura Explosiva” in partnership with ABIPLA and CFQ. The initiative was awarded by ABRIG and Professional Federal Council. At the same time, as president of ABIPLA, IDQ and member of the Big Council of the presidency of the Republic, I live the synergy of construction of public policies which defend the productive sector, and can improve people's lives.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? A máquina do ódio, by Patrícia Campos Mello.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? Painkiller, and The Diplomat, both from Netflix.

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? The direct return we bring to business. We must quantify the impact in everything we do. I usually ask my team when we start a project: “How much for the show?” Everything needs to be converted in “how much can we avoid”, “the potential profit with certain approval” etc.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? I can see that we, professionals of GIR, need to be very flexible in the way we act, present the pleas and relating with people, never losing the essence and personal characteristics. But it is important to thoroughly read the scenario so that the action is adequate, welcomed and generate the expected result.

MARIA CLÁUDIA SOUZA

Director of Public Policies of Amazon

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? The Culture Map: Breaking Through the Invisible Boundaries of Global Business, de Erin Meyer. The Culture Map: Breaking Through the Invisible Boundaries of Global Business, by Erin Meyer. The author provides us with a perspective in which the globalized and virtual world demands that we develop skills that allow us to navigate and decode cultures different from our own, as people from completely different backgrounds are expected to work together harmoniously.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? First Lady, Amazon Prime Video. The series shows the story of three American presidents through the eyes of their wives, Michelle Obama (Viola Davis), Betty Ford (Michelle Pfeiffer) and Eleanor Roosevelt (Gillian Anderson).



ROBERTA RIOS

Manager of Government Relations and Public Policies of Google

Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? Working with GIR is always a challenge, and in times of crisis the challenge is even bigger.

Dealing with the pressure and being able to position yourself in a propositional way, showing your commitment to the country, the economic growth and the responsibility of the business sector in being partners with the State in favor of a better society to all Brazilians, even in times of divergences, is what should move us towards doing the best work.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? Beyond Bias: The Path to End Gender Inequality at Work, by Alton B. Harris and Andrea S. Kramer.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? The Diplomat, Netflix.

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? Throughout the years, it has become clearer the importance of public and private powers working together for the economic and social development of the country. The GIR professional has been key in this construction, being the bridge and translator of these two worlds, facilitating the construction of partnerships that only benefit society.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? The growing professionalization of the area, in search of understanding political and social changes of the country, in addition to the mere knowledge of authorities, constantly reassessing better ways of action, has impacted positively the assessment and the realization of positive measures for the country after elections, especially in the most complex ones.



RODRIGO MOCCIA

Director of Institutional Relations of AMBEV

Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? In 2020 I became president of the Commission of Institutional Relations of Abrasca (CRIG). With a new board, we have strengthened the entity over the years, achieving new associates (over 250 companies) and reinforcing our technical position. Today, we represent 500 companies and over 86% of the market value of B3. In 2023, there were countless debates. I am very proud to have participated in this journey and contributed to the establishment of Abrasca as one of the main interlocutors of the productive sector, collaborating to the construction of a better business environment and the development of our country.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? The Worst Job of the World, by Thomas Traumann.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? Super Pumped , HBO.

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? GIR is no longer a support, it is a strategical area, proving various times its capacity of value generation. In competitive markets, regulatory decisions can terminate a business the same way it can create countless new opportunities. Mapping these topics well, measuring the impact, prioritizing and delivering value, for both business and society, is what makes our activity grow and be more relevant for the sustainability of organizations.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? When I started in the area, the “boxes” with activities correlative to the institutional area were distinct. Government Relations, sustainability, communication, legal, regulatory, financial, each to his own “box”. Today, with the protagonism of Legal, tax reform, environmental crisis, social networks, the market demands professionals that are more complete, that know how to formulate a strategy of political engagement, but that also know about communication, ESG, and have legal knowledge. In this new phase, silo busting and strengthening the partnership with areas close to GIR has become essential for successful campaigns and initiatives.

VICTOR BICCA NETO

Director of Policies and Government Relations of Coca-Cola

Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? 2023 has been a year of great accomplishments. In addition to being chosen to be part of the Board of Social Economic Development of the Federal Government, we still run Dialogues Coca-Cola for Sustainability, which gathers authorities, experts and the private sector for discussing priority public policies for the country. This year, we focused on topics of diversity, like racial inclusion and women empowerment. I was also very proud of the accomplishment, alongside the State Government, of the Parintins Folklore Festival, the biggest initiative of work and income in the countryside of Amazonas. From this event, which we had various representatives of associations of food and beverage of the Southern Cone, the think tank Southern Cone Observatory of Public Policies was born, which has the objective of standardizing the regulatory legislation of Mercosul and Chile.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? Café com Deus Pai, by Junior Rostirola.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? Blue Zones, Netflix. A masterclass on how to make it to 100 and live a long and healthy life.

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? I see the action of the GIR area during the pandemic as transformational. Not only were we fundamental to keep our businesses running, but we also found solutions for the future. The most important was that at this moment we discovered the force of collaboration. We left competition aside and worked in collaboration to beat the pandemic. An example was the initiative Juntos pelo Amazonas (Together for the Amazon), in which we bought oxygen plants to face the crises in the Amazonas, as well as the launching of the Movimento Nós (Us Movement), which helped re-opening sectors of bars and restaurants. In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? The largest impact was the resumption of dialogue with the Government and Congress, with a greater opening for the construction of public policies.



INDEPENDENCE TO ACT

List of award-winning names from sectoral entities is entirely made up of professionals with no professional ties to associated companies

A

lthough there is still a lot of room for the advancement of more professional RIG structures in entities, the fact is that they are advancing. An example of this is the list of professionals from sectoral entities elected as most admired

by RIG professionals in 2023. All five are professionals who dedicate themselves exclusively to working in their respective entities, without any ties to associated companies. Three of them are executive presidents of their entities, and two recently assumed the position, pointing to a trend that should accelerate in the coming years. Meet the five entity professionals most admired by the RIG market this year.

ANDRÉ FREITAS *Director of Institutional Affairs and Competitive Intelligence of ABIA*

Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? The discussions surrounding a public policy in the city of Rio de Janeiro, in the first six months of 2023, became an object of professional achievement. The process was characterized by the formation of a strong group and, due to the common strategy formulated, it was possible to create compositions and enable mechanisms that mitigated the negative effects on the represented segment. The ability to recruit partners is one of the main characteristics of the Institutional and Government Relations professional, and participating in this composition was a source of pride.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? *Twilight of Democracy: The Seductive Lure of Authoritarianism*, by Anne Applebaum.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? *The Independent*, Telecine/Prime Vídeo.

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? Observance of the ESG acronym. Although it was created in 2004, in recent years it has been possible to verify how relevant its insertion into business dynamics has become, especially in the area of GIR, due to the practical application and preservation of ESG principles in public approaches.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? The first year of the legislature is characterized by the adaptation and reorganization of political places. After the 2022 election, marked by a polarized dispute, GIR professionals faced the challenge of adapting their language and political actions to the sensibilities derived from events that directly influenced the political debate.





JOÃO DORNELLAS *CEO of ABIA*

Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? I believe that most GIR leaders were very dedicated to tax reform. This is a structuring reform, which can bring greater competitiveness to the various economic activities and increase our competitiveness on the global stage. We base our actions on arguments that are always based on data and research, demonstrating that Brazilians pay a lot of tax on the food they consume, which is quite different from the rest of the planet. Brazilians currently pay 24.5% in taxes on processed foods, compared to an average of 7% in OECD member countries. We are also working to make the Reform an important element that promotes social justice, making food reach the table of all Brazilians cheaper.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals?

Start with Why, by Simon Sinek.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? Ted Lasso, Apple TV+

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? The degree of professionalism in the area has increased significantly and generated very good impacts in all relations with governments and public bodies. Issues such as transparency, compliance, governance have become increasingly mandatory for those who work with GIR. *In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector?* Adaptability is a key skill for GIR professionals. That never changes. We deal with the most diverse audiences, in different instances, including when governments change. However, when you defend an agenda that is positive for both the sector and the country, the situation becomes much less complex. When the purpose is clear, good and healthy for the sector, for consumers and for the country in general, different interlocutors, from the most diverse backgrounds, tend to better understand and accept what is being proposed.

LUIS FERNANDO GUARANÁ

Institutional and Government Relations Manager of Sindicerv

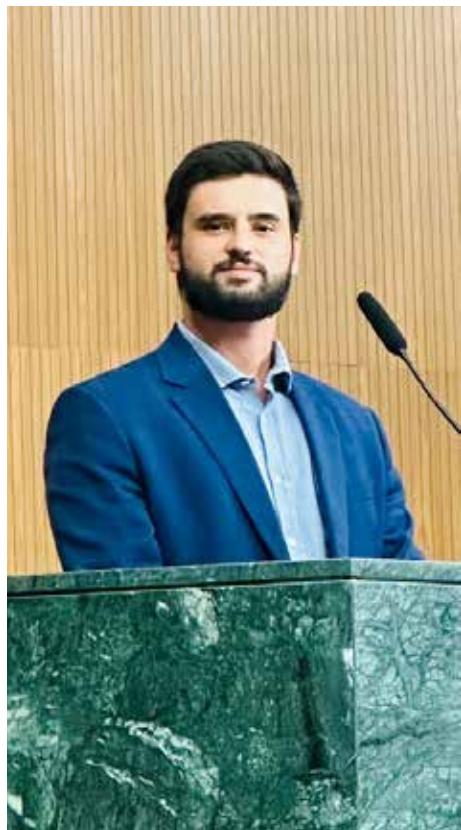
Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? I had the opportunity to contribute and consolidate the structuring of the area's operating protocol with a very qualified team of professionals with whom I am proud and privileged to work. This action provides for several tools and analyses, with greater use of technology, which support technical diagnoses, as well as defined governance processes, which deal with knowledge of the political situation with relevance in view of the interconnections between the most diverse interlocutors and themes, with emphasis on the relationship between federal, state and municipal spheres.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? Start with Why, by Simon Sinek.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? Miss Sloane.

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? There have been some relevant facts in recent years, such as the recognition of GIR activities in the Brazilian Occupations Register (CBO), in 2018. More recently, the regulation agenda was resumed and discussed in the National Congress with public hearings and greater participation and understanding of the society on the topic. Another aspect that added greater notoriety to the area was the professional's experience and performance in states and municipalities, especially during the pandemic, which led municipal and state governments and legislatures to intensify regional regulations.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? It is worth highlighting that this initial period is an opportunity to get to know new entrants, as well as to reinforce previous institutional relationships with those who were re-elected, or simply changed their position in public power. The professional's role at this time is relevant to identify these new interlocutors who can adhere to their agenda and present themselves as a collaborative entity in the discussion of public policies.





MÁRCIO MACIEL

President of SINDICERV

Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? I was fortunate to become the leader of the main entity in the beer sector in 2023. Being able to align missions and be vocal on behalf of this sector was a great achievement. But organizing the “Cerveja Rende” movement, which brings together 10 entities from the beer production chain, and getting everyone focused on the same objectives of strengthening the category, is undoubtedly the greatest achievement.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? Alexander Hamilton, by Ron Chernow.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? Super Pumped – the battle for Uber, HBO.

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? Hyperconnection has affected society too much. It is essential that the GIR professional is a reliable source of strategic information about the sector they represent, showing how this impacts everyone. There is a lot of information, but few manage to make it relevant to the point of advancing the institutional agenda and becoming fundamental in the public debate.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? The search for best practices and constant communication. We increasingly have new players in institutional arenas and it is extremely important that we are transparent and clear in our agendas and execution. Regulatory competition will always exist in the policymaking process, but it is essential that the foundations built and the legacy we leave are solid and based on good performance practices, without unwanted shortcuts or shortcuts.

PABLO S. CESÁRIO

Executive President of ABRASCA

Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? I recently arrived at Abrasca, an organization that has debated the capital markets and Brazilian development for over 50 years. I am having the opportunity to participate and be one of the builders of a new phase of this multisectoral organization dedicated to the causes of prosperity and sustainability. Expanding the scope of action, creating new ways of doing things, mobilizing companies and making the voices of those who seek to build prosperity and sustainability heard is a mission that brings me a lot of motivation.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? A Arte da Política Econômica, by José Augusto Fernandes (organizer).

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? Discussions about the regulation of GIR activity have served beyond the topic itself. They have highlighted the need to strengthen the participation of civil society in decision-making processes. Social participation in complex democratic states requires dedication, specific knowledge and, as in other democracies, implies some level of professionalization. There is an important change in the way society views these professionals and this relationship. I see the need to establish republican and democratic channels of communication between civil society and the State is increasingly clear, even though it is far from being an overcome challenge.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? We may be facing a change of great scope, and to a large extent, silent in the Brazilian political system. The coalition presidential model depends on a concentration of political resources in the Executive, which assumes a leading role in political articulation. The expansion of Congress's budgetary powers, together with greater activism in proposing new legal and regulatory measures, has led to a rebalancing of forces that needs to be monitored very carefully. This also applies to the Judiciary. New ideas such as consequentialism and greater visibility of decisions have led to a much greater role in higher courts. We may be experiencing a relevant transformation.





Mudando um pouco, mudamos muito.

Unindo as ações que todos nós fazemos, por mais simples que pareçam, podemos gerar um impacto grandioso e um futuro mais sustentável para o planeta. Na **Arcos Dorados**, empresa que opera a marca McDonald's no Brasil e em mais 19 países da América Latina e Caribe, sabemos que cada simples ação, cada ingrediente, é uma parte fundamental na **Receita do Futuro**.

Como fazemos isso?

Através de simples ações que, diante da nossa escala, produzem grandes mudanças para o planeta.

- Utilizamos materiais renováveis e certificados
- Reduzimos o plástico de um só uso
- Reciclamos o óleo de cozinha
- Reutilizamos a água

Vamos construir, juntos, um futuro sustentável!
Leia o QR Code ou acesse www.receitadofuturo.com.br
e se junte ao movimento.



WITH THE TRUST OF THE MARKET

Chosen by clients, know the most admired consultants of the GIR area in 2023.

Just like the relation among the GIR most admired professionals by the market in companies and entities, the relation of partners and directors of specialized consulting companies nominated by the survey of the 2023 ORIGEM Yearbook brings notorious names for the list of awardees. It is worth mentioning

that the poll of this category is done exclusively by clients, that is, GIR professionals in a position of leadership in companies, associations, and entities of the third sector, the ones that value the nomination the most. After all, no one votes on a consultant they do not trust nor respect and admire. Know the five most voted consultants by GIR professionals in 2023.

CREOMAR DE SOUZA *CEO of Dharma Political Risk*



Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? My greatest accomplishment was realizing the advance of little things that make the daily routine better. A great advance in 2023 for Dharma is the fact that we were able to achieve a very satisfactory level of stability and well-being among employees. This factor has been directly reflected in the improvement of the capacity of generating deliveries for our clients, which involves our core-business of analysis, prevention, and mitigation of political risk.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? Operação impeachment: Dilma Rousseff e o Brasil da Lava Jato, by Fernando Limongi.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? Working: What we do All Day, Netflix. The miniseries is directed by Caroline Suh and presented by the former president of the USA, Barack Obama.

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? The most fundamental fact in the last five years for the GIR area is the very process of maturity which the ecosystem has been through. Lots of discussions about healthy work environments have evolved, and, as a trend, the improvement of markers and indicators for the area.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? The characteristic that causes a stir with new representatives is the continuity of actor of corporations in positive and modern agendas. The advance of the area of the government in corporations, by thinking of it as essential for the process of social, environmental, and reputational protection impact, has also marked the advance in the logic of corporative diplomacy.



JEAN CARLO DE CASTRO

CEO of Vector Relações Governamentais e Institucionais

Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? Vector has taken over one of its most honorable missions throughout its history: working pro bono for the implementation of “ Day of Awareness and Fight Against Post-Partum Depression”. This challenge (and mission) is an example of the importance and the reach of the activity of the GIR professional regarding society. Awareness of our class about how series and impacting our actions can be in the regulatory scenario helps us understand the importance of its dull regulation and exercise.

Book you have read this year, and you suggest to other GIR professionals? A arte da política – a história que Vivi, by the former president Fernando Henrique Cardoso.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? Oppenheimer. **In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations?** Professionals are more united and prepared via entities that grant them a voice and space, and that is fundamental. On the other hand, we have initiatives like the “ORIGEM Yearbook”, which incentivizes good practices and highlights in a major way not only the awardees but the category as a whole

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? The complete change of profile of the Federal Government and its relationship with the Legislative Power and State Government has granted GIR professionals a huge challenge in re-reading the scenarios and prospection of regulatory trends, which is an excellent opportunity to highlight the importance of our activity. Engagement is the catch word!

RICARDO SENNES Managing Director, Prospectiva Lat.Am

Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? I could mention the Project for a multinational pharmaceutical company acting in Latin America. We support, from the conception to the plan of work and implementation, a Public Affairs strategy, integrating actions of government relations with communication actions. For this purpose, we make use of advisory boards in some countries of the region, just like we use communication tools with the government and critical stakeholders. We were able to identify 4 patterns of dynamic of PA in Latin America, and we developed specific strategies and structures for each of them. We – and the client – were proud of this project.

Book you have read this year and you suggest to other GIR professionals? Povo de Deus: quem são os evangélicos e por que eles importam, by Juliano Spyer. Geração Editorial, 2020.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? Fauda, Netflix.

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? I believe it was a set of factors: the strengthening of Legislative, change of the dynamic of public opinion, and professionalization of NGOs and think tanks. The GIR game has changed, sophisticated, and gotten larger dimensions in civil society and resulted in the appreciation of the area and communication tools.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? Yes. I think the normalization of the political process of the country is very favorable to the action of GIR professionals. Institutional crisis, excessive tension among powers, radical acts and speeches hamper the environment and dynamics of our action. We obviously still have a lot of detours and vices in our political and decision-making system, but I believe that to overcome that, it has to do with the maturity of civil society, their organizations, and companies, just like their leaderships quality. It is a long process, and the GIR area is part of it.



ULISSES RAPASSI

Sócio-Diretor da Prospectiva Lat.Am



Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? The investment in human capital is, by far, the most rewarding one. In parallel, we cannot deny the utmost benefit of technology, which shortens and improves the delivery of services - whether by the omnipresent Artificial Intelligence or by software like Prysma, which brings solutions and speed to the colossal volume of data. Changes are not so brand new but are solid enough so we can understand beyond the trend - but need.

Book you have read this year and you suggest to other GIR professionals? A Sociedade 5.0 e o novo balizamento normativo das relações de trabalho no plano das empresas, by Breno Medeiros.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? The Coldest Game, by Netflix.

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? Clearly in the GIR area, as well as its professionals, are on the rise. The transverse action and initiatives like the ORIGEM Yearbook, ABRIG, Irelgov, and ABERJE (only to name a few, but there are about a dozen) are part of the fuel and engine of this accelerated change.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? In 2022, there were still some traces of the acute phase of the Pandemic of COVID 19 (a sorrowful memory). This year, it is with great pleasure that we are back 100% on-site, with the unreplaceable exchange of knowledge of personal contact. Again, appealing to the example of professional meetings (and friendship) in the halls of the House of Representatives.

WAGNER PARENTE CEO da BMJ Consultores Associados

Professional accomplishment in the GIR area which was the most important for your organization and/or you are the proudest of in 2023? He had many significant results in our action in the Public Power, but I highlight the continuous effort of BMJ in the proceeding of the Tax Reform. We support the inclusion of the sector of private House of Representatives, with achievements like the continuity of PROUNI and immunity for textbooks. This result is relevant, because it was able to avoid an increase of up to 150% in tuitions of education institutes, which would affect students across Brazil.

Book you have read this year and you suggest to other GIR professionals? Nação dopamina, by Dra. Anna Lembke.

Movie or series you have watched this year and recommend to professionals of the area? The deepest breath, Netflix.

In your last 5 years of action in the area, to you, which was the key factor for consolidating the acknowledgement of the importance of GIR for organizations? I believe the pandemic accelerated the recognition of the importance of GIR professionals, since the changes in the legislations of States and Cities took place daily and affected various sectors. Therefore, there was also the demand for a bigger monitoring with more intelligence and analysis for decision making in companies in all spheres, especially digital. Anticipating this new dynamic, BMJ has invested more in innovation, and the BMJ Digital center focuses on this new demand for data and use of social networks in the pressure for changes of public policies.

In this first year of new terms, can you highlight changes and impacts (positive and negative ones) in the action of GIR professionals alongside the public sector? Especially in 2023, three changes are raising awareness: (a) the direction of decisions to the subnational scope; (b) the political action via less formal institutions, like Parliamentary Front; and prioritization of suprasectoral agendas, like the Tax Reform.





*Uma entidade que representa o elo mais próximo da cadeia de abastecimento
com a população do maior mercado consumidor do país.*



Acesse os nossos canais:

apas.sp

apas-sp

associacao.apas

apas.com.br



THE FIRST ETERNALIZED ONES

The ORIGEM Yearbook Hall of Fame gets its first six members, all awarded four times as the most admired professionals by their peers

Since its establishment in 2019, the ORIGEM Yearbook has dedicated itself to presenting via data, statistics, and special reports the evolution of the market of Government and Institutional Relations (GIR) in the country, and since 2022, in Latin America. Due to the growth of the publication throughout these four years, we can say we mirrored the strength of this area in the Brazilian corporate environment.

The ORIGEM Yearbook was also created with the objective of being a showcase for all leaderships that are part of the community of GIR professionals, and mainly to acknowledge the names that play

a fundamental role in the development of this area. That is why we established since the first edition the “Most Admired Professionals of GIR” award.

Being among the “Most Admired” of the ORIGEM Yearbook, in an election done with votes from the very area leader professionals, serves as a confirmation of the difference that the work of the awardees make to the GIR area. And when a name is elected among the “Most Admired” for four years it is because they are really a reference to the market.

From this fifth issue of 2023 on, all professionals awarded for four years among the “Most Admired GIR Professionals of Brazil” will be a part of the Hall of Fame of

the ORIGEM Yearbook, where they will be eternalized for their contribution, relevance, and leadership in the development of the GIR market in Brazil, being used as examples for their more experienced co-workers and future generations of professionals.

The names in the Hall of Fame will be celebrated and will have their professional legacy remembered at each new issue of the ORIGEM Yearbook, with the due respect these names deserve. After all, they were, and still are, fundamental to support and elevate the threshold of professionalism the GIR area has today, in both the corporate environment and institutional spheres of the State and Brazilian society.

CONSTRUINDO CONVERGÊNCIAS E SOLUÇÕES

“As empresas brasileiras estão, cada vez mais, entendendo que para defender os seus interesses de forma legítima, é muito mais importante agir de forma preventiva, antes de que qualquer medida seja definida, do que agir depois, como era o comum, tendo que chamar bombeiros para apagar o fogo quando ele já está instaurado, tornando o procedimento muito mais difícil”. É nisso o que acredita o ex-senador e ex-ministro Romero Jucá, um dos mais respeitados operadores políticos do país, e que o motivou a criar a Blue Solution, uma agência de inteligência governamental que oferece soluções nas áreas de *advocacy* e relações governamentais sob medida para empresas, associações setoriais e entidades da sociedade civil organizada.

Para Jucá, com um governo de centro-esquerda e um congresso que em sua maioria está na centro-direita, o Brasil vive hoje um desafio no ambiente político e institucional: construir campos de convergências importantes para balizar o debate público e o entendimento entre ideologias e visões de mundo distintas. Uma defasagem de visão política e ideológica que precisa ser trabalhada. É o tipo de situação da qual, por muito tempo, as empresas e setores econômicos buscaram manter distância, mas da qual não se pode mais fugir. Independentemente das visões de um grupo ou de outro, as empresas brasileiras, cada vez mais, precisarão interagir com o governo e o congresso. “A economia brasileira ficava muito distante do debate político, só que é no debate político que se estabelecem as condições econômicas nas quais os negócios vão operar. É na política que se define como as pessoas vão viver, os impostos que você vai pagar, se o ciclo da economia será apertado ou afrouxado. Claro que existem estudos técnicos que vão subsidiar essas decisões, mas é o balizamento político

que constrói na convergência dos saberes que define o futuro e o presente”, reforça o CEO da Blue Solution.

Como parte do ecossistema do mercado de relações governamentais, a Blue Solution tem no diálogo, no entendimento e na busca de convergência uma base importante da sua atuação que busca construir soluções duradouras e que dão resultado para quem atua dentro desta ótica. “Todo mundo paga conta da política, na ação do governo, então é importante que todos possamos debater e contribuir para que a conta seja menor para todos”, diz Jucá. Para o ex-ministro, quando as empresas e associações fazem o trabalho de relações governamentais, elas ajudam o governo a errar menos e portanto a acertar mais. Por isso também que hoje, Jucá vê a política muito mais aberta para escutar, de forma transversalizada, as propostas, queixas e demandas do setor privado. “As empresas, que antes não se organizavam para pagar a conta, agora se organizam para debater que tipo de intervenção pode ser realizada no campo político antes que se gere uma determinada conta ou obrigação para aqueles setores da economia”, reforça.

OS DIFERENCIAIS DA BLUE SOLUTION

A escolha por se denominar uma agência de inteligência governamental e não uma consultoria de relações governamentais tradicionais tem razão de ser. A Blue Solution não se limita ao trabalho “commodity” da área de relações governamentais. Ela faz monitoramento, análises de cenário, mapeia stakeholders e toda a oferta de serviços tradicionais de uma consultoria tradicional. “Mas, o que nos diferencia é que junto com a nossa equipe de especialistas, eu consigo construir uma solução sob medida para cada cliente e atuar no convencimento dos atores que participam desse processo decisório de que a solução proposta representa



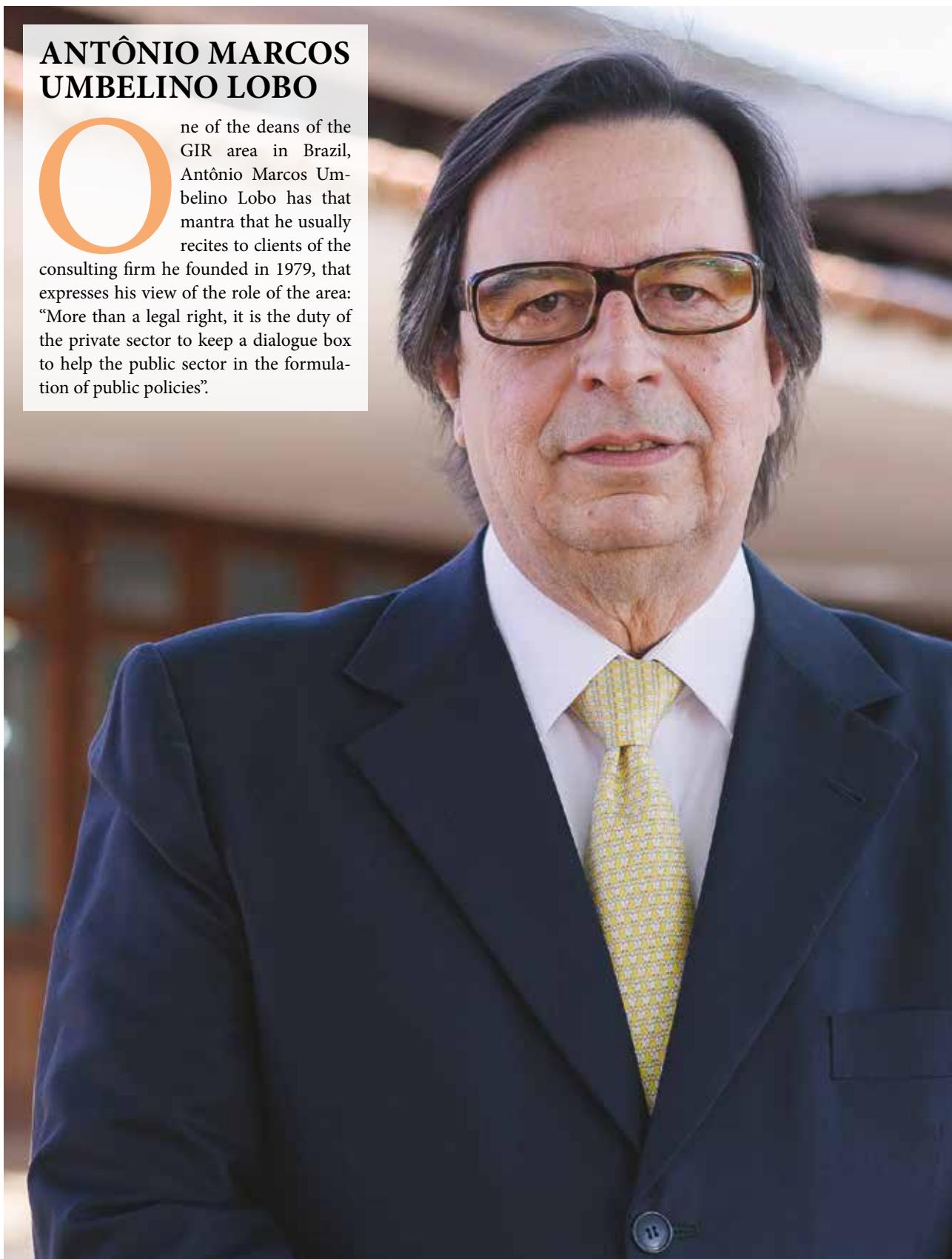
um caminho interessante e bom para todo mundo”, diz Jucá. “Como estive por muitos anos do lado de lá, a gente sabe as linhas de raciocínio e de andamento dos procedimentos, e isso nos dá uma vantagem de saber o que esperar do interlocutor com quem a gente está tratando do outro lado”.

Todo esse conhecimento acumulado ao longo de décadas de vida pública, ajudam Jucá e seu time na Blue Solution a otimizar os esforços dos seus clientes. Primeiro, entendendo quais são as suas demandas e interesses legítimos, para depois construir uma solução que, antes de tudo, seja factível e tenha chances reais de ser aprovada ou que seja regulamentável, sempre dentro do escopo de interesse da empresa que nos contratou. Outra característica importante da agência de inteligência governamental é que, uma vez que ela seja contratada por um cliente de determinada área, ela não aceita trabalhar para outras empresas do mesmo setor, justamente para não incorrer em riscos de conflitos de interesse.

Com uma equipe de 20 profissionais e escritórios em Brasília e São Paulo, Romero Jucá diz que a Blue Solution está consolidando a sua estrutura para que ela possa atuar com mais força também nos mercados do Sul e do Nordeste, sempre trabalhando na busca por realizar o desejo do cliente. “Minha longa experiência no congresso e no executivo em busca de convergência me dá uma boa visão de como construir os caminhos para atingirmos o objetivo do cliente. Por isso que hoje a Blue é uma referência. Posso dizer que as empresas que trabalham com a Blue Solution ficam satisfeitas e isso nos deixa muito felizes”, concluiu Romero Jucá.

ANTÔNIO MARCOS UMBELINO LOBO

One of the deans of the GIR area in Brazil, Antônio Marcos Umbelino Lobo has that mantra that he usually recites to clients of the consulting firm he founded in 1979, that expresses his view of the role of the area: "More than a legal right, it is the duty of the private sector to keep a dialogue box to help the public sector in the formulation of public policies".





FELIPE ONEI OPPELT

Having a degree in Political Sciences and a training course of GIR professionals by the Association of Government Relations Professionals in Washington (USA), Felipe Onei was an intern at MDIC and the Parliamentary Consultancy of the Public Ministry of the Federal District. He was also an intern at Umbelino Lobo in 2008. In 2017, he was promoted to partner and executive director of the consulting firm.



GRAZIELLE PARENTI

Grazielle Parenti has GIR in her GIR. She even tried to get away from the area of operation of her father, one of the oldest GIR professionals in market, but since 2007 she doesn't know what is to work outside the GIR area. The executive has accumulated experience in high level managing positions of large companies in different markets and continents, which made her a corporate diplomat.



HELGA PAULA FRANCO

Born in a house where politics are a major topic of interest, Helga Franco channeled her career to the GIR area. She has a degree in Law and Political Sciences, with an specialization course in Public Administration, in addition to her theoretical baggage, Helga has lots of practice, which allowed her to develop the necessary skills for the area routine.



RODRIGO NAVARRO

Rodrigo Navarro arrived in the GIR area as a trainee at Xerox, and since then he established a solid career in the area as an executive and consultant, being part of capital goods, telecom, IT, biofuels, tobacco, automotive, two-wheeled, agribusiness, chemicals and construction companies. The professional is part of two of the main milestones for the development of GIR in Brazil: he is one of the creators of the ORIGEM Yearbook and he launched the first class of MBA dedicated to the GIR area, by FGV.

SUELMA ROSA DOS SANTOS

Before entering the private sector, in 2017 Suelma Rosa had a broad experience in analysis, formulation, and implementation of public policies and relationship with different spheres of the public sector and relationship with different spheres of the public and third sector, acting in ministries, regulating agencies, in the congress, and in international entities. All this experience facilitates the understanding of the executive when drawing and defining the strategical action of companies she acts in.



**WINNERS OF THE
PROJECT JOVEM
SENATOR (YOUNG
SENATOR) DURING
LEGISLATIVE EX-
PERIENCE:**

the GIR area has a good blood bank available to grow.



Photo: Rodrigo Viana/Agência Senado

A YOUNGER VIEW FOR GIR

In its second edition, the Young Talents in GIR project of the ORIGEM Yearbook brings the view of young professionals that decided to pursue a career in the area about the challenges faced in their journey of professional growth.

“Considering that the GIR area attracts more young people each year, describe your view of the main challenges and opportunities that these professionals find when they start to interact with more experienced executives and interlocutors in this complex activity, just like their actions to deal with these situations.”

With the premise above, the finalists of the second edition of the project Young Talents in GIR of the ORIGEM Yearbook developed the articles that were assessed and selected by the jury of the project, consisting of highly qualified and experienced professionals of the GIR area.

The challenge, which is natural when thinking of the dynamic of the career building in the corporate environment, is nothing trivial about it, as any professional that has a high position in the hierarchy in an organization knows, but they started

from the bottom, having to learn with the “sharks”. And, in the case of the GIR area, the analogy with this predator has a point. The GIR activity depends on the capacity of professionals to look ahead of what is going on at a certain time. It is for both detecting potential risks and preparing to take the opportunities. To sum up, the GIR professionals need sharp sensory capacity like sharks, that the best professionals of the area develop throughout the years, decades of learning, experience in the halls of the Parliaments, palaces and state bureaucratic buildings via business network meticulously built, with this capacity of looking ahead and connecting dots to mitigate risks, generate solutions, and create opportunities of improvement in the environment of business for their organizations. It is true that this mystique has been changing with the years, as we can see in the previous editions of the ORIGEM Yearbook. But it isn't easy for someone who is arriving in the area to interact with such a

professional, or a seasoned politician, who will not always pay attention, due value or even respect that any professional, regardless of their age, should get.

And in this resides the work of the articles presented this year, by bringing the view of how these young professionals face the GIR area, their challenges and how they overcome them.

In the next pages, you can read, in alphabetical order of authors, the five articles elected by the jury of the project Young Talents in GIR 2023, composed of the following professionals: Ana Carolina Carregaro (Nestlé), Aúani Cusma de Paula (ORIGEM Yearbook), Bruno Perman (Perman Advogados), Camila Barbosa (Prospectiva), Carolina Venuto (Ética, Inteligência Política and ABRIG), Eduardo Galvão (BCW and Ibme), François Martins (Mercado Livre), Jean Castro (Vector Relações Governamentais), Kelly Fiel (Itaú), Rodrigo Navarro (ABRAMAT, Consult-Master and FGV) e Victor Bicca Neto (Coca-Cola).

A IMPORTÂNCIA DE PUBLIC AFFAIRS E ISSUE MANAGEMENT EM CENÁRIOS COMPLEXOS

Por Beatriz Gagliardo, Head de Public Affairs da Oficina Consultoria

Em um mundo globalizado e dinâmico, as empresas enfrentam constantemente cenários complexos que podem afetar não apenas suas operações, mas também sua reputação e relacionamento com *stakeholders*. Nesses cenários, a gestão de assuntos públicos (*Public Affairs*) e o gerenciamento de questões prioritárias (*Issue Management*) tornam-se ferramentas essenciais para lidar com os desafios do ambiente empresarial.

Public Affairs refere-se ao esforço contínuo das empresas em engajar com os *stakeholders* importantes e em influenciar decisões políticas que podem afetá-las. Em tempos de crise, a comunicação eficaz com os *stakeholders* é crucial para manter a confiança e gerenciar a percepção pública. A gestão proativa de *Public Affairs* permite às empresas antecipar tendências, adaptar-se a novas realidades e cultivar relações benéficas com reguladores, políticos, mídia e a comunidade em geral.

O gerenciamento de questões (*issues*) é o processo pelo qual as empresas identificam, avaliam e respondem a questões emergentes que podem afetá-las. A abordagem proativa ao gerenciamento de *issues* é importante e permite às empresas se antecipar a potenciais crises e moldar a narrativa em torno de tópicos sensíveis.

As empresas precisam estar constantemente vigilantes, monitorando o ambiente externo, avaliando questões emergentes e desenvolvendo estratégias de resposta, para minimizar riscos e a aproveitar oportunidades.

E em uma democracia complexa e diversificada como a do Brasil, o trabalho de relações governamentais desempenha um papel fundamental na interseção entre o setor privado, a sociedade civil e o poder público. Compreender e navegar no cenário político brasileiro exige *expertise* e estratégia, pautadas nos pilares a seguir:

Mapeamento de stakeholders: O Brasil, vasto e culturalmente diverso, possui uma miríade de interesses regionais e setoriais. Mas relações governamentais eficazes permitem identificar os influenciadores e os decisores de um determinado assunto e conciliar interesses legítimos, buscando soluções benéficas e equitativas para os desafios.

Inteligência Política: O sistema político brasileiro, caracterizado por múltiplos partidos e dinâmica legislativa intrincada,



exige profissionais bem informados e conectados, que possam identificar tendências, compreender a agenda legislativa e estar aptos a interagir de forma produtiva com parlamentares e administração pública.

Ética e transparência: Historicamente, o cenário político brasileiro foi marcado por casos de corrupção e falta de transparência. As relações governamentais, quando praticadas com ética e integridade, promovem a transparência, e estabelecem canais de diálogo claros e legítimos entre o setor privado e o governo. Ajudam a construir confiança e credibilidade no processo decisório e fortalece a reputação da organização.

Comunicação em ambiente de poder: A formulação de dados e fatos são indispensáveis para disseminação de mensagens-chave e consolidação de narrativas importantes na defesa de interesses.

Desta forma, o trabalho de *public affairs* e relações governamentais, no cenário político brasileiro, são mais do que uma simples ferramenta de *lobby*. Elas promovem diálogo, compreensão e cooperação entre diferentes setores da sociedade, em uma época em que a colaboração é crucial para enfrentar os desafios complexos do Brasil e das causas urgentes. Profissionais deste campo têm a responsabilidade e a oportunidade de moldar um futuro mais inclusivo, transparente e progressivo para o país.

ALEXANDRE LEORATTI *Brasília/DF - 27 years old*

What should characterize young people is modesty, decency, love, moderation, dedication, diligence, justice, education". The sentence by Socrates can be applied to professional life, especially in the GIR activity, which has grown expressively in Brazil in the last years, according to the data from the ORIGEM Yearbook. In the 2022 edition, for example, the yearbook brought important numbers. It was registered that companies are hiring more: 46.7% of respondents that manage and lead the GIR area in companies said they have expanded the team. According to the study, it is the highest level of movement since 2020. The relevant expansion of the activity made the market absorb the young talents. There is no denying that the entrance of young people in the market also represents challenges and opportunities for professional action.

The first great challenge is how to create an efficient business network for the activity, before professionals that have been acting in the area for decades, are referenced in the sectoral action and known by the main stakeholders. Another challenge that the young professional can face is, after some time of action in the market, they need to absorb and have deep knowledge of the highly regulated and complex sectors, as it is the case of Energy, Telecommunications and Health. This deep knowledge is essential for various aspects of direct action with stakeholders. It is an important part for the "speech" that must be transmitted to the stakeholder.

In the face of these challenges, I bring my personal example of how to deal and transform these "barriers" into opportunities for growth. In the direct action of a Parliamentary Front, it is necessary to bring the main agendas of a certain sector in a simple and objective way to the congressperson. It is necessary to understand that the congressperson needs to deal with various topics, commissions, requirements, articulations on their daily routine. Considering this, how can you bring the agenda of a sector that is extremely regulated and complex in a way that possible for the congressperson to have the spotlight with their electorate, in a way that the agendas of the sector are met?

It was necessary to have the political feeling and yet be an expert in the sector of action of the Parliamentary Front, I was able to articulate with a deputy that was vital in the Tax Reform so he could take over the board of tax affairs of the Parliamentary Front. With that, the sector would be closer to the congressperson, and the deputy would be the pivotal figure for the whole sector in the main discussion of the legislative year. It was an action without the experience of knowing the stakeholder for Years, and not being an ex-



pert in the topic.

The result was very positive to all of us. We were able to set the deputy as the main congressman in one of the most essential sectors of the Brazilian economy in the discussion of the Tax Reform. At the same time, the sector got a great interlocution and relevance for the final text of the PEC.

This challenge that, in fact, was transformed into a huge opportunity, generated growth and professional learning. All this action process was guided by experienced professionals which are reference in the GIR activity.

This contact with more experienced professionals represents a unique treasure for young talents. With the most experienced, it is possible to learn the necessary soft skills for a good meeting with stakeholder, more efficient mapping, having a greater approach with the Public Power and acquire more maturity and knowledge to deal with complex situations of GIR.

We can conclude that the quote by Socrates in fits perfectly to the challenges and opportunities of young talents in GIR. It is necessary to be modest to learn with the seniors but also love the activity and dedicate yourself to avoid possible barriers and make them into opportunities.

BRENO GUIMARÃES Rio de Janeiro/RJ - 24 years old



Young professionals that entered the Government and Institutional Relations (GIR) face significant challenges that can be summed up in two crucial dimensions: (a) the need to establish credibility, and (b) the acquisition of deep knowledge about processes and political actors. Let's explore these dimensions in detail to understand the main obstacles faced by these professionals and the strategies to overcome them.

Playing the roles in GIR and getting involved in politics are activities essentially aimed at the defense of interests. So, both share similar tools, mainly when it comes to communication skills. In the beginning of my academic journey, I heard the intrigant motto of a veteran of politics in Rio de Janeiro: "A politician is an actor". Which means that politics is often representation and acting when politicians project a specific image of themselves to reach their political goals.

By entering this market, I realized that the main challenge before the stakeholders is the establishment of their legitimacy. It is as an entrepreneur that needs to

gain the trust of an angel investor in a few seconds. So, it is fundamental to show, in a concise way, that you have credibility and knowledge necessary to be heard. This implies in domination two crucial aspects for the profession: a deep understanding of the political agenda and effective communication, which involves interpersonal skills and the way you present the narrative.

Frequently, the political actors see just a young person in front of them. So, it is essential that young professionals are "actors of themselves", adapting to different circumstances among political actors. As the philosopher José Ortega y Gasset said "I am me and my circumstances". In this context, understanding the circumstances and focus on what is fundamental for the GIR professionals.

Another significant challenge is the understanding of the meanders of politics and government, which demands time and studying. This is not only about the technical issues of processes of public policies, but also the knowledge of the recent history of politics, the main actors, the political groups, the relations, and influential personalities.

Analogously, we can face this situation like a never-ending series from Netflix, where we are constantly bombarded with new episodes in the shape of news, articles, podcasts, books, etc. In this context, we face two challenges: we keep up with the most recent "episodes" to understand the political "plot" development, and at the same time binge-watch previous "seasons", getting to know the protagonists, the supporting actors, and the crucial moments that shaped the political "series". Balancing this process demands constant dedication by the young professionals of the area.

Lastly, it is important to highlight that there is a range of exciting opportunities for young professionals in GIR. The reduction of traditional obstacles of power made the mobilization and political action more accessible, allowing young people to play a crucial role in the influence of public policies; the advent of new political leaderships due to networks is an evident example. Besides, the GIR market became more professionalized, with a bigger offer of academic studies, offering young people more opportunities of acquiring specialized knowledge, and, consequently, more job options in the private sector.

In short, young professionals that seek to stand out in the GIR area face substantial challenges but also have at their disposal a series of stimulating opportunities. The capacity of building credibility, dominating communication, and understanding the complexity of politics are fundamental skills for success in this dynamic field.

JAMILLE GUEDES São Paulo/SP - 26 years old



The GIR activity is challenging because it contemplates a very transversal acting of topics and actions. For example, the act of monitoring precisely the Official Gazette of the Union and moving on to face-to-face – which, in Brasília and politics, means to adventure through the halls of Congress. Of course, the daily routine of a GIR professional depends on their flexibility, resilience, and courage. As it is a necessary activity for democracy, the career is attractive for young people passionate about politics and with the view of transformation in public policies mid and long terms. Personally, I believe that this innovative flame for the social good must be preserved, making the journey pleasant and rewarding.

Being a young professional requires facing many challenges and being in the permanent se-

arch of more qualifications, whether it is professional or personal. Building and maintaining business networks is necessary, as well as being present in the events of the sector, talking to stakeholders, having a capacity of observing and being open to interactions, in addition to taking courses in the area. The sum of these elements contributes to the construction of a business network.

Emotional intelligence is also an important ally of the new GIR professional. In an environment of constant changes and unpredictable decisions, having the conditions of taking a deep breath and acting with serenity is a characteristic that must be worked on. I like to think that we must know how to separate what is possible to do and what depends on external variables that must be observed for a colder and more analytical look.

In the first years of my trajectory, the butterflies in my stomach were frequent when I had to interact with high executives or decision makers. As I was young, I thought that I had little credibility. I was lucky to have a leadership who trusted me and put me under pressure from the beginning, encouraging me all the time. What I learned from this time is that, at the end of the day, people are people. Just like me, just like you, reading this text. People that might have had a bad day, or are missing their family, or are also under a lot of pressure.

So, a heartfelt smile, genuine intention and transparency are essential for a good interlocution and construction of lasting relationships. And, of course, being prepared and updated. I usually practice a brief speech of two minutes with crucial points, take a deep breath and send the message the best way I can.

Moreover, watching the senior ones is fundamental. Being open to learning with the ones that have been in the business for years and watching closely to their moves can be important tools for our professional growth. It is about valuing the history of these people and always being humble to know that we are just getting started.

I hope that the GIR area grows even more in Brazil, and keeps attracting young talents, strengthening democracy, and sharing light on important topics for the country. That the next generations of professionals can be even more recognized and respected, consecrating our sector and debunking our action.

MATHEUS BITTENCOURT São Paulo/SP - 24 years old

The expansion of Government and Institutional Relations (GIR) in the last years has been seen and noticed by young professionals that find, in the activity, space and perspectives of professional achievement and personal purpose. Mobilizing and engaging actors, participating, and influencing the decision-making process are tempting offers for those that wish to promote systemic changes in the world.

The universe of opportunities that has been opened to young professionals in GIR to have influence and know their parts, under the perspective of professional action, was built based on hard work of more experienced professional who opened the way for the recognition of the activity as necessary, authentic, and legit by society, media, and organizations.

The surface which we stand today is the result of the achievement by one of the most important assets for the professionals of the area: good reputation. Based on it, we are credited and considered as legit actors in the process of the defense of interests, in a way that the recognition of the legitimacy of the activity is immersed in effort applied for the construction of a good reputation. It is in the process of building reputation that young professionals in GIR face challenges, not only regarding stakeholders, but also regarding more experienced interlocutors.

The common sense that younger people are little diligent certainly influences the perception of the quality of the work of these professionals, in a way it can generate doubts regarding the potential of the young professionals in the area, being necessary that they make a huge effort in the construction of good reputation, to have their action capacity recognized.

Even with the scenario, it is in the hiatus between the construction of good reputation, from a little positive perception of the figure of the young people, and the gradual achievement of it, that is the great opportunity of learning and considering other important assets for a successful professional. When the questioning of the assets is latent, it is necessary to emphasize competences and knowledge that can help in the construction of credibility of young professionals.

While more experienced professionals deeply collaborate, showing the ways to have influence, and easily establish rapport with their interlocutors, for example, young professionals have the opportunity of adding a careful look about new movements, actors and tools that can contribute to the exercise GIR actions. The space opened by opportunities of interaction among expe-



rienced and young professional is much bigger than the challenges faced, being more complementary.

In faced of challenges presented, and analyzing in practical terms, the mind of the young professional in GIR must be open to continuous learning and professional development, so that they understand that conflicts can be opportunities, having in mind that eventual inter-managing conflicts can make room for collaboration. For this purpose, it is important to face the interaction with more experienced professionals as an opportunity of learning.

Being available to listening, learn from experiences, and, at the same time, share new tools can be extremely enriching, especially for the ones related to new trends, technologies, and approaches in the area. Spaces for construction and expansion of networking can be schools, where distinct perspectives can be added to the world view and the professional toolbox. The different colors of the main assets of a GIR professional – competences, experience, and credibility -, when used together, become a more robust and complete exercise of the activity. In this framework, the art of the activity is acknowledged and disseminated.

VÍTOR MOREIRA *Brasília/DF - 21 years old*

The professional that acts in the Government and Institutional Relations (GIR) area play a fundamental role in the construction of bridges among different sectors of society and the government. Their main goal is to represent interests aiming to enrich the debate on public policies and contributing with the quality of decisions about certain topics, play a leading role in the processes of formulation, implementation, and assessment of these policies. It is evident that this activity contributes to the strengthening of democracy, allowing civil society, in an organized way, to bring their pleas to decision makers, reducing the distance between the interests of the population and public power.

Therefore, the feeling of promoting positive impacts for Society without having to run for an office is one of the main reasons that has made the GIR area plead by young people. This phenomenon has been proved by the last three editions of the ORIGEM Yearbook survey, which showed a significant increase of young people in this career. With that, as young professionals start being part of this area, they also begin to interact with more experienced executives and interlocutors, which fosters the occurrence of opportunities and challenges throughout their paths.

The existing counterpoint between vast experience and new ideas presented by young people is one of the greatest challenges faced in this dynamic. In this scenario, young professionals often feel challenged to try to convince more experienced executives to adopt new ideas, and at the same time, value and respect the vast experience of these interlocutors. That is why in these cases it is necessary to have active listening, to build options that encompass both perspectives with the executives, not forgetting that strategic negotiation is a necessary ability for a good GIR professional.

Besides, it is worth mentioning that credibility is also a challenge for young professionals when they seek acceptance of experienced executives, as their careers have just started, in a process of structuring their reputations. Earning the trust of executives is fundamental to be invited to relevant discussions, and for their opinions to be taken into consideration. In this process, it is important to qualify via vocational courses, acquiring knowledge about the topic they wish to master, in addition to having confidence in their positioning.

On the other hand, it is evident that this inter-managing relationship shows huge opportunities for young professionals, mainly due to the possibility of



extracting knowledge from highly qualified executives, a factor that can boost the career of a professional. Living with experts daily offers young people the opportunity of identifying and developing technical knowledge, good conduct that his experience teaches, just like essential soft skills for the area, socio-behavioral abilities connected to aptitudes, which are hard to quantify. However, for this process to be successful, it is necessary to be open to knowledge during your journey, understanding the value of information and the need for constant learning.

Based on what has been presented, it is undeniable that the interaction among young people and experienced executives is a valuable opportunity for a robust and modern GIR area, considering that this dynamic opens space for different views about the same topics, being possible to cover more angles, seeing more opportunities and mitigating risks. Besides, the fusion between the energy of young people with a more solid experience of a professional can create a qualified team, prepared for the challenges that the GIR area needs.

amil



BETC HAVAS

Nascemos para cuidar.

Todo plano de saúde pode cuidar de você. Mas só um tem o cuidado Amil.

O atendimento acolhedor, a comemoração em cada momento especial, aquela conversa olho no olho, até mesmo por telemedicina, e a emoção genuína de mais uma conquista. Na essência de cada cuidado, existem pessoas que criam uma conexão única com você. Uma conexão que não é de hoje.

Afinal, há 45 anos, a Amil nasceu para cuidar.

Amil.

Patrocinadora do Anuário Origem Latam e a melhor escolha para você e sua empresa.



Saiba mais em
amilnascemosparacuidar.com.br

45
anos
amil

Photo: Rovena Rosa Agência Brasil



SOY LOCO POR TI, AMÉRICA

The challenges and opportunities that GIR professionals see in the process of internationalization of operations of the area through Latin America

In the process of expansion and internationalization of the area through Latin America, both professionals of Government International Relations (GIR) and specialized consulting companies

face basic challenges, but they are far from trivial. They can be from understanding the different political, economic, social and cultural realities of the countries of the region, to establishing trustworthy and cooperative relationships with government and non-

-government actors relevant to each place, even the need of adapting to national rules and regulations. In this scenario, it is important to reflect on how to be successful in the expansion of GIR in various environments of countries of the same region.

What is important in this movement of growth in other markets?

One of the main obstacles is the natural complexity of political and commercial relations typical of each country, which will, despite sharing borders or speaking the same language, present significant cultural, economic, and political differences. And it is not surprising it is so. Just look at the reality of our European colonizers to better understand that by just crossing a border the environment (in its widest sense) is transformed. Why would it be different here?

Dealing professionally with the GIR activity in Latin America requires deep knowledge of professionals about local dynamics and government policies of each country, so as to develop strategies that are adapted and efficient in each specific context. This concerns the political-institutional dynamic, legal aspects, and regulatory environment, and external scenarios and cultural factors, unique to each country. "Therefore, it is fundamental to understand the business to define the priority action initiatives. Our mission is to ensure an agenda that is aligned with the vision of the organization and our purpose of 'delivery of best daily health to humanity', with clear objectives to be worked on by the whole team", says Mariana Lucena, director of Corporate Affairs for Latin America of Haleon, company born from the spin off of the consumption division of the pharmaceutical company GSK, and present in 30 markets in Latin America, with productive unities in Brazil, Mexico, Colombia and Panama.

Although it was born big and with a portfolio of famous brands, corporately Haleon had to deal with the initial challenge of creating awareness so that the brand of the company could become familiar to the public and opinion leaders. "Defining the role of the company in the community is also part of the process", says Lucena, to whom the mission of her team is matching local demands with general objectives of the

corporation to build a positive impact where the company acts.

"We need the understanding of the external environment which we are inserted in, to do so, we rely on reliable sources of information and consulting companies to map the scenarios, in addition to a team committed to causes and expertise within the house, to contribute to the construction of this understanding and perspectives", explains the director. An interesting case in the construction of this process was the promotion of the Health Inclusivity Index study, a global survey, sponsored by Haleon, which assesses the level of inclusion in health in 40 markets. "In a work of proximity of our leadership with local health authorities, to present this study we have the support of the British embassy. As we are a British company, we have this local support, which makes the difference during the process of creation of internal and external connections", she says.

ALIGNING NEEDS AND EXPECTATIONS

What can the professionals do to adapt, be accepted by the natives and, at the same time, bring innovation to the different countries of the region? To Mariana Lucena, it is important to hear and connect with different business areas. After all, the work of the GIR professional is multifunctional. It is important to know how to explain the value and impact of initiatives that the area is dedicated to, and why they are relevant to the business. "I believe and always reverberate to my team that the area of advocacy does not work alone. Our job is to create and impact policies alongside all the areas of the corporation. That is why these connections are important", reinforces the director of Haleon.

For more relevant markets, to Haleon in terms of operation and investments, like Brazil, Colombia, Mexico, Argentina and Panama, the work model of the GIR area involves a broad agenda of external engage-

ment and advocacy with the objective of positioning the company with key stakeholders and participate actively in the discussions of public policies that are important in these markets, in addition to guidance to the business of good practices and trends. In the other markets of the region, according to the executive, the work is focused on two specific questions that have a high impact for the company. "An example comes from policies of fighting contraband of medicine in Central America. We seek to expand the work process of GIs, but with an intentional choice of the organization of investment and value to the business", explain Lucena.

WELL-DEFINED REGIONAL STRATEGY

The diversity of scenarios provided by the countries in Latin America does not set aside the fact that for most companies this region represents a single area of business. In other words, on the everyday practice headquarters usually looks at the region with a single lens. With this view, to the leaders of the GIR area for Latin American in companies is up to understand, within the political, institutional, and interpersonal relations dynamics of each country of the region, what is more or less important to be face within the strategy of each organization. "It is an interesting reflection, because Latin American cannot be considered a region, from the political or economic point of view of the organization", says Sergio Pompilio, VP of Government Affairs and Policy for Latin America of the pharmaceutical company Johnson & Johnson. "On the other hand, the needs are very similar, even when it comes to public health policies. The need for access of the population to new treatments, issues related to cost, clinical trials are examples of topics that are common not only in the countries of the region, but in the world", he adds. To Pompilio, the most relevant when acting regionally is starting with a clear strategy, connected to the objecti-

ves of the corporation and short, medium and long range objectives. "When I took up this job in 2018, my manager told me back then that government relations in Latin America are down from the bottom to the top, which means, from the countries to the region. There was no regional strategy. Despite part of it being true, it never made much sense to me, since the company has a global strategy, which reflects in the regions and finally in the countries", says Pompilio, who questions "How can we not define a regional strategy aligned with the global principles of the organization?". According to the Johnson & Johnson executive, this was the first step so that the GIR team of the company in the region could understand the need of these alignment, with macro objectives totally aligned, but taking into account the specificities of each country, which makes mandatory to be aware for eventual adjustments of strategy over a certain time and the internal political environment of each country, which demands a senior top notch team.

ESG AGENDA IS ALSO PRESENT

Sustainability and social responsibility are important points in the operations of government and public affairs in Latin America. Considering the growing concerns with environmental, social, and governance issues in the region, companies and consulting companies that act in government relations must be aware of these demands. "Incorporating sustainability as part of regional strategies of public affairs can be a differential for the reputation and engagement with stakeholders", says Eduardo Galvão, director of Public Relations of the consulting company BCW and leader of the practice in the region. To him, actions of advocacy aligned with the Sustainable Development Goals (SDG) of the United Nations can show the commitment of the consulting company or company with the social responsibility and con-



**MARIANA LUCENA,
FROM HALEON:** in the more relevant markets for the company, the GIR area works with a wide agenda of external engagement and advocacy to position itself as a key stakeholder.

tribution for a more sustainable future in the region.

Moreover, being aware of social demands and specific cultural issues of each country of Latin America is crucial to address precise campaigns of communication, avoiding potential problems of reputation and ensuring that the actions of public affairs are welcomed by the local public opinion. "This cultural and social sensibility is essential to establish authentic connections with stakeholders and promote empathetic and effective communication", claims the director of BCW. "Considering sustainability and social responsibility, in addition to showing cultural sensibility, are additional aspects that can contribute to the success and relevance of operations of public affairs in Latin America", adds Galvão.

PINK WAVE IN THE REGION

Understanding politically what is happening in Latin America is a challenge for those living here. And when it comes to political, institutional and interpersonal relation dynamics of each country of the region, it is difficult to understand what is going on wi-

thout any help. In the assessment of Eduardo Galvão, the region is living, right now, a "pink wave", name given for the movement of advance of left-wing governments and the weakening of right-wing government. "This 'pink wave' reflects a anti incumbent which voters demand measures focused on fiscal and political expansion that promote social inclusion and poverty reduction", says the director of BCW, highlighting that about 93.6% of the Latin American GDP is now under left-wing governments, showing a trend that marks the governance of the region. "The consolidation of this 'wave' presents an opportunity for implementing policies that reflect the desires of the population and strengthen social responsibility and governance in the region", he believes.

But this "pink wave" is made of many distinct shades of pink. From the young Chilean president Gabriel Boric, with a more progressive and conciliating bias, to the Mexican Andrés Manuel López Obrador, left-wing populist and, in many aspects, conservative, are all part of the "pink wave" spectrum. That is why it is important to remember that each country has a distinct political and cultural history, specific legal and governance systems, in addition to different groups of interest and stakeholders with various agendas. "When dealing with Brazil, it is important to understand the new presidential dynamic and the diversity of political parties. In Mexico, understanding the active civil society, with various social movements that defend

different causes, from human rights to environmental issues. Argentina faces various challenges of economic instability, with high inflation rates, currency volatility and high external debt”, exemplifies Galvão.

In this mosaic, companies and consulting companies can adopt an adaptive and intercultural approach, collaborating with governments for inclusive policies that contribute to the sustainable development and the prosperity of the region. “Adapting strategies of public affairs and these political and cultural nuances is fundamental to ensure that the messages and actions are relevant and efficient to each market. The construction of solid relationships with local actors, like politicians, government authorities , NGOs, and community leaders, is crucial to create a support and influence network that reaches the objective of



SERGIO POMPILIO, FROM JOHNSON&JOHNSON: Although they are different in their political and economic organizations, the needs of the countries of Latin America are similar.

the organization in each country”, claims the director of BCW.

IN WHAT WAY CAN THE CURRENT SCENARIO FAVOR US?

As previously mentioned, although there are many differences, there are also many agendas, demands and deficiencies that are common to different countries of the region. But that is not is. Fabio Zambeli, partner and vice president of Ágora Assuntos Públicos, a public affairs agency created in Argentina operating in various markets of the region, the countries of Latin America have many similarities from the political point of view, like the predominance of presidentialism, which is a familiar system for those operating in the region, and somehow helps to naviga-

TO ACHIEVE THE TRUST OF PEERS

To be able to implement an aligned regional strategy in different countries of Latin America, the one that has the responsibility of leading the GIR area in the region must have the capacity of achieving the trust of the team and interlocutors of each country. It is not an easy job, especially for a foreigner. And it doesn't matter if the regional command of the area is based in Brazil, Mexico or Argentina, at the end of the day they will always be a stranger talking to locals and they need to follow strategy X or Y aligned with headquarters. That is why it is important that this professional and their regional team is able to establish a good reputation before their coworkers.

To Sergio Pompilio, from Johnson & Johnson, some factors help professionals in this sense, starting with “Survey and Comprehension”, which is essential to understand the culture, needs, regulatory environment and local practices. “This will help adapt the approach and solutions of the company according to the particularities of each place”, he says.

To Eduardo Galvão, from BCW, creating an environment and culture of cooperation and learning is fundamental to overcome cultural barriers and generate synergy among teams. Incentivizing the exchange of knowledge, experiences and good practices among professionals of different countries of the region is en-

riching and promotes growth. “Besides, promoting inclusion of all voices in the decision making reinforces the sense of belonging and stimulates effective collaboration”, says the director of the consulting company. Another specific and relevant topic, according to Pompilio, is the “Engagement with local stakeholders”, to establish connections and partnerships with government authorities, health professionals, associations of the sector and other local stakeholders, is fundamental to gain trust and be accepted in the new region. “Not to mention the conformity with the local regulations, since respecting the laws and regulations of the new market/region is vital not only to get approval and licenses necessary to operate, but mainly to contribute to their reputation in that community”, remembers the VP of J&J, to whom it is also fundamental to develop an efficient communication strategy, capable of ensuring that the message about his positioning is understood and accepted by the interested parts. “To sum up, adapting, being accepted and bringing innovation to other markets/regions demands a careful approach, respect for the cultural and regulatory differences, and a genuine dedication to the well-being of the local community”, claims Pompilio. “A focus centered in the needs of the market and an open attitude to learn and adapt will be essential to reach this success”, he concludes.



Photo: Divulgação/lopezobrador.mx.com

THE PRESIDENTS OF CHILE, GABRIEL BORIC, AND MEXICO, LÓPEZ OBRADOR: the pink wave in Latin America is made of many shades.

te in the political capitals of the region. "Now, the force of other powers, like Legislative and Judiciary, it is a more peculiar characteristic of each nation, and a thorough reading of these components makes a difference when talking about regulatory and tax topics", says the partner of Ágora. It is also important to say that there are still relevant differences regarding the level of maturity and advance in discussions. "In the health sector, for example, Brazil has been a pioneer in the discussions of gene therapy, influencing the regulation in other countries. In other cases, like food labeling, Brazil was influenced by neighboring countries, specially Chile", says Zambeli, to whom these examples show the importance of local knowledge for the construction of regional strategies. Zambeli also believes that we are experimenting a moment which managers of the countries of South America are more in sync, whether due to ide-

ologic identify, or economic challenges. "The blocks tend to become stronger because they create better conditions for commercial agreements. This broadens the possibility that decisions that affect companies can be taken in an articulate way with leaders of these countries", shows Zambeli. "There is a permanent exchange of experiencers and anticipating these arrangements is a competitive advantage to allow regional trends to be applied locally in a timely manner", he adds.

THE IMPORTANCE OF LOCAL TALENTS

The ones starting this movement of internationalization also highlight the importance of understanding the local markets. It is the case of Publio Madruga, president of the specialized consulting company EGA Distrito. According to the executive - who was one of the founders of the incorporation of the consulting company of Brasilia Distrito, by the multinational com-

pany Edelman, is now responsible for the command of operation in Latin America - , adapting the action of the company to these differences is crucial for success.

Having local teams that are reliable and talented is another point that must favor this journey. "In our case, we are working with people that were already in the office of each country, and that has been fundamental for this integration. These people have experience and knowledge of the local politics, which is essential to assess the process of decision making. It is important to value opinions, listen to perspectives and allowing them to play an active role in the growth of the company in the region", says Madruga.

Another factor that can make a difference, in the view of the president of EGA Distrito to Latin America, is having flexibility and capacity of adaptation. "When we are acting in different markets, the strategies that worked in Brazil may have to, and they usually do,



CRIAMOS PONTES ENTRE OS SETORES PÚBLICO E PRIVADO

Somos um escritório boutique **especializado em Direito Público, Regulatório e em Relações Governamentais**, atuamos na defesa de interesses de setores e empresas junto aos órgãos do Poder Legislativo e Executivo, bem como perante os Tribunais Superiores e de Contas.

Localizados em Brasília, temos como diferencial uma atuação personalizada, com foco na resolução de problemas complexos e visão interdisciplinar.

Nossas equipes trabalham em conjunto para oferecer soluções abrangentes com visão integrada entre as diversas áreas de interesse dos clientes.

Atuamos em diversos setores da economia, entre eles:

Óleo & Gás, Energia, Infraestrutura, Agronegócio, Tecnologia, Financeiro, Construção Civil e Educação.

www.perman.adv.br



EDUARDO GALVÃO (BCW), PUBLIO MADRUGA, (EGA DISTRITO) AND FÁBIO ZAMBELI (ÁGORA): Multi-country strategies go through understanding the political dynamics of each country, understanding the weight of each power in the definition of rules, and having reliable local teams to advise companies and support them in the execution of plans.

be adjusted to fit the local demands. Being flexible and able to adapt to different contexts is crucial to ensure that the company is successful in each of these countries", he says. "With time, patience, and effort, the company can consolidate and prosper in the region, facing the challenges and embracing opportunities", believes Madruga.

From the multi-country perspective, efficient strategies in government relations and advocacy demand senior capacitated professionals that understand the processes, structures and expectations from the local ends: the reality of the one that hires and the reality of the scenario to be monitored or treated. This is the opinion of Thyago Mathias, general director of the Spanish consulting company of communication and reputation LLYC in Brazil. "It is unrealistic for a team that an expert of a market, no matter how good they are, understands and is able to share and totally solve the political reality of the other market", he claims. "Since

LLYC arrived in Latin America 25 years ago, our model of expansion has always been based in recruiting and incorporating local senior talents. These are people that think and deeply understand their realities and share that with their peers in other countries, as part of a global network that exchanges experiences, interacts and is capable of identifying trends that can affect a certain market or region, based on movements that usually start on the other side of the world", he completes.

The main challenge for companies that act in different regions and markets, according to the executive, is the capacity of applying this knowledge and local understanding with global processes, formats and tools. In a regional operation, it is possible to use common tools, methodology and integrated use of data, which can be collected, filtered and analyzed on a global scale, but the local reading and understanding of these pieces of information will always be necessary

to make them relevant to the challenges presented by clients in their markets. To Mathias, it is about the real concept of "glocal". We see this in a very clear way in some projects we have developed, from Brazil to companies or situations in Japan and the Middle East, for example. Those are clients that value our capacity of understanding and translating local issues to their global expectations, and vice versa", says the director of LLYC, reinforcing that the company has been working hard in projects of support to global fusions and acquisitions or even projects of creation in a positive environment for decision making that affect more than one country. "Only in the first semester of 2023, we participated in at least five projects like this. The capacity of showing articulation - and it depends on operations that really act in the network and which experts are familiarized with and regularly exchange experiences - and unity are critical factors of success in situations like these", he concludes



Quem somos

Fundada em 2007, a Abrig é uma entidade civil sem fins lucrativos que reúne profissionais e empresas, de diversos setores da economia e da sociedade, que atuam na defesa de interesses através de diálogo técnico e transparente entre os agentes públicos e a iniciativa privada.

Benefícios de ser associado Abrig

	Network		Compliance		Informações exclusivas sobre cenário político
	Oportunidades no mercado		Reconhecimento profissional		Descontos especiais em cursos, eventos e palestras

Categorias e valores pessoas jurídicas

Diamante	Ouro	Prata	Bronze	Microempresa
ATÉ 10 REPRESENTANTES 100% de cashback em produtos e serviços Abrig R\$ 5.000 PARCELA MENSAL	ATÉ 8 REPRESENTANTES 60% de cashback em produtos e serviços Abrig R\$ 3.000 PARCELA MENSAL	ATÉ 6 REPRESENTANTES 40% de cashback em produtos e serviços Abrig R\$ 2.000 PARCELA MENSAL	ATÉ 4 REPRESENTANTES 20% de cashback em produtos e serviços Abrig R\$ 1.000 PARCELA MENSAL	ATÉ 2 REPRESENTANTES 15% de cashback em produtos e serviços Abrig R\$ 500 PARCELA MENSAL

Como se associar:

Acesse www.abrig.org.br, clique em “**Associe-se**” e preencha o formulário. A Abrig analisará seu cadastro e entrará em contato para dar continuidade ao processo.

abrig.org.br

contato@abrig.org.br

(61) 3327-0731

(61) 99690-2919



DIFFERENT, BUT WITH SOME COMMON GROUND

The second issue of the ORIGEM Yearbook survey with GIR professionals of Hispanic America shows, like in Brazil, a scenario of growth in a slower pace when compared to last year's, but with lots of room for the area to advance in a strategical way in the business environment of the countries of the region

Solid in its purpose of uniting the GIR community in Latin America, the ORIGEM Yearbook carried out the second edition of its survey about the GIR market environment in the region with GIR area leaders of Argentina, Chile, Colombia, Mexico, and Paraguay. The survey gathered both professionals from companies and sectoral associations, as well as leaders of consulting and law firms acting in GIR in their respective countries.

Most respondents, 48.6%, act in companies with a revenue of local operation over US\$300 million (about R\$1.5 million), while another relevant part, 32.4%, operates in companies with an annual revenue of up to US\$99 million (about R\$500 million). From the total base of the survey, 59.5% of respondents work in operations with over 1,000 employees. Data is always regarding

the operation of the company in the country the respondent professional is assigned to.

Considering the size of the economy of these countries, we can say that GIR is an activity more focused on large companies, especially in Brazil. An even more in multinationals. International companies represent 78.9% of the base of the survey in 2023 (it was 81% last year), with two thirds of publicly traded companies traded overseas.

Almost half the GIR leaders acting in companies that answered the survey manage a budget that can be considered robust. 43.7% say they have a budget of between US\$ 200,000 and US\$499,000 (something between R\$1 million and R\$2.5 million, according to the exchange in the beginning of November 2023, when we finalized this test). It is a percentage higher than the 29.8% of the ones that said they act in this budget range in

2022. The ones that work with over US\$500,000 were 25.7%, practically the same percentage of last year. Now, the ones that have a more modest budget, of up to US\$199,000 a year to manage their GIR activities are 27.5% or respondents, a considerable drop compared to 40.4% of 2022. However, as we can see in the results of the survey with Brazilian professionals, some data show that for a growing GIR market, but not stepping on the accelerator when compared to last year's.

For example, to 42.9% of professionals that act in companies, this year's budget is stable when compared to 2022. To 34.3%, budget is higher this year. But, reflecting a more challenging economic scenario in various surveyed countries, 20% say their 2023 budget is lower than 2022's. In last year's survey, less than 5% of respondents showed a drop in budget compared to last year's. Another indicator that Latin America is



OPENING CEREMONY OF THE PANAMERICAN GAMES,

IN CHILE: the GIR market in the countries of the region refreshes the moment, the acknowledgment about its importance for companies is still high.

also slowing down in the investments in the GIR area is regarding the profile of recruitments done to reinforce the teams of the area in the 12 months prior to the survey. The percentage of GIR leaders in surveyed countries that say they expanded the team dropped from 75% in 2022 to 64.7% in 2023. But the most relevant alteration in this picture is about the hired ones. In companies, 32.3% of recruitments were of intermediary level (25.2% in 2022); meanwhile, professionals of managing level or higher expanded the company staff between the end of 2022 and October 2023 in 26.5%, almost 10 percentage less than 2022. “The importance [of the GIR area for companies] is increasing. But resources are decreasing”, acknowledges Antonio Eduardo Sánchez García, director of Relations with the Government of Mexico, Central America and the Caribbean for the north-American pharmaceutical company Abbott.

GAINING RECOGNITION, EXPERIENCING REALITY

The support of leadership for the work of GIR professionals, in the market's perception, it still satisfactory. 72% say they have full support of senior management of the company to carry out the GIR activities. Despite being high, the result represents a drop of over 16% regarding the number obtained in the 2022 survey. In the opposite direction, 22% say they have the support, but not a level they consider sufficient, 12% more when compared to last year's.

Even with this drop, the GIR professionals say they see an evolution of recognition that the GIR area has in organizations. 73.7% of company professionals say that GIR is part of the C-level of the company, aligned with 71.4% that said the same last year. “The job of GIR is fundamental to transmit in a clear and transparent way the benefits

and challenges of various sectors, generate recognition of all key actors to establish a teamwork that can impact positively in the development of the economy”, says Santiago Salinas, director of Institutional Affairs of BIVA, the Mexican stock market.

The importance can also be seen in the fact that in some companies the area has become more autonomous regarding other departments which they are connected to. The GIR area has gotten enough relevance to be a separate area of the areas of Access and Commercial, with a more corporate view, which is worried about opening doors and establishing long term relations with various key actors and allowing the company a better position regarding topics that are of their interest”, believes Adaliz Chavero Taveras, director of Government Affairs of Gilead, another pharmaceutical company of the United States.

Ramon Sosa, director of Corporate Affairs for the region of the Andes of the farm trader Cargill in Colombia, also sees the are consolidating as a strategical piece and of greater relevance in the corporate environment of the region, which led him to write a book about management of external risks for companies. "La Estrategia de los Intangibles" (The Strategy of the Intangibles), available on Amazon. "The book has the objective of supporting the GIR professional when facing various challenges associated with the position", says Sossa.

THE LATINO GIR PROFESSIONAL

On average they are younger than their peers in Brazil, the GIR leaders have got one year older when compared to the 2022 survey and are now 13 years of action in the area, also a year older than last year's survey, indicating a degree of stability in the professional staff of the market in these countries. The average time they have been on the current position has decreased a little when compared to last year, to over 3 years.

Female participation, one of the greatest challenges of the area in all the region has advanced a little, to 34.7%, a slight increase compared to 32.3% of participation in 2022. In Mexico, country with the most respondents, they were 36.1% of the base.

The most plural qualification of GIR professionals in the surveyed countries is still a situation. Law was the degree chosen by "only" 21.1% of participants of the survey, while 17.4% have a degree in journalism, communication, or public relations, and 13.8% in political sciences. Regarding foreign languages, English is omnipresent, being mentioned by virtually all respondentes. Portuguese, unlike the common sense (or what Brazilians believe), is not the second most spoken language

among GIR professionals of Argentina, Chile, Colombia, Mexico, and Paraguay. It is French, mentioned by 17.2%. Only 15.7% of the GIR leaders of the region said they speak Portuguese.

CLASSIC PRIORITIES

The priority topics for GIR professionals in Latin America are classical. Number one is the interlocution with members of the executive power in the different spheres of each country, mentioned by 59.3% of GIR leader in the region that participated in the survey of the ORIGEM Yearbook 2023. Following up, tied, we have legislative agenda and the interlocution with regulating organs, both at 48.2%. The three priorities were also mentioned in 2022. But, in this year's survey, a topic that wasn't mentioned last year came to light. The formulation of public policies related to the area of action of the company entered the list of the top five priorities, being mentioned by 44.4% of respondents (31.5% in 2022). The work to avoid that actions of the government impair the company business, which in 2022 was mentioned as a priority by 39.7% of respondents, was mentioned by 37% of GIR professional in the surveyed countries in 2023.

Regarding challenges, the first places were the same mentioned in last year's survey: establishing solid and transparent dialogues with members of the Executive Power (64.8%) and Legislative (50%). The relationship with regulatory agencies follows, with 44.4% of mentions.

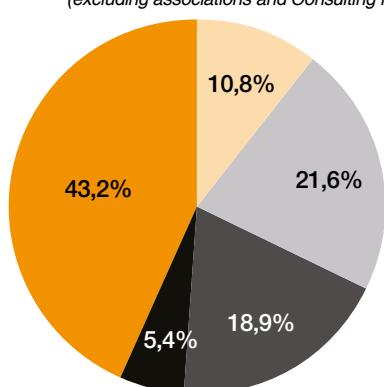
Monitoring and dialogue with regulatory agencies are one of the most elementary activities of the GIR area. Amidst a scenario of changes in various aspects of society and economy, it becomes more relevant. In this year (2023), this relationship is mentioned as the second biggest concern for GIR professionals. With 42% of mentions,

it is above concerns related to relations with Legislative Power (30%) and only below concern in relations with the Executive (60%).

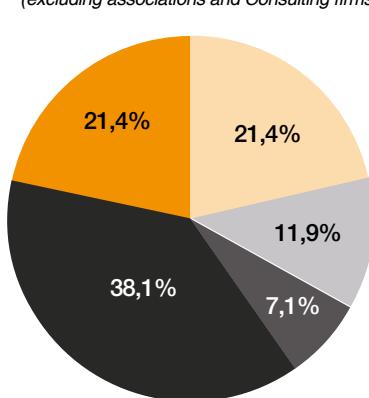
One topic that has generated more concern for GIR professionals in the region is the pressure of society on the activities and sectors of action of their companies. In a Latin America that has seen its society protesting for changes of various types very frequently and intensely over the last few years, 28% of professionals mentioned this pressure as one of their major concerns, faced with 15.7% that said the same in 2022. "We have experimented political transitions that have brought changes in the divisions of power and a larger participation of groups of civil society in the process of decision making", remembers Mei Crespo, senior manager of Communication and Corporate Affair of Unilever Mexico. For the executive, being open to diversity of view and guided by collective action is what has enabled GIR professionals to participate in the formulation of public policies and ensured that the concerns of companies are considered in the process of decision making. "The involvement of society is more important and today people demand products and services that not only bring economic benefits, but also take a stand or action about their social and environmental concerns", reinforces Mei. According to a study of the consulting firm Kantar about the Mexican trends of consumption, 45% of people prefer to buy brands that have among their objectives a clear policy in terms of sustainability, that is why the executive of Unilever believes that companies must act boosting their resources, reach and alliances to maximize efforts and provide support to more vulnerable communities. "That would not be possible without a solid team that works every day, generating relationships to reach goals that seek to solve problems that concern

PROFILE OF LATIN AMERICAN COMPANIES THAT PARTICIPATED IN THE 2023 ORIGEM SURVEY

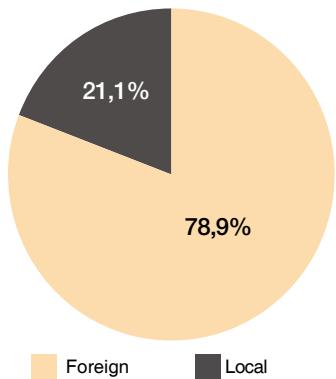
RANGE OF REVENUE OF COMPANIES *(excluding associations and Consulting firms)*



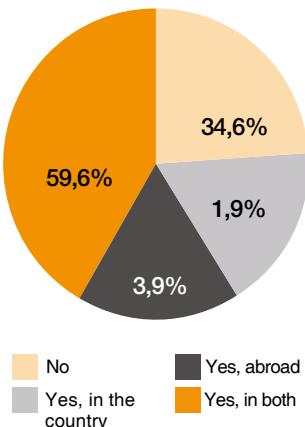
NUMBER OF EMPLOYEES *(excluding associations and Consulting firms)*



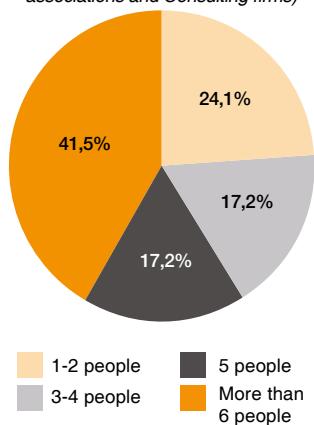
ORIGIN OF THE COMPANY *(excluding associations and Consulting firms)*



IS THE COMPANY PUBLICLY TRADED? *(excluding associations and Consulting firms)*

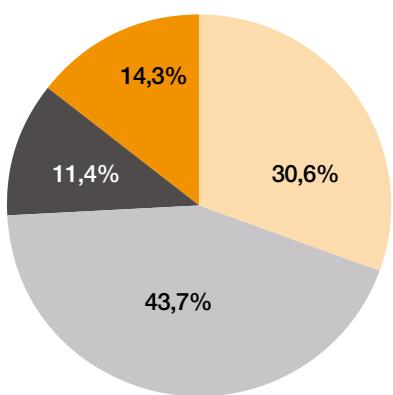


HOW MANY PEOPLE ACT IN THE GIR AREA OF THE COMPANY? *(excluding associations and Consulting firms)*



BUDGET AND RECRUITMENT OF GIR IN COMPANIES

GIR BUDGET IN COMPANIES *(excluding associations and Consulting firms)*



EXPANSION OF GIR TEAMS IN 2023 *(excluding associations and Consulting firms)*

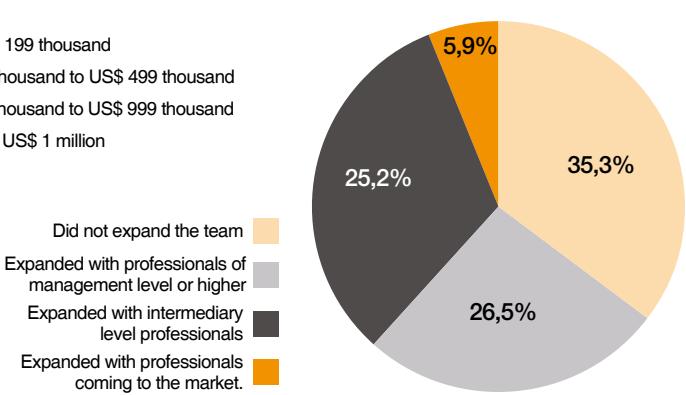




Foto: Comunicación Social/Cámara de Diputados MX

the world", adds Mei Crespo.

In the same line, Santiago Lopez Jaramillo, executive director for Latin American of the International Board of Association of Beverages, says that the political, social, economic, and environmental scenario of the region puts the private sector in a new environment, with new actors and having to establish new forms of relationship with their stakeholders. "In this environment, the role of the GIR areas becomes more important, especially when we see that the traditional school of GIR is longer viable. We have to be proactive, constructive and keep constant communication", he explains.

REGULATION AND OPPORTUNITIES

Regulation of the lobby activity in the region is a reality just in Chile

today, was even higher this year, with 89.8% of respondents saying they are in favor of such law, before 85.9% that did so last year. The adoption of public accreditation of GIR professionals has the support of 85.7% of area leader of the region (it was 84.6% in 2022). The eventual creation of the regulatory agency for the category is approved by 77.6%, less than the 81.5% that said so in the 2022 survey. Nowadays, the GIR work, according to surveyed professionals, is fundamentally done within the house. Only the monitoring of the legislative agenda and geopolitical analysis are done in over 50% of cases, externally. Another interesting aspect that has increased is the number of professionals that monitor the regulatory agenda (65.9%) and even reading the official gazettes (58.1%)

CONGRESSWOMAN MARCELA CASTILLO, PRESIDENT OF THE MEXICAN HOUSE OF REPRESENTATIVES:

participation of women in the GIR leadership is still small, but it has advanced.

internally. Most likely it reflects an increase in the offer of digital services and its gradual adoption for the monitoring of these issues. At the same time, it is very likely that in the next years the demand for GIR external services grow, due to the advance of the area in the business environment of the countries of the region, and the increase of the offer of GIR specialized services, outcome of investments that are being made by consulting firms all over Latin America. "In Colombia, we have seen an important growth in firms and service providers to support the functions of relationship with the government. It is a market with a intermediary maturity, but in constant evolution", claims Luiz Lopes, Public Relations for Latin America of the crypto active trader Binance.



Hoje a praça pública é digital. Sua defesa de interesses sabe navegar nela?

Unimos forças com nossos clientes para fomentar conversas relevantes e mobilizar o público onde e quando for mais importante. Nascidos em Washington DC há 30 anos, pensamos estrategicamente a fusão das relações governamentais com a comunicação, com cobertura global e forte presença em todo o Brasil e na América Latina.

**VENHA
CONVERSAR
CONOSCO.**

ENTRE EM CONTATO



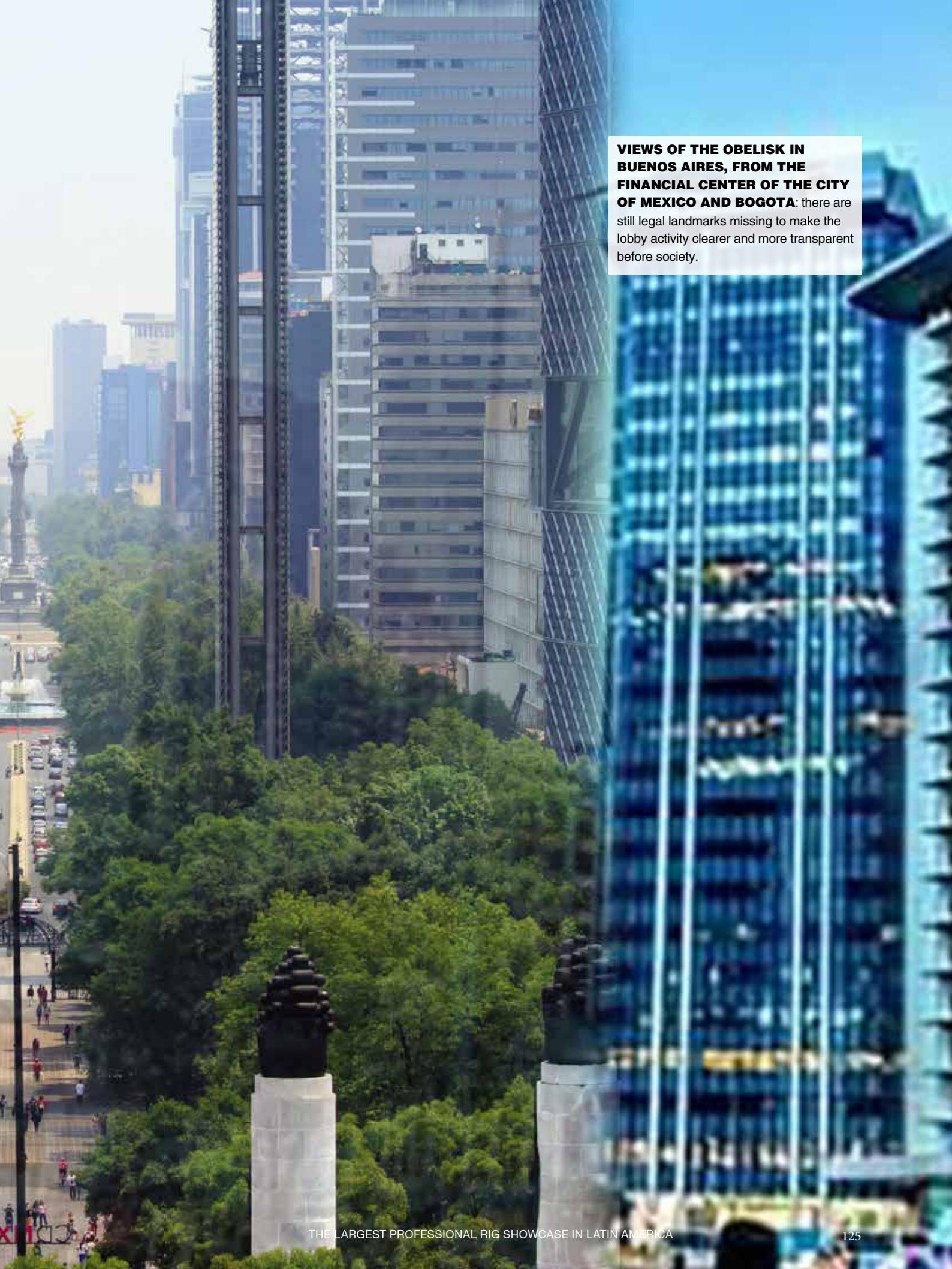
POWELLTATE.COM

**powell
tate**
Part of The Weber Shandwick Collective

LOCAL VIEWS

A general and updated view about the moment of the GIR area and the main challenges for its evolution in the countries of Latin America through the eyes of professionals that live the daily routine in Argentina, Colombia and Mexico.





VIEWS OF THE OBELISK IN BUENOS AIRES, FROM THE FINANCIAL CENTER OF THE CITY OF MEXICO AND BOGOTA: there are still legal landmarks missing to make the lobby activity clearer and more transparent before society.

Despite living in a connected world, which allows us to have access to information about the political environment, the progress of bills and everything that relates to a GIR professional in any part of the world at the palm of their hands, the knowledge obtained with experience on site of the local reality by qualified and specialized professionals is still one of the best ways to get a real and reliable reading of the state of the public debate of each country.

To offer you a current reading about the state of the GIR area in their respective countries, the editorial of the ORIGEM Yearbook talked about the Argentinian market with Gonzalo Plecity, director of Public Policies and Government Affairs for the Southern Cone of multinational of financial services of Mastercard. About the environment in Colombia, we interviewed Mario Daniel Gómez Villegas, leader of the local branch of Prospectiva, a consulting company specialized in GIR from Brazil. Lastly, from Mexico, the senior director of Government Affairs for Latin America of the pharmaceutical laboratory Abbott, Gerard García-Téllez Mayoral, traces an overview of the institutional environment for public and private relations of the largest economy of Hispanic America.

Check out on the next pages how the institutional environment is for the area of the GIR professionals of the main markets in Latin America.

What can you say about the current institutional picture of your country concerning relations among the federal government and companies and other private institutions? The spaces of relationship among parts are transparent and allow access to different actors involved in the

agendas of political articulation and definition of public policies?

Gonzalo Plecity: Argentina does not have a specific legislation that regulates lobby or management of interests. This implies that the relations among the federal government and companies and other private institutions are sometimes ruled by a regulatory board, informal or fragmented. In this context, it is important to highlight that the different levels of government, the private sector, and other actors of society tend to participate and cooperate among themselves in normative and regulatory processes. This cooperation is essential to ensure that public policies adjust to the needs of society and allow the generation of facilitating frameworks that promote social and economic development of the country.

However, it is also true that in some cases the considerations of the private world are not taken into account. This can happen due to a series of factors, like the weight of the agendas and political time, or the magnitude of other organizations of society involved. To improve the transparency and access to spaces of relationship between the government and private sector, it is necessary to advance in the regulation of lobby. An adequate legislation could ensure that the relations among parties developed in a transparent and equal way, and that the interests of all parties involved could be taken into account.

Gerardo García-Téllez Mayoral: Mexico faces a very challenging moment regarding the interaction between institutions and/or individuals and the government. More than ever creativity, strategy, perfect execution, clarity and win-win mentality are fundamental for the success of any approach.

The government has evolved in the last few years, opening new doors that had been closed for some time, and that forces private institutions to understand, more than ever, inten-

tions, logic, motivations, needs, and finding the adequate path to reach results, allowing the government to also get something from this.

Last, but not least: the spaces of dialogue are much more transparent than before, and we have a more active role in Parliament. With that, the federal government has improved the opening and access to articulate agendas and public policies, although it is still aligned with its ideology and not open to doing things differently.

Mario Gomez: Colombia lacks a general institutional framework that regulates the relations between state parties and the private sector. This makes way to a scenario of a messy relationship that does not point to references that allows us to establish transparency and trust. This means that the access to agendas of public articulation by actors that legitimately represent the private sector is limited, preventing public policies that impact the development of businesses has a broad view of opportunities and challenges of companies.

And with Legislative, what is your assessment of the current institutional framework regarding relations among companies, GIR professionals, and local parliament?

Gerardo García-Téllez Mayoral: Mexican congress has become a reference in terms of its institutional framework. Legislative took advantage of the political framework of Mexico to become "the place" where almost everything is negotiated. All political parties have been very serious and professional when defining the rules of the game, opening their spaces to almost everyone, raising the level of debate and strengthening the process of almost all topics

How does the lobby activity and professionals that do it are seen by the



PROTESTS IN FRONT THE CASA ROSADA, HEADQUARTERS OF ARGENTINE PRESIDENCY:
the countries of Hispanic Latin America has a feistier civil society than Brazilians.

public opinion, specially by main opinion makers like the press, the Academy and intellectuals? Is being a lobbyist still a taboo in your country?

Gonzalo Plecky: The term “lobby” does not have a positive connotation in Argentina, mainly due to the lack of regulation of this activity. In a context where there are no established criteria for the management of interests, it is easy to generate negative perceptions of lobbyists, which are seen like people that do a not transparent job. But it is important to highlight that the professional management of corporate interests is an activity necessary to the functioning of democracy. Lobbyists represent the interests of different actos of society before the government, and their work helps ensure that public policies are adjusted to everyone’s

needs. Furthermore, the capacity of dialogue with different types of actores outside the public sector, like the academy, civil society and other professional associations, generates an environment of exchange and better channeling of concerns, allowing broad answers to current problems.

Here in Argentina, in the last few years, there has been an increase in the professionalization of lobby. That is because companies and other organizations, like sectoral entities, have acknowledged the importance of having professional capacitated to represent their interests before the government. I also highlight the fundamental role of universities, that have increasingly presented training programs. To improve the perception of lobby in Argentina, is it necessary to advan-

ce in the regulation of the activity.

Gerardo García-Téllez Mayoral: Lobbyists are still challenged by public opinion in Mexico, specially by those aligned to the party in office. However, the rigor and good ethical practicers reinforced by the industry have allowed almost everyone to understand that there are ways of doing things and a proper manner, according to the law, respecting ethics, with elevated standards and values, and with fantastic results. More than ever, lobbyists have understood that it is not just about results, but also the process and the way this result is reached. That created the halo effect, which has improved their perception on the topic.

Mário Gómez: To the Colombian public opinion, it is a not very known and acknowledged job, whi-

ch is wrongly seen as an action of improper influence when the topic of being influenced is approached by the media. Without this echo, it goes unnoticed. This reduced view of lobby management hampers its consolidation as a specialized and deserving professional activity, developed by competent people in the space of formulation and debate of the rules of the game of society. The private sector is treated like it is invalid, with no right of participating as an actor that is, part of society.

Are there discussions of bills or administrative measure in the legislative houses of their respective countries, that in some way can impact the action of professionals that act in the defense of interests?

Gonzalo Plecitý: In Argentina, since 2003, a National Secret is in force, which established the obligation of publishing the audiences of the members of the national Executive power; its enforcement is not effective. On the other hand, throughout the years, projects that tried to regulate the activity have been presented, without any great progress. Nowadays, there is no legislative measure on a national or local level that regulates or has impact on the development or the implementation of the activity.

Gerardo García-Téllez Mayoral: The registration of experts before the Mexican Congress and Legislative, presenting the history of their activities, has granted transparency, credibility and has improved the interaction not only before this power but also before Executive and Judiciary. We still have a few cases that can also represent a conflict of interests and unethical behavior, but fortunately there are becoming scarce.

Mário Gómez: The Political Constitution of Colombia in 1991, in its article 144, demands that the



GONZALO PLECITY, FROM MASTERCARD:

from a regulatory landmark to public and private relations would help the Argentinian society to understand that this activity is not a synonym of corruption.

activities of the Congress are public, highlighting the exercise of lobby to be regulated by law. So far, 32 years later, the progress has only been reached with the existence of a public registry of lobbyists administrated by the House of Representatives. The regulation at the level of the law was proposed in various legislatures, but the protocoled projects were not successful. In the opinion of Prospectiva, this would be an important advance to level the playing field where multiple interests converge, understanding that there are professional managers that have high ethical and compliance standards, and we are exposed to actions of others that can waive these criteria.

The political environment in Latin American countries is often sexist. Do you see an evolution in the sen-

se of more respect to female voices in debates which involve the definition of law and public policies, for both political agents and company leaders?

Gerardo García-Téllez Mayoral: This is definitely one of the most evolved topics, and fortunately, it seems that Latin American has advanced with clear examples for a less sexist scenario. However, we still see opposite situations and I hope that this change is something "desired" for a mentality that intrinsically forces us culturally to walk in the same direction. Because it is expected, for something that is done because we truly believe in it and it is up to us to walk the talk.

Mário Gómez: The role of leadership of women is central and unquestionable in these areas. The sexist or discriminatory manifestations have an immediate and decisive social sanction. One example



HÁ MAIS DE **30 ANOS** SENDO
A FONTE DE **INTERLOCUÇÃO**
E DIVULGAÇÃO DA INDÚSTRIA
FARMACÊUTICA DE PESQUISA
NO BRASIL.



of that is the recent survey of a Colombian newspaper, which tried to establish a ranking of the 25 most influential syndicate leaders of the country. The list had six women and one of them placed sixth. From the political point of view, a female representative in the House of Colombia was acknowledged as the best deputy in 2022 and the government named female deputies as spokespersons of their main projects of the reform.

Gonzalo Plecicy: Of course there is still a lot to develop and achieve in this sense, but if there is something to highlight in Argentina is the freedom of speech and opportunities that all inhabitants of the society have. The issue of gender is a very present topic in the agenda of the country, in both public and private sectors. In the private sector, not only are there more women in leadership positions, but there is also a genuine interest by companies in evolving in this sense, positioning more and more women as company leaders, even in industries that are traditionally dominated by men. It has been proved that gender diversity contributes to the improvement of results in organizations and facilitates the attraction of talented professionals. When it comes to the public sphere, Argentina promotes recurrent actions and public policies that walk hand in hand with promotion and generation of equal opportunities between men and women, in all areas, including public entities.

What are the main challenges that Argentina, Colombia and Mexico, respectively, must face to improve the institutional environment in the relations between public and private sectors?

Gonzalo Plecicy: I believe that working on a regulatory mark that deals with public-private rela-



GERARDO MAYORAL, FROM

ABBOTT: the Mexican congress has evolved, and its institutional framework has become a reference.

tions in Argentina is essential for two reasons: first, to make the reasons why the interest parts are getting together transparent. Second, to establish, in society, that the public-private dialogue and the promotion of co-creation among parts must not be understood as a synonym of corruption, but that in fact these meetings are essential to put to practice the best solutions, developments, and public policies that transform the life of citizens and well-being.

Mário Gomez: It is an issue of trust. The attempts that have been made in the Colombian State in an institutional level were related to the

implementation of the proposition by Professor Michael Porter when establishing a Board of high level, which approaches the private sector to the Government about a national competitiveness strategy. But, although the National Board of Competitiveness is an institutional board in force for over 10 years, it is far from generating the necessary minimum dynamism to build the trust between public decisions and private initiatives.

Gerardo García-Téllez Mayoral: There are many challenges to improve this institutional environment there in Mexico, but I believe that the most important are, from the industry's point of view, offering

VECTOR

Sua melhor parceria em Public Affairs

Ao longo dos últimos 15 anos a VECTOR se consolidou como uma empresa líder no mercado de relações governamentais e engajamento político no Brasil. Agora estamos indo além. Com experiência e excelência expandimos nossos serviços para atender às crescentes demandas do mercado também na América Latina.

Nossa trajetória é marcada por uma dedicação incansável à excelência e ao sucesso dos nossos clientes. Nossa equipe multidisciplinar é composta por mais de 50 colaboradores altamente capacitados. Com uma organização em equipes temáticas, mergulhamos profundamente em cada setor com uma abordagem criteriosa que nos permite oferecer soluções sob medida.

A VECTOR está pronta para mantê-lo informado e atualizado sobre o cenário político regulatório e comprometida em ser sua parceira estratégica, não apenas fornecedora de serviços. Nossa experiência e dedicação irão ajudá-lo a enfrentar os desafios que se apresentam e contribuirá para que novos patamares, livre de ruídos e com foco em resultados, sejam efetivamente alcançados.

Conte conosco para estar um passo à frente e conduzir o seu negócio rumo a direção certa.



Relações
Governamentais



Research



Latam



Comunicação
em Public Affairs

leadership roles to a larger variety of leaders, improving communication among them, aligning strategies, positioning and speeches in a better way; developing a convincing story, more powerful, and move from an approach focused on the “company” to an approach focused on the “industry”. From the government point of view, aligning a view of the industry and establish a clearer approach of “open doors”; reopening the areas in the government responsible for the connection with the industry and other economic sectors; align positions within the very Executive power (ministries, regulating entities, etc.) and reopening the possibility of employees of the government to participate of forums, debates and events of the sector.

How has the civil society in your countries behaved regarding the public policies agenda? Are societies active in this sense? Is there more pressure from the population about public agents and even about companies in the sense of pressuring for change? How is this movement impacting society on a daily basis of professionals that act in the government and institutional relations area?

Gerardo García-Téllez Mayoral: : Society in Mexico is very involved in the public agenda, it is well organized and very proactive. Almost all industries have examples of involvement of the society in the discussion. However, as the current government is less reactive to what society has to say, there are some frustrations that have been affecting this proactivity. We need to go back, as a country, to the times when society, in a proactive way, got involved and engaged in discussions so that their voices were heard and influenced from the beginning in a more strategic way the debates of the public agenda.

Mário Gomez: Organized civil so-



MARIO GOMEZ, FROM PROSPECTIVA:
in current Colombia, without the effective participation of civil Society, the potential of success of a reform is very limited.

ciety in Colombia has been the main actor in the incidence and development of some of the most important reforms the country has ever had. This includes business associations, labor unions, consumers, patient associations, among others. Nowadays, it is almost impossible to wait for the development of public policies to move forward without the participation of civil society. In the cases we have seen, where there is no effective participation of civil society, the potential of success in the promotion of a reform is very limited.

Gonzalo Plecity: The Argentinian case is very particular. Society tends to mobilize, manifest, and get involved in the development of public policies, whether because its creation can be perceived as fair or unfair,

whether to request that a certain legislation is modified or approached. Citizens tend to mobilize individually and/or assemble for these requests, or channel them via civil associations that seek to promote regulations or reject others. In this sense, regarding the private sector, in a context of growing awareness about sustainability and social responsibility, companies face a new reality: consumers demand more products, services and programs of companies that share their values and have a positive impact on society and bem comum. That is why we see more agents of the private area willing to listening and work in collaboration with civil society and the public sector in initiatives that answer to these demands

ABRASCE

A REPRESENTANTE OFICIAL DO SETOR
DE SHOPPING CENTERS NO BRASIL

Há mais de 45 anos, construímos pontes com as três esferas governamentais, a fim de fortalecer o desenvolvimento do setor de shopping centers e impulsionar a economia do país.

ESCANEIE O QR-CODE E SAIBA MAIS:



Pense shopping
pense
ABRASCE

ARRIBA MEXICO!!!

Once again Mexico has its three most admired RIG professionals according to GIR leaders in the country

The second largest economy in Latin America and with political, institutional and regulatory environments as complex as Brazil's, Mexico is fertile ground for institutional and government relations professionals. They are the ones who can help companies establish the relation-

ships necessary for the legitimate practice of defending interests, understand the risks and opportunities of public policies under discussion in the three spheres of government in Mexico and support companies' business strategies based on understanding. In these scenarios, what has given the GIR area more attention from corporate leaders. Here, you can see the profiles of three professionals who represent the Mexican GIR community very well.

ANDREA ESCOBEDO *National VP of Diversity and Inclusion and Regional President of the Centro Sur Headquarters of Cámara Nacional de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información (CANIETI)*



Elected for the second consecutive time as one of the most admired institutional and government relations professionals by leaders in the field in Mexico, according to the ORIGEM Latam 2023 Yearbook survey, Andrea Escobedo has worked for almost ten years in the GIR area of big techs, starting with IBM. She is currently responsible for the Regulatory Affairs and Public Policy area for Hispanic Latin America at Google. Andrea also has an effective role in sectoral bodies, such as the Cámara Nacional de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información (CANIETI). Before entering the world of technology, Andrea spent many years working in organizations linked to the Mexican Ministry of Foreign Affairs that deal with topics related to socio-economic development and human rights.

ANA LAURA LUDLOW ECHEVERRIA

VP Government Affairs and Sustainability of ENGIE MÉXICO

Action or accomplishment in the area for your organization which was the most important and/or are you the proudest of in 2023? Talking about a specific achievement is complex because in the area of Institutional Relations the actions carried out are transversal and respond to the needs of different business areas within the same company, requiring the organization's positioning and good relationship with different government actors, economic agents and social. In the case of ENGIE, the issues are diverse due to the broad portfolio we have and which requires positioning before the main authorities at the three levels of government, as well as with Associations, Business Chambers and civil society groups. Taking the above into account, I highlight these substantive achievements for the company in the area of institutional relations. 1. Promote the agenda for the development of natural gas as a transition fuel, as well as the role of biomethane as an alternative for the decarbonization of existing networks. 2. Achieve recognition of the company by various authorities to consider it as a strategic ally in the country's productive development, at the federal, state and municipal levels. 3. Commissioning of new projects in the country that reaffirm the authorities' confidence in the company.

Book you read this year you recommend to professionals in the area: Smart Governance for the 21st Century, by Nicolas Berggruen.

Movie or Series you've watched this year that you recommend: Successio, HBO

What was the fundamental factor in consolidating the recognition of the importance of GIR for organizations in Mexico? In December 2018, there was a change of government that proposed a change in its operation. In the last two decades, Mexico entered the globalization process with the signing of NAFTA in 1994, which generated true commercial opening and strong democratic reforms, with the creation of several autonomous bodies that regulated the market. Areas that were normally reserved for state monopolies, such as energy and telecommunications. With the arrival of the new government led by President Andrés Manuel López Obrador, an important change occurred, returning strategic areas such as energy to State administration and government control, where the objective of recovering energy sovereignty through the strengthening of companies was established. state-owned. These changes in State policy have led to a redefinition of the strategies of companies that actively participate in the markets and which requires the maintenance of an effective and professional relationship that guides the company's activity in conditions of being able to continue operating efficiently in Mexico, following the country's energy strategy.

How does it feel to have been chosen by your colleagues as one of the most admired professionals in the sector? Very honored by the recognition from my professional colleagues, grateful for what everyone did in opening the doors for me, guiding and guiding me at the beginning of this new challenge. Very grateful to the company and the team for making the results we achieved possible and which I hope will multiply positively in the coming years.

MARIO DE LA CRUZ SARABIA

Head of Government Affairs Latin America of Apple

One of the most experienced institutional and government relations professionals in Mexico, Mario de La Cruz recently arrived at Apple, as leader of the Government Relations area for the region, after a journey of more than a decade at network equipment manufacturer Cisco. In addition to his career in the IT industry, Mario has worked for several economic development organizations in Mexico and abroad, in addition to being a director of important sectoral entities, such as the American Chamber of Commerce of Mexico and the powerful CANIETI, an entity that represents technology, telecommunications and electronics industries, and of which Mario was Chairman of the Board between 2016 and 2019.



• • • •



ANUÁRIO
ORIGEM
LATAM 2023

**GUIA DE
PROFISSIONAIS
DE RIG 2023**

O mais completo levantamento de gestores e
líderes de RIG do mercado latino-americano



Melhorando a vida em casa e no planeta!

Há mais de 60 anos,
nós da Whirlpool
temos o compromisso
com questões éticas e
socioambientais, em
prol do planeta e das
futuras gerações.



BRASTEMP

Consul

KitchenAid®

**compra
certa**

B.blend

**2TM GROUP / MERCADO BITCOIN (MB)****Julien Dutra**

Diretor de Advocacy e Relações Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: Head of

Government Affairs Brasil at Serasa Experian, Gerente de Relações Governamentais na Souza Cruz S/A, Especialista em Relações Institucionais na Claro S/A

Graduação: Ciências Políticas (UnB) e Direito (UniCEUB)

Pós/MBA: MBA Gestão e Planejamento empresarial na Fundação Universa Católica de Brasília

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 1

**3M****Fernando Ruiz Garcia de Almeida**

Gerente de Relações Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Especialista

Avançado de Relações Governamentais (3M)

Graduação: Direito (PUC/Campinas)

Pós/MBA: Especialização em Gestão Pública (PUC/Campinas), MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (FGV)

Curso específico de RIG: Negociação e Influência na Defesa de Interesses (Pensar RelGov), Programa Executivo de Imersão em Relações Governamentais (Blueprint), Sustentabilidade: Estratégias e Oportunidade para a Indústria (MIT)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 4

**99 DIDI CHUXING
Matheus Dias de Andrade****Gerente de Relações Governamentais**

Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Analista de Relações Internacionais (CNA), Analista de Relações Institucionais - BRF, Consultor de Relações Governamentais - BMJ

Graduação: Relações Internacionais (UniCEUB)

Pós/MBA: MBA em Agronegócio (FGV), Pós-graduação em Direito e Relações Governamentais (UniCEUB)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 7

**ABBOTT****João Sanches**

Diretor de Relações Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: Corporate Affairs Director, Strategic Alliances Director, Country Manager

Graduação: Tecnologia da Informação (Ibero Americana) e Marketing/ Publicidade (ESPM)

Pós/MBA: Financas; Marketing; Management

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2

ABBVIE**Emmanuel Lacerda**

Gerente Sr. de Relações Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2009

Graduação: Engenharia (UFBA) e Marketing/Publicidade

Pós/MBA: Unifcas, Universidade Alcalá

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3

ADM**André Costa Miranda**

Diretor Sênior de Relações

Governamentais - América do Sul

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2013
Atua com RIG desde: 1990
Posições anteriores: Diretor de Assuntos Públicos (BCW) / 2011-2012; Sócio (PATRI) / 2000-2011; Coordenador (PATRI) / 1999-2000
Graduação: Economia (Universidade Católica de Brasília/DF)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional



AEGEA

Andrea Haggstrom

Gerente-Executiva

Linha de Reporte: CFO/VP/Diretoria Financeira

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: gerente, especialista, analista

Graduação: Direito (UniCEUB)

Pós/MBA: MBA Gestão Setor Elétrico (FGV), Mestrado em Administração e Políticas Públicas (IDP)

Idiomas: Inglês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 4

ALCOA

Juliana Noronha

Gerente de Relações Governamentais e Comunicação

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais do SBT, Consultora Regulatório da Embratel, Relações Institucionais e Governamentais - Record/Abratel

Graduação: Direito (UniDF)
Pós/MBA: Processo Legislativo, Direito Público
Curso específico de RIG: Medidas Provisórias, Reforma Tributária
Idiomas: Inglês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 8



ALCOA

Michelle Shayo

Diretora de Relações Governamentais e Comunicação

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: Diretora de Relações Governamentais (Owens Illinois) 2015-2019, Diretora de Relações Governamentais (AMCHAM Brasil) 2012-2015, Account Supervisor for Public Affairs (Edelman Brasil) 2010-2011

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (ESPM) e Economia (Columbia University-NY)

Pós/MBA: Mestrado em Empreendedorismo e Inovação (Universidade de Luxemburgo)

Curso específico de RIG: Educação executiva em Relações Governamentais (Insper)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 5

AMAZON

Allan Grabarz

Public Policy, Senior Manager

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Public Policy, Senior Manager - Amazon / (2021 - hoje), Public & Government Affairs, Head - Mondelez / (2018 - 2021), Institutional Relations, Senior Manager - BAT Brasil / (2020 - 2021)

Graduação: Administração Pública/ Políticas Públicas (FGV/SP) e Marketing/ Publicidade (ESPM)

Pós/MBA: Business Management (Coppead/UFRJ), Negotiation (Tias Nimbas Business School), Economic Development (Shanghai Jiao Tong University)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 6



AMAZON

Bruno Canto

Gerente de Políticas Públicas

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Head de Relações Governamentais (Kavak), Head de Relações Institucionais (Gerdau), Gerente de Relações Governamentais (Souza Cruz)

Graduação: Direito (UFF)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 6



AMAZON

Maria Cláudia Souza

Diretora de Políticas Públicas
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 1994
Graduação: Direito (UERJ)
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

AMAZON WEB SERVICES

Cibele Perillo

Líder de Políticas Públicas
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2007
Posições anteriores: Gerente de Assuntos Públicos (Nestlé) / 2020-2022; Coordenadora de Relações Governamentais (Raizen) / 2018-2020; Coordenadora de Relações Institucionais (Grupo Globo) / 2013-2018
Graduação: Ciências Políticas (UnB)
Curso específico de RIG: Advocacy e Políticas Públicas (FGV); Análise de Risco Político (FGV); Relações Governamentais no Brasil (Insper)
Idiomas: Inglês, Espanhol



AMBEV

Larissa Menezes

Gerente-Executiva
de Relações Institucionais
Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2008
Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais (Ambev) 2016-2019; Gerente de Relações Governamentais (Souza Cruz) 2015-2016;
Graduação: Direito (FAL) e Administração (CESMAC)
Pós/MBA: MBA Gestão (FGV); Ciência Política (UNB); Direito Processual
Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil (INSPER); Estratégias Negociação-Governo (INSPER); State & Local Gov. Relations (Public Affairs Council)
Idiomas: Inglês
Posição é: Local

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Coordenador de Relações Institucionais

Graduação: Relações Internacionais (UnB)

Pós/MBA: Mestrado em Relações Internacionais (UnB), Doutorado em Relações Internacionais (UnB)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 8



AMBEV

Rodrigo Moccia

Diretor de Relações Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais, Gerente de Responsabilidade Social, Coordenador de Eventos

Graduação: Administração Pública/ Políticas Públicas (FGV/SP)

Pós/MBA: Insper, Georgetown

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 8



AMBEV

Lucas Baggi

Gerente Sênior
de Relações Institucionais



AMERICANAS S.A.

Fábio Fernandes Medeiros

VP Assuntos Corporativos

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Diretor Jurídico, Governança, Integridade, GRC

Graduação: Direito (Universidade Gama Filho / RJ) e MBA - Direito Empresarial (FGV/Rio)

Pós/MBA: MBA - Direito Empresarial

Idiomas: Inglês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 2

AMGEN

Isabela Vargas

**Gerente Sênior
de Relações Governamentais**

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: Diretora de Relações Governamentais - Sanofi, Gerente de Relações Governamentais - Prospectiva

Graduação: Direito (UniCEUB) e Economia (FGV/DF)

Pós/MBA: Direito e Economia da Empresa

Curso específico de RIG: Gestão Estratégica de negócios - Ise Business

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2



AMGEN BIOTECNOLOGIA

Leonardo David de Lima

**Stretch Assignment em
Relações Governamentais**

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2022

Posições anteriores: Key Account Manager Public, Market Access Mgr., Consultor

Graduação: Administração (UNIEURO)

Pós/MBA: MBA Executivo em Economia e
Gestão - Relações Governamentais (FGV)

Curso específico de RIG: Expert SUS
(Faculdade Brasília), Diálogos em
Oncologia (ABRALE)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3



ANGLOGOLD ASHANTI

Othon de Villefort Maia

**Gerente Sênior de Comunicação
e Relações Institucionais**

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Gerente de
Comunicação Corporativa e
Responsabilidade Social - Tupy, Gerente

de Comunicação Interna - Fiat

Graduação: Jornalismo/Comunicação
Social/Relações Públicas (UFMG)

Pós/MBA: MBA - Fundação Dom Cabral,
International Corporate Communications
- Syracuse University, Gestão Estratégica
da Comunicação - PUC Minas

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 4



ANGLOGOLD ASHANTI

Paula Hermont

Diniz Tibo

Gerente de Relações

Institucionais e Gestão ESG

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Gerente de
Relações Institucionais (AngloGold
Ashanti Brasil) / 2020-2021, Especialista
em Relações Institucionais (AngloGold
Ashanti Brasil) 2019, Analista de
Comunicação Master (VLI Logística) /
2015-2019

Graduação: Jornalismo/Comunicação
Social/Relações Públicas (UFMG) e
(FDMC)

Pós/MBA: MBA em Gestão da
Comunicação Empresarial (Aberje),
Mestrado em Direito nas Relações
Econômicas e Sociais (FDMC)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3

**APSEN FARMACÉUTICA S/A****Márcio Cirino**

Gerente Sênior de Relações Institucionais e Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Mkt Access &

Rel Gov Lead (UCB Biopharma) / 2016 a 2021, Corporate Affairs Manager (Novartis) / 2012 a 2016, Corporate Affairs Manager (Bristol-Myers Squibb) / 2010 a 2012

Graduação: Administração

(Universidade Católica de Brasília - UCB) e (ESPM)

Pós/MBA: Gestão de Negócios (ESPM Brasília), Marketing/Publicidade (FGV Brasília)

Curso específico de RIG: Washington Immersion Program (Novartis Academy), Workshops na PhRMA (PhRMA - USA), Global Public & Gov Affairs (Novartis Academy)

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 4

**ARCOS DOURADOS/ McDONALD'S****Fernando de Paula**

Diretor de Relações Governamentais e Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Head of Tax - Arcos Dourados / McDonald's

Graduação: Administração (FMU) e Ciências Contábeis (PUC/SP)

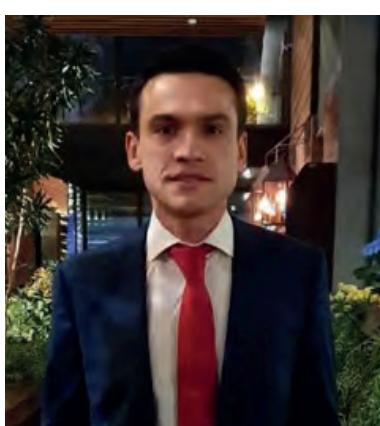
Pós/MBA: MBA - USP/RP

Curso específico de RIG: INSPER

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2

**ASTELLAS****Rafael de Sousa Sena**

Gerente de Assuntos Governamentais

Linha de Reporte: General Counsel/VP/

Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2018

Posições anteriores: Gerente de Acesso, KAM - Gerente de Contas, Consultor de Vendas

Graduação: Administração (UNEB)

Pós/MBA: Gestão Estratégica de Marketing (FGV)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 1

ASTRAZENECA**Milene Coelho**

Gerente Sênior de Relações Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Dir. Associado Marca, Ger. Sr. Marca, Ger. PI Marca

Graduação: Economia (PUC/SP)

Pós/MBA: MBA Gestão Estratégica

Curso específico de RIG: Ibmec

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2

**ATENTO BRASIL S.A.****Gustavo Assunção Faria**

Head de Relações

Institucionais e Governamentais

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Relações

Governamentais (Natura) / 2019,

Superintendente Negócios (SP Negócios/

SP Parcerias) / 2014 - 2018, Gerente

Projetos (Invest SP) / 2010 - 2014

Graduação: Relações Internacionais

(UnB) e Economia
Pós/MBA: Mestrado Economia (USP),
MBA Gestão Estratégica (Fipe/USP)
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 3



AUDI DO BRASIL
Antonio C. Prataviera
Calcagnotto
Diretor de Relações
Governamentais & Institucionais
e Sustentabilidade
Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 1992
Posições anteriores: VP (Diretor Sênior) de Assuntos Corporativos, Relações Governamentais e Sustentabilidade - Unilever, Diretor de Relações Governamentais & Institucionais e Sustentabilidade - Renault, Diretor de Relações Governamentais & Institucionais - Nissan do Brasil
Graduação: Administração (UCS)
Pós/MBA: Mestrado de Planejamento Estratégico - FGV-Eaesp, Exchange MBA Finanças e Comportamento - YORK/FGV, Gestão de liderança - Insper
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 3



AUREN ENERGIA **Mauro Nakamura**

Diretor
Linha de Reporte: General Counsel/VP/
Diretoria Jurídica
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2010
Posições anteriores: Diretor (CESP - Companhia Energética de São Paulo) / 2019-2022, Diretor (Votorantim Siderurgia) / 2010-2018
Graduação: Direito (USJT)
Pós/MBA: Direito Tributário (PUC-SP), Capacitação Gerencial (USP/FIA), MBA Gestão Empresarial (USP/FIA)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 1

Relações Governamentais, Gerente de Projetos Corporativos, Gerente de Relações Governamentais Estadual
Graduação: Administração (FE) e (PUC)
Pós/MBA: Comércio Exterior, Comunicação Empresarial
Idiomas: Inglês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 5



BASF **Luiz Henrique de** **Carvalho Lopes**

Gerente Sênior de Relações
Governamentais Corporativas
Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2012
Atua com RIG desde: 1988
Posições anteriores: Gerente de Assuntos Corporativos, Diretor de Assuntos Jurídicos, Gerente de Assuntos Legais e Econômicos
Graduação: Direito (USP) e Administração (FGV/SP)
Pós/MBA: Direito Público - Universidade de Paris 22
Curso específico de RIG: Direito Tributário - USP
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 5



BASF **Arliton Rocha de Souza** Gerente Relações Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e
Governamentais
No cargo atual desde: 2017
Atua com RIG desde: 1995
Posições anteriores: Gerente de

**BAT BRASIL****Lauro Anhezini Junior**

Head of Scientific and
Regulatory Affairs

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Head of Public
Affairs, Head of Advocacy & Fiscal
Affairs, Legal Manager

Graduação: Direito (UFSC)

Pós/MBA: FGV Direito Rio, COPPEAD/
UFRJ

Curso específico de RIG: London
School of Economics, SingularityU, FDC
- Fundação Dom Cabral

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 15

**BAYER****Catarina Corrêa**

Gerente

Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de
Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Sócia e Sócia-Diretora (PATRI) / 2019-2021, Trainee a Coordenadora (PATRI) / 2013-2018, Consultora autônoma e assessora legislativa (Câmara dos Deputados) / 2010-2013

Graduação: Ciências Políticas (UnB) e
Economia (PUC/SP)

Pós/MBA: Pós/Gênero e Direitos
Humanos (Fiocruz), Mestrado/
Engenharia de Produção (USP)

Curso específico de RIG: Study
Tour: Inside Look at Public Affairs in
Washington (PAC)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês,
Húngaro; Libras

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 4

BAYER S.A.**Jaime Oliveira**

Diretor de Assuntos Públicos,
Ciência e Sustentabilidade

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Diretor de Política
e Inteligência Regulatória LatAm, Bayer,
Divisão Pharma; Diretor da Agência
Nacional de Vigilância Sanitária, ANVISA;
Subchefe Adjunto para Assuntos
Jurídicos, Casa Civil da Presidência da
República

Graduação: Direito (USP)

Pós/MBA: Biotechnological Law and
Ethics, Faculty of Law, University of
Sheffield, UK; Serviços de Saúde
Pública, Faculdade de Saúde Pública,
Universidade de São Paulo

Curso específico de RIG: Direito
Ambiental, Faculdade de Saúde
Pública, Universidade de São Paulo;
Biossegurança, Departamento de
Biologia e Parasitologia, Universidade
Federal de Santa Catarina

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

**BECOMEX CONSULTING****Diogo Wakizaka**

Vice-Presidente de Relações
Governamentais

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: Diretor de Indiretos
(PwC)/2017 a 2019, Gerente Tributário
Sênior (General Electric)/2012 a 2017,
Especialista Tributário (Investe SP)/2010
e 2011

Graduação: Direito (USP)

Pós/MBA: Gestão de Tributos (FIECAFI)
Curso específico de RIG: Workshop
RIG (Rodrigo Navarro)

Idiomas: Inglês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 10

**BECTON DICKINSON****Alessandra Amaral****Calabro Ferreira da Silva**

Diretora de Assuntos

Corporativos

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Diretora de Novos Negócios (Hi Technologies) 2020, Diretora de Acesso e Relações Governamentais (Celgene)/ 2016-2020, Diretora de Assuntos Governamentais (AbbVie)/Jan. 2014 - dez. 2015
Graduação: Farmácia-Bioquímica (USP)
Pós/MBA: MBA Healthcare (Jack Welch Management Institute), Pós-Graduação - Economia da Saúde (USP), Pós-Graduação Marketing (ESPM)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 1



BHP

Fernanda Lavarello

Head of Corporate Affairs Brazil

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2020

Posições anteriores: Manager

Corporate Affairs Brazil / BHP / 1 year, Principal Corporate Affairs Joint Ventures Americas / BHP / 1 year, Principal Corporate Affairs Brazil / BHP / 2 years

Graduação: Psicologia (PUC/SP)

Pós/MBA: Gestão de Projetos (FGV/SP)

Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil (Insper/SP)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 30



BHP BRASIL

Shirley Emerick

Gerente Corporate Affairs

Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Corporate Affairs [International Finance Corporation (IFC)], 2 anos, Comunicação Corporativa (Braskem, Maceió), 2 anos, Senir consultant (Speyside Corporate Relations), 2 anos

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (PUCMinas)

Pós/MBA: Finanças, Comunicação e Relações com Investidores (FIPCAFI/ USP), Relações Governamentais (FGV/SP)

Curso específico de RIG: Relações Governamentais (Insper/SP), Estratégias de Negociação Empresa-Governo (Insper/SP), Compliance (Insper/SP)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2

Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2013

Atua com RIG desde: 1998

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais/ Baxter, Gerente Nacional de Vendas/ Glaxo, Gerente de Área/ Pfizer

Graduação: Administração (PUC/ Brasília)

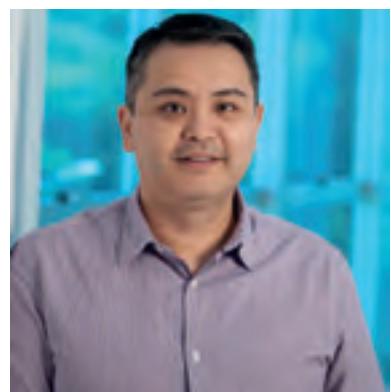
Pós/MBA: Estratégia Empresarial/FGV

Curso específico de RIG: Especialização em Relações Institucionais e Governamentais/Abrig-IEL

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 2



BIONOVIS

Edilson Uiechi

Relações Institucionais e Alianças Estratégicas

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: RIG Cristália, RIG Libbs, P&D Novartis

Graduação: Medicina Veterinaria (USP) e Economia

Idiomas: Inglês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 3



BIOTRONIK

Viviane Fialho Gonçalves

Diretora de Acesso e Relações Governamentais LATAM

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2004

BIOGEN BRASIL

Ricardo Tomaz de Oliveira

Gerente de Acesso e Relações Corporativas

Posições anteriores: Head Acesso e Relações Governamentais Latam / Edwards Lifesciences, Stakeholder and Value Proposition Manager Brazil / Abbott, Gerente de Acesso ao Mercado / Novartis Oncology
Graduação: Administração (PUC/SP) e Direito (UMC-SP)
Pós/MBA: Economia da Saúde/ Unifesp, Relações Governamentais Institucionais/ Insper, Gestão de Planos de Saúde/ LFG Anhanguera
Curso específico de RIG: Relações governamentais institucionais/ ISPER
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 3

BITSO**Karen Duque**

Head de Políticas Públicas

para Brasil e Colômbia

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Head de Políticas Públicas Brasil (Bitso), Gerente de Relações Governamentais e Políticas Públicas (Google), Gerente de Políticas Públicas (DiDi/99)

Graduação: Marketing/Publicidade (ESPM)

Pós/MBA: Relações Internacionais (Universidade de Brasília), Direito Digital (ITS/UERJ)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 5

BMW DO BRASIL LTDA.**Saulo Marquezini**

Gerente Sênior de Assuntos Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Gerente de Assuntos Governamentais na Toyota do Brasil

Graduação: Relações Internacionais (PUC/MG) e (ETFG/Sebrae MG)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3

BP**Thomas Lucena**

External Affairs Manager

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais, Gerente de Assuntos Regulatórios; Gerente de Planejamento e Operações; Analista Financeiro

Graduação: Economia (UFRJ)

Pós/MBA: Mestrado em Economia;

Doutorado em Economia (em curso) (UFF)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão

**BRASKEM****Magnólia Cavalcante****Lima Borges**

Gerente de Relações

Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Supervisora de Assuntos Governamentais, Comunicação e Responsabilidade Social (Ford) / 2008 a 2020, Supervisora de Relações com a Imprensa (Coelba) / 2002 a 2008

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UFBA)

Pós/MBA: Especialização em Gestão da Comunicação Organizacional Integrada (UFBA), MBA em Gestão Empresarial (FGV)

Curso específico de RIG: Gestão de Compliance (Insper)

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 34

BRASKEM**Daniel Fleischer**

Gerente de Relações Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Especialista em Relações Institucionais, Analista em Relações Institucionais, Analista de Marketing

Graduação: Marketing/Publicidade (PUC/RS)

Pós/MBA: Pós-graduação em Marketing Estratégico | ESPM - RS, MBA em Relações Governamentais | FGV - RJ

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 34



BRASKEM
**Milton Pimentel
Pradines Filho**
Gerente de Relações
Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2008
Atua com RIG desde: 2000
Posições anteriores: Gerente de Comunicação e Marketing (Sistema FIEA), Superintendente (Shopping Riomar/SE), Gerente de Marketing (Iguatemi Maceió)
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Faculdade Hélio Alonso/RJ)
Pós/MBA: MBA Marketing (FGV)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 34



BRASKEM
Núbia Batista
Gerente de Relações
Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2009
Posições anteriores: Especialista em Relações Institucionais (Braskem) / 2016-2023, Analista Sênior de Relações Governamentais (Odebrecht) / 2009 - 2016
Graduação: Administração/Comércio Exterior
Pós/MBA: MBA em Finanças (IBMEC)
Curso específico de RIG: Gestão em Compliance (INSPER), Relações Governamentais (IEL), Cursos sobre Processo Legislativo (CEFOR)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 34



BRASKEM
Renata Bley
Diretora de Relações
Institucionais, Global Advocacy
e Gestão de Crise
Linha de Reporte: CFO/VP/Diretoria Financeira
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2002
Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais (Braskem) / 2011 a 2020, Assuntos Corporativos (Oxiteno) / 2010 a 2011, Relações Governamentais LATAM (Rhodia Solvay) / 2002 a 2010
Graduação: Relações Internacionais (FMU)
Pós/MBA: Relações Internacionais (UCB)
Curso específico de RIG: Advocacy / International Lobbying (George Washington University), Compliance

(Inspes), Comunicação Empresarial (Syracuse University)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 34



BRASKEM
Sylvia Tabarin
Gerente de Relações
Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2015
Posições anteriores: Coordenadora de Relações Institucionais, Gerente de Comunicação Corporativa
Graduação: Relações Públicas (UNISANTOS) e Engenharia Química (UNISANTA)
Pós/MBA: Gestão Ambiental (Senac), Gestão Empresarial (FGV)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 34

**BRF S.A.****Bruno Machado Ferla**

Vice-Presidente Global Jurídico,
Relações Institucionais e
Compliance

Linha de Reporte: CEO

No cargo atual desde: 2018

Posições anteriores: Pinheiro Neto
Advogados, Linklates, Alpargatas,
Camargo Corrêa, Veirano Advogados e
VPBG.

Graduação: Formado em Direito pela
Universidade de São Paulo (USP)

Pós/MBA: Pós-graduação em
Administração de Empresas pela
Fundação Getúlio Vargas (FGV)

Idiomas: inglês, espanhol, francês, italiano
Posição é: global

Equipe de RIG da empresa: 18

**BRF S.A.****Helena Romeiro****de Araújo****Gerente-Executiva**

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2012
Posições anteriores: Sócia-Diretora,
Gerente, Coordenadora
Graduação: Direito (Mackenzie)
Pós/MBA: Mestrado em Direito
Político e Econômico pela Universidade
Presbiteriana Mackenzie, Executive
Course of International Lobbying
and Global Advocacy, Government
and International Affairs, The George
Washington University
Curso específico de RIG: Executive
Course of International Lobbying
and Global Advocacy, Government
and International Affairs, The George
Washington University
Idiomas: Inglês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 16

**BRIDGESTONE****Karen Vasconcelos
da Costa**

Gerente Sênior de Assuntos
Corporativos América Latina
Sul (LAS)

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Head Public
Affairs e Relações Governamentais
Brasil e Cone Sul (Tetra Pak)/ 2019-
2023, Coordenadora de Relações
Governamentais para América do Sul
(BASF)/ 2014-2019, Coordenadora
de Assuntos Corporativos (Becton &
Dickinson - BD)/ 2012-2014
Graduação: Relações Internacionais
(UNIBERO)

Pós/MBA: Mestrado em Governança
Global e Formulação de Políticas
Públicas Internacionais (PUC/SP) -

em andamento, Direito do Comércio
Internacional (ICCS), Comércio Exterior e
Negócios Internacionais (FGV)

Curso específico de RIG: Relações
Governamentais no Brasil (INSPER)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 1

**BRISTOL MYERS SQUIBB****Elizabeth Marinho**

Policy and Government Affairs
Senior Manager

Linha de Reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2014

Atua com RIG desde: 1988

Posições anteriores: Partner - Patri
Publi Affairs, Gerente-Executiva - CNI,
Gerente de Relações Governamentais -
SEMPREL

Graduação: Direito (UniCEUB)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2

BRK**Daniela Sandoval**

VP de Assuntos Corporativos e
Regulação

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: BP (Diretora); AES
Eletropaulo (Diretoria);
Graduação: Direito (USP)

Pós/MBA: LL.M (New York University);
CORe - Credential of Readiness (Harvard
- HBX); Direito Societário (FGV)
Idiomas: Inglês, Espanhol



O que faz seu dia ser *especial?*

Essa é a pergunta que a gente se faz diariamente. É o que nos inspira a buscar o que existe de mais novo no mundo e trazer para nossos empreendimentos. Antecipando movimentos e tendências, abrindo novos espaços, oferecendo experiências e criando conexões. Tudo para que as pessoas se surpreendam sempre. Até o que você não imagina em um shopping você encontra aqui.

**BRY TECNOLOGIA**
Egon Luís Schaden Júnior

Diretor de Relações
Institucionais e Governamentais
Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2012
Posições anteriores: Diretor-Executivo da Associação Nacional de Certificação Digital, Gerente de Relações Institucionais e Governamentais da M&Queiroga Relações Institucionais, Assessor Parlamentar na Câmara dos Deputados
Graduação: Administração (UFSC)
Pós/MBA: Economia e gestão: Relações Governamentais (FGV/Brasília)
Curso específico de RIG: Program on Negotiation and Leadership at Harvard Law School
Idiomas: Inglês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 2

**BUNGE ALIMENTOS S.A.**
Niveo Maluf
Diretor Sênior
de Assuntos Corporativos

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2011
Posições anteriores: Diretor Sênior de Assuntos Corporativos / Bunge / 2021 - 2023, Diretor de Assuntos Corporativos / Bunge / 2011 - 2021, Diretor de Assuntos Corporativos / Bunge / 2011 - 2021
Graduação: Engenharia Mecânica (FEI - Faculdade de Engenharia Industrial) e Engenharia de Produção (FEI - Faculdade de Engenharia Industrial)
Pós/MBA: MBA Marketing & Sales - UCLA
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 1



CAMPARI GROUP
Felipe de Ávila Ayres
Managing Counsel, Public Affairs and Sustainability for SA
Linha de Reporte: General Counsel/VP/ Diretoria Jurídica
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2018
Posições anteriores: Legal Manager, Public Affairs and Sustainability
Graduação: Direito (PUC Campinas)
Pós/MBA: FGV / Gestão Empresarial
Curso específico de RIG: Said Business School, University of Oxford / Negotiation
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 9

CARGILL AGRÍCOLA S/A
Thiago Borges Skaf
Gerente de Relações
Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2017
Atua com RIG desde: 2005
Posições anteriores: Gerente de Rel. Gov. / The Coca-Cola Company / 8 anos, Coordenador de Rel. Gov. / Umbelino Lôbo Consultoria / 6 anos
Graduação: Ciências Políticas (UnB)
Pós/MBA: MBA Executivo / IBMEC
Idiomas: Inglês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 4

**CBA - CIA BRASILEIRA DE ALUMÍNIO**

Renato Maia Lopes
Diretor Jurídico, Governança Corporativa, Compliance
Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2016
Posições anteriores: Gerente-Geral Jurídico, Governança Corporativa, Compliance/CBA/2011-2020
Graduação: Direito (FIG - Fac. Integradas Guarulhos)
Pós/MBA: Direito Tributário/PUC Cogeeae SP, Direito Civil/Uni FMU, Mestrando Direito, Justiça e Cidadania/CEDES
Curso específico de RIG: Executive, Global Advocacy and International Lobbying / The George Washington University School of Business
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 4

**CCR S/A****Gustavo Xavier Barreto**

Diretor de Regulação e Políticas Públicas

Linha de Reporte: General Counsel/VP/

Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 1995

Posições anteriores: Superintendente de Relações Governamentais, Diretor de Relações Corporativas e Negócios Estratégicos, Diretor de Relações Institucionais

Graduação: Administração (UniCEUB)

Pós/MBA: Marketing Político - UnB, Desenvolvimentos de Sucessores - Insper/UniAG

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 8

CCR S/A**Lucelio de Moraes**

Gestor de Stakeholders

Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: Gerente-Geral Relações Institucionais, Gerente de Relações Governamentais, Head RelGov

Graduação: RP e Bacharel em Direito (Cásper Líbero) e (FMU)

Pós/MBA: Gestão de Comunicação e RP

Curso específico de RIG: Rel Gov

Insper

Idiomas: Inglês

CCR S/A**Pedro Campos**

Relações Governamentais

Linha de Reporte: General Counsel/VP/
Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2015

Graduação: Engenharia (UNIFEI)

Pós/MBA: MBA Gestão de Projetos (USP)

Idiomas: Inglês, Francês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 6

**CIELO S.A.****Louangela Bianchini da Costa Colquhoun**

VP Jurídica e Relações Governamentais

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Superintendente Jurídica e Relações Governamentais - Cielo, Superintendente Jurídica Banco - Safra, Managing Directora - Banco Citibank

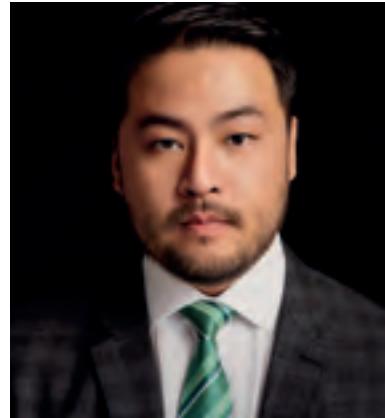
Graduação: Direito (Universidade Federal Uberlândia)

Pós/MBA: Master Business Law - FGV

Idiomas: Inglês, Italiano, Francês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 8

**CIELO S.A.****Renato Noda**

Gerente-Executivo de Relações Governamentais

Linha de Reporte: General Counsel/VP/

Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais (Cielo S.A.) / fev. 20 - ago. 21, Coordenador de Relações Governamentais (Cielo S.A.) set. 16 - nov. 18

Graduação: Relações Internacionais (PUC/SP)

Pós/MBA: Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas (FGV/SP)

Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil (Insper/SP)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 8

**CLARO****Fábio Andrade**

Vice-Presidente de Relações Institucionais

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 1999
Posições anteriores: Diretor RI (Claro/Net/Embratel) / 2013-2019, Diretor Institucional (NET) / 2008-2013, Diretor Regional Brasília (Jornal "O Liberal") / 2002-2007
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Unicamp)
Pós/MBA: Relações Governamentais (FGV)
Idiomas: Inglês
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 6



COCA-COLA
Eduardo Machado Dias
Senior Manager Government Relations
Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2006
Posições anteriores: Manager Government Relations / 2021 a 2022, Gerente de Relações Governamentais ANABB, Coordenador-Geral no Ministério da Justiça
Graduação: Direito (Universidade Norte do Paraná)
Pós/MBA: Mestre em Direito Constitucional (IDP)
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 4



COCA-COLA
Elisa de Araújo
Gerente de Relações Governamentais
Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2009
Posições anteriores: Coordenadora de RIG (Natura&Co) / 2 anos, Assessora Nacional de Advocacy (Conectas Direitos Humanos) / 1 ano, Sócia-Consultora de Relações Governamentais (Pulso Público) / 4 anos
Graduação: Relações Internacionais (UCB) e (UFABC)
Pós/MBA: Economia e Gestão das Relações Governamentais (FGV)
Curso específico de RIG: Análise de Risco Político (Dharma Academy)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 4

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 1985
Posições anteriores: Diretor de Assuntos Governamentais / 2017 a 2020, Diretor de Stakeholders e Governo / 2015 a 2017, Diretor de Comunicação, Sustentabilidade e Governo para Copa do Mundo da FIFA 2014 / 2011 a 2015
Graduação: Direito (UnB)

Curso específico de RIG: Especialização em Assuntos Legislativos / Georgetown University

Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 4



COGNA EDUCAÇÃO
Juliano Griebeler
Diretor de Relações Institucionais e de Sustentabilidade
Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2010
Posições anteriores: Diretor de Negócios da BMJ 2019-2020, Diretor de Relgov da BMJ 2016-2019, Consultor Legislativo da BMJ 2015-2016

Graduação: Ciências Sociais (UFPR)
Pós/MBA: Mestrado em Ciência Política (UFPR), MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (FGV)

Curso específico de RIG: Global Advocacy (The George Washington University), Relações Governamentais no Brasil (INSPER), Leading Sustainable Corporations (Saïd Business School, University of Oxford)

Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 5



COCA-COLA
Victor Bicca Neto
Diretor de Políticas e Relações Governamentais



COGNA EDUCAÇÃO

Yuri Chaya Piraccini
Gerente de Relações
Institucionais e Governamentais
Linha de Reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e
Governamentais
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2021
Posições anteriores: Coordenador
de Relações Institucionais e Gov,
Coordenador de Planejamento,
Coordenador Editorial
Graduação: Administração Pública/
Políticas Públicas (UDESC) e História
(UNIDERP)
Pós/MBA: Liderança e Inovação/FGV
Curso específico de RIG: Dinâmicas
de Poder - INSPER, Relações entre
organizações Públicas e privadas em um
mundo conectado - INSPER, Relações
Governamentais e Institucionais em Ano
Eleitoral - BMJ
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 5



COMMIT GÁS

Paulo Homem
Head de Relações
Institucionais, Comunicação &
Sustentabilidade
Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2003
Posições anteriores: Arko Advice
- Analista, Rio 2016 - Gerente de
Relações Governamentais, Raízen
- Head Relações Governamentais &
Advocacy Global
Graduação: Direito (Universidade
Cândido Mendes)
Pós/MBA: MBA Compliance e
Governança (UnB)
Curso específico de RIG: International
Advocacy (George Washington University)
Idiomas: Inglês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 1

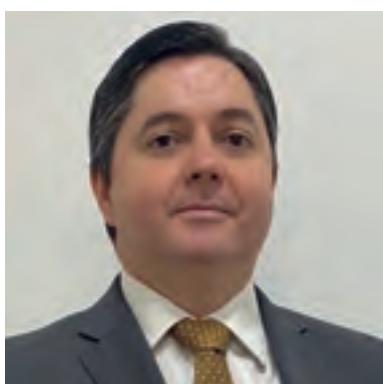
Linha de Reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2015
Graduação: Direito (FGV/SP)
Pós/MBA: Mestrado em Direito
Público (univem), MBA Relações
Governamentais (fgv)
Idiomas: Inglês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 4



CONCESSIONÁRIA PONTE SALVADOR-ITAPARICA

Carlos Prates
Gerente de Relações
Institucionais e Comunicação
Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2021
Posições anteriores: Gerente de RI
e Comunicação (Ponte Salvador-
Itaparica) /2021, Coordenador-Executivo
Jornalismo (Secom Governo da Bahia) /
2019-2021, Editor-chefe de Jornalismo
(Secom Governo da Bahia) / 2015-2019
Graduação: Jornalismo/Comunicação
Social/Relações Públicas (Unijorge)
Pós/MBA: Comunicação Corporativa /
UCSAL
Idiomas: Inglês
Posição é: Global



COMPASS S/A
**Emanoel Tavares Costa
Junior**
Gerente-Executivo Regulação
Federal e Institucional

COPASA

**Bernardo Silviano
Brandão Vianna**

Gestor de Relações
Institucionais
Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2019

Posições anteriores: Assessor de Relações Institucionais da Vice-Governadoria do Estado de Minas Gerais
Graduação: Direito (Faculdade Milton Campos)
Pós/MBA: Global MBA Business Management
Curso específico de RIG: Compliance e Anticorrupção na Administração Pública
Idiomas: Inglês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 4



CORTEVA AGRISCIENCE
Augusto Moraes
Diretor de Relações Externas Latam
Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2018
Atua com RIG desde: 2005
Posições anteriores: Diretor de Relações Governamentais, Dupont, Head de Relações Governamentais, BASF Agro, Diretor de Relações Institucionais, ABIA - Associação Brasileira da Indústria de Alimentos
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (FMU)
Pós/MBA: Gestão Estratégica do Agronegócio, FGV, Comunicação Corporativa, Cásper Líbero, Ciências Políticas, USP
Curso específico de RIG: Leading Strategic Growth – Columbia Business School
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 11

CORTEVA AGRISCIENCE**Pedro Nadanovsky****Palatnik****Gerente de Relações****Governamentais e institucionais**

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais (Bayer Agriscience)/ 2018-2019, Gerente de Relações Governamentais (Monsanto do Brasil)/ 2014-2018, Assessor Legislativo (Câmara dos Deputados)/ 2011-2014
Graduação: Relações Internacionais (PUC/SP)

Curso específico de RIG: Leadership Excellence (FDC), International Lobbying (GWU), Comunicação Corporativa (FGV)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 6

Curso específico de RIG: Syracuse /

Aberje (especialização Reputação)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 1

**CPFL****Daniela Coutinho**

Diretora de Relações Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Diretora de Com. e RI da Abrace, Vice-Presidente da Abrace, Diretora de Comunicação e Relações Institucionais

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UniCEUB)

Pós/MBA: RIG, Comunicação Organizacional

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 4

**COTY****Rosana Ferrantini****Marques**

Senior Director Corporate Affairs - Brasil & LatAm

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Communications & PA Director Tetrapak BR, Communications Director Avon BR, Head Communications Nivea BR

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Cásper Líbero /Jornalismo)

Pós/MBA: Cásper Líbero - Pós em Comunicação Corporativa - PR

**CPFL ENERGIA****Gustavo Gachineiro**

VP Jurídico e Relações Institucionais

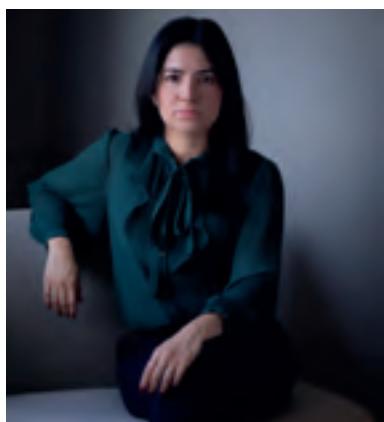
Linha de Reporte: Conselho de Administração
No cargo atual desde: 2017
Atua com RIG desde: 2017
Graduação: Direito (USP) e FGV/SP
Pós/MBA: Gestão empresarial - Ênfase em Controladoria e Auditoria
Idiomas: Inglês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 5

DAIICHI SANKYO BRASIL FARMACEUTICA

Tatiane Garcia Schofield

Diretora

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2015
Atua com RIG desde: 2009
Graduação: Direito (Universidade São Francisco (USF))
Idiomas: Inglês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 3



DANONE

Mariana Kochi Arab
Head of Public Affairs
Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2017
Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais e Governamentais (Danone), Gerente de Contratos (Legal Danone), Advogada - Contencioso (Legal Danone)
Graduação: Direito (FMU)
Curso específico de RIG: Advocacy e Políticas Públicas - FGV, Relações Governamentais - Cásper Líbero, Direito

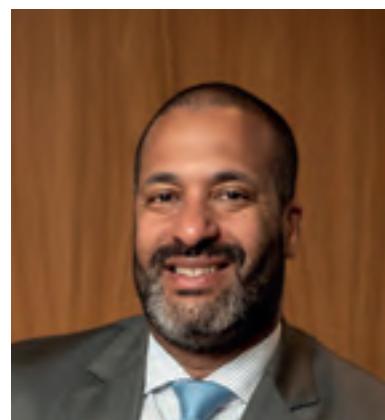
e Relações Governamentais - FGV
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 1

DELL TECHNOLOGIES

Rosana Galvão

Diretora de Relações Governamentais Latam

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2006
Posições anteriores: Diretora de Relações Governamentais Brasil/ Dell Technologies / 9A3M, Diretora de Relações Governamentais/ABEVD/ 1A, Gerente Sênior de Relações Corporativas/Diageo/ 1A9M
Graduação: Direito (Universidade Católica do Salvador)
Pós/MBA: Direito de Empresas/PUC RJ, Comunicação Corporativa/ESPM SP
Idiomas: Inglês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 25



DIAGEO

Carlos Eduardo Cabral de Lima

Head de Políticas Públicas - Brasil

Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2007
Posições anteriores: Diretor-Executivo (Instituto Brasileiro da Cachaça) / 2014 a 2023, Diretor-Executivo (Associação Nacional dos Produtores de Cogumelos) / 2012 a 2014, Diretor-Executivo (Instituto Brasileiro da Cachaça) / 2007 a 2012
Graduação: Administração (PUC - Rio de Janeiro)
Idiomas: Inglês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 2

DIAGEO

Daniela de Fiori

Diretora de Relações Corporativas para América Latina e Caribe

Linha de reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2000
Posições anteriores: Diretora de Relações Corporativas da DIAGEO para Brasil, Uruguai e Paraguai; VP de Assuntos Corporativos e Sustentabilidade na Walmart; Diretora de Assuntos Corporativos Walmart
Graduação: Economia (FEA) e Jornalismo/Comunicação Social/
Relações Públicas
Pós/MBA: Relações Públicas (ECA)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano
Posição é: Regional



DOW
**Alexandre Amissi
Garcia Silveira**
Gerente de Relações
Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais
No cargo atual desde: 2018
Atua com RIG desde: 2005
Posições anteriores: Coordenador de
Projetos de Integração Produtiva, ABDI,
2012-2016, Coordenador de Projetos,
AECID, 2010-2012, Assessor Internacional
Governador da Bahia, 2008-2010
Graduação: Administração (UCS)
Pós/MBA: Gestão do Comércio
Internacional (UNIFACS)
Curso específico de RIG: Mestrado em
Cooperação Internacional (Universidade
de Santiago de Compostela)
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 2



DOW
**Mariana Figo Gaspar
Orsini**

Diretora de Relações
Institucionais
Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2004
Posições anteriores: Líder de
Comunicação para o Negócio de Plásticos
na América Latina (Dow Brasil) / 2017-
2021, Líder de Comunicação Corporativa
Brasil (Dow Brasil) / 2016-2017,
Especialista em Relações Governamentais
(Dow Brasil) / 2011-2016
Graduação: Relações Internacionais (FAAP)
Pós/MBA: Pós-Graduação em
Gerenciamento de Projetos (FGV-SP)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: mais de 41
pessoas

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2023
Posições anteriores: General Counsel
TAP Brasil 2010 a 2022
Graduação: Direito (FGV/Rio)
Pós/MBA: MBA Gestão Estratégica
Econômica de Negócios FGV RIO, LLM
Direito Corporativo IBMEC Rio, MBA
Direito Tributário FGV Rio
Idiomas: Inglês
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 1



DSM-FIRMENICH
**Zenaide de Abreu
Guerra**

Public Affairs Director Latin
America

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 1997
Posições anteriores: Communication,
Brading and External Affairs Latin
Director, Corporate Affairs Latin America,
Public Policy International Lawyer
Graduação: Administração (PUC-MG)
Pós/MBA: Sorbonne, Georgetown, FDC
Curso específico de RIG: Comparative
law, L.L.M, MBA
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 2



DRAYTON AEROSPACE
Milton Robles Madeira
Diretor

ELEVA EDUCAÇÃO
João Paulo Prado
Vice-Presidente

Linha de reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2020

Posições anteriores: Diretor Jurídico; Diretor de Operações; Graduação: Direito (Faculdade Nacional de Direito - UFRJ); Pós/MBA: Mestrado em Direito Público - Políticas Públicas (PPGD/Gama Filho); Business Strategy - Administração e Negócios (FDC) Idiomas: Inglês Posição é: Regional

EMBRAER

Verônica Prates

Gerente

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2013
Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais (ABIQUIM)/ 1 ano, Gerente de Relações Governamentais (BMJ)/ 1 ano e 6 meses, Consultora de Relações Governamentais (BMJ)/9 anos
Graduação: Relações Internacionais (LSE London School of Economics)
Pós/MBA: Comércio Exterior e Negócios Internacionais (FGV), Mestrado em Políticas públicas e Governo (FGV)
Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil (Insper)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 10



EMBRAPA - EMPRESA BRASILEIRA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA

Cynthia Cury

Chefe da Assessoria de Relações Institucionais e Governamentais da Presidência da Embrapa

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2007
Atua com RIG desde: 2003
Posições anteriores: Chefe de Gabinete, Assessor Parlamentar
Graduação: Direito (Fadisc)
Pós/MBA: Mestrado em Gestão e Políticas Públicas / FGV EAESP
Idiomas: Inglês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 18

EMDOC

João Marques Fonseca

Diretor

Linha de Reporte: General Counsel/VP/ Diretoria Jurídica
No cargo atual desde: 1985
Atua com RIG desde: 2017
Graduação: Administração (UNG)
Idiomas: Espanhol, Italiano
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 3



Pós/MBA: MBA em Economia e Gestão: Relações Governamentais
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 9

ENERGISA

Roberta Dógoli

Gerente de Relações Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2005
Posições anteriores: Coordenadora Poder Legislativo (PATRI)
Graduação: Relações Internacionais (Universidade Belas Artes de SP)
Pós/MBA: Relações Governamentais (FGV), Gestão Empresarial (IBMEC)
Idiomas: Inglês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 5



ERICSSON

Jacqueline Lopes

Diretora de Relações Institucionais LATAM South

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2009
Posições anteriores: Institutional Relations Sr. Manager (Whirlpool) / 2019- 2020, Consultant (Boston Consulting Group) / 2017-2019, Institutional Relations Supervisor (Samsung) / 2014-2016
Graduação: Direito (USP)
Pós/MBA: MBA - INSEAD (França/ Cingapura)
Curso específico de RIG: Mastering

Trade Policy (Harvard)
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 4

EXXONMOBIL**Valeria Rossi****Head de Assuntos Institucionais e Governamentais**

Linha de reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2009
Atua com RIG desde: 2009
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (PUC - RJ) e Relações Internacionais (FGV)
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Posição é: Local

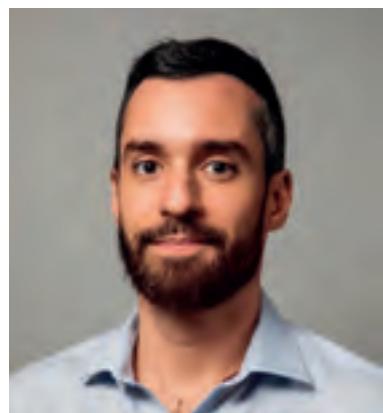
**FERRERO****Fernando Careli**

Diretor Sr. de Relações Institucionais América do Sul
Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2012
Posições anteriores: Diretor de Relações Institucionais América Sul - Ferrero, Head Corporate Affairs - Grupo Bimbo, Corporate Affairs Manager - Grupo Carrefour
Graduação: Ciências Biológicas (UNESP) e Relações Governamentais (Insper)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 8

FERRERO**Guatimozin Santos**

Head of Institutional Affairs
Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e

Governamentais
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2007
Posições anteriores: Head of Policy and Government Affairs - Brazil - Swvl, Gerente Sênior de Assuntos Externos - Philip Morris International, Coordenador Regional - Amcham-Brasil
Graduação: Ciências Políticas (UFPR) e Sociologia (UFPR)
Pós/MBA: Mestrado em Ciência Política (UFPR)
Curso específico de RIG: Leading Sustainable Corporations Programme - Said Business School - University of Oxford
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 4

**FLEETCOR / SEM PARAR /****SEM PARAR EMPRESAS****Humberto Eustáquio****Martins Filho**

Diretor de Relações Institucionais

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2001
Posições anteriores: Gerente Sênior de Relações Institucionais (Grupo CCR) / 5 anos, Assessor Especial (Presidência da República) / 2 anos, Gerente de Relações Governamentais (Sindicato da Indústria da Cerveja SINDICERV) / 4 anos
Graduação: Ciências Políticas (UnB) e Direito (UniCEUB)
Pós/MBA: MBA Executivo em Relações Governamentais (FGV)

Curso específico de RIG: Direito das Agências Reguladoras (FGV)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 4

**FRESENIUS KABI****Newton Galvão****Relações Institucionais**

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2017
Atua com RIG desde: 2000
Posições anteriores: Consultor (Teva Farmacêutica) de junho 2016 a julho 2017, Relações Governamentais (Eli Lilly) Fev. 2012 a julho 2015, Relações Governamentais (Syngenta Crop Protection) Set. 09 a Set. 11
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (FAAP) e Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (ESPM)
Pós/MBA: Comunicação Corporativa/ESPM SP
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 2

**GENERAL MILLS****Rafael Cury Dantas**

Legal and Corporate Affairs
Director Latin America
Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Legal Director Brasil Bayer, Sr. Legal Manager Corporate & Litigation Bayer, Legal Manager Bayer

Graduação: Direito (PUC/SP)

Pós/MBA: FDC - MBA Empresarial

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 3



GERDAU

Marcos Cantarino

Gerente de Relações Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Gerente-Executivo RelGov (Instituto Brasileiro de Petróleo e Gás) / 1 ano, Gerente Técnico - Especialista em Política e Indústria (Confederação Nacional da Indústria) / 6 anos, Gerente de Meio Ambiente (ArcelorMittal Brasil) / 7 anos

Graduação: Engenharia (Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG)) e Mestrado em Engenharia Metalúrgica e de Minas (Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG))

Pós/MBA: MBA Executivo (Fundação Dom Cabral), Gestão Estratégica de Negócios (UFMG), Engenharia Ambiental (UFMG)

Curso específico de RIG:

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 3

GLOBO

Marcelo Bechara

Hobaika

Diretor de Relações

Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Conselheiro Diretor da Anatel; Procurador-Geral da Anatel; Consultor Jurídico do Ministério das Comunicações

Graduação: Direito (Faculdade Milton Campos)

Pós/MBA: FGV - Direito da Economia

Idiomas: Inglês

Posição é: Local



GOODYEAR DO BRASIL

Sara Martins

Diretora Jurídica e de Comunicação Externa

Linha de Reporte: General Counsel/VP/ Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2019

Posições anteriores: Gerente Sr. de Assuntos Jurídicos e Rel Gov

Graduação: Direito (Mackenzie)

Pós/MBA: Especialização em Administração (FGV-SP)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2



GM AMÉRICA DO SUL

Fabio Rua

Vice-Presidente de Políticas Públicas, Comunicação e ESG

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2001

Posições anteriores: Diretor de Relações Governamentais, IBM (2013/2022), Diretor de Relações Governamentais, GE, Gerente de Relações Internacionais, Vale

Graduação: Relações Internacionais (FAAP)

Pós/MBA: Pós em Diplomacia Econômica, UNICAMP, Mestrado em Gestão de Negócios Internacionais, FGV/RJ

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 40



GOOGLE

Roberta Rios

Gerente de Relações Governamentais e Políticas Públicas

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Gerente de Políticas Públicas e Relações Governamentais (IAB Brasil) / 4 meses, Chefe de Gabinete (Deputado Distrital Leandro Grass) / 3,5 anos, Coordenadora de Relações Governamentais e Políticas Públicas (CNSeg) / 1 ano
Graduação: Ciências Políticas (UnB)
Pós/MBA: Mestrado Profissional em Poder Legislativo (CEFOR/ Câmara dos Deputados)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: mais de 41 pessoas

**GRINGO****Joelson Vellozo Jr**

Diretor de Relações Institucionais

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2021
Posições anteriores: Diretor de Desenvolvimento de Negócios na Microsoft Brasil, Diretor de Experiência do Usuário no Gov.br, Diretor de Modernização de Serviços Públicos e Inovação - Ministério do Planejamento
Graduação: Relações Internacionais (UnB) e Administração Pública/
Políticas Públicas (Escola Nacional de Administração Pública)
Pós/MBA: Technology Policy (ITS - em curso), Digital Transformation in Government (Harvard Kennedy School)
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 3

**GRUPO CARREFOUR BRASIL****Delcio Sandi**

Diretor Sênior de Relações Governamentais
Linha de Reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2008
Posições anteriores: Diretor de Relações Externas (BAT Brasil)/2018-2023, Diretor de Relações Governamentais (BAT Brasil)/2014-2017, Gerente Sênior de Regulamentação (BAT Americas)/2013-2014
Graduação: Engenharia (UFRRJ)
Pós/MBA: Mestrado em Ciência e Tecnologia de Alimentos (UFV), Doutorado em Ciência e Tecnologia de Alimentos (UFV)
Idiomas: Inglês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 30

**GRUPO SALTA EDUCAÇÃO****Gonzalo Lopez**

Executivo

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2020

Posições anteriores: Gerente-Executivo, Gerente

Graduação: Engenharia (UFRJ)

Pós/MBA: MBA Executivo em Economia e RelGov (FGV)

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 5

**GRUPO ULTRA****Rafael Luchini**

Diretor de Relações Institucionais e Governamentais
Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2014
Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais e Governamentais - Grupo Ultra, Gerente de Relações Governamentais - Ipiranga, Gerente de Relações Institucionais e Governamentais - Plural (IBP)
Graduação: Direito (PUC/SP) e Peace and Conflict Studies (Uppsala Universitet)
Pós/MBA: MBA em Economia e Gestão - Relações Governamentais na FGV-Fundação Getúlio Vargas
Curso específico de RIG: Negotiation and Influence - UC-Berkeley
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 5



HALEON

Mariana Lucena

Diretora de Assuntos Corporativos para Latam

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2003
Posições anteriores: Diretora de Assuntos Corporativos, Brasil - Mars, Gerente de Assuntos Públicos, Brasil - Mars, Coordenadora de Relações com o Governo - Umbelino Lôbo
Graduação: Ciências Políticas (UnB) e Administração Pública/Políticas Públicas (UnB)
Pós/MBA: Análise Política & RelGov, Administração Pública, Direito Tributário e Orçamento Público (Incompleto)
Curso específico de RIG: Gerenciamento de Crise, Treinamento de Mídia, Processo Legislativo
Idiomas: Inglês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 5



HASBRO

Taciana Fazzolari

Sr. Director, Latin America, Government & Legal Affairs

Linha de Reporte: Conselho de Administração
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2012
Graduação: Direito (PUC/SP)
Pós/MBA: FGV/SP
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 4

HEINEKEN

Marina Ferreira

Diretora de Public Affairs

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2013
Posições anteriores: Gerente de Políticas Públicas (Heineken)/4 anos; Coordenadora de Assuntos Públicos e Sustentabilidade (Heineken)/5 anos; Coordenadora de assuntos regulatórios (Mondeléz)/2 anos
Graduação: Engenharia (PUC/PR)
Pós/MBA: Planejamento e Gestão de Negócios/Unicenp
Curso específico de RIG: Assuntos Governamentais /INSPER
Idiomas: Inglês, Espanhol



HI TECHNOLOGIES (HILAB)

Júlio César Felix

Diretor de Relações Institucionais e Governamentais
Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2011
Posições anteriores: Diretor-Presidente do Instituto de Tecnologia do Paraná (Tecpar), 2011-2019, Presidente da Associação dos Laboratórios

Farmacêuticos Oficiais do Brasil (Alfob), 2014/2015, Diretor Técnico do Tecpar, 1995/1999

Graduação: Engenharia (UEM)
Pós/MBA: Production Engineering and Quality Control of Steel Structure, Industrial Research Institute of Hyogo Prefecture, Japan., Embalage (Control de la Calidad). Instituto Italiano de Embalage. Milan, Administracion de laboratorios. OPS/OMS. Buenos Aires
Idiomas: Espanhol
Posição é: Global



HONDATAR

Milton Achel

Diretor

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2007
Posições anteriores: Diretor de Engajamento com Governo (Gympass) / 3 anos, Head de Relações Governamentais (Yellow Patinetes) / 2 anos, Gerente de Reações Governamentais (AVON) / 4 anos
Graduação: Ciências Políticas (USP)
Curso específico de RIG: Orçamento Público (Escola de Governo), Cerimonial Público (Escola de Governo)
Idiomas: Inglês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 1

**HORIZON THERAPEUTICS****Gustavo Homma****Carbone**

Diretor Sênior de Assuntos Corporativos

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Diretor de Assuntos Corporativos (Sarepta Therapeutics) / 08/2018 a 06/2021

Graduação: Administração (USP) e Administração (Universidade Nova de Lisboa)

Pós/MBA: MBA Executivo Internacional (FIA Business School)

Curso específico de RIG: Innovation & Design Thinking (Stanford University), International Management (East China Normal & Tongji University), Interpersonal Skills (Dale Carnegie Institute)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 3

HOTMART**Antonio Carlos****Abbatepaolo**

Gerente Sênior de Relações Governamentais e Institucionais
Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 1995

Posições anteriores: Superintendente-Executivo - FecomercioSP 17/18, Diretor-Executivo - Abramge 2014/17, Diretor de Assuntos Corporativos - Conar 2000/2013

Graduação: Economia (PUC/SP)
Pós/MBA: Comunicação USP, Relações Internacionais UnB
Idiomas: Inglês
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 1

HOTMART**Leandro Conti**

Vice-presidente global de Assuntos Corporativos

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Diretor de External Affair (Hotmart), de 2020 a 2023, Diretor de comunicação e marketing (United Health Group), de 2018 a 2019, Diretor de Assuntos Corporativos e Global Press Relations Director (Syngenta), 2011 a 2017

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Universidade Metodista de São Paulo)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 3

1998 a 2010, Engenheiro e Coordenador de Introdução de Novos Produtos - IBM - 1985 a 1997

Graduação: Engenharia (INATEL)

Pós/MBA: Pós em Administração - CEAG/FGV, MBA em Comércio Internacional - FIA/USP

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 1

**HUAWEI****Atilio Rulli**

Vice-Presidente Latam

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Regional Sales Director - Cisco, Regional Sales Director Enterasys

Graduação: Engenharia (FAAP)

Pós/MBA: MBA Economia e Public Affairs

Idiomas: Inglês, Italiano

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 10

**HP BRASIL****Luciano Cardim de****Araújo**

Diretor de Relações Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 1996

Posições anteriores: Gerente Sênior de Relações Governamentais - Motorola Solutions - 2010 a 2015, Gerente de Relações Governamentais - Motorola -

HYUNDAI MOTOR BRASIL**Ricardo Augusto****Martins**

Vice-Presidente

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2000

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais / DELPHI Automotive Systems / entre 2000 e 2011

Graduação: Engenharia (Universidade Mackenzie) e Administração (FGV)

Pós/MBA: MBA Gestão de Projetos / Universidade de Michigan - EUA; MBA Operações Internacionais - FIA - Brasil;

Mestrado - Administração - Universidade de Grenoble - FRANÇA
Curso específico de RIG: PHD em Administração de Empresas - FGV - Brasil
Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão
Posição é: Regional



IFOOD

Joao Sabino

Diretor de Políticas Públicas
Linha de Reporte: General Counsel/VP/
Diretoria Jurídica
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2008
Posições anteriores: Head de Políticas Públicas - iFood, Head Global de Policy - Grow, Head de B2G - 99
Graduação: Ciências Políticas (USP) e Direito (PUC/SP)
Pós/MBA: MPGPP - FGV/SP
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 20



IGUÁ RIO

Josely Cabral

Gerente Institucional

Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2010
Posições anteriores: Head Relações Institucionais / Enel Rio
Graduação: Direito (ESTACIO) e Engenharia (Gama Filho)
Pós/MBA: Marketing / FGV RJ, Gestão Empresarial / FGV RJ
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 2



IGUA SANEAMENTO

Adriano Candido

Stringhini
Diretor Jurídico e Relações Governamentais
Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2000
Posições anteriores: Sabesp - Diretor Gestão Corporativa, Finep - Analista/Advogado, CADE - Assessor da Presidência
Graduação: Direito (USP) e Política Pública (Harvard Kenney School)
Pós/MBA: Mestrado Direito Público e Regulatório - USP, Executive Certificate - Public Policy - Harvard Kennedy School
Curso específico de RIG: Sustainability Leadership and Corporate Responsibility - London Business School, Estratégia Financeira Corporativa - Universidade Chicago, Business Sustainability Management - Universidade de Cambridge
Idiomas: Inglês
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 4

INDORAMA/OXITENO

Frederico Marchiori

Global Head, Institutional Relations

Linha de Reporte: General Counsel/VP/
Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Head, Institutional Relations (Oxiteno) / 2014-2022, Assessor, Relações Internacionais (Queiroz Galvão) / 2010-2014,

Coordenador, Assuntos Internacionais (FIESP) / 2008-2009

Graduação: Relações Internacionais (PUC/SP)

Pós/MBA: Mestrado, Desenvolvimento Internacional (Uva - Holanda), Certificado, Análise de Políticas Públicas (LSE - Reino Unido)

Curso específico de RIG: Global Advocacy and International Lobbying (GWU - Estados Unidos)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 5

INPASA

Fabiane Cunha

Lazzareschi

Head de Relações Institucionais e Assuntos Regulatórios

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais (Atvos) - jun/2018 a jul/2023

Graduação: Ciências Políticas (UnB)

Pós/MBA: MBA Gestão de Negócios (USP)

Idiomas: Inglês, Italiano

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 3

ITAÚ

Kelly Fiel

Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Coordenadora/ Itaú/2anos; Analista/CNA/2anos; Analista/ASPAN Mcid/2anos

Graduação: Administração (UniCEUB)

Pós/MBA: Gestão de Pessoas/pós-

EAD; Economia e Gestão em Relações Governamentais/FGVProce
Curso específico de RIG: Processo Legislativo/Interlegis; Processo Legislativo avançado/CNF; Orçamento/Interlegis
Idiomas: Francês
Posição é: Local



J&F
Guilherme Cunha Costa

Diretor de Sustentabilidade, Parcerias e Governos
Linha de Reporte: CFO/VP/Diretoria Financeira
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 1992
Posições anteriores: Dir de RIG Paper Excellence, Sócio - DiretorDominium, Diretor de RIG Galvão
Graduação: Direito (UNICEUB)
Pós/MBA: Business IBMEC, Business USDA
Curso específico de RIG: Assessoria Parlamentar - Unb
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 2



JAPAN TOBACCO INTERNATIONAL
Bernhard J. Smid
Gerente de Engajamento Social e Regulatório

Linha de Reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 1999
Posições anteriores: Diretor (ABRIG), Professor de Relações Públicas Institucionais (IBMEC), Diretor-Executivo e Consultor Sênior (Matchmaking Brazil)
Graduação: Mestrado em Negócios internacionais (Munich Business School, Alemanha) e (Université de Bordeaux, França)
Pós/MBA: MBA em Comércio Exterior (Fundação Getúlio Vargas - FGV)
Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 4



JAPAN TOBACCO INTERNATIONAL
Flávio Goulart
Diretor de Assuntos Corporativos

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2010
Atua com RIG desde: 2005
Posições anteriores: Gerente de Assuntos Corporativos - Souza Cruz
Graduação: Engenharia (UFRPE)
Pós/MBA: Marketing, Liderança, Inovação e Gestão
Idiomas: Inglês, Francês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 4



JAPAN TOBACCO INTERNATIONAL
Viviana Covatti

Gerente de Relações Governamentais
Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2019
Posições anteriores: Superintendente da Fundação de Saúde de Canoas RS, Advogada no escritório Daniel Gerber, Advogada escritório Gianelli Martins
Graduação: Direito (ULBRA)
Pós/MBA: MBA Relações Governamentais FGV, Pós-Graduação direito FMPDFT, Pós-Graduação em direito penal na Faculdade Processus
Posição é: Local



*Trabalhamos com foco em
qualidade e sustentabilidade*

NÓS TAMBÉM.

O Brasil é líder mundial em exportações de tabaco, produto que está entre os dez mais exportados pelo país. Aqui, a JTI se dedica em construir parcerias sólidas, baseadas no diálogo e na transparência, e em cumprir com o seu compromisso de sustentabilidade e qualidade. Assim, contribui com um futuro próspero aos mais de 1,5 mil colaboradores, às cerca de 11 mil famílias produtoras de tabaco integradas à JTI no Brasil e a todos os envolvidos no setor.

Para a JTI, prosperar é para todos!

www.jti.com/brasil

**JBS****Carlos Alberto Macedo
Cidade****Diretor de Relações
Institucionais**

Linha de Reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 1989

Posições anteriores: Diretor de
Assuntos Corporativos, AVIBRAS, 2017-
2020, Diretor de Política Regulatória e
Setorial, Oi S/A - 2005-2016; Gerente-
Executivo de Assuntos Legislativos, CNI,
1989-2005.

Graduação: Direito (UFSM)

Pós/MBA: Gestão Estratégica para
Dirigentes Empresariais, INSEAD;
Constituições Brasileiras, UNB;

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5

**JBS****Jerusa Rosa Alejarra****Gerente-Executiva de Relações
Institucionais**

Linha de Reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e
Governamentais
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 1999
Posições anteriores: Gerente-Executiva
de Relações Institucionais (BRF) /
10 anos, Especialista em Relações
Institucionais (BRF) / 10 anos
Graduação: Direito (UNIEURO) e
Ciências Contábeis (UniCEUB)
Pós/MBA: MBA Executivo em Economia
e Gestão em Relações Governamentais
(FGV)
Idiomas: Inglês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 6

**JBS****João Antonio Monteiro****Tavares****Gerente-Executivo de Relações
Institucionais**

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: Diretor de Vendas
Corporativas /Oi S.A. / mar. 2018 a nov.
2020, Diretor de Relações Institucionais
/ Oi S.A. / Out. 2011 a Mar. 2018,
Gerente de Relações Institucionais /
Telemar S.A. / Abr. 2002 a Out. 2011
Graduação: Processamento de
Dados (UFPA) e Ciências Contábeis
(Universidade da Amazônia PA)

Pós/MBA: MBA Gestão Empresarial
(Fundação Dom Cabral MG), MBA
Finanças (IBMEC Brasília), MBA
Relações Institucionais (FGV Brasília)
Curso específico de RIG: Academia

de Relações Institucionais (ESPM RJ),
Relações Jurídicas e Institucionais
(PUC-SP), Cursos Extensão diversos
(ABRIG-DF)

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 6

**JC DIGITALIZAÇÕES
E ASSESSORIA****Clécio Dantas de
Almeida****Diretor-Executivo**

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Executivo

Consultor em Contabilidade Pública/ 11
anos, 11 meses, Assessoria em licitações
Graduação: Administração Pública/
Políticas Públicas (UNINTER) e
Bacharelado em Ciências Contábeis
(UNINTER)

Pós/MBA: GESTÃO PÚBLICA/
UNINTER, Executivo em Economia e
Gestão: Relações Governamentais/FGV
Curso específico de RIG: Tecnólogo em
Gestão Pública/UNINTER

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 6

JCR DO BRASIL**Vanessa Tubel****CEO**

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Dir. de Relações
Governamentais, Acesso e Pat. adv.
(GSK) - Jun.18 - ago. 20; Dir. de
Relações Governamentais, Ac, Preço
e Pat. Adv. (Genzyme) - jan. 15 - mai.
17; Dir de Relações Governamentais,
Vendas Inst., Acesso, Pat. Adv., Preço,
Ac. e Sust. (Merck)

Graduação: Direito (UNIP) e MBA em
MKT (Mackenzie)

Pós/MBA: Direito Empresarial
(Mackenzie); Marketing (ESPM); Gestão
Empresarial (FGV)

Curso específico de RIG: Relações
Governamentais (Insper); Relações
Governamentais (CNI)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

JOHN DEERE**Alfredo Miguel Neto**
Diretor de Assuntos
Corporativos & Comunicações,
América Latina

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2008

Atua com RIG desde: 1990

Posições anteriores: Microsoft - Diretor
de Assuntos Corporativos; Monsanto do
Brasil - Gerente Nacional de Assuntos
Corporativos; Monsanto Nordeste -

Gerente de Assuntos Corporativos
Graduação: Administração (UCSal)

Pós/MBA: MBA Executivo - Fundação
Dom Cabral

Curso específico de RIG: Executive
Program - Harvard Law School;
Communication Leaders - Northwest
University, Kellogg School of
Management

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

**JOHNSON & JOHNSON****Ronaldo Pires**
Diretor de Relações
Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Diretor de
Relações Governamentais (Abbott) /
2 anos e meio, Diretor de Relações
Governamentais (Interfarma) / 6 anos,
Gerente Jurídico (Interfarma) / 4 anos

Graduação: Direito (FMU)

Pós/MBA: Direito Econômico (FGV/SP)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 7

**JOHNSON & JOHNSON****Sergio Pompilio**
Vice-Presidente de Assuntos
Governamentais e Políticas
Públicas para a América Latina

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: VP Assuntos
Legais para a América Latina na
J&J - 2012 a 2018, Diretor-Executivo
Assuntos Legais, Governamentais e
Compliance na AVON do Brasil - 2011
- 2012, Diretor-Executivo Assuntos
Legais e Comunicação Corporativa na
AstraZeneca do Brasil - 2008 - 2011

Graduação: Direito (Mackenzie)

Pós/MBA: MBA ADM FGV São Paulo,
Pós em Direito Comercial - PUC/SP, Pós
em Direito Tributário - IBDT/SP

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 30

**JOHNSON & JOHNSON
MEDTECH****Bruno Boldrin Bezerra**

Gerente Sr. Relações
Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Diretor-Executivo
(ABRAIDI - Assoc. Bras. Imp. Dist.

Produtos para Saúde) / 2016-2023,
Coordenador RIG (Correia da Silva Adv.)
/ 2015-2016, Coordenador de RelGov
(Amcham - Câmara Americana de
Comércio) / 2009-2015

Graduação: Relações Internacionais

(FSA - Fundação Santo André)

Pós/MBA: MBA Gestão Pública e
Governo (Escola Paulista de Direito -
EPD), Mestrado em Gestão e Políticas
Públicas (EAESP - FGV)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3

**KELLANOVA****Evelyne Faccio**

Head de Assuntos Corporativos
Para Brasil e Pacífico

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Gerente de
Assuntos Corporativos I Grupo Bimbo
I 2020 - 2023, Analista de Relações
Institucionais Sr.I BRF I 2015 - 2019

Graduação: Administração (Faculdade
Avantis)

Pós/MBA: Inteligência de Mercado (FIA),
Relações Governamentais (FGV)

Curso específico de RIG: Relações
Governamentais - Estratégias de
Comunicação com o Governo
(Faculdade Cásper Líbero), Assuntos
Regulatórios e Relações Governamentais
(Instituto Mauá de Tecnologia),
Relações Governamentais na Estratégia
Corporativa (Instituto Euvaldo Lodi)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 1



KENVUE

Wagner Orlandi

Head, Government Affairs & Policy Brazil

Linha de Reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais, Johnson & Johnson (2022/17), Coordenador de Relações Governamentais, Unilever (2017/14), Gerente de Public Affairs, Prospectiva (2014/2012)

Graduação: Relações Internacionais (FAAP)

Pós/MBA: Especialização em Estado, Governo e Políticas Públicas (Unb)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2



KIMBERLY-CLARK

Renato Megda

Head of Government Relations

Linha de Reporte: General Counsel/VP/ Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2011
Posições anteriores: Head of Public Policy (Diageo), Manager, Government Relations (Heineken)
Graduação: Direito (PUC/Campinas)
Pós/MBA: MBA Gestão Tributária (FIECAF), Especialização em Direito Tributário (IBET)
Curso específico de RIG: Relações Governamentais (Insper)
Idiomas: Inglês



KYNDRYL

Andriei Gutierrez

Head of Government Affairs and Policy

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Diretor de RIG da IBM Brasil (2015-2021), Especialista de RIG da Vale S/A (2011-2015), Analista RIG ABIMAQ (2010-2011)

Graduação: Ciências Políticas (UNICAMP)

Pós/MBA: Mestrado em Ciência Política (Unicamp), Doutorado em Ciência Política (Unicamp), Doutorado em Sociologia (Université de Provence/ França)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 19



L'OREAL BRASIL

Patrick Sabatier

Chief Corporate Affairs Officer

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2014

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Diretor de Relações Institucionais Lat Am (+Middle East & Africa) - L'Oréal Groupe, Diretor Jurídico Adjunto - L'Oréal Groupe, Responsável Jurídico LatAm L'Oréal Groupe

Graduação: Direito (Université de Droit de Bordeaux) e (Insead/Cedep)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano, Francês, Crioulo

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5



LIGHT

Daniel Carvalho de

Mendonça

Superintendente de Relações Institucionais e Responsabilidade Social

Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2000
Posições anteriores: Diretor de Relações Governamentais e Políticas Públicas (GE do Brasil) - 2019 a 2020, Diretor de Relações Institucionais (Grupo Energisa) - 2018, Diretor de Relações Institucionais (ABPAADE) - 2012 a 2018
Graduação: Economia (USP)
Pós/MBA: Administração de Negócios (IBMEC), Direito Econômico e das Empresas (FGV), Direito em Energia Elétrica (CEUB)
Idiomas: Inglês, Francês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 6

LOCALIZA&CO

Luisa Carneiro

Diretora de Relações Institucionais
Linha de Reporte: General Counsel/VP/Diretoria Jurídica
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2016
Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais da Localiza, Especialista em Incentivos Fiscais na Ambev
Graduação: Direito (PUC SP)
Pós/MBA: Mestrado em Direito Tributário na PUC SP, MBA Executivo Fundação Dom Cabral
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 4



LOFT

João Pedro Pompeu Melhado

Diretor de Políticas Públicas
Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2012
Posições anteriores: Diretor de Políticas Públicas, Assessor Sênior do Secretário de Desestatização
Graduação: Economia (Insper) e Administração Pública/Políticas Públicas (Columbia University)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 1

LOUIS DREYFUS COMPANY

George Takahashi

Diretor de Relações Institucionais e Governamentais
Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2018
Atua com RIG desde: 2002
Posições anteriores: Diretor de Infraestrutura & Relações Institucionais, Diretor de Logística, Gerente de Logística
Graduação: Tecnologia Naval (Faculdade de Tecnologia de Jaú/FATEC)
Pós/MBA: MBA Gestão Empresarial - FGV, MBA Economia e Relações Governamentais - FGV, Especialização em Gestão De Negócios - FDC
Idiomas: Inglês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 2



LWART SOLUÇÕES AMBIENTAIS

Aylla Kipper

Head de Relações Institucionais e Sustentabilidade
Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2011
Posições anteriores: Assessora de Relações Institucionais
Graduação: Relações Internacionais (FGV/SP)
Pós/MBA: Formação Executiva
Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Insper
Idiomas: Inglês
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 9

MAHLE

Danilo Beltrao

Director Legal & Compliance
Linha de Reporte: CFO/VP/Diretoria Financeira
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2006
Posições anteriores: Director Legal & Compliance, General Counsel, Corporate Legal Counsel (Head of Legal)
Graduação: Direito (UBC - Universidade Braz Cubas)
Pós/MBA: MBA Direito Empresarial (FGV), LLM Direito Tributário (Damásio)
Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 1



MARS

Katia Souza

Public Affairs Manager
Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2011
Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais - Brasscom - 3 anos, Gerente de Relações Governamentais - WestRock - 2 anos,

Gerente de Rel Gov - 3M - 3 anos
Graduação: Economia (FACAMP) e (Escola Paulista de Direito)
Pós/MBA: MBA in Public Management
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 3

MASTERCARD**Lucas Câmara****Diretor de Políticas Públicas**

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2005
Posições anteriores: Diretor-Executivo de Relações Institucionais (CNN Brasil) / 6 meses, Diretor-Executivo (C4IR Fórum Econômico Mundial) / 2 anos, Diretor de Políticas Públicas de Ciência & Tecnologia (Governo do Estado de São Paulo) / 1,5 ano
Graduação: Direito (Mackenzie) e Relações Internacionais (Universidade de Bristol)
Pós/MBA: Ciência Política (UnB)
Curso específico de RIG: Public Sector (George Washington University)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 2

**MEDTRONIC****Igor Luiz Zanetti****Diretor de Acesso e Relações Públicas**

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2012
Posições anteriores: Diretor de Acesso e Relações Governamentais, Diretor de

Acesso e Relações Governamentais, Diretor de Marketing
Graduação: Engenharia (USP)
Pós/MBA: MSc (London School of Economics) : Health Economics, Policy and Management, MBA: FIA/FEA-USP, FGV-SP Pós-Graduação Administração de Empresas
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 3

**MEMED****Marina Jacob Lopes da Silva Santos****Diretora Jurídica, Relações Governamentais e Políticas Públicas**

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2019
Posições anteriores: Gerente Jurídica, Relações Governamentais e Políticas Públicas
Graduação: Direito (USP)
Pós/MBA: Doutorado em Direito do Estado (USP), Mestrado em Direito e Desenvolvimento (FGV Direito SP)
Curso específico de RIG: RIG em ambiente corporativo (Mackenzie)
Idiomas: Inglês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 4

**MERCADO LIVRE****Fernanda Laranja****Public Policy Sr. Manager**

Linha de Reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2012
Posições anteriores: Public Policy Manager, Head Policy e Legal Formalization, Public Policy Manager
Graduação: Direito (UVF)
Pós/MBA: Direito Público e Processual Público
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 9

**MERCADO LIVRE****François Martins****Diretor**

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2006
Posições anteriores: Gerente

Sr.(Mercado Livre) / 3 anos, Gerente
(Mercado Livre) / 2 anos, Gerente (AMD)
/ 2 anos

Graduação: Direito (Université de Paris)
e (UnB)

Pós/MBA: LL.M (Universidad de
Valladolid - Espanha)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 20



MERCADO LIVRE

Maria Antonia Patriota

Gerente

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Supervisor
(Mercado Livre) - 2020 - 2021, Analista
Sr.(Mercado Livre) 2018 - 2019,
Consultora (Patri Políticas Públicas) 2016
- 2018

Graduação: Direito (UniCEUB)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 9

MERCK

Bruna Cruz Ribeiro

Gerente de Relações
Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Coordenadora
de Relações Governamentais e
Colaborações na AstraZeneca,
Especialista de Relações Institucionais

na BRF, Consultora da BMJ

Graduação: Ciências Políticas (UnB)

Pós/MBA: Acesso em Saúde e
Farmacoconomia (Faculdades Oswaldo
Cruz), Gestão de Negócios (Esalq/USP)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3

MERCK

Érika Kawazoe

Head de Relações
Governamentais e
Relacionamento com PAGs

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Amgen / Gerente
de Relações Governamentais, Abbvie /
Gerente de Relações Governamentais

Graduação: Farmácia e Bioquímica
(UNESP)

Pós/MBA: MBA Executivo na Indústria
Farmacêutica

Idiomas: Inglês, Japonês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5



MICROSOFT

Loren Spíndola

Public Policy Lead

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Gerente
de Relações Governamentais
(SONDA)/2021-2022, Gerente de
Relações Governamentais e Assuntos

Regulatórios (IBM)/2019/2021,
Assessora Internacional (Apex-
Brasil)/2016-2018

Graduação: Relações Internacionais
(UniCEUB)

Pós/MBA: Mestrado em Economic
Affairs (Université de Bordeaux), MBA
em Negócios Internacionais e Comércio
Exterior (FGV)

Curso específico de RIG: Relações
Governamentais no Brasil (Insper),
Mastering Trade Policy (Cambridge
Trade Associates)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3



MINDRAY DO BRASIL

Paula Cherin

Public Affairs Manager

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 1998

Posições anteriores: Consultora
Associada (Gozetto e Associados) / 11
meses, Gerente de Licitações e Acesso
a Mercado (Thermo Fisher) / 4,5 anos,
Gerente de Licitação e Desenvolvimento
de Negócios com Governo (GE
Healthcare) / 2 anos

Graduação: Engenharia (UNESP)

Pós/MBA: Engenharia Clínica (USP),
Administração para Engenheiros (ESAN),
MBA Gestão e Estratégia de Negócios
(UFRRJ)

Curso específico de RIG: MBA
Relações Governamentais (FGV),
Especialização em Acesso a Mercado
(Instituto Racine)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 1

MOTOROLA MOBILITY**Luiz C. F. Carneiro**

Diretor de Relações

Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2012

Atua com RIG desde: 1990

Posições anteriores: Diretor de
Relações Governamentais /Nokia do
Brasil 2008/2012, Gerente de Relações
Governamentais /Dell Computadores
2006/2008, Gerente Regional / Abinee
1991 / 2006Graduação: Administração (UDF) e
Psicologia (CEUB)

Idiomas: Inglês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 7

**NATURA&CO****Giuliana Franco**Gerente de Relações
Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Head de Relações
Governamentais Raizen, Government
Affairs and Communication Manager
Alcoa, Coordenadora de Relações
Governamentais 3M do Brasil

Graduação: Ciências Políticas (UnB)

Pós/MBA: Mestrado em Políticas
Públicas e Governo FGV, MBA em
Direito do Estado e da Regulação FGV

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Gerente de
Relações Governamentais (Embraer)
/ 2019 a 2021, Coordenadora de
Relações Governamentais (TOTVS) /
2013 a 2019Graduação: Administração (UNA -
União de Negócios e Administração
(Belo Horizonte/MG)) e (IDP - Instituto
Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e
Pesquisa)Pós/MBA: Negócios Internacionais
(FGV), Comunicação Empresarial (UNI-
BH)

Idiomas: Inglês, Francês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 6

**NATURA&CO****Paulo Dallari**

Diretor de Relações

Institucionais e Governamentais

Linha de Reporte: General Counsel/VP/
Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Diretor de
Relações Governamentais (99
Tecnologia) / 2017-2020Graduação: Direito (PUC/SP)
Pós/MBA: Mestrado em Direito do
Estado (Faculdade de Direito da
Universidade de São Paulo)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 12

**NATURA&CO****Isabela Dias Saturnino****Melhado**Gerente Sr. de Relações
Governamentais para Latam**MULTIPLAN****Vander Giordano**

Vice-Presidente Institucional

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Senior Managing
Director

Graduação: Administração (FIG) e (FIG)

Pós/MBA: Gestão de Negócios (IBMEC)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 8



NEOENERGIA
**João Paulo Neves
Baptista Rodrigues**
Diretor Institucional

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2018
Atua com RIG desde: 2018
Posições anteriores: Gerente Jurídico da Neoenergia Pernambuco, Gerente Jurídico do Grupo Neoenergia, Gestor Jurídico da Neoenergia Coelba
Graduação: Direito (FADU)
Pós/MBA: Executive MBA/Fundação Dom Cabral, Especialização em Processo Civil/UCAM
Curso específico de RIG: Insper
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: mais de 41 pessoas



NEOENERGIA
**Juliana Viana
Rodrigues Pimentel**
Superintendente de Relações Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2019
Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais, Coordenador de Políticas Sociais GDF
Graduação: Administração (UNIPROJEÇÃO)
Pós/MBA: Gestão de Pessoas (IBMEC), Relações Institucionais e Governamentais (FGV)
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 15



NEOENERGIA
Ricardo Gazolla
Gerente de Relações Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2018
Posições anteriores: Especialista de Relações Institucionais Sênior / Neoenergia / 2018
Graduação: Direito (Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo)
Pós/MBA: Direito Empresarial (Universidade São Judas Tadeu), Direito Processual Civil (PUC - Campinas)
Idiomas: Inglês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 15



NEOENERGIA
**Rafael Motta de
Oliveira Nascimento**

Gerente
Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2015
Atua com RIG desde: 2022
Posições anteriores: Gerente de Atendimento, Gestor de Relacionamento no Poder Público, Gestor de Grandes Clientes
Graduação: Administração (Estácio de Sá)
Pós/MBA: Relações Institucionais - FGV
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 2

NEOENERGIA COELBA
**Sandra Carvalho
Barbosa da Fonseca**

Gerente
Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2019
Posições anteriores: Gestor no Poder Público, Gestor de Atendimento a Clientes Corporativos
Graduação: Ciências Sociais (UNIFACS) e Ciências Contábeis (FABAC)
Pós/MBA: MBA em Administração (UNIFACS)
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 6

**NESTLÉ BRASIL****Ana Carolina
Carregaro****Diretora de Assuntos Públicos****Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais****No cargo atual desde: 2022****Atua com RIG desde: 2015****Posições anteriores:** Gerente-Executiva de Relações Institucionais | BRF | 2017-2022, Gerente de Relações Institucionais | BRF | 2015-2017, Coordenadora de Planejamento Tributário | BRF | 2011-2015**Graduação:** Direito (Unisantos)**Pós/MBA:** Mestrado Direito internacional | Integração América Latina (USP/2009), Especialização Direito Tributário (IBDT-USP/2014), Especialização em Direito Econômico e Concorrencial (CEDES | em curso)**Curso específico de RIG:** Strategic Thinking for CXO | Cambridge University (2021), Global Advocacy and International Lobbying | George Washington University (2019), Relações Governamentais e Estratégias de Comunicação | Universidade Cásper Líbero (2016)**Idiomas:** Inglês, Espanhol**Posição é:** Local**Equipe de RIG da empresa:** 5**NESTLÉ BRASIL****Felipe Salomão****Gerente Sênior de Assuntos
Públicos****Linha de Reporte: VP/Diretoria****Local de Relações Institucionais e
Governamentais****No cargo atual desde: 2022****Atua com RIG desde: 2009****Posições anteriores:** Gerente Relações Institucionais Grupo Boticário, Coordenador Regional Amcham Santa Catarina**Graduação:** Relações Internacionais (Faculdade de Direito de Curitiba - Unicuritiba) e Bacharelado e Licenciatura em Geografia (UFPR)**Pós/MBA:** Pós-Graduação em Negócios Internacionais (FAE Business School), MBA in Management (Baldwin Wallace University), MBA em Relações Governamentais (FGV)**Idiomas:** Inglês**NESTLÉ BRASIL****Noelle Rocha****Gerente Sênior de Assuntos Públicos****Linha de Reporte: VP/Diretoria****Local de Relações Institucionais e
Governamentais****No cargo atual desde: 2021****Atua com RIG desde: 2010****Posições anteriores:** Coordenadora de Assuntos Públicos - Nestlé Brasil, Coordenadora de Relações Governamentais - UNICA - União da Indústria de Cana-de-açúcar, Analista Legislativa - Umbelino Lôbo Consultoria**Graduação:** Ciências Políticas (UnB)**Pós/MBA:** Ciência Política (UnB), Comunicação Pública (USP)**Idiomas:** Inglês, Espanhol**Posição é:** Local**Equipe de RIG da empresa:** 5**NESTLÉ BRASIL****Gustavo Chiarini Bastos****VP Jurídico e Assuntos
Públicos****Linha de Reporte: CEO/Presidente****No cargo atual desde: 2019****Atua com RIG desde: 2019****Posições anteriores:** General Counsel Corporate Operations - Nestlé S.A. (Suiça), General Counsel Procurement - Nestrade S.A. (Suiça), VP Head of Zone Americas Legal Competence Center - Nestlé USA (EUA)**Graduação:** Direito (PUC/SP) e Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (PUC/SP)**Idiomas:** Inglês, Espanhol, Francês, Alemão**Posição é:** Local**Equipe de RIG da empresa:** 6**NIDEC GLOBAL APPLIANCE****Leandro Correia
Navarro****Diretor de Relações
Institucionais, Comunicação
Global e RH****Linha de Reporte: CEO/Presidente****No cargo atual desde: 2023****Atua com RIG desde: 2020****Posições anteriores:** Diretor de Vendas**Graduação:** Engenharia Química**Idiomas:** Inglês, Espanhol**Posição é:** Global**Equipe de RIG da empresa:** 10

Somos a dsm-firmenich



Inovadores em nutrição, saúde e beleza, trabalhamos no que é **essencial** para a vida, o **desejável** para a sociedade e o **sustentável** para o nosso planeta.

E para atender às necessidades dos consumidores, constantemente em evolução, somos mais de **30 mil pessoas** em todo o mundo, dando continuidade a mais de **150 anos de história** combinando **descoberta científica e inovação**.

Acesse e conheça o nosso trabalho



É dessa forma que estamos trazendo **evolução à vida**.

NIDEC GLOBAL APPLIANCE**Bruna Nicolao**

Global Communication,
Branding and Institutional
Relations Manager Sr

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2023

Posições anteriores: Global

Communication, Branding Manager

Graduação: Jornalismo/Comunicação

Social/Relações Públicas

Idiomas: Inglês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 10



Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 4

**NIDEC GLOBAL APPLIANCE****Thaís Cristina Rocha**

PR & Social Media Manager

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2023

Posições anteriores: Relações

Internacionais, Comunicação, RH

Graduação: Jornalismo/Comunicação

Social/Relações Públicas (Universidade
da Região de Joinville)

Pós/MBA: MBA Empresarial

Idiomas: Inglês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 10

NORSK HYDRO**Ana Maria Carneiro**

Gerente-Sênior de Relações
Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 1999

Posições anteriores: Gerente-Sênior
de Relações Governamentais British
American Tobacco/ 2 anos; Gerente de
Políticas Públicas e Licença para Operar
Syngenta/ 7 anos;

Graduação: Ciências Políticas (UnB)

Pós/MBA: Gestão Empresarial
(FGV); Relações Institucionais e
Governamentais (Mackenzie)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

**NOVO NORDISK
FARMACÊUTICA****Peterson Batista Cruz**

Gerente Sênior de Relações e
Assuntos Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 1998

Posições anteriores: Gerente de
Assuntos Governamentais(BMS)/2012

a 2015, Gerente de Relações
Governamentais (Novartis)/2003 a 2012,
Consultor de Negócios Institucionais
(Jansen) 1991 a 2002

Graduação: Direito (Uni-Anhanguera)

Pós/MBA: MBA Gestão Empresarial
(FGV-RJ), Pós em Direito Público /
Administrativo (Fac Processus-DF)

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5

OMEGA ENERGIA**Bianca Gontijo**

Gerente de Relações
Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Gerente de
Equipe (Dominium Consultoria)/ 1 ano,

Coordenadora de Equipe (Dominium
Consultoria) / 1 ano e meio, Analista
(Dominium Consultoria) / 5 anos

Graduação: Relações Internacionais
(Universidade Católica de Brasília)

Pós/MBA: MBA em Políticas Públicas
(IDP)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

ORACLE**Diogo Brunacci**

Diretor Sênior

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 1998

Posições anteriores: Head D
de Relações Governamentais e
Comunicações (Amgen), Diretor de
Relações Governamentais (SAP), Head
de Relações Governamentais (Sanofi)

Graduação: Ciências Políticas (UnB) e
Relações Internacionais (UnB)

Pós/MBA: Estratégia Empresarial (FGV),
Comunicação Empresarial (ESPM),
Mestrado em Gestão e Políticas Públicas
(FGV)

Curso específico de RIG: Negociação
(Harvard Law School), Comunicação
de Crise e Temas Críticos (Public Affairs
Council)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano,
Francês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 20



ORIGEM ENERGIA S.A.

Marco Túlio Rodrigues

Diretor de Relações Institucionais

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais (New Fortress Energy) / 03-2019 a 08-2021, Gerente de Relações Institucionais (CELSA S.A.) / 07-2018 a 03-2019, Gerente de Relações Institucionais (Eneva S.A.) / 05-2016 a 03-2018

Graduação: Engenharia (UFPE) e (UFPE)

Pós/MBA: Mestrado em Administração (UFPE), Engenharia de Petróleo (UNICAMP)

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 5



OWENS-ILLINOIS

Morgana Braz de

Siqueira Corrêa

Head Jurídico e de Relações Governamentais

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2019
Posições anteriores: Gerente Jurídico Sênior, Gerente Jurídico, Gerente Jurídico de Negócios
Graduação: Direito (UNIFIEO - OSASCO) e (FGV/SP)
Pós/MBA: PUC/COGEAE SP - Contratos, PUC SP - Mestrado em Direitos Difusos e Coletivos
Curso específico de RIG: Governança Corporativa - IBGC
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 4



P&G

Daniela Gil Rios

Diretora de Relações Governamentais e Políticas Públicas

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Gerente de RIG, Gerente Jurídico Sênior, Gerente Jurídico Pleno

Graduação: Direito (Mackenzie)

Pós/MBA: Pós em Direito Empresarial (Mackenzie), Mestrado em Direito Político e Econômico

Curso específico de RIG: RIG (Insper)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 4

PAPER EXCELLENCE

Sabrina de Branco

Vice-Presidente Global de Sustentabilidade

Linha de reporte: Conselho de Administração

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Head de Relações Institucionais e Sustentabilidade; Gerente de Relações Institucionais e Responsabilidade Social; Gerente de Relações Externas

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (JESC Universidade Estadual de Santa Cruz) e Jornalismo/Comunicação Social/ Relações Públicas (FTC Faculdade de Tecnologia e Ciências)

Pós/MBA: MBA em Gestão Empresarial; MBA em Gerenciamento de Projetos; Mestrado em Desenvolvimento e Gestão Social

Idiomas: Inglês

Posição é: Global



PEPSICO DO BRASIL

Cristiane Lopes

Head de Relações Governamentais & Políticas Públicas

Linha de Reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2018

Posições anteriores: Gerente de Cidadania Corporativa, Gerente de Desenvolvimento Institucional

Graduação: Direito (USP)

Pós/MBA: Direito Contratual - PUC/SP, MBA Marketing - PUC/SP

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 4

**PEPSICO DO BRASIL****Juliana de Andrade**

Gerente de Relações Governamentais e Políticas Públicas
Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2008
Posições anteriores: Especialista em Relações Governamentais e Políticas Públicas, Analista de Relações Governamentais e Políticas Públicas
Graduação: Relações Internacionais (Faculdades Integradas Rio Branco - Fundação de Rotarianos)
Pós/MBA: MBA em Gestão Tributária (USP), MBA em Inteligência Competitiva, Econômica e Estratégica (FIEP)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 5

**PERNOD RICARD****Mariana Pimentel**

Diretora de Legal LATAM & Public Affairs Brasil
Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2020
Posições anteriores: Diretora Legal e Public Affairs - BRASIL, Gerente Jurídico
Graduação: Direito (UNIP)
Pós/MBA: Fundação Dom Cabral - Executive MBA
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 1

assessoria especial de ministro de Estado / Ministério da Previdência, Chefe de assessoria Parlamentar/ Agência nacional de águas

Graduação: Direito (Unp)

Pós/MBA: Gestão Pública - ENAP

Idiomas: Inglês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 40

**PFIZER****Cristiane Santos Blanch**

Diretora de Comunicação e Assuntos Corporativos

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2018

Posições anteriores: Gerente Sênior de Comunicação Corporativa, Gerente de Comunicação Corporativa, Coordenadora de Comunicação Corporativa

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (FMU) e

Pós/MBA: Gestão Estratégica de Relações Públicas - USP

Curso específico de RIG: Corporate Affairs - FGV

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5

**PETROBRAS****João Paulo Mendes Madruga**

Gerente-Executivo de Relações Institucionais

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2023

Posições anteriores: Chefe de Gabinete - Senado Federal, Chefe da



PFIZER

Eliza U. Samartini Coelho

Relações Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Relações

Governamentais - Roche Brazil, Relações

Governamentais - FIESP, Advogada -

Demarest & Almeida Advogados

Graduação: Direito (UNIP)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5



PHILCO ELETRÔNICOS

Mauro Apor

Relações Institucionais e Governamentais

Linha de Reporte: CFO/VP/Diretoria

Financeira

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Ger. Relações

Governamentais (LG Electronics), Vice-Presidente do Setorial de Linha Marrom (ELETROS 2019-2020), Vice-Presidente de Relações Governamentais (ABRAVA 2016-2020)

Graduação: Engenharia (Mackenzie) e Administração (Mackenzie)

Pós/MBA: MBA Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais (FGV)

Curso específico de RIG: Relações Governamentais (INSPER)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2



PIRELLI

Rafael Felipe de Oliveira

Gerente de Assuntos Corporativos

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2007

Graduação: Relações Internacionais (PUC/SP)

Pós/MBA: Especialização em Business Economics - EESP/FGV, Mestrado em Gestão e Políticas Públicas - EAESP/ FGV

Curso específico de RIG: London School of Economics - Executive Summer School - Negotiations and Decision Making

Idiomas: Inglês, Italiano

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2

POSITIVO

Gabriela Agapito da Silva

Relações Governamentais

Linha de Reporte: General Counsel/VP/ Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2013

Graduação: Ciências Políticas (UniCEUB)

Idiomas: Inglês, Francês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 1

PRIME ALIMENTAÇÃO

Giuliano Ribeiro da Silva

Diretor Administrativo

No cargo atual desde: 2008

Atua com RIG desde: 2008

Graduação: Administração (Senac)

Idiomas: Espanhol



PRODUTOS ROCHE

Giancarlo Fra

Gerente de Relações Governamentais Sr.

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Gerente de Ecossistemas de Saúde (Roche) / 20-21, Gerente de Estratégia de Acesso (Roche) / 18-20, Gerente de Acesso Público (Roche) / 14-18

Graduação: Administração (UCS)

Pós/MBA: Gestão Estratégica de Pessoas (Univ. Serra Gaúcha), Rel Institucionais e Governamentais (FGV)

Curso específico de RIG: *Formação de Executivos (INSPER)*
Idiomas: Inglês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 8

**PRUDENTIAL DO BRASIL****Fernanda Cabrini**

Gerente Sênior de Relações Externas

Linha de Reporte: *General Counsel/VP/Diretoria Jurídica*

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Gerente Sr. Relações Governamentais - Natura&Co, Gerente Sênior Relações Governamentais - Avon

Graduação: Ciências Políticas (USP)

Pós/MBA: Gestão de Negócios

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3

**PTC THERAPEUTICS****Adriana Cristina****Evaristo Coércio**

Sr. Manager, Government Affairs & Patient Advocacy

Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2019
Posições anteriores: Key Account Manager Brazil
Graduação: Farmácia (UNIMAR)
Pós/MBA: MKT, Gestão Empresarial
Curso específico de RIG: Advocacy
Idiomas: Inglês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 3

**PTC THERAPEUTICS****Pedro Flávio Deiró Neto**

Sr. Director, Gov. Affairs & Patient Advocacy

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Key Account Manager (PTC Therapeutics) / 2015 - 2016, Scientific Consultant Rare Diseases (Shire) / 2012 - 2015, CNS Sales Representative (Janssen) / 2008

- 2012

Graduação: Administração (ESTACIO)

Pós/MBA: Marketing (FGV)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 3

RAÍZEN**Thais Machado**

Head of Government Affairs - Renewable Energy

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Gerente-Executiva de Relações Institucionais - EDP, Gerente de Políticas Públicas, Consultora de Relações Governamentais - Foco Consultoria

Graduação: Ciências Políticas (UnB)

Pós/MBA: Mestrado em Sociologia

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 4



RECKITT HEALTH & NUTRITION

Larissa Alves da Silva

More

Diretora Jurídica e de Assuntos Corporativos

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Diretora Jurídica, Head de Assuntos Corporativos Latam, Head do Jurídico

Graduação: Direito (PUC/SP) e Administração

Pós/MBA: Propriedade Intelectual (GV Law), MBA Gestão Negócios (FIA)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3



REI DO PITACO

Bárbara Teles

Regulatório e Public Affairs

Linha de Reporte: General Counsel/VP/

Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Sócia de Advocacy (MJ Alves e Burle Advogados) / 2016 a 2021

Graduação: Direito (UniCEUB) e Ciências Sociais (UnB)

Pós/MBA: Pós-Graduação em Direito e Relações Governamentais (UniCEUB)

Curso específico de RIG: Processo Político Legislativo: da tomada de decisão à Sessão de Votos (BMJ Consultores Associados e LEGIS), O que é Advocacy? (Udemy)

Idiomas: Inglês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 2



ROYAL PHILIPS

Alexandre de Paula

Head of Public and Government Affairs for Latin America

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2001

Posições anteriores: LATAM Public Affairs Senior Manager, Governmental Affairs Manager, Senior Consultant

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (FAAP)

Pós/MBA: MBA em Economia e Gestão

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 3

REI DO PITACO

Rafael Marchetti Marcondes

Chief Legal Officer, Public Affairs & Compliance

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2021

Posições anteriores: Presidente (Associação Brasileira de Fantasy Sports - ABFS) / 1 ano, Diretor Jurídico (Instituto Brasileiro de Jogo Responsável - IBJR) - 6 meses, Consultor (Pinheiro Neto Advogados) / 19 anos

Graduação: Direito (PUC/SP)

Pós/MBA: Doutorado e Mestrado em Direito (PUC/SP), MBA em Esportes (ISDE/Barcelona), MBA em Apostas Esportivas (Ohio University/EUA)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 2

SALCOMP BRAZIL

Franklin Nobre Magalhães

Gerente de P&D Gvernamental

Linha de Reporte: CFO/VP/Diretoria Financeira

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2019

Posições anteriores: Gerente de Operações - Salcomp - 2016~2017, Consultor/Gerente - NM4 Engenharia 2014 - 2016, Gerente de Manufatura - NCR - 2013~2014

Graduação: Engenharia (UFPR - Eng. Mecânica 1988)

Pós/MBA: Relações Governamentais - FGV, Engenharia de Segurança do Trabalho UFPB

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

SAMSUNG ELECTRONICS**Leonardo Araujo**

Gerente Sênior de Relações Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais, Supervisor de Relações Governamentais, Analista de Relações Governamentais

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (PUC/Campinas)

Pós/MBA: Administração de Empresas (FGV), Gestão de Projetos (USP)

Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil (INSPER), Liderança e Inovação (Universidade de Miami)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 4

SAMSUNG ELECTRONICS**LATIN AMERICA****Marcos Vieira de Souza**

Public Policy & Government Affairs Sr. Manager

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Public Policy & Government Affairs Manager - PepsiCo, Gerente de Assuntos Institucionais - Aço Brazil, Gerente de Assuntos Institucionais - General Motors do Brasil

Graduação: Economia (George Mason University)

Pós/MBA: IAG Master em Marketing - PUC RJ

Curso específico de RIG: Policy for Science, Technology and Innovation MITx

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 6

SANOFI**Maurício Mendonça**

Diretor Corporativo de Relações Institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Diretor de Relações Corporativas - Phillip Morris; Gerente de Assuntos Regulatórios - Philip Morris; Gerente-Executivo de Competitividade Industrial - CNI
Graduação: Economia (PUC-MG)
Pós/MBA: Doutorado em Economia (Unicamp); Mestrado em Economia (Unicamp)
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Posição é: Local

SANOFI**Tatiana Porto**

Diretora Public Affairs

Linha de reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Gerente-Executiva de Public Affairs, Science & Sustainability - Bayer; Gerente Relações Governamentais - Abbvie; Gerente Government Affairs - Bayer

Graduação: Administração (Mackenzie)

Pós/MBA: Negociações Econômicas Internacionais - PUC/UNESP/UNICAMP; Economia do Comércio Exterior - FIPE/USP
Idiomas: Inglês
Posição é: Local

**SANOFI CONSUMER HEALTH****Sarah Bonadio**

Head Corporate Affairs & Sustainability Latam

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Head Corporate Affairs Latam (Jaguar Land Rover), Senior Business Development (IE Singapore)

Graduação: Relações Internacionais (UNESP) e Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas

Pós/MBA: International Management (IAE Grenoble), Influence and Negotiation (MIT)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 12

**SANTANDER****Silvia Menicucci de Oliveira**

Head Sr. de Relações Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Head de Assuntos Públicos, Ciências e Sustentabilidade (Bayer) / 4 anos, Especialista em Indústria - Líder de Mercados Estratégicos (CNI) / 4 anos, Gerente-Executiva Jurídica (Apex-Brasil) / 7 anos
Graduação: Direito (USP)

Pós/MBA: Doutorado em Direito Internacional (USP), Mestrado em Direito Internacional (USP), Desenvolvimento de Conselheiros (FDC)

Curso específico de RIG: Public Affairs and Advocacy (School of Public Affairs, American University)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 7



SANTILLANA

Luciano Monteiro

Diretor Global de Comunicação e Sustentabilidade

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Diretor de Relações Institucionais, Diretor de Produtos - Folha de S. Paulo/ Folha Online

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Metodista)

Pós/MBA: Marketing/ Faap, Sustentabilidade/ Insper

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 8

No cargo atual desde: 2014
Atua com RIG desde: 2002
Posições anteriores: Director - Public and Private Alliances, Director - Latin America Public Sector Marketing, Goverment Market Lead
Graduação: Engenharia (UFMG)
Pós/MBA: Master Political Management - George Washington University
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: mais de 41 pessoas



SBT

João Camilo Júnior

Gerente de Relações Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Coordenador de Relações Governamentais, Chefe de Relações Públicas, Conselheiro Efetivo CCS

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UFP) e (PUC/ RS)

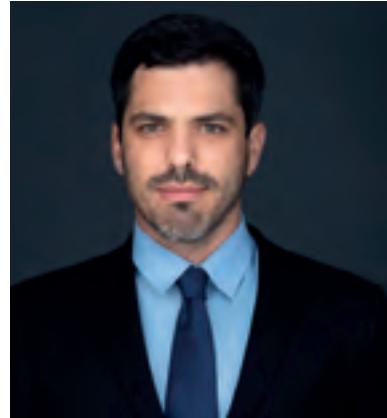
Pós/MBA: MBA em ESG, Pós em Direito Legislativo, Pós em Comunicação Estratégica

Curso específico de RIG: Atuação no Parlamento CEFOR, Processo legislativo

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 5



SBA TORRES BRASIL

Augusto Fortuna Elias

Gerente Sênior de Relações Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais (2019 a 2022), Coordenador Sênior de Relações Governamentais (Syngenta)/2014 a 2019

Graduação: Administração (Concordia University of Irvine (EUA))
Pós/MBA: MBA Relações Governamentais (FGV)

Curso específico de RIG: Relações Governamentais (Aberje)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 6



SAP

Afonso Lamounier

Vice President - Government Affairs LATAM and the Caribbean

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

SCALA DATA CENTERS

Cinara Machado

Gerente de RelGov e Permits

Linha de Reporte: General Counsel/VP/ Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Head de RIG, Analista de RIG

Graduação: Direito (UPF)

Pós/MBA: Gestão Pública

Curso específico de RIG: Especial em RIG

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 2

SEBRAE**Gustavo de Lima****Cezário**

Diretoria Técnica - Assessor Institucional

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2012
Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais Sebrae Nacional, Diretor-Executivo Confederação Nacional de Municípios, EPPGG Estado do Rio de Janeiro - Casa Civil
Graduação: Relações Internacionais (UnB) e Ciências Políticas (UnB)
Pós/MBA: Master Public Administration - IDP, Especialista de Política Pública e Gestão Governamental - FGC
Curso específico de RIG: ESG Conference Blueprint, Programa de Formação e Certificação de Conselheiros da Board Academy
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 7

**SHEIN****Anna Beatriz Lima**

Diretora de Relações Externas

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2010
Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais PUB (Diageo)/2022, Head de Políticas Públicas (Quicksilver)/2021, Gerente de Relações Institucionais (SKY/AT&T)/2020
Graduação: Ciências Políticas (UnB)
Pós/MBA: Gestão e Liderança (University of Akron), Mestrado em Comunicação Corporativa (Universidad Europea del Atlántico)

Curso específico de RIG: Gestão Pública (UNIP)
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 3

**SHEIN****Tatiane Crisp****Martins Ribeiro**

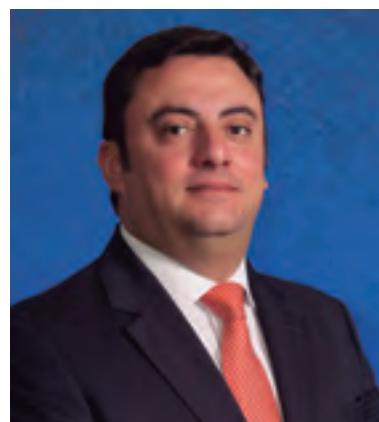
Gerente de Relações Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2013
Posições anteriores: Head de Relações Governamentais, Gerente de Assuntos Corporativos, Coordenadora de Relações Governamentais
Graduação: Relações Internacionais (Buena Vista University (EUA))
Pós/MBA: Comunicação Corporativa (FGV/SP), Gestão de Projetos (USP/Esalq)
Curso específico de RIG: Processo Legislativo
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 3

**SIEMENS HEALTHINEERS****Ligia Pimentel**

Diretora Sênior de Relações Governamentais

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2016
Atua com RIG desde: 2003
Posições anteriores: Varian Medical Senior, Amil
Graduação: Direito (UNIP) e Administração (University of Dayton)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 5

**SMART MODULAR TECHNOLOGIES****Samir Pires**

Diretor Sênior - Relações Governamentais, Jurídico e Compliance

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2018
Atua com RIG desde: 2008
Posições anteriores: Diretor, Gerente Sênior, Gerente
Graduação: Direito (Faculdade de Direito

de São Bernardo do Campo)
Pós/MBA: MBA - Business Management - FIA/USP, Pós - Contratos Empresariais - EDESP/FGV, Pós - Direito da Economia e da Empresa - EDESP/FGV
Curso específico de RIG: Relações Governamentais - Instituto Euvaldo Lodi IEL/CNI
Idiomas: Inglês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 1



SOUTHROCK CAPITAL
Ricardo Vergara
Gerente de Compliance & Riscos
Linha de Reporte: General Counsel/VP/
Diretoria Jurídica
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2018
Posições anteriores: Gerente de Compliance e Riscos, Gerente de Compliance e Riscos PLD/FTP, Gerente de Controladoria
Graduação: Economia (PUC/SP) e Administração (FAAP)
Pós/MBA: MBA em Gestão Empresarial - FGV (SP), Especialização em Compliance - Mackenzie (SP)
Curso específico de RIG: ACAMS - CAMS, CPII-C - LEC/FGV, CPC-A - LEC/FGV
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 9



SYMPLA INTERNET SOLUÇÕES S.A.
Andre Drighetti
Diretor Jurídico, RH e Assuntos Corporativos
Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2021
Posições anteriores: Head de Assuntos Corporativos, Gerente Jurídico e Compliance
Graduação: Direito (Mackenzie)
Pós/MBA: Resolução de Conflitos e Código de Processo Civil (FGV), MBA em Gestão de Negócios (FIA/USP)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 3



SYNGENTA
Grazielle Parenti
Vice-presidente de relações institucionais e sustentabilidade
Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2007
Posições anteriores: Vice-presidente global de relações institucionais e sustentabilidade na BRF, Diretora Latam de relações corporativas na Mondelez, Diretora Cone sul de relações corporativas da Diageo
Graduação: Administração (FGV/SP)
Pós/MBA: Mba em Marketing
Curso específico de RIG: Pós em políticas públicas (FGV)
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano, Francês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 6



SYNGENTA
Sibele Kamphorst
Gerente de Relações Institucionais e Governamentais
Linha de Reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2014
Posições anteriores: Estagiária de RIG, Trainee de RIG, Coordenadora de RIG
Graduação: Relações Internacionais (Anhembi Morumbi) e (Humboldt)
Idiomas: Inglês, Alemão
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 6

**TAKEDA FARMACÉUTICA****Marília Lima de****Gusmão**

Diretora Associada de Corporate & Public Affairs

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Head de Public Affairs na Boehringer Ingelheim, Gerente de Health Policy na Roche, Gerente de Public Affairs e Patient Advocacy na Sanofi

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UNICAP - Universidade Católica de Pernambuco)

Pós/MBA: MBA em Administração e Marketing - UPE, Pós em Saúde Pública - Havard

Curso específico de RIG: Técnicas de Advocacy - George Washington Univerty, Estratégia de Negociação Empresa - Governo - INSPER, Comunicação em Empresas - Aberje

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3

**TAKEDA FARMACÉUTICA****Tatiana Siqueira****Nogueira**

Gerente de Relações Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Gerente Relações Governamentais, Advogada e RelGov, Assessora Técnica

Graduação: Direito (UFV)

Pós/MBA: Direito Público

Curso específico de RIG: Extensão em Relações Governamentais, Mestrado em Saúde Pública

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3

**TECNOBANK****Renata Herani**

Diretora relações institucionais

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Assessora especial da Câmara dos Deputados, Assessora especial da Presidência da República, Shell Brasil

Graduação: Ciências Políticas (UnB)

Pós/MBA: Relações Governamentais (FGV/SP)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 5

TEMBCI**Juliana Minorello**

Chief External Affairs Officer

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Conselheira na Aliança Bike; Diretora Jurídica e de Relações Governamentais na CABIFY

Graduação: Direito (USP)

Pós/MBA: MBA Executivo Internacional FIA

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Global

TEREOS AÇÚCAR E ENERGIA**Rodrigo Simonato**

Head de Relações Institucionais

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais (FEMSA Negócios Estratégicos), Gerente de Assuntos Corporativos (Coca-Cola FEMSA)

Graduação: Direito (PUC/Campinas)

Pós/MBA: Management (IESE), Direito Processual Civil (PUC-SP), Direito Comercial Internacional (UCDAVIS)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 4



CONSTRUINDO UMA ECONOMIA CIRCULAR DE CARBONO NEUTRO PARA UMA VIDA MELHOR

A Braskem está comprometida em criar um futuro circular. Por meio da inovação, construímos conexões potentes para desenvolver soluções que vão gerar transformações positivas e impulsionar todo o setor e a sociedade para a sustentabilidade real.



CONHEÇA
NOSSOS COMPROMISSOS
DE DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL





THERMO FISHER SCIENTIFIC

**Walban Damasceno
de Souza**

Diretor de Relações
Governamentais - LatAm

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2001

Posições anteriores: Diretor de
Assuntos Corporativos - BD - 2011-
2021, Gerente de Relações Institucionais
- Takeda Farma 2008-2009, Gerente de
Relações Institucionais - BMS - 2006-
2008

Graduação: Direito (FMU)

Pós/MBA: Especialização - Direito
Público e Impostos - PUC/SP

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional



TIGRE

**Monique Presser
Cigolini**

Gerente de Relações
Institucionais e Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Especialista Sr.
Government Affairs (Medtronic)/ 2019,
Especialista de Relações Institucionais
(Tigre)/ 2018, Analista Sr. de Relações
Institucionais (Grupo Lwart) / 2017

Graduação: Engenharia (UERGS)

Pós/MBA: Gestão Estratégica (USP),
Finanças e Controladoria (FGV)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 4

Administração

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Coordenadora
de Relações Institucionais e
Governamentais (TOTVS) / 2020-2022,
Especialista de Relações Institucionais e
Governamentais (TOTVS) / 2019-2020,
Analista de Relações Governamentais
(ÁPICE) / 2016 - 2019

Graduação: Relações Internacionais
(ESPM)

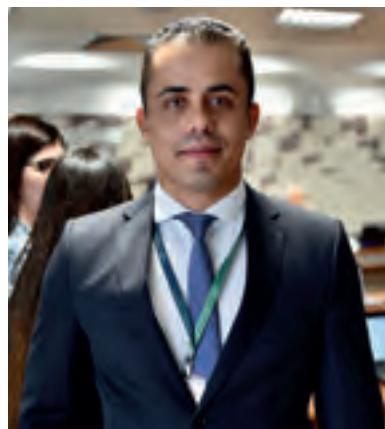
Pós/MBA: Mestrado Acadêmico em
Administração de Empresas com
Especialização em Estratégia Empresarial
(FGV)

Curso específico de RIG: Curso
Executivo de Relações Governamentais
no Brasil (INSPER)

Idiomas: Inglês

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 5



**TUPY S.A. & MWM MOTORES
E GERADORES DO BRASIL**

Déurick Grégory

Gerente de Relações
Institucionais

Linha de Reporte: General Counsel/VP/
Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Coordenador de
Relações Institucionais do Santander
(2018-2022), Assessor Legislativo na
Confederação Nacional das Instituições
Financeiras (2014-2018)

Graduação: Ciência Política (UnB)

Pós/MBA: MBA Relações
Governamentais e Institucionais | FGV

Idiomas: Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 1



TOTVS

Ariela Zanetta Simoni

Head de Relações
Institucionais e Governamentais
Linha de Reporte: Conselho de

UCB**Carolina Rollo**

Head Market Access e Comercial

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2022
Posições anteriores: Gerente de Área Médica Sanofi, Gerente de Acesso ao Mercado Sanofi, Head área Acesso, Comercial, Preço e Gov Affairs
Graduação: Farmacia Bioquímica (FOC)
Pós/MBA: Marketing e Gestão Negocios ESPM
Idiomas: Inglês, Francês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 8

ULTRACARGO LOGÍSTICA S/A**Bruno Frota**

Gerente de Assuntos Regulatórios

No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2004
Posições anteriores: Sócio do escritório Gallotti e Advogados Associados, Assessor Especial da Diretoria da ANTAQ, Líder da área de Direito Portuário do escritório Mattos Engelberg
Graduação: Direito
Pós/MBA: Direito Regulatório (Instituto de Direito Público - IDP)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Equipe de RIG: 2

**UNICO IDTECH****Felipe Vidoretti****Magrim**

Diretor de Políticas Públicas e Relações Governamentais
Linha de Reporte: CFO/VP/Diretoria

Financeira

No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2005
Posições anteriores: Diretor de Políticas Públicas para o Cone Sul (Mastercard) / 2016-2022, Gerente Sênior de Políticas Públicas (Twitter) / 2014 - 2016, Gerente de Relações Governamentais (Amcham Brasil) / 2008 - 2014
Graduação: FAAP (FAAP) e Ciências Políticas (PUC/SP)
Curso específico de RIG: Escola de Governo de São Paulo (2010 - 2011), Curso de Especialização em Relações Governamentais INSPER (2013)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 4

**UNILEVER****Juliana Durazzo Marra**

Líder Sênior de Relações Institucionais e Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2014
Atua com RIG desde: 2010
Posições anteriores: Coordenadora de Assuntos Regulatórios, Gerente de Assuntos Regulatórios
Graduação: Química Industrial (Faculdades Oswaldo Cruz)
Pós/MBA: Executive MBA (Fundação Dom Cabral)
Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil (INSPER)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 4

**UNILEVER****Guilherme Camargo**

Líder de Relações Institucionais e Governamentais para Governo Federal

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2016
Posições anteriores: Consultor de Relações Governamentais (Concordia Public Affairs Strategies), Relações Institucionais (Confederação Nacional das Instituições Financeiras - CNF)
Graduação: Ciências Políticas (UnB)
Pós/MBA: Direito Digital e Proteção de Dados (IDP)

Curso específico de RIG: Processo Legislativo Avançado (CNF)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 4

**UNILEVER****Rafael Ponsoni**

Líder de RIG para Governos Estaduais e Municípios

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/

Global de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2015
Posições anteriores: Consultor (PATRI Políticas Públicas)
Graduação: Relações Internacionais (USP)
Pós/MBA: Relações Públicas (Cásper Líbero), Gestão de Projetos (FGV)
Curso específico de RIG: Inside Look at Public Affairs in Washington (Public Affairs Council)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 4

**UNILEVER****Suelma Rosa dos Santos****Head de Reputação e Assuntos Corporativos LATAM**

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 1999

Posições anteriores: Diretora de Sustentabilidade e Assuntos Corporativos Brasil, UNILEVER, Diretora de Relações Governamentais LATAM, DOW, Diretora de Relações Governamentais Brasil, DOW

Graduação: Relações Internacionais (UnB) e Ciências Políticas (Université Paris I - Sorbonne)

Pós/MBA: Estratégia Empresarial, Corporate Compliance and Enforcement, Negotiation and Conflict Management

Curso específico de RIG: Global Advocacy and Lobbying, GeorgeTown Leadership Seminar, Corporate Affairs Management

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano, Francês, Alemão, Mandarim, Árabe, Japonês

Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: mais de 41 pessoas

**UNIPAR****Sergio Luiz Baptista dos Santos****Gerente-Executivo de Relações Governamentais**

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2020

Posições anteriores: Gerente-Executivo de Planejamento Estratégico e RI, Gerente-Executivo de Planejamento, Gerente de Planejamento

Graduação: Engenharia (UFRJ) e Economia (UFRJ)

Pós/MBA: Engenharia Econômica (UFRJ)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 1

**UNITEDHEALTH GROUP****Rafael Arantes****Diretor de Relações Externas e ESG**

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Gerente Sênior

América Latina, Gerente Sênior, Gerente

Graduação: Relações Internacionais (UNESP)

Pós/MBA: Management, MBA Executivo Internacional

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 4

**VALE S.A.****Gustavo Biscassi****Gerente Relações Corporativas**

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Global Director Legal & Corporate Affairs, Head of Tax Incentives, Gerente Tributário

Graduação: Direito (Universidade Metodista) e (FGV/SP)

Pós/MBA: Georgetown University, IBET - Instituto Brasileiro de Estudos Tributários

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: mais de 41 pessoas

**VALE S.A.****Luiz Veloso**

Gerente de Relacionamento
Institucional Pará

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Gerente
de Relacionamento Institucional
e Comunidades, Gerente de
Relacionamento Institucional

Graduação: Economia (UNAMA -
Universidade da Amazônia)

Pós/MBA: Meio Ambiente e
Desenvolvimento Sustentável - Estácio
Curso específico de RIG: Negociação -
LCM Treinamento Empresarial, Direitos
Humanos pela FGV/SP

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 25

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2010

Atua com RIG desde: 2001

Posições anteriores: Gerente de
Relações Institucionais, Gerente
Relações Institucionais Ambiental
Federal, Especialista técnico de Relações
Institucionais Ambiental Federal
Graduação: Administração (Faculdade
Promover) e MBA em Gestão de
Negócios (Universidade de Ohio - EUA)

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 35

**VALID****André Luiz Cutrim****Gallózio**

Head de Relações

Institucionais e Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Head Comercial de
Soluções para Governo, Superintendente
Comercial Mercado Nacional e
Internacional, Superintendente de Inovação

Graduação: Engenharia (CEFET - RJ)

Pós/MBA: Economia e Gestão: Relações
Governamentais (FGV)

Curso específico de RIG: Secure
e-Gov (Tallin University od Technology),
Formação de Custos (FGV)

Idiomas: Inglês

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 1

**VALE S.A.****Thaís Rêgo de Oliveira**

Gerente de Relações
Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2018

Posições anteriores: Gerente de
Relações Institucionais Vale S.A. 2018
a 2022, Gerente de Planejamento e
Inteligência Ambiental Vale S.A. 2014
a 2018, Gerente de Meio Ambiente
Manabi S.A. 2011 a 2014

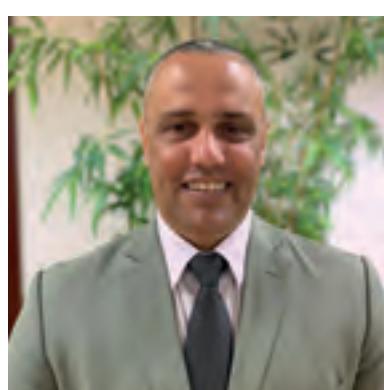
Graduação: Direito (PUC Minas)

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 40

**VERTEX FARMACÊUTICA****André Bortoluci****Vicente**

Diretor Relações Governamentais

**VALE S.A.****Ricardo Goulart****Castilho de Souza**

Gerente de Relações
Institucionais Ambiental Federal

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2015
Posições anteriores: Dir. Políticas de
saúde (Sanofi) / 2015-2019, Dir. Acesso
Mercado (Teva) 2013-2015, Dir. Acesso
Mercado (Takeda) 2011-2013
Graduação: Comunicação social
(UNISA) e Gestão empresarial
(Pós/MBA: Gestão empresarial (FGV)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 1

**VÍNCULA****Janete Cesário****Diretora de Governança
Corporativa**

Linha de Reporte: Conselho de
Administração
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2013
Posições anteriores: Advogada,
Gerente Jurídico, Gerente Jurídico e
Compliance
Graduação: Direito (UNIFEV)
Pós/MBA: Direito Empresarial, Direito e
Processo do Trabalho
Curso específico de RIG: Imersão em
Práticas de Compliance (LEC), Academia
Básica de Conformidade e Ética
(SCCE), Conferência Regional de Health
Compliance - New York (HCCE)
Idiomas: Inglês
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 3

VISA DO BRASIL**Gustavo Noman**

Vice-Presidente de Relações
Governamentais
Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais
No cargo atual desde: 2010
Atua com RIG desde: 2010
Graduação: Direito (PUC/SP)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local

VLI**Elias Rezende****Gerente de Relações
Institucionais e Governamentais**

Linha de Reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e
Governamentais
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2011
Posições anteriores: Especialista,
Analista
Graduação: Jornalismo/Comunicação
Social/Relações Públicas (UNIBAHIA)
Pós/MBA: MBA Marketing (FGV), MBA
Digital Business (USP)
Idiomas: Inglês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 10

**VOLKSWAGEN****Luiz Henrique****Maia Bezerra**

Gerente de Relações
Institucionais e Governamentais
Linha de Reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2010
Atua com RIG desde: 2006
Posições anteriores: Chefe da
Representação da Fiesp em Brasília,
Assessor da Presidência da CNI,
Assessor da Presidência da Fiesp
Graduação: Direito (UniDF) e
Administração (UNEBC)
Pós/MBA: Gestão do Conhecimento
em RH
Curso específico de RIG: Direito
Eleitoral
Idiomas: Inglês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 8

**VOLKSWAGEN****Luiz Ricardo de****Medeiros Santiago**

Diretor de Relações
Institucionais e Governamentais
Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 1999
Posições anteriores: Diretor
Global, Relações Institucionais e
Governamentais (Vale) / 2018-2023;
Diretor, Relações Governamentais e
Public Affairs para a América do Sul
(General Motors) / 2016-2018, Head,
Relações Governamentais e Advocacy
Internacional (Raízen) / 2012-2016
Graduação: Ciência da Computação
(Miami-Dade College) e Teologia
(Faculdade de Teologia Integrada)
Pós/MBA: Estado, Governo e Políticas
Públicas (UnB)
Curso específico de RIG: Corporate
Affairs Academy (University of Oxford),
Extractive Industries and Sustainable
Development (Columbia Law School),
Mastering Negotiations (Harvard

Kennedy School of Government)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 7

VR INVESTIMENTOS

Willian Tadeu Gil

Diretor de Relações
Institucionais e Governamentais
& ESG
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2014
Posições anteriores: Head de Relações
Institucionais e Governamentais /
Gerente Jurídico
Graduação: Direito (UniFMU)
Pós/MBA: Direito Empresarial (FGV -
Fundação Getúlio Vargas)
Idiomas: Inglês

Idiomas: Inglês
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 10



WABTEC CORPORATION

Marcia C. Gomes

Diretora de Relações com
Governo, Marketing e
Comunicações

Linha de reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2012
Atua com RIG desde: 2011
Posições anteriores: Gerente de
Propostas e Contratos; FP&A - Líder
de Planejamento e análise financeira;
Coordenadora de Propostas de
equipamentos
Graduação: Administração (PUC/MG) e
(UNA MG)
Pós/MBA: Finanças; Liderança e
Políticas Públicas
Curso específico de RIG: Relações
Governamentais - Prof. Rodrigo
Navarro; Liderança Pública - Harvard;
Governant Affairs - Missão
AMCHAM - Washington University
Idiomas: Inglês
Posição é: Regional

WHIRLPOOL

Bernardo Gallina

VP LAR - Legal, Compliance &
Corporate Affairs
Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2015
Atua com RIG desde: 2018
Posições anteriores: Sr. Lawyer
(Whirlpool)/2003-2009; Director LAR -
Legal & Compliance (Whirlpool) - 2010-
2015; VP LAR - Legal, Compliance
& Corporate Affairs (Whirlpool)
2015-atual
Graduação: Direito (UNIVALI)
Pós/MBA: Direito Tributário -
especialização (UFSC); Executive MBA
(FDC); Global Director Development
Program (KELLOGG)
Idiomas: Inglês, Italiano
Posição é: Regional



WHIRLPOOL

Debora Veneziano Paes

Gerente de Relações
Governamentais,
Responsabilidade Social
Corporativa e Inovação
Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/
Global de Relações Institucionais e
Governamentais
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2014
Posições anteriores: Analista Sênior
de Relações Institucionais / Whirlpool
/ 1 ano, Analista Pleno de Relações
Institucionais / Whirlpool / 2 ano, Analista
Júnior de Relações Institucionais /
Whirlpool / 2 anos
Graduação: Turismo (Universidade
Ibirapuera)
Pós/MBA: Pós-Graduação em Gestão
de Projetos (FIA/USP), MBA em Gestão
Empresarial
Curso específico de RIG: Relações
Governamentais no Brasil (Insper)
Idiomas: Inglês
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 18

WEG

Wagner Setti

RELGOV

Linha de Reporte: VP/Diretoria
Local de Relações Institucionais e
Governamentais
No cargo atual desde: 2010
Atua com RIG desde: 2010
Posições anteriores: coordenador de
Vendas
Graduação: Engenharia (UMC)

**WHIRLPOOL****Eduardo Vasconcelos**

Diretor de Relações Institucionais e Governamentais América Latina

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Gerente Sr. de Relações Institucionais e Governamentais (Whirlpool e Embraco) / 3 anos, Head Jurídico (FCA - Fiat Chrysler) / 12 anos, Advogado Associado (Siqueira Castro Advogados) / 4 anos

Graduação: Direito (UFMG)

Pós/MBA: Mestrado em Direito / UFMG, Especialização Direito e Economia / Unicamp

Curso específico de RIG: Intensive Negotiations / Harvard PON

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 14

WHIRLPOOL**Kauê Bittencourt de Carvalho**

Gerente de Relações Institucionais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Gerente de Comércio Exterior (ABIMAQ) / 2018-2019, Coordenador de Inteligência Comercial (ABIMAQ) / 2016-2018

Graduação: Relações Internacionais (USP)

Pós/MBA: MBA Executivo em business Analytics e Big Data (FGV)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 12

**WHIRLPOOL****Sarah Caixeta**

Gerente de Relações Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria Regional/ Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Líder do time de Economia e Tributos na Patri Políticas Públicas, Analista de Relações Governamentais da Patri Políticas Públicas, Analista de Relações Governamentais na Queiroz Assessoria Parlamentar

Graduação: Sociologia (UnB)

Pós/MBA: MBA Relações Governamentais no IBMEC Brasília

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 16

Pós/MBA: Gestão Administrativa
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 5

**YPE - QUÍMICA AMPARO****Pedro Rubião**

Diretor Jurídico e de Relações Institucionais

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Head de Relações Institucionais Samsung México, Gerente Sênior de Relações Governamentais Samsung América Latina, Gerente Sênior Jurídico e Relações Institucionais Fiat Chrysler

Graduação: Direito (Fumec)

Pós/MBA: Direito Econômico FGV, Fusões e Aquisições Stanford, Liderança e Gestão IESE

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 8

YAMAHA MOTOR DA AMAZÔNIA LTDA**Afonso João Abranches Cagnino**

Gerente de Relações Institucionais

Linha de Reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Chefe, Coordenador, Analista

Graduação: Direito (PUC/SP) e Economia (Mackenzie)



YPÉ - QUÍMICA AMPARO
Roberta Sayuri Kuruzu Marostica

Gerente-Executiva

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2004
Posições anteriores: Diretora-Executiva
- ABEVD - Associação Brasileira de Empresas de Vendas Diretas, Gerente Jurídica - AVON Cosméticos
Graduação: Direito (UNIP)
Pós/MBA: Direito Empresarial (PUC)
Curso específico de RIG: Relações Governamentais (INSPER), Relações Governamentais (ABERJE), Sustentabilidade (ABERJE)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 7

Atua com RIG desde: 2021
Graduação: Direito (USP)
Pós/MBA: FIA - MBA Gestão Empresarial
Curso específico de RIG: RIG 4.0 - Curso de especialização em Relações Institucionais e Governamentais - Consult Master
Idiomas: Inglês, Espanhol
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 2



ZF AUTOMOTIVE BRASIL
João Paulo Rossi Julio

Diretor Jurídico, M&A e Governança
Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2017

GUIA DE PROFISSIONAIS

DIRIGENTES E LÍDERES DE RIG EM ASSOCIAÇÕES E ENTIDADES DO TERCEIRO SETOR



ABAG - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DO AGRONEGÓCIO

Giuliano Ramos Alves

Gerente de Sustentabilidade e Projetos

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Analista Sr. de Relações Governamentais (Mondelez) / 2020 - 2022, Advogado Associado (Freitas Leite Advogados) / 2019, Estagiário (Monsanto/Bayer) / 2017 - 2019

Graduação: Direito (PUC/SP) e Relações Internacionais (PUC/SP)

Curso específico de RIG: Government Relations - Communication Strategies with the Government (Cásper Libero), ESG for Institutional and Government Relations (ABRIG), Mastering on Public & Government Affairs (Consult Master)

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3



ABCEM - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA CONSTRUÇÃO METÁLICA

Ulysses Barbosa Nunes

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2018

Posições anteriores: Gerente Novos Negócios - Armco Staco, Gerente Geral - Mangels S/A

Graduação: Engenharia

Pós/MBA: Gestão Financeira e Controladoria - FGV

Curso específico de RIG: Ciclo de Estudos de Política e Estratégia - ADESG

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 2



ABCIC - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA CONSTRUÇÃO INDUSTRIALIZADA DE CONCRETO

Íria Lícia Oliva Doniak

Presidente-Executiva

No cargo atual desde: 2009

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Diretora de Engenharia e Projetos, Assessora Técnica - Votorantim Cimentos

Graduação: Engenharia

Pós/MBA: Economia e Gestão: Relações Governamentais (FGV)

Curso específico de RIG: Workshop em Relações Governamentais e Estratégicas - Consult-Master

Idiomas: Inglês



ABCON/SINDCON **Percy Baptista Soares Neto**

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Diretor de Relações

Institucionais Abcon/Sindcon - 2 anos, Coordenador da Rede de Recursos Hídricos da CNI - 8 anos, Ministério do Meio Ambiente - 4 anos

Graduação: Administração

Pós/MBA: Mestrado em Administração - UFRGS, Especialista em Economia do Meio Ambiente - Univ. Alcalá de Henares - Espanha, Doutorado (incompleto) Desenvolvimento Sustentável - CDS/UNB

Idiomas: Espanhol, Francês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3

ABCRIPTO - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIPTOECONOMIA

Nádia Marucci

Gerente de Relações

Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Especialista de Políticas Públicas (Bitso) / set-dez/2023, Coordenadora de Relações Institucionais e Governamentais (Ryo Public Affairs) / set/21 - set/23, Líder de Políticas Públicas (Patri Políticas Públicas) / fev/17 - ago/21

Graduação: Relações Internacionais

Pós/MBA: CBA em Gestão de Negócios (IBMEC)

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 2

ABEAR - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS EMPRESAS AÉREAS

Jurema Camargo

Monteiro

Presidente

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Assessora de Relações Institucionais

Graduação: turismo (Universidade Anhembi-Morumbi) e Engenharia

Pós/MBA: Pós-Graduação em Comunicação

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3

ABEDA - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS EMPRESAS DISTRIBUIDORAS E INDUSTRIALIZADORAS DE ASFALTOS

Diego Ciufici N. Alves

Superintendente Executivo

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Diretor-Executivo - AIGLP, Assistente Presidente - Sindigás

Graduação: Administração

Pós/MBA: Relações Governamentais

Idiomas: Inglês, Espanhol

ABEVD - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS EMPRESAS DE VENDA DIRETA

Adriana Colloca

Presidente-Executiva

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2018

Posições anteriores: Diretora de Operações

Graduação: Economia e Administração (FGV/SP)

Pós/MBA: SDA BOCCONI - MILAO, ITALIA, INSPER

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 1



ABIA

João Dornellas

Relações Institucionais (ABIR) / 4 anos, Coordenador Pleno de Assuntos Institucionais (Grupo Globo) / 6 anos, Assessor Legislativo (Patri Políticas Públicas) / 2 anos

Graduação: Administração

Pós/MBA: MBA Gestão Pública (UCB)

Curso específico de RIG: Mestrado Profissional em Administração Pública (IDP)

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3



ABIA

João Dornellas

Presidente-Executivo

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Vice-presidente EMS, Vice-presidente Nestlé, Diretor Nestlé

Graduação: Administração

Pós/MBA: Pós em Gestão do Conhecimento: FGV, MBA executivo: Insper, MBA liderança e negócios: FESPSP

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 6

ABIA

André Freitas

Diretor de Assuntos Institucionais e Inteligência Competitiva

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: Gerente de



ABICAB

Jaime Recena

Presidente-Executivo

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Diretor Relgov Abrasel Nacional, Secretário Estadual de Turismo DF, Presidente Abrasel DF

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas

Curso específico de RIG: Curso de Relgov Insper

Idiomas: Inglês, Espanhol

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 4



**ABIFUMO - ASSOCIAÇÃO
BRASILEIRA DA INDÚSTRIA
DO FUMO**

Giuseppe Uchoa Lobo

Gerente Executivo

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais na Abiove, Relações Governamentais na CNI

Graduação: Ciências Políticas

Pós/MBA: Pós Graduação em Poder Legislativo
Idiomas: Inglês



**ABIIS - ALIANÇA
BRASILEIRA DA INDÚSTRIA
INOVADORA EM SAÚDE**

**Jose Marcio Cerqueira
Gomes**

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Sócio - Correia da Silva Advogados - 10 anos

Graduação: Direito

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 2

Atua com RIG desde: 2014
Posições anteriores: Gerente de RIG (ABIMED) / 2019 a 2023, Gerente de Projetos (UNOPS) / 2018 a 2019, Consultor Nacional (OPAS/OMS) / 2014 a 2018

Graduação: Farmácia

Pós/MBA: Doutorado em Saúde Pública (USP), Mestrado em Ciências Médicas (USP), Especialização em nível de MBA em Administração de Organizações (FUNDACE/USP)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 2



**ABIMED - ASSOCIAÇÃO
BRASILEIRA DA INDÚSTRIA
DE TECNOLOGIA PARA
SAÚDE**

Silvio Garcia Jr.

Gerente de Relações

Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Gerente Sênior de Relações Governamentais (InvestSP) - 04/2019 a 05/2021, Secretário Parlamentar (Câmara dos Deputados) - 06/2018 a 12/2018, Secretário Adjunto de Estado (Governo de SP) - 05/2016 a 05/2018

Graduação: Direito

Pós/MBA: Economia e Gestão:

Relações Governamentais (FGV/SP), Direito Público com ênfase em Gestão Pública (Ibmec)

Curso específico de RIG: ESG (FGV), Advocacy e Políticas Públicas (ABRIG)

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 2



**ABIMED - ASSOCIAÇÃO
BRASILEIRA DA INDÚSTRIA
DE TECNOLOGIA PARA
SAÚDE**

Felipe Dias Carvalho

Diretor Regional de Brasília

No cargo atual desde: 2023



ABINEE

Humberto Barbato Neto

Presidente-Executivo

No cargo atual desde: 2007

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: Diretor de Comércio Exterior da Abinee 2003/2007, Diretor de Comércio Exterior do CIESP 2003/2007

Graduação: Administração (PUC/SP) e Relações Internacionais (OEA)

Idiomas: Espanhol

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3



ABIOGÁS

Ludmilla Cabral

Coordenadora de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: Relações Governamentais da Unica, Assessora Legislativa em Gabinete Parlamentar, Assessora Legislativa em Liderança Partidária

Graduação: Administração

Pós/MBA: Instituições e Processos no Legislativo (CEFOR)
Idiomas: Inglês
Entidade tem comitê de RIG? Sim



ABIÓPTICA - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA ÓPTICA

Ambra Nobre Sinkoc

Diretoria Executiva e Estatutária

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2019

Posições anteriores: Consultora

Graduação: Administração (UFSCAR) e Gestão de Organizações (UFSCAR)

Curso específico de RIG: Conselheiro de Administração - IBGC

Idiomas: Espanhol

Engajamento no Legislativo (BMJ Consultores Associados) / 2021-2022, Coordenador de Relações Governamentais (Malta Advogados) / 2020-2021, Consultor Legislativo (BMJ Consultores Associados) / 2018-2020

Graduação: Ciências Políticas e Bacharelado em Direito

Curso específico de RIG: Processo Legislativo Avançado - CNF, Secretariado de Comissões Parlamentares - CEFOR, Medidas Provisórias - CNF

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 1



ABIPEÇAS

Luciano Pedregal de Castro Lima

Head, Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais na Natura, Coordenador Assuntos Governamentais na General Motors, Analista Sênior Assuntos Governamentais na Toyota

Graduação: Direito (UniFMU) e LLM-Insper (Insper)

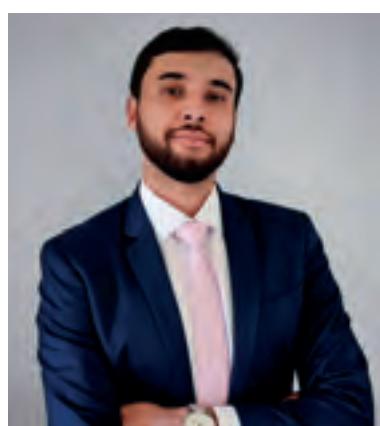
Pós/MBA: Insper, IBET, IBDT - USP

Curso específico de RIG: Governança Corporativa; Estratégia de Negócios, Advocacy Digital; Negociação e Solução de Conflitos, Relações Governamentais; Comunicação Corporativa

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 4



ABIOVE

Carlos Muller Filho

Gerente de Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Líder de

**ABIPLA - ASSOCIAÇÃO
BRASILEIRA DAS
INDÚSTRIAS DE PRODUTOS
DE LIMPEZA E SANEANTES****Paulo Engler**

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2000

Posições anteriores: Diretor de Relações Governamentais - 2015/2016 - ASSOBRAV, Diretor-Superintendente - 2012/2016 - FENABRAVE, Head de Relações Governamentais - 2004/2011 - General Motors do Brasil

Graduação: Direito (UNESP) e Mestrado em Direito (PUC/SP)

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3

**ABIPLAST****Paulo Henrique Rangel
Teixeira**

Presidente-Executivo

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: Diretor-

Superintendente (2011 /2023), Gerente de Economia (2010/2011)
Graduação: Economia (UNICAMP)
Pós/MBA: Science Po - Estudos de Projetos Estratégicos
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 3

ABIQUIM**André Passos Cordeiro**

Presidente-Executivo

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Relações Institucionais Innova

Graduação: Economia (UFRGS)

Pós/MBA: Mestrado de Ciências Políticas

Idiomas: Inglês, Espanhol

ABIQUIM**Marcelo Araújo Matias****Pimentel**

Gerente de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Especialista em Política e Indústria; Coordenador de Pesquisas; Assessor de Relações Governamentais

Graduação: Ciências Políticas (UNB) e Ciências Políticas (UNB)

Mestrado (UnB)

**ABIR-ASSOCIAÇÃO
BRASILEIRA DA INDÚSTRIA
DE REFRIGERANTES E
BEBIDAS NÃO ALCOÓLICAS****Alexandre Horta**

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 1995

Posições anteriores: ABIR 2019, Senado Federal 1995, CLDF Camara Legislativa DF 1991

Graduação: Ciências Políticas (UnB) e Relações Internacionais (UnB)

Pós/MBA: Ciencia Politica -UnB, Historia Militar - NDU-WA

Idiomas: Inglês, Espanhol

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3

**ABIR-ASSOCIAÇÃO
BRASILEIRA DA INDÚSTRIA
DE REFRIGERANTES E
BEBIDAS NÃO ALCOÓLICAS****Mariah Sampaio**

Gerente

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Chefe de Gabinete - Deputada Distrital Dayse Amarílio (PSB) , Chefe de Gabinete - Deputado Distrital Leandro Grass (PV), Assessora Executiva - Umbelino Lobo Assessoria e Consultoria

Graduação: Ciências Políticas

Pós/MBA: Doutoranda em Comunicação - UnB, Mestre em Comunicação - UnB

Curso específico de RIG: Atualização em Direito Parlamentar e Processo Legislativo - Ceub

Idiomas: Inglês, Espanhol

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3

ABIVIDRO**Caroline Moraes**

Gerente de Relações

Governamentais e

Sustentabilidade

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Consultora

Associada, Coordenadora de Relações Governamentais, Coordenadora de Sustentabilidade

Graduação: Geografia

Pós/MBA: Relações Governamentais (FGV)

Curso específico de RIG: Economia para não economistas (Insper)

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 2

ABVIDRO

Lucien Belmonte

Presidente-Executivo

No cargo atual desde: 2000

Atua com RIG desde: 1992

Graduação: Administração

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 5



ABPA - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE PROTEINA ANIMAL

Marcelo Osório

Diretor de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Assessor especial Ministro MAPA, Diretor de Projetos especiais - ABPA, Diretor de Relações Institucionais - ABPA

Graduação: Administração

Pós/MBA: Marketing UNISINOS

Idiomas: Inglês, Espanhol

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 1



ABRACEEL

Ângela Oliveira

Diretora de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Assessora de Relações Institucionais (Abraceel)/ 4 anos, Trainee de Relações Institucionais (Abraceel)/6 meses, Estagiária de Relações Institucionais (Abraceel)/9 meses

Graduação: Ciências Políticas

Pós/MBA: Mestrado em Economia e Finanças (FGV)

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 5



ABRADEE

Wagner Luiz Ferreira da Silva Junior

Diretor Institucional e Jurídico

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2019

Posições anteriores: Assessor especializado , Gerente jurídico Cosern , Gerente jurídico Neoenergia

Graduação: Direito e Administração (Católica de Petrópolis)

Pós/MBA: FGV, IBET

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3



ABRACICLO

Sérgio Oliveira

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais

Graduação: Engenharia (UNIP)

Pós/MBA: Administração (Mauá)

Idiomas: Inglês,

Equipe de RIG da entidade: 3

ABRAINC - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE INCORPORADORES IMOBILIÁRIOS

Cícero Marcus de Araújo

Vice-presidente de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Diretor - Itaú Unibanco
Graduação: Administração (Newton Paiva)
Pós/MBA: STC Skills, Tools & Competencies (Fundação Dom Cabral BH - MG); Gestão Empresarial (FGV Rio de Janeiro - RJ)

**ABRALATAS****Cátilo Cândido****Presidente-Executivo**

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Gerente RIG (Souza Cruz)/ 2005-2010, Diretor Institucional (Abrasce)/2015-2019

Graduação: Direito

Pós/MBA: Direito (Universidad Complutense de Madrid), Management Program (Insper), PDE (Fundação Dom Cabral)

Curso específico de RIG: Certificate in Government Relations and Lobbying (Public Affairs Council)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 4

**ABRALATAS****Guilherme Canielo****Corporate Affairs**

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: Gerente RIG

Graduação: Administração

Pós/MBA: MBA Executivo (IMEC), MBA Marketing (FGV), Processos Legislativos (Cefor/Câmara dos Deputados)

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 2

School of Business)/2019

Pós/MBA: MBA (Fundação Dom Cabral), MBA (COPPEAD)

Curso específico de RIG: *Business in a Political Age* (George Washington University), *Compliance* (LEC - Legal, Ethics & Compliance), *Disrupção Digital* (Cambridge)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3

**ABRAMGE****Renato Casarotti****Presidente**

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Vice-Presidente de Relações Institucionais (United Health Group Brasil)/2018 até o momento; Diretor Jurídico e de Relações Institucionais (Souza Cruz)/2016-2018; Global Head of Anti-Illicit Trade Engagement (BAT) / 2016

Graduação: Direito (USP - Faculdade de Direito do Largo de São Francisco)

Pós/MBA: Pós-Graduação em Direito do Estado e da Regulação pela FGV/Rio; Pós-Graduação em Direito das Relações de Consumo pela PUC/SP

Idiomas: Inglês

Equipe de RIG da entidade: 7

**ABRAFAT****Rodrigo Navarro****CEO**

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 1990

Posições anteriores: Consultor de RIG, Sustentabilidade e Responsabilidade Social (BMW)/2017, Diretor de Relações Institucionais (Copersucar)/2015, Diretor de Relações Governamentais (Nokia)/2008

Graduação: Engenharia (UFRJ) e Doutorado em Administração (Rennes



ABRASCA

Hugo Leal Lima

Gerente de Relações
Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2015
Posições anteriores: Assessor legislativo (Dep. Luiz Carlos Hauly) 2015-2019,
Assessor legislativo (Dep. Alexis Fonteyne) 2019-2021
Graduação: Direito
Idiomas: Inglês
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 2

Idiomas: Inglês, Espanhol
Equipe de RIG da entidade: 30



ABRASCE - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE SHOPPING CENTERS

Lorrayne Cristina

Lucena Rosa

Gerente de Assuntos
Institucionais
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2013
Posições anteriores: Coordenadora de Assuntos Institucionais/ABRASCE/2 anos, Assessora Parlamentar/ Ministério da Saúde/1 ano, Assessora/ Secretaria de Relações Institucionais- PR/2 anos
Graduação: Relações Internacionais
Pós/MBA: Mestrado em Desenho, Gestão e Direção de Projetos - UNINI, MBA em Comércio Exterior e Negócios Internacionais/FGV-DF
Curso específico de RIG: Negociações em RIG/ Consult- Master, Estratégias em RIG/ Consult- Master, Treinamento de Midia Training/ FSB Comunicação
Idiomas: Inglês, Espanhol
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 9

Filosofia (UCSAL- Universidade Católica de Salvador)

Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 3



ABRINT - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE PROVEDORES DE INTERNET E TELECOMUNICAÇÕES

Rhian Duarte

Gerente de Relacionamento
Institucional

No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2012
Posições anteriores: Political Affairs Officer (Embaixada da Dinamarca), Analista (Umbelino Lôbo)
Graduação: Ciências Políticas
Pós/MBA: Administração de Empresas (FGV), Assessoria Política e Políticas Públicas (UNB)
Idiomas: Inglês
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 2



ABRASCA

Pablo Silva Cesario

Presidente-Executivo
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2004
Posições anteriores: Gerente-Executivo - CNI, Diretor de Programas - GDF
Graduação: Ciências Políticas (UnB) e Relações Internacionais (UnB)
Pós/MBA: Doutorado em Política Internacional e Comparada (UnB), Estágio Pós Doutoral (UnB)

ABRIG - ASS. BRAS. DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E GOVERNAMENTAIS

Marcos de Castro Lima

1º vice-presidente
No cargo atual desde: 2018
Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Assessor do Ministro da Cultura, Subchefe de Assuntos Parlamentares da Presidência da República
Graduação: Ciências Políticas (UDF) - Universidade do Distrito Federal e



AFEAL

Alberto Henrique Cordeiro

Vice-Presidente

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2015

Graduação: Engenharia (FEI)

Pós/MBA: Administração (FGV/SP)

Equipe de RIG da entidade: 3

**AIPC - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DAS INDÚSTRIAS PROCESSADORAS DE CACAU****Allana Macedo****Rodrigues**Gerente de Relações
Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Analista de Políticas e Indústria IV, Analista de Políticas e Indústria III, Public Affairs Associate

Graduação: Relações Internacionais (UBEC)

Pós/MBA: Relações Governamentais (FGV)

Equipe de RIG da entidade: 3

**AMCHAM BRASIL****Carolina Telles Matos**

Gerente de Relações Brasil-EUA e Sustentabilidade

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Gerente de Exportação (Abiarroz / mai 2021 - jun 2023), Analista de Políticas e Indústria (CNI / jan 2017 - mai 2023)

Graduação: Relações Internacionais

Pós/MBA: Negócios internacionais (FGV)

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 4

AMCHAM BRASIL**Kaike Boni de Mathis****Silveira**

Gerente de Relações

Governamentais

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e
Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Coordenador de
Relações Governamentais (Amcham
Brasil) / 2019-2021, Especialista
em Relações Governamentais
(Cielo) / 2018-2019, Analista Sr. de
Relações Governamentais (Amcham
Brasil) / 2016-2018

Graduação: Relações Internacionais (FAAP)

Pós/MBA: Ciências Políticas (FESP-SP)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 6

ANFAVEA**Mauro Borges De Castro**

Diretor de Relações

Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 1995

Posições anteriores: Gerente Sênior
de Relações Governamentais Camargo
Corrêa, Parlamento Senado / Câmara
dos Deputados - Chefe de Gabinete/
Coordenador Político

Graduação: Economia

Curso específico de RIG: Programa
de Liderança Política realizado em
Washington, Programa realizado pela
United States Information Agency
para conhecer o funcionamento do
Congresso Americano e a legislação
americana sobre o lobby.

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 5

**ANPEI****Lilian de Andrade****Amaral****Gerente**

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2019

Posições anteriores: Relações
Institucionais (Nidec Global Appliance) /
julho 2019 - agosto 2020, Comunicação
externa (Embraco) / agosto 2018 - julho
2019Graduação: Jornalismo/Comunicação
Social/Relações Públicas (Unifor)

Pós/MBA: Relações Internacionais (UnB)

Curso específico de RIG: Relações
Governamentais no Brasil (Insper)

Equipe de RIG da entidade: 1

**ANSEGTV - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE SEGURANÇA E TRANSPORTE DE VALORES****Lincoln Telhado**Diretor de Relações
Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2018

A MAIOR REDE DE INCORPORADORAS DO BRASIL

10
anos

DE UNIÃO E COMPROMISSO COM
O DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO
E SOCIAL DO BRASIL

Há 10 anos, a **ABRAINC** reúne as **principais incorporadoras do País** em busca do mesmo objetivo: **contribuir para o desenvolvimento sustentável do Brasil**. O mercado imobiliário é um setor que impulsiona a economia nacional, gera milhões de empregos diretos e indiretos, além de proporcionar negócios aos investidores e construir oportunidades para as pessoas. Atuamos em todos os segmentos desde empreendimentos residenciais de médio e alto padrão como também no segmento econômico, ajudando no sonho da casa própria de centenas de milhares de famílias.

Somente com a união e o comprometimento das incorporadoras imobiliárias é possível que a atuação da **ABRAINC** seja cada vez mais representativa, gerando oportunidades de negócios, acesso ao crédito e melhorias na qualidade de vida dos brasileiros.

ABRAINC
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE
INCORPORADORAS IMOBILIÁRIAS



Faça parte!
abrainc.org.br

abraincoficial abrainc

Posições anteriores: Consultor de Relações Governamentais - CCA Advogados, Analista de Relações Governamentais - Monitora Bureau
Graduação: Ciências Políticas
Pós/MBA: MBA em Gestão de Projetos - Ibmec, Mestrado em Ciência Política - UnB, Doutorado em Ciência Política - USP (em curso)
Idiomas: Inglês
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 3

**APAS - ASSOCIAÇÃO PAULISTA DE SUPERMERCADOS****Rodrigo Marinheiro**

Head de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Relações

Corporativas (Rede Santa Catarina) / 2017 - 2019, Assuntos Corporativos (BPA - Public Affairs Consultants) / 2013 - 2017, Relações Institucionais (Federação das Indústrias do Estado de São Paulo - FIESP) / 2011 - 2012

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas

Pós/MBA: Relações Públicas (Faculdade Cásper Líbero - FCL), Economia e Gestão: Relações Governamentais (Fundação Getúlio Vargas - FGV)

Curso específico de RIG: Relações Governamentais (Instituto de Ensino e Pesquisa - Insper), Sustentabilidade (Fundação Dom Cabral - FDC), Análise Econômica e Gestão de Projetos (Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 6

**ÁPICE - ASSOCIAÇÃO PELA INDÚSTRIA E COMÉRCIO ESPORTIVO****Renato Smirne Jardim**

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2000

Posições anteriores: Superintendente de Políticas Industriais e Econômicas

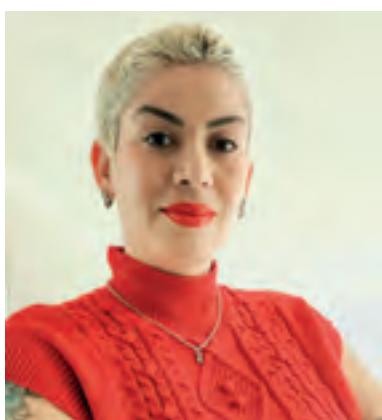
Graduação: Administração

Pós/MBA: Comércio e Finanças Internacionais

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 2

**ANACO - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE COMPLIANCE****Raiana Luiza de Andrade Falcão Ferreira**

Diretora de Relações

Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2022

Graduação: Direito (UBEC)

Pós/MBA: Direito Administrativo e Gestão Pública; Auditoria, Ética e Compliance na Saúde

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3

ANPTRILHOS - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS TRANSPORTADORES DE PASSAGEIROS SOBRE TRILHOS**Roberta Marchesi**

Diretora-Executiva

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Gerente-Executiva - ANPTRilhos; Assessora - Patri; Gerente de Projetos - Petcon

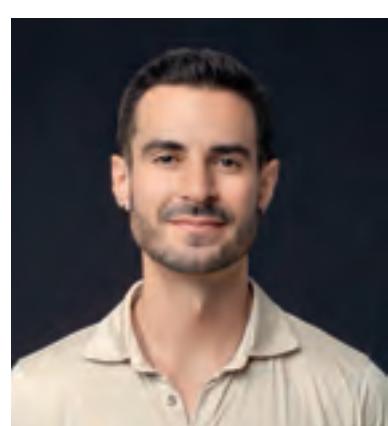
Graduação: Economia (AEUDF)

Pós/MBA: Mestrado - Economia/UnB; Planejamento, Orçamento e Gestão/FGV; Transporte e Mobilidade/UCB

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3

**ASSOCIAÇÃO MOVIMENTO INOVAÇÃO DIGITAL****Vitor Magnani**

Presidente

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Diretor, Coordenador, Analista

Graduação: Administração Pública/Políticas Públicas (USP) e Direito (Mackenzie)

Pós/MBA: MBA em Gestão Pública (EPD)

Curso específico de RIG: Curso de Extensão em Comunicação Corporativa (ESPM)

Idiomas: Inglês
Equipe de RIG da entidade: mais de 41 pessoas



BIOENERGIA BRASIL
Roberto Hollanda Filho
Diretor-Executivo
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 1998
Posições anteriores: Presidente / Biosul - Associação dos Produtores de Bioenergia de Mato Grosso do Sul/ 2008 a 2022, Presidente/ ALCO - Associação Brasileira da Indústria de Álcool / 2004 a 2008, Secretário-Geral / ALCO - Associação Brasileira da Indústria de Álcool / 1998 a 2004
Graduação: Administração (UFPE)
Pós/MBA: Marketing / CESEM - Centro de Estúdios Empresariais / Madrid
Curso específico de RIG: Workshop RIG / Consult-Master
Equipe de RIG da entidade: 8

BIOSUL - ASSOCIAÇÃO DOS PRODUTORES DE BIOENERGIA DE MATO GROSSO DO SUL

Erico Paredes
Diretor-Executivo
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2016
Posições anteriores: Gerente Executivo (Biosul) / mar. 16 a abr. 22, Assessor Administrativo (Biosul) / jan. 10 a mar. 16, Assistente Administrativo (FIEMS) / jan. 09 a nov. 09
Graduação: Engenharia
Pós/MBA: MBA Executivo em Economia e Gestão, Relações Governamentais (FGV)

Idiomas: Inglês
Entidade tem comitê de RIG? Sim

BRASSCOM
Carlos Silva
Coordenador de RIG
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2019
Posições anteriores: Analista Pleno de RIG, Analista Jr. de RIG, Assessor de RIG
Graduação: Relações Internacionais
Pós/MBA: Gestão de Projetos (FGV)
Idiomas: Inglês
Entidade tem comitê de RIG? Sim



CÂMARA DE COMÉRCIO ÁRABEBRASILEIRA
Ana Carolina Timponi
Relações Institucionais
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2011
Graduação: Administração Pública/ Políticas Públicas (ESTACIO) e Relações governamentais (FGV/DF)
Pós/MBA: Relações Governamentais
Curso específico de RIG: Políticas públicas , Orçamento governamental, Gestão de projetos FGV
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano
Equipe de RIG da entidade: 5

CITRUSBR - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS EXPORTADORES DE SUCOS CÍTRICOS

Ibiapaba Netto
Diretor-executivo
No cargo atual desde: 2013
Atua com RIG desde: 2013
Posições anteriores: Diretor de Núcleo/Agência Prole/2010 - 2013;

Editor-chefe/IstoÉ Dinheiro Rural/ 2007 - 2010; Repórter/ IstoÉ Dinheiro Rural/ 2006 -2007

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (FIAM)

Pós/MBA: Economia e Gestão: Relações Governamentais/FGV

Idiomas: Inglês



CLEAN SHIPPING ALLIANCE
Bianca Sadkowski
Diretora de Relações Públicas e Governamentais
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2018
Posições anteriores: Diretora de Relações Públicas e Governamentais/ 11 anos, Gerente de Planejamento e Planejamento Estratégico / 2 anos
Graduação: Direito (Unibennett)
Pós/MBA: Petróleo e Gás / UFRJ, Marketing / FGV
Curso específico de RIG: Strategic Public Affairs and GR - International School of Communications (London)
Idiomas: Inglês, Francês
Equipe de RIG da entidade: 1

CNDL - CONFEDERAÇÃO NACIONAL DE DIRIGENTES LOJISTAS / SPC BRASIL**Karoline Lima dos Santos Pereira**

Coordenadora de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Analista Sr.

2019 - 2021, Analista PI - 2017 - 2019,

Assistente - 2016 -2017

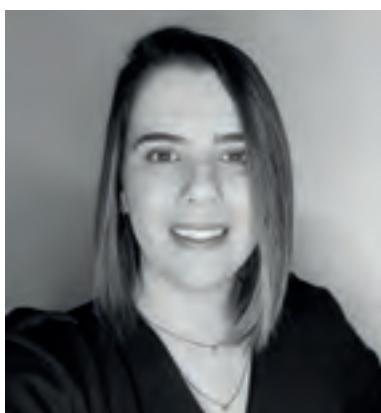
Graduação: Direito

Pós/MBA: MBA Economia e Gestão

em Relações Governamentais - FGV,

Mestrado em Economia e Políticas

Públicas - IDP

**CNT - CONFEDERAÇÃO NACIONAL DO TRANSPORTE****Danielle Bernardes**

Gerente-Executiva

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Gerente de

Relações Governamentais (Syngenta)

/ 2020 a 2023, Assessora Especial

da Presidência (CNT) / 2016 a 2020,

Advogada Chefe (PDA) / 2011 a 2014

Graduação: Direito

Pós/MBA: Gestão Empresarial (FDC),

Assuntos Regulatórios (IPOG), Direito do

Trabalho (Fortium)

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 17

**CONATREC****Luciana Vilardo de Freitas Figueras**

Diretora de Relações

Institucionais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2013

Graduação: Direito e Ciências Políticas (ESTACIO)

Pós/MBA: Gestão Executiva em Meio Ambiente UFRJ

Curso específico de RIG: Mestrado em Desenvolvimento e Planejamento Regional - PUC Goiás

Idiomas: Inglês

**CONEXIS BRASIL DIGITAL****Daniela Martins**

Diretora de Relações

Institucionais e Governamentais

e de Comunicação

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais e Governamentais e de Comunicação (Conexis Brasil Digital), Gerente de Relações

Institucionais e Governamentais (Conexis Brasil Digital), Assessora de Relações Institucionais (ABEAR)

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UnB) e Direito (UniCEUB)

Pós/MBA: Direto Legislativo (Unyleya)

Curso específico de RIG: Public Policy Analysis (London School of Economics/LSE)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 5

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA**Cesar Carlos Wanderley Galiza**

Gerente de Relações

Governamentais

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 1993

Posições anteriores: Assessor (Confederação Nacional dos Transportes) / 2007-2011, Assessor (Patri Políticas Públicas) / 2002-2007

Graduação: Economia

Pós/MBA: Relações Governamentais

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: mais de 41 pessoas

**CONSELHO REGIONAL DE EDUCAÇÃO FÍSICA****Aluisio Silva Junior**

Relações Públicas

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2018

Posições anteriores: Relações Públicas e Institucionais (Liderança Partidária

CMSP)/1 ano, Relações Públicas e Institucionais (Gabinete Police Neto - CMSP) - 2 anos, Relações Públicas e

Institucionais (Prefeitura SP) - 1 ano
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas
Pós/MBA: Gerência Política e Governabilidade (FGV/SP - CAF)
Idiomas: Inglês
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 2

CROPLIFE BRASIL
Goran Kuhar Jezovsek
Diretor-Executivo de Biotecnologia
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2001
Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais Sementes (BASF) / março 2019 a junho 2023, Gerente de Relações e Procedimentos Regulatórios (Sindiveg) / outubro de 2016 a outubro de 2017, Gerente de Regulamentação e Relações Governamentais (DuPont Pioneer) / Fevereiro 2001 a Janeiro 2016
Graduação: Engenharia
Pós/MBA: Mestrado em Genética e Melhoramento de Plantas (UNESP), Especialização em Marketing Setorial (Unimep), MBA em Gestão do Agronegócio (FIA)
Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil (INSPER), Riscos Políticos (INSPER)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 7



DISTRITO TURÍSTICO SERRA AZUL
Pedro Ivo Santana Borges de Lima
Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2012
Graduação: Engenharia (UnB)
Pós/MBA: MBA Economia, Gestão: Relações Governamentais (FGV)
Idiomas: Inglês
Equipe de RIG da entidade: 1

FECOMERCIO SP
Maria Izabel Mello
Head de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2018
Posições anteriores: Relações Institucionais - FecomercioSP - de 2014 a 2018, Coordenadora de Marketing - FecomercioSP - de 2010 a 2014, empreendedora - de 2003 a 2008
Graduação: Marketing/ Publicidade (FAAP) e Programa De Desenvolvimento De Conselheiros (Fundação Dom Cabral)
Curso específico de RIG: Advocacy e Políticas Públicas - FGV SP
Idiomas: Inglês, Espanhol
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 4

FEDERAÇÃO DOS TRANSPORTES / ES
Simone Garcia
Superintendente
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2009
Posições anteriores: Diretora de Relações Institucionais do Grupo Águia Branca / 2020 a 2023, Gerente Sênior de Relações Governamentais da Nestlé / 2015 a 2020, Gerente de Comunicação Institucional da Garoto 2012 a 2015
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas
Pós/MBA: MBA em Gestão / FGV, MBA em Economia e Relações Governamentais / FGV
Curso específico de RIG: ESG para a Alta Gestão / INSPER, Relações Governamentais / INSPER, Relações Institucionais / ABERJE
Idiomas: Inglês



FIEMG - FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DE MINAS GERAIS
Thiago Rodrigues Cavalcanti
Gerente de Meio Ambiente e Relações Institucionais
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2022
Posições anteriores: Gerente de Meio Ambiente (FIEMG) / 02/2022 a 01/2023, Coordenador Jurídico Ambiental (FIEMG) / 03/2018 a 01/2022, Advogado de Meio Ambiente (FIEMG) / 02/2010 a 02/2018
Graduação: Direito
Pós/MBA: Mestrado em Sustentabilidade Socioeconômica e Ambiental (Universidade Federal de Ouro Preto - UFOP), MBA Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais (Fundação Getúlio Vargas - FGV)
Idiomas: Inglês
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 6

**FIEP - FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DO PARANÁ****Letícia Yumi de Rezende**

Gerente-Executiva de Relgov

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Gerente/ Fiep/ 2020, Coordenadora/Fiep/2010, Analista PL / Fiep/ 2008

Graduação: Direito e Administração Pós/MBA: Pós EM Direito Legislativo - IDP

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 6

FIRJAN - FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**Patricia Nepomuceno**

Gerente de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2008

Graduação: Relações Internacionais e Direito

Idiomas: Inglês

Equipe de RIG da entidade: 4

FRENTE PARLAMENTAR DO EMPREENDEDORISMO**Vanessa Guimarães**

Diretora de Operações

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Secretária Executiva, Empresária

Graduação: Economia (UniCEUB)

Pós/MBA: The London School of Economics and Political Science

Idiomas: Inglês

Equipe de RIG da entidade: 7

FUNDACÃO PIO XII -**HOSPITAL DE AMOR DE BARRETOS****Adriana Mariano dos Santos**

Diretora de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais, Gerente de Relações Sociais e Captação de Recursos, Supervisora de Marketing

Graduação: Direito (Universidade Brasil) e Gestão Pública (Instituto Federal de Santa Catarina)

Pós/MBA: Direito Penal e Processual Penal, Economia e Relações

Governamentais

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 4

FUNDAÇÃO RENOVA**Flávio Chantre**

Diretor Institucional

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Gerente Sênior de RI - Braskem, Gerente Geral de RI e Comunicação - Thyssenkrupp, Gerente de Comunicação e Responsabilidade Social - Votorantim Cimentos

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (FIAM SP) e Marketing/Publicidade (ESPM)

Pós/MBA: MBA - USP

Curso específico de RIG:

Gerenciamento de Crise - Syracuse University NY USA, Lobby e Advocacy - George Washington University USA

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 20**GLOBAL AFFAIRS CANADA****Marcos Paulo Britto**

Diretor de Política Comercial e Assuntos Econômicos

Linha de Reporte: VP/Diretoria

Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Assessor para Assuntos Comerciais, Trainee de Relações Internacionais, Oficial de Serviços Aeroportuários I

Graduação: Relações Internacionais (UnB)

Pós/MBA: MBA Relações

Governamentais (FGV), MBA em Compliance e Governança (UnB)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5

**GRUPO FARMABRASIL****Adriana Diaferia Marwell**

Vice-Presidente-Executiva

No cargo atual desde: 2012
Atua com RIG desde: 2004
Posições anteriores: Gerente Jurídica da ABDI, Diretora do Departamento do Complexo Industrial da Saúde no Ministério da Saúde, Coordenadora Geral de Biotecnologia Fármacos e Medicamentos na ABDI
Graduação: Direito (PUC/SP)
Pós/MBA: Doutorado na PUC SP em Direito das Relações Sociais , Mestrado na PUC SP em Direito das Relações Sociais, Pós-graduação em Direito Ambiental na USP/Faculdade Saúde Pública
Curso específico de RIG: Curso em Relações Públicas na ABRIG
Idiomas: Inglês
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 9



GS1 BRASIL
Pedro Henrique Di Martino
Gerente de Relações Governamentais
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2005
Graduação: Ciências Políticas (UNB)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 5

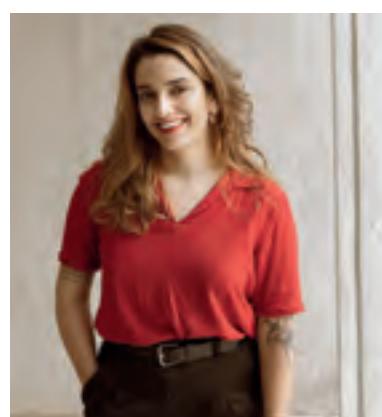


GSMA
Larissa Jales
Gerente
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2017
Posições anteriores: Consultora Sênior (TIM Brasil) / 2 anos e 4 meses, Consultora (SindiTelebrasil) / 1 ano e 6 meses, Consultora Jr (ECCO Consultoria) / 1 ano
Graduação: Ciências Políticas
Pós/MBA: Assessoria, Governo e Políticas Públicas (UnB), Direito Digital (UERJ)
Curso específico de RIG: Noções Avançadas de Processo Legislativo (CNF), Ciência de Dados para RIG (IBPAD), KPIs Medindo Sucesso em RelGov (Pensar RelGov)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 3

Públicas (Inteligov), Especialista em Políticas Públicas (Inteligov)
Graduação: Ciências Políticas (UDF) e Filosofia (UnB)
Pós/MBA: Relações Governamentais (FGV)
Curso específico de RIG: ESG (USP)
Idiomas: Inglês
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 1



IBRAM - INSTITUTO BRASILEIRO DE MINERAÇÃO
Rinaldo Mancin
Diretor de Relações Institucionais
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2006
Posições anteriores: VP Viropro Pharma Inc. Canadá, Secretário, Ministério do Meio Ambiente, Diretor, Ministério do Meio Ambiente
Graduação: Engenharia (FEAP) e Mestrado, Desenvolvimento Sustentável (UnB)
Pós/MBA: Economia e Relações Governamentais, FGV, Engenharia de Segurança, FEAP
Curso específico de RIG: Economia e Relações Governamentais, FGV
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 10



IAB BRASIL
Beatriz Falcão
Gerente de Políticas Públicas
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2013
Posições anteriores: Head de Políticas



**ILAR - ASSOCIAÇÃO
LATINO-AMERICANA
DE AUTOCUIDADO
RESPONSÁVEL**

Juan Carlos Thompson

Diretor-Geral

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Diretor-Executivo (ALANUR) 04/2013-07/2017; Diretor-Executivo (ABIAD) 03/2016-07/2017; Manager, Food & Health Policy (EAS America Latina) 04/2013-04/2015

Graduação: Relações Internacionais (UADE / Argentina)

Pós/MBA: MBA Rel. Gov. (FGV); MSc Desenvolvimento Sustentável (Sussex University)

Curso específico de RIG: Executive Seminar Global Advocacy (GW University)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano, Francês

Equipe de RIG da entidade: 3



INTERFARMA

Renato Porto

Presidente-Executivo

No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2013
Posições anteriores: Diretor de Relações Institucionais (ABRAFARMA) / 2020-2023, Diretor (ANVISA) / 2013-2019
Graduação: Direito
Pós/MBA: Gestão Pública, Processo Civil, Vigilância Sanitária
Curso específico de RIG: Formação de Conselheiros (IBGC)
Idiomas: Inglês
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 4



**P&D BRASIL - ASSOCIAÇÃO
DE EMPRESAS DE
DESENVOLVIMENTO
TECNOLÓGICO NACIONAL E
INOVAÇÃO**

Ketty Lins

Gerente de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Coordenadora de Relações Institucionais e Governamentais, Analista de Relações Institucionais e Governamentais, Gerente Administrativo-Financeiro

Graduação: Administração

Pós/MBA: MBA Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais (FGV), MBA Contabilidade e Direito Tributário (IPOG)

Curso específico de RIG: Processo Legislativo (CNF), Curso de Extensão em Comércio Internacional (UniCeub), Workshop Relações Governamentais Estratégicas (FGV)

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3

**PREFEITURA MUNICIPAL
DE LUZIÂNIA - GO**

Paulo Rocha

Dir. Ind. e Com.

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Consultor de RIG - Petrobras

Graduação: Administração (UDF)

Pós/MBA: Ciências Políticas (UDF)

Curso específico de RIG: Relações Governamentais e Assessoria Parlamentar

Idiomas: Espanhol

Equipe de RIG da entidade: 3



SIAMFESP

Celso Davi Rodrigues

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 1990

Posições anteriores: Assessor

Trabalhista e Tributário - Siamfesp / 2008 - 2017, Consultor Organizacional - Overtime / 1991 - 2010

Graduação: Direito e Administração (ESAN)

Idiomas: Espanhol



SINDHOSP

Tacyra Oliveira

Valois Nery

Diretora Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Head Relações Institucionais - Abbott, Gerente Sênior Relações Governamentais Medtronic, Gerente Relações Governamentais Covidien

Graduação: Enfermagem (UEFS) e Administração (Unifacs)

Pós/MBA: Saúde Coletiva - Ufba, Gestão Sistemas de Saúde - UEFS, Gestão em Saúde , FAAP

Curso específico de RIG: Relações Governamentais- Insper, Relação Governamentais- Aberge, Relações Governamentais- IEL

Equipe de RIG da entidade: 4



SINDICEL E ABCOBRE

Enio Rodrigues

Superintendente-Executivo

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 1999

Posições anteriores: Diretor--

- Executivo Sindcel - 2018 ate hoje, Superintendente-Executivo ABCOBRE - 2021 ate hoje, Superintendente- Executivo ABEDA

Graduação: Administração (Universidade São Francisco) e Marketing/Publicidade (ESPM)

Pós/MBA: ESPM Marketing

Curso específico de RIG: FGV

Curso Alta Gestão: Formação para Conselheiros

Idiomas: Inglês, Espanhol

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 2



SINDICERV - SINDICATO NACIONAL DA INDÚSTRIA DA CERVEJA

Luis Fernando

Guaraná Menezes

Gerente de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Analista Sênior de Relações Institucionais ,

Graduação: Relações Internacionais

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3



SINDICERV - SINDICATO NACIONAL DA INDÚSTRIA DA CERVEJA

Márcio Maciel

Presidente-Executivo

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Diretor de Assuntos Institucionais e Inteligência (Abia) / 2 anos e 9 meses, Diretor de Relações Institucionais e Governamentais (Abert) / 1 ano, Gerente de Relações Institucionais (Abiove) / 2 anos

Graduação: História

Pós/MBA: Gestão de Negócios (Ibmec), Mestrado em Administração e Políticas Públicas (IDP)

Curso específico de RIG: Especialização em Governança Pública (CAF/FGV)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 5



SINDUSFARMA - SINDICATO DA INDÚSTRIA DE PRODUTOS FARMACÊUTICOS

Nelson A Mussolini

Presidente-Executivo

No cargo atual desde: 2009
Atua com RIG desde: 2000
Posições anteriores: Vice-Presidente
- Eurofarma, Diretor Institucional -
Novartis, Diretor Jurídico - Novartis
Graduação: Direito
Entidade tem comitê de RIG? Sim
Equipe de RIG da entidade: 3

**SINDUSFARMA - SINDICATO DA INDÚSTRIA DE PRODUTOS FARMACÊUTICOS****Renato Jaqueta Benine**

Gerente de Relações
Institucionais Sênior

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Coordenador técnico legislativo (Gabinete da Senadora Mara Gabrilli) / fev.2019 - mar.2022, Chefe de gabinete em Brasília (Gabinete da Deputada Federal Mara Gabrilli) / dez.2012 - jan.2019, Advogado de relações governamentais (Correia da Silva Advogados) / out.2011 - nov.2012

Graduação: Direito

Pós/MBA: Mestrado em Direito Político e Econômico (Mackenzie)

Curso específico de RIG: Programa Internacional de Relações Governamentais (The George Washington University, em parceria com Aberje), Comunicação Corporativa (FGV/SP), International Legal Argumentation (UnB)

Idiomas: Inglês, Francês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 3

**SUBSECRETARIA DE ARTICULAÇÃO POLÍTICA DO DISTRITO FEDERAL****Arthur Wittenberg**

Coordenador de Relações
com o Congresso Nacional

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2015

Graduação: Administração (UFU) E Ciências Políticas (Ibmec)

Pós/MBA: Relações Institucionais e Governamentais (Ibmec)

Idiomas: Inglês

Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 15

VIVA LÁCTEOS - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE LATICÍNIOS**Gustavo Beduschi**

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Assessor Técnico

Graduação: Eng. Agrônomo

Idiomas: Inglês

UNICA - UNIÃO DA INDÚSTRIA DE CANA DE AÇÚCAR E BIONERGIA**Evandro Gussi**

CEO

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2019

Graduação: Direito (Toledo Prudente)

Pós/MBA: Mestrado em Direito (UFRGS); Doutorado em Direito (USP); AMP (IESE)

Idiomas: Inglês, Espanhol

A photograph showing three people in an urban residential area. In the foreground, a woman with dark hair, wearing a purple shirt and a yellow jacket, looks towards the camera. Behind her, a man with a mustache, wearing a blue jacket over a grey t-shirt, stands next to a green recycling bin. To his right, another person in an orange top is also near a recycling bin. They appear to be participating in a community recycling effort.

Entendemos que para mudar o mundo
é preciso começar agora.

**Separar os resíduos e descartá-los
corretamente: isso é fazer acontecer!**

—
Porque juntos, **SOMOS MUITOS**, e as mudanças positivas acontecem.

Temos compromisso global “Mundo Sem Resíduos” que busca coletar
e reciclar o equivalente a 100% das nossas embalagens até 2030.

Convidamos você a fazer também a diferença. **Junte-se a nós.**



Coca-Cola Brasil & você
#somosmuitos www.cocacolabrasil.com.br/

GUIA DE PROFISSIONAIS

SÓCIOS E DIRETORES DE CONSULTORIAS ESPECIALIZADAS E ESCRITÓRIOS DE ADVOCACIA



ACTION CONSULTORIA

Gustavo de Assis Carneiro

Sócio-diretor

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Diretor Geral (*Instituto Pensar Agropecuária*) / 2 anos, Coordenador Técnico (*Instituto Pensar Agropecuária*) / 9 anos

Graduação: Engenharia (UnB)

Pós/MBA: Direito Ambiental e Social (UniCeub), Economia e Relações Governamentais (FGV)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 16



ADVOCACIA BONARD DE CARVALHO

Claudia da Costa Bonard de Carvalho

CEO

No cargo atual desde: 2010

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: FRAGOSO ADVOGADOS - 2001 a 2009

Graduação: Direito (UERJ)

Pós/MBA: Direito Penal e

Processo Penal

Curso específico de RIG: Certificação em Compliance - KPMG, Compliance Criminal - IBCCRIM, Princípios de Compliance - IBEF-RJ

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 1

ADVOCACIA FRAGA

Jaquele Fraga Teixeira Advogada

No cargo atual desde: 2006

Atua com RIG desde: 2022

Graduação: Direito (UEMG)

Pós/MBA: Gestão Pública e Governança, Relações Governamentais

Curso específico de RIG: Especialização em Direito de Família e Sucessões

Equipe dedicada a RIG: 4



AG CONSULTORIA

Altemir Gregolin

Presidente

No cargo atual desde: 2012

Atua com RIG desde: 2015

Graduação: Medicina Veterinária (UFP e UFRJ)

Pós/MBA: Gestão de Negócios

Idiomas: Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 1



ÁGORA

Fabio Zambeli

Vice-presidente

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Analista-chefe do JOTA, Diretor na FSB, editor na Folha de São Paulo

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Metodista)

Pós/MBA: Comunicação Pública e Institucional

Equipe dedicada a RIG: 15

ALEK CONSULTORIA

EMPRESARIAL

Andréa da Cunha

Leal Kapaz

Diretora de Relações Governamentais e Institucionais
No cargo atual desde: 2006
Atua com RIG desde: 2010
Posições anteriores: Diretora de Relações Governamentais/ Marques & Donegá Advocacia, Assessora legislativa – Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, Diretora-Executiva - ABIPESCA
Graduação: Direito (UniCEUB) e Jornalismo/Comunicação Social/ Relações Públicas (Cásper Líbero)
Pós/MBA: Pós-Graduação em Jornalismo Faculdade Cásper Líbero – SP – 2011/2013
Curso específico de RIG: Curso de extensão em Direito e Relações Governamentais de curta duração – 2023 - FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS/ FGV, Curso de extensão em Advocacy e Políticas Públicas FGV 2023
Idiomas: Espanhol
Equipe dedicada a RIG: 2



ALLIÁ PUBLIC AFFAIRS

Rafael Porto

Sócio-Fundador

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Gerente de Comunicação e Relações Institucionais (Findes) 2021-2023, Coordenador de Comunicação (Câmara dos Deputados) 2019-2021, Assessor da Presidência (Findes) 2017-2019

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UVV)

Pós/MBA: MBA em Comunicação

Empresarial (Estácio)

Curso específico de RIG: Formação executiva em Políticas Públicas e Advocacy (FGV)
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 2



ANDRADE MAIA

ADVOGADOS

Maria de Lourdes

Luizelli

Sócia

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2018

Posições anteriores: Advogada Sênior - Andrade Maia Advogados, Advogada Sênior - COP Advogados, Advogada Pleno - 2a, Advogada Jr. - COP Advogados

Graduação: Direito (UFRGS)

Pós/MBA: Especialização em Direito do Estado (UFRGS), MBA Executivo em Relações Governamentais (FGV)

Curso específico de RIG: Liderança, Direito e Desenvolvimento (ILDD)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 2

APLV CONSULTORIA

Ana Paula Bernardes

Socia

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 1993

Posições anteriores: Relações Institucionais Governamentais, Abividro, 12 anos, Diretora de Contas Governamentais - Metier Comunicação, 5 anos, Coordenadora de Campanhas eleitorais, Seculo Comunicação Integrada, 4 anos

Graduação: Ciências Políticas (USP) e Escola de Governo (Fundap - SP)

Pós/MBA: marketing FIA/FEA USP

Curso específico de RIG: Negociação e solução de conflitos - Insper

Idiomas: Inglês, Espanhol



ARETÉ

Flavio Da Mata

Cofundador e CEO

No cargo atual desde: 2013

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Coordenador SINFOR/DF 2018/2023, Diretor CAPITAL R-GOV 2014/2018, Diretor Jurídico da Secretaria de Estado de Saúde do Distrito Federal 2012/2014

Graduação: Direito (UniCEUB)

Pós/MBA: FGV MBA Executivo - Economia e Gestão: Relações Governamentais - Brasília, DF (2015/2016), UnB Pós-Graduação

Inteligência Competitiva na Sociedade da Informação - Brasília, DF (2006/2007), UnB Pós-Graduação Regulação das Telecomunicações - Brasília, DF (2003/2004)."

"Curso específico de RIG: CONSULT-MASTER Relações Governamentais Estratégicas - Workshop (Rodrigo Navarro) - Brasília, DF (2017),

INSPER

Relações Governamentais no Brasil
- Curso Educação Executiva Insper (Guilherme Athia) - São Paulo, SP (2014)., ABERJE

Como fazer Relações Governamentais e Institucionais - Curso (Gilberto Galan) - São Paulo, SP (2013)."

Idiomas: Inglês, Espanhol
Equipe dedicada a RIG: 5

**ARKO ADVICE****Lucas de Aragão****Sócio**

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2005

Graduação: Ciências Políticas (Fordham University)

Pós/MBA: Master of Arts (M.A.)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas

**ARTHA CONSULTING****Kelly Aguilar****Sócia-Diretora**

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: Senior Specialist in Government Relations - MSD, Legal Advisor - Tetra Pak, Legal Coordinator - Interfarma

Graduação: Direito (FMU e PUC/SP)

Pós/MBA: Economia pela escola austriaca/MISES, Propriedade Intelectual/FGV-SP, Direito Processual Civil/PUC-SP

Curso específico de RIG: Practical experience and strategies learning in Policy - McCourt School of Public Policy

- Georgetown University, Executive Course in Government Relations in Brazil

- INSPER

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Equipe dedicada a RIG: 1

ARW POLITICAL ADVISORY**Breno Pacheco Leandro****Head de RelGov**

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2020

Posições anteriores: RelGov Manager

Graduação: Ciências Políticas (UFPR)

Pós/MBA: Mestrado em Ciência Política, Doutorado em Ciência Política

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 2

**BCW BRASIL****Eduardo Galvão****Diretor de Public Affairs**

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais (Abimaq) / 2013-2020, Coordenador de Relações Governamentais (Abimaq) / 2006-2013

Graduação: Direito (UniCEUB) e Relações Internacionais (UniCEUB)

Pós/MBA: Business in a Political

Age (George Washington University), Liderança Organizacional (American Chamber of Commerce - AMCHAM), Avaliação de Políticas Públicas (Escola Nacional de Administração Pública - Enap)

Curso específico de RIG: Negociação e Influência na Defesa de Interesses (Pensar RelGov), Tomada de Decisão com Base em Cenários Econômicos (Ibmec), Orçamento Público (Universidade de Brasília)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas

**BFA****Mauro Falsetti****Sócio**

No cargo atual desde: 2009

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: Gerente Jurídico e de Relações Governamentais (MercadoLivre), Diretor de Privacidade e Segurança (MySpace)

Graduação: Direito (USP) e Ciências Políticas (IESB (cursando))

Pós/MBA: Mestrado em Direito Civil (USP), Mestrado em Direito (Universidade de Houston)

Curso específico de RIG: Curso de Especialização em Relações Governamentais - INSPER,

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 16

BITES**André Eler****Diretor-adjunto**

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Gerente (BITES)

/ 2018-2021, Analista sênior (BITES) /
2015-2018

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (USP) e Direito (USP)

Curso específico de RIG: Pós de curta duração em Relações Governamentais (FGV)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Equipe dedicada a RIG: 25



BITES

Manoel Fernandes

Diretor

No cargo atual desde: 2007

Atua com RIG desde: 2013

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Unicap)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 15

BLUE SOLUTION

Renata Ferreira

Diretora

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: Gerente de RIG Hypofarma, Coordenadora de Inteligência Governamental Blue Solution, Supervisora PATRI Políticas Públicas

Graduação: Direito (UniCEUB)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 15



BLUE SOLUTION

Rodrigo Jucá

Diretor Institucional

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2019

Graduação: Direito (IESB)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 10

BMJ CONSULTORES ASSOCIADOS

Ana Paula Abritta

Garcia Brandão Silva

Diretora de Estratégia e Negócios | Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais (BMJ Consultores) | 2 anos e 8 meses, Consultora de Relações Governamentais (BMJ Consultores) | 3 anos e 9 meses, Gerente de Relações Governamentais (Amcham Brasil) | 1 ano e 11 meses

Graduação: Relações Internacionais (UCB)

Pós/MBA: Comércio Exterior e Negócios Internacionais (FGV-DF)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas



BMJ CONSULTORES ASSOCIADOS

Gabriela Santos de Santana

Sócia/Especialista Sênior

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Consultora plena, Líder técnica, Coordenadora

Graduação: Direito (UDF)

Pós/MBA: Mestrado em Poder Legislativo/CEFOR

Curso específico de RIG: Processo Legislativo, Legística

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas



BMJ CONSULTORES ASSOCIADOS

Wagner de Macedo Parente Filho

CEO

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais - Oxiteno,

Gerente de Relações Institucionais - Queiroz Galvão
Graduação: Direito (UNAMA)
Pós/MBA: Mestrado em Direito (PUC-SP); MBA em Gestão (FIA/USP)
Idiomas: Inglês, Espanhol

**BRAEM CONSULTORIA E AUDITORIA****Cynthia Marinovic****CEO**

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Head GRC e Auditoria Interna, Gerente senior GRC e Auditoria interna, Gerente de GRC

Graduação: Administração (UNIP) e Gestão hospitalar (Faculdade Unimed)

Pós/MBA: Gestão empresarial / FGV, Compliance e Integridade corporativa / PUC, Segurança da informação / SENAC

Curso específico de RIG: Ciências Contábeis, Controles Internos, Gestão de Riscos

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 1

**BVT INTERNACIONAL****Bernardo Torres****CEO**

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Fundador e Conselheiro Honorário (LICL); Estagiário (FIRJAN); Estagiário (Ministério das Relações Exteriores)

Graduação: Relações Internacionais (IBMEC)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 1

**CBPI PRODUTIVIDADE INSTITUCIONAL****Emerson Casali****Diretor**

No cargo atual desde: 2014

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: Diretor RTS (TV Globo), Gerente-Executivo RTS (CNI), Subsecretário de CT&I (SECTI/BA)

Graduação: Engenharia (UERJ)

Pós/MBA: Mestrado Administração (NPGA/UFBA)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 6

**CESCON, BARRIEU, FLESCH & BARRETO ADVOGADOS****Luciano Inacio de Souza****Sócio**

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2016

Graduação: Direito (Faculdade de Direito Milton Campos)

Pós/MBA: Pos Graduação em Negócios Internacionais (Fundação Dom Cabral), LLM (Georgetown University Law Center)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 4

**CITTADINO, CAMPOS E ANTONIOLI ADVOGADOS ASSOCIADOS****Maurício de****Albuquerque Wanderley**

Sócio-Advogado e Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2018

Graduação: Direito (Unicap e UFPE)

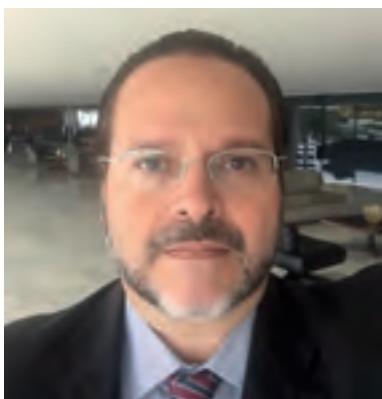
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 10



CONCORDIA PUBLIC AFFAIRS STRATEGIES

Marcos Rui da Silva Lima **Sócio**

No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2006
Posições anteriores: Consultor Sênior (Concordia Public Affairs Strategies) / 2018 a 2022, Assessor Parlamentar (Ministério do Planejamento) / 2018, Coordenador de Relações Federativas (Governo do Distrito Federal) / 2017 a 2018
Graduação: Ciências Políticas (UnB)
Pós/MBA: Relações Governamentais (FGV)
Curso específico de RIG: Análise de Risco Político (ABRIG), Redação e Técnica Legislativa (Interlegis), Gerenciamento de Projetos (ESAF)
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 31



CTC COMUNICAÇÕES E SERVIÇOS DE INFORMAÇÕES

Custodio Toscano Costa **Sócio-diretor**

No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 1991
Posições anteriores: Tim S.A., Mead West Waco Rigesa, Oi S.A.
Graduação: Direito (UnB) e Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UniCEUB)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Equipe dedicada a RIG: 1



DATAPOLICY

Luizio Felipe Rocha **Chief Business Officer & Head de Política Pública**

No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2011
Posições anteriores: Sócio (DPJ Law), Coordenador de Relações Institucionais e Governamentais (CQS/FV Advogados), Consultor de Public Affairs (Prospectiva), Coordenador de Advocacy (Engajamundo)
Graduação: Direito (Instituição Toledo de Ensino)
Pós/MBA: MBA em Relações Governamentais (FGV), Master of Laws - LLM (Georgetown University)

Idiomas: Inglês, Espanhol
Equipe dedicada a RIG: 6



DHARMA

Creomar de Souza **CEO**

No cargo atual desde: 2018
Pós/MBA: Doutorado em Filosofia (PhD), Relações Internacionais (UnB); Mestrado em Relações Internacionais (UnB)



DI BLASI PARENTE **ADVOGADOS ASSOCIADOS**

Gabriel Di Blasi **Sócio-Fundador**

No cargo atual desde: 1988
Atua com RIG desde: 2015
Graduação: Engenharia (Centro Federal de Educação Tecnológica Celso Suckow da Fonseca) e Direito (Universidade Cândido Mendes)
Curso específico de RIG: Fundação Cásper Líbero, Insper Instituto de Ensino e Pesquisa
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 6



**DI BLASI PARENTE
ADVOGADOS ASSOCIADOS**

Maria Eduarda

Callai Negri

Head de Relações Institucionais & Governamentais

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Head da Operação Internacional (PATRI Políticas Públicas) / Jan. 2021 - Ago. 2022, Atendimento ao Cliente (PATRI Políticas Públicas) / Jun. 2019 - Ago. 2022, Coordenadora da Operação Internacional (PATRI Políticas Públicas) / Jun. 2019 - Jan. 2021

Graduação: Relações Internacionais (UniCEUB)

Pós/MBA: Pós-graduação Lato Sensu em Administração de Empresas (FGV), Pós-graduação Lato Sensu em Transformação Digital e Inovação (BBI of Chicago)

Curso específico de RIG: Boas Práticas em Advocacy (Pensar RelGov), Acordos e Negociações Internacionais (Ibmec), Novas Práticas de Marketing (ESPM)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano, Francês

Equipe dedicada a RIG: 6



DMP CONSULTORIA LTDA

**Delile Guerra
de Macedo Junior**

CEO

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 1992

Posições anteriores: Sócio

Graduação: Administração (UDF)

Pós/MBA: Elaboração, Avaliação e Análise de Projetos

Equipe dedicada a RIG: 2

DPJ LAW

Roberto Drago Pelosi Jucá

Sócio

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Sócio (Cesnirk Quintino e Salinas Advogados)

Graduação: Direito (UNESA)

Pós/MBA: Direito do Estado (UERJ)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 6



ECCO CONSULTORIA

Caroline Neves Camargos
Diretora de Conteúdo e Estratégia

No cargo atual desde: 2015
Atua com RIG desde: 2003
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (IESB)

Pós/MBA: Especialização em Regulação de Telecomunicações (UnB), MBA Executivo em Economia e Gestão, Relações Governamentais (FGV)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 14



**EDELMAN GLOBAL
ADVISORY - EGA DISTRITO**

Danilo Gennari

Presidente

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Sócio-diretor - Distrito Relações Governamentais, Secretário Especial de Assuntos Parlamentares - SRI/PR, Assessor Especial - Ministério da Fazenda

Graduação: Relações Internacionais (UnB)

Pós/MBA: Public Policy And Administration - London School of Economics and Political Science

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas



EDELMAN GLOBAL ADVISORY - EGA DISTRITO

Púlio Madruga

Chairman LATAM

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Sócio-diretor da Distrito Relações Governamentais, Gerente Executivo de Relações Governamentais na ANABB, Chefe de Gabinete Parlamentar na CLDF

Graduação: Direito (Uniceub)

Pós/MBA: Master's Political Management (GSPM/GWU), Direito Público (IDP), Compliance e Governança (UnB)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas



EDELMAN GLOBAL ADVISORY - EGA DISTRITO

Thomaz D'Addio

Diretor

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Líder Public Affairs

(Ágora) / 2020 - 2022, Gerente Public Affairs (Prospectiva) / 2018 - 2020, Gerente Public Affairs (Edelman) / 2012 - 2018
Graduação: Administração Pública/Políticas Públicas (USP)
Pós/MBA: Mestrado em Gestão de Políticas Públicas (USP)
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 35



EDR INTELIGÊNCIA REGULATÓRIA

Cassius Polito

Direto-executivo

No cargo atual desde: 2008

Atua com RIG desde: 2008

Graduação: Administração (IFB-DF)

Curso específico de RIG: Relações institucionais e governamentais ABRIG, Análise de cenários políticos IPOL/UNB, Impacto regulatório no setor de dispositivos médicos Anvisa

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 4



EIXO RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Roberto Carsalade

Queiroga

Sócio-diretor

No cargo atual desde: 2004

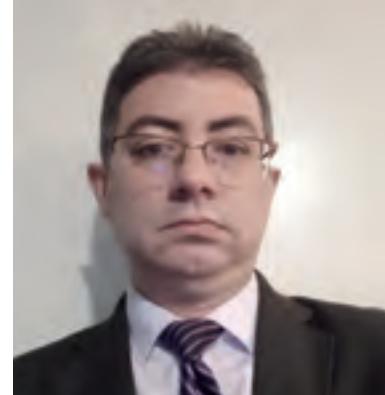
Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: Gerente de Projetos da CNA, Assessor Parlamentar da Primeira Vice-Presidência do Senado, Assessor Parlamentar da Primeira Vice-Presidência da Câmara dos Deputados

Graduação: Economia (UnB)

Pós/MBA: Economia em Relações Governamentais FGV

Equipe dedicada a RIG: 12



ELLO RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E GOVERNAMENTAIS

André Guedes

Diretor

No cargo atual desde: 2014

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: Gerente, Coordenador, Assessor

Graduação: Unicamp

Pós/MBA: Ciência política, Gestão da Comunicação nas Organizações
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 5

**ESPLANADA COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA****Bruno Hoffmann****CEO**

No cargo atual desde: 2015
Atua com RIG desde: 2017
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas
Pós/MBA: Political Management (GWU / GSPM)
Curso específico de RIG: Mastering Negotiations (HKSEE Harvard)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Equipe dedicada a RIG: 3

**ÉTICA, INTELIGÊNCIA POLÍTICA****Carolina Amaral Venuto****Sócia-diretora**

No cargo atual desde: 2017
Atua com RIG desde: 2011
Posições anteriores: Diretora -

Dominium Consultoria, Consultora - Banco Itaú, Ministério da Justiça - Assessora Parlamentar
Graduação: Direito (UniCEUB)
Pós/MBA: Direito Público, Ciência Política
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 10

**FATTO INTELIGÊNCIA POLÍTICA****Guilherme Favetti****Sócio**

No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2016
Graduação: Direito (PUC PR)
Pós/MBA: Pos-Graduação em Direito Público pela Universidade Positivo, Mestrado em Direito constitucional pelo IDP
Idiomas: Inglês, Espanhol
Equipe dedicada a RIG: 14

FATTO INTELIGÊNCIA POLÍTICA**Guilherme Favetti****Sócio**

No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2016
Graduação: Direito (PUC PR)
Pós/MBA: Pos-Graduação em Direito Público pela Universidade Positivo, Mestrado em Direito constitucional pelo IDP
Idiomas: Inglês, Espanhol
Equipe dedicada a RIG: 3

FAVETTI SOCIEDADE DE ADVOGADOS**Leandro Modesto Coimbra**

Head de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2006
Posições anteriores: Sócio-Fundador (M.J. Alves e Burle Advogados e Consultores) / 2017-2021, Advogado (Mattos Filho Advogados) / 2007-2016, Estagiário (TozziniFreire Advogados) / 2005-2007
Graduação: Direito (UDF Centro Universitário)
Pós/MBA: Estado, Governo e Políticas Públicas (Universidade de Brasília)
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 5

**FELSBERG ADVOGADOS****Rodrigo de Pinho Bertoccelli****Sócio**

No cargo atual desde: 2018
Atua com RIG desde: 2013
Posições anteriores: Diretor Jurídico e Compliance na GS Inima, Advogado na Andrade Gutierrez
Graduação: Direito (Mackenzie)
Pós/MBA: Contratos Empresariais (FGV Law) e Mestrado em Direito Público (FGV), Business e Compliance (University of Central Florida), Management e Compliance (Frankfurt University of Applied Science)
Idiomas: Inglês, Espanhol
Equipe dedicada a RIG: 5



FG CONSULTORIA

Fabi Gadelha

Diretora-Executiva

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Chefe de Gabinete (Conselho Federal de Química)/2021-2023, Subsecretaria de Crianças e Adolescentes (Governo do Distrito Federal)/2020-2021, Diretora de Inteligência Governamental (Blue Solution)/2019 - 2020

Graduação: Direito (UEMG)

Pós/MBA: Direito Público (Univ. Católica de Brasília), Gestão Executiva Ambiental (Faculdade Pitágoras), Altos Estudos em Defesa (Escola Superior de Defesa)



FLAG PUBLIC AFFAIRS

Luiz Antonio Flecha de Lima

Sócio

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 1998

Posições anteriores: Presidente CDN Relações Institucionais, Vice Presidente CDN, Sócio Flecha de Lima Associados

Graduação: Administração (FAAP)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 8

FLAG PUBLIC AFFAIRS

Andrew Greenlees

Sócio-diretor

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Vice-presidente CDN Comunicação

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (USP)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 8



FOCO - RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS

Luis Henrique Macedo

Cidade

Sócio-diretor

No cargo atual desde: 2003

Atua com RIG desde: 2001

Posições anteriores: ABIFUMO, Pisani Administração de Imóveis e Condomínios

Graduação: Administração (UFSM) e Direito

Equipe dedicada a RIG: 30



FOCO - RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS

Felipe de Sousa Lima

Sócio

Sócio

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Analista de Relações Governamentais (Foco Relações Governamentais) / 2020-2022, Analista de Assuntos Legislativos (Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina) / 2015-2020, Analista Administrativo (Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina) / 2009-2015

Graduação: Administração (UFSC)

Pós/MBA: Direito Legislativo (IDP)

Curso específico de RIG: Como fazer relações governamentais e institucionais (ABERJE), Relações Governamentais na Estratégia Corporativa (IEL), Dados para Relações Governamentais (IBPAD)

Equipe dedicada a RIG: 25

FOCO - RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS

Marcelo Augusto Pinto

Cunha

Consultor Associado

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2018

Posições anteriores: Coordenador Relações Governamentais (Mondelez - Foco Relações Governamentais), Gerente Relações Governamentais (Bayer CS - GI Group), Consultor

Estratégia e Gestão em Public and Government Affairs (Monsanto S/A - Manzano Consulting)

Graduação: Administração (Uninor)

Pós/MBA: MBA Gestão Marketing - Cândido Mendes, MBA Relações Governamentais - FGV

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 30



FOCO - RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS

Renato Matos Roll

Sócio

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Coordenador de Relações Governamentais e Institucionais (Foco - Relações Governamentais), Assessor de Relações Governamentais e Institucionais (Foco - Relações Governamentais), Assistente de Relações Externas (Shell Brasil)
Graduação: Ciências Políticas (UnB)
Pós/MBA: Relações Governamentais (FGV), Gestão de Negócios (Ibmec)
Curso específico de RIG: KPIs:
Medindo Sucesso em RelGov (Pensar Relgov), Relações Institucionais e Governamentais (Abrieg/IEL), Estratégias em Relações Governamentais (Professor Rodrigo Navarro)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 30



FPARBEX

Fernanda Arbex Cecílio

Sócia

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 1998

Posições anteriores: Sócia - Patri Políticas Públicas (2003-2014), Sócia - Advocacia José Del Chiaro (1998 - 2003)

Graduação: Direito (UniCEUB) e Direito (FGV/DF)
Pós/MBA: Direito Romano - Universidade Tor Vergata - Roma/Itália, Direito

Econômico e das Empresas - FGV/DF, Direito Tributário - IBDT-UDF/DF
Idiomas: Inglês, Italiano
Equipe dedicada a RIG: 4

Graduação: Direito (Mackenzie)

Pós/MBA: Especialização em Direito

Contratual (PUC/SP), MBA em Liderança, Inovação e Gestão 4.0 (PUC/RS)

Idiomas: Inglês, Espanhol



GOZETTO & ASSOCIADOS

CONSULTORIA

ESTRATÉGICA

Andréa Cristina Oliveira

Gozetto

Diretora-executiva

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Founder e CEO do Conexão RIG, Coordenadora Acadêmica MBA em Relações Governamentais da FGV/IDE, Coordenadora Acadêmica Formação Executiva Advocacy e Políticas Públicas

Graduação: Ciências Políticas (UFScar)

Pós/MBA: Pós-Doutorado em Administração Pública e Governo (FGV/EAESP), Doutorado em Ciências Sociais (Unicamp), Mestrado em Sociologia Política (Unesp-Araraquara)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 3



FTI CONSULTING

Gabriel Quiliconi

Senior Director, Public Affairs Lead, Brazil

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Senior Corporate and Regulatory Affairs Manager (Japan Tobacco International) / 2018-2022, Public Affairs Manager (Pfizer) / 2013-2017



GP LESER
Guilherme Leser

Socio

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: diretor-executivo

RIG - MSD e Amgen

Graduação: Administração (Mackenzie)

Pós/MBA: USP

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 1



**GUEDES, BERNARDO,
IMAMURA & ASSOCIADOS
CONSULTORIA
INTERNACIONAL**

Josefina Guedes

Diretora

No cargo atual desde: 1993

Atua com RIG desde: 1993

Graduação: Economia (Estácio)

Pós/MBA: Comércio Internacional

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 8



**HEXA BRASIL
CONSULTORIA &
ASSESSORIA EMPRESARIAL**

Ronaldo Rachadel

Dir. Negócios

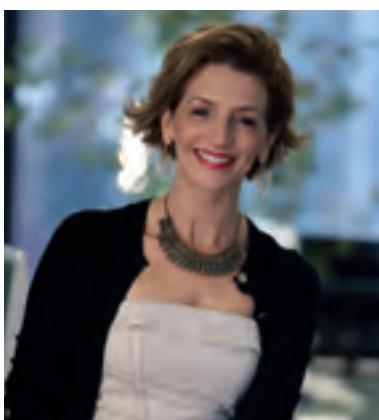
No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2015

Graduação: Economia (UNIVILLE/SC)

Pós/MBA: Relações Governamentais (FGV)

Equipe dedicada a RIG: 7



**HEXA BRASIL
CONSULTORIA &
ASSESSORIA EMPRESARIAL**

Rosilda Prates

Socia-Fundadora e CEO

No cargo atual desde: 2005

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Gerente Nacional de RIG da INTELBRAS, Gerente Geral do BANCO EST SC, Diretora-Executiva da Hexa Brasil

Graduação: Economia (UDF-BRASILIA) e Economia

Pós/MBA: MBA - FGV / Formação Superior para CONSELHEIROS, MBA - FGV / Economia e Gestão das Relações

Institucionais e Governamentais, Pós em Comércio Exterior

Equipe dedicada a RIG: 10



IMPETUS PUBLIC AFFAIRS

Rodrigo Santiago

Sócio-diretor

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Head of Public Affairs - Michelin América do Sul, Public Affairs Manager - Michelin América do Sul, Sustainability advisor - Michelin América do Sul

Graduação: Direito (Université de Paris-X Nanterre)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Equipe dedicada a RIG: 8



INTEGRA RELGOV
Letícia Duarte Lemos

Diretora-executiva

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Senior Policy Advisor / Integra Relgov / 2021 - 2022, Diretora de Empreendedorismo e Competitividade / Governo do Estado de

Santa Catarina / 2019-2021, Assessora Parlamentar / Câmara Municipal de Florianópolis / 2017-2019
Graduação: Bibliotecologia (UFSC)
Pós/MBA: Gestão Estratégica Empresarial (Unidombosco)
Equipe dedicada a RIG: 5

**INTEGRAÇÃO CENTRO DE NEGÓCIOS LTDA****Waldir Rodrigues de Abreu**

Sócio-diretor

No cargo atual desde: 1998
Atua com RIG desde: 2019

Posições anteriores: Superintendente/ANAMACO/2020/2021, Diretor Assuntos Econômicos/ANAMACO/2011-2019, Diretor de Parcerias/Grupo Construbrasil/2005-2011
Graduação: Economia (UMC) e Marketing/Publicidade (ESPM)
Pós/MBA: Gestão Empresarial/FAAP, Relações Governamentais/FGV-BSB
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 1

**INTELIGOV****Raphael Caldas**
CEO

No cargo atual desde: 2014
Atua com RIG desde: 1998
Graduação: Direito (USP)
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 14



Ciência Política (UFF)
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Equipe dedicada a RIG: 1

**J.G. ASSIS DE ALMEIDA E ASSOCIADOS - SOCIEDADE DE ADVOGADOS****José Gabriel Assis de Almeida**

Sócio-Fundador

No cargo atual desde: 2005
Atua com RIG desde: 1996

Posições anteriores: sócios (Assis de Almeida e Associados Sociedade de Advogados) / 1984 a 2005
Graduação: Direito (UCAM Universidade Cândido Mendes)
Pós/MBA: Mestrado (Université Panthéon Sorbonne - Paris), Doutorado (Université Paris Panthéon Assas)
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Equipe dedicada a RIG: 3

ISG- INTERNATIONAL STRATEGIES GROUP**Luiz Carlos Tavares de Carvalho**

CEO

No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2008
Posições anteriores: Gerente Executivo de Relações Institucionais Internacionais (BRF) / 4 anos, Head de Atração de Investimentos (ApexBrasil) - 2 anos, Subsecretário de Relações Internacionais (Governo do Estado do Rio de Janeiro) - 9 anos
Graduação: Direito (UFRJ) e Relações Internacionais (Estácio)
Pós/MBA: MBA em Relações Governamentais (FGV)
Curso específico de RIG: Mestrado em

JC CONSULTORIA**Jack Corrêa**

Presidente

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 1983

Posições anteriores: Diretor de Cerimonial do Palácio da Liberdade - 1979 a 1983, Diretor de Assuntos Governamentais da Fiat do Brasil - 1983 a 1996, Vice-Presidente de Assuntos Governamentais da The Coca-Cola Company - 1996 a 2015
Graduação: Relações Públicas (UFGM) e Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UniCEUB)

Pós/MBA: Columbia University - FJP -MG
Idiomas: Inglês, Italiano
Equipe dedicada a RIG: 3



**LICITANEWS CONSULTORIA
ESPECIALIZADA EM
LICITAÇÃO**

Uesley Medeiros

CEO

No cargo atual desde: 2010

Atua com RIG desde: 2010

Graduação: Direito (Novo Milênio) e Administração (UniCEUB)

Pós/MBA: Licitação e Contratação Pública, Gestão de Riscos, Direito Administrativo

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 10



**LIMA E VOLPATTI -
ADVOGADOS ASSOCIADOS**

Fabio Monteiro Lima

Sócio

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Consultor

Graduação: Direito (UnB)

Pós/MBA: Usp, Unama

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 5



**LIMA E VOLPATTI -
ADVOGADOS ASSOCIADOS**

Leonardo Nezzo Volpatti

Sócio

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Estagiário - Umbelino Lobo - Consultoria (2012), Coordenador Legislativo - Senado Federal (2012 a 2015), Chefe de Gabinete - Senado Federal (2015 a 2018)

Graduação: Direito (UnB) e Ciências Políticas (UDF)

Pós/MBA: MBA em Relações

Governamentais - FGV, Pós-Graduação em Direito Processual Civil - Ebradi, LLM em Recursos para Tribunais Superiores - IDP

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 5



**LIMA E VOLPATTI -
ADVOGADOS ASSOCIADOS**

Mariana Sinicio

Head de Relações

Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Sócia-Fundadora

Sinício & Benatti Consultores

Associados, Diretora de Relações

Governamentais do Lola Brasil, Gerente

de projeto de advocacy na BCW

Graduação: Economia (UnB)

Pós/MBA: LLM Direito Tributário (Ibmec Brasília)

Curso específico de RIG: Workshop KPI's - Medindo o Sucesso em

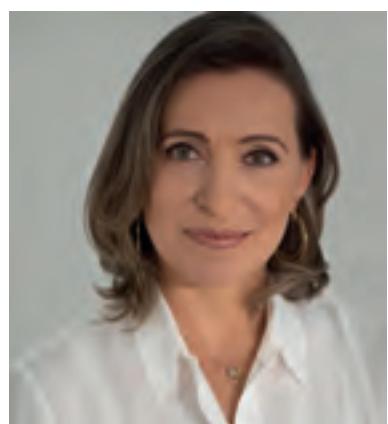
Relações Governamentais (2021),

Congresso Nacional: Estrutura

e Processos Legislativos (2013),

Congresso Nacional: Noções básicas do processo legislativo (2014)

Idiomas: Inglês



**LOGOS ESTRATÉGIA
CONSULTORIA**

Francine Moor

Sócia

No cargo atual desde: 2011

Atua com RIG desde: 2011

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas

Pós/MBA: Especialização em Ciência Política: UNB, Mestrado em Poder Legislativo: CEFOR

Equipe dedicada a RIG: 2

LVBA COMUNICAÇÃO

André Lorenzetti

Diretor de Novos Negócios

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2022

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas

Idiomas: Inglês

**LINK ADVICE PUBLIC AFFAIRS****Flávio Carvalho**

Sócio-Fundador

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: RIG (Grupo CCR) / 2012 a 2023; RIG (Galvão Engenharia) / 2010 a 2012; RIG (Conbras) / 2009 a 2010

Graduação: Engenharia (Unibanc)

Pós/MBA: Gerenciamento de Projetos (FGV)

Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil / INSPER; Relações Governamentais e Compliance / INSPER; Estratégias de negociação empresa-governo / INSPER

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 1

**M&G CONSULTORIA POLÍTICA****Fabiany Moreira**

CEO

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Câmara dos deputados
Graduação: Direito (Unifenas)
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 4

MATTOS FILHO Ariane Guimarães

Sócia

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2022

Graduação: Direito (UniCEUB)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 3

MDIAS GESTÃO EMPRESARIAL**Moacir Alves Dias**

CEO

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2020

Graduação: Engenharia (UNIUBE)

Pós/MBA: MBA Gestão Empresarial - UFU, MBA Gestão Hospitalar - Metropolitana São Paulo

Curso específico de RIG: Mestrado Auditoria Internacional - em curso

**MELLO FROTA ADVOGADOS****Leandro Mello Frota**

Sócio

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Diretor da OAB/RJ, Diretor Administrativo e Financeiro do Instituto Chico Mendes da Biodiversidade-ICMBio, Diretor Administrativo e Financeiro da Fundação Nacional da Saúde (FUNASA)

Graduação: Direito e Ciências Políticas

Pós/MBA: Direito Público na

Universidade Candido Mendes
Curso específico de RIG: Mestrado em Ciência Política (IUPERJ)
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 4

**MIDFIELD CONSULTORIA****Carlos Parente**

CEO

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2004

Posições anteriores: Diretor de RIG - Braskem, Gerente de Corporate Affairs - Alpargatas, Diretor Corporate Affairs - Avon

Graduação: Administração (UFBA e USP)

Pós/MBA: Marketing FEA USP, Comunicação Corporativa ESPM

Curso específico de RIG: Compliance - IBMEC, Grassroots - American Council

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 3

**NK CONSULTORES****Pietro Rubin**

Sócio

No cargo atual desde: 2016
Atua com RIG desde: 2012
Posições anteriores: Assessor parlamentar - Senado Federal, Editor de Política - Grupo RBS
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Unijuí)
Pós/MBA: MBA em Relações Governamentais - FGV, MBA em Marketing - FGV, Especialização em Análise Política e Políticas Públicas - UnB
Idiomas: Inglês, Espanhol
Equipe dedicada a RIG: 12



OFICINA PUBLIC AFFAIRS

Beatriz Rosati Gagliardo

Head de Public Affairs
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2004
Posições anteriores: Head de Relações Governamentais e Acesso Público, Gerente de Assuntos Regulatórios, Gerente Sênior de Relações Governamentais
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UAM - Universidade Anhembi Morumbi)
Pós/MBA: Política e Estratégia (USP), Gestão de Negócios (IBMEC), Análises de Políticas Públicas (LSE)
Curso específico de RIG: Direito Regulatório (FGV), Curso avançado de relações entre Executivo/Legislativo - Georgetown University
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 11



OFICINA PUBLIC AFFAIRS

Patrícia Marins

Sócia-fundadora
No cargo atual desde: 2011

Atua com RIG desde: 2000
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UNESP) e Administração Pública/Políticas Públicas (FGV/DF)
Pós/MBA: Comunicação no Serviço Público, Gestão Empresarial
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 20



OWN COMUNICAÇÃO & RIG

Luciana Franco Goelzer

Diretora
No cargo atual desde: 2008
Atua com RIG desde: 2011
Posições anteriores: Diretora na Lovercom, Assessora de Comunicação SBACV-RS, Assessora de Comunicação ASSOGOT-CCF
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Unisinos) e Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas
Curso específico de RIG: Políticas Recomendadas e regulamentação da atividade ABRIG
Idiomas: Espanhol
Equipe dedicada a RIG: 1

NOMOS
Vinicius Marson
CEO
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2022
Posições anteriores: CTO, Tech Lead, Engenheiro de software
Graduação: Engenharia (Anhembi Morumbi)
Pós/MBA: Pós em Gestão de Projetos, MBA em Economia e Gestão
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 5



PATRI POLÍTICAS PÚBLICAS & PUBLIC AFFAIRS

Aline Maina

Sócia

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Assessora jurídica, Supervisora de Infraestrutura, Coordenadora do Legislativo - PATRI

Graduação: Direito (UniCEUB)

Pós/MBA: Pós-graduada em Direito

Público pela Faculdade Projeção

Curso específico de RIG: MBA em Gestão em Relações Governamentais e Economia pela FGV

Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas

Pós/MBA: Direito Público
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas



PATRI POLÍTICAS PÚBLICAS & PUBLIC AFFAIRS

Marina de Paula

Sócia-Diretora

No cargo atual desde: 2013

Atua com RIG desde: 2005

Graduação: Direito (UniCEUB)

Pós/MBA: Direito Tributário (FGV), Gestão Executiva na Indústria e Petróleo e Gás (IBP)

Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas



PATRI POLÍTICAS PÚBLICAS & PUBLIC AFFAIRS

Daniel Hissa

Sócio-diretor

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Sócio, Coordenador

Graduação: Direito (IESB)

PBS ADVOCACY
Olenita Paes Barreto dos Santos

Diretora

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais, Consultora de Relações Institucionais, Gerente Comercial de Comunicação

Graduação: Direito (FIBRA) e Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UNAMA)

Pós/MBA: Marketing

Curso específico de RIG: Compliance, Conflito de interesses

Idiomas: Espanhol



PERMAN ADVOGADOS ASSOCIADOS

Bruno Perman

Sócio-Fundador

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: Pinheiro Neto Advogados

Graduação: Direito (FBV - Faculdade Boa Viagem)

Pós/MBA: Economia e Relações Governamentais, FGB/DF

Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil - Insper, Global Advocacy and International Lobbying - George Washington University, International Studies and Government Affairs - Peking University

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 5



PERMAN ADVOGADOS ASSOCIADOS

Tiago Santana de Lacerda

Sócio - Coordenador de Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2013
Posições anteriores: Subsecretário de Justiça e Cidadania do DF, Sócio Tiago Santana Advocacia, Sócio Oliveira Souza Advogados
Graduação: Direito (UniCEUB)
Pós/MBA: Mestrando em Poder Legislativo pelo Centro de Formação, Treinamento e Aperfeiçoamento - Cefor da Câmara dos Deputados, MBA em Economia e Relações Governamentais pela Fundação Getúlio Vargas – FGV, pós-graduado em Direito Processual Civil pelo Instituto Brasiliense de Direito Público – IDP
Idiomas: Inglês, Espanhol
Equipe dedicada a RIG: 8



**PERSPECTIVAS
COMUNICAÇÃO E
RELACIONES INSTITUCIONAIS**
Marina Mattar
Fundadora e CEO
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2008
Posições anteriores: Diretora de Relações Institucionais da Associação Brasileira de Empresas Aéreas, Diretora de Relações Institucionais e Sustentabilidade da Associação Brasileira da Indústria Química, Coordenadora de Relações Governamentais da BASF
Graduação: Relações Internacionais (FAAP - Fundação Armando Álvares Penteado)
Pós/MBA: Mestrado em Relações Internacionais - USP
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 3

PINHEIRO NETO ADVOGADOS

Jose Alexandre Buaiz

Neto

Sócio

No cargo atual desde: 2005
Atua com RIG desde: 1994
Graduação: Direito
Pós/MBA: LL.M. (Boston University)
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Equipe dedicada a RIG: 2



PROSPECTIVA PUBLIC AFFAIRS LAT.AM

Camila Barbosa

Sócia-diretora

No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2010
Graduação: Ciências Políticas (UNICAMP)
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas



POWELL TATE

Luciana Barbettta Cruz Rodrigues da Cunha

Diretora-Geral

No cargo atual desde: 2018
Atua com RIG desde: 2015
Posições anteriores: Diretora de Planejamento, Subsecretaria de Interação Social, Relações Públicas Diplomáticas
Graduação: Marketing/Publicidade (UnB) e Administração (ESPM)
Pós/MBA: Administração Empresarial e Inovações Tecnológicas, Brazilian Foreign Agenda, Data Science & Management
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano, Francês
Equipe dedicada a RIG: 4

PROSPECTIVA PUBLIC AFFAIRS LAT.AM

Fábio Lobato Matias dos Santos

Diretor de Public Affairs

No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2010
Posições anteriores: Public Affairs Brasil / BRP, Head de Assuntos Corporativos / Ferrero, Diretor de Public Affairs / JeffreyGroup
Graduação: Marketing/Publicidade (UnB)
Pós/MBA: Gestão de Negócios com ênfase em Marketing (ESPM)
Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil (Insper), Relações Governamentais (Abrieg), Noções Avançadas de Processo Legislativo (CNF)
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas

**PROSPECTIVA PUBLIC AFFAIRS LAT.AM****Ricardo U. Sennes**

Managing Director

No cargo atual desde: 2006

Atua com RIG desde: 2002

Graduação: Ciências Políticas (USP) e Economia (PUC/SP)

Pós/MBA: mestrado em Ciência Política (USP), doutorado em Ciência Política (USP)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas

**PROSPECTIVA PUBLIC AFFAIRS LAT.AM****Thiago Camargo Lopes**

Diretor

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2021

Posições anteriores: Secretário Nacional, Secretário Estadual

Graduação: Direito (PUC/GO)

Pós/MBA: Mestrado Administração

Pública (Columbia University)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas

**PROSPECTIVA PUBLIC AFFAIRS LAT.AM****Ulisses Rapassi**

Sócio-diretor

No cargo atual desde: 2008

Atua com RIG desde: 1999

Posições anteriores: Chefe de gabinete - Câmara dos Deputados,

Graduação: Direito (UniCEUB)

Pós/MBA: MBA em Gestão de Negócios - IBMEC

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano

Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas

QUARTZO**Deniza Clarice Gurgel de Freitas Cezário**

Socia

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Coordenadora de assuntos estratégicos mandato Leandro Grass, Coordenadora de comunicação Secretaria de Meio Ambiente, Coordenadora de comunicação Ministério da Justiça

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (UniCEUB) e Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas

Pós/MBA: PUC

Curso específico de RIG: Branding

Idiomas: Inglês, Espanhol

RADAR GOVERNAMENTAL**Jonas Del Nobile**

Head Estados e Municípios

No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2013
Posições anteriores: Coordenador Estados e Municípios Radar Governamental / 2017 - 2020
Graduação: Direito (PUC/SP)
Pós/MBA: Ciência Política (FESP-SP)
Idiomas: Inglês**RADAR GOVERNAMENTAL****Juliana Celuppi**

CEO

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais (Contax) / 2014-2016, Gerente de Relações Governamentais (CSA) / 2012-2014, Coordenador Jurídico (Ambev) / 2010-2012

Graduação: Direito (PUC-PR)

Pós/MBA: FGV

Curso específico de RIG: The George Washington University, Insper

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 30

**RELGOV BRASIL****Heithor Zanini**

Sócio

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Sócio Pacto

Consultoria 2017-23

Graduação: Sociologia (UnB)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano,

Catalão

Equipe dedicada a RIG: 7



RN GESTÃO EMPRESARIAL

Luiz Roberto

Nascimento

Sócio

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Controller, Vice-Presidente, Professor MBA

Graduação: Administração (UniCapital)

Pós/MBA: Administração Financeira/ FECAP, Habilitação Magistério Superior/ UFMG

Curso específico de RIG: Finanças, Gestão Empresarial

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 15



RODRIGUES MOREIRA CONSULTORES E ADVOGADOS

Felipe Lélis Moreira

Sócio

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Secretaria de Estado da Casa Civil de Minas Gerais

Graduação: Direito (PUC/MG)

Pós/MBA: Doutorado em Direito (UFMG), Políticas Públicas e Gestão Governamental (UFF), Direito Público (UGF)

Curso específico de RIG: Relações Governamentais, Advocacy e Novas Tecnologias (ITSrio), Relações Governamentais no Brasil (INSPER)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 2

Posições anteriores: CEO Juntos pelo Araguaia, Assessor da Casa Civil do RJ, Diretor da Fiesp para Infraestrutura

Graduação: Administração (FGV/SP) e Administração (FMU SP)

Pós/MBA: FGV

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 4



SEMPREL S/A

Guilherme Farhat

Ferraz

Presidente

No cargo atual desde: 1995

Atua com RIG desde: 1990

Graduação: Direito (PUC/SP)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 4



SETA PUBLIC AFFAIRS SOLUTIONS

Disraeli Galvão

CEO e Sócio-fundador

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2001

Posições anteriores: Diretor de Rel. Gov. da Ambev, Presidente do Sindicato

Nacional da Indústria da Cerveja, Vice-Presidente da ABIR
Curso específico de RIG: Insper
Idiomas: inglês e Espanhol
Equipe dedicada à RIG: 50

SETA PUBLIC AFFAIRS SOLUTIONS

Mariana Guimarães Borborema de Sousa
Gerente Sênior de Relações Institucionais e Governamentais
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: Coordenadora de Relações Institucionais e Governamentais/ Mattos Filho Advogados/ 2017 a 2020, Executiva de Assuntos Regulatórios / Philip Morris Brasil / 2012 a 2016, Advogada Associada / Mattos Muriel Kestener Advogados / 2008 a 2010
Graduação: Ciências Políticas (UnB) e Direito (UniCEUB)
Curso específico de RIG: Crisis Management and Negotiation in Government Relations/ George Washington University, Executive Seminar in Global Advocacy and International Lobbying / The Graduate School of Political Management - George Washington University
Idiomas: Inglês, Espanhol
Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas

**SIDERIA CONSULT - MARKET ACCESS & EXPANSION**

Carolina Saldanha-Ures
CEO
No cargo atual desde: 2018
Atua com RIG desde: 1999

Posições anteriores: Sócia da GO Associados, Sócia da Uno Trade Strategy Advisors, Presidente da Britcham São Paulo
Graduação: Direito (USP) e Relações Internacionais (PUC/SP)
Pós/MBA: GV-Law - Law & Economics, IELPO - International Economics, Law and Policy in the Barcelona University, WTI - World Trade Institute in Bern
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Equipe dedicada a RIG: 4

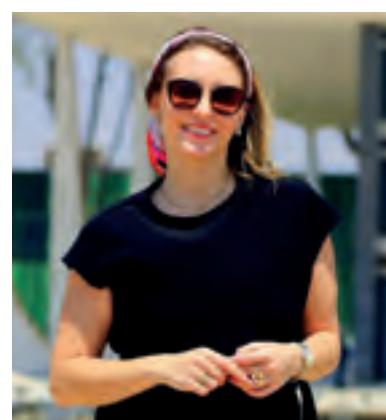
**SIGALEI**

Ivan Ervolino
Diretor de Estratégia
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2015
Posições anteriores: Diretor de Vendas/ Sigalei
Graduação: Ciências Políticas (UFSCar)
Pós/MBA: Mestrado e Doutorado em Ciência Política (UFSCar)
Equipe dedicada a RIG: 3



STROZZI E HOFFMANN
Andrea Hoffmann Formiga
Sócia-Fundadora

No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2000
Posições anteriores: Sócia - Permanente Advogados - 2019-2020, Consultora - VPBG Advogados - 2012-2019, Sócia - Hoffmann Formiga Advogados - 2008-2012
Graduação: Direito (UniCEUB)
Pós/MBA: Direito Processual Civil - UniCEUB
Curso específico de RIG: Relações Governamentais na Estratégia Corporativa - IEL, Processo Legislativo - CNF, Relações Governamentais Estratégicas - ConsultMaster
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês
Equipe dedicada a RIG: 7

**THINKBRASIL DIPLOMACIA CORPORATIVA**

Silvia de Toledo Fagnani
CEO
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2005
Posições anteriores: Vice-Presidente - Sindiveg
Graduação: Administração (Mackenzie e FGV/SP)
Pós/MBA: FGV/EAESP-SP: CEAG + Negócios Internacionais, Insper: Compliance, Tufts University / The Fletcher School: International Relations and Diplomacy
Curso específico de RIG: Relações Governamentais - Insper, Riscos Políticos - Insper, Regimentos CN + CD + SF - Acrópole
Idiomas: Inglês, Espanhol
Equipe dedicada a RIG: 5



TSC BRASIL INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

Amalia Casas de las Peñas del Corral

General Manager Americas

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 1993

Posições anteriores: Project Manager

The Stakeholder Company Singapore,

Legal Internacional, Professora

de Cursos de Direito e Relações

Internacionais UERJ - IBMEC

Graduação: Direito (PUC/Lima) e

Relações Internacionais (PUC/Rio)

Pós/MBA: ESG IBMEC, Direito do

Petroleo IBP, Recursos Humanos FGV

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano,

Francês

Equipe dedicada a RIG: mais de 41

pessoas



UMBELINO LÔBO ASSESSORIA E CONSULTORIA

Antônio Marcos Umbelino Lôbo CEO

No cargo atual desde: 1979

Atua com RIG desde: 1975

Graduação: Direito (UnB)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 20



UMBELINO LÔBO ASSESSORIA E CONSULTORIA

Felipe Onei Oppelt

Sócio e Diretor-executivo

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Gerente de

Relações Institucionais, Coordenador

- Poder Legislativo, Analista - Poder

Legislativo

Graduação: Ciências Políticas (UnB)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 26



VECTOR RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS E INSTITUCIONAIS

Jean Carlo De Castro CEO

No cargo atual desde: 2008

Atua com RIG desde: 2003

Graduação: Ciências Contábeis (UniCEUB)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: mais de 41

pessoas

VECTOR RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS E INSTITUCIONAIS

Leonardo Barreto

Diretor

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2020

Posições anteriores: Sócio, Diretor, Professor

Graduação: Ciências Políticas (UnB)

Pós/MBA: UnB

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 40



VECTOR RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS E INSTITUCIONAIS

Mariana Castro

Sócia e Diretora de Novos

Negócios Latam

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Gerente de Relacionamento, Gerente de Poder Executivo, Consultora Sênior

Graduação: Relações Internacionais (IESB) e Negócios Internacionais e Comércio Exterior (FGV/DF)

Pós/MBA: Economia/Uni Ítalo São Paulo

Curso específico de RIG: Compliance/LEC, Privacidade e Proteção de Dados/Abes Academy, Técnicas de Comunicação/Abrig

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas



**VISCONTI LAW - LEGAL &
PUBLIC AFFAIRS**

Luiz Fernando Visconti

Sócio-Fundador

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Sócio Siqueira Castro Advogados, Sócio TozziniFreire Advogados

Graduação: Direito (PUC/SP)

Pós/MBA: Direito Empresarial - PUC/SP, Mestrado - FGV/SP - Créditos

Curso específico de RIG: Processo Legislativo e Regimento Interno, 2021, ABRIG, Relações Governamentais no Brasil, 2016, INSPER

Idiomas: Inglês, Italiano

Equipe dedicada a RIG: 1



**VOLI POLÍTICAS PÚBLICAS
| FRENTES E GRUPOS
PARLAMENTARES**

Beatriz Nóbrega de Sá

CEO

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Instituto

Cidadania Digital - Diretora de Assuntos Legislativos
Idiomas: Inglês
Equipe dedicada a RIG: 5

VORTEX CONSULTING

Diogo Souto Maior

Diretor

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2002

Posições anteriores: Diretor, Relações Governamentais, Didi Chuxing, Head, Relações Governamentais, Johnson & Johnson Consumer Health, Gerente Sênior, Relações Externas, Votorantim
Graduação: Administração Pública/Políticas Públicas (FGV/SP) e Administração (Amana-Key)

Pós/MBA: Mestrado em Política Pública (Universidade de Londres, Reino Unido), Doutorado em Relações Internacionais (USP, Brasil)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

Equipe dedicada a RIG: 6



ZEBELE

Patricia Zebele

Diretora-executiva

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2008

Pós/MBA: Relações Governamentais - FGV

Idiomas: Inglês, Espanhol

LVBA 48 ANOS

vivendo intensamente este
país, conhecendo nossa gente
e falando as várias línguas
etárias com todos os sotaques.



14 planos econômicos		6 moedas		7 presidentes		
3 vice-presidentes empossados		2 impeachments		geração boomer		
geração X		geração Y		geração Z		geração Alfa

LVBA a serviço das Relações Institucionais e Governamentais:

- ✓ Estratégia e companhas de *public affairs* e *advocacy*;
- ✓ Mapeamento de stakeholders;
- ✓ Mapa de narrativas;
- ✓ Prevenção, preparação e gestão de crises;
- ✓ Workshops de relacionamento e *media trainings*;
- ✓ Inteligência de informação;
- ✓ Mensuração de resultados.

LVBA, relacionamentos que se importam, influenciam e transformam.

GUIA DE PROFISSIONAIS

LÍDERES DE RIG EM EMPRESAS, ASSOCIAÇÕES E CONSULTORIAS NA AMÉRICA LATINA

Profissionais de RIG da Argentina



ARCOS DORADOS/ MCDONALD'S

Marlene Fernandez del Granado

Vicepresidente para America Latina y el Caribe,

Linha de Reporte: Presidente Ejecutivo del Board

No cargo atual desde: 2009

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Diputada Nacional, Embajadora ante Italia, Embajadora ante el gobierno de Estados Unidos

Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Boston University) e Derecho Internacional (Fletcher School of Diplomacy)

Pós/MBA: Broadcast Journalism, Law and Diplomacy

Curso específico de RIG: Harvard Model for Political and Business Negotiations, Leadership and Persuasion Tools, Good Governance and Consensus Buildings

Idiomas: Inglés, Portugués

Posição é: Regional

BUZON & CO. PR

Maria Jose Buzon

Directora

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 1998

Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad Argentina de la Empresa) e Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas Universidad Austral

Idiomas: Inglés

COCA-COLA FEMSA

Germán Pennimpede

Director de Asuntos Corporativos y Legales Argentina y Uruguay

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Gerente de Legales & Asuntos Publicos en Pernod Ricard Cono Sur & Andes

Graduação: Derecho (UMSA)
Pós/MBA: Posgrado en Derecho Bancario y Financiero (UBA)

Idiomas: Inglés, Portugués

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 3

EDELMAN GLOBAL ADVISORY

Paula Brusco

Directora

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Public Policy, Ualá (2021-2023), Communications & Public Affairs Director, TECNO (2021)

Graduação: Ciencias Políticas (University of Buenos Aires)

Pós/MBA: Master's Degree in Public Policy (University Torcuato Di Tella)

Curso específico de RIG: *Public Opinion&Political Communications, FLACSO, Social Media & Digital Narratives*

Idiomas: Inglés

Equipe de RIG da empresa: 21 o mas gente

EIDICO

Patricio Andres Lanusse

Socio - Director Relaciones Institucionales

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Director Relaciones Institucionales y Servicios Centrales; Director Legales y Aprobaciones; Responsable Relaciones Institucionales

Graduação: Derecho (Universidad Católica Argentina) e Alta Dirección Empresarial (Columbia University, USA)

Pós/MBA: Posgrado en Asuntos Corporativos, UCA Argentina

Curso específico de RIG: Programa en Customer Experience, CEMA, Argentina; Programa en Coaching Organizacional, Universidad de San Andrés, Argentina

Idiomas: Inglés

EXXONMOBIL

Matias Szapiro

Gerente Asuntos Públicos y Regulatorios

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: Director de relaciones públicas de VW Argentina; Director de Asuntos Corporativos de cono sur de BAT; Director de asuntos corporativos de Nobleza Piccardo

Graduação: Derecho (UBA)

Idiomas: Inglés, Portugués

FEEDBACK PR

Damian Martinez

Lahitou

Presidente

Linha de reporte: Junta Directiva

No cargo atual desde: 1998

Atua com RIG desde: 1998

Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Jade) e Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas Uca

Idiomas: Inglés, Portugués

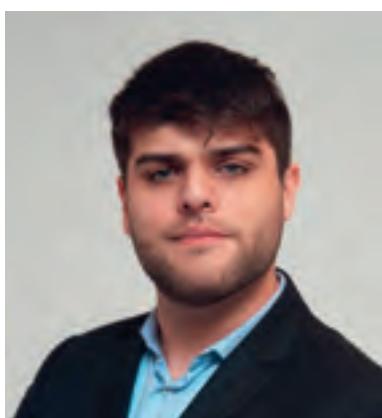
Pós/MBA: Comunicaciones, Universidad Austral
Idiomas: Inglés



LENOVO/MOTOROLA

Maria Eugenia Mayans
Gerente Sr. de Relaciones gubernamentales LAS

Linha de Reporte: General Counsel/VP/
Dirección Jurídica
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2017
Posições anteriores: Head Public Affairs
Samsung
Graduação: Derecho (UBA)
Pós/MBA: Master en Derecho
Empresarial
Idiomas: Inglés
Posição é: Regional



LLORENTE Y CUENCA (LLYC)

Juan Ignacio Di Meglio
Director de Asuntos Públicos de LLYC Argentina

No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2012
Posições anteriores: Gerente de

Asuntos Públicos de LLYC Argentina,
Coordinador de Comunicación de Gobierno Digital Argentina, Asuntos Públicos y Gubernamentales (Burson-Marsteller)
Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad Católica de La Plata)
Pós/MBA: Maestría en Comunicación Política (Universidad Austral)
Idiomas: Inglés
Equipe de RIG da empresa: 13



MASTERCARD

Gonzalo Plecity

Director Public Policy Southern Cone (Chile, Argentina, Uruguay and Paraguay)
Linha de Reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2011
Posições anteriores: Latam Lead, Edelman Global Advisory, Vice President Southern Cone Public Affairs, Edelman, Senior Director Public Affairs, Edelman
Graduação: Relaciones Internacionales (Universidad del Salvador (USAL))
Pós/MBA: Posgrado en Opinión Pública y Comunicación Política en Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)
Idiomas: Inglés, Portugués, Italiano
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 7



NESTLE ARGENTINA

Leandro E. Bei

Public Affairs Regional Manager
No cargo atual desde: 2013
Atua com RIG desde: 2023
Posições anteriores: HR Country Lead, HR Industrial Mger
Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (UADE) e Programa de Desarrollo Directivo (IAE)
Idiomas: Inglés, Português
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 3



PEDIDOSYA

Matias Coudeu

Corporate Affairs Director LATAM

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2009
Posições anteriores: General Manager (Edelman Argentina) / 2022-2023, Groups Director (Edelman Argentina) / 2019-2022, Corporate Director (Edelman Argentina) / 2017-2019
Graduação: UCES

Pós/MBA: MBA (IAE Business School)
Idiomas: Inglés
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 5



PROMPT

Pablo Cattoni

Director

Linha de Reporte: Junta Directiva
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2013
Posições anteriores: Head of Public Affairs - Sanofi, Director of Government Affairs - GE, Director of Public and Government Affairs
Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad Austral) e Ciencias Políticas (Universidad de San Andrés)
Pós/MBA: Phd Political Sciences, Master in Public Policies, Master in Communication Management
Curso específico de RIG: Global Leadership - Yale University
Idiomas: Inglés, Portugués, Italiano
Equipe de RIG da empresa: 1



RENAULT GROUP

Matías Eduardo Maciel

Public Affairs, Communications & Sustainability Director

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Government & Public Affairs Director (Dow Argentina) / 2020-2023, Public Affairs & Communications Director (Norwegian Air Argentina) / 2017-2020, Communications Manager (Barrick) / 2016-2017

Graduação: Ciencias Políticas (Universidad de Buenos Aires) e Periodismo/Comunicación Social/ Relaciones Públicas (TEA)

Pós/MBA: Corporate Communications Certificate (New York University)

Idiomas: Inglés

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 13

ROCHE

Fernando Giannoni

Director Regional de Asuntos Publicos & Comunicaciones LATAM

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 1995

Posições anteriores: Director Asuntos Externos CAEME; Director Ejecutivo Barrick Gold; Director Asuntos Corporativos - Monsanto LAS

Graduação: Derecho (Universidad de Belgrano - Arg) e Administración (UCEMA - Arg)

Pós/MBA: UCEMA; Postgrado en

Reputación Corporativa - ESADE Business School; Postgrado en Innovación - Singularity University

Idiomas: Inglés, Portugués, Italiano, Francés, Mandarín

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 10



UNILEVER

Natalia Giraud

Directora de Asuntos Corporativos y Comunicaciones South LATAM

Linha de Reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Gerente de Asuntos Publicos South Cone, Gerente Senior de Asuntos Corporativos, Gerente de Comunicaciones

Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Universidad de Moron)

Idiomas: Inglés, Espanhol

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 9

YPF LUZ

Mariana Iribarne

Gerente de Relaciones Institucionales

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 1997

Posições anteriores: Government Affairs Manager - Visa International Argentina; Government Affairs Manager - GE South Cone; Corporate Affairs Manager - Intel Argentina

Graduação: Ciencias Políticas (Waker Forest University) e Administración/

Políticas Pùblicas (Columbia University)
Pós/MBA: Master in Public Affairs
Idiomas: Inglés

Profissionais de RIG do Chile

AZERTA

Ian Mackinnon

Partner and Public Affairs Director

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Profesional Dirección de Fronteras y Límites de Chile, Ministerio de Relaciones Exteriores
Graduação: Ciencias Políticas (Pontificia Universidad Católica de Chile) e Relaciones Internacionales University College London)

Pós/MBA: Msc International Public Policy
Idiomas: Inglés

Posição é: Local

No cargo atual desde: 2018
Atua com RIG desde: 2018
Posição é: Local



INDEPENDIENTE

Felipe Simonsohn

Consultor Senior

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Director de Asuntos Corporativos DiDi Cono Sur, Director de Asuntos Corporativos WOM , Director de Asuntos Públicos Entel
Graduação: Derecho (Universidad Diego Portales) e Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad Católica)
Idiomas: Inglés, Portugués

Equipe de RIG da empresa: 2

G&A CONSULTORES

Roberto Gurovich

Presidente

Linha de reporte: Junta Directiva

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 1990

Posições anteriores: Director ejecutivo

Graduação: Ingeniería (U. de Chile)

Idiomas: Inglés, Hebreo

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 3

DSCL

Esteban Illanes

Director Ejecutivo

Linha de reporte: Junta Directiva

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2000

Posições anteriores: Director Comunicaciones y Asuntos Gubernamentales NuevaUnión; Gerente Asuntos Corporativos Teck Chile; Gerente Asuntos Corporativos SN Power
Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad del Pacífico) e Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas(IEDE)

Pós/MBA: Master en Gestión Ambiental
Curso específico de RIG: Diplomado en Comunicación Pública y Política

Idiomas: Inglés

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 5

ENTEL S.A.

Claudio Anabalón

Sepúlveda

Director de Asuntos Públicos y Relaciones Institucionales

Linha de Reporte: CEO/VO Regulación y Asuntos Corporativos

**JOHNSON & JOHNSON****Luz Sosa**

Directora de Asuntos Gubernamentales & Políticas Públicas LATAM Sur
Linha de Reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2022
Posições anteriores: Sr. Manager Asuntos Gubernamentales & Políticas Públicas Johnson & Johnson Chile/ 2017-2021, Gerente Asuntos Corporativos Novartis Chile 2016-2017
Graduação: Derecho
Pós/MBA: Master en Derecho Internacional y Economía
Idiomas: Inglés, Francés
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 2

**L'ORÉAL GROUPE****Marcela Siri**

Directora Asuntos Corporativos, Engagement & Sostenibilidad

Linha de Reporte: Director General Chile
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2004
Posições anteriores: Gerente Comunicaciones y Sustentabilidad, H&M Chile-Peru-Uruguay, 2017-2019, Gerente Policy, Comunicaciones y RS, MSD, 2017, Gerente Regional Marketing & Comunicaciones, Komatsu Cummins
Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (PUC) e Gestión Cultural
Pós/MBA: I.U. Ortega y Gasset (Madrid)
Idiomas: Inglés, Portugués, Francés
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 2

**MERCADO LIBRE****Cristobal Aninat**

Head of Government Relations - Chile, Peru & Ecuador
Linha de Reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2009
Posições anteriores: Government Sr. Manager Chile (Mercado Libre) / 2021-2023, Head of Public Affairs - Southern Cone (Grow Mobility) / 2019-2021, Public Affairs Sr. Manager - Chile (Grow Mobility) / 2019-2019
Graduação: Economía (Pontificia Universidad Católica de Chile) e Ciencias Políticas (New York University)
Idiomas: Inglés
Posição é: Regional

**ORGANON & CO.****Jose Ignacio Merino Gerlach**

Director Asuntos Corporativos
Linha de Reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones

Institucionales y Gubernamentales
 No cargo actual desde: 2021
 Atua com RIG desde: 2014
 Posições anteriores: External Affairs Senior Manager, Philip Morris International, 2018-2021, Legal & Corporate Affairs Director, WOM, 2017-2018, External Affairs Director, Abbott, 2014-2017
 Graduação: Derecho (Adolfo Ibáñez) e Derecho (Adolfo Ibáñez)
 Pós/MBA: American University, Master of Laws, USA
 Idiomas: Inglés, Alemán
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 20



YANGO
Christian Soffge
 Governments Relations Manager for LATAM
 Linha de Reporte: General Counsel/VP/
 Dirección Jurídica
 No cargo atual desde: 2023
 Atua com RIG desde: 2018
 Posições anteriores: Gerente de Asuntos Corporativos (DiDi) / 2019 -2023, Jefe de Asuntos Públicos (WOM) / 2018-2019
 Graduação: Derecho (Universidad de Chile)
 Pós/MBA: Magister en Comunicación Estratégica (P. Universidad Católica de Chile)
 Curso específico de RIG: Diplomado en Dirección y Gestión de Comunicación, Marketing y Publicidad, Curso Entorno Político y Asuntos Públicos (Universidad Adolfo Ibáñez)
 Idiomas: Inglés
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 1

Profissionais de RIG da Colômbia

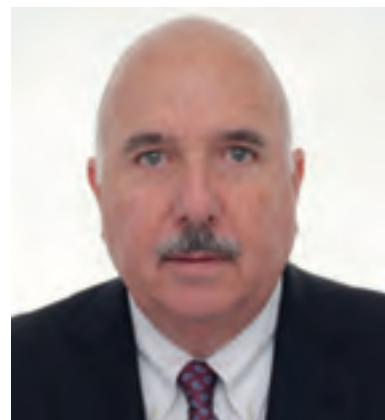


ANDI
Pilar Ortiz
 Directora Ejecutiva Cámara Molineros de Trigo de Colombia
 No cargo actual desde: 2021
 Atua com RIG desde: 2023
 Posições anteriores: Vicepresidente de Agroindustria en Colombia Productiva, Subdirectora Cámara de Alimentos de la ANDI, Coordinadora Proyecto Asistencia Técnica al Comercio Unión Europea
 Graduação: Derecho (Universidad del Rosario)
 Pós/MBA: Derecho público y ciencia política
 Curso específico de RIG: Comunicación estratégica
 Idiomas: Inglés
 Equipe de RIG da empresa: 21 ou mais gente



BINANCE
Luis Lopez
 Latam Public Affairs

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
 No cargo actual desde: 2022
 Atua com RIG desde: 2012
 Posições anteriores: Belvo - Policy Lead, Uber - Public Policy Manager, Dattis - Public Policy Director
 Graduação: Administración/Políticas Públicas (Universidad Externado)
 Pós/MBA: Master en Gobierno y Políticas Públicas
 Idiomas: Inglés, Francés
 Posição é: Regional



CARGILL DE COLOMBIA
Ramon Sosa
 Director de Asuntos Corporativos Región Andina
 Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
 No cargo actual desde: 2018
 Atua com RIG desde: 1990
 Posições anteriores: Director de Asuntos Corporativos Cargill Venezuela 2008/2018, Director de Asuntos Corporativos Petrobras Energía Venezuela 2003-2008, VP Asuntos Corporativos banco de Venezuela Grupo Santander 2002-2003
 Graduação: Administración (Universidad Católica Andrés Bello)
 Curso específico de RIG: Issues Mgmt - IBM Washington, Manager of the Future - JMW USA, PADE INALDE Colombia
 Idiomas: Inglés, Portugués, Francés
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 2



COCA-COLA COMPANY
Adriana Paola
Sierra Hernandez
Gerente Senior Política Pública LATAM
Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2009
Posições anteriores: Public Affairs, Communications & Sustainability Senior Manager, Access & Government Senior Manager - Janssen Cilag Pharmaceutical, Government Affairs Manager - Shire Pharmaceutical
Graduação: Finanzas y Negocios Internacionales (Universidad Santiago de Cali)
Pós/MBA: Gerencia de Mercadeo
Idiomas: Inglés
Posição é: Regional



CONSEJO INTERNACIONAL DE ASOCIACIONES DE BEBIDAS - ICBA
Santiago López
Jaramillo
Director Ejecutivo Grupo Regional para América Latina y el Caribe
Linha de reporte: Junta Directiva
No cargo atual desde: 2017
Atua com RIG desde: 2009
Posições anteriores: Director Cámara de la Industria de Bebidas en la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia, Profesor de Cátedra Universitaria de Diplomacia Privada Lobby y Políticas Públicas, Director Jurídico de la Asociación Nacional de Comercio Exterior de Colombia
Graduação: Derecho (Universidad de los Andes)
Pós/MBA: LL.M Derecho Internacional de Inversiones y Comercio - Heidelberg Universität, Master en Acción Política, Fortalecimiento Institucional y participación Ciudadana en el Estado de Derecho - Universidad Francisco de Vitoria & Rey Juan Carlos, Estudios de Postgrado en Derecho Internacional Privado - Universidad de Salamanca
Curso específico de RIG: Multilateral Diplomacy - United Nations Institute for Training and Research (UNITAR), Program on Negotiation – Harvard, Corporate Social Responsibility - Centre for the Promotion of Imports from Developing Countries
Idiomas: Inglés
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 2

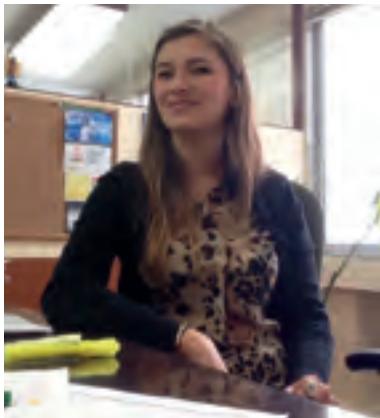


EDELMAN GLOBAL ADVISORY
Daniel Quiroga
Vice Chairman, Latin America
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2007
Posições anteriores: Director de Gobierno, Presidencia de Colombia, Gerente de Proyectos Especiales, SENA, Socio/Fundador Imagen y Estrategia Pública
Graduação: Ciencias Políticas (Universidad de los Andes) e Administración/Políticas Públicas (George Washington University)
Pós/MBA: Especialización en Opinión Pública y Marketing Político, Especialización en Organización Integral de Eventos Mestre en Gerencia Política
Idiomas: Inglés, Francés
Equipe de RIG da empresa: 15



EDELMAN GLOBAL ADVISORY
Juan Camilo Dávila
Director
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: *Public Affairs Lead (BCW Colombia) / 2015 - 2018,*
Graduação: Ciencias Políticas
(Universidad de los Andes) e Filosofía
(Universidad de los Andes)
Pós/MBA: *Opinión Pública y Mercadeo*
Político
Idiomas: Inglés
Equipe de RIG da empresa: 13



FENALCO
Paula Andrea Cardona Franco
Directora Gremial
No cargo atual desde: 2012
Atua com RIG desde: 2002
Posições anteriores: Coordinadora del Programa de Transformación Productiva Sector TCDM (ANDI) 2010, Directora del Departamento Técnico (ASCOLTEX) 2002,
Graduação: Profesional en Finanzas y Relaciones Internacionales (Fundación Universitaria San Martín)
Pós/MBA: Especialista en Gerencia Internacional
Curso específico de RIG: *Control de Calidad y Kaizen, Curso Integral de Defensa y Seguridad Nacional*
Idiomas: Inglés
Equipe de RIG da empresa: 6



HERBALIFE
Jose Luis Ortega
Director de Asuntos Públicos - Centro y Sudamérica
Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2008
Posições anteriores: Head - Asuntos regulatorios - Oriflame, Coordinador - Conformance - Wyeth, Profesional Registros Sanitarios - INVIMA
Graduação: Químico farmacéutico (Universidad Nacional de Colombia) e Gerencia de empresas (Universidad del Rosario)
Pós/MBA: Maestría en Comunicación Estratégica, Maestría en Asuntos Públicos
Idiomas: Inglés, Portugués
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 2

IBM
Diego Bassante
Regional Leader, Government & Regulatory Affairs, Latin America
Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2006
Posições anteriores: *Economic Policy Lead (Meta); Head of Public Policy (Meta); Head of Latin American Political & Government Outreach (Meta)*
Graduação: Ingeniería (Universidad San Francisco de Quito) e Administración/Políticas Públicas (Johns Hopkins University)

Pós/MBA: *Public Management*
Curso específico de RIG: *Diplomacia, Academia Diplomática de Chile; Diplomacia, Academia Diplomática del Ecuador; Asuntos Europeos, Instituto del Servicio Exterior Alemán*
Idiomas: Inglés, Italiano, Francés
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 2



KREAB COLOMBIA
Vanessa Gouzy Arbeláez
Directora de Asuntos Públicos
Linha de reporte: *Managing partner*
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2016
Posições anteriores: Asociación Nacional de empresarios ANDI, ICBA,
Graduação: Ciencias Políticas (Universidad Sergio Arboleda) e Universidad Sergio Arboleda
Pós/MBA: *Especialización en comunicación estratégica*
Curso específico de RIG: *Diplomado en comunicación política y asuntos públicos*
Idiomas: Inglés
Posição é: Local

MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO
Pablo Nieto
Enlace con el Congreso de la República de Colombia
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2015
Posições anteriores: Subdirector de Estrategia en Valure, Asuntos Públicos y de Gobierno, Head of Public Policy en Beat, Consultor externo en Control Risks
Graduação: Ciencias Políticas (Universidad Sergio Arboleda)

Pós/MBA: Gobierno y Políticas Públicas
Idiomas: Inglés
Equipe de RIG da empresa: 7

**NESTLÉ DE COLOMBIA****Andrés Tróchez**

Gerente de Comunicaciones Corporativas

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2018
Atua com RIG desde: 2012
Posições anteriores: Gerente de Comunicaciones Comerciales, Jefe de Comunicaciones Internas, Periodista - El Tiempo
Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad de Manizales) e Marketing/Publicidad (Universidad Autónoma de Manizales)
Curso específico de RIG: Media Relations - Nestlé Vevey Suiza
Idiomas: Inglés
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 12

ORZA**Gonzalo Araujo**

Socio

Linha de reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2017
Atua com RIG desde: 2004
Posições anteriores: Head Policy para Sur America y Andean de Uber; Secretario General Ministerio de Agricultura; Asesor Despacho del Ministro de Agricultura
Graduação: Ciencias Políticas (Universidad Javeriana) e Relaciones Internacionales (Universidad Javeriana)
Pós/MBA: Estudios Latinoamericanos

Curso específico de RIG:
NEGOCIACION; Marketing
Idiomas: Inglés, Francés
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 13

PROSPECTIVA PUBLIC AFFAIRS LAT.AM**Camila Barragán Díaz**

Gerente de asuntos públicos

No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2020
Posições anteriores: Coordinadora de asuntos públicos, Consultora,
Graduação: Universidad Externado de Colombia
Idiomas: Inglés
Equipe de RIG da empresa: 21 o mas gente

PROSPECTIVA PUBLIC AFFAIRS LAT.AM**Juan Sebastian Bejarano Reyes**

Gerente de Asuntos Públicos

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2007
Posições anteriores: Coordinador de Promoción ciudadana / Superintendencia Nacional de Salud (2016 - 2020), Docente Opinión Pública / Universidad Sergio Arboleda, Asesor Legislativo / Congreso de Colombia (201- 2016)
Graduação: Ciencias Políticas (Universidad del Rosario) e Periodismo/ Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad Javeriana)
Idiomas: Inglés
Posição é: Local

**PROSPECTIVA PUBLIC AFFAIRS LAT.AM****Mario Daniel Gómez**

Director

No cargo atual desde: 2017
Atua com RIG desde: 2003
Graduação: Administración/Políticas Públicas (Universidad Externado de Colombia) e Universidad Externado de Colombia
Pós/MBA: Maestría en Desarrollo, Especialización en RSE, Especialización en Cooperación y Gestión de Proyectos
Idiomas: Inglés, Francés
Equipe de RIG da empresa: 18

RIPIO**Juan Pablo Salazar H**

Head of Legal & Regulatory Affairs - Ripio Colombia

Linha de reporte: General Counsel/VP/ Dirección Jurídica
No cargo atual desde: 2021
Atua com RIG desde: 2008
Posições anteriores: Asesor de Asuntos Regulatorios en Tecnologías Emergentes y Gobierno Digital, Ministerio TIC Colombia; Especialista en Asuntos Regulatorios - Tigo Colombia; Líder de Regulación - Autoridad Nacional de Televisión
Graduação: Derecho (Universida de Medellín) e Relaciones Internacionales
Pós/MBA: Máster en Relaciones Internacionales, Europa, Iberoamérica y mundo árabe
Idiomas: Inglés
Posição é: Local
Equipe de RIG da empresa: 2



SBA COMMUNICATIONS

German Arias

Gerente Senior de Gobierno y Asuntos Regulatorios, Internacional

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 1994

Posições anteriores: Consultor Política Pública y Regulación - Banco Interamericano de Desarrollo, Director y Comisionado - Comisión de Regulación de Comunicaciones de Colombia, Gerente de Asuntos Regulatorios - Empresa de Telecomunicaciones de Bogotá

Graduação: Economía (Universidad Autónoma de Manizales)

Pós/MBA: Maestría en Big Data y Business Intelligence, Maestría en Administración de Sistemas de Información

Curso específico de RIG:

Especialización en Gerencia de Negocios Internacionales

Idiomas: Inglés

Posição é: Regional



UNILEVER

Camila Escallón

Líder Senior RIG Región Andina

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Líder Comunicaciones - Uber, Líder Asuntos Corporativos - Uber, Líder Corporate Affairs - Johnson & Johnson

Graduação: Ciencias Políticas (University of Notre Dame) e Universidad de la Sabana

Pós/MBA: University of Notre Dame (MA Art History), Universidad de la Sabana (Maestría Comunicaciones Estratégicas)

Idiomas: Inglés, Francés

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 8

Profissionais de RIG do México



ABBOTT LABORATORIES

Antonio Eduardo

Sánchez García

Director de Relaciones con Gobierno. Mx, Cenam & Caribe

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2001

Posições anteriores: Director de Asuntos Corporativos (Intel) / 2012-2018, Director de Asuntos Públicos (Llorente & Cuenca) / 2009-2012, Subdirector de Asuntos Corporativos (Philip Morris) / 2001-2007

Graduação: Administración (Tecnológico de Monterrey) e Administración/Políticas Públicas (ITAM Pós/MBA: CIDE

Idiomas: Inglés

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 5

**ABBOTT LABORATORIES****Gerardo García Téllez
Mayoral**

Director Senior de Relaciones

Gubernamentales & Policy

Linha de reporte: VP/Dirección

Regional/Global de Relaciones

Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 1998

Posições anteriores: Director de Relaciones Gubernamentales México & CENAM - Abbott Laboratories, Director de Relaciones Gubernamentales México, Abbott Laboratories, Vicepresidente de Asuntos Corporativos LATAM, Mars Inc.

Graduação: Derecho (Instituto

Tecnológico Autónomo de México (ITAM) e Ciencias Políticas (Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM))

Pós/MBA: Maestría en Derecho

Administrativo y Regulación

Idiomas: Inglés

Posição é: Regional

**AMERICAN CHAMBER OF
COMMERCE MEXICO****Guillermo Bernal
del Valle**

Director Nacional de Comités y Relaciones Externas

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Subdirección de Relaciones Institucionales (ABM) 2017 - 2020, Secretario Técnico Comités (ABM) 2010 - 2017

Graduação: Administración/Políticas Públicas (El Colegio de México) e Economia (Pompeu Fabra)

Curso específico de RIG: Instituciones de la relación bilateral México - EUA

UCSD, ILGO
Idiomas: Inglés
Equipe de RIG da empresa: 10**ANIA****Sissi Maribel
De La Peña**

Coordinador

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: ALAI, Estrategia Digital Nacional, Gobierno de México, Banco Interamericano de Desarrollo

Graduação: Ingeniería (La Salle) e Ingeniería (Leeds University)

Pós/MBA: MSC Transport Sciences, Financial

Idiomas: Inglés

Equipe de RIG da empresa: 6

ARZYZ**Carlos Humberto
Suárez Flores**

VP Corporate Affairs & Sustainability

Linha de reporte: VP/Dirección

Regional/Global de Relaciones

Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 1998

Posições anteriores: Director Asuntos Corporativos y Marketing 2019 - 2021, Director de Relaciones Institucionales

Casa Cuervo 2016 - 2018, Director Asuntos Corporativos BAT 2000 - 2015

Graduação: Leyes (Universidad Regiomontana) e Ciencias Políticas (Tulane University of Louisiana)

Pós/MBA: Master of Laws, Doctoral studies

Idiomas: Inglés

**ASOCIACIÓN NACIONAL
DE PRODUCTORES DE
AUTOBUSES, CAMIONES Y
TRACTOCAMIONES, A.C. -
ANPACT****Miguel H. Elizalde
Lizarraga**

Presidente Ejecutivo

No cargo atual desde: 2012

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Presidente Comision de Transporte CONCAMIN 2017-2018, Director General de Autotransporte Federal SICT 2009-2012, Director General Adjunto en la Subsecretaría de Transporte SICT 2008-2009

Graduação: Ingeniería

Pós/MBA: Maestría en Administración Pública por Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University

Curso específico de RIG: Leading Global Business, Harvard Business School Executive Education

Idiomas: Inglés

Equipe de RIG da empresa: 9

BAYER**Aiza Romero Maza**

Health Policy and Advocacy Manager

Linha de reporte: Head Health Policy and Health Economics

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Public Affairs and Advocacy Manager Sanofi Genzyme; Government Affairs Consultant Speyside Group

Graduação: Relaciones Internacionales (Tecnológico de Monterrey) e

Prospectiva Estratégica y Política Pública
Escuela de Gobierno y Transformación Pública, Tecnológico de Monterrey)

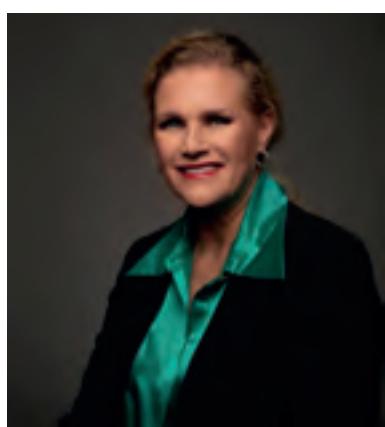
Pós/MBA: Prospectiva Estratégica - EGAP ITESM

Curso específico de RIG: Conflic Resolution and Mediation - Instituto Lorenzo de Medici

Idiomas: Inglés, Italiano

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 2



BAXTER

Isolde Arzt

Director Asuntos Publicos

Linha de reporte: VP/Dirección

Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2008

Posições anteriores: Director de Comunicacion

Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Pùblicas (Ibero) e Administración/Políticas Pùblicas

Pós/MBA: Comunicación

Idiomas: Inglés

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 2



BIVA (BOLSA INSTITUCIONAL DE VALORES)

Santiago Salinas

Director de Relaciones Institucionales y Gobierno I
Director del Instituto BIVA

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Titular de Relaciones Institucionales / AMEXCAP / 2016-2018, Asesor en la Oficina de la Presidencia de la República / Gobierno de México / 2012-2014,

Graduação: Economía (ITESM (Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey)) e Finanzas (ITESM - Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey)

Pós/MBA: Master in Management / EADA (Escuela de Alta Dirección y Administración)

Curso específico de RIG: Especialidad en Inversiones en Activos Alternativos / Harvard

Idiomas: Inglés

Posição é: Local

BRAIN TONIC

Fernando Carrillo

Vázquez

Director de Relaciones Institucionales

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2000

Posições anteriores: Consultor en Asuntos Gubernamentales, Comunicación Estratégica y Manejo de Crisis; Director de Asuntos Externos y Comunicación para América Latina en Mead Johnson Nutrition; Director de

Asuntos Corporativos para América Latina en Philip Morris International

Graduação: Relaciones Internacionales (ITAM) e Economía (ITAM)

Idiomas: Inglés, Francés

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 6

CABILDUM CONSULTING

Oscar Jesus Flores

Lopez

Managing Partner

Linha de reporte: Junta Directiva

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Market Access & Commercial Head Novartis Oncología; Government Affairs México y Centroamérica en Baxter; BU Director en Sanofi Genzyme

Graduação: Marketing/Publicidad (ITESM)

Pós/MBA: Estadística Aplicada; Finanzas

Curso específico de RIG: Public Affairs; Negociación; HCPA

Idiomas: Inglés, Portugués

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3

CENACE - CENTRO NACIONAL DE CONTROL DE ENERGÍA

Juan Roberto Lozano

Jefe de Unidad de Vinculación Institucional

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Senior Researcher, Asia Pacific Energy Research Centre (APERC), 2015-2016, Researcher, Asia Pacific Energy Research Centre (APERC), 2011-2015, Subdirector de Planeación Energética, Secretaría de Energía de México, 2007-2011

Graduação: Economía (Universidad Nacional Autónoma de México)

Pós/MBA: Master of Science in International Management, University of Liverpool

Curso específico de RIG: Annual Training on the Regulation of Energy Utilities - Florence School of Regulation, Diploma Course in International Development Cooperation - Instituto Mora, Energy and Sustainability Summer Bootcamp, UCSD

Idiomas: Inglés, Portugués

Equipe de RIG da empresa: 5

CPKC DE MÉXICO**Fernando M. Ponce****Ulvert**

Relaciones Institucionales

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Asociado
(Koalsulting) / 1, Subdirector deRelaciones Institucionales y Relaciones
Públicas (Nacional Monte de Piedad)
/ 5.5, Gerente de Relaciones

Institucionales (COPARMEX Nacional) / 3

Graduação: Derecho (UTEL)

Pós/MBA: Master in Business and
Technology/Collective AcademyCurso específico de RIG: Diplomado
en Comercio Exterior y OperaciónAduanera / EBC, Political Management
/The Graduate School of Political
Management", The George Washington
University. Washington D.C.

Idiomas: Inglés

Posição é: Local

**DIDI****Sigfried RJ Eisenmeier**Head of Policy & Issues,
Central External Affairs

Linha de reporte: VP/Dirección

Regional/Global de Relaciones
Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2018

Posições anteriores: Head of Public
Policy, Spanish Speaking Latam, Head
of Public Policy, MexicoGraduação: Ciencias Políticas (University of
Oxford) e Economía (University of Oxford)

Pós/MBA: Master of Development

Studies

Idiomas: Inglés, Alemán

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 41 ou mais

**DIDI****Vicente Roqueñí López**Head Government Affairs And
Public Policy Latinoamérica

Linha de reporte: VP/Dirección

Regional/Global de Relaciones

Institucionales y Gubernamentales

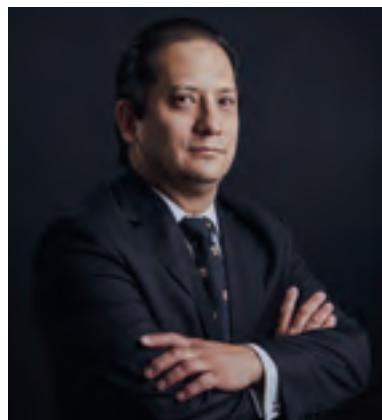
No cargo atual desde: 2020

Atua com RIG desde: 1998

Posições anteriores: Director de
Asuntos con Gobierno Latinoamérica
Motorola Solutions, Asesor Especial
de Seguridad Nacional Secretaría de
Gobernación, Ministro Representante de
Secretaría de Gobernación Embajada de
Mexico en Estados UnidosGraduação: Relaciones Internacionales
(UNAM) e Periodismo/Comunicación
Social/Relaciones Públicas (Instituto
Universitario de Investigación Ortega Y
Gasset)

Idiomas: Inglés, Italiano, Francés

Posição é: Regional

**EDELMAN GLOBAL****ADVISORY****Salvador Moreno Cerdá**

Vicepresidente

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Director Marca
México en Presidencia de la República
Mexicana, Titular de la Unidad de
Coordinación Sectorial y Regional
en Secretaría de Turismo en México,
Coordinador de Asesores en Senado de
la República de MexicoGraduação: Administración/Políticas
Públicas (University College London) e
Economía (Instituto Tecnológico y de
Estudios Superiores de Monterrey -
ITESM)Pós/MBA: Maestría en Políticas Públicas,
Maestría en Finanzas, Maestría en
EconomíaCurso específico de RIG: Economía del
Comportamiento (Chicago University),
Análisis de Políticas Públicas (London
School of Economics)

Idiomas: Inglés

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5



ENGIE MÉXICO

Ana Laura Ludlow

Echeverría

VP Asuntos Gubernamentales y Sustentabilidad

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2022

Posições anteriores: Chief Commercial Officer, Chief Executive Officer, Regional Director

Graduação: Administración (Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey) e Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey)

Pós/MBA: Administración

Idiomas: Inglés, Francés

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 12

ENI

Alfredo Medina

Head of External Relations

Linha de reporte: VP/Dirección

Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2023

Idiomas: Inglés

FINTECH MEXICO

Sebastian De Lara

Vicepresidente

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Head of Public Policy - Belvo, Head of Country - Speyside Group; Head of Public Affairs - Grin

Graduação: Relaciones Internacionales (ITAM)

Idiomas: Inglés



GENERAL MOTORS DE MÉXICO

Rogelio Arzate

Director Ejecutivo de Relaciones con Gobierno y Asuntos Institucionales

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Director

Regulaciones y Comercio, Gerente de planeación Estratégica / Brand Manager - Chevrolet Pick Ups y SUVs, Gerente de Arquitectura de Vehículos - GM Corea

Graduação: Ingeniería (Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey)

Pós/MBA: Maestría en Ingeniería de Manufactura - Universidad de Michigan, Posgrado en Comercio Exterior - Universidad Iberoamericana

Idiomas: Inglés

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 4

GILEAD SCIENCES

Adaliz Chavero Tavera

Directora de Asuntos Gubernamentales

Linha de reporte: VP/Dirección

Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Directora de Acceso, Directora de Acceso y Relaciones Gubernamentales

Graduação: Ingeniería (Universidad Tecnológica de Mexico)

Pós/MBA: MBA por Universidad Tecnologica de Mexico, Master en Administracion de Proyectos Globales

Idiomas: Inglés

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5



GRUPO ESTRATEGIA POLÍTICA

Gustavo Almaraz Petrie

Presidente Ejecutivo

No cargo atual desde: 2003

Atua com RIG desde: 2001

Graduação: Direito (Universidad Panamericana)

Idiomas: Inglés

Equipe de RIG: 41 ou mais



HALEON

Alberto Gutierrez

Government Affairs Manager Latam

Linha de reporte: VP/Dirección

Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Corporate

Affairs and Public Policy Head en Speyside Mexico, Policy Lead en Casai, Government Relations Manager en Lime
Graduação: Derecho (Universidad Panamericana) e Ciencias Políticas
Pós/MBA: Universidad Francisco De Vitoria
Curso específico de RIG: Georgetown University
Idiomas: Inglés
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 5

HEINEKEN**Linda Itzel
Martínez Pérez**

Responsable de Relaciones institucionales
No cargo atual desde: 2019
Atua com RIG desde: 2019
Graduação: Marketing/Publicidad (Universidad Tec Milenio)

**HOLLAND & KNIGHT LLP**

Jorge Aguilar
Sr. Policy Advisor- Mexico PPR Group Leader
No cargo atual desde: 2023
Atua com RIG desde: 2017
Posições anteriores: Consultor Sr. de asuntos públicos (Grupo Estrategia Política) /2018-2023, Consultor político (Partido Acción Nacional) / 2018
Graduação: Derecho (Universidad Anahuac México)
Pós/MBA: Maestría en Gobierno y Políticas Públicas
Curso específico de RIG: Poder constituyente, derecho parlamentario y debate
Idiomas: Inglés
Equipe de RIG da empresa: 7

JAGUAR E&P**Luis Guillermo Colin**

Public Affairs Sr. Manager
Linha de reporte: CEO/Presidente
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2009
Posições anteriores: Institutional Relations Head (National Cement Chamber) / 2015-2019, Public Affairs Manager (Cemex) / 2009-2015
Graduação: Relaciones Internacionales (Tec de Monterrey) e Derecho (Tec de Monterrey)
Pós/MBA: Tec de Monterrey
Idiomas: Inglés
Posição é: Global
Equipe de RIG da empresa: 3

**KYNDRYL****Katia Núñez**

Head of Government Affairs and Communications
Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
No cargo atual desde: 2022
Atua com RIG desde: 2017
Posições anteriores: Director de Información de Comercio Internacional (Secretaría de Economía) / 2020 - 2022, Public Policy Manager (Postmates) - 2019, Asesora de Comunicación Estratégica de la Mesa Directiva (Cámara de Diputados) - 2018
Graduação: Administración/Políticas Públicas (Secretaría de Educación Pública) e Ingeniería (Universidad Autónoma Metropolitana)
Idiomas: Inglés, Francés
Posição é: Local

**LLYC****Marilyn Marquez
Santillan**

Directora de Asuntos Públicos
No cargo atual desde: 2020
Atua com RIG desde: 2011
Posições anteriores: Gerente de Asuntos Públicos LLYC/2 años/ 2018, Head Asuntos Corporativos Industria Mexicana de Coca-Cola/ 4 años/ 2014, Consultora de Asuntos Públicos LLYC/2 años/ 2011
Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad del Valle de México) e Derecho (Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM)
Pós/MBA: Maestría en Gobierno y Políticas Públicas
Idiomas: Inglés
Equipe de RIG da empresa: 10

**MERCADO LIBRE**

Alehira Orozco
Directora de Relaciones con Gobierno
Linha de reporte: VP/Dirección

Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
 No cargo atual desde: 2018
 Atua com RIG desde: 2008
 Posições anteriores: Directora de Relaciones Institucionales - L'Oréal, Público Policy Manager, Directora de Asuntos Legislativos
 Graduação: Ciencias Políticas (ITAM)
 Pós/MBA: EGADE BUSINESS SCHOOL
 Curso específico de RIG: Diplomado en cabildio y operación legislativa, Diplomado Marketing Político, Negociación
 Idiomas: Inglés
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 20



MONDELEZ

Juan Eduardo Balboa

Velasco

Manager Communications & Government Affairs - Mexico

Linha de reporte: Sr Director Communication and Government LATAM
 No cargo atual desde: 2023
 Atua com RIG desde: 2015
 Posições anteriores: Director de Relaciones con Instituciones y Gobierno - Énestas, Director de Stakeholders, Director General de Desarrollo de Proveedores del Sector Energético
 Graduação: Relaciones Internacionales (ITESM)
 Pós/MBA: Maestría Políticas Publicas
 Idiomas: Inglés, Portugués
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 2

MONDELEZ

Santiago Aguilera

VP Corporate Affairs LA

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
 No cargo atual desde: 2020
 Atua com RIG desde: 2016
 Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Salle) e Marketing/Publicidad (Iberoamericana)
 Idiomas: Inglés, Portugués
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 12

Mexico)
 Pós/MBA: Doctorado Honis Causa
 Idiomas: Inglés
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 13



NACIONAL MONTE DE PIEDAD, IAP

Ramón Peña Franco

Director de Relaciones Institucionales

Linha de reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2019
 Atua com RIG desde: 2008
 Graduação: Relaciones Internacionales (ITAM) e Administración/Políticas Públicas (Columbia University)
 Pós/MBA: MBA, MPA
 Idiomas: Inglés, Francés



NESTLÉ MEXICO

Juan Carlos Pardo

Director Asuntos Corporativos

Linha de reporte: Dirección Local Mexico Asuntos Corporativos
 No cargo atual desde: 2013
 Atua com RIG desde: 2008
 Posições anteriores: Subdirector Asuntos Corporativos, Gerente Sr Asuntos Corporativos, Gerente Asuntos Corporativos
 Graduação: Administración (Tecnológico de Monterrey Campus Ciudad de

ORGANIZACIÓN DE PORCICULTORES MEXICANOS

José Zaga Mizrahi

Gerente de Relaciones Institucionales

No cargo atual desde: 2022
 Atua com RIG desde: 2015
 Posições anteriores: Especialista de Asuntos Regulatorios, Consultor Senior de Asuntos Públicos, Subdirector de Área en el Gobierno Federal
 Graduação: Derecho (Universidad del Valle de México)
 Idiomas: Inglés
 Equipe de RIG da empresa: 4

PROCTER & GAMBLE

Carla Garay

Mexico and Latin America Government Relations Senior Director

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales
 No cargo atual desde: 2021
 Atua com RIG desde: 2008
 Posições anteriores: Mexico Government Relations Associate Director (2015-2021), Public Affairs Sr. Manager Mexico (2008-2015)
 Graduação: Relaciones Internacionales (Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM))
 Pós/MBA: MBT (Collective Academy)
 Curso específico de RIG: Diplomado en

Cabildeo (IBERO)
Idiomas: Inglés, Portugués, Francés
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 15

PUBLICAMENT**José Jorge Martínez**

Director

No cargo atual desde: 2007

Atua com RIG desde: 2001

Posições anteriores: IPAB/Director de Relaciones Institucionales/2001-2007; Secretaría de Economía/Director de Estrategia de Medios/1998-2001; México Hoy/Editor/1997-1998

Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad Iberoamericana) e Derecho (Universidad Nacional Autónoma de México)

Curso específico de RIG: Taller de Negociación Política; Seminario de Cabildeo de la Reforma Eléctrica

Idiomas: Inglés

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5

**RAPPI****Fernando Cota**

Head of Public Policy for MX and CA

Linha de reporte: Global Senior VP for Corporate Affairs

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Public Policy Manager, Uber; Consultant; Chief of Staff, Mexico Senate

Graduação: Economía (ITAM)

Pós/MBA: MBA (IPADE) e Market Regulation (Barcelona School of Economics)

Idiomas: Inglés, Portugués

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 3

SANOFI**Adriana Valdés Campos**

Directora de Comunicación y RSC

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: VP Healthcare Communications - Edelman, Directora de Comunicación y Relación con ONGs - AMIIF, Gerente de Asuntos Corporativos - BMS

Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Escuela de Periodismo Carlos Septién) e Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Escuela de Periodismo Carlos Septién)

Pós/MBA: Maestría en Periodismo Político

Idiomas: Inglés

Posição é: Local

SAP MÉXICO S.A. DE C.V.**Adriana Servin Villada**

Government Affairs Director

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2023

Posições anteriores: Legal & Government Affairs Director en Lexmark de 2010 a 2017, Legal & Compliance Director en Ingram Micro de 2006 a 2010, Legal Counsel en Microsoft 2003 a 2005

Graduação: Derecho (Universidad Tecnológica de México) e Derecho (Universidad Complutense de Madrid)

Pós/MBA: Master en Derecho de Tecnologías de la Información

Curso específico de RIG: IPADE Programa Ejecutivo, Stanford University Programa Ejecutivo en Cabildeo y Comunicaciones
Idiomas: Inglés
Posição é: Local

SIEMENS ENERGY**Priscilla Zozaya**

Head Government Affairs

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2018

Posições anteriores: Deputy Director Government Affairs; Manager strategy planning and alliances; Counselor SEGOB

Graduação: Relaciones Internacionales (Universidad Iberoamericana)

Pós/MBA: Maestría

Idiomas: Inglés

**STORI****Salomón Woldenberg**

Director de Políticas Públicas y Relaciones con Gobierno

Linha de reporte: CGO

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: SWVL/2022, Facebook/2019-2022, Senado/2011-2018

Graduação: Derecho (Universidad Iberoamericana) e Derecho (ITAM)

Pós/MBA: Maestría

Idiomas: Inglés

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 4

SUZUKI MOTOR DE MEXICO

Pablo Gutierrez Sanchez
 Gerente de Relaciones
 Gubernamentales Y
 Cumplimiento Normativo
 Linha de reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2014
 Atua com RIG desde: 2004
 Posições anteriores: Coordinador de Relaciones Gubernamentales (Suzuki Motor de Mexico), 2008 / 6 Años; Consultor Asociado, Gcorp (Grupo Asesor Corporativo Industrial y Comercial, S.C.) 2007-2008; Trade Specialist, Kotra (Korea Trade Promotion Investment Agency), 2002-2007
 Graduação: Economía (Universidad Panamericana) e Post-Graduate Studies on Master of Arts on International Política Economyuniversidad de Las Americas, A.C.)
 Pós/MBA: Maestría en Anticorrupcion (Universidad Panamericana)
 Curso específico de RIG: Integridad Corporativa para MIPYMES (USAID – PNUD); Automotive Integrity Forum (International Institute of Corporate Ethics and Compliance); Compliance (HIPODEC- Universidad Panamericana)
 Idiomas: Inglés
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 5

SYNERGIA ASUNTOS PÚBLICOS

Orlando Michel Calderón

Director General/Socio
 Linha de reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2008
 Atua com RIG desde: 2007
 Graduação: Ciencias Políticas (Instituto Tecnológico Autónomo de México)
 Pós/MBA: Derecho Administrativo y Regulación
 Idiomas: Inglés
 Posição é: Local

TATA CONSULTANCY SERVICES

Rodrigo Blanco Zamora

Head of Corporate Affairs LATAM
 Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones

Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2019
 Atua com RIG desde: 2010
 Posições anteriores: Consejero de ProMexico de 2010 a 2019
 Graduação: Comercio Exterior (Universidad Internacional) e Marketing/ Publicidad (Universidad Internacional)
 Pós/MBA: Mercadotecnia Global; Administracion de Negocios Idiomas: Inglés, Hindi
 Posição é: Regional
 Equipe de RIG da empresa: 2

TECNOLOGICO DE MONTERREY

Jorge Espinosa de los Monteros

Gerente de Relaciones con la Administración Pública Federal
 No cargo atual desde: 2022
 Atua com RIG desde: 2007
 Posições anteriores: Chief of staff - 2022, Government Affairs Director (2020-2022), External Affairs Director (AMEXHI, 2019)
 Graduação: Relaciones Internacionales (Universidad Iberoamericana)
 Pós/MBA: Maestría en Gobierno y Políticas Públicas
 Idiomas: Inglés
 Equipe de RIG da empresa: 5

TIK TOK

Alexander Bardales

Public Policy Manager - Latam
 No cargo atual desde: 2023
 Atua com RIG desde: 2022
 Posições anteriores: Gerente de Contas Públicas en Instagr, Director de Mercados Digitales en COFECE, Subdirector de Vinculación en COFECE
 Graduação: Ciencias Políticas (Universidad Nacional Autónoma de México) e Economía (Universidad del Valle de México)
 Pós/MBA: Maestría en Competencia y Regulación de Mercados por la Barcelona School of Economics

Curso específico de RIG: Diplomado en Derecho de las Tecnologías por la Barra Mexicana, Colegio de Abogados; Diplomado en Competencia Económica por el Instituto Tecnológico Autónomo de México
 Idiomas: Inglés

TOYOTA

Yliana Silva Meurinne

Gerente de Relaciones Gubernamentales
 Linha de reporte: Dirección Relaciones Institucionales y Comercio Exterior
 No cargo atual desde: 2020
 Atua com RIG desde: 2012
 Posições anteriores: Gerente Relaciones Gubernamentales, Nissan, 2013-2015; Especialista Relaciones Gubernamentales, Nissan, 2012-2013
 Graduação: Relaciones Internacionales (Universidad Iberoamericana) e Relaciones Internacionales
 Pós/MBA: MA in Law and Diplomacy, The Fletcher School at Tufts University, 2018-2020
 Curso específico de RIG: Diplomado en Finanzas, ITAM, 2018; Diplomado en Seguridad Nacional, Iberoamericana, 2011-2012
 Idiomas: Inglés
 Posição é: Local
 Equipe de RIG da empresa: 5



UNILEVER

Laura Bonilla Reyes

Directora Senior de Comunicación y Asuntos Corporativos Norte de Latam
 Linha de reporte: CEO/Presidente
 No cargo atual desde: 2011
 Atua com RIG desde: 2011
 Posições anteriores: Gerente Servicio de Atención al Consumidor, Analista Financiero de Ventas, Tesorera
 Graduação: Secretaria Ejecutiva e Diplomado en Comunicación Corporativa (Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey)
 Curso específico de RIG: Cabildeo Institucional

Idiomas: Inglés
Posição é: Regional

**UNILEVER****Mei Crespo**

Communications & Corporate Affairs Sr. Manager Unilever Mexico and Comms. Advisor Nutrition Latam

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: Corporate Affairs Manager & Sustainability Advocacy (Unilever North Latam) / 2 years, Corporate Affairs Manager & Sustainability Advocacy (Unilever Mexico & Greater Caribbean) / 3 years, Corporate Affairs Manager (Unilever Mexico) / 4 years

Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad Del Valle de México)

Idiomas: Inglés

Posição é: Regional

Equipe de RIG da empresa: 3

WOODSIDE ENERGY**Alfonso Solís Haces**

Director Asuntos Corporativos

Linha de reporte: VP/Dirección

Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2014

Posições anteriores: Gerente de Relaciones Externas en ENI, Director de Asuntos Corporativos en AbInBev

Graduação: Economía (Tec de Monterrey) e Derecho (Tec de Monterrey)

Pós/MBA: MPP / MPA Tec de Monterrey, Energy Business Management Egade Business School, Maestría en Derecho Fiscal UNAM
Idiomas: Inglés, Italiano
Posição é: Regional
Equipe de RIG da empresa: 6

Profissionais de RIG do Paraguai**CERVEPAR - ABINBEV****Anahi Britez**

Corporate Affairs and Legal Director

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2013

Posições anteriores: Gerente de Sustentabilidad Regional - Trade Alliance Corporation, Gerente de Sustentabilidad y Relaciones Corporativas - Grupo Riquelme, Sub Gerente Responsabilidad - Vision Banco

Graduação: Periodismo/Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad Católica de Asunción) e Administración (EAE Business School)

Pós/MBA: Master In Business Administration, Master en Sostenibilidad, Diplomado Gestión Extranjera

Idiomas: Inglés, Portugués

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 7

EQUIFAX**Mario Manuel****Arrúa León**

VP Legal & Government Relations LATAM

Linha de reporte: General Counsel/VP/ Dirección Jurídica

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Legal Manager, Equifax Paraguay / 2014-2015; Institutional Relations Manager, CLARO Paraguay, 2009-2014; Lawyer, LR Law Firm Paraguay, 2006-2009

Graduação: Derecho (Universidad Nacional Asuncion, Paraguay)

Pós/MBA: LL.M International Law, University of Cambridge, UK

Idiomas: Inglés, Portugués

ÍNDICE REMISSIVO

RELAÇÃO DE PROFISSIONAIS CITADOS NO GUIA

Adaliz Chavero Tavera, 253
Adriana Benatti, 188
Adriana Colloca, 197
Adriana Cristina Evaristo Coércio, 180
Adriana Diaferia Marwell, 210
Adriana Mariano dos Santos, 210
Adriana Paola, 245
Adriana Servin Villada, 256
Adriana Valdés Campos, 256
Adriano Cândido Stringhini, 163
Afonso João Abranches Cagnino, 194
Afonso Lamounier, 183
Aiza Romero Maza, 250
Alberto Gutierrez, 253
Alberto Henrique Cordeiro, 203
Alehira Orozco, 254
Alessandra Amaral Calabro Ferreira da Silva, 144
Alessandra Lugato, 157
Alexander Bardales, 257
Alexandre Amissi Garcia Silveira, 156
Alexandre de Paula, 181
Alexandre Horta, 200
Alexsandra Machado, 155
Alfonso Solís Haces, 258
Alfredo Medina, 253
Alfredo Miguel Neto, 167
Aline Maina, 232
Allan Grabarz, 139
Allana Macedo Rodrigues, 204
Altemir Gregolin, 216
Aluisio Silva Junior, 208
Amalia Casas de las Peñas del Corral, 237
Ambra Nobre Sinkoc, 199
Ana Carolina Carregaro, 174
Ana Carolina Timponi, 207
Ana Laura Ludlow Echeverria, 253
Ana Maria Carneiro, 176
Ana Paula Abritta Garcia Brandão Silva, 219
Ana Paula Bernardes, 217
Anahi Britez, 258
André Bortoluci Vicente, 191
André Costa Miranda, 138
Andre Drighetti, 185
André Eler, 218
André Freitas, 197

André Guedes, 223
André Lorenzetti, 229
André Luiz Cutrim Gallózio, 191
André Passos Cordeiro, 200
Andréa Cristina Oliveira Gozetto, 226
Andréa da Cunha Leal Kapaz, 217
Andrea Haggstram, 139
Andrea Hoffmann Formiga, 236
Andrés Tróchez, 248
Andrew Greenlees, 225
Andriei Gutierrez, 168
Ângela Oliveira, 201
Anna Beatriz Lima, 184
Antonio C. Prataviera Calcagnotto, 143
Antonio Carlos Abbatepaolo, 162
Antonio Eduardo Sánchez García, 249
Antônio Marcos Umbelino Lôbo, 237
Ariane Guimarães, 230
Ariela Zanetta Simoni, 188
Arliton Rocha de Souza, 143
Arrúa León, 258
Arthur Wittenberg, 214
Atilio Rulli, 162
Augusto Fortuna Elias, 183
Augusto Moraes, 154
Aylla Kipper, 169
Bárbara Teles, 181
Beatriz Falcão, 211
Beatriz Nóbrega de Sá, 238
Beatriz Rosati Gagliardo, 231
Bernardo Gallina, 193
Bernardo Silviano Brandão Vianna, 153
Bernardo Torres, 220
Bernhard J. Smid, 164
Bianca Gontijo, 176
Bianca Sadkowski, 207
Breno Pacheco Leandro, 218
Bruna Cruz Ribeiro, 171
Bruna Nicolao, 176
Bruno Boldrin Bezerra, 167
Bruno Canto, 139
Bruno Frota, 189
Bruno Hoffmann, 224
Bruno Machado Ferla, 148
Bruno Perman, 232
Camila Barbosa, 233
Camila Barragán Díaz, 248
Camila Escallón, 249
Carla Garay, 255
Carlos Alberto Macedo Cidade, 166
Carlos Eduardo Cabral de Lima, 155
Carlos Humberto Suárez Flores, 250
Carlos Muller Filho, 199
Carlos Parente, 230
Carlos Prates, 153
Carlos Silva, 207
Carolina Amaral Venuto, 224
Carolina Rollo, 189
Carolina Saldanha-Ures, 236
Carolina Telles Matos, 204
Caroline Morais, 200
Caroline Neves Camargos, 222
Cassius Polito, 223
Catarina Corrêa, 144
Cátilo Cândido, 202
Celso Davi Rodrigues, 212
Cesar Carlos Wanderley Galiza, 208
Christian Soffge, 245
Cibele Perillo, 140
Cícero Marcus de Araújo, 201
Cinara Machado, 183
Claudia da Costa Bonard de Carvalho, 216
Claudio Anabalón Sepúlveda, 243
Clécio Dantas de Almeida, 166
Creomar de Souza, 221
Cristiane Lopes, 177
Cristiane Santos Blanch, 178
Cristobal Aninat, 244
Custodio Toscano Costa, 221
Cynthia Cury, 157
Cynthia Marinovic, 220
Damian Martinez Lahitou, 240
Daniel Carvalho de Mendonça, 168
Daniel Fleischer, 146
Daniel Hissa, 232
Daniel Quiroga, 246
Daniela Coutinho, 154
Daniela de Fiori, 155
Daniela Gil Rios, 177
Daniela Martins, 208
Daniela Sandoval, 148
Danielle Bernardes, 208
Danilo Beltrao, 169
Danilo Gennari, 222
Debora Veneziano Paes, 193
Delcio Sandi, 160
Delile Guerra de Macedo Junior, 222
Deniza Clarice Gurgel de Freitas
Cezário, 234
Déurick Grégory, 188
Diego Bassante, 247
Diego Ciufici N. Alves, 197
Diogo Brunacci, 176
Diogo Souto Maior, 238
Diogo Wakizaka, 144
Disraeli Galvão, 235
Edilson Uiechi, 145
Eduardo Galvão, 218
Eduardo Machado Dias, 152
Eduardo Vasconcelos, 194
Egon Luís Schaden Júnior, 150
Elias Rezende, 192
Elisa de Araújo, 152
Eliza U. Samartini Coelho, 179
Elizabeth Marinho, 148
Emanoel Tavares Costa Junior, 153

Emerson Casali, 220
Emmanuel Lacerda, 138
Enio Rodrigues, 213
Erico Paredes, 207
Érika Kawazoe, 171
Esteban Illanes, 243
Evandro Gussi, 214
Evelyne Faccio, 167
Fabi Gadelha, 225
Fabiane Cunha Lazzareschi, 163
Fabiany Moreira, 230
Fábio Andrade, 151
Fábio Fernandes Medeiros, 141
Fábio Lobato Matias dos Santos, 233
Fabio Monteiro Lima, 229
Fabio Rua, 159
Fabio Zambeli, 216
Felipe de Ávila Ayres, 150
Felipe de Sousa Lima Sene, 225
Felipe Dias Carvalho, 198
Felipe Lélis Moreira, 235
Felipe Onei Oppelt, 237
Felipe Salomão, 174
Felipe Simonsohn, 243
Felipe Vidoretti Magrim, 189
Fernanda Arbex Cecílio, 226
Fernanda Cabrini, 180
Fernanda Laranja, 170
Fernanda Lavarello, 145
Fernando Careli, 158
Fernando Carrillo Vázquez, 251
Fernando Cota, 256
Fernando de Paula, 142
Fernando Giannoni, 242
Fernando M. Ponce Ulvert, 252
Fernando Ruiz Garcia de Almeida, 138
Flávio Carvalho, 230
Flávio Chantre, 210
Flavio Da Mata, 217
Flavio Goulart, 164
Francine Moor, 229
François Martins, 170
Franklin Nobre Magalhães, 181
Frederico Marchiori, 163
Gabriel Di Blasi, 221
Gabriel Quiliconi, 226
Gabriela Agapito da Silva, 179
Gabriela Santos de Santana, 219
George Takahashi, 169
Gerardo García Téllez Mayoral, 250
German Arias, 249
Germán Pennimpede, 240
Giancarlo Fra, 179
Gisela Antakly Martinez, 217
Giselle Tutor Oportus, 244
Giuliana Franco, 172
Giuliano Ramos Alves, 196
Giuliano Ribeiro da Silva, 179
Giuseppe Uchoa Lobo, 198

Gonzalo Araujo, 248
Gonzalo Lopez, 160
Gonzalo Plecity, 241
Goran Kuhar Jezovsek, 209
Grazielle Parenti, 185
Guatimozin Santos, 158
Guilherme Camargo, 189
Guilherme Canielo, 202
Guilherme Cunha Costa, 164
Guilherme Farhat Ferraz, 235
Guilherme Favetti, 224
Guilherme Leser, 227
Guillermo Bernal del Valle, 250
Gustavo Almaraz Petrie, 253
Gustavo Assunção Faria, 142
Gustavo Beduschi, 214
Gustavo Biscassi, 190
Gustavo Chiarini Bastos, 174
Gustavo de Assis Carneiro, 216
Gustavo de Lima Cezário, 184
Gustavo Gachineiro, 154
Gustavo Homma Carbone, 162
Gustavo Noman, 192
Gustavo Xavier Barreto, 151
Heithor Zanini, 234
Helena Romeiro de Araújo, 148
Hugo Leal Lima, 203
Humberto Barbato Neto, 199
Humberto Eustáquio Martins Filho, 158
Ian Mackinnon, 243
Ibiapaba Netto, 207
Igor Luiz Zanetti, 170
Íria Lícia Oliva Doniak, 196
Isabela Dias Saturnino Melhado, 172
Isabela Vargas, 141
Isolde Arzt, 251
Ivan Ervolino, 236
Jack Corrêa, 228
Jacqueline Lopes, 157
Jaime Oliveira, 144
Jaime Recena, 198
Janete Cesário, 192
Jaquele Fraga Teixeira, 216
Jean Carlo De Castro, 237
Jerusa Rosa Alejarra, 166
João Antonio Monteiro
Tavares, 166
João Camilo Júnior, 183
João Dornellas, 197
João Marques Fonseca, 157
João Paulo Mendes Madruga, 178
João Paulo Neves Baptista
Rodrigues, 173
João Paulo Prado, 156
João Paulo Rossi Julio, 195
João Pedro Pompeu Melhado, 169
Joao Sabino, 163
João Sanches, 138
Joelson Vellozo Jr. , 160

Jonas Del Nobile, 234
Jorge Aguilar, 254
Jorge Espinosa de los Monteros, 257
Jose Alexandre Buaiz Neto, 233
José de Anchieta Magalhaes Almeida
Filho, 180
José Gabriel Assis de Almeida, 228
Jose Ignacio Merino Gerlach, 244
José Jorge Martínez, 256
Jose Luis Ortegón, 247
Jose Marcio Cerqueira Gomes, 198
José Zaga Mizrahi, 255
Josefina Guedes, 227
Josely Cabral, 163
Juan Camilo Dávila, 246
Juan Carlos Pardo, 255
Juan Carlos Thompson, 212
Juan Eduardo Balboa Velasco, 255
Juan Ignacio Di Meglio, 241
Juan Pablo Salazar H., 248
Juan Roberto Lozano, 251
Juan Sebastian Bejarano Reyes, 248
Juliana Celuppi, 234
Juliana de Andrade, 178
Juliana Durazzo Marra, 189
Juliana Minorello, 186
Juliana Noronha, 139
Juliana Viana Rodrigues Pimentel, 173
Juliano Griebeler, 152
Julien Dutra, 138
Júlio César Felix, 161
Jurema Camargo Monteiro, 197
Kaike Boni de Mathis Silveira, 204
Karen Duque, 146
Karen Vasconcelos da Costa, 148
Karoline Lima dos Santos Pereira, 208
Katia Núñez, 254
Katia Souza, 169
Kauê Bittencourt de Carvalho, 194
Kelly Aguilar, 218
Kelly Fiel, 163
Ketty Lins, 212
Larissa Alves da Silva Moré, 181
Larissa Jales, 211
Larissa Menezes, 140
Laura Bonilla Reyes, 257
Lauro Anhezini Junior, 144
Leandro Conti, 162
Leandro Correia Navarro, 174
Leandro E. Bei, 241
Leandro Mello Frota, 230
Leandro Modesto Coimbra, 224
Leonardo Araujo, 182
Leonardo Barreto, 237
Leonardo David de Lima, 141
Leonardo Nezzo Volpatti, 229
Letícia Duarte Lemos, 227
Letícia Yumi de Rezende, 210
Ligia Pimentel, 184

Lilian de Andrade Amaral, 204
Lincoln Telhado, 204
Linda Itzel, 253
Loren Spíndola, 171
Lorrayne Cristina Lucena Rosa, 203
Louangela Bianchini da Costa
Colquhoun, 151
Lucas Baggi, 140
Lucas Câmara, 170
Lucas de Aragão, 218
Lucelio de Moraes, 151
Luciana Barbetta Cruz Rodrigues da Cunha, 233
Luciana Franco Goelzer, 231
Luciana Vilardo de Freitas Figueiras, 208
Luciano Cardim de Araújo, 162
Luciano Inacio de Souza, 220
Luciano Monteiro, 183
Luciano Pedregal de Castro Lima, 199
Lucien Belmonte, 201
Ludmilla Cabral, 199
Luis Fernando Guaraná Menezes, 213
Luis Guillermo Colin, 254
Luis Henrique Macedo Cidade, 225
Luis Lopez, 245
Luísa Carneiro, 169
Luiz Antonio Flecha de Lima, 225
Luiz C. F. Carneiro, 172
Luiz Carlos Tavares de Carvalho, 228
Luiz Fernando Visconti, 238
Luiz Henrique de Carvalho Lopes, 143
Luiz Henrique Maia Bezerra, 192
Luiz Ricardo de Medeiros Santiago, 192
Luiz Roberto Nascimento, 235
Luiz Veloso, 191
Luizio Felipe Rocha, 221
Luz Sosa, 244
Magnólia Cavalcante Lima Borges, 146
Manoel Fernandes, 219
Marcela Siri, 244
Marcelo Araújo Matias Pimentel, 200
Marcelo Augusto Pinto Cunha, 225
Marcelo Bechara Hobaika, 159
Marcelo Osório, 201
Marcia C. Gomes, 193
Márcio Cirino, 142
Márcio Maciel, 213
Marco Túlio Rodrigues, 177
Marcos Cantarino, 159
Marcos de Castro Lima, 203
Marcos Paulo Britto, 210
Marcos Rui da Silva Lima, 221
Marcos Vieira de Souza, 182
Marcus Deois, 224
Maria Antonia Patriota, 171
Maria Cláudia Souza, 140
Maria de Lourdes Luizelli, 217
Maria Eduarda Callai Negri, 222
Maria Eugenia Mayans, 241

Maria Izabel Mello, 209
Maria Jose Buzon, 240
Mariah Sampaio, 200
Mariana Castro, 237
Mariana Figo Gaspar Orsini, 156
Mariana Guimarães Borborema de Sousa, 236
Mariana Iribarne, 242
Mariana Kochi Arab, 155
Mariana Lucena, 161
Mariana Pimentel, 178
Mariana Sinicio, 229
Marília Lima de Gusmão, 186
Marilyn Marquez Santillan, 254
Marina de Paula, 232
Marina Ferreira, 161
Marina Jacob Lopes da Silva Santos, 170
Marina Mattar, 233
Mario Daniel Gómez, 248
Mario Manuel, 258
Marlene Fernandez del Granado, 240
Martínez Pérez, 254
Martins Ribeiro, 184
Matheus Dias de Andrade, 138
Matias Coudeu, 241
Matías Eduardo Maciel, 242
Matias Szapiro, 240
Maurício de Albuquerque Wanderley, 220
Maurício Mendonça, 182
Mauro Apor, 179
Mauro Borges De Castro, 204
Mauro Falsetti, 218
Mauro Nakamura, 143
Mei Crespo, 258
Michelle Shayo, 139
Miguel H. Elizalde Lizarraga, 250
Milene Coelho, 142
Milton Achel, 161
Milton Pimentel Pradines Filho, 147
Milton Robles Madeira, 156
Moacir Alves Dias, 230
Monique Presser Cigolini, 188
Morgana Braz de Siqueira Corrêa, 177
Nádia Marucci, 197
Natalia Giraud, 242
Nelson A Mussolini, 213
Newton Galvão, 158
Niveo Maluf, 150
Noelle Rocha, 174
Núbia Batista, 147
Olenita Paes Barreto dos Santos, 232
Orlando Michel Calderón, 257
Oscar Jesus Flores Lopez, 251
Othon de Villefort Maia, 141
Pablo Cattoni, 242
Pablo Gutierrez Sanchez, 257
Pablo Nieto, 247

Pablo Silva Cesario, 203
Patrícia Marins, 231
Patricia Nepomuceno, 210
Patricia Zebele, 238
Patrício Andres Lanusse, 240
Patrick Sabatier, 168
Paula Andrea Cardona Franco, 247
Paula Brusco, 240
Paula Cherin, 171
Paula Hermont Diniz Tibo, 141
Paulo Dallari, 172
Paulo Engler, 200
Paulo Henrique Rangel
Teixeira, 200
Paulo Homem, 153
Paulo Rocha, 212
Pedro Campos, 151
Pedro Flávio Deiró Neto, 180
Pedro Henrique Di Martino, 211
Pedro Ivo Santana Borges de Lima, 209
Pedro Nadanovsky Palatnik, 154
Pedro Rubião, 194
Percy Baptista Soares Neto, 196
Peterson Batista Cruz, 176
Pietro Rubin, 230
Pilar Ortiz, 245
Priscilla Zozaya, 256
Públio Madruga, 223
Rafael Arantes, 190
Rafael Cury Dantas, 158
Rafael de Sousa Sena, 142
Rafael Felipe de Oliveira, 179
Rafael Luchini, 160
Rafael Marchetti Marcondes, 181
Rafael Motta de Oliveira
Nascimento, 173
Rafael Ponsoni, 189
Rafael Porto, 217
Raiana Luiza de Andrade Falcão Ferreira, 206
Ramón Peña Franco, 255
Ramon Sosa, 245
Raphael Caldas, 228
Renata Bley, 147
Renata Ferreira, 219
Renata Herani, 186
Renato Casarotti, 202
Renato Jaqueta Benine, 214
Renato Maia Lopes, 150
Renato Matos Roll, 226
Renato Megda, 168
Renato Noda, 151
Renato Porto, 212
Renato Smirne Jardim, 206
Rhian Duarte, 203
Ricardo Augusto Martins, 162
Ricardo Gazolla, 173
Ricardo Goulart Castilho de Souza, 191

Ricardo Tomaz de Oliveira, 145
Ricardo U. Sennes, 234
Ricardo Vergara, 185
Rinaldo Mancin, 211
Roberta Dógoli, 157
Roberta Marchesi, 206
Roberta Rios, 159
Roberta Sayuri Kuruzu Marostica, 195
Roberto Carsalade Queiroga, 223
Roberto Drago Pelosi Jucá, 222
Roberto Gurovich, 243
Roberto Hollanda Filho, 207
Rodrigo Blanco Zamora, 257
Rodrigo de Pinho Bertoccelli, 224
Rodrigo Jucá, 219
Rodrigo Marinheiro, 206
Rodrigo Moccia, 140
Rodrigo Navarro, 202
Rodrigo Otaviano Vilaça, 235
Rodrigo Santiago, 227
Rodrigo Simonato, 186
Rogelio Arzate, 253
Ronaldo Pires, 167
Ronaldo Rachadel, 227
Rosana Ferrantini Marques, 154
Rosana Galvão, 155
Rosilda Prates, 227
Sabrina de Branco, 177
Salomón Woldenberg, 256
Salvador Moreno Cerdá, 252
Samir Pires, 184
Sandra Carvalho Barbosa
da Fonseca, 173
Santiago Aguilera, 255
Santiago López Jaramillo, 246
Santiago Salinas, 251
Sara Martins, 159
Sarah Bonadio, 182
Sarah Caixeta, 194
Saulo Marquezini, 146
Sebastian De Lara, 253
Sergio Luiz Baptista dos Santos, 190
Sergio Oliveira, 201
Sergio Pompilio, 167
Shirley Emerick, 145
Sibele Kamphorst, 185
Sierra Hernandez, 246
Sigfried RJ Eisenmeier, 252
Silvia de Toledo Fagnani, 236
Silvia Menicucci de Oliveira, 182
Silvio Garcia Jr., 198
Simone Garcia, 209
Sissi Maribel De La Peña, 250
Suelma Rosa dos Santos, 190
Sylvia Tabarin, 147
Taciana Fazzolari, 161
Tacyra Oliveira Valois Nery, 213
Tatiana Porto, 182
Tatiana Siqueira Nogueira, 186

Tatiane Crisp, 184
Tatiane Garcia Schofield, 155
Thaís Cristina Rocha, 176
Thais Machado, 180
Thaís Rêgo de Oliveira, 191
Thiago Borges Skaf, 150
Thiago Camargo Lopes, 234
Thiago Rodrigues Cavalcanti, 209
Thomas Lucena, 146
Thomaz D'Addio, 223
Tiago Santana de Lacerda, 232
Uesley Medeiros, 229
Ulisses Rapassi, 234
Ulysses Barbosa Nunes, 196
Valeria Rossi, 158
Vander Giordano, 172
Vanessa Gouzy Arbeláez, 247
Vanessa Guimarães, 210
Vanessa Tubel, 166
Verônica Prates, 157
Vicente Roqueñí López, 252
Victor Bicca Neto, 152
Vinicius Marson, 231
Vitor Magnani, 206
Viviana Covatti, 164
Viviane Fialho Gonçalves, 145
Wagner de Macedo
Parente Filho, 219
Wagner Luiz Ferreira da Silva Junior, 201
Wagner Orlandi, 168
Wagner Setti, 193
Walban Damasceno de Souza, 186
Waldir Rodrigues de Abreu, 228
Willian Tadeu Gil, 193
Yliana Silva Meurinne, 257
Yuri Chaya Piraccini, 153
Zenaide de Abreu Guerra, 156

ÍNDICE DE EMPRESAS PARTICIPANTES

2TM group/Mercado
Bitcoin, 138
3M, 138
99 Didi Chuxing, 138
Abbott, 138
AbbVie, 138
ADM, 138
Aegea, 139
Alcoa, 139
Amazon, 139
Amazon Web Services, 139
Ambev, 140
Americanas S.A., 141
Amgen, 141
Amgen Biotecnologia, 141
Anglogold ashanti, 141
Apsen Farmacêutica S/A, 142
Arcos Dourados/
McDonald's, 142
Astellas, 142
Astrazeneca, 142
Atento Brasil S.A., 142
Audi do Brasil, 143
Auren Energia, 143
BASF, 143
BAT Brasil, 144
Bayer, 144
Bayer S.A., 144
Becomex Consulting, 144
Becton Dickinson, 144
BHP, 145
BHP Brasil, 145
Biogen Brasil, 145
Bionovis, 145
Biotronik comercial
médica, 145
Bitso 146,
BMW do Brasil Ltda., 146
BP, 146
Braskem, 146
BRF S.A., 148
Bridgestone, 148
Bristol Myers Squibb, 148
BRK, 148
BRY Tecnologia, 150
Bunge Alimentos S.A., 150
Campari Group, 150
Cargill Agrícola S/A, 150
CBA - Cia. Brasileira de
Alumínio, 150
CCR S/A, 151

Cielo S.A., 151	Japan Tobacco International, 164	Rei do Pitaco, 181
Claro, 151	JBS, 166	Royal Philips, 181
Coca-Cola, 152	JC Digitalizações e Assessoria, 166	Salcomp Brazil, 181
Cogna Educação, 152	JCR do Brasil, 166	Samsung Electronics, 182
Commit Gás, 153	John Deere, 167	Samsung Electronics
Compass S/A, 153	Johnson & Johnson, 167	Latin America, 182
Concessionária Ponte Salvador-Itaparica, 153	Johnson &	Sanofi, 182
COPASA, 153	Johnson MedTech, 167	Sanofi Consumer Health, 182
Corteva Agriscience, 154	Kellanova, 167	Santander, 182
Coty, 154	Kenvue, 168	Santillana, 183
CPFL, 154	Kimberly-Clark, 168	SAP, 183
Daiichi Sankyo Brasil	Kyndryl, 168	SBA Torres Brasil, 183
Farmacéutica, 155	L'OREAL Brasil, 168	SBT, 183
Danone, 155	Light, 168	Scala Data Centers, 183
Dell Technologies, 155	Localiza&Co, 169	SEBRAE, 184
Diageo, 155	Loft, 169	SHEIN, 184
Dow, 156	Louis Dreyfus Company, 169	Siemens Healthineers, 184
Drayton Aerospace, 156	Lwart Soluções	Smart Modular Technologies, 184
dsm-firmenich, 156	Ambientais, 169	Southrock Capital, 185
Eleva Educação, 156	Mahle, 169	Sympla Internet
Embraer, 157	Mars, 169	Soluções S.A., 185
Embrapa - Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária, 157	Mastercard, 170	Syngenta, 185
EMDOC, 157	Medtronic, 170	Takeda Farmacêutica, 186
Energisa, 157	Memed, 170	Tecnobank, 186
Ericsson, 157	Mercado Livre, 170	TEMBICI, 186
ExxonMobil, 158	Merck, 171	Tereos Açúcar e Energia, 186
Ferrero, 158	Merck, 171	Thermo Fisher Scientific, 188
Fleetcor / Sem Parar / Sem Parar Empresas, 158	Microsoft, 171	Tigre, 188
Fresenius Kabi, 158	Mindray do Brasil, 171	TOTVS, 188
General Mills, 158	Motorola Mobility, 172	Tupy S.A. & MWM Motores e Geradores do Brasil, 188
Gerdau, 159	Multiplan, 172	UCB, 189
Globo, 159	Natura&Co, 172	Ultracargo Logística S/A, 189
GM América do Sul, 159	Neoenergia, 173	Unico IDtech, 189
Goodyear do Brasil, 159	Neoenergia Coelba, 173	Unilever, 190
Google, 159	Nestlé Brasil, 174	UNIPAR, 190
Gringo, 160	Nidec Global Appliance, 174	UnitedHealth Group, 190
Grupo Carrefour Brasil, 160	Norsk Hydro, 176	Vale S.A., 190
Grupo Salta Educação, 160	Novo Nordisk	Valid 191, 191
Grupo Ultra, 160	Farmacêutica, 176	Vertex Farmacêutica, 191
HALEON, 161	Omega Energia, 176	Víncula, 192
Hasbro, 161	Oracle, 176	Visa do Brasil, 192
Heineken, 161	Origem Energia S.A., 177	VLI, 192
Hi Technologies (Hilab), 161	Owens-Illinois, 177	Volkswagen, 192
HONDATAR, 161	P&G, 177	VR Investimentos, 193
Horizon Therapeutics, 162	Paper Excellence, 177	Wabtec Corporation, 193
Hotmart, 162	Pepsico Do Brasil, 177	WEG, 193
HP Brasil, 162	Pernod Ricard, 178	Whirlpool, 193
Huawei, 162	Petrobras, 178	Yamaha Motor da Amazônia Ltda, 194
HYUNDAI MOTOR BRASIL, 162	Pfizer 178,	YPÊ - Química Amparo, 194
iFood, 163	Philco Eletrônicos, 179	ZF Automotive Brasil, 195
Iguá Rio, 163	Pirelli, 179	
Igua Saneamento, 163	Positivo, 179	
Indorama/Oxiteno, 163	Prime Alimentação, 179	
Inpasa, 163	Produtos Roche, 179	
Itaú, 163	Prudential do Brasil 180,	
J&F, 164	PTC Therapeutics, 180	
	Raízen, 180	
	Reckitt Health & Nutrition, 181	

**ÍNDICE DE
ASSOCIAÇÕES
PARTICIPANTES**

ABAG - Associação Brasileira do Agronegócio, 196
ABCem - Associação Brasileira da Construção Metálica, 196
ABCIC - Associação Brasileira da Construção Industrializada de Concreto, 196
Abcon/Sindcon, 196
ABCripto - Associação Brasileira de Criptoeconomia, 197
ABEAR - Associação Brasileira das Empresas Aéreas, 197
ABEDA - Associação Brasileira das Empresas Distribuidoras e Industrializadoras de Asfaltos, 197
ABEVD - Associação Brasileira das Empresas de Venda Direta, 197
ABIA, 197
ABICAB, 198
Abifumo - Associação Brasileira da Indústria do Fumo, 198
ABIIS - Aliança Brasileira da Indústria Inovadora em Saúde, 198
ABIMED - Associação Brasileira da Indústria de Tecnologia para Saúde, 198
ABINEE, 199
ABIOGÁS, 199
ABIÓPTICA - Associação Brasileira da Indústria Óptica, 199
ABIOVE, 199
ABIPEÇAS, 199
ABIPLA - Associação Brasileira das Indústrias de Produtos de Limpeza e Saneantes, 200
ABIPLAST, 200
ABIQUIM, 200
ABIR- Associação Brasileira da Indústria de Refrigerantes e Bebidas Não Alcoólicas, 200
ABIVIDRO, 200
ABPA - Associação Brasileira de Proteína Animal, 201
ABRACEEL, 201
ABRACICLO, 201
ABRADEE, 201
ABRAINC - Associação Brasileira de Incorporadores Imobiliários, 201
ABRALATAS, 201
ABRAMAT, 201
ABRAMGE, 201

ABRASCA, 203
ABRASCE - Associação Brasileira de Shopping Centers, 203
ABRIG - Ass. Bras. de Relações Institucionais e Governamentais, 203
ABRINT - Associação Brasileira de Provedores de Internet e Telecomunicações, 203
AFEAL, 203
AIPC - Associação Nacional das Indústrias Processadoras de Cacau, 204
AMCHAM Brasil, 204
ANFAVEA, 204
ANPEI, 204
ANSEGTV - Associação Nacional de Segurança e Transporte de Valores, 204
APAS - Associação Paulista de Supermercados, 206
ÁPICE - Associação pela Indústria e Comércio Esportivo, 206
ANACO - Associação Nacional de Compliance, 206
ANPTrilhos - Associação Nacional dos Transportadores de Passageiros sobre Trilhos, 206
Associação Movimento Inovação Digital, 206
Bioenergia Brasil, 207
BIOSUL - Associação dos Produtores de Bioenergia de Mato Grosso do Sul, 207
BRASSCOM, 207
Câmara de Comércio ÁrabeBrasileira, 207
CitrusBR Associação Nacional dos Exportadores de Sucos Cítricos, 207
Clean Shipping Alliance, 207
CNDL - Confederação Nacional de Dirigentes Lojistas / SPC Brasil, 208
CNT - Confederação Nacional do Transporte, 208
CONATREC, 208
Conexis Brasil Digital, 208
CNI - Confederação Nacional da Indústria, 208
Conselho Regional de Educação Física, 208
CropLife Brasil, 209
Distrito Turístico Serra Azul, 209
FECOMERCIO/SP, 209
Federação dos Transportes / ES, 209
FIEMG - Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais, 209
FIEP - Federação das Indústrias do Estado do Paraná, 210
FIRJAN - Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro, 210
Frente Parlamentar do Empreendedorismo, 210
Fundação Pio XII - Hospital de Amor de Barretos, 210
Fundação Renova, 210
Global Affairs Canada, 210
Grupo FarmaBrasil, 210
GS1 Brasil, 211
GSMA, 211
IAB Brasil, 211
IBRAM - Instituto Brasileiro de Mineração, 211
ILAR - Associação Latino-americana de Autocuidado Responsável, 212
INTERFARMA, 212
P&D Brasil - Associação de Empresas de Desenvolvimento Tecnológico Nacional e Inovação, 212
Prefeitura Municipal de Luziânia - GO, 212
SIAMFESP, 212
Sindhosp, 213
SINDICEL e ABCOBRE, 213
SINDICERV - Sindicato Nacional da Indústria da Cerveja, 213
Sindusfarma - Sindicato da Indústria de Produtos Farmacêuticos, 213
Subsecretaria de Articulação Política do Distrito Federal, 213
VIVA LÁCTEOS - Associação Brasileira de Laticínios, 213
UNICA - União da Indústria de Cana de Açúcar e Bionergia, 213

ÍNDICE DE CONSULTORIAS PARTICIPANTES

Action Consultoria, 216
Advocacia Bonard De Carvalho, 216
Advocacia Fraga, 216
AG Consultoria, 216
Ágora, 216
Alek Consultoria Empresarial, 217
Alliá Public Affairs, 217
Andrade Maia Advogados, 217
Antakly Public Affairs, 217
Aplv Consultoria, 217
Areté, 217
Arko Advice, 218
Artha Consulting, 218
Arw Political Advisory, 218
BCW Brasil, 218
BFA, 218
Bites, 218
Blue Solution, 219
BMJ Consultores Associados, 219
Braem Consultoria e Auditoria, 220
BVT Internacional, 220
CBPI Produtividade Institucional, 220
Cescon, Barrieu, Flesch & Barreto
Advogados, 220
Cittadino, Campos e Antonioli
Advogados Associados, 220
Concordia Public Affairs
Strategies, 221
CTC Comunicações e Serviços de
Informações, 221
Datapolicy, 221
Dharma, 221
Di Blasi Parente Advogados
Associados, 221
DMP Consultoria, 222
DPJ Law, 222
Ecco Consultoria, 222
Edelman Global Advisory - EGA
Distrito, 222
EDR Inteligência Regulatória, 223
Eixo Relações Institucionais, 223
Ello Relações Institucionais e
Governamentais, 223
Esplanada Comunicação
Estratégica, 224
Ética, Inteligência Política, 224
Fatto Inteligência Política, 224
Favetti Sociedade de Advogados, 224
Felsberg Advogados, 224
FG Consultoria, 225
Flag Public Affairs, 225

Foco - Relações Governamentais, 225
Fparbex, 226
FTI Consulting, 226
Gozetto & Associados Consultoria
Estratégica, 226
GP Leser, 227
Guedes, Bernardo, Imamura &
Associados Consultoria
Internacional, 227
Hexa Brasil Consultoria & Assessoria
Empresarial, 227
Impetus Public Affairs, 227
Integra Relgov, 227
Integração Centro de Negócios, 228
Inteligov, 228
ISG - International Strategies
Group, 228
J.G. Assis de Almeida e Associados -
Sociedade de Advogados, 228
JC Consultoria, 228
Licitanews Consultoria Especializada
em Licitação, 229
Lima e Volpatti - Advogados
Associados, 229
Logos Estratégia Consultoria, 229
LVBA Comunicação, 229
Link Advice Public Affairs, 230
M&G Consultoria Política, 230
Mattos Filho, 230
Mdias Gestão Empresarial, 230
Mello Frota Advogados, 230
Midfield Consultoria, 230
Nk Consultores, 230
Nomos, 231
Oficina Public Affairs, 231
Own Comunicação & Rig, 231
Patri Políticas Públicas & Public
Affairs, 232
PBS Advocacy, 232
Perman Advogados Associados, 232
Perspectivas Comunicação e
Relações Institucionais, 233
Pinheiro Neto Advogados, 233
Powell Tate, 233
Prospectiva Public Affairs Lat.am, 233
Quartzo 234, 234
Radar Governamental, 234
Relgov Brasil, 234
RN Gestão Empresarial, 235
Rodrigues Moreira Consultores e
Advogados, 235
Rv Conecta, 235
Semprev S/A, 235
Seta Public Affairs Solutions, 235
Sidera Consult - Market Access &
Expansion, 236
Sigalei, 236
Strozzi E Hoffmann, 236
Thinkbrasil Diplomacia

Corporativa, 236
TSC Brasil Inteligência Artificial, 237
Umbelino Lôbo Assessoria e
Consultoria, 237
Vector Relações Governamentais e
Institucionais, 237
Visconti Law - Legal & Public
Affairs, 238
Voli Políticas Públicas I Frentes e
Grupos Parlamentares, 238
Vortex Consulting, 238
Zebele, 238

**ÍNDICE DE
EMPRESAS DA
AMÉRICA-LATINA
PARTICIPANTES**

- Abbott Laboratories, 249
American Chamber of Commerce Mexico, 250
ANDI, 245
ANIA, 250
Arcos Dorados/McDonald's, 240
Arzyz, 250
Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones, A.C. - ANPACT, 250
Azerta, 243
Baxter, 251
Bayer, 250
Binance, 245
BIVA (Bolsa Institucional de Valores), 251
Brain Tonic, 251
Buzon & Co. PR, 240
Cabildum Consulting, 251
Cargill de Colombia, 245
CENACE - Centro Nacional de Control de Energía, 251
Cervepar - Abinbev, 258
Coca-Cola Company, 246
Coca-Cola FEMSA, 240
Consejo Internacional de Asociaciones de Bebidas - ICBA, 246
CPKC de México, 252
DiDi, 252
DSCL, 243
Edelman Global Advisory Argentina, 240
Edelman Global Advisory Colômbia, 246
Edelman Global Advisory México, 252
EIDICO, 240
ENGIE México, 253
Eni, 253
Entel S.A., 243
Equifax, 258
ExxonMobil, 240
FENALCO, 247
Fintech mexico, 253
G&A Consultores, 243
General Motors de México, 253
Gilead Sciences, 253
Grupo Estrategia Política, 253
Haleon, 253
- HEINEKEN, 254
Herbalife, 247
Holland & Knight LLP, 254
IBM, 247
Independiente, 243
Jaguar E&P, 254
Johnson & Johnson, 244
Kreab Colombia, 247
Kyndryl, 254
L'Oréal Groupe, 244
Lenovo/Motorola, 241
Llorente y Cuenca (LLYC), 241
LLYC, 254
Mastercard, 241
Mercado Libre, 244
Mercado Libre, 254
Ministerio de Hacienda y Crédito Público, 247
Mondelez, 255
Nacional Monte de Piedad, IAP, 255
Nestle Argentina, 241
Nestlé de Colombia, 248
Nestlé Mexico, 255
Organización de Porcicultores Mexicanos, 255
Organon & Co., 244
Orza, 248
PedidosYa, 241
Procter & Gamble, 255
Prompt, 242
Prospectiva Public Affairs Lat.am, 248
Publicament, 256
Rappi, 256
Renault Group, 242
Ripio, 248
Roche, 242
Sanofi, 256
SAP México S.A. DE C.V., 256
SBA Communications, 249
Siemens Energy, 256
Stori, 256
Suzuki Motor de Mexico, 257
Synergia Asuntos Públicos, 257
Tata Consultancy Services, 257
Tecnológico de Monterrey, 257
tik tok, 257
Toyota, 257
Unilever Argentina, 242
Unilever Colômbia, 249
Unilever México, 258
Woodside Energy, 258
Yango, 245
YPF Luz, 242



VALE

Transformar
a mineração
para transformar
o amanhã

Tem a ver com a Vale

Navio movido a velas rotativas

Usa a força do vento para melhorar a eficiência e reduzir a emissão de carbono. Alinhados ao movimento de transição energética global e à nossa meta de zerar as emissões líquidas de carbono até 2050.



PATROCÍNIO PREMIUM



Arko Advice



Valid

PATROCÍNIO PLATINUM



PATROCÍNIO GOLD

