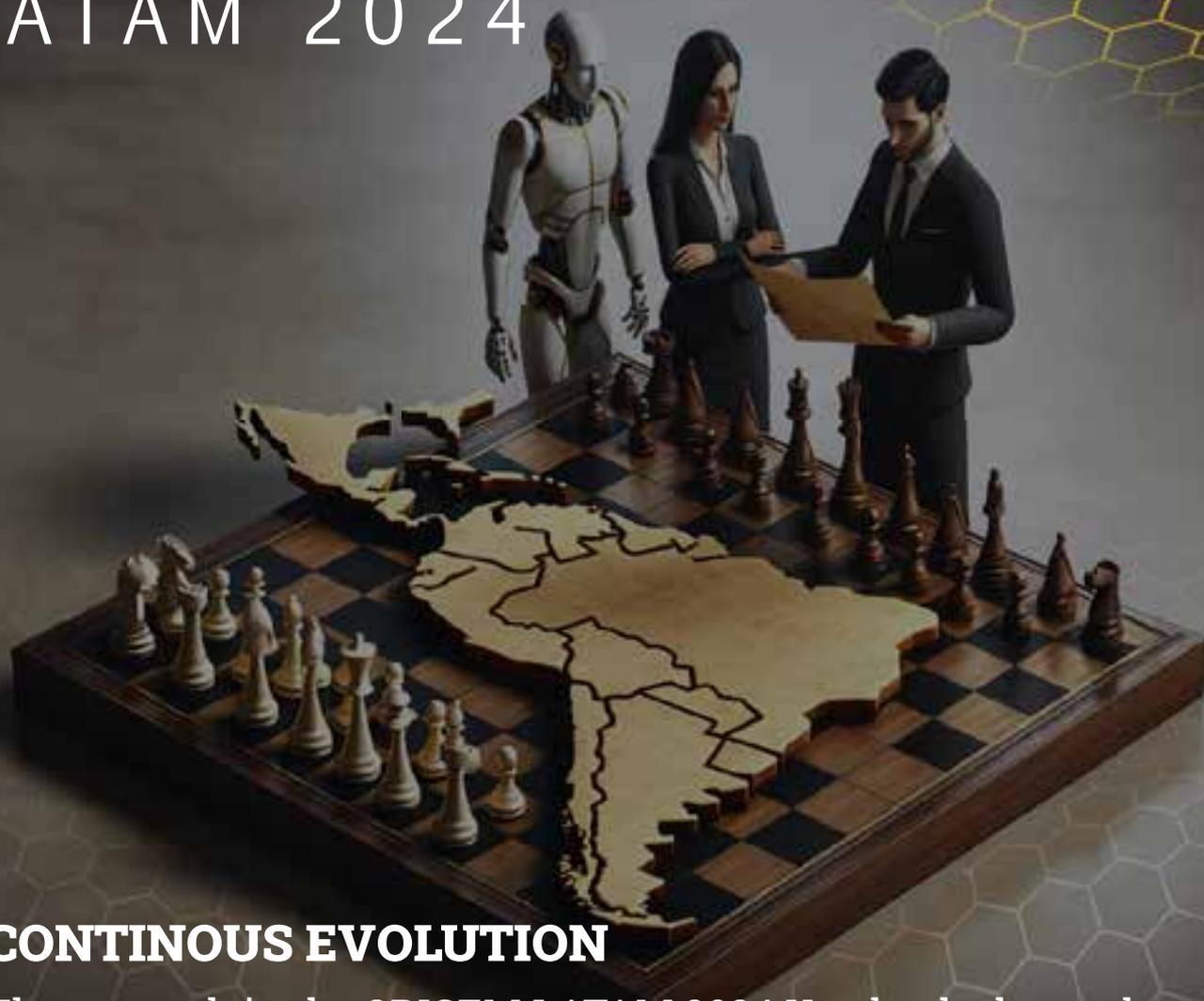


# ANUÁRIO ORIGEM LATAM 2024



## CONTINUOUS EVOLUTION

The research in the ORIGEM LATAM 2024 Yearbook shows the growth and prominence of the GIR activity. The importance of the area means that organizations are maintaining the robustness of their structures, which continue to expand their space and scope of action, with increasing use of technology. Check out the news in this record-breaking edition.

ORGANIZATION  CONSULT-MASTER

 LEC

 VITTORE

**In a new format, the ORIGEM LATAM Yearbook awards present the GIR professionals most admired by the market in Brazil and Mexico.**

VECTOR

# Sua melhor parceria em Public Affairs

Ao longo dos últimos 16 anos a VECTOR se consolidou como uma empresa líder no mercado de relações governamentais e engajamento político no Brasil. Agora estamos indo além. Com experiência e excelência expandimos nossos serviços para atender às crescentes demandas do mercado também na América Latina.

Nossa trajetória é marcada por uma dedicação incansável à excelência e ao sucesso dos nossos clientes. Nossa equipe multidisciplinar é composta por mais de 50 colaboradores altamente capacitados. Com uma organização em equipes temáticas, mergulhamos profundamente em cada setor com uma abordagem criteriosa que nos permite oferecer soluções sob medida.

A VECTOR está pronta para mantê-lo informado e atualizado sobre o cenário político regulatório e comprometida em ser sua parceira estratégica, não apenas fornecedora de serviços. Nossa experiência e dedicação irão ajudá-lo a enfrentar os desafios que se apresentam e contribuirá para que novos patamares, livre de ruídos e com foco em resultados, sejam efetivamente alcançados.

Conte conosco para estar um passo à frente e conduzir o seu negócio rumo a direção certa.



Relações Governamentais



Research



Latam



Comunicação em Public Affairs

[www.vectorrelgov.com.br](http://www.vectorrelgov.com.br)

[contato@vectorrelgov.com.br](mailto:contato@vectorrelgov.com.br)

+55 61 3041 6069

[in /vectorrelgov](https://www.linkedin.com/company/vectorrelgov)

SHS Quadra 6

Centro Empresarial Brasil 21

Torre C – Sala 1806

CEP 70322 915 | Brasília - DF

**Vector**

Relações Governamentais e Institucionais

# Summary ORIGEM LATAM 2024

Editorial	6
GIR in companies	10
GIR and politics	16
Market figures	24
The consultancy market	28
Challenges	30
AI and GIR	38
AI in GIR practice	52
Impacts of technology	60
People and careers	64
Hall of Fame	68
Most admired - Brazil	74
Young talents in GIR	94
GIR in Latin America 1	02
GIR market data in LATAM	112
Most admired - Mexico	116
Guide to professionals	119
Table of contents	261

## EXPEDIENT

The ORIGEM LATAM yearbook is an annual publication by Consult-Master, LEC and Vittore.

### Consult-Master

Izabel Navarro, Partner  
Rodrigo Navarro, Partner  
www.consult-master.com.br  
contato@consult-master.com.br

### LEC

Daniela Provazi Sibille, Partner  
Marcio El Kalay, Partner  
www.lec.com.br  
11 3259-2837  
contato@lec.com.br

### VITTORE

Raul Cury Neto  
Founding partner  
www.vittore.com.br  
11 3554-6812  
rcury@vittore.com.br

### WRITING AND EDITING

AuÃ Mídia  
Aûani Cusma de Paula  
Editor e Publisher  
auani@auamidiaespecializada.com.br

### REVIEW

Daniela Nogueira

### ART

Mamutt Design  
www.mamutt.com.br  
contato@mamutt.com.br

## Esforços pela descarbonização

### Como a Prospectiva apoiou os esforços de desenvolvimento da produção de hidrogênio verde no Brasil

A aceleração das mudanças climáticas em razão da ação humana já é uma realidade concreta. O Brasil possui potencial papel de protagonismo nos esforços rumo à descarbonização e ao combate do aquecimento global – o hidrogênio verde vem sendo apontado como importante aliado nesse sentido. Obtido com a eletrólise da água a partir da utilização de fontes renováveis, o hidrogênio verde é um energético de baixíssima emissão e que pode ser utilizado como combustível ou insumo industrial.

Dois grandes desafios, no entanto, impediam o início da produção do hidrogênio verde em escala industrial em nosso país: i) a ausência de um marco legal que oferecesse segurança jurídica ao setor; ii) a falta de incentivos que estimulassem a sua produção. Assim, era necessária a elaboração de políticas públicas que pudessem atender a essas demandas. A *Prospectiva Public Affairs Latam* foi então acionada para a condução desse esforço pela principal entidade representativa dessa nascente indústria – a Associação Brasileira da Indústria do Hidrogênio Verde (ABIHV).

O trabalho foi organizado em etapas. Primeiramente, conduzimos um diagnóstico de como estava situado o debate sobre políticas de hidrogênio no Brasil. Em seguida,

elaboramos um conjunto de recomendações estratégicas considerando os interlocutores possíveis, as principais mensagens a serem endereçadas e o momento de atuar. Por fim, seguimos à implementação, que envolveu as seguintes atividades: i) relacionamento com autoridades, assessores e outros influenciadores, e ativação de mídia e comunicação; ii) constante reformulação dos nossos pleitos, considerando o *feedback* obtido a partir das ações de engajamento.

Ao todo, o projeto durou cerca de um ano e meio e resultou na criação de duas leis, ambas já em fase de regulamentação pelo Poder Executivo. A primeira é a Lei 14.948, que estabeleceu o Marco Legal do Hidrogênio de Baixo Carbono, tratando de aspectos como regras para classificação e certificação dos diferentes tipos de hidrogênio e competências regulatórias. A segunda, Lei 14.990, instituiu o Programa de Desenvolvimento do Hidrogênio de Baixo Carbono, que concederá até 18,3 bilhões de reais de incentivos para a indústria de hidrogênio entre 2028 e 2032, com prioridade para os projetos que apresentem menor escala de emissão de gases do efeito estufa.

Alguns pontos foram fundamentais para o êxito do projeto:

- 01 Robustez técnica.** Em um momento de grave restrição fiscal, provamos ao Governo a compatibilidade do nosso pleito com a legislação orçamentária – os incentivos concedidos ao setor serão integralmente ressarcidos, com sobra, pela arrecadação advinda da atividade.
- 02 Aspectos políticos regionais.** A atual composição do Governo Federal e dos colégios de líderes e mesas do Congresso Nacional, com diversos políticos advindos do Nordeste em cargos-chave, levou à maior receptividade por um pleito abraçado por essa região.
- 03 Pragmatismo.** Formação de maiorias no Governo e no Congresso exige constante negociação e, inevitavelmente, concessões. Saber quando e a quem ceder pode fazer toda a diferença no processo decisório.
- 04 Articulação.** Cultivar o relacionamento com autoridades e seus assessores é fundamental.
- 05 Conhecer as regras do jogo.** Nosso país conta com um processo decisório complexo, com regras regimentais e legais extensas. Saber como navegar é quase tão importante quanto conhecer o conteúdo das demandas.

A Prospectiva Public Affairs Latam sente-se honrada por ter participado ativamente da construção de políticas públicas que resultarão na efetiva implantação de projetos de produção de hidrogênio de baixo carbono em nosso país nos próximos anos. Seguimos rumo a uma nova economia verde!

# ENGAJAR PARA INFLUENCIAR INFLUENCIAR PARA ENGAJAR

Na Prospectiva Public Affairs Lat.Am, estratégias inovadoras e uma atuação assertiva em projetos de engajamento garantem aos clientes ganhos de reputação e participação em processos decisórios de políticas públicas e temas regulatórios.



## Comunicação

Relacionamento com imprensa e autoridades para a inauguração do Complexo de Fertilizantes da Eurochem em Serra do Salitre - MG

## Influência

Suporte para clientes de diversos segmentos na tramitação da PEC 45 e do PLP 68. Atuação para minimizar riscos e ampliar oportunidades do novo sistema tributário.

## Engajamento

Apoio na elaboração e aprovação dos PL 2308/23 e PL 3027/24, estabelecendo o Marco Legal do Hidrogênio, com a previsão de R\$ 18 bilhões em incentivos para o setor.



**Prospectiva**  
PUBLIC AFFAIRS LAT.AM

BRASÍLIA | SÃO PAULO | MONTEVIDEO | BUENOS AIRES  
| BOGOTÁ | CIUDAD DE MÉXICO | MIAMI

# A history of records

The six years of research by the ORIGEM LATAM Yearbook and the evolution of the publication itself present us with a movie that shows the successful trajectory of the GIR area

An important aspect when analyzing surveys, especially those carried out on a regular basis, is that you shouldn't just look at the snapshot of the moment, i.e., the data from that particular year, or restrict your analysis to comparing movements from one year to the next. It's obviously important to look at what the research tells us about the current scenario. But after six years of continuous and uninterrupted work, the ORIGEM LATAM Yearbook allows us to understand, in addition to the current picture of the market, the story of "how" we got here. Analyzing the area's trajectory through the data obtained every year since 2019 tells us the unfolding of a story about the professionalization and growth of the GIR area and how much it has evolved in the market since the launch of our first edition.

The evolution of the ORIGEM LATAM Yearbook is also a movie in itself. This edition marks a series of important achievements, such as the largest number of professionals listed in the "Guide to Professionals" and the record number of sponsors, maintaining a tradition of continuous growth year after year. It also introduces a new model for its awards, the "Most Admired GIR Professionals in the Market," which now features an unprecedented 50 finalists (with a record number of votes received). All this makes up the photo, a snapshot of the immediate moment in the field of GIR and the Yearbook.

A beautiful picture, to be sure. Looking at what the film has told us since its inception, we can follow this trajectory of success being built and solidified year after year. The consistency of the ORIGEM LATAM Yearbook over these six years has been entangled in the evolution of GIR and even more so in the corporate world's understanding that this is a key area for business success in the short term and for its sustainability in the medium and long term.

Of the topics covered in this issue, one that represents the snapshot of the moment very well is Artificial Intelligence (AI). In addition to two extensive articles dealing with the different ways in which AI impacts (and is impacted by) the GIR area, this is a theme that resonates at many points in the 2024 edition of the ORIGEM LATAM Yearbook, whether through the data showing the level of adherence of leaders in the area to this new technology, or how several of the professionals elected among the "Most Admired" see and prepare to deal with the issue. Looking at the snapshot of the moment or seeing it as a new chapter in a longer story, we are proud to present this new edition of the ORIGEM LATAM Yearbook, representing the quality of our activity, market, and GIR professionals.

Let's go together and enjoy your reading!

Marcio El Kalay  
LEC

Raul Cury Neto  
Vittore

Rodrigo Navarro  
Consult-Master

## How was the research carried out?

The 2024 data on the Brazilian market presented in this edition of the ORIGEM LATAM Yearbook was collected through an online survey carried out between March and July of this year. Managers and leaders in GIR from companies, specialized consultancies, law firms, sector entities, and third-sector institutions took part in the survey. The participants filled in broad and specific questionnaires for each of the three segments analyzed: companies, third-sector associations and entities, and consultancies and law firms. In addition to questions related to their work and their opinion on the IVR market, all participants were invited to participate in the Most Admired GIR Professionals election, nominating up to three professionals in each category in which the respondent was eligible to take part. This year, 50 finalists were selected, and 25 professionals from Bra-

zil were awarded in three different categories. The names most mentioned by respondents feature prominently in this edition. The process of gauging the votes for the choice of the most admired professionals in the GIR market relied on an independent audit by Alonso, Barretto & Cia, which ensured that only the names that fit the criteria pre-established by the ORIGEM LATAM Yearbook organization were considered. For Latin America, the voting period took place between March and August of this year, with a single questionnaire for all segments and participating countries: Argentina, Chile, Colombia, Mexico, Paraguay, and Uruguay. Participants were also invited to nominate the three GIR professionals they most admired in their respective countries, in a process that Alonso, Barretto & Cia also audited.

# PARA A Nestlé®, O BOM ALIMENTO É AQUELE QUE TEM PODER PARA:



## REGENERAR A NATUREZA:

Transformamos a forma como produzimos nas fazendas parceiras e nas fábricas. Conscientizamos sobre desperdício e reciclagem.



## TRANSFORMAR VIDAS HOJE E AMANHÃ:

Cuidamos de quem consome e produz o nosso alimento. Capacitamos e geramos emprego para milhares de jovens.



## REPENSAR AS RELAÇÕES DE NEGÓCIO:

Com respeito aos nossos parceiros, garantimos o cuidado com o alimento do campo até o pós-consumo.



**Re.generar**  
é nutrir o  
que faz bem

[www.nestle.com.br](http://www.nestle.com.br)



Presentes em milhões de  
mesas todos os dias,  
Marfrig e BRF estão  
unidas por um propósito  
comum: **produzir  
alimentos de qualidade  
de forma sustentável e  
inovadora**



[marfrig.com.br](http://marfrig.com.br)  
[brf-global.com](http://brf-global.com)



# Undisputed importance

The sixth edition of the ORIGEM Yearbook's survey of leaders in the Government and Institutional Relations (GIR) market shows a consolidated area in the Brazilian corporate environment, with its strategic importance proven through various achievements and progress made with the direct participation of professionals in the area

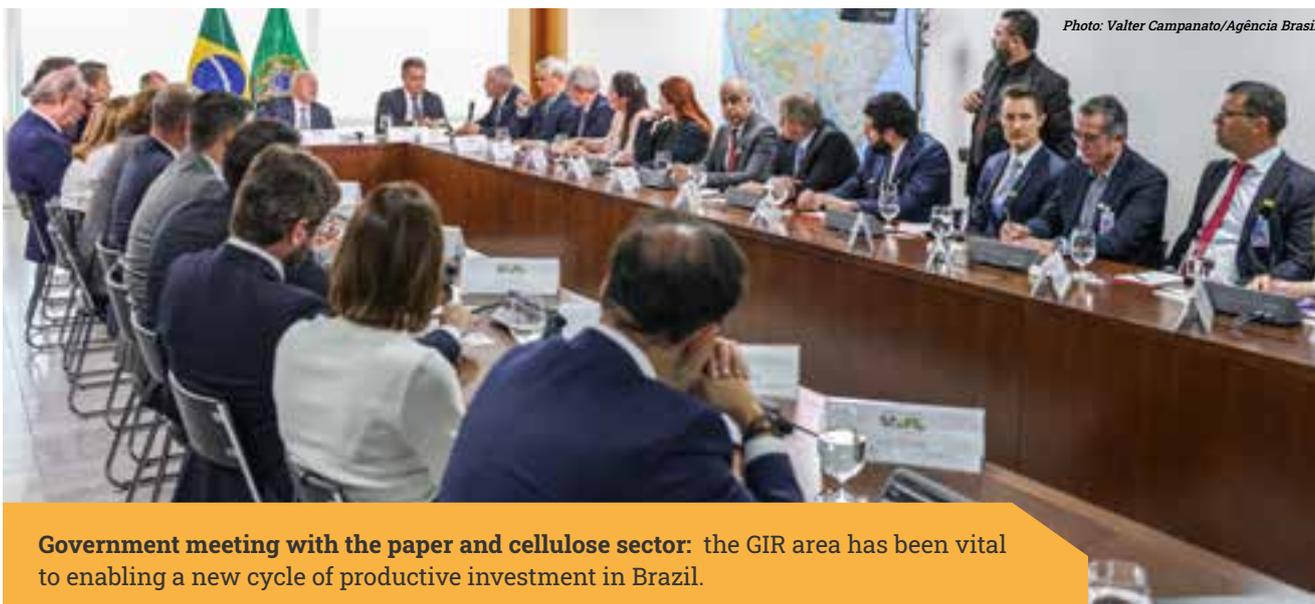


Photo: Valter Campanato/Agência Brasil

**Government meeting with the paper and cellulose sector:** the GIR area has been vital to enabling a new cycle of productive investment in Brazil.

The sixth edition of the ORIGEM Yearbook's survey of leaders in the Government and Institutional Relations (GIR) market shows a consolidated area in the Brazilian corporate environment, with its strategic importance proven through various achievements and progress made with the direct participation of professionals in the area

Many recent figures from the Brazilian economy have exceeded financial market expectations. GDP figures, in particular, have contradicted forecasts since last year, including advances in industrial production. Employment has also reached some of the highest levels in recent history. In the quarter ending August 2024, the unemployment rate was 6.6%, according to the IBGE. After more than 30 years of debate, the basic text of the tax reform was signed into law on December 20, 2023.

On the other hand, concern persists about issues such as interest rates at very high levels, with very heated discussions about whether or not the conditions are in place to sustain a downward trend in interest rates. When this

article was written, at the end of September 2024, the Central Bank raised interest rates, signaling what could be a new cycle of hikes. However, some argue that, with the current macroeconomic figures, it would be important to maintain the sequence of gradual reductions in the Selic rate. Other issues always present in the public debate, such as investment capacity, the quality of public spending, and the omnipresent fiscal question of the Brazilian state, not to mention the economic and geopolitical uncertainties of the international scenario, have led many companies to freeze their investment plans for 2023.

The real economy, however, cannot live on speculation. Even with some degree of uncertainty, there comes a time when you have to face up to the scenario, define priorities, make plans, and put them into practice because, after all, without production, there is no money. It seems that in 2024, various sectors of the economy will be willing to invest in Brazil.

According to the survey "Investments in Industry," carried out by the National Confederation of Industry

(CNI), the share of large companies in the sector with investment plans in Brazil grew from 68% in 2023 to 73% in 2024. Investments mainly aim to expand or improve installed capacity and production processes.

In the course of 2024, several sectors presented their investment plans for the coming years with pomp and circumstance, largely supported by public stimulus policies, such as the New Industry Brazil (NIB) plan and its six missions.

For example, the pulp and paper industry has announced investments of R\$105 billion by 2028, with new factories opening, expanding existing plants, and logistical infrastructure works to transport production. Private investment in digital transformation reached R\$100 billion following Microsoft's announcement that it will invest R\$14.7 billion in Brazil over three years to expand its cloud and Artificial Intelligence infrastructure here. The public sector is earmarking another R\$100 billion for the digital transformation of companies, with almost half of this amount already allocated, according to the Ministry of Development, Industry, Trade and Services (MDIC). Under the Mover Program, private investments announced by the automotive industry for the next few years total R\$130 billion. Over the next four years, the food sector's investments in Brazil are expected to reach R\$120 billion.

Foreign investment is also on the rise. In the first half of 2024, 188 investment announcements were made in Brazil, amounting to more than US\$28 billion (around R\$150 billion). According to the APEX report, although the largest inflows of foreign capital into Brazil's business are still concentrated in traditional sectors, such as the extractive industry, particularly oil and minerals, the most recent data points to a cycle of investments leveraged by decarbonization.

Until the handshake for the of-

ficial photo, all this movement, the countless discussions around public policies, laws, and regulations that impact or motivate such investments, announced at major events with the presence of Brazilian and foreign authorities and business leaders, took a lot of articulation on the part of the GIR areas to make possible.

Over the last six editions, the ORIGEM Yearbook survey has accompanied and demonstrated the professionalization of the GIR area in companies in Brazil, and has been fundamental to the evolution of the business environment in Brazil in a multitude of complex agendas, which represent very relevant technological and social transformations in recent decades.

By looking at the evolution of these structures, not just by comparing the photograph from one year to the next, but by following the film based on the evolution of data over the last six years, it is possible to confirm how much the area has grown and consolidated itself as a strategic activity for modeling and executing the strategies and growth plans of companies in Brazil. In addition, the progress of the GIR area and the evolution of the entire corporate governance ecosystem have been fundamental to the substantial improvement in the development, adaptation, and enhancement of the Brazilian business environment over the last few years.

The 2024 edition of the ORIGEM LATAM Yearbook received the in-

put of data and perceptions from 434 qualified leaders in the GIR area in companies, sector entities and associations, specialized consultancies, and law firms in the GIR area.

The practice of GIR, which is carried out in a structured and professional manner, is not cheap. This makes GIR increasingly an exercise for large companies. The weight of companies with sales of over R\$1 billion in the survey, on average over the six editions, is 76.2%. The share is the highest ever recorded this year, at 79.4%. Regarding the number of employees, 55.4% of the respondents work in companies with more than 5,000 employees, also the highest percentage in the survey's historical series. In comparison, GIR leaders who work in companies with up to 99 employees were restricted to 8.1% of the respondent base. Of the total base of GIR leaders in the companies that responded to the ORIGEM Yearbook survey in 2024, 71.1% work in publicly traded companies. Foreign multinationals slightly increased their share of the survey base, from 55.6% in 2023 to 57.9% this year. For the sake of fairness - one of the pillars of democracy - the legitimate defense of interests cannot be an activity restricted to large companies. That's why industry associations have been improving their structures to better defend the interests of not just one company but also an entire sector of the economy. Even though, as a rule, large com-



**Inauguration of Nestlé's new production line in the countryside of São Paulo:** companies in the food and beverage sector invest most in corporate GIR areas.

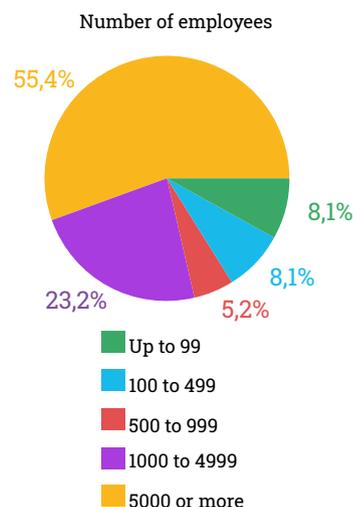
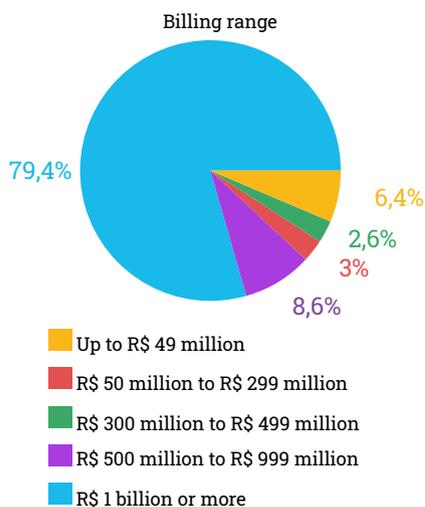
panies exert a lot of influence in defining the direction of sector policies and strategies (74.5% of respondents who work in sector associations say that the majority of their member companies are large Brazilian and foreign corporations), the evolution in the governance of the entities, with the professionalization of management and mechanisms that make it possible to open up space and give a voice to a greater number of companies, including small ones, makes it possible to achieve a greater balance in this decision-making process, to accommodate the different demands concerning the same issue, which can be quite different from the perspective of a large multinational and that of a small local company. According to data from this year's survey, 60% of industry associations say they have a government relations committee encompassing their member companies. An even larger number, 78%, say they have an ethics and compliance committee. This body usually arbitrates cases related to commercial practices and accusations of regulatory infractions, among other disagreements that can shake up relations between companies in the sector. In the end, the achievements made by an organization will most often benefit all market participants.

In the 2024 edition, companies in the health complex continue to be the best represented in the base, with a 13.7% share, followed by the technology sector, which increased its share from 8.9% in the 2023 ORIGEM Yearbook to 13.3% in this year's survey. The food and beverage (9%), oil and gas/extractivism/natural resources (8.2%), and agribusiness (6.9%) sectors round off the top 5 sectors with the highest number of respondents in this year's survey. Returning to the presence of GIR in companies is yet another example

of how the area has gained "body" in corporate structures since the first edition of the survey in 2019. In this edition, the number of respondents operating in companies with five or more professionals in their GIR areas reached the highest percentage in the entire history of the ORIGEM Yearbook, with 56.1% participation. At the same time, teams made up of a single professional reached their lowest level, falling below 10% for the first time in six survey editions.

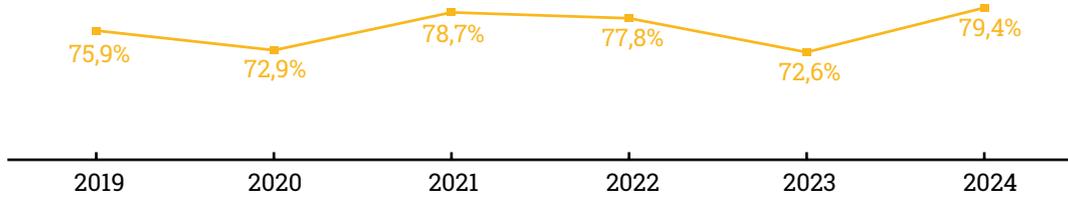
Larger teams are no mere whim since the topics under the GIR umbrella have expanded greatly (and will continue to do so). From the practice of lobbying and activities related to relations eminently with government agents, many new themes have been incorporated into the area's agenda: creating/adapting public policies to new business models and innovations, ESG, relations with civil society bodies (and not just sectoral entities), the creative and digital economy, among others. In addition, states and municipalities have also exerted more power and influence over local business environments, making it necessary for GIR professionals to look beyond the Central Plateau. An important element to corroborate what is perceived in terms of the consolidation and stability of the area within corporate structures is that the main reporting lines of the leaders of the GIR area have remained at very close high levels year after year, especially since 2022. Those who say they report to the company's CEO or top executive account for 30.5% of the respondent base, exactly the same percentage as in the previous year. On the other hand, those who report to the regional or global head of the area within the companies account for 28.5% of those surveyed (27.9% last year). Professionals reporting to the local GIR directorate fell from 24.6% to 22.4% in 2024.

### Profile of the companies participating in the ORIGEM 2024 yearbook

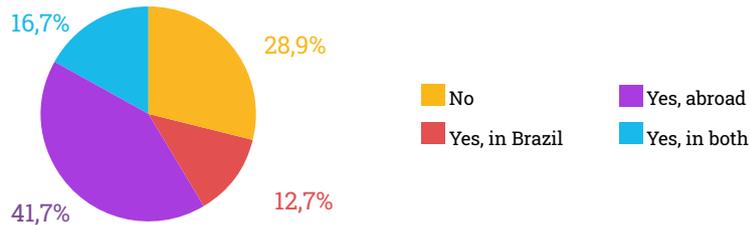


## The weight of large companies

Companies with revenues above R\$ 1 billion in the ORIGEM Yearbook database

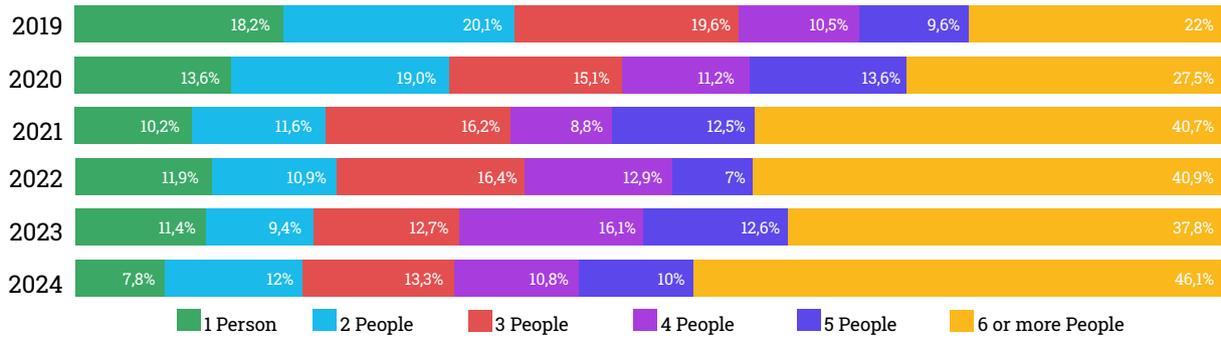


## Is it publicly traded?

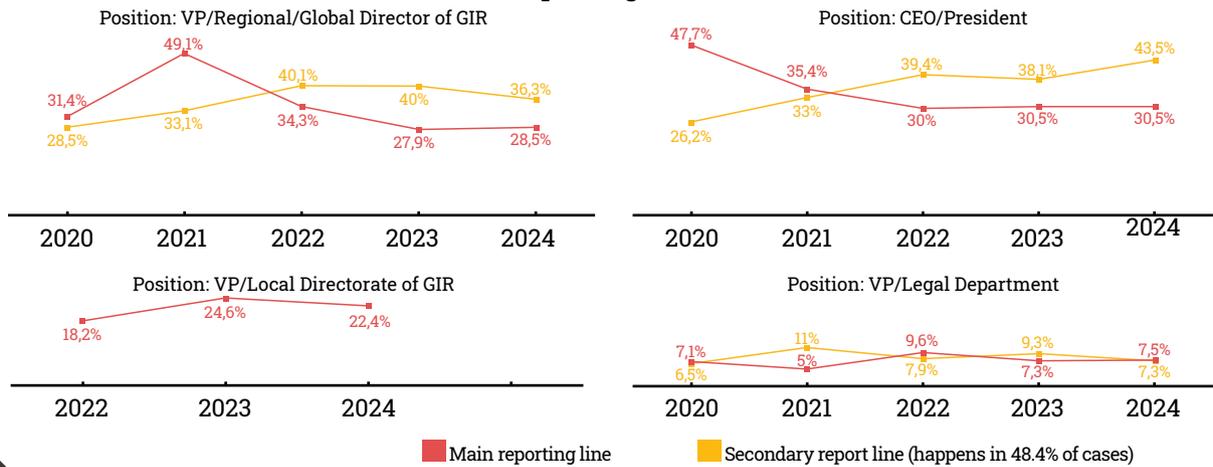


## GIR governance in companies

How many people are in the GIR area of companies?



## Reporting Line





VALE

O que o almoço de família  
tem a ver com a Vale?



A close-up photograph of a person's hand holding a metal spoon over a pan of food on a stove. The food in the pan is colorful, with visible pieces of yellow and red. Steam is rising from the pan. The background is blurred, showing a kitchen setting.

26

## Ferro

Tem a ver com o ferro presente no fogão.

Olhando à nossa volta fica fácil perceber o quanto os minérios são essenciais para o nosso dia a dia, para a transição energética e para a descarbonização do planeta. Tem minério na cozinha, nos carros elétricos, na TV, nos aviões e navios, nos celulares e em quase todos os equipamentos.

Transformar o amanhã hoje.

**Tem a ver com a Vale.**

# Different beat

Although in Brazilian politics, the ability to make noise and generate engagement on the networks makes the public debate seem divided into two poles, we are still far from a two-party model like the North American one, which is good news considering our history and our political context



The largest economy and the oldest and largest democracy in the Western world, the United States still serves as a reference in many areas, even if it doesn't maintain the same degree of hegemony as it did decades ago. Government relations is one of them. The model of defending private interests vis-à-vis public authorities, lobbying, is not new. The oldest common reference dates back to the 14th century, when pressure groups met in the ante-

chamber of the House of Commons to lobby English parliamentarians at the Palace of Westminster in London. It was probably not pleasant for those who found themselves pressured by this first organized form of corporate political action.

However, it is in the United States that lobbying has become more professional, has gained scale, and has become a billion-dollar business. That's why Washington, the US cap-

ital, is a Mecca for PR professionals. From its techniques to its operating model, the US public relations model greatly influences the world. However, it should not be forgotten that the political model of American democracy has a very consolidated and very peculiar design, unparalleled in the world, starting with the very organization of the state in federalism in which the states have a lot of space and power to define how to operate and legislate on

different aspects of society and the economy. It's easier to understand the complex electoral model of the United States when you understand that it's not the people but the states that elect the nation's president.

Another peculiarity, which is extremely important, is that American politics has always been divided into two poles: two majority parties, which, in practice, out of thousands of registered organizations, are the only ones that manage to participate in the political process. The division between Federalists and Republicans at the beginning of democracy was replaced by the dispute between Republicans and Democrats that persists to this day. The ideological positions of one side and the other have crystallized over decades, and this process has accelerated greatly since the late 1990s. Roughly speaking, electorally and politically, US society is divided into three: one-third Democrats, one-third Republicans, and one-third independents, the voters who usually define the elections since the other two groups are well established and few switch from one side to the other.

And the two-party machines are so dominant and strong that, over time, agencies and lobbyists have specialized to work with one party or another. Even consultancies that claim to be bipartisan have specialists on their staff to deal with one group or the other, even having professionals from both parties as partners and associates. (This model of specialization can be observed by the reader in the coverage of political issues on US news networks, which have Republican and Democratic analysts and strategists on their political commentator staff, even designating the political spectrum to which they belong).

Brazil has never exactly been a two-party country like the North American model. There, as much as there are different currents of thought

within the parties, almost antagonistic in some situations, you have to be in one party or the other. Here, the closest we got to this was during the military dictatorship, when Congress was divided into two parties: the Arena, which included the deputies who supported the regime, and the MDB, which included the opposition. The division was very clear until the 1987 Constituent Assembly. "After the Constituent Assembly, this changed, with a large influx of different categories and segments of society seeking to position themselves and having their interests defended by people who were not concerned with left or right positioning," recalls Carlos Alberto Macedo Cidade, Director of Government Relations at JBS. For him, after three decades, we have fallen into a moment of polarization that reminds him of Arena and MDB but without the same political and ideological consistency since the interests of these groups today are diverse and diffuse.

Ideologization and the crystallization of positions have led politicians and party logic in Brasília to organize themselves around two large groups, resulting in what we have called polarization. "Polarization is a global phenomenon that has become more pronounced with the advent of social networks, where people tend to reinforce their confirmation biases," points out Disraeli Galvão, CEO of SETA, an agency specializing in GIR. As the logic of engagement formulates the algorithms, people naturally crystallize their beliefs to the extent that they end up seeing only the information that confirms what they already believe on their networks. "This phenomenon, which is widespread in the population, is reflected in politics, which is a reflection of what is happening in society. And for now, there are no signs that this situation will be reversed," says the SETA leader.

Although much noisier on social media, the crystallization of positions and the ideologization of debates that take place in public also take place behind the scenes of negotiations and legislative processes, with GIR professionals playing a significant role. "These [advocacy] activities can contribute positively to the crystallization of certain positions and the ideologization of debates since the particular interests defended by lobbyists often reflect ideological values or specific economic interests," believes Miguel Gerônimo da Nóbrega Netto, founding partner of MG Consultoria Legislativa and professor of Legislative Process at FGV and IBMEC.

The space for dialog and consensus-building has shrunk in this new scenario, which has become more pronounced since 2018. This situation has made GIR professionals wonder if we can move towards a model somewhat similar to that of the United States, with the need for greater specialization of GIR professionals to advocate on one side or the other of the current Brazilian political map.



**Miguel Gerônimo da Nóbrega Netto, from MG Consultores:** the scenario is more difficult for lobbyists to present policies that are not aligned with dominant radical party positions.

## A long road and not necessarily a good one

It seems that this is not the direction we will take, which does not mean that this ideologization movement, which often reduces public debate to shallow and mistaken positions, does not have repercussions on parliamentary life and the professional activity of GIRs.

One indication that we are apparently still a little further away from radical polarization within parliament is that here, away from the spotlight of social media, there is more room for discussion. Not that this doesn't exist in the United States, but the radicalism of positions, more frequent especially among members of the Republican party, comes to a head on crucial issues, such as approving the budget, resources for military operations, and appointing members of higher courts. "We're still suffering a lot from the events of the last elections, but I don't see in GIR's work, at least at the moment, the need to segment our work [into two political poles]," believes Andréa Haggstram, Director of Institutional Relations at Aegea Saneamento, who sees the current polarization as less about ideals and more about prejudices.

Although the 2018 and, especially, 2022 presidential elections have led to a greater ideologization of the disputes and of the electorate itself, the political environment in Brazil still has a majority group that, far from being ideological, has political interests in keeping its feet in both canoes. Just look at the number of overlapping parties in President Lula's Ministry Esplanade and in the secretariats of state governments such as São Paulo and Goiás, which adhere to former President Jair Bolsonaro's group. "Despite the electoral political discourse to the contrary, I don't see this polarization in the states. In the

process of government management, it seems to me that these parties still move sometimes to one side, sometimes to the other, not following the 'ideological orientation' of the headquarters. It's as if each state were a subsidiary with the freedom to act according to the local reality," says Cidade, from JBS. He sees the PSD

as a good example of a party that is more willing to play all positions.

Given the freedom with which parties operate at the regional level, it is practically impossible to move towards a model that resembles the American one. The very proliferation of parliamentary fronts, some with more general agendas and others



**Andrea Haggstram, from Aegea:** at least so far, the executive sees no need to segment RIG's activities into two political poles.

more specific, is also an indication that congressmen can organize themselves into different models of power to defend their interests, regardless of the positions of their parties.

One of the reflexes of the current polarization is that it "forces" political actors elected on the basis of speeches closely aligned with the extreme or ideological positions of certain groups in society to publicly sustain their commitment to that cause throughout their

term in office, at the risk of being laughed at by the group if they don't.

Fortunately, the speeches and posts on the networks are often made for the audience. Inside the House, the bands play differently. Not all the bands, but most of them, certainly. "Away from the spotlight, people are more reasonable," jokes Disraeli.

Although the current context reflects, to some degree, a shrinking space for dialogue, behind-the-scenes parliamentarians are usually

more open to talking and weighing up different points of view, listening to arguments from interested parties, and working to achieve at least some consensus. "It's behind the scenes that the real negotiations and deliberations that shape the legislative process take place," recognizes Miguel, who, as a civil servant in the Chamber of Deputies for more than 30 years, was Deputy Legislative Director and Head of Technical Advice in the same directorate for two decades.

Even with more radical extreme

movements gaining prominence, Brazilian politics still tends towards the center. In this case, unlike in the United States, where it is necessary to find the point of convergence between the two parties, that center is represented by a relatively large number of parties, most without very clear ideological positions. Although this is an element of constant criticism of Brazilian political parties, it is what makes these parliamentarians more open to listening, negotiating their positions, and giving in on some points in order to have their

position accepted by others, which is nothing more than the essence of political negotiation. But for this to happen, the interlocutor must also offer them high-quality arguments based on data, research and information. "On the big issues that move the Republic, it's important to always have the support of research that will help the GIR work more precisely in order to understand who your interlocutors are and how they think about each issue. Networks, newspapers, and speeches by authorities, as well as influencers, are all important, but



**Re-election of the president of the Chamber, Arthur Lira, in the Chamber of Deputies:** even with the radicalization of the discourse, Brazilian politics tends towards the center, represented in the country by a large number of parties without very clear ideological positions.

nothing replaces data and facts. Professional government relations are based on facts and data," says SETA's CEO.

Dialogue based on objective data and information is essential to help prevent a decision by a parliamentarian to respond to pressure from a more radicalized group from harming the population as a whole because such a decision may be based on a wrong diagnosis that only makes sense in the minds of a very specific group of people who may be very noisy and engaged, but who find it difficult to see the issues beyond their "bubbles."

It's also important to bear in mind that, although MPs clearly identified with an ideological agenda are among

the vote-getters, there is a parliamentary elite made up of party leaders and more experienced politicians who make the agenda move. "At the summits, at the leaders' meeting where the agendas are decided, things are as they have always been. Of course, you have to be more careful in your approach at a time of so much exposure on social media. It's a limiting factor, but there is definitely a political rationale," says Andréa. "Even if there are disputes and disagreements between groups, I believe that the leaders are not contaminated by the political process that is taking place outside of Congress, represented by the activity on social networks," says Cidade.

---

# A more hostile environment

Although most of the political actors, wherever they are, are at least open to dialogue, there is a not insignificant number of parliamentarians who operate more according to the logic of ideology. In general, they are names that have emerged in their own networks or even on certain bangs of society very much as a result of this polarization and who have no previous experience of political environments where space for accommodating differences is essential. “Lobbyists may find it more difficult to persuade legislators to consider different points of view or to adopt policies that are not aligned with the dominant radical party positions,” Miguel points out.

Not that this makes the process much more complex than it already is, but more attention needs to be paid to the good old stakeholder map to avoid looking for names with this profile to take on projects, no matter how fond and adept they may be at the topic in question. “There’s a principle that, when you want to win over the majority, you can’t be allied with those who are too actively aligned with a particular side. The sponsor of your demands has to be someone who works with both A and B. You can’t concentrate your efforts on someone who is so ideologically committed that they hinder the debate that is in their interest. In short, don’t look for the controversy guy,” warns Cidade.

In extreme cases, ideologization can lead parliamentarians to give less importance to arguments based on data and research and more to their own convictions. For Miguel

Gerônimo, this really happens when parliamentarians are strongly ideologized. “In these situations, they tend to adhere more rigidly to their own political and ideological convictions rather than considering arguments based on data, research, and science,” he acknowledges. This can undeniably make persuasion and negotiation more difficult, as parliamentarians may be less willing to change their position based on evidence contrary to their ideology.

However, the professor himself points out that most of Congress value arguments based on data and research in their decision-making. “Lobbyists can adopt adaptive strategies, such as shaping their arguments according to the ideological concerns of parliamentarians.” “Apparently, there is a major obstacle, yes, there is no doubt, but it doesn’t prevent conversations from taking place. Dialogue is not hampered,” says Disraeli, stressing the importance of research, science, and data to explain the root causes of the issues you want to address to a parliamentarian who is open to dialogue.

But it may be that, even when you want to present a project to a politician with a more ideological bias so as not to have to deal with objective data and arguments on a subject that conflicts with your positions, he simply refuses to listen to you, precisely so as not to run the risk of having to acknowledge something that, being so obvious, doesn’t leave much room for counterpoint. A partner at the Mattos Filho law firm in the federal capital, lawyer Ariane Guimarães sees the

current scenario as very polarized, not only in the Legislative branch but to some extent also in the Judiciary and even the Executive, relegating the technical issue to prioritize political ideological alignment. “This is noticeable, although it’s not always explicit; it’s more in the subtexts, making it difficult to identify the alignment and direction that can be taken. In some of these cases, when you try to request an audience with a political actor opposed to your position, it happens that some people don’t even receive you so that you can present the data,” she says.

Dealing with parliamentarians with a very ideological slant is difficult and it’s not new, but, as Aegea’s director reminds us, there is a bit of folklore about it. “Each of those names has a public mandate and legitimacy to be there and to defend all their agendas, whether they like it or not. That’s the basis of respect,” she said.

From the point of view of GIR professionals, in this more turbulent environment of polarization, an important aspect of being able to maintain open channels of communication with all groups, even the most extreme ones, is not to be perceived by parliamentarians as someone who leans more to one side or the other. The director of JBS has a concept that he considers fundamental for GIR professionals: being no profile. And he has seen some firms and consultancies trying to position themselves as the “owners of solutions,” which can lead to rejection by parliamentarians.



## Quem somos

Fundada em 2007, a Abrig é uma entidade civil sem fins lucrativos que reúne profissionais e empresas, de diversos setores da economia e da sociedade, que atuam na defesa de interesses através de diálogo técnico e transparente entre os agentes públicos e a iniciativa privada.

## Benefícios de ser associado Abrig

	Network		Compliance		Informações exclusivas sobre cenário político
	Oportunidades no mercado		Reconhecimento profissional		Descontos especiais em cursos, eventos e palestras

## Categorias e valores pessoas jurídicas

<b>PLATINUM MASTER</b> <b>ATÉ 14 REPRESENTANTES</b> 100% de cashback para utilização em produtos e serviços da Abrig <b>R\$9.000</b> PARCELA MENSAL	<b>PLATINUM</b> <b>ATÉ 12 REPRESENTANTES</b> 100% de cashback para utilização em produtos e serviços da Abrig <b>R\$7.000</b> PARCELA MENSAL	<b>DIAMANTE</b> <b>ATÉ 10 REPRESENTANTES</b> 100% de cashback para utilização em produtos e serviços da Abrig <b>R\$5.000</b> PARCELA MENSAL	<b>OURO</b> <b>ATÉ 8 REPRESENTANTES</b> 60% de cashback para utilização em produtos e serviços da Abrig <b>R\$3.000</b> PARCELA MENSAL
<b>PRATA</b> <b>ATÉ 6 REPRESENTANTES</b> 40% de cashback para utilização em produtos e serviços da Abrig <b>R\$2.000</b> PARCELA MENSAL	<b>BRONZE</b> <b>ATÉ 4 REPRESENTANTES</b> 20% de cashback para utilização em produtos e serviços da Abrig <b>R\$1.000</b> PARCELA MENSAL	<b>MICROEMPRESA</b> <b>ATÉ 2 REPRESENTANTES</b> 15% de cashback para utilização em produtos e serviços da Abrig <b>R\$500</b> PARCELA MENSAL	

## Saiba mais e **associe-se**

[abrig.org.br](http://abrig.org.br)

[contato@abrig.org.br](mailto:contato@abrig.org.br)

(61) 3327-0731

(61) 99690-2919



SHN Qd 01, Bloco A, Edifício Le Quartier  
Sala 1.223, Brasília/DF - CEP:70701-010

---

# Specialization may be necessary

Miguel believes that, as this polarization scenario solidifies, it will be inevitable to move towards an operating model that will require specialists capable of dealing with politicians and stakeholders from different political spectrums.

One way of speeding this up is the process of reducing the number of parties, a reflection of the new barrier clauses. For Disraeli, even with the profusion of parties today, this is not enough of a challenge since there is much more agreement on issues related to the economy, with the biggest problems of understanding in the area of customs, where the expert even sees a lot of convergence, but points out that the differences that exist on small points are enough to generate a lot of tension. "I've never worked on customs agendas, and my feeling is that there must be little professional advocacy for these agendas, but it's a feeling," says Andréa, who sees economic agendas as more favorable since the GIR professional has economic data to present. "The parliamentarian may be for or against, but he listens to you and may even say that he understands your arguments but that he has another line of thought. That's the game," he adds.

However, it is clear that, with fewer parties represented in the legislature, political compe-

tion can be concentrated on a smaller number of significant players. "This means that political interests and agendas tend to consolidate around a more limited number of party representations [party or parliamentary bloc] or coalitions, making it crucial for lobbyists to deeply understand the internal dynamics of these parties and their positions on different issues," warns Miguel.

This specialization may involve not only an understanding of the ideologies and political agendas of the main parties but also the ability to adapt lobbying strategies to meet the specific preferences and demands of these parties or coalitions. "The ability to build bridges between different political parties or factions may become even more valued in a political environment where cross-party cooperation is essential for achieving legislative goals," says the server, for whom this will intensify the demand for specialization among lobbyists, who will need to be proficient in navigating a less fragmented and more polarized political environment. At SETA, for example, there are currently no teams dedicated to dialoguing with one side of the political spectrum or the other. Still, there are professionals who find it easier to talk to one side or the other, which is natural.

## Fewer specialists

Another reflection of the increased ideologization of the political environment is that it has brought to parliament many names who arrived with radical speeches combined with a denial of politics and its inherent processes. "At first, what got them elected was precisely the argument that they could bring a more techni-

cal, less political vision to parliament, in the sense of taking into account the interests of one side or the other, as if they were more 'exempt,'" recalls the Mattos Filho partner. However, in the day-to-day work of defending their interests, this profile of parliamentarian is proving to be less open to dialogue. Politicians who were elected because they were experts on a particular subject and would there-

fore be able to do more than the usual politicians are so reluctant to gather information from other segments of society that don't agree with their line of thought that, being so closed in on themselves, they can't find the space to move forward with their projects.

On the other hand, parliamentarians who specialize in major political issues have also become rare. Dis-

---

raelli doesn't see this movement as a bad thing at all: "If in the past we had a lot of people who only got into the House because of their economic power or family tradition, now the country has opportunities for other strata of society to be represented in parliament. There are pros and cons, but there is certainly more room," believes SETA's CEO.

The rejection of "traditional politics" has also left us with a less experienced parliament and more refractory to lengthy negotiations, which are important for accommodating diverse interests and bringing together positions on opposite sides at the start of the discussions. "Politics and public policy decisions stem from the formation of majorities. Those who manage to form a majority do so because they have good information about what they are defending and don't have any edges," explains Cidade, who cites deputy Aguinaldo Ribeiro, rapporteur of the Tax Reform, as a parliamentarian who managed to lead the project, which was extremely complex given all its implications, listening to all the sectors affected and

acting as a leader to make it possible for a text to be approved in both Houses and sanctioned by the president.

Much more than being something bureaucratic or to be manipulated, the parliamentary rules have a series of instruments to be used, and the more the parliamentarian knows the rules and is well advised, the better he can play his role, even as part of the minority. However, knowing the rules does not happen overnight; hence, it is important for experienced politicians (sometimes pejoratively called "professional politicians") to move parliament forward.

This explains why, among GIR professionals, parliamentarians who can promote dialogue are being celebrated. "The figure of the classic politician is one that is lacking in Brasília. We have some extremists and other names less prepared to deal with these differences. The politician who is open to listening and knows how to accommodate arguments within other arguments is the kind of interlocutor who will be able to create an environment for debate and consensus. This skill is sorely lacking in Brasília," Ariane laments.

## Between one pole and the other, there are the technocrats

Although little is said about them, those who experience the day-to-day running of parliament (just as they do in the executive branch) know that there is a bureaucracy made up of civil servants who have been recruited and who act technically, helping to ensure that dialog is always possible between all the political spectrums that make up the Houses. "The legislative bureaucracy often acts as a mediator between different political spectrums, helping to find points of convergence and facilitate constructive dialogue," Miguel points out, stressing that the technicians themselves, who are linked to the House and not to parties or any particular deputy, can offer compromise options and alternative solutions that address the concerns of various stakeholders.

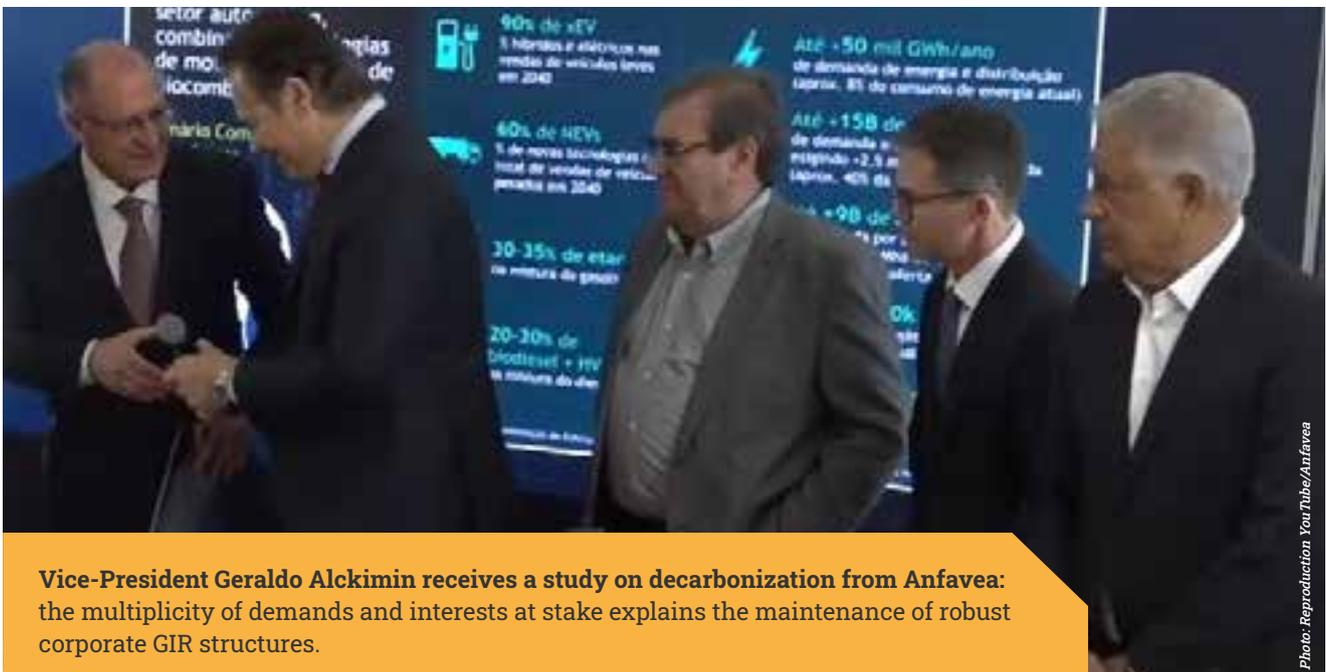
Technical advice itself, in which legislative experts provide detailed and impartial analysis of proposals - such as a bill, public policies, and issues under discussion - helps legislators to better understand the practical and technical implications of legislative proposals, allowing them to make decisions based more on information and less on ideology, including pointing out to them the risks and implications that their positions may entail. "The technical body gives security to the due process of law. The rites and procedures established in advance and followed by the actors are a way of ensuring that the arguments of the parties are presented and that decisions are made in accordance with the legal system. This ensures that the technical analysis takes

place and protects us from arbitrary, frivolous decision-making," says Ariane from Mattos Filho. "At the end of the day, legislative advice ensures that the Federal Constitution and the other norms of the legal system are duly observed and respected," reinforces Miguel.

"The House's technicians are exceptional professionals and fundamental to having balanced legislation, which is why it's important to keep in close contact and talk to them," says Cidade. However, we mustn't lose sight of the fact that these civil servants, however senior they may be, are consultants and not decision-makers. That's why the JBS director chooses to talk to them on the initiative of a parliamentarian rather than directly. "The parliamentarian wants good quality information, and he doesn't want to appear subordinate to that technician. They want to own their own ideas. The great achievement that an interest representative has is when the parliamentarian appropriates that idea and incorporates it into his speech. Then it's a total success," concludes Cidade.

# A moment of stabilization at high levels

After years of rapid progress in their structures, the areas of GIR in companies are experiencing a moment of stabilization and accommodation within organizations at much higher levels than five years ago



**Vice-President Geraldo Alckimin receives a study on decarbonization from Anfavea:** the multiplicity of demands and interests at stake explains the maintenance of robust corporate GIR structures.

Photo: Reproduction YouTube/Anfavea

As already noted in the research for the 2023 edition of the ORIGEM Yearbook (and felt on the ground by the professionals themselves), the GIR area's work level remains intense. This is not just because of the efforts needed to make the various investment plans being announced by companies in Brazil viable with the various public and private stakeholders, as you may have seen in the article that opens this issue of ORIGEM. In addition to these major events, which represent an ex-

tremely important achievement in the career of any GIR professional, it is still necessary to deal with a series of extremely important agendas, where any inattention can leave companies or entire sectors at a considerable disadvantage. A good example of this is the process of regulating the Tax Reform.

The sanctioning of the basic text of the Tax Reform at the end of 2023 was a major milestone, the result of an effort of more than three decades

of comings and goings that crossed governments of all stripes, with different moments in which its approval seemed imminent. In the last two years, no issue in particular has demanded as much attention from GIR professionals from all sectors as it has. However, far from being the end of the story (not least because it will take almost a decade for it to come into force), the text's sanction marks only the beginning of a process of discussions to accommodate the numer-

---

ous interests of different entities and sectors of the economy in a dispute in which, in the end, one cannot expect anything along the lines of a “win-win.” In theory, everyone wins with a system that simplifies the intricate Tupiniquim tax system. Still, for sectors or companies with some kind of special condition today, an exception, which is precisely another factor that makes the Brazilian tax system not only complex but also unequal, giving up this “advantage” is a problem that must be avoided. For this reason, different sectors of the economy have been working to try to maintain the cohesion of the reform, while others, looking to defend more specific sectoral interests, have been fighting to justify specific or differentiated treatment. On either side of the dispute,

qualified GIR professionals are trying to make the case to influencers and decision-makers in the Legislative and Executive branches with data and studies of the most diverse kinds.

In the Senate, the basic text of the reform has already received more than 2,000 amendments at the time of writing. This means that some players are already moving to extend the deadline for discussions. The extra time could be useful to refine the text and these two thousand amendments, but it would take the approval of the regulation to the end of 2025. Whether it ends this year or next, these are discussions that will keep the agenda of GIR professionals very busy until the final approval of the regulation, not to mention the work afterward,

since it is to be expected that many companies and sectors that feel aggrieved will tend to resort to the courts and keep the discussions alive.

Gigantic as it is, the regulation of Tax Reform is just one of the relevant agendas directly involving the GIR area. There are others that, although not entirely new, are gaining a sense of urgency. From the regulation of various new technologies to different aspects of the cross-cutting environmental agenda (such as the industry’s energy transition), a host of sectoral and macroeconomic regulatory agendas have been the targets of major transformations and discussions in both Congress and the Federal Executive, with different interest groups seeking to make their mark.

Although Brasília continues to be the “Mecca” for the work of GIR professionals, the area has also been in demand by more federal entities. States and municipalities have become increasingly important players in companies’ strategic definitions, including those concerning the allocation of investments.

By having to work on different stages simultaneously, GIR leaders have generally been able to count on the support of more people in their teams.

The presence and growth of the GIR areas have advanced consistently and robustly in the companies since the first edition of ORIGEM. In 2024, the number of respondents operating in companies with five or more professionals working with GIR reached the highest percentage in the entire history of the survey, while teams made up of a single professional reached their lowest level, falling below 10% for the first time in six editions of the survey.

With the growth of the last few years, companies’ GIR teams seem to have found, on average, a point of stability in terms of their size. And with more people in the department, it’s only natural that the number of new hires also stabilizes. This year, 39.1% of respondents said they had expanded their team. This is the lowest percentage in the historical series, but not by much. And it’s always good to remember that teams today are, on average, larger than they were in 2020 and 2021 when the

survey began. At the same time, the percentage of those who said they had expanded their team with higher-level professionals is higher today than in the first two years of the survey, showing that there is still good room for more qualified professionals within corporate GIR structures. In 2024, 18.4% of respondents who work in companies said they had expanded their team and did so by hiring professionals at management level or higher, practically the same percentage as the previous year.

Driven by the greater supply of technological tools for the GIR market, which has become increasingly accessible both from a financial point of view and in terms of user experience, the percentage of professionals who say they carry out monitoring tasks, mostly externally, continues to rise. Monitoring the legislative agenda, the Official Gazette and the regulatory agenda grew by six, four, and three percentage points, respectively, compared to 2023.

Compared with the previous year, 61.3% of respondents to the ORIGEM Yearbook survey who work in companies said that their GIR budget had remained stable. As with the number of professionals who said they had not expanded their team, this is the highest percentage in the historical series. Of course, having more money tends to make life easier for any area. Still, far from representing a loss of strength in the area of GIR, this is also a normal process of stabilizing and accommodating the area's budgets (which are currently higher than five years ago) within the framework of the companies' broader expenses and investments. This is a valid reading, even considering that 9.3% of respondents said they had lower budgets this year (compared to 5.9% who said the same last year) and that there was a small drop from 27.1% to 25.5% among those who said their budgets had grown.

Considerable progress has been made this year regarding the size of the budgets dedicated to the area of GIR in companies. Respondents working in companies with a budget of more than R\$10 million totaled 12.3% - the highest figure since the survey began. Budgets between R\$5 million and R\$9.9 million are the reality for another 12.3% of respondents. The share of professionals operating with budgets in these higher ranges increased by 2.2 percentage points compared to 2023. At the same time, there was an increase of 3.6 percentage points in budgets between R\$1 million and R\$4.9 million compared to the previous year and a drop of 2.6 points in budgets of up to 999,000, which with 39.3% of the responses continues to represent the budget reality of the largest share of GIR leaders in the companies that responded to the survey. In companies with annual revenues of more than R\$1 billion, respondents operating GIR

budgets of more than R\$10 million a year increased to 14.4% of the base, compared to 9.9% in the 2023 survey.

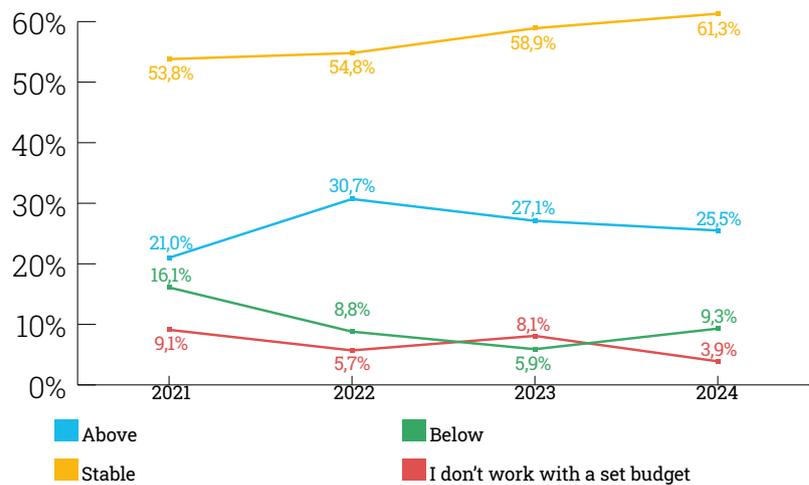
Even though defending interests is one of the sectoral entities and associations' main reasons for existence, creating more professionalized GIR structures is more recent. However, it has been advancing rapidly, driven even by the progress of the GIR work carried out by its mem-

bers and the need for greater training to act optimally in the segment.

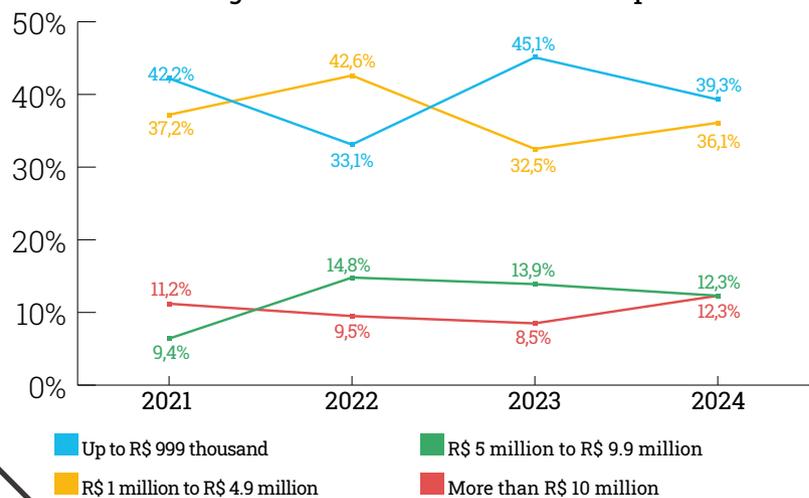
In terms of budget, most of the organizations that responded to the survey operate with up to R\$ 999,000 a year dedicated to GIR activities. However, almost 40% of the population already have an annual budget of between R\$1 and R\$4.9 million to carry out their advocacy work.

## Figures from the GIR area

The situation of the GIR budget in companies compared to previous years



Evolution of budgets in the area of GIR in companies



## Evolution of GIR budgets in companies with sales of more than R\$1 billion a year

Up to R\$ 999 thousand



R\$ 1 million to R\$ 4.9 million



R\$ 5 million to R\$ 9.9 million

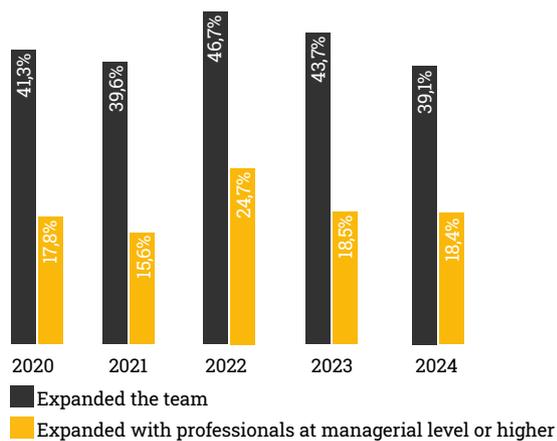


More than R\$ 10 million

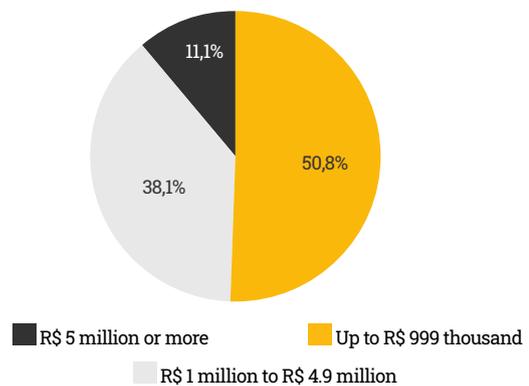


2023 2024

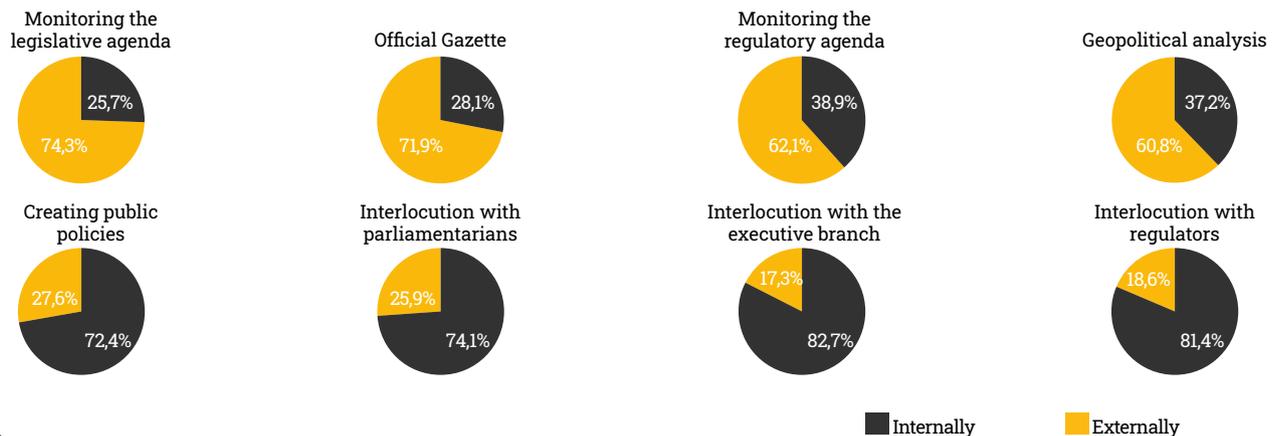
## Companies hiring GIR professionals



## The size of GIR budgets in sectoral entities and associations in 2024



## What GIR activities are carried out inside and outside the home by company professionals?



# At a slower pace, moving forward

2024 may not show the impressive growth figures (and investments) seen in the GIR consultancy market in 2023. But this is a market that is still expanding in Brazil



**High-cost drugs pharmacy in the countryside of São Paulo:** the formulation of public policies is the second most frequently offered service by consultancies specializing in GIR.

After the year 2023, which was marked by intense movements in the Brazilian public affairs consultancy market, with the arrival of new players and a stronger foreign gaze on Latin America's potential, 2024 brought some calm.

But it's a superficial lull because the consultancies, as well as the GIR professionals in the companies, are busy supporting their clients - companies and entities - with fundamental demands on various fronts, including the omnipresent tax reform regulation, but also discussions around investments, crit-

ical regulatory issues, supporting the construction of public policy proposals and the search for bridges and consensus between the different stakeholders involved directly or indirectly in each project.

Hiring to expand teams, which last year reached the highest point in the ORIGEM LATAM Yearbook survey, cooled in 2024. 54.8% of respondents said they had expanded their teams this year, compared to 71.1% who said they had hired in 2023. Hiring professionals at managerial level or above fell from 24.1% in 2024 to 19% now. As with the

movement seen in companies, this is more of an accommodation since firms have expanded their teams over the last few years. Even so, what we see in the case of consultancies is a market that continues to expand its teams to cope with a greater volume of demands, particularly those that are more complex and critical for the future of the business.

Most GIR consultancies, and even the most specialized law firms, are generally made up of small operations. In most cases, they do eminently intellectual work. So much so that the largest propor-

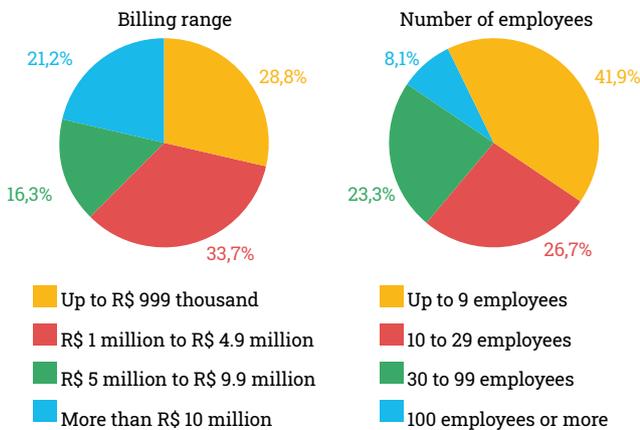
tion of respondents (41.9%) work in consultancies or law firms with up to nine professionals. However, the number of consultancies that earn more than R\$10 million a year - and therefore offer larger service structures and a wider range of services to the market - continues to grow. This year, they represent 21.2% of the respondent base (partners and directors of consultancies and law firms working in GIR) - in 2023, this percentage was 19.2%. Operations with more than 30 employees account for 31.4% of the base.

Despite the fact that, in addition

to its historical importance in formulating legislation and debating public policies, the Brazilian Congress has a substantial share of national investments under its power, it has been the Executive (federal, state, and municipal) that has been the main stage of action for consultancies this year, according to the survey data. Monitoring the agenda of government projects and liaising with them occupy the top two positions among the services most frequently provided by GIR consultancies, with 89.4% and 83% of mentions among the partners and directors of the consultancies and law firms

that responded. An unavoidable activity for the vast majority of companies hired to support companies and sectors in their GIR activities, 83% of respondents also formulate public policies. Monitoring the legislative agenda, which last year emerged as the most common service among consultancies, was this year in fifth place among these activities, being a practice mentioned by 78.7% of respondents, compared to 90% of mentions last year. Liaison with Congress and legislative assemblies is a service provided by 80.9% of respondents to the ORIGEM Yearbook survey of consultancies and law firms.

### Profile of the consultancies participating in the ORIGEM 2024 directory



### The services most frequently provided by GIR consultancies

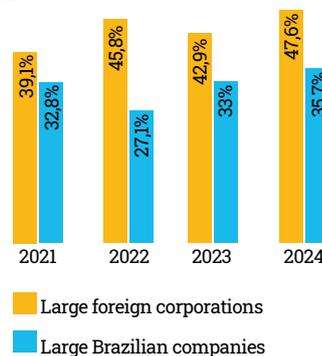


### Hiring of GIR professionals by consultancies and law firms

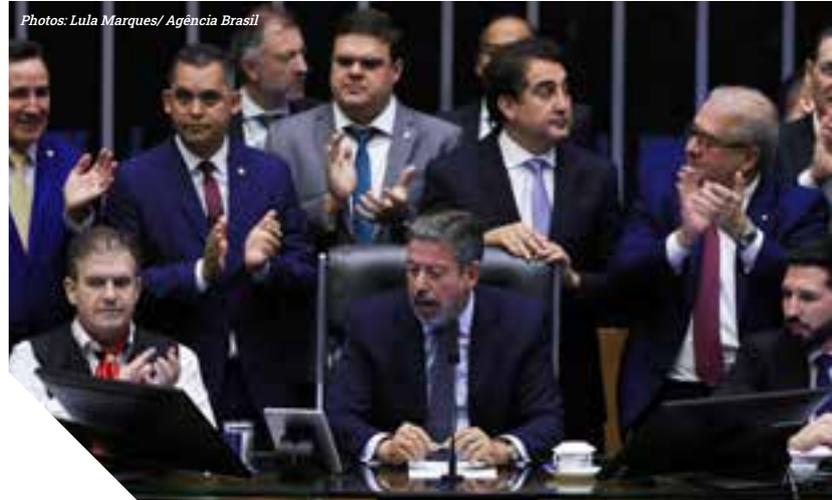


### Who the consultancies serve most

Large companies are increasingly concentrating the services of consultancies



# Where is GIR's gaze today?



The big issues of the moment and of the future, such as Tax Reform, Sustainability, Artificial Intelligence, and the regulatory environments for new technologies, are topics of great interest to GIR leaders

Among the topics of greatest interest pointed out by the GIR professionals who lead the area in their companies, the one that stands out the most is the Tax Reform. This is a unique event, which companies should continue to follow incessantly this year and, depending on what is decided in the Senate, where the regulation is being processed, next year as well. Its impact cuts across companies of all sizes and sectors of the economy. When asked about the topics of greatest professional interest, no less than 90% of professionals said that tax reform is a topic that arouses a lot of interest.

Any victories or defeats in the claims relating to the process of regulating the new legislation - whether fair or not - will have a significant material impact on companies. This is the kind of impact that won't happen all at once. Any attempt at change after regulation tends to consume a lot of resources and take a long time to reverse, if at all. That's why GIR professionals have been working tirelessly in Brasilia to defend their claims, which don't necessarily go in the direction of obtaining an advantage for a single company or sector. For the system to be more equitable, it is important that as few

exceptions as possible are approved in the regulations. This action to contain alterations by a relevant part of the economic agents concerning others, which requires a lot of coordination and alignment of interests between the different stakeholders, is just as difficult and costly to carry out as efforts to try to obtain a more "exclusive" benefit for a specific sector.

One finding of the survey that exemplifies the dispute of interests we are talking about here comes from the analysis of the influences that governments exert on different issues from the point of view of GIR professionals. In the case of tax policy, those who believe that the impact of governments is neutral or non-existent fell by around 12 percentage points. Of this group, half joined those who see government action as a positive element for tax policy, while another half went from being neutral to pointing out what they perceive to be a hand that negatively impacts it. "The Tax Reform will have sectors that will be more or less impacted, but in the long term, it will culminate in the simplification of taxes and a possible maintenance of the burden, and it is expected that to reach an average, some will increase, and others will decrease,"

explains Rodrigo Navarro, executive president of ABRAMAT. This organization brings together the value chain of the building materials industry in Brazil and is one of the creators of the ORIGEM Yearbook.

If it doesn't end as soon as its regulation is sanctioned, the Tax Reform agenda tends to cease to be the focus of attention for all areas of corporate GIR. Of course, sectors and companies affected by calculations that they feel have been too damaging will likely seek all possible means to reverse the situation. In this process, those who have benefited will act to preserve the status they have achieved, and a broader set of sectors may move in a more or less organized way to preserve the integrity of the reform, preventing it from making room for a wide range of exceptions, which would lead one of its central principles - greater tax equity between sectors - to failure.

According to the ORIGEM Yearbook survey, sustainability is the second topic that has aroused the most interest among GIR professionals this year. No wonder. All the climatic events affecting the country (and the world in general) more intensely every year have given this agenda, which was already the focus



The Speaker of the House, Arthur Lira, during the session that approved the regulation of the first part of the Tax Reform and a meeting of the Senate Social Affairs Committee to debate the impacts of the reform on health: The discussions in the Senate about the definition of tax rates for different types of products will continue to take up a large part of the attention of GIR professionals.

of attention in the corporate world, especially the big multinationals, a great sense of urgency. 81.1% of GIR professionals in companies say they follow the issue with great interest.

The sustainability agenda is cross-cutting and, as already mentioned, has impacts in the medium and long term, but also, increasingly clearly, in the short term. In addition to the impacts on the environment itself, the sustainability agenda - which is so broad that it includes the burning issues of climate change, the packaging recycling chain in cities, and discussions on energy transition policies - is increasingly being used in the field of international negotiations as a kind of non-tariff barrier so that agricultural products from the former third world have more restrictions on entering the markets of developed countries. These non-tariff restrictions can arise from pressure from consumers genuinely concerned about preserving the Amazon, who don't want to find products from areas that may have been cleared of forest in supermarkets, for example. However, no one is naive enough to believe that this movement will end up being restricted to environmentally conscious consumers. This is just one of the many prisms of this issue, which in a broader context is reflected in discussions that have been gaining momentum in developed countries and bringing to light the contradictions generated by an accelerated pro-

cess of globalization since the 1990s, not only of trade networks but also of supply and production chains.

In the perception of GIR leaders in companies, sustainability is precisely the issue in which government action has the highest rate of positive citations, with 55.2%. Only 10.5% of the area's leaders believe that the influence of governments on this issue is negative or non-existent. This agenda is one of the pillars of the Federal Government, including the resumption of Brazil's position in the world, which brought the 2025 edition of COP 30 to the city of Belém, in Pará.

The third element of greatest interest for GIR professionals in Brazil is artificial intelligence (AI), mentioned by 72.4%. Given the number of pages and the AI-related content presented in this edition of the ORIGEM Yearbook, it is not difficult to understand why there is so much interest. Although the question directly and specifically mentions AI, this aspect can be understood in a broader context related to innovations in digital business models, not least because topics related to potentially disruptive new technologies often mix and mingle. "This digitalization of business models brings agility but also concerns about public policies and the need to adapt or create new regulatory environments. For businesses such as fintechs, social networks, AI, bets, distance learning, and many others, the role of GIR professionals has become prominent,"

Navarro believes. The need to adapt/create regulatory environments to new technologies is the fourth item of greatest interest to companies' GIR leaders, as mentioned by 70.7% of the survey respondents.

## A photograph of contrasts

Returning to the GIR professionals' view of how they perceive the influence of government action on different issues, we have a picture that points to the contrasts that have marked the very scenario of economic forecasts already presented in the article that opens this publication.

On the one hand, the federal government has made efforts to stimulate growth through public policies for industry with programs such as Nova Indústria Brasil, Minha Casa, Minha Vida, and the PAC projects. "Obviously, these actions have had a positive impact on the productive sectors, which have been demanding a greater focus on industrial policy for some time," says the president of ABRAMAT. 45.8% of respondents consider the influence of governments on industrial policy to be positive. However, there seems to be a certain dissatisfaction with the government in the corporate world, even with recent figures showing good economic results.

The issues considered to have the most negative impact by governments are not necessarily new ones: "legal certainty" and "predictability

for the business environment,” with 46.5% and 46% of negative mentions, respectively. In both cases, there was an increase in this negative perception and a slight drop in the positive assessment from 2023 to 2024, although in both cases, considerably better than the 2022 indices. “You have a lot of uncertainties, a greed for revenue, without the government looking at its own spending in order to effectively reduce it,” says Navarro. Even in the field of sustainability, Brazil’s clean energy matrix, which is a great advantage, is expensive, not because of the cost of the energy itself, but because of the built-in taxes due to subsidies, which end up making the bill much more expensive. “There are many open questions and, perhaps for this reason, a less optimistic picture in the field of the economy, despite the good results it has shown,” he adds.

Another issue that has required a lot of effort from different relevant sectors of the economy with the government, if not complaints, is access to markets and, depending on your point of view, the protection of these markets, which can be translated in simpler language as protectionism. This is not a local phenomenon; on the contrary, Europeans and Americans are much more aggressive in this regard, seeking to protect their own companies from Chinese advances, for example, as the Asian giant advances in higher technology and value-added segments, such as the automotive market. Washington and Brussels have not reacted well to the “invasion” of electric vehicles manufactured by Chinese brands on their streets when traditional automakers in the West are struggling to make the transition to this new model viable. For the largest proportion of respondents to the survey who work in companies, 41.9%, the influence of government action on international sectoral agreements is neutral, and 32% perceive the influence as positive. Concerning the opening up of new international markets for Brazil’s products and services, 44.3% of GIR leaders in companies consider the government’s impact to be neutral, while a fur-



**The Governor of Pará, Helder Barbalho, at a preparatory event for COP 30: The recent climate events have given a sense of urgency to the sustainability agenda of companies and governments.**

ther 27.9% consider it to be positive.

The pressure from companies here is as much about increasing (or avoiding restrictions on) access for Brazilian products to international markets as it is about protecting local industry, with pressure to increase restrictions or barriers to imports in certain categories. It’s a situation that opposes not only business segments but, in some cases, society itself, which, in the end, is the one at the top and will be impacted by the decisions. “The issue of access to markets has moved different production chains, such as the chemical, steel, and automotive industries. An invasion of finished products and raw materials in various markets, not just in Brazil. There, policies need to be looked at on a case-by-case basis to defend the national market, which is being done in several countries at the moment,” says Navarro.

The best example of this situation concerns the discussions around taxing the sales of international fashion brands for their entry into Brazil, the “blouse tax,” as it became known, which aimed to establish the collection of taxes on the entry of products sold through electronic platforms, even those whose value was below US\$ 50. In the end, a compromise was reached with a tax rate that was somewhere in between what the two sides had hoped for. Whether vis-à-vis the countries or internally, the government will have to take more responsibility for arbitrating these internal processes, while at the

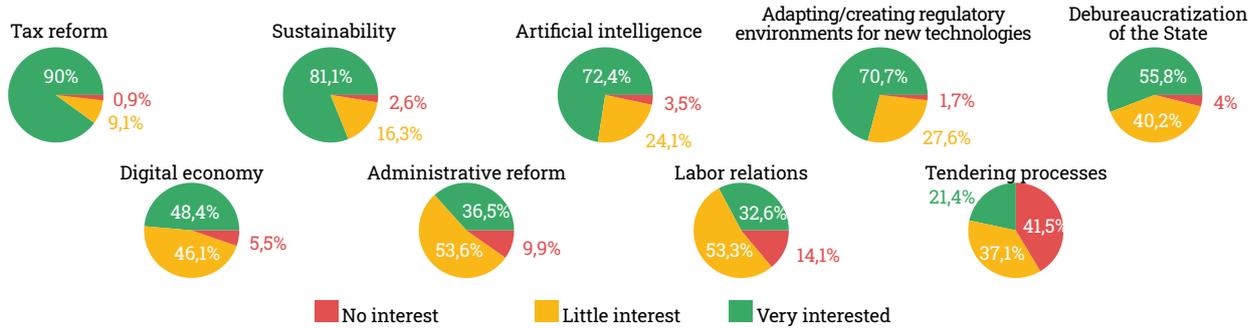
same time, it will have to act more actively to defend the opening up of markets for Brazilian products at a time when more protectionist industrial policies are being pursued.

For the GIR market, all these new uncertainties generated by the new agendas, with many questions still open, and also by the government’s somewhat botched regulatory, legislative, and communication moves to try to change established legal frameworks without much discussion with stakeholders will generate a lot more work and more complex scenarios, increasingly demanding an optimized and effective GIR activity.

## Challenges in the field

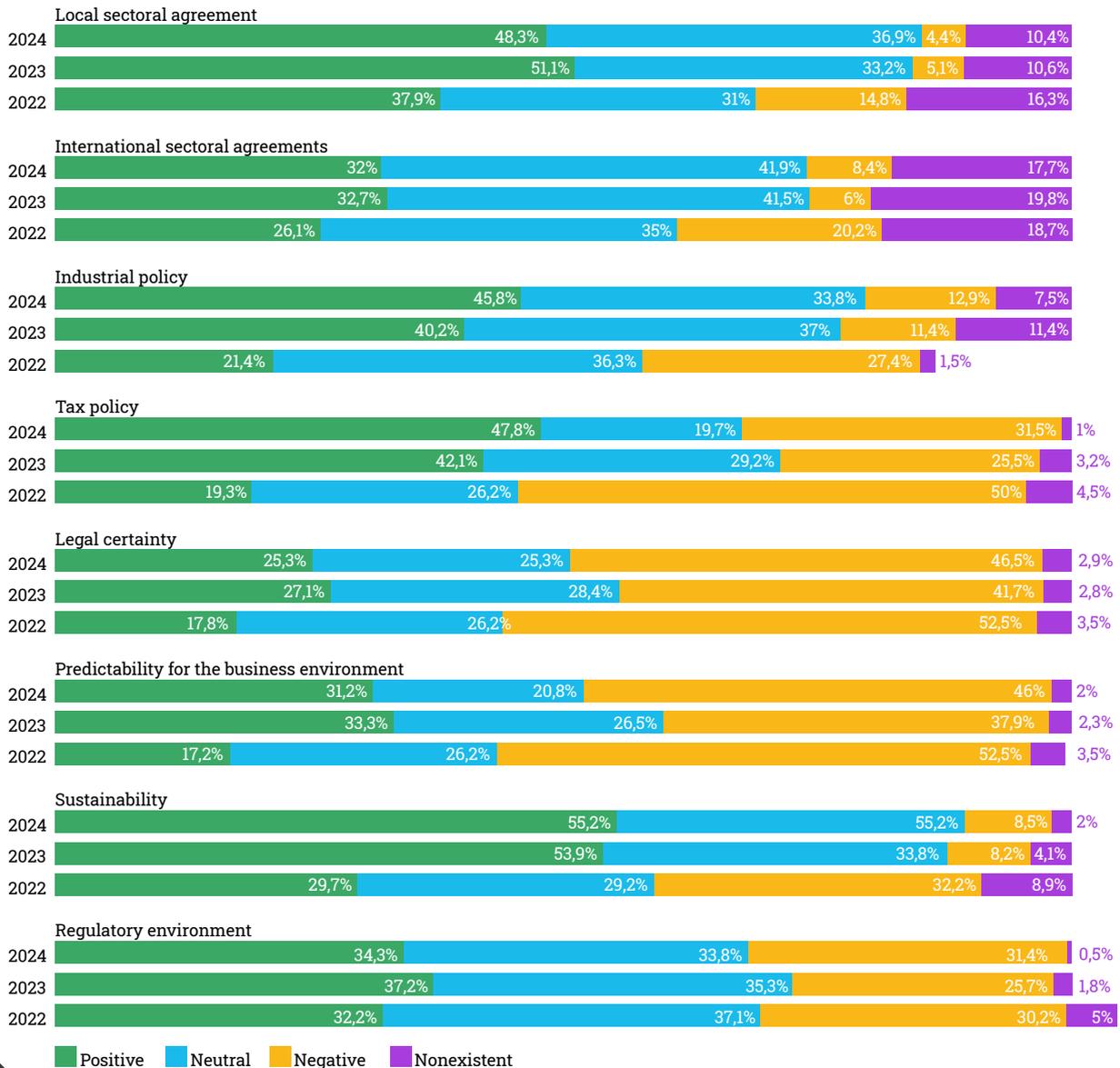
There has been no significant change in the topics that companies’ GIR professionals point to as priorities, challenges, or major concerns, reinforcing the area’s stability and its role and structure in the Brazilian corporate environment. The formulation of public policies gained more than six percentage points as a priority for the GIR area, returning to the level this activity had reached in 2022 while working to prevent possible government actions from making the business unviable, mentioned by 31.5% of respondents, five percentage points more than last year. Concerns about changes in structures and relationships with the government, which peaked in 2021, continue to fall, being mentioned by around 20% of respondents in 2024.

## Degree of interest among GIR professionals in following political and regulatory discussions/negotiations on the following topics.

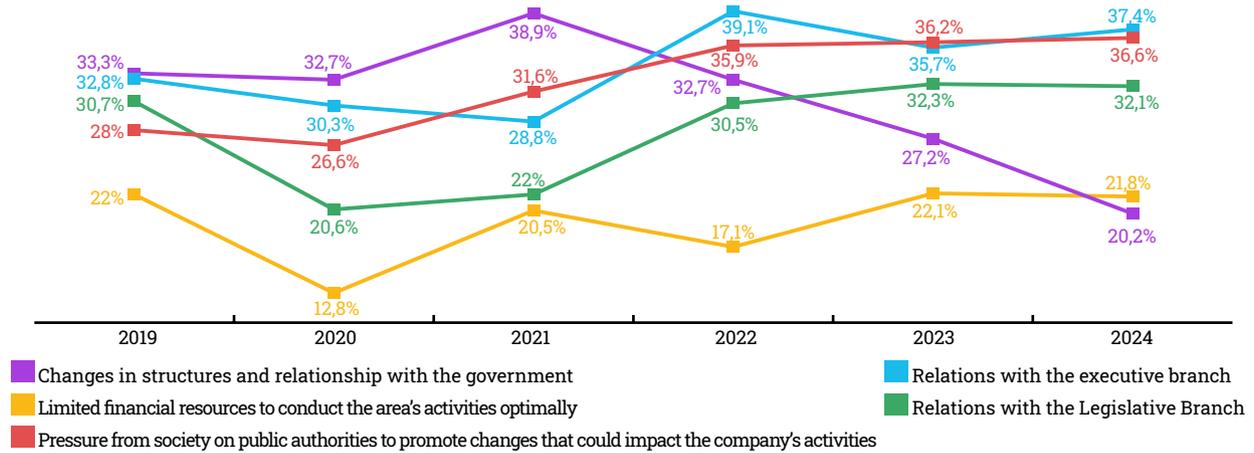


## Evolution of GIR professionals' perception of government influence

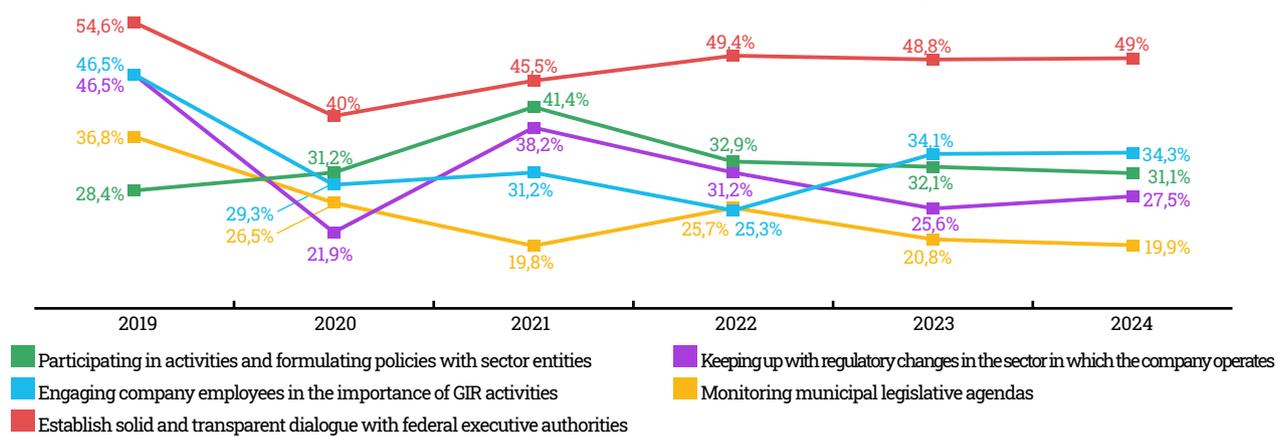
What level of impact will government action have on different aspects of companies' businesses between 2022 and 2024?



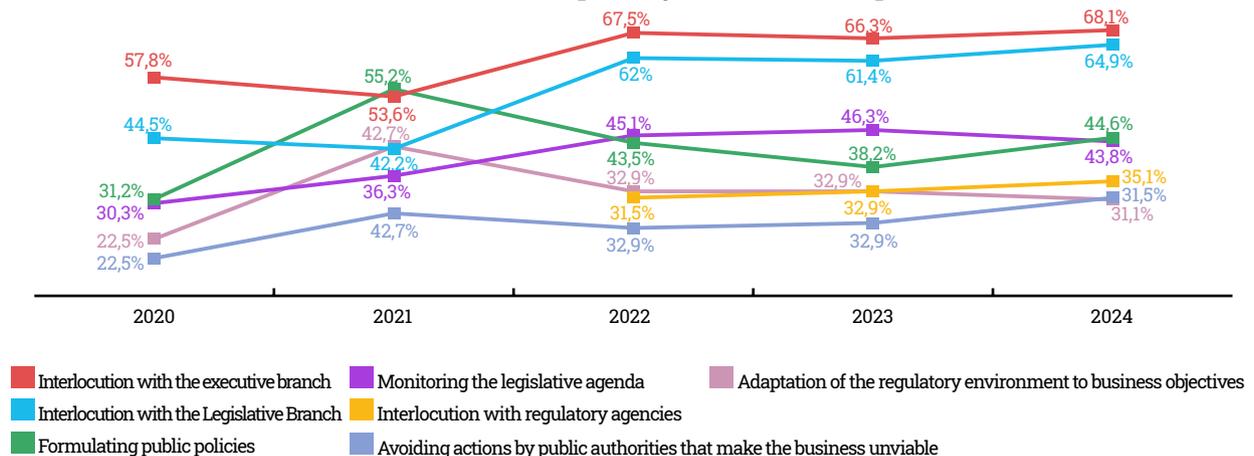
### What most concerns GIR professionals in companies at the moment



### The biggest day-to-day challenges for GIR in companies



### What is considered a priority for GIR in companies?



## A prática de Public Affairs e o futuro da atividade de defesa de interesses

Uma conversa com Eduardo Ricardo, da Patri Políticas Públicas



Ao buscar o consenso e não um inexistente “ganha-ganha”, a prática de Public Affairs oferece resultados mais duradouros do que o *lobby* tradicional, em especial diante da evolução das sociedades. É o que pensa Eduardo Ricardo, fundador e chairman da Patri Políticas Públicas, uma das principais empresas de consultoria e inteligência governamental e institucional do mercado brasileiro. Nesta entrevista, ela explica os motivos que sustentam sua visão.

### Qual é o status atual da atividade de *lobby* no Brasil?

A atuação institucional de entidades como o iRelGov e a Abrig, além de diversos formadores de opinião, está legitimando o *lobby* no Brasil, mas não o legalizando. Fato é que em qualquer ente administrativo e em todos os poderes republicanos, onde houver políticas públicas em discussão – e decisões a serem tomadas –, existirão interesses dos mais diversos a serem defendidos, de forma legítima ou não.

Menções negativas ao *lobby* ainda persistem, mas, quando as examinamos mais detalhadamente, vemos que, nesses casos, trata-se de tráfico de influência, advocacia administrativa, uso de identidades e endereços falsos, falcatuas etc. Tudo isso já foi tipificado em nossos códigos como crime e nada tem a ver com *lobby*. Acreditamos na efetividade do necessário marco legal, sem as diversas exceções ora colocadas. A lei é válida para todos, com a instituição de um mandato de representação transparente, como podemos pesquisar por meio da plataforma norte-americana [opensecrets.org](https://www.opensecrets.org). Continuamos acreditando que “a autorrepresentação na defesa de interesses seja o meio mais eficaz para nossa sociedade”.

### Como você vê a prática e a evolução das relações governamentais no Brasil?

A prática das relações governamentais chegou ao Brasil nos últimos anos da década de 1990. Ela consiste em um processo de gerenciamento de múltiplas ações como *advocacy*, *lobbying* etc. As Relações Governamentais representam uma evolução, especialmente, na profissionalização de recursos humanos em curso e nos processos de trabalho – *issues management*, *stakeholders mapping*, *engagement process*, comunicação estratégica – utilizados na defesa de interesses em relação aos mais diversos processos de políticas públicas.

### Como a nova realidade econômico-social do século XXI reflete o processo de avaliação e definição de políticas públicas e de defesa de interesses?

Os processos de ruptura e radicalização nessa era virtual, com a força dos dispositivos móveis, de influencers, além de múltiplos *policy makers*, alteraram as discussões em torno de políticas públicas e da forma como se faz a defesa de interesses. Os poderes e os entes constituídos tomam decisões, não sem a participação crescente dos inúmeros grupos de interesses e dos grupos de pres-

são da sociedade civil organizada. É verdade que, após a pandemia de covid-19, a adoção de sessões virtuais em todos os poderes e entes federados facilitou as votações e as tomadas de decisões, mas reduziu a transparência e a efetiva participação da sociedade civil organizada. Hoje, somente em tramitação no Congresso Nacional, existem quase 50 mil propostas e cerca de 250 frentes parlamentares, atuantes ou não. Legitimado e legalizado ou não, o *lobby* busca o famoso e inexistente win-win. No entanto, em se tratando de políticas públicas, é impossível que todos saiam ganhando. As aparentes vitórias de hoje serão revistas amanhã por outros poderes, por outros entes, sob a pressão e a ação dos grupos de pressão perdedores. Os sistemas de vigilância ou tracking devem ser constantes.

### Você acredita que a prática de Public Affairs pode representar uma nova etapa na defesa de interesses? Por quê?

Após a pandemia, em outubro de 2022, o Public Affairs Council US & EU aprimorou este conceito. Nossa versão sobre essa prática é apresentada assim: “Public Affairs ou Assuntos Públicos são meios para uma organização monitorar, gerenciar e provocar impacto em seu ambiente de negócios. Eles integram as práticas de relações governamentais, *advocacy*, comunicação, governança corporativa, social e ambiental, gerenciamento de temas para influenciar políticas públicas, além de construir uma marca forte e encontrar pontos em comum com *stakeholders*”.

A integração corporativa de atividades geralmente dispersas e a busca do common ground, e não apenas do win-win, são processos mais complexos, mas com resultados mais duradouros diante da evolução das sociedades. Nas organizações que já adotaram esses processos no hemisfério norte, os resultados são concretos – estas atividades passaram a ser estratégicas e não mais para resolver problemas imediatos e urgentes. A Patri está investindo na implementação dessa nova sistemática.

### Como você enxerga esse contexto de transformação na agenda de defesa de interesses no Brasil atual?

O processo da Operação Lava Jato mexeu com a ética, a transparência e o compliance das organizações. O entorpecimento dessa operação pelas razões processuais já conhecidas, na minha percepção, está nos levando a uma fase de maior flexibilização moral e maior permissividade, tornando muitos programas de compliance adornos de parede ou peças de ação mercadológica com menor comprometimento organizacional relevante e intrínseco. Mas a corrupção não deixou de ser relevante para a população brasileira – cidadãos, eleitores, contribuintes e consumidores. O distanciamento entre as agendas em curso nos mais diversos poderes e entes federados e as reais prioridades dos brasileiros nas mais diversas regiões explicam em parte o enfraquecimento de nossa Democracia.

# Estratégia, expertise e excelência

## **Edelman: O Futuro das Relações Governamentais já chegou**

Uma Iniciativa da Edelman para Transformar as Relações Governamentais No mundo dinâmico das relações governamentais, saber que você pode contar com uma equipe de excelência faz toda a diferença. A Edelman está transformando a maneira como governos e empresas interagem, oferecendo soluções estratégicas que realmente fazem a diferença.

## **Investindo em Excelência**

A Edelman não poupou esforços para construir sua prática de Public Affairs em nível mundial. Investimentos significativos foram feitos em profissionais qualificados e experientes, buscando os melhores talentos do mercado global. Com aquisições estratégicas de empresas líderes do setor em todo o mundo, a Edelman está equipada com um conhecimento local e internacional incomparável e pronta para enfrentar qualquer desafio.

### **Atuação Local, Presença Global**

Com escritórios em mais de 25 países, a Edelman traz uma visão global aliada a um profundo conhecimento das políticas locais. Na América Latina, estamos presentes em cinco mercados principais: Brasil, Argentina, México, Colômbia e Peru. No Brasil, contamos com uma equipe dedicada de mais de 40 profissionais, estrategicamente posicionados em Brasília e São Paulo, para atender às necessidades específicas de nossos clientes.

### **Por que a Edelman?**

A Edelman não apenas entende as regras do jogo, mas também ajuda a defini-las. Combinando expertise local com a visão global, oferecemos uma abordagem única e eficaz para cada desafio, seja em políticas públicas, regulamentação ou gestão de crises.

### **Junte-se a nós**

Descubra como a Edelman pode ajudar a avançar a agenda de sua organização, garantindo que sua voz seja ouvida e sua mensagem seja compreendida pelos principais tomadores de decisão.

### **Entre em contato**

Entre em contato conosco e descubra como podemos apoiar seus objetivos. A Edelman está aqui para ser sua parceira estratégica em relações governamentais.

# A dispute that goes far beyond technology

How discussions on various fronts related to the development, use, and regulation of artificial intelligence have made this issue one of the most intricate and richest chessboards in geopolitical relations and in the global and local political and regulatory environments



**Watson's participation in Jeopardy:** supercomputer program at the beginning of the last decade was a public demonstration of the potential of using natural language and a combination of new learning and reasoning technologies in different work activities.

In 2011, IBM, one of the largest technology companies in the world, used one of the most traditional shows on American television, Jeopardy - a quiz show on various topics - to present one of its biggest bets for the future of its business. Competing alongside two of the show's champions was Watson, a supercomputer capable of answering questions in natural language and on any topic, based on a combination of information retrieval

applications, knowledge representation, automated reasoning, and machine learning technologies. Watson won the competition and took home the US\$1 million prize.

15 years earlier, IBM had already shown the potential of artificial intelligence when the Deep Blue supercomputer won a chess match against Russian Gary Kasparov, considered the greatest chess player of all time. Despite losing the first

game, Kasparov won the first set of matches in 1996 4-2. In the 1997 rematch, with its processing capacity more than doubled compared to the previous year, Deep Blue won the six-game match 3.5-2.5, with the right to a "bug" in the machine that generated a move so "nonsensical" that the chess player believed Deep Blue was under human interference.

Returning to Watson, the first commercial application of cognitive

---

technology took place in 2013. Since then, IBM and countless other technology companies and other sectors have made increasing use of tools based on artificial intelligence to process millions of pieces of information, automate and identify faults or improvements in processes, and even provide customer service in place of human agents, as is the case with the ubiquitous chatbots. And that's not to mention the many devices and applications used both in companies and in people's homes that rely on AI tools. In short, this technology has been part of everyday life for companies and people for a long time, even if they don't know it.

But it is undeniable that the importance of the issue for society (and for governments and companies) has changed due to the technological advances of the last two years, with the advancement of the use of AI in the creation of varied content, including - unfortunately - fake news and, more recently, deepfakes, bringing to light the malicious impacts of these technologies, with effects, for example, on electoral processes and democracies around the world.

The advent of generative AI is the other element that puts the topic under the spotlight. Since ChatGPT was introduced to the market at the end of 2022, the world's attention to the advancement of artificial intelligence in carrying out tasks that require some intellectual effort has exploded. The generative AI application is open to any user and helps with a range of tasks that cannot be called repetitive or even trivial. The ability to produce and edit texts based on a simple request from the user, create spreadsheets and presentations, offer summaries and abstracts on any topic, make a model Bill of Law (yes, just enter a topic and ask the tool to deliver a model, even if it is subject to revisions), not to mention schoolwork, has caught

the world's attention for the impact that this technology based on large language models (LLM) can have on people's daily lives and the world of work, even replacing human beings in tasks that, as already mentioned, are not merely repetitive.

Of course, if it were a technology restricted to the corporate environment of large companies, as is still the case with much of what is most sophisticated and robust, the buzz would be more limited. Still, ChatGPT has free versions, and even the paid ones are quite affordable, from around R\$100 to R\$150 per month. This means that the spread of generative AI is rapid and reaches a vast number of people. It's as if we've moved on once again from the expensive and heavy mainframes, limited to large corporations, to the affordable personal computers, which have made technology part of people's daily lives, whether in companies or in their homes. Only in a much shorter space of time.

The potential impact that artificial intelligence can have on various aspects of people's lives, companies, and nations means that those who have control over the technology can exercise positions of power or gain great competitive advantages, which makes the environment of discussions on how to face these impacts and the risks inherent in the development of any new technology a minefield that is difficult to navigate. All the more difficult because this is a technology that permeates the entire world and does not depend on physical infrastructure.

"Ungoverned artificial intelligence". This is what the risk and analytics consultancy Eurasia calls one of the top 10 risks for 2024 in its annual "Top Risks" risk report.

As the Eurasia document points out, since 2023, we have seen ambitious moves in relation to the attempt by different actors to establish

policies, criteria, and cooperation for the development of AI, including the signing by the US, China, and most of the G20 of the Bletchley Park Declaration on AI safety; US President Joe Biden's executive order on AI innovation; the announcement of the European Union's AI Act; among many other initiatives by multilateral organizations. All this "ambition," however, has not been enough to keep up with the evolution of AI, which continues to advance much faster than other technologies.

For Eurasia, there are four main reasons for the artificial intelligence governance gaps in 2024: politics - due to the limitations of governments and companies to reach agreements capable of minimally addressing the risks of AI; inertia, with the attention of governments moving towards other priorities and leaving the issue of AI aside; defection, with stakeholders previously committed to cooperative governance of artificial intelligence increasingly looking to the potential advantages of the technology for themselves and leaving cooperation and agreements (at least non-binding ones) for later; and the speed of the technology itself, which, as Eurasia points out, doubles in capacity every six months, three times faster than Moore's Law for increasing processor capacity.

The impacts, applications, and risks of artificial intelligence have been recurring themes on the pages of leading media outlets, and they are far from being an exclusive topic for the technology sections. The topic, which is so broad, has been covered repeatedly by various editorials. From health and education to corporate and regulatory news, as well as coverage of the judiciary, culture, and local and international politics. Yes, AI is now as much a political and geopolitical issue as technology per se, hence the im-

---

portance the topic has acquired among the world's major debates.

Not only that but although there has never been so much talk about AI, the level of understanding about what the technology actually is and the extent of its impacts is still low, even among many of the stakeholders who are dealing with the issue and its development and regulation. "It's very difficult for humanity to understand what AI is and what its impacts are because everyone has a partial view of the technology. Many people have specific knowledge, but nobody knows all the implications and how reality

will be impacted," believes François Xavier Martins, director of government relations at Mercado Libre, for whom artificial intelligence is as big a novelty for society as the automobile was back in the day.

Because of this lack of broad knowledge about its implications, including its potential risks for countries and societies in various areas, the governance of artificial intelligence generates so much discussion and so many doubts. For Eurasia, the crux of this issue - and the challenge that needs to be faced - is to understand that dealing with this global governance for artificial intelligence

is less about regulating the technology (which, according to the consultancy, is far beyond what is possible) and more about understanding the business models that are driving its expansion and, from there, restricting the incentives that encourage the development of technology along dangerous paths. "In this scenario, no possible governance mechanism in the short term will come close to tackling the problem. The result is an AI 'Wild West' that resembles the social media landscape, largely ungoverned, but here with greater potential for damage," points out the consultancy's report.

## The challenges of global governance

Although there is no global alignment, some initiatives have started what could become global governance on the issue. The OECD, a multilateral organization that preaches economic development through free trade, has established its elementary principles for AI, a set of ten topics, five of which are principles of value and another five recommendations for public policies.

Eurasia, in its document, suggests that artificial intelligence may require a multilateral panel like the UN's climate change panel, capable of establishing guidelines and targets for all signatories to multilateral agreements. Even if the countries themselves don't always comply with its guidelines, it is an instrument that can establish an alignment of understanding on the subject and provide a forum for discussion and monitoring.

Whenever the need arises to understand public goods, from water to the internet, there is always the challenge of defining the global governance related to the issue. Diogo Souto Maior, director of Eurasia, points out that the United Nations initiative, the UN Digital Compact, is moving in this direction. "What the UN is doing with the Digital Compact is trying to establish principles that are agreed between the 192 signatories in order to arrive at a first major possible arrangement. It's a model that works as a facilitator because it brings together national states, companies, and civil society. You need to have all the players involved on these big issues," believes Souto Maior, who worked at the UN for four years.

The problem is that it usually takes a long time to build something like this up and start playing a relevant role, which is not in line with the more immediate commercial and political interests that are at the forefront of the race to develop AI offers.

The United States and China, as has been the rule with regard to the development of new technologies, are leading investments in this area in the quest to establish some advantage over the other in the midst of a geopolitical and influence dispute in which future success also depends on the degree of control over the means and technologies that move the world today. "We're seeing a technological arms race which, yes, will dictate who will be the hegemonic power of this century, who will stand out and be able to prosper more than others and position themselves as the leading economy in technological development," believes Fabio Rua, VP of Public Policy, Communications and ESG at car manufacturer GM in South America.

As a reflection of this, the United States is investing heavily in its Green New Deal investment package and in the production of chips, which are vital to processing the trillions of data needed to feed AI. Companies such as chip manufacturer NVidia and OpenAI, owner of ChatGPT, are among the biggest beneficiaries of the AI boom. Big techs such as Microsoft, Meta, Google, and Amazon are at the forefront of private investment to develop the technology and also benefit from its spread since the increased

use of AI-based technologies has led to an increase in the consumption of cloud computing services.

China, on the other hand, has its sights set on technology leadership by 2030 and, to this end, has also invested a lot of resources in making it possible to produce chips locally, reducing the need for imports. Taiwan is home to the world's largest chip company, TSMC (which, in turn, is investing, with the support of the United States, in new production plants in America and Japan). The Asian country is also behind in establishing its LLMs. With the help of AI, China hopes that the so-called digital economy will account for 10% of its GDP, which, according to 2023 figures, would be very close to Brazil's entire GDP.

Amid these disputes, both countries have resorted to restrictive and protective measures, from banning the sharing of technologies to restricting the entry of scientists, something that has not been seen for some time.

But it's not just the two giants that have racked their brains and opened their pockets in search of a way forward. Countries in the Middle East, such as the United Arab Emirates and Saudi Arabia, have put AI at the heart of their economic modernization strategies. Microsoft is investing US\$1.5 billion in G42, an Emirati AI company, in a move that was allegedly orchestrated by the United States as a way of keeping the Chinese out of the region's countries. The government of India has approved an investment of US\$ 1.2 billion in projects related to the development of artificial intelligence to advance the creation of its own infrastructure and LLMs, consolidating the country as a power in the sector. In Europe, the French have also invested money so that they can have their own AI companies to support their national generative AI model.

Those who master the technology have many more answers to give than those who consume it. In practice, a Chinese generative AI will

follow a Chinese vision; if it's American or European, the same. "It's the user's input that makes the artificial intelligence learn. If I have my own AI, I will benefit from it. If I use someone else's AI, they are learning about me and at the same time influencing me, so I have to bring [the user] into my AI. From the point of view of competition between companies and between countries, [this] is quite sensitive," says the director of Mercado Libre. For him, artificial intelligence is, from this point of view, almost an armament, a matter of national security and projection and capacity for influence. "All the dimensions of geopolitics are present in AI discussions," he adds. This could lead, in the future, to technologies related to artificial intelligence being placed on the same level as materials and technologies used in the war industry, subjecting companies wishing to sell to the US, for example, to not having their technologies used by companies from antagonistic countries.

Photo: Laurent Blevennec/Presidence de la Republique



**French President Emmanuel Macron:** the potential of AI development to generate competitive advantages for countries on various fronts makes this agenda also a discussion about sovereignty.

# Brazil's vision for the use of technology

Brazil can play relevant roles in certain aspects of the international public debate on the global direction of AI development.

This leadership can be exercised, for example, by taking the lead in discussions with rich countries so that developing nations are not left behind in the implementation of AI and have a voice in defining global parameters. "The rich countries are already leading these forums, and Brazil could be the voice of the so-called global south," Souto Maior said, noting that one of the great debates related to AI is precisely how not to let developing countries fall behind in this process, which would only increase disparities and inequalities. For Xavier Martins, although the possible standards for AI are not yet known, they will be defined at some point. In this scenario, Brazil can exert a geopolitical influence on discussions about these standards.

Since 2020, the Ministry of Science, Technology, and Innovation has defined the area of Ar-

tificial Intelligence as a priority in terms of research projects and the development of technologies and innovations for the period 2020 to 2023. The Brazilian Artificial Intelligence Strategy (EBIA) was presented in 2021, with the role of guiding the actions of the Brazilian State in favor of the development of actions to stimulate research, innovation, and the development of solutions in Artificial Intelligence, as well as its conscious, ethical use and in favor of a better future. "It is necessary to understand the connection between artificial intelligence and various technologies and to make clear the limits and points of connection and concepts such as machine learning, big data, analytics, expert systems, automation, voice, and image recognition, etc.," says the strategy's reference document, which is currently being revised.

In March of this year, President Luiz Inácio Lula da Silva coordinated the first meeting of the National Science and Technology Council (CNCT) and set the begin-

ning of June, during the National Technology Conference, as the deadline for presenting an action plan, with objective measures and targets, for the government to propose a project to regulate the use of artificial intelligence in Brazil. For Brazil to be autonomous in this area, it is necessary to "have AI production and not just use this technology, to avoid the gap between countries," defended the Minister of Science, Technology, and Innovation Luciana Santos, who also recalled the need to adapt local industry to technological advances. An important part of this adaptation involves training the Brazilian workforce (which is already a problem today) to deal with the productivity tools based on artificial intelligence that already exist. Paranhos, from ABES, says that a study carried out by the International Labor Organization (ILO), a United Nations body, shows an increase in work effectiveness with the use of generative AI tools, which overcomes fears that these tools would be harmful to employment. "Artificial intelligence tools as enablers are, in themselves, labor qualitative. There is a huge opportunity for efficiency gains here. But there's also a huge need for training," recognizes the lawyer.

Any development and training plan requires investment and commitment from the different stakeholders involved. It also takes time and resources to carry out these strategies, which will not be implemented in a year or two but most likely over decades. At the CNTC meeting, Lula said, "There's no way you [the council] can come up with a good project that we can't find the money for. There's no way. Speeches don't make money, but projects make money". At least the signals on the subject of AI seem to be going in the right direction.

Although he was instructed to set up a working group linked

to the Presidency of the Republic on AI, Lula said that he would “place responsibility and trust in the CNCT drawing up the plan.” The fact that the president himself called for an action plan in the area seems to be a sign that the government understands the importance of treating AI as an element of the national development strategy. If delegating the development of the plan to a working group linked to the presidency could indicate that the issue would have more weight within the government’s political strategy, opting to keep it in the CNTC, at least at this time, signals the development of a project conceived from a more technical than merely political perspective.



**The Minister of Science, Technology & Innovation, Luciana Santos, with President Lula at the opening of the 5th CNCT&I: Brazil can design an effective AI policy between US liberality and European hastiness.**

## Politics and elections complicate the debate

“Every market that is going to be regulated is afraid of what will come out of the regulation. And that’s the essence of GIR work: will regulation help or hinder?” jokes Publio Madruga, CEO of Edelman Government Affairs for Latin America. In this context, the problem is that, in the turbulent environment of the Brazilian political debate, the issue of artificial intelligence has ended up being closely linked to discussions of fake news and deepfake in the political-electoral scenario.

This and other events linked, for example, to clashes with platforms on social networks could lead politicians to rush to answer these questions more with their liver than with their brain. And that’s a big risk. “When you have the wrong diagnosis, the solution is wrong. But once you’ve regulated it and it’s passed, it’s a big problem, because you can’t go back,” Publio warns.

The modus operandi of politics, as Edelman’s CEO points out, is usually very responsive to the issues that arise and that end up being put on the agenda, often in a hurry. People, and especially politicians, are apprehensive. The impact of the deepfake is much stronger than the real response, the correction, which never has the same repercussions. Fear leads to this extremely reactive situation of wanting to prevent artificial intelligence from being used in these ways. “If we always deal with AI from the perspective of its use by human beings to deceive, we will become hostages to this fear,” he warns.

Publio’s fear is in line with an aspect that Eurasia also draws attention to as one of the main challenges to AI governance, which has less to do with regulating the technology itself and much more to do with understanding the business models that drive its expansion. From

this understanding of how companies are looking at AI from a business point of view, it would at least be possible to restrict the incentives that drive it in potentially dangerous directions. In other words, in this broader context of the development and application of AI, regulating the use of the technology (and not the technology itself) needs to be accompanied by sanction and punishment mechanisms that effectively target the pockets of those who misuse and irresponsibly use AI tools.

In the field of regulating artificial intelligence, there are also many debates in various regions of the world about how to go about it. Currently, several countries are looking internally at the best ways to regulate AI within their borders, with the aim of finding a balance between the potential for economic development that the technology can generate and the issue of protecting people and institutions. This takes into account the political and economic conditions of each country. However, there are some common elements that have been present in the debate on AI in different countries. These range from the need for regulation based on perceived risks in relation to major issues such as security and privacy to the principles of understanding between what the private sector’s obligations are and what governments are responsible for.

While some countries have deliberately chosen not to embark on a broader and more specific regulation of AI at the moment, waiting to see how it develops in the future, others have already set out some plans. Nobody has made as much progress on this agenda as the European Union. And that’s not necessarily a good thing for business in the region.

The EU’s IA Act is an extremely strict and detailed law: there are more than 400 pages with numerous require-

ments, which often arise from the European Union's need to be able to orchestrate rules that need to be applied in so many different countries. "It's a very unique scenario for this type of regulation in terms of geographical space," says lawyer Eduardo Paranhos, a partner at EPG Advogados and head of the AI committee at ABES, the organization that represents the interests of software companies in Brazil.

Despite this pioneering role in the regulation of artificial intelligence in the world, Paranhos believes that the countries that are investing the most and implementing AI technologies today are not in Europe. "And all these countries have been working on quite different models from the EU in terms of regulation," points out the ABES lawyer. "The countries are going in opposite directions, each trying to understand the model that makes more or less sense for their regulatory scenario," says Paranhos, for whom it

would be more important to understand the evolutionary path of regulation rather than adopting a more restrictive model straight away, with very strict and detailed penalties and obligations. Not least because AI, by the very profile and nature of the technology, is supposed to be not only local.

The European model represents a more preventative vision for citizens in relation to the potential negative impacts of AI. This is a more or less common logic in European regulations, which is opposed to the US model, whose history is usually to let new technologies evolve before establishing degrees of regulation over them. "The US has evolved on this agenda since the White House Executive Order, with a call for sector regulators to look at the issue from the perspective of each sector," says Paranhos. For him, this is a model that should be looked at more closely by Brazil.



Photo: Disclosure

**Eduardo Paranhos, from ABES' AI committee:** better to understand the evolution of regulation before adopting a more restrictive model for AI in Brazil.

## Gambling and the risks of regulation in Brazil

If there is no clear path on how best to regulate AI in countries, there seems to be a certain consensus among professionals here in Brazil that some regulation is necessary so that the development and application of the technology is not a "no man's land".

The dilemma we now face is deciding which way to go. The majority of the professionals consulted, all of whom are linked to the area of GIR and who have, in one way or another, looked into this process, say that the big risk is that Brazil, in its eagerness to respond to a "global race for AI regulation," will put its foot down and hinder the development of the technology, leaving the country behind in this global scenario. The fear is not unreasonable since Brazil has made choices at different times in the past that have had this consequence. "We have a very analog Congress. They have never looked into this issue, and there are about 10 parliamentarians who know where this regulation can make life easier or more difficult for a company or a consumer. And that's not just in Brazil. We need to better educate all the players who, in some way, are impacted about their risks and opportunities," says Rua.

Brazil now has an important instrument in the process of fostering innovation, but within a controlled risk man-

agement environment: the regulatory sandbox, a mechanism widely used by the Central Bank and other financial market regulators to test pilot regulatory projects and, based on the insights gained, improve the regulatory framework. Many of the regulatory innovations that allowed fintechs to develop in the country were tested in this environment. But in the case of AI, it is likely that, before the sandbox can be used, some macro regulation will be needed, which will serve as a basis for testing other more specific regulations that could improve the regulatory framework.

There is no shortage of projects for this in the Brazilian parliament. In April this year, there were 46 bills (PL) under debate, 34 in the House and 12 in the Senate. But in all this, there are two bills, one from each house, with different approaches and each with its own rite of passage in their respective houses.

From the House of Representatives, Bill 21/2020, authored by Deputy Eduardo Bismarck (PDT-CE), "establishes foundations, principles, and guidelines for the development and application of artificial intelligence in Brazil". According to the GIR professionals consulted for this article, this text takes a more principled and contextual approach to regulating AI, with general rules to be observed and attention to its risks based on basic principles. Under the reading proposed by this bill - which was approved by the full House in 2021 but has stalled in the Senate - the control of risks re-

## Exclusão do ICMS e o gross up: um ganho de 10% na tese do século

Quando uma empresa precisa repassar o valor dos tributos, preservando sua margem de lucro, é comum que se utilize da técnica do gross up. Mais do que um simples ajuste de preço, o gross up é uma exigência legal para ICMS, PIS e Cofins, impactando, inclusive, na alíquota efetiva desses tributos.

Por exemplo, ao considerar repassar o custo tributário ao comprador, não basta somar o tributo ao valor desejado: imagine um tributo com uma alíquota nominal (informada na legislação) de 10%. Para receber R\$ 100, não seria suficiente adicionar R\$ 10 de tributo, pois isso elevaria a base de cálculo para R\$ 110 e 10% desse valor resultaria em R\$ 11, deixando apenas R\$ 99 para o vendedor.

Portanto, para repassar integralmente o tributo, é necessário usar uma regra de três chamada de gross up. Sabendo que R\$ 100 corresponde a 90% do valor da nota fiscal (100% menos os 10% do tributo), R\$ X deve corresponder a 100%. Aplicando essa regra, chegamos a um valor de venda de R\$ 111,11, permitindo que, após subtrair o tributo fictício (R\$ 11,11), o vendedor fique com R\$ 100 líquidos. Nota-se que, a despeito de a alíquota informada pela legislação ser de 10%, a carga tributária efetivamente suportada pelo contribuinte no exemplo em questão é de 11,11%.

Mas qual é a relevância do gross up na “tese do século”, referente à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da Cofins?

Recentemente, as Leis nº 10.637/02 e nº 10.833/03, que regulamentam o PIS e a Cofins não cumulativos, foram alteradas pela Medida Provisória nº 1.159/2023, e posteriormente pela Lei nº 14.592/2023, determinando que os créditos de PIS e Cofins não devem ser líquidos do ICMS. Isso já era esperado pelo mercado, que acompanhou atentamente o impacto dessa mudança.

Com isso, os contribuintes passaram a exigir que seus fornecedores excluíssem o ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS no momento da emissão da nota fiscal (o que nem todos estavam fazendo). Para tanto, ao parametrizar seus sistemas de emissão de nota fiscal, os fornecedores chegaram a duas possibilidades de cálculo: (i) fazer o gross up do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS e posteriormente excluir o valor do ICMS destacado ou (ii) não fazer o gross up do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, não necessitando fazer qualquer exclusão adicional. Detalhe importante: a segunda me-

todologia permitia uma exclusão superior à primeira.

Assim, no primeiro semestre de 2023, os grandes escritórios de advocacia foram amplamente questionados sobre qual seria o formato mais adequado para o cálculo. Nesse sentido, houve um massivo posicionamento favorável à exclusão nos termos do segundo cálculo, apontando altíssimas chances de êxito em caso de questionamentos por parte do fisco.

Naturalmente, diante de um resultado mais benéfico, os contribuintes perceberam que, ao aplicar essa segunda forma de cálculo aos valores originalmente recuperados em suas medidas judiciais, teriam um ganho, em média, de 10%.

Aqui vale a pena observar concretamente o que esses contribuintes perceberam: já que tributos indiretos fazem parte de suas próprias bases de cálculo (como observado na Lei Complementar nº 87/1996 para o ICMS e na Lei nº 12.973/2014 para o PIS e Cofins), simplesmente calcular o valor de PIS e COFINS que incidiu sobre o ICMS, multiplicando a soma das alíquotas nominais dessas contribuições (9,25%) pelo valor destacado de ICMS na nota fiscal, não recuperaria a integralidade do tributo recolhido a maior.

Por exemplo, considerando o custo e o lucro de R\$ 100, realizar o gross up do ICMS do PIS e da Cofins eleva a base de cálculo de ICMS para R\$ 137,46 (alíquotas de 18%, 1,65%, e 7,6%) e um ICMS destacado de R\$ 24,74. Multiplicando esse ICMS destacado por 9,25%, obtém-se um valor a recuperar de R\$ 2,29.

Contudo, 9,25% é a alíquota nominal do PIS e da COFINS. Para que esse cálculo seja mais exato, é necessário utilizar-se da carga tributária efetiva do PIS e da COFINS.

Em um cálculo rápido, com base 100, temos que, ao se fazer o gross up da alíquota nominal de 9,25% do PIS e da COFINS, teríamos uma base de cálculo de R\$ 110,19 e um PIS e COFINS a recolher de R\$ 10,19. Ao dividirmos os R\$ 10,19 pelo valor real da mercadoria, temos uma carga tributária efetiva de 10,19%.

Dessa forma, o cálculo correto para se chegar à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS é a multiplicação da carga tributária efetiva (10,19%) sobre o valor do ICMS destacado (R\$ 24,74, no nosso exemplo). Assim se chega a uma recuperação de R\$ 2,52, o que representa um ganho de R\$ 0,23.

Reagindo a essa demanda, o Ibracon (Instituto de Auditoria Independente do Brasil, composto pelas principais auditorias do país e que as ajuda a definir seu posicionamento), verificou que é possível considerar válida a forma de cálculo acima, sem a necessidade de exigir provisão, caso seja registrada como passivo contingente e acompanhada de uma opinião de um escritório de advocacia que, ao menos, classifique as chances de êxito como possível.

Nota-se que a “tese do século” não acabou: milhares de contribuintes ainda têm valores adicionais a recuperar. Devem, agora, recalcular o benefício, considerando a atual possibilidade trazida pelo Ibracon, e otimizar seu ganho.

lated to the use of AI and the punishment of its misuse or non-compliance with the rules governing it would fall to sector regulators, who would have more specific rules dealing with the use of the technology itself within each reality. "No car leaves the factory without complying with Contran's provisions. If there is a need to regulate the use of AI in autonomous cars, wouldn't it be better to deal with this through Contran?" Paranhos asks.

Many countries have already established discussions around the definition of rules linked to the application of AI to specific sectors. "In Japan, for example, there is a debate around the principles for applying artificial intelligence in industrial plants. Singapore has applied regulations linked to artificial intelligence and the financial sector, while the UK has begun a process of regulating AI in the area of human resources and hiring. In the US, there are advanced debates about artificial intelligence in medical equipment, a very common trend," says Souto Maior. These are different approaches and focuses, but they go in the same direction of regulating the use of AI in each sector rather than establishing a single, all-encompassing regulation to try to cover the countless possibilities for the application of artificial intelligence in each sector.

The same path, of looking at the use rather than the technology, should be considered by regulators in relation to the different types of AI. After all, thinking about regulating AI only from the perspective of generative AI could backfire.

In addition to sectoral regulators, Paranhos points out that in Brazil, there are thematic regulators, such as the National Data Protection Authority (ANPD), which is responsible for monitoring, inspecting, and sanctioning violations of privacy and the protection of personal data under the General Data Protection Law (LGPD), or the Administrative Council for Eco-

**Publio Madruga, from EGA:** if AI is always treated through the lens of its use to deceive, we could become hostages to this fear.



Photo: Divulgação

nomie Defense (CADE), which is responsible for defending competition. Both could act within their respective jurisdictions for violations related to their topics of interest, and these violations may or may not involve the use of AI. "AI, unlike privacy and data protection, is not a fundamental right; it's a technology. All discussions involving biases in AI that harm the citizen - a legitimate concern - come from the misuse of personal data, which is already within the scope of the ANPD," the lawyer believes.

From this perspective, the very scope of regulation could be limited, considering that many of the cases of misuse traditionally associated with artificial intelligence are already provided for in legal texts. "The Civil Code itself already covers a series of violations that can be related to the misuse of AI, such as slander, defamation, or ideological falsehood," recalls Fabio Rua. However, GM's VP believes that AI increasingly requires a special look, specific rules, and a new way of building public policies so that users feel safe. "If we don't change this, we run the risk of seeing other countries making progress on the issue and falling behind due to legal uncertainty. It's not about putting a lock on [technology]. It's about discipline," he says.

Although at a more advanced stage, it is not the Chamber's project that is best positioned politically on the board.

Unlike the House text, Senate Bill 2338/2023 is clearly inspired by the European Union's AI Act and, as such, takes a more preventive, but also restrictive, stance on the use

and application of artificial intelligence in Brazil. According to Paranhos, the local text is based on an older text of the European regulation (and not its latest version) and, if approved in its original version, would result in Brazil having one of the strictest AI laws in the world.

On the initiative of the president of the house himself, Senator Rodrigo Pacheco, it is PL 2338 that has been most in the discussion circles and what seems to be, at least at the moment, the bill with the best chance of moving forward, according to most of the GIR professionals consulted for this article. This is not a philosophical choice on their part for one bill or another, but simply the realization that it is the Senate bill that has the most political strength to serve as the basis for regulating AI in the country, with the Senator himself setting deadlines for approval.

But the issue is not easy. It takes time, and the house has already realized this. "We are at the beginning of the legislative process and, considering all that is yet to come, there are many opportunities for discussion and adjustments," believes Souto Maior. Precisely because of the time needed for each of the procedural rites to be completed, the Eurasia director avoids pinning down which bill has the best chance of moving forward. Just as the bill passed by the House has stalled in the Senate, the Senate bill will need to be considered by the House of Representatives. As there is no unified view on AI in Congress, the possibility of the issue not progress-



**Transforma.**

ing as quickly is not negligible, which could be a good thing as long as discussions continue and the issue is dealt with from a strategic viewpoint for the country and, once again, not as a response to electoral problems that exist, but whose solution cannot dictate the course of something so large, complex and important for the country's future development.

Space and time for discussion, even if they take longer, seem to be fundamental if Brazil is to establish its own legislation, which can represent this balance point for the adoption of AI, aimed both at protecting individuals from the impacts of the new technology (including social impacts) and at taking advantage of opportunities to increase productivity and the country's technological and economic development. "It's normal to be inspired by or have a foreign regulation as a parameter, but you can't just bring in a foreign regulation. It's not because it was developed in the US or the EU that it doesn't have flaws," points out Publio, from EGA Distrito.

Between US liberality and European hastiness, Brazil can design something very effective between these two poles. An example of this is what was done with the LGPD. Our personal data protection legislation was born on the basis of the GDPR - the strict European regulation on privacy, which has emerged as the gold standard for legislation on this subject - but, from it, we managed to build a law that is recognized as one of the best in the world, even though - for numerous reasons - the area of influence of our legislation is limited, going only as far as Latin America, which should not detract from the work done by parliament and all the stakeholders involved in its construction. "I believe that we will see a process similar to the LGPD in AI regulation," believes François, from Mercado Libre. He points out that, at the same time as we have European regulatory inspira-

tion, there are many North American companies that have a prominent position in discussions about artificial intelligence around the world and that they have a strong presence here. "My impression is that we are very well placed to have one of the best AI regulations in the world," he believes.

The big techs (all North American), in fact, are today in a position where they understand that regulation is the best deal for their security and future, even though there are differences of opinion about how this regulation should take place. For Rua, who worked at IBM for almost 10 years before joining GM, the big technology groups don't believe that self-regulation will allow them to reign forever free from chains. "The considerations that have been made are in the direction of regulation that allows these companies to grow and that the technology they develop can be adopted across society," says the GM VP. Although technology companies, for obvious reasons, play a central role in discussions related to the development, application, and regulation of AI around the world, this is a topic that involves and moves companies (and GIR professionals) from all

relevant sectors of the economy, who also act to defend the interests of the companies and sectors they represent in relation to the use of artificial intelligence, which, as has already been said, is already used intensively in various applications in the business world.

Another aspect that could favor the construction of adequate and solid regulations is that, although there is still a lot of talk about it, AI, at least in the context of elections, is no longer the main issue. "Without the same pressure, we can return to a more conservative process, without exoticisms and with more discussion to bring all these players together - those who use it, those who work with it, those who are impacted by it - and, together, understand which of the proposals is the best, whether they are complementary or not and how to establish consensus around them," Publio Madruga stresses.

More importantly, this will also give us the space and time we need to be able to deal with regulation from a more strategic viewpoint, which will only be established after many debates and studies on what kind of role Brazil hopes to play in the world with artificial intelligence.



Foto: Divulgação/Alibaba Group

**A consumer accesses Alibaba's generative AI-based tool during the Paris Olympics:** control over LLMs gives countries the ability to both understand and influence various aspects of other countries' culture.

## Pelo direito de celebrar de forma consciente e responsável

Uma conversa com Carlos Lima, Head de Políticas Públicas da DIAGEO no Brasil

### Como está estruturada a área de RIG da Diageo no Brasil?

A Diageo é a líder mundial em bebidas alcoólicas premium, com um portfólio que inclui marcas renomadas como Johnnie Walker, Tanqueray, Smirnoff e Cachaça Ypióca. No Brasil, nossa área de RIG, ou Políticas Públicas, é um dos três pilares da Diretoria de Relações Corporativas, que também engloba ESG e Comunicação Corporativa, e é liderada pela Viviane Mansi.

A equipe de Políticas Públicas é formada por três profissionais: um Head, em Brasília; um coordenador, em São Paulo (Giuseppe Mari); e uma coordenadora, em Itaitinga, no Ceará (Adailma Mendes), onde está localizada nossa fábrica de Cachaça Ypióca. Devido à atuação transversal da área e dos desafios além do Brasil, trabalhamos de forma integrada com várias outras áreas da Diageo, tanto localmente quanto em outros mercados.

A área mantém um diálogo ativo com diversos *stakeholders* que incluem os Ministérios da Fazenda, Agricultura, Justiça e Saúde, Anvisa, Receita Federal, Congresso Nacional, além de governos estaduais e municipais. Esses relacionamentos são fundamentais para a promoção da agenda da companhia.

Além disso, destacamos que promover a moderação e o consumo responsável é parte fundamental de nossa ambição. Acreditamos que o consumo de álcool pode fazer parte de um estilo de vida equilibrado, e é essencial que nossos consumidores façam escolhas conscientes ao decidirem beber. O compromisso da Diageo é de longo prazo. Estamos aqui para construir os próximos 20, 30 anos e, para isso, é importante que nossos produtos sejam consumidos de forma responsável.

### Qual a importância estratégica da atividade de relações governamentais para os negócios da Diageo no mundo e no Brasil?

Há uma importância estratégica crucial para os negócios da Diageo, tanto globalmente quanto no Brasil, especialmente em um cenário de regulação cada vez mais restritiva para a indústria do álcool no mundo.

A área de Políticas Públicas da Diageo, em conjunto com as demais áreas dentro das Relações Corporativas, desempenha um papel central na proteção e na expansão dos interesses da empresa. No Brasil, essa atuação é sustentada por três pilares fundamentais: defesa do direito de operar e garantir a sustentabilidade futura da empresa, promover um ambiente competitivo dentro do setor e, por fim, consolidar a reputação da Diageo junto a *stakeholders-chave* para o negócio.

### Quais são as principais conquistas da área para o negócio da Diageo nos últimos anos?

Embasada em um rígido código de conduta e compliance, a atuação da Diageo em Políticas Públicas tem como objetivo fortalecer sua estratégia comercial, equilibrando também os interesses de seus *stakeholders*. Acreditamos que o diálogo aberto e construtivo com governos e instituições é fundamental para criar um ambiente de negócios sustentável e responsável, promovendo um impacto social positivo.

A área de Políticas Públicas tem sido fundamental para apoiar a estratégia global de sustentabilidade chamada “Sociedade 2030: O Espírito do Progresso”, que visa impactar positivamente as sociedades onde estamos presentes. As metas estão organizadas

em três pilares: Consumo Responsável, Sustentabilidade do Grão ao Copo, e Diversidade e Inclusão. Esse trabalho é feito em parceria com a área de ESG, que tem Gabriel Prudlik como head.

Um dos projetos que mais nos orgulha é o “Na Real”, implementado no Brasil desde 2019 pelo Instituto Aliança e parte da iniciativa global Smashed, criada pela organização britânica Collingwood Learning. Essa iniciativa só é possível graças às parcerias com governos estaduais e municipais. O programa já impactou mais de um milhão de alunos de escolas públicas em todo o país, por meio de uma peça de teatro inovadora e acessível, promovendo a conscientização sobre a importância de não consumir álcool antes dos 18 anos.

### Como a empresa enxerga seu papel na construção do consumo consciente de bebidas alcoólicas?

Além da implementação do programa “Na Real” que mencionei anteriormente, também buscamos transformar a maneira como as pessoas celebram, sempre promovendo o consumo moderado e respeitando aqueles que optam por não beber. Para isso, nos dedicamos a engajar, educar, capacitar e inspirar os consumidores a tomarem decisões conscientes e informadas sobre seu consumo.

Estamos comprometidos em expandir nossos programas voltados a combater o consumo de álcool por menores, a combinação de bebida e direção, e o consumo excessivo de álcool em geral. Entre nossas iniciativas, destacamos a plataforma DRINKiQ, que educa os consumidores sobre a importância da moderação, oferecendo informações e ferramentas para que façam escolhas conscientes sobre o consumo de álcool.

Além disso, temos o programa “Na Contramão”, que utiliza uma plataforma digital para apresentar casos reais de pessoas que dirigiram alcoolizadas, evidenciando os riscos dessa combinação.

Por meio dessas ações, buscamos não apenas promover um consumo responsável, mas também contribuir para um futuro mais seguro e consciente em relação ao álcool, celebrando momentos especiais de forma responsável e positiva.

Outra bandeira da Diageo é educar as pessoas, conscientizando-as de que álcool é álcool e a necessidade de o Brasil estabelecer uma dose padrão de consumo. Seja qual for a bebida alcoólica, se é destilada ou fermentada, se é servida em copo ou tulipa, o que o corpo humano metaboliza é o etanol. A diferença não está no tipo de bebida alcoólica e, sim, na quantidade da bebida consumida. Se usarmos como referência uma dose padrão de consumo de 14 gramas de álcool, 350 ml de cerveja com teor alcoólico de 5%, 150 ml de vinho com teor alcoólico de 12% e 40 ml de cachaça ou outro destilado com 40% de teor alcoólico, todos possuem as mesmas 14 gramas de álcool.

### Quais os principais desafios que se impõem à área de RIG da Diageo hoje?

A Diageo acredita que o país só tem a ganhar com um mercado vibrante e de livre concorrência, com igualdade competitiva entre os diferentes tipos de bebidas alcoólicas. No nosso mercado, é essencial que o consumidor brasileiro se beneficie de mais opções para celebrar. Um desafio importante é a estrutura tributária e de publicidade.

A man with a beard and mustache, wearing a green button-down shirt over a grey t-shirt and blue trousers, stands with his hands in his pockets. He is looking slightly upwards and to the right. The background is a modern building with a prominent grid-like facade of white and dark panels. The lighting is warm, suggesting late afternoon or early morning.

Eles e milhares de  
empreendedores  
geraram mais  
de R\$188 bi com  
as plataformas  
do Google.



Tudo o que o Google faz tem a intenção de impactar a todos positivamente. Como? Jefferson, da Tributei, usa a IA para facilitar o dia a dia das empresas. Duda, da Orby.co, para ajudar as pessoas a recuperarem os movimentos. E esses são só dois exemplos de muitos empreendedores que estão impulsionando a economia brasileira e tornando a tecnologia mais útil na vida de muita gente.



Tem que ser bom  
pra todo mundo.

Saiba mais em [g.co/impactoeconomico](https://g.co/impactoeconomico)

# Overcoming skepticism, cautiously

The acceptance of artificial intelligence-based tools for automation and simplification of GIR activities is now well established. On the other hand, the use of technology for more sophisticated tasks and to support decision-making still lacks a better range of solutions and more in-depth analysis by professionals.

*Image: AdobeStock, AI Generated*



**Image of a robot leading a meeting:** the adoption of artificial intelligence for more sophisticated activities and decision-making is still the subject of suspicion in the field of GIR.

By devoting a good deal of space in his letter to shareholders to addressing the impacts of artificial intelligence (AI), JPMorgan's CEO Jamie Dimon gave an audience that goes far beyond the bank's thousands of shareholders a comprehensive view of the importance that AI already has for the largest bank in the West. In the document, Dimon

discusses numerous aspects that have been or are being transformed by the more intense adoption of technology, a process that began more than a decade ago and which he mentioned for the first time in his 2017 letter to shareholders.

The figures for the use of AI in banking are superlative for an institution that is not a technology

company. There are more than two thousand specialists in AI, machine learning (ML), and data scientists. "Although we are investing more money in our AI capabilities, many of these projects pay for themselves. Over time, we understand that our use of AI has the potential to enhance virtually every job and impact the composition of our

---

workforce. This can reduce certain categories or functions, but it can also create others,” said the banker.

No one doubts the growing presence of AI-based technologies in the corporate environment anymore. Behind the scenes, many of the main applications used daily are already based on AI solutions, and we’re so used to them that we don’t even realize it.

It’s less certain what professionals from different areas impacted to a greater or lesser degree by AI understand about the technology and its scope. Not least, there is no single artificial intelligence. Generative AI, based on Large Language Models (LLM), is a separate technology from machine learning, although

both are technically classified as AI.

Now, although artificial intelligence tools are present in the daily lives of a significant proportion of GIR professionals, the road to a more sophisticated approach to the use of AI, especially generative AI, is still a long one. Camila Barbosa, CEO of specialist consultancy Prospectiva, says that most of the tools available still use the supervised machine learning method. This method consists of defining a specific output for each input during training on a large database, with the system classifying information using a neural network. However, the CEO recognizes that the generative AI of tools such as ChatGPT has been transforming the landscape and enabling the generation of new content from simple

prompts. “The potential of these technologies to provide insights and support strategic decisions is immense and still underutilized in our market,” Camila understands.

In the same vein, Raphael Caldas, founder and CEO of Inteligov, a company that provides technology and automation tools for the GIR area, explains that the relationship between professionals in the area and technology solutions in general, and with AI specifically, is somewhat limited, but it is also a promising relationship. “They want to know about all the tools available in AI,” he says. For him, this “obsession” with AI can backfire because there are often other technologies already available that are more effective for many of the area’s needs.

## What does the GIR want (from AI)?

Adopting digital, automation, and intelligence technologies is a fundamental part of the modern GIR activity. “When the data is few, the smart are many,” says Amalia Casas, General Manager of TSC, a technology and solutions company for the field of GIR based in Singapore. The absence of technology gave value to the old profile of GIR professionals, who believed more in the power of personal relationships and connections built up over the years than in more data-driven advocacy work. It is in this context that the digitalization of GIR and the adoption of AI tools capable of processing large amounts of data and offering complementary intelligence are beginning to make more of a difference. However, these tools are not yet as widespread in the field. And this is where the great opportunities lie for these professionals to make more assertive decisions.

Implemented two years ago, Prysma, a proprietary AI-based system developed by Prospectiva, was created after the consultancy identified a gap in the solutions available on the market, which did not fully meet the needs of the firm’s clients. According to Camila, the tool was designed to process and analyze large volumes of unstructured data, transforming them into strategic insights for more informed and accurate decision-making, significantly increasing their compet-

itive advantage in the market. “The insights generated by the platform facilitate a detailed understanding of the political and institutional landscape, helping our clients to map stakeholders accurately. We identify who the key players are, who they relate to, how they think and interact in relation to specific issues.”

Today, most of GIR’s demand in terms of digital solutions still falls on tools for automating and simplifying the area’s activities. “One of the biggest demands from our clients, which I had already experienced at Nomos, is the search to build artificial intelligence solutions, but always in a context of simplification. In most cases, they want to use artificial intelligence to save more time in their day-to-day work, not as a tool to support decision-making,” explains Vinicius Marson, founder of Think Forward, a consultancy specializing in building digital solutions for various markets, including the GIR. Vinicius was also CEO of Nomos, Arko Advice’s technology company, of which he is still a partner.

Summarization tools allow regulatory agency meetings, which can last up to 8 hours (many are available on Youtube), to generate only the 10 minutes of the meeting that matter or a summary of everything that was discussed. Regulatory and legislative follow-up and monitoring are also widespread tools and are probably the most widespread among professionals in the field.

Summarization is important because of the volume of information we deal with today. If in the past



**Rodrigo Navarro, from ABRAMAT:** to deal with AI on a daily basis, you need to be able to identify which information is good and which is not so reliable.

you would receive a clipping of 100 relevant news items to analyze, with the technologies available today it is possible to receive a summary of what is most relevant produced by the machine from reading all this material. "In the past, the skill was in knowing where to get the information. Today, the skill has changed to knowing how to deal with the excess of information that you can easily obtain, often for free," recalls Rodrigo Navarro, Executive President of ABRAMAT, Coordinator of the MBA in Government Relations at FGV, and one of the creators of the ORIGEM Yearbook. Without the support of appropriate tools to summarize or concatenate this different information, you run the risk of ending the day with a lot of information and not knowing what to do with it. Navarro reminds us of another fundamental aspect of the relationship between GIR professionals and technology, and even more so with AI: you have to be able to identify which information is good and which is not so reliable. This is a basic foundation of the field of GIR. "We work with information, and we have to trust the different sources; whether it's information received over a cup of coffee in the plenary hall or in an AI-assisted search, it's always important to understand the

information, check it, and validate it. The human eye is necessary; even if you don't change anything, this validation is a crucial point for GIR," Navarro points out.

Over time, governments themselves have been making more and more data available to society, which is essential for understanding and building public policies, not only by the governments themselves but also by associations and private companies. Here, too, the quality and reliability of the data accessed and processed make all the difference. "This means that although AI tools offer transformative potential for analyzing and monitoring political and regulatory scenarios, their effectiveness can be limited by the quality and integrity of the data available," says Camila. Prospectiva's CEO says that countries like Brazil and Mexico have made great strides in terms of transparency, especially at the federal level. Argentina, on the other

hand, is still in the preliminary stages of offering open and systematic access to data that could feed these AI tools effectively.

### More tasks, same time

Optimized time management appears in many descriptions of the skills required for vacancies in the GIR area, which, by tradition, already deals with many issues at the same time and currently has even more things to do within the same 24 hours of the day. That's why knowing how to use generative AI tools wisely, for example, has become quite a difference for professionals in terms of keeping up with production. "[In the case of] a report that you have little time to produce and that is not a critical document, you can use ChatGPT, for example. You give it the input, it prepares it, and you just review it to make sure everything is OK and send it off," says the president of ABRAMAT. Navarro recognizes

that, in this situation, even with the support of the tool, the rush can sacrifice some of the quality of the work, but that you will have something reasonable to present in a very short time, and these are demands that happen daily in the area. On the other hand, if the project has a long period of time to be produced, you can count on the support of generative AI, provide new insights, and point out contradictions or important gaps. "Over time, you generate, regenerate, and regenerate again to fine-tune the material," says the professor.

Given the reality of the corporate world, it's very likely that companies will take advantage of the productivity gains made by professionals using technology tools to avoid having to expand their teams or even replace some analysts with AI tools that are becoming increasingly easy to use, even for those unfamiliar with the technology. The expectation pointed out by JPMorgan's CEO,

that AI should lead to the end of some functions currently carried out by a flesh and blood employee and lead to the emergence of new ones for human beings, can basically be applied to all sectors and

corporate areas. This is a natural process of technological evolution. But as generative AI solutions (and even other forms of AI) become more permeated in the different areas of the company, knowing

how to use them effectively will be more than a differential; it will be as basic a requirement for GIR professionals as knowing how to use a word processor or a spreadsheet.



Senator Soraya Thronicke (Podemos-MS) speaks on the Senate floor: new technologies make it possible to summarize hours of speeches in a few pages.

## Lack of seniority

While it is well-established that the GIR area depends on technology tools to carry out its work and that everyone sees AI as an ally in productivity and time optimization, one aspect deserves attention. There are still few senior professionals who use these tools directly. “Even in companies, you often have the analyst extracting the data and taking it to management,” says Inteligov’s CEO. The fact that the most experienced professionals in the field don’t use the platforms directly often means that they lack the knowledge that comes from experience to make the appropriate parameterizations, the connections between the various items surveyed, or simply the right question. “Although we offer ways [to make it easier for senior professionals to use the tools], I feel that those

who really operate the platform are less senior people. Maybe that’s why it’s difficult to extract more value from the system,” Raphael believes. “People hardly know how to ask for what they want,” says Vinicius from Think Forward. Particularly in the case of generative AI, you need to give it context to get a good answer. That’s the biggest challenge: training people to ask the right questions. “Today, we talk a lot about acronyms, but for the system, what is the CCJ? It can be many things, and it won’t know how to answer unless you explain well what the CCJ you’ve pointed out is all about,” says Vinicius. Another important aspect to note is that generative AI is more reliable when it demands objective information, data, or binary questions. “If I ask the platform to infer an analysis, then it’s different,” warns the founder of Think Forward. It’s going to look for an opinion, and then it’s



**Camila Barbosa, from Prospectiva:** creation of a proprietary AI-based system to fill gaps in the needs of the consultancy's clients.

even more critical to ask the question correctly, and even then, you can have a bias in the opinion," he adds. "The fact that it's a language-based technology has brought generative AI very close to our ability to talk garbage," jokes Raphael. In LLM-based models, you can't just ask for a summary of a given subject. In the case of Inteligov, the company's tool for summarizing bills already has a built-in prompt that follows the Senate's bill classifications and gives the percentage of adherence of a given speech to the researched topic.

With a different perspective on the subject, Camila Barbosa believes that although AI platforms are becoming more accessible and integrated into companies, the fact that they are only used by analysts or mid-level professionals is precisely because many of these tools are still primarily focused on monitoring tasks, without adequately exploiting the more advanced capabilities of artificial intelligence, such as the generation of autonomous content. "The market for AI technologies in GIR needs to be adjusted to align the solutions offered with the needs of a more strategic audience within corporations," says Prospectiva's CEO. For her, there is a lot of emphasis on the need to educate GIR professionals about the potential of AI tools, but the focus should also include adapting the tools themselves to provide deeper analysis and

strategic insights that can serve not only analysts but also managers, directors, and VPs. "AI solutions must be able to help minimize unforeseen events, anticipate future scenarios, and provide detailed and accurate strategic planning, which is essential for high-level decision-making. This implies a need to develop platforms that not only collect and monitor data but also analyze and interpret this information in a way that provides a significant competitive advantage for organizations. It is crucial that AI tools are reconfigured or developed to meet these more complex requirements in order to effectively contribute to companies' strategic objectives," he points out.

In the midst of so much talk about technology, what does the role of the GIR professional look like in this new environment? No matter how sophisticated and technological the tools adopted, the GIR area will continue to depend on people to articulate all the data, insights, and materials processed and gen-

erated by the tools. "It can't just be technology. It's the GIR professional together with the technology," says TSC's Amalia. "The algorithm isn't going to analyze you. Put together the strategy that the professional can give you. But the professional, with their experience alone, won't get very far either. With millions of sources of information at the same time, we can't just rely on the human mind," says TSC's general manager. Using technology and data to create metrics adds value to its activity. "It's with these metrics that you understand and can show the company that that discussion for which you held 20 meetings with stakeholders has a value at stake of, say, 100 million. This only adds value to the area's work," he adds.

One element that isn't a problem but could be considered a point of attention in the training of professionals who are coming into the field now is the fact that, with so many facilities for carrying out precise searches for information,

knowledge ends up becoming even more fragmented and based on the internet, rather than on real experiences. "Today, you already search for a specific answer. In the past, you absorbed all the knowledge because it wasn't so easy. Today, you learn more by watching videos and searching the internet than by reading a book, and with a trained AI, you don't even have to make an effort to search," explains Vinicius Marson. With so much access to information, people today learn faster, not least because each new generation brings with it years of knowledge that it absorbs. At the same time, the entrepreneur sees that there is always a trade-off in knowledge between incoming generations. "We'll be more generalists and less specialists," he believes, and this will be reflected in the AI model in an interchangeable way, with great artificial intelligence technologies serving as the basis for increasingly specialized and segmented solutions.

---

# Hallucinations and stress

Some of the main risks linked to the use of generative AI, which, for this reason, are still points that prevent more companies from adopting this resource, concern basic issues in the world of data privacy, such as the risk of data leaks. "The great fear of the upper echelons is that GIR works with information that is too sensitive to be imputed in any way on non-proprietary platforms such as ChatGPT," recalls Amália, stressing that TSC's main concern lies in the confidentiality of the information, so that it is secure and complies with the LGPD rules. To these risks, the executive adds another characteristic of generative AI platforms: the risks of the platform "hallucinating." "If you stress an AI tool too much, it will freak

out. If you start pressuring it to get some information to answer you, it quotes a source that it created... It can have a 'confirmation bias' for the user, which is dangerous," warns Navarro.

At Inteligov, to mitigate the risks of AI "hallucinating," measures range from the types of sites that can be accessed to the agent mechanism in which one AI is the writer and the other is the proofreader. "Even so, there are a lot of warnings in the first draft, and the professional has to take precautions regarding what they are going to deliver in the final work. That's why it doesn't make sense to talk about replacing the GIR professional with the machine. The tools are only there to make it easier for them to deliver," says Raphael.

## Predictive capacity

One of the great charms of AI is its predictive capabilities. Based on the analysis of thousands or millions of pieces of information available and by analyzing past scenarios, it would be possible to predict the likelihood of a series of events. In the field of GIR, one of the most common applications of this prediction concerns the likelihood of bills being passed in the legislature.

If this prediction is made using generative AI, there is the risk that it will end up incurring some bias or inferring an opinion. "From what I've observed in the market, in general, clients don't believe that AI can infer the probability

of the outcome of a vote based on data because it's not a perfect probabilistic scenario; countless factors can change that, from the support of important stakeholders to illegal acts. It's very difficult to assess whether this will happen or not, and clients know this; that's why the focus is more on productivity tools. Nobody wants a magic solution," says Vinicius. "Generative AI is predictive in the sense that it predicts what the next most likely word is given what you've brought. It knows a lot about language - that's why it builds texts, but it's not machine learning," explains Raphael.

**Interior view of JPMorgan's new headquarters in New York:** the bank has more than 2,000 researchers and analysts working internally to develop AI and machine learning solutions for the institution.



Imagem: Divulgação/Foster and Partners

## AI facilitating relationships

Automation and summarization tools in different formats, although they are still not as widely adopted as they could be, not least because they are not stratospherically expensive solutions, can be considered “small coffee” when compared to the potential to be explored by the area of GIR in relation to AI technologies.

TSC, which has been operating with AI technologies for 12 years, has just launched the 5th generation of its technology, which offers users the possibility of direct interaction with the system on specific topics for each client in a totally customized way. In addition to certifying 20,000 sources of information and identifying five main topics for the week, according to the executive's agenda, summarizing the main sources, Amalia explains that the tool also presents the stakeholders involved with the stories and topics and suggests other interlocutors with whom the professional has not yet engaged. “Everyone knows what they think, who they know, but they don't know who they don't know. The possibility of bringing in other stakeholders off the radar is one of the

main points of using tools in the future, generating the possibility of effective collaboration between new themes and new stakeholders, which the user wouldn't be able to identify on their own,” says TSC's general manager.

For Vinicius, because it is a relational activity, the market lacks digital solutions to understand relationships at different levels. “As people are interconnected within networks, it's essential to really understand how these ‘nodes’ communicate with each other,” he says. The founder of Think Forward explains that today, even when we talk about specific issues, we end up talking to all the ‘nodes.’ “Let's try to understand, within the area of mining and energy, for example, which ‘nodes’ deal with this subject and how they are related in the network and what comes out of this, who is connected to whom, what level of influence...” says Vinicius, who doesn't see any solutions related to stakeholder management on the market. This is also because, according to him, it's a technically complex project to develop, which won't be delivered in 3 or 4 months; it could take years. “It would be too much, but in the world of software development, it's not so tangible. Some

large companies in the area would have to invest in the tool to have it in-house, as an internal resource to serve their clients, because it's an expensive development,” he laments.

Raphael, from Inteligov, is also betting on stakeholder mapping as a tool that could add a lot of value to the market, and that can be done with the help of tools other than generative AI but with the use of machine learning to identify stakeholder connections. “I think this will be a big step in the near future,” he says, although he also recognizes that it would not be a tool that would be easily accepted by GIR professionals. “Relationships are one of a GIR professional's most precious assets, as is how they get to know people. An AI that pretends to know more than GIR about mapping stakeholders is going to take a while to be accepted. I still see more opportunities in automation, not in collecting information but in managing the various workflows that professionals have to deal with. It's taking ‘Jobs-to-be-done’ and thinking about how to transform it into technology. There's much more to be gained there, in this less sensual thing, than in AI. In the medium term, that's where I see the gold,” concludes Raphael Caldas.

## Sempre pronta para o diálogo

Entrevista com Alexandre Silva D'Ambrosio, Vice-Presidente Executivo de Assuntos Corporativos e Institucionais da Vale



**Como a Vale entende o seu papel no processo de discussão e construção de regulamentações que afetam o seu negócio, direta ou indiretamente?**

Na Vale, entendemos que nosso principal papel é promover o debate sobre os temas, visando a esclarecer os impactos das normas e dos regulamentos. A nosso ver, o RIG eficaz é aquele que promove o diálogo, pratica a escuta ativa e ajuda a construir soluções de consenso. Para isso, estabelecemos rotinas de relacionamento com nossos principais *stakeholders*, entre os quais os entes públicos em todas as esferas, bem como as comunidades nas quais atuamos. A área de RIG tem um papel central, atuando como porta-voz da Vale em diversos fóruns, promovendo debates e participando deles, assegurando a consistência de nossas mensagens e elaborando materiais para apoiar nossos interlocutores na construção de soluções consensuais. Mantemos interlocução contínua com todas as esferas de governo, entidades de classe e comunidades afetadas, levando nossa mensagem de forma coerente para ajudar na construção de políticas públicas e decisões que impactam o setor.

**Como a área de RIG da Vale atua em relação às políticas públicas?**

Tanto de forma propositiva quanto reativa. Buscamos uma construção conjunta, sempre adequando as ações da Vale às necessidades e aos desejos das comunidades nas quais atuamos. Para assegurar esse resultado, “diálogo” e “escuta ativa” são nossos principais instrumentos. Tendo por base nosso propósito de “melhorar a vida e transformar o futuro juntos”, queremos construir um legado para irmos além da mitigação dos impactos causados pelas nossas operações, buscando o desenvolvimento territorial, incluindo aspectos econômicos, ambientais e sociais trabalhados junto às comunidades vizinhas.

Há mais de 50 anos, a Fundação Vale atua em parceria com os municípios nos quais opera, promovendo o fortalecimento de políticas públicas nos campos da educação, saúde e geração de renda. A estratégia inclui o fomento à articulação intersetorial e o apoio à gestão pública em parceria com secretarias municipais, instituições sociais e parceiros investidores. Em 2023, a Fundação Vale esteve presente em 50 municípios nos quais a Vale atua no Brasil, alcançando 1,81 milhão de pessoas. Além dos investimentos na melhoria do nível de alfabetismo das crianças, combate à exclusão escolar e promoção da educação integral, a empresa realiza o “*advocacy*” em políticas públicas por meio de organizações como Todos pela Educação, FGV e Unicef. Já na proteção de matas nativas do Brasil, há o exemplo da Biomás, empresa fundada por Itaú, Marfrig, Rabobank, Santander, Suzano e Vale que faz parte dos esforços de alavancar o projeto de lei de mercado de carbono no Congresso Nacional e em concessões florestais, em busca da construção de mercados íntegros.

**Existem áreas primárias de interesse da companhia às quais ela dá mais atenção?**

Como nosso setor responde por parte significativa da balança comercial brasileira, a contribuição da Vale é crucial para o desenvolvimento e a geração de riqueza do País. Cientes de nosso papel, mantemos diálogo constante com o governo

federal e buscamos direcionar nossas estratégias de negócio para as pautas prioritárias do governo, como transição energética, descarbonização e proteção do meio ambiente.

Nossas principais áreas de atuação são o Norte (Pará e Maranhão) e o Sudeste (Minas Gerais e Espírito Santo). Por isso, é natural que nossos esforços se concentrem principalmente – mas não exclusivamente – nessas regiões. Costumo dizer que nossa relação com essas regiões é “simbiótica”, pois somos interdependentes da sociedade. Temos buscado manter um diálogo intenso com os governos e as comunidades nesses estados, com interações constantes e canais abertos de comunicação. O resultado tem sido de promover ações de mútuo benefício, numa relação cada vez mais franca e construtiva. Nossa premissa é de estabelecer relações de respeito, confiança e de permanente diálogo com a sociedade. Sabemos que nosso papel vai além de fomentar a economia e a mineração segura e responsável – por isso, somos parceiros das políticas públicas voltadas para o desenvolvimento social e a criação de oportunidades sustentáveis em todas as regiões em que estamos presentes.

Além disso, sabemos que a Vale é uma empresa brasileira de atuação global, com responsabilidade pelo nosso impacto no País como um todo. Como exemplos recentes, participamos ativamente da recuperação do Estado do Rio Grande do Sul, com contribuições de logística, reconstrução e apoio à gestão, além de apoio financeiro.

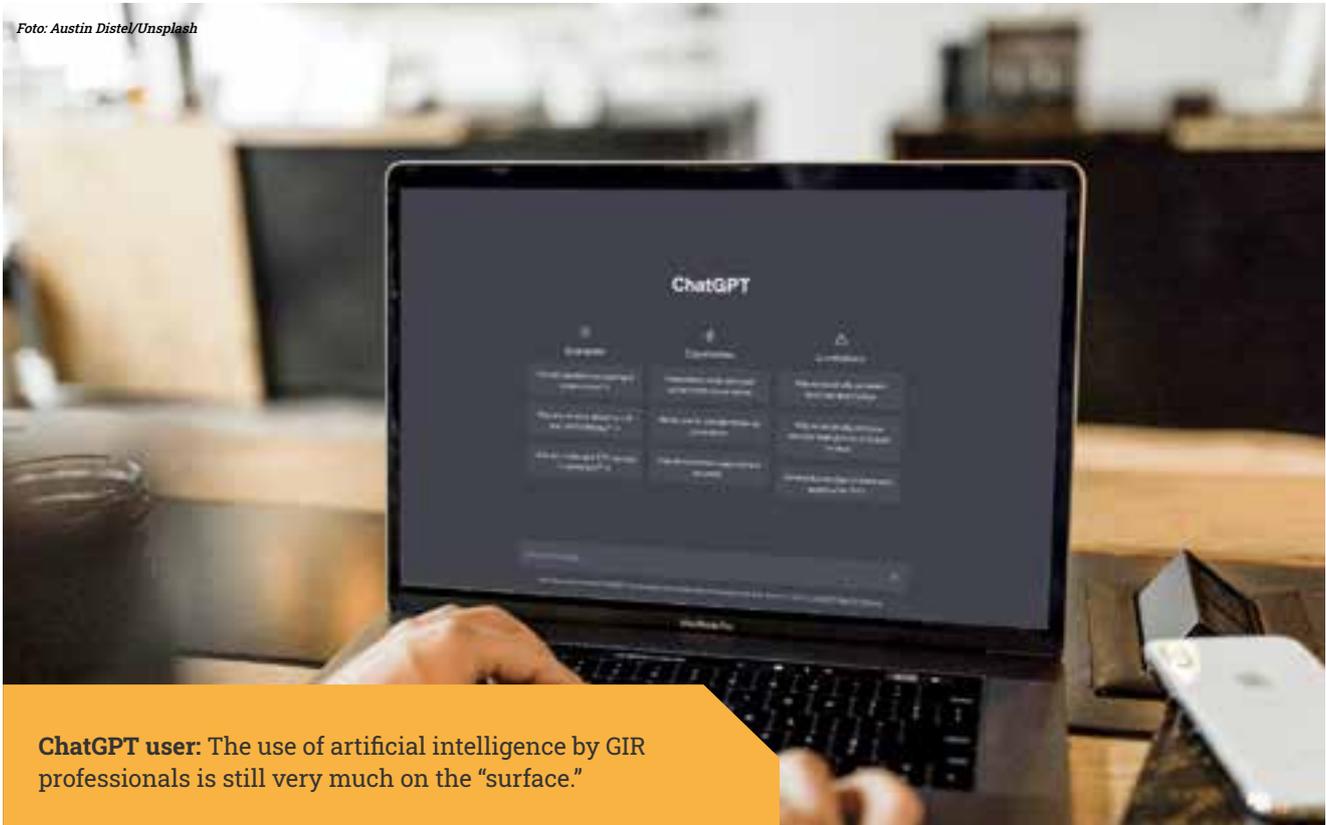
**A Vale é uma multinacional brasileira que opera em vários países. Existe uma coordenação global, a partir do Brasil, sobre a forma como a empresa pensa políticas públicas?**

As operações, os projetos e os escritórios da Vale estão presentes em 19 países. A gestão dessa cadeia global demanda um esforço multidisciplinar que envolve diversas áreas da empresa, dentro e fora do Brasil. Em RIG, temos um time com um olhar dedicado à esfera internacional, que abrange o relacionamento com nossos *stakeholders* em nível global, a participação em fóruns bilaterais e multilaterais e a análise contínua do ambiente geopolítico e regulatório de geografias estratégicas para a companhia. A Vale é membro do Conselho Internacional de Mineração e Metais e participa ativamente das discussões que acontecem no âmbito da organização, endossando os esforços globais de regulamentação da segurança e transparência no setor.

Nossa estratégia de atuação institucional passa ainda pela coordenação de parcerias de longo prazo com atores-chave para a mineração no Brasil, como o Ministério de Minas e Energia, a Agência Nacional de Mineração (ANM) e o Instituto Brasileiro de Mineração (IBRAM), além de outros Ministérios, associações e instâncias legislativas. Globalmente, nos engajamos com as contrapartes dessas entidades nos países em que atuamos e participamos de fóruns do setor privado em que são discutidas propostas de políticas públicas e temas que subsidiam a agenda internacional dos países. A Vale se orgulha das relações de longa data que construiu com seus parceiros institucionais ao redor do mundo. Acreditamos que esses relacionamentos têm um papel muito importante como facilitadores da estratégia de longo prazo da companhia.

# Life as it is

Artificial Intelligence (AI) use in GIR areas is expected to advance substantially in the coming years. But today, even though there is a lot of excitement about the potential, its adoption by GIR professionals is still limited



**ChatGPT user:** The use of artificial intelligence by GIR professionals is still very much on the “surface.”

AI is one of the most strategic and critical issues on the geopolitical scene, while at the same time emerging as a priority corporate agenda, including for GIR leaders, many of whom are already committed to understanding and participating in the discussions (including regulation) surrounding the future of this technology. This was well explored in the two previous reports. However, apart from the big discussions on global stages and in the world’s leading nations, adopting AI in the workplace is already a reality. Today, as the indicators show, at least in its everyday use by the GIR area, it is a much less “sexy” reality. Among the leaders of GIR in companies, 50.5% of respondents say they already use some tool based on generative AI to carry out

their GIR work. However, its use is still quite limited compared to all the potential this technology can offer.

Among those who already use the technology, 63.3% use generative AI for the initial production of texts and presentations related to the company’s IVR activities. We’re talking about the use of ChatGPT and related applications (apps), which can produce documents of higher or lower quality (something that depends a lot on the version used, the inputs offered, and how the work is requested from the tool) in seconds. It’s a very interesting productivity element in many situations. However, there are still important limitations regarding the quality of the databases consulted and

the quality/veracity of the sources.

The second GIR activity that makes the most use of AI (and in this case, AI models other than generative AI) is a classic: monitoring parliamentary activity, mentioned by 42.5%. Other processes, even those involving monitoring of a different kind, such as regulatory issues or stakeholder monitoring, have not had the same level of adoption by GIR professionals, with around 20% of mentions. The use of AI for more complex activities, such as dynamic risk analysis or projections of the likelihood of voting/approval/rejection of bills, is still very rarely applied among leaders in the area, which may indicate both a lack of habit and unfamiliarity with the use of technology, as well as distrust of the accuracy of the tools.

It's quite possible that as time goes by, more companies—for security reasons but also for specific reasons—will be able to create proprietary AI tools with parameters and uses that are more customized

to each company's reality. Today, among the professionals who say they already use AI, 32% say that the companies they work for already use proprietary AI tools. Among those who say they don't use the technology, 38.8% say they intend to start doing so this year.

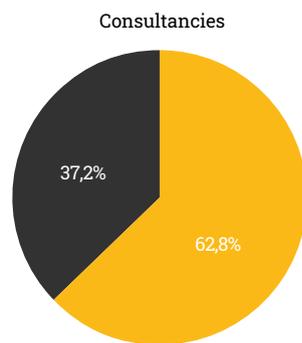
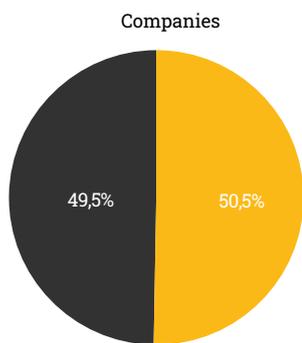
When asked about the impacts of the digital transformation of business, the topics that most attract the attention of the GIR leaders in companies follow the same data as last year's survey, in the same order, and with few variations. It is precisely the search for better application of new technologies in the day-to-day running of GIR activities that draws attention, as it receives the most mentions from respondents, showing that in the coming years, this scenario of using technology is likely to intensify.

In consultancies, the item that has increasingly supplied monitoring activities for their clients is the monitoring of parliamentary activity, which takes first place among

the services provided based on AI technology tools, mentioned by 55.6% of the partners and directors of consultancies and law firms. We can also mention that the percentage of those who use generative AI for the initial preparation of documents using ChatGPT and the like is also high (52.8%) in this sector. In all the other activities listed by the survey, the percentage of AI adoption by consultancies is significantly higher than in companies.

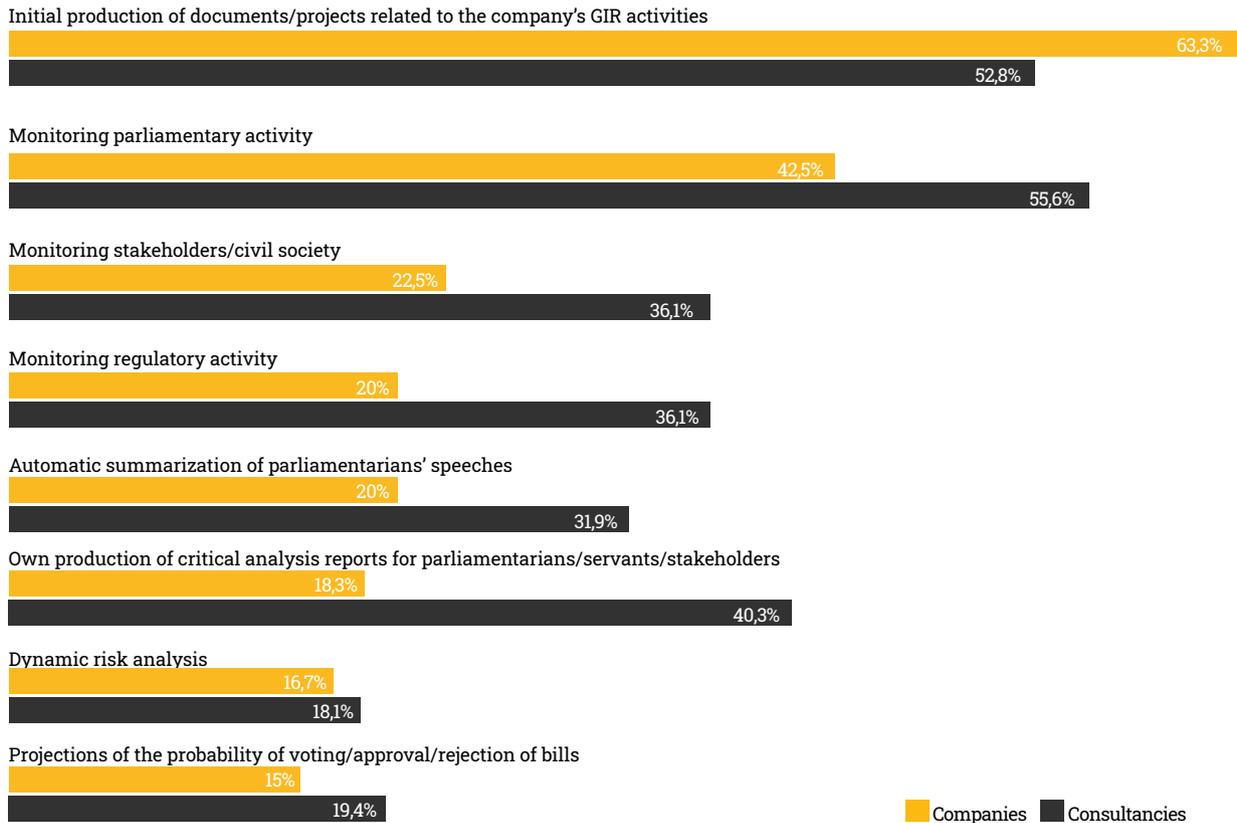
In general, and due to the nature of the service, consultancies are already more intensive in using AI-based tools. 62.8% of respondents already use the technology, and among those who don't yet, 68.6% said they intend to adopt it to work with GIR later this year. 20.2% of respondents who said they already use AI tools said their operation relies on proprietary tools. In two-thirds of these cases, these tools are also offered for use by third parties, including, of course, the consultancy's own clients.

Do you make direct use of any tool/technology based on generative AI for the development of your professional GIR activities?

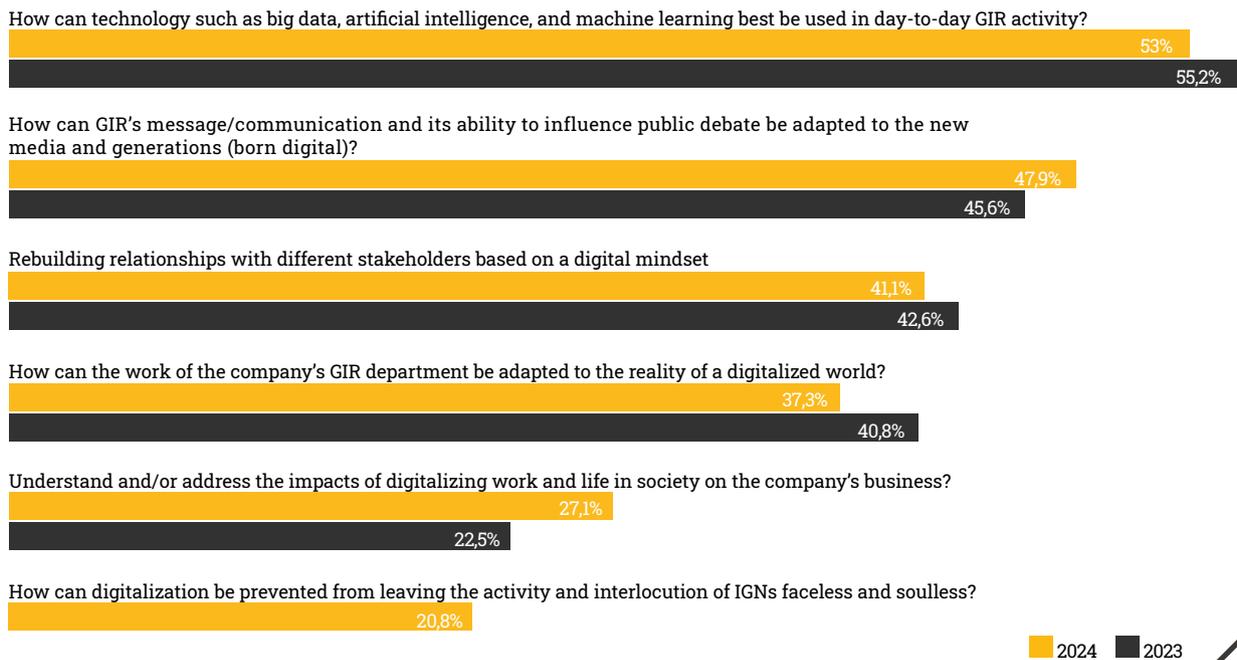


Yes No

## Which of the activities below do you use generative AI directly?



## Which issues related to digital transformation and the advent of disruptive technologies in the global business environment are attracting the most attention now?



## Por uma transição justa

Ana Carolina Carregaro, Diretora de Assuntos Públicos da Nestlé, conta como a empresa vem trabalhando junto a diferentes *stakeholders* para promover uma transição que vai tornar a agricultura brasileira ainda mais sustentável

### Como você vê o setor privado atuando para fazer o setor público se movimentar em relação à agenda de sustentabilidade e mudanças climáticas?

Se alguém tinha dúvidas em relação à mudança climática, basta olhar para o que aconteceu no Brasil nos últimos dois anos. Não é mais sobre o que pode acontecer, é sobre o que acontece agora. Como Nestlé, temos tentado buscar um esforço coletivo nos espaços que ocupamos, buscando ter essa discussão como setor. Da parte do governo, creio que o mais importante é estabelecer uma política pública, buscar um padrão mínimo de regulação e reconhecer, além do que já é feito, o que precisa ser feito, como por exemplo, questões como uso do solo e recursos hídricos. Também cabe ao governo reforçar aspectos importantes, como uma maior fiscalização e combate ao desmatamento. Os esforços precisam ser coletivos para serem escaláveis, pois hoje, temos projetos e esforços pequenos quando a gente olha o tamanho do Brasil.

### O que falta para que esses esforços alcancem projetos de maior porte?

Na agricultura, temos o desafio de fazer uma transição de agricultura de baixo carbono. É fato que já temos um nível de eficiência muito grande, com plantio direto, rotação de cultura e técnicas de fixação de carbono no solo, mas tem outras coisas que precisamos endereçar, como a questão dos recursos hídricos, a saúde do solo, a biodiversidade local e reintroduzir o plantio de espécies nativas... Isso demanda recursos. Temos projetos que são iniciativas das empresas, mas muita coisa vai ter que ser abarcada em política pública para que se possa destravar recursos maiores. Temos, por exemplo, o Plano ABC, de agricultura de baixo carbono, gerido pelo Ministério da Agricultura. Não necessariamente temos ali todos os possíveis indicadores relacionados à sustentabilidade ou como aquilo poderia ser relacionado à agricultura regenerativa. A partir do momento em que essas práticas de agricultura regenerativa forem reconhecidas nesse plano, existirá maior facilidade em destravar financiamento para agricultura e trazer mais parceiros para projetos de maior escala. Vamos precisar de um direcionador único para as empresas não irem para um lado e o governo para o outro. Entendo que estamos num momento produtivo, de boas discussões, mas falta uma integração melhor aqui. Por isso que acreditamos no diálogo e uma construção conjunta. Ninguém vai conseguir fazer nada sozinho.

### E como você e seus colegas da área de RIG têm feito para melhorar essa integração?

Temos buscado esse espaço dos coletivos associativos e trazer o governo junto, para que se voltem às mesmas causas. A importância do profissional de RIG é que ele faz essa interlocução. Na Nestlé, nós estamos fazendo esse diálogo e entendemos que precisamos como setor estar junto com o governo para construirmos uma política pública eficiente

para a sociedade. Mas são agendas que demandam muitos dados, ciência e muitos times diferentes atuando por trás.

### No caso das relações com o Congresso, como vocês se articulam para defender essa agenda?

Na nossa profissão, temos que dialogar com todo mundo. Seja situação ou oposição, a premissa é que o diálogo é necessário. Mas temos que separar os aspectos ideológicos. O diálogo não pode se dar pelo que nos separa e pelo que gera atritos na discussão. Hoje, é uma questão ideológica, não é sobre o que precisa ser feito na agricultura. Tirando a discussão ideológica, o que precisamos estabelecer em termos de panorama regulatório para que o País avance? Porque sem avançar em determinadas regulações, você não sai do lugar. Não é uma agenda fácil, mas o diálogo acontece. Também não adianta querer resolver todas as pautas ao mesmo tempo, é necessário entender qual a prioridade do Governo e a real necessidade do que se pode avançar. É difícil chegar nesse ponto, é uma análise profunda.

### A Nestlé é uma das maiores empresas de alimentos do Brasil e também lida diretamente com produtores. A empresa tem exigido desses produtores que eles se enquadrem nos seus critérios de sustentabilidade?

Aqui na Nestlé, não usamos o nosso poderio econômico como ferramenta de imposição. Entendemos que o nosso papel é o de ajudar para que o produtor faça essa transição. Temos que ajudá-lo a viabilizar isso porque não é algo que se faz do dia para a noite. Há 20 anos iniciamos o programa de relacionamento e desenvolvimento com os produtores da cadeia do leite e hoje trabalhamos também com as cadeias do café e do cacau. Todos começaram com um viés de qualidade, melhores práticas e meio ambiente, e evoluíram ao longo dos anos. Atualmente, nos programas Nature por Ninho (leite), Cultivado com Respeito (café) e Nestlé Cocoa Plan (cacau), falamos bastante de agricultura regenerativa, por exemplo. Nossos programas têm incentivos financeiros e investimentos para que a migração seja feita. Acreditamos nisso, na capacitação, na assistência técnica que oferecemos. O que tem ficado claro com a experiência dos produtores que migraram, em termos de práticas, é que eles passam a ter mais eficiência e mais retorno. Os produtores que atendem a Nestlé com essas novas práticas servem de referência para os outros produtores da região, porque eles passam a enxergar as vantagens para o negócio deles. Queremos usar nosso tamanho para ajudar todo mundo a fazer essa migração. A Nestlé tem 103 anos de Brasil, 18 fábricas, 20 mil empregos diretos, 200 mil indiretos... Investimos no País, acreditamos na cadeia de valor compartilhada e assumimos um compromisso em razão da nossa ambição NetZero de estimular essas mudanças.

### Você vê essa mentalidade, focada mais no estímulo e menos na punição, sendo empregada pelo setor público também?

No Brasil, temos legislações que já chegam com o caráter punitivo. Creio que aqui o viés precisa ser um pouco alterado. Precisamos estimular que as pessoas sejam convidadas a mudar as práticas. Vai ter uma hora que não vai caber fazer diferente, mas hoje deveria ser mais um estímulo. A punição já existe para quem pratica crimes, para quem desmata, faz queimada... Agora, todo o resto é uma agenda de inclusão. Às vezes faltam recursos, entendimento, mas muitas vezes, só falta aos produtores a capacidade de medir o que eles já fazem, é muito sobre estar junto e capacitar. Não é uma imposição da empresa, é colaborativo e a educação faz parte desse processo.

# Continuous progress

Even with progress, diversity in the broader sense in leadership positions in the area is still a distant reality



**Winners of the ORIGEM Yearbook in 2023:** the market still offers opportunities for GIR professionals in leadership positions.

Photo: Disclosure.

After crossing the 40% barrier for the first time in the leadership of companies' GIR, according to the ORIGEM Yearbook survey in 2023, women maintained their share (from 42.9% to 43%) in this year's edition. Also, in the segment of sector associations and third sector entities, women surpassed the 40% barrier, reaching 42.3% participation in the survey base of this segment, which has been undergoing a process of renewal and professionalization over the last few years, culminating in the assembly of segregated command structures of the board, made up of professionals from member companies and giving more importance and structure to dedicated GIR areas.

As with various other indicators already presented in other articles in the ORIGEM 2024 Yearbook, the data related to the profile of the area's leaders in companies points to healthy stability, the result of the consolidation of structures, but also

of an average profile that seems to represent very well who this leadership is in companies today. They are professionals with extensive experience, 14 and a half years working in the area of GIR, an average of one year more than in the 2023 survey. Also, on average, they have been in their current positions for four years, the same average length of stay recorded in the two previous survey editions. In addition, professionals who took up their current positions this year or in 2023 make up 31.4% of the base. In last year's survey, professionals who took up their positions in 2023 or 2022 accounted for 37.1%.

Although the number of professionals who said they had expanded their team in this year's survey was lower than in the previous year, the market continues to offer options for qualified and experienced professionals, so much so that only 22.5% of GIR leaders in companies said they had not received any of-

fers to change jobs in the 12 months before the survey. Of the 71.5% who had, in 85.8% of cases, the offer was to work for another company.

In terms of professional training, the picture has remained the same. The law continues to be the most common degree for GIR professionals. Considering now that GIR leaders from all the segments surveyed by the ORIGEM Yearbook, 42% had legal training, followed by Business Administration (14.8% this year, compared to 20.1% in 2023) and International Relations (12.8% in 2024, compared to 15.7% last year). Two universities in Brasília continue to be GIR leaders' biggest trainers. The University of Brasília (UnB) and the University Center of Brasília (UniCEUB) trained more than a quarter of the leaders in the area who responded to this year's survey.

**D**iversity and inclusion policies have already been incor-

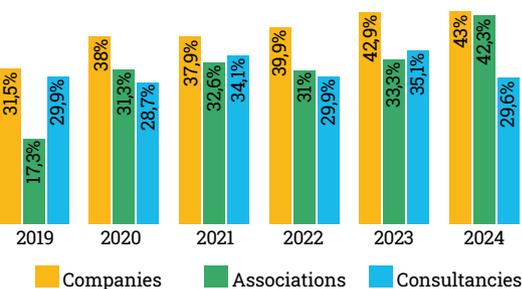
porated into the corporate environment, especially in large companies. The role of the GIR area in this agenda has once again gained relevance. This year, 51.4% of professionals working in companies said, when asked about the role of the GIR area in companies concerning corporate diversity policy, that the area is actively working on developing this agenda, even if they are not leading the issue. This is an increase of more than ten percentage points and the highest level ever achieved for this

response in the entire survey history. The rate of those who work in companies said that the GIR has little or no involvement in implementing this policy, which reached 17.7% in 2022 and fell to 6.7% this year.

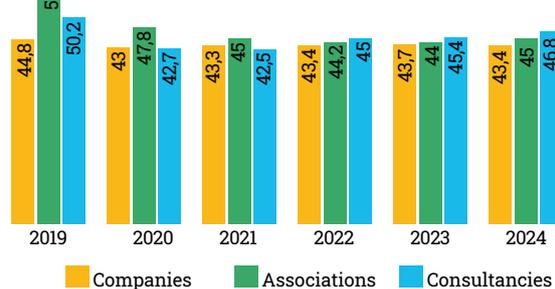
Specifically in the area of GIR, the presence of black people working in the area (in any position), according to the responses of GIR leaders, grew slightly in the three groups surveyed. On the other hand, the LGBTQIA+ population grew in companies but fell

in organizations and consultancies. People with disabilities showed a drop in participation in companies and organizations but advanced considerably in consultancies. But it's always good to remember that this presence is far from leadership positions, especially in the case of black people and people with disabilities, as a quick look at the photos in the Professionals Guide in this (and other) editions of the ORIGEM Yearbook makes clear to the reader.

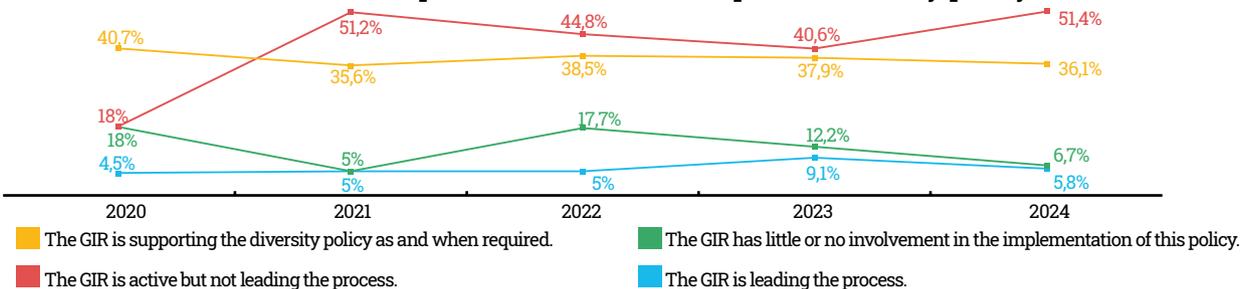
Participation of women in GIR leadership



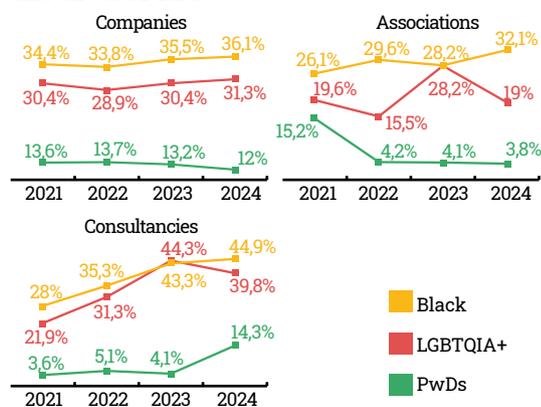
Evolution of the age group of GIR leadership (in years)



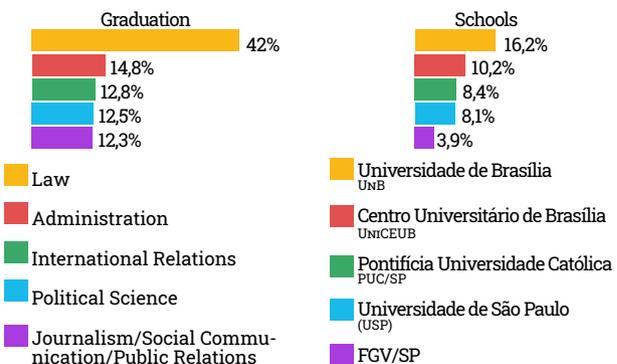
The role of the GIR area in companies in relation to corporate diversity policy



Participation of disadvantaged groups in the area of RIG



The courses and schools that have trained the most GIR professionals in Brazil considering professionals from all the segments surveyed



# LACLAW

Com mais de 30 anos de experiência, oferecemos soluções completas em consultoria tributária, atuando com agilidade e segurança em todas as etapas do processo.

Nossa equipe especializada identifica, valida e implementa oportunidades de redução de carga tributária, utilizando tecnologia de ponta. Com uma abordagem 360°, garantimos entregas rápidas, seguras e personalizadas, consolidando-nos como líder no mercado.





Economia para  
nossos clientes: é  
isso o que fazemos

**LACLAW**

# New members

In 2024, two more names will join the ORIGEM LATAM Yearbook Hall of Fame



**The six original members of the ORIGEM LATAM Yearbook Hall of Fame:** this year, two more names join this select group.

Recognized as the main professional showcase of the GIR market, it is also where history and professional careers stand out. In this space of celebrations, the highest point is to enter the Hall of Fame, the gallery of GIR professionals who have won the award four times, changed levels, and taken their place in this select group of names who not only stand out for what they have done in the course of a year's work, as is the case with the "Most Admired" award but for a whole legacy of recognition and success during their work in the market over the years, which makes them true icons of the Brazilian Institutional and Government Relations market.

Established in the 2023 edition, Antonio Marcos Umbelino, Felipe Onei, Grazielle Parenti, Helga Franco, Rodrigo Navarro, and Suelma Rosa are already part of the ORIGEM LATAM Yearbook Hall of Fame. All of them were honored on the stage of the ORIGEM LATAM Yearbook. Due to their work, which has contributed significantly to the evolution and innovation within the area of GIR in Brazil, they will continue to be recognized and highlighted in all editions of the event.

Now, find out in the next few pages who the two new leaders of the GIR area will be, chosen by the market to be recognized and eternalized in this Hall.

- ▶ Precisando identificar os (as) melhores profissionais de Relações Governamentais & Institucionais para sua Empresa, Consultoria ou Associação de Classe?
- ▶ Querendo entender as principais estruturas, os setores mais impactantes e mapear as principais lideranças do mercado?
- ▶ Necessitando de ajuda para atrair, desenvolver e reter os principais talentos do mercado de RIG?



# VITTORE

**Venha conhecer a VITTORE, a principal consultoria de Executive Search especializada no mercado de Relações Governamentais & Institucionais da America Latina!**

Nosso trabalho está muito além do recrutamento especializado, pois há mais de 15 anos os nossos sócios vivenciam diariamente o mercado de RIG, visando conhecer novos talentos, entender as principais estruturas e setores, fortalecer o relacionamento com todas as lideranças, fomentar a importância do setor e auxiliar na profissionalização da área.



---

## Creomar de Souza

One of today's most prominent political analysts, Creomar de Souza has built up a solid academic background in Brazil and abroad. He has also had a long career as a lecturer in GIR and International Relations, leading a series of important educational and research initiatives at universities and institutions in Brazil and abroad and through his own consultancy. He is also recognized as a reference for young professionals willing to explore the complex GIR job market.

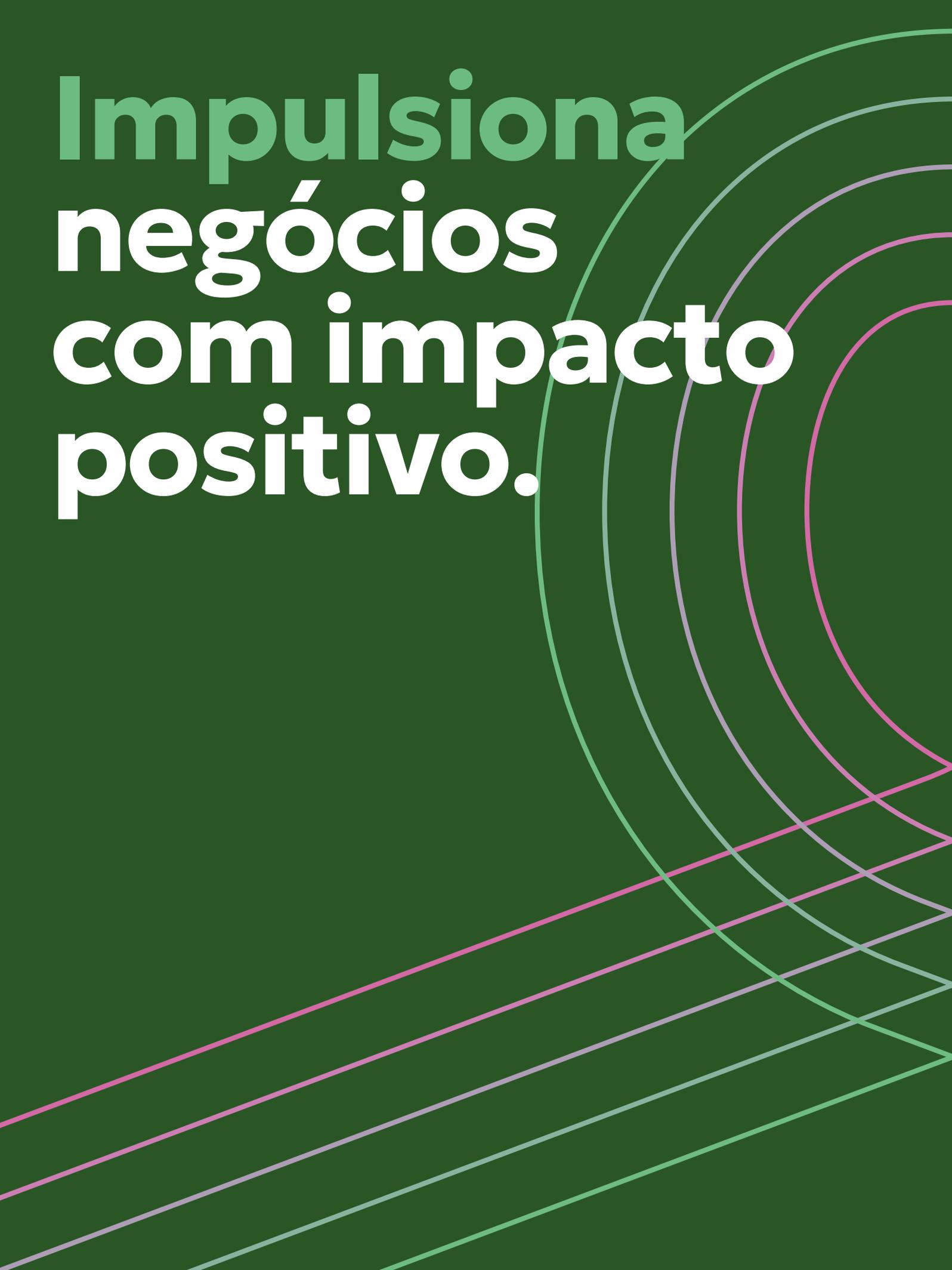


---

## **Fabio Rua**

For more than 20 years, he worked as a research associate for the American Chamber of Commerce in Washington, supporting the approval of the Trade Promotion Authority (a mechanism through which objectives and a process of supervision and consultation during trade negotiations are established), Fabio Rua has lived the world of government relations intensely, whether leading the area in large companies from different sectors of the economy or working through organizations and institutions that help promote the development of the area of government relations in Brazil and its intersection with the technological advances and innovations that are shaping the future of the activity and society.

**Impulsiona  
negócios  
com impacto  
positivo.**

The background features a series of overlapping, semi-transparent circles and lines in shades of light green, purple, and pink. These lines create a sense of depth and movement, extending from the right side of the frame towards the left. The overall aesthetic is modern and clean, with a focus on geometric shapes and a vibrant color palette.



★ HEINEKEN  
**spin**

[heinekenbrasil.com.br/heineken-spin](http://heinekenbrasil.com.br/heineken-spin)

# More visibility for more professionals

In a new format, the award for the most admired GIR professionals in the ORIGEM LATAM Yearbook survey will now feature a list of 50 finalists. The names were presented at an exclusive event for the GIR community in the federal capital



One of the most eagerly awaited dates of the year for leaders in the field of GIR is the launch of the ORIGEM LATAM Yearbook, when the professionals elected by their peers as the Most Admired in the market are also announced. It's a special event that brings together the elite of the Brazilian GIR market and makes everyone anxious to see who the names are that will appear on the list of the year's award winners. Part of

that curiosity has been assuaged ahead of the main event. Starting with the 2024 edition, the ORIGEM LATAM Yearbook will announce a list of the 50 professionals most voted for by Yearbook participants, who will appear as select finalists, before naming the 25 winners on the night of the publication's launch.

"We have a very large market, with more and more qualified and talented professionals who deserve to

be visible. Having a list of recognized finalists opens up the opportunity for professionals who have received this admiration from the market to also have this well-deserved visibility in the market, even if they don't appear as award winners at the end. It's a way of giving recognition to a larger group of professionals in the eyes of the entire GIR community," believes Rodrigo Navarro, one of the creators of ORIGEM, stressing that

“being among the 50 finalists, based on more than 2,000 total votes received, is already a great victory in a competition that is very fierce and often decided by differences of just a few votes.” The announcement of the 25 winners will only take place on the evening of the event.

## Brasília - São Paulo connection

In keeping with the tradition of always presenting something new each year and taking advantage of the change in the awards model, the pre-launch event and announcement of the “Most Admired” finalists was held in September 2024 for the first time in Brasília, reinforcing ORIGEM’s presence in the country’s GIR capital. Navarro says that having the ORIGEM LATAM Yearbook closer to Brasília was both a desire of its creators and a request from the market since the federal capital is home to many GIR professionals working in companies and the headquarters

of most specialized consultancies. “Making the announcement of the finalists in Brasília, including those from Mexico and the “Young Talents in GIR” project, was a way of making this Brasília-São Paulo connection, as well as giving more visibility to all the finalists on a special stage for any professional in the field,” Navarro said. The election of the most admired people in Brazil totaled 1,746 valid votes (who met all the eligibility requirements for participation in the publication). The votes were counted by AuÀ Mídia Especializada, the publisher responsible for publishing the ORIGEM LATAM Yearbook, and endorsed by the independent auditing firm Alonso, Barretto & Cia, guaranteeing the transparency of the voting process. Take a look at the BOX to see who were the finalists in the ORIGEM LATAM 2024 Yearbook and, over the next few pages, discover the most admired GIR professionals in the market in 2024, as voted for by the leaders in the field themselves.

### FINALISTS

## Most admired award of the ORIGEM Latam Yearbook 2024

### GIR Professionals in Companies

Ana Carolina Carregano (Nestlé)	Fernanda Matos (Energisa)	Marcio Lima (Stellantis)
Andriei Gutierrez - (Kyndryl)	François Martins (Mercado Livre)	Maria Claudia Souza (Mondelez)
Anna Beatriz Almeida (Shein)	Giuliana Franco (Natura)	Mariana Lucena (Haleon)
Beatriz Gagliardo (JTI)	Guilherme Cunha Costa (ex-J&F)	Noelle Rocha (Nestlé)
Carlos Alberto Cidade (JBS)	Helena Romeiro de Araújo (BRF)	Nubia Batista (Braskem)
Catarina Corrêa (Bayer)	Jacqueline Lopes (Ericsson)	Roberta Rios (Google)
Cibele Perillo (AWS)	João Sabino (IFood)	Rodrigo Moccia (Ambev)
Daniela Gil Rios (P&G)	Juliana Marra (Unilever)	Verônica Hoe (Meta)
Delcio Sandi (Carrefour)	Larissa Menezes (Ambev)	Verônica Prates (Embraer)
Eduardo Vasconcelos (Whirlpool)	Ligia Pimentel (Baxter)	Victor Bicca Neto (Coca-Cola)
Eliza Samartini (Pfizer)	Luiz Ricardo Santiago (VW)	Wanderley Mariz (Meta)

### GIR Professionals in Third Sector Associations/Entities

André Freitas (ABIA)	João Dornellas (ABIA)	Mariah Sampaio (ABIR)
André Passos Cordeiro (Abiquim)	Lorrayne Rosa (Abrasca)	Pablo Cesário (Abrasca)
Catilo Candido (Abралatas)	Lucien Belmonte (Abividro)	
Daniela Martins (Conexis)	Marcio Maciel (Sindicerv)	

### GIR Professionals in Consultancies/Law Firms

Aline Maina (Patri)	Juliana Celuppi (Radar Governamental)	Romero Jucá (Blue Solution)
Disraelli Galvão (Seta)	Marina de Paula (Patri)	Ulisses Rapassi (Prospectiva)
Guilherme Farhat (Semprel)	Michel Neil (Patri)	Wagner de Macedo P. Filho (BMJ)
Jean Carlo Castro (Vector)	Ricardo Sennes (Prospectiva)	

# Experienced team

Women make up the majority of the 15 winners in a selection with only one name that hadn't won an award before

The 2024 edition of the list of GIR (Government and Institutional Relations) professionals working in the companies most admired by the market features a group of experienced professionals, many of them still young, who have been consolidating their presence as leaders in the field in the ORIGEM Yearbook awards. Of the 15 profes-

sionals nominated this year, nine are women, including the only two names on the list of winners who had not yet appeared in any of the previous editions of this award. Check out the list of the GIR leaders most admired by the GIR market, according to the vote by the area's leaders.



## Anna Beatriz Almeida

External Affairs Director at Shein

**What was the most important professional achievement in government relations for your organization and/or that you were most proud of in 2024?**

The whole agenda regarding the discussion on the taxation of international products, regardless of their federal or state nature, and the consequences for the poorest population shed important light on the role of government relations professionals and the interface with the areas of communication, marketing, data analysis, and business management. The ability to dialog with internal clients to respond to demands promptly in a crisis scenario and, simultaneously give a voice and space to consumers active on social networks was fundamental to negotiating a rate.

**What book have you read this year that you'd recommend to other GIR professionals?** Notícias do Planalto: The Press and Fernando Collor, by Mario Sergio Conti. The Fixer: My Adventures Saving Startups from Death by Politics, by Bradley Tusk.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** Rustin, Netflix.

**For 2025, what should be your primary focus concerning the needs/challenges of your company's GIR area?** Compliance, universal access, governance, and socio-environmental impact are the company's global commitments that guide the work of SHEIN's Government Relations professionals in any market and will undoubtedly be the focus of the work in 2025.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you intend to dedicate yourself to in the coming years?** With the changing profile of consumers and increasingly socially and environmentally responsible markets, sectors such as textiles need to be even more closely linked to environmental and governance agendas. ESG is a fundamental tool for government relations professionals.



## Carlos Alberto Cidade

Director of Government Relations at JBS

**The most important professional achievement in the field of GIR for your organization and/or that you were most proud of in 2024:** The approval of the Tax Reform by the Chamber of Deputies, with meat remaining in the basic food basket by 447 votes. The House of Representatives recognized that animal protein has not been subject to federal tax exemptions since 2009 and that most states have no or a reduced ICMS rate. And that the proposed cashback would not benefit the poorest sections of the population.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** I'm re-reading *The Logic of Collective Action* by Mancur Olson and *GIR in Three Dimensions* by Antonio Augusto de Queiroz.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** *Yellowstone*, Netflix.

**For 2025, what should be your main focus concerning the needs/challenges of your company's GIR area?** Keeping up with the dynamic regulatory developments in the food sector and the implementation of the Consumer Tax Reform.

**Thinking about your development as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge that you want to focus on in the coming years?** Understanding the interactions between politics and economics is essential to finding solutions in public policy. To do this, it is necessary to carefully study the strategic behavior of various agents. In the same sense, it is necessary to study the political economy to enable a more careful analysis of the positions of economic agents and their actions in influencing political decisions.

## Daniela Rios

Director of Government Affairs and Public Policy LATAM at P&G

**What was the most important professional achievement in the field of GIR for your organization and/or that you were most proud of in 2024?** This year has been very special. I took on a global position, becoming responsible for P&G's government relations and public policy work in Latin America. I also had the honor of being the first woman to assume the presidency of the Perfumery and Toiletries Industry Union in the State of São Paulo (Sipatesp), as well as the joy of being reappointed to the board of the National Advertising Self-Regulation Council. I see that my network and source of knowledge have expanded. I've had the opportunity to take the initiative in other environments and contribute suggestions that stimulate innovation, bring solutions to the community, and reduce regulatory barriers in other countries.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** *The Culture Map*, by Erin Meyer.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** *Follow this*, Netflix.

**For 2025, what should be your main focus concerning the needs/challenges of your company's GIR area?** Expanding the space for action, connecting, and reducing bureaucracy based on qualified information. A special dedication to the balance between regulatory convergence in the countries and the individualization of solutions for the particularities of the different nations. I have the opportunity to take what has worked here and bring to the local debate experiences gained in different markets worldwide. Learning and international networking are reflected in the quality of risk anticipation and the construction of public policies based on international experiences, information, and data.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you intend to dedicate yourself to in the coming years?** I am genuinely interested in meeting and listening to people with different points of view. Every time I talk to someone who is passionate about a topic, I am immediately able to find out more about it to continue the conversation and have a joint reflection. I'm interested in learning more about the learning process, cultural issues in decision-making, and what makes us irreplaceable when it comes to technology. Technology has come to make our work easier (and much easier!), but I believe that professionals who truly love their field will never lose the human touch. "Know all the theories, master all the techniques, but when you touch a human soul, be just another human soul." - Carl Gustav Jung.





## François Martins

Director of Government Relations at Mercado Livre

**What was the most important professional achievement in the field of GIR for your organization and/or that you were most proud of in 2024?** I'm most proud of our impact on people's lives, thanks to our work. Two recent examples: (1) the Desenrola Brasil program, which allowed many people, families, and small businesses to clear their debts so they could have credit again, and (2) the opening of logistics centers that generate direct and indirect jobs and accelerate the economy.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** *The Tribunal*, by Felipe Recondo.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** I didn't watch it this year, but it's a worthwhile recommendation: *Baron Noir*.

**For 2025, what should be your main focus on the needs/challenges facing your company's GIR area?** The challenge imposed by the leadership we have achieved in the segments we operate and the expectations that this leadership generates in our interlocutors in the Public Authorities and in public opinion. **Thinking about your development as a GIR professional, is there any new topic or area of knowledge that you intend to dedicate yourself to in the coming years?** It is becoming increasingly clear that the Judiciary, and the Supreme Court in particular, have taken a political stance, acting both in constructing and reformulating the most relevant public policies for the country. This will continue to be an extremely important focus.

## Giuliana Franco

Government Relations Manager at Natura

**The most important professional achievement in the area of GIR for your organization and/or that you were most proud of in 2024:** The inclusion of the concept of "Nanoentrepreneur" in the Tax Reform. The issue is an important milestone for inclusive and fair tax reform for Brazilians seeking to become entrepreneurs out of necessity or looking for ways to start their businesses independently and formally. With it, we have managed to mobilize civil society and decision-makers around an important cause in creating Public Policies in the Brazilian tax environment.

**A book you've read this year that you'd recommend to other GIR professionals:** *Digital Lobby: How the Connected Citizen Influences the Decisions of Governments and Companies*, by Renard Aron.

**Film or series seen this year and recommended for professionals in the field:** *The West Wing*, Prime Video

**What should be your main focus for 2025 regarding the needs/challenges of your company's GIR area?** In 2025, our main focus will be to further align public policies with the principles of sustainability and ESG. With its long commitment to the environment and communities, Natura inspires us to seek strategic partnerships with public authorities to promote fairer and more sustainable development.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you want to focus on in the coming years?** Focus on ESG and Technology. I intend to delve deeper into the intersection between ESG and technology. Data analysis and artificial intelligence could revolutionize how we measure and manage companies' social and environmental impact. I want to explore how these tools can strengthen our ESG strategies and help us build a more sustainable future.



---

## Helena Romeiro de Araújo

Executive Manager of Institutional and Government Relations at BRF

**What professional achievement in the area of GIR was most important to your organization and/or that you were most proud of in 2024?** It's difficult to define a single action since BRF's work is very broad and encompasses different federal, sub-national, and international competencies. However, we are very proud of having worked actively to guarantee more access to food for the Brazilian population through a fairer tax reform. In addition, we have implemented a series of trainings on elections and institutional relations for employees in Brazil and worked on opening up new markets.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** A living thought - By Hans Kelsen and his commentators, coordinated by Professor Marcelo Porciuncula.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** *The way I see it.*

**For 2025, what should be your main focus concerning the needs/challenges of your company's GIR area?** 2025 will be a very important year for Brazil. Our focus should be on strategic action in response to national and sub-national diplomacy, with Brazil hosting the COP and assuming the presidency of BRICS. In addition, as usual, the GIR area will need to address tax challenges and fulfill business commitments.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you want to focus on in the coming years?** In addition to tax and diplomatic challenges, I think it's important to increasingly include a deeper understanding of sustainability, a crucial area for dealing with global demands and business commitments on the international stage.



## Juliana Marra

Senior Leader of Institutional and Government Relations at Unilever

**What professional achievement in the field of GIR was most important to your organization and/or that you were most proud of in 2024?** 2024 has been challenging! I've set clear goals for myself in my field and in my career. We're coming to the end of the year, and I feel very proud to have been able to deliver our plan with the company during a global restructuring. I'm most proud of maintaining my resilience and having incredible professionals by my side who work transparently and are always committed to delivering the best possible results. We continue to lead relevant agendas and groups in our sectors together, redesigning priorities as changes occur.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** New chapters in Brazilian politics, by Alon Feuerwerker.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** *Dark Waters*

**For 2025, what should be your main focus regarding the needs/challenges of your company's GIR area?** Resizing the level of dedication according to the needs of each business unit, choosing topics that also cut across the company's interests. Considering the elections, another point of attention will

be reconnecting with municipal leaders since we currently have industrial operations in around ten locations.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you want to focus on in the coming years?** GIR professionals should pay attention to reputation management and ESG. I'm thinking of focusing my efforts next year on these areas since I'm now responsible for Corporate Affairs as a whole. GIR will be fundamental so that we can pursue the necessary regulatory changes, with a special focus on new technologies.

## Luiz Ricardo de Medeiros Santiago

Director of Institutional and Government Relations at Volkswagen

**What was the most important professional achievement in the area of GIR for your organization and/or that you were most proud of in 2024?** The year 2024 brought many achievements for Volkswagen. Firstly, we held the institutional grand slam for the announcement of the company's R\$16 billion investment package in the country. At the first ceremony, we welcomed President Lula, accompanied by the vice president, Geraldo Alckmin, and ten ministers of state. On the second occasion, we celebrated the package for Paraná with Governor Ratinho Jr. at our plant in São José dos Pinhais. To finish on a high note, we celebrated the development of new cars, models, and technologies in São Paulo with Governor Tarcísio de Freitas. Secondly, we worked on the approval of the Green Mobility Program - Mover, which serves as a framework for federal public policy for the automotive sector. And finally, we opened a new, ultra-modern Volkswagen government relations office in Brasília.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** Dale Carnegie's *How to Make Friends and Influence People* is my bedside book.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** *Senna: No fear, No limits, No equal*, Netflix.

**For 2025, what should be your main focus concerning the needs/challenges of your company's GIR area?** Strengthening and developing Brazil's trade ties with our sister countries in South America, along with approving the Tax Reform and regulating the Green Mobility Program - Mover.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you intend to dedicate yourself to in the coming years?**

I intend to take a course to train CEOs to learn about and participate in academic, professional, and executive training and thus understand their major challenges, rational structure, and management models to better plan and perform government relations work.



## Maria Cláudia Souza

Senior Director of Communications, Government Affairs and ESG at Mondelez

**What professional achievement in the field of GIR was most important to your organization and/or that you were most proud of in 2024?** There are many themes and issues at an international, federal, and sub-national level. Still, I can list negotiations to unblock aspects relevant to business, such as specific regulations for the industrial sector, Tax Reform, and the creation of an internal GIR intelligence system.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** *Originals: How Nonconformists Change the World*, by Adam Grant.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** I watched the Netflix series *Peaky Blinders* for the third time this year.

**For 2025, what should be your main focus concerning the needs/challenges of your company's GIR area?** GIR intelligence system to address business issues

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you intend to dedicate yourself to in the coming years?** AI and its impact on work and business



## Mariana Lucena

LATAM Corporate Affairs Director at Haleon

**What was the most important professional achievement in the field of GIR for your organization and/or that you were most proud of in 2024?** In 2024, one of our greatest achievements at Haleon was to drive discussions on inclusive health and self-care, putting these topics at the center of the public policy debate of Latin American governments. This work aims to help empower citizens and contribute to the sustainability of health systems. What I'm most proud of is the growing level of collaboration with governments, sectoral entities, and partners, which shows that we are on the right track to generate significant changes, expanding access to self-care health products that are essential for extending and improving the population's quality of life.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** Although it's not a recent release, I recommend *From Good to Great* by Jim Collins.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** *The Social Dilemma*, Netflix.

**For 2025, what should be your main focus concerning the needs/challenges of your company's IVR area?** I intend to continue delving into the use of Artificial Intelligence (AI), which has become an important tool for professionals in general. I believe that, in the case of communication and government relations, as well as enabling faster and more accurate analysis of large volumes of data, AI tends to optimize processes and make day-to-day work easier so that we can focus on strategic activities.

## Roberta Rios

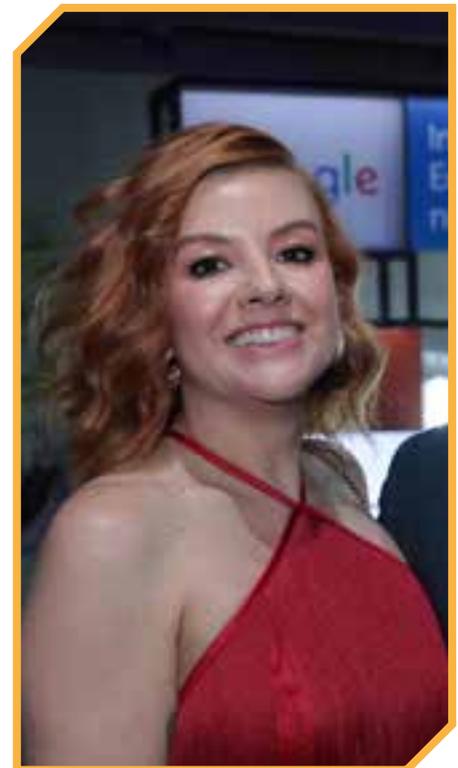
Government Relations and Public Policy Manager at Google

**What was the most important professional achievement in the field of GIR for your organization and/or that you were most proud of in 2024?** Having been chosen to lead the Relgov+ Women's Association - the only association in the sector 100% dedicated to professional women - is an immense honor and an achievement I am deeply proud of. Every day, we build a stronger network of mutual support and empowerment, which pushes us to reach new heights in all areas of our lives.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** *Career and Family: Women's Century-Long Journey Toward Equity*, by Claudia Goldin.

**For 2025, what should be your main focus concerning the needs/challenges of your company's GIR area?** Continuous teamwork, the division of responsibilities, and mutual support, maintaining everyone's well-being, especially at critical moments in the relationship with external stakeholders and public authorities.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you intend to dedicate yourself to in the coming years?** The rapid evolution of technology, especially AI, has a direct impact on our profession. Adapting our processes, taking the time to think strategically, mastering AI tools, and using them to our advantage will be essential in the coming years.





## Rodrigo Moccia

Government Relations Director at Ambev

**What was the most important professional achievement in the field of GIR for your organization and/or that you were most proud of in 2024?**

Without a doubt, the rapid mobilization we did to guarantee access to drinking water during the crisis in Rio Grande do Sul. We served several hospitals, shelters, social organizations, and the general population. As a Brazilian company, we can't shirk our responsibility, which made me very proud!

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** *Possible*, by William Ury.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** Sullivan & Massadas: Portraits and Songs, Globoplay.

**For 2025, what should be your main focus with regard to the needs/challenges of your company's GIR area?** I like to see the GIR area as a production line with social responsibility, communication, and engagement. For success in the area, I increasingly believe in professionals with a 360 vision who can operate in these different functions, which complement each other. For example, those who understand the impact of communication on government relations. I believe that broadening the intersection between areas is much more powerful than specializing in any one of them in isolation.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of expertise you intend to dedicate yourself to in the coming years?** With the judicialization of politics and the politicization of the judiciary, we see more and more lawyers in GIR and GIR with lawyers. How can institutional work tools help lawyers be more effective in their cases? I believe this should be the challenge for the coming years.

## Verônica Hoe

Senior Public Policy Manager Latam at Meta

**What professional achievement in the field of GIR was most important to your organization and/or that you were most proud of in 2024?** Without a doubt, there was a discussion on the artificial intelligence license. I had the opportunity to connect with many different associations from different sectors and even from different countries, contributing to the construction of this bill. As well as connecting different associations, it was also a time of great learning, with joint participation and organization of various events on the subject.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** *For life to be worth living*, by Ana Claudia Quintana Arantes

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** *Inside Out 2*, Disney.

**What should be your main focus for 2025 concerning the needs/challenges of your company's GIR area?** Regulatory pressure for digital platforms is likely to continue in 2025, generating much discussion.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you want to focus on in the coming years?** Governance is a topic I'd like to delve into. I think it's a subject that contributes to the career development of a GIR professional, as it gives a broader view of the company's strategy.



---

## Veronica Prates

Embraer

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** The Unwomanly Face of War, by Svetlana Aleksievitch.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** The Diplomat, Netflix.

**For 2025, what should be your main focus concerning the needs/challenges of your company's GIR area?** Embraer is a Brazilian company that operates globally. Much of the company's competitiveness is due to internationalization, both from the point of view of exports and the supply chain. One of the challenges for the company, directly related to the GIR area, is navigating an increasingly complex international environment marked by worsening geopolitical disputes. We need to keep up with the evolving scenario and support the company in identifying and mitigating business risks. This is done to a large extent by building a transparent and ethical partnership with the Brazilian government. It is important to highlight the government's essential support for trade promotion, a joint effort that generated significant results in 2024 and has a positive outlook for 2025.

**Thinking about your development as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you intend to dedicate yourself to over the next few years?** Thinking about my experience and field of work, I can see at least three areas of personal interest for development. The first would be public budgeting, a topic directly related to my current role with a high impact on my sector. It is an area of knowledge that is still restricted to a few professionals in the market with a high degree of specialization. The second topic would be artificial intelligence. Here, I would recommend focusing on its applications from the perspective of the GIR processes themselves - an extremely relevant area for consultancy services - and also on its impact on politics in our work environment.

Finally, I would highlight project management. This is a skill that is sometimes underestimated in the areas of GIR, with ample room for development and adaptation to our reality. As a rule, GIR areas cover multiple agendas in parallel, involving multiple internal and external stakeholders. Better project management means, in my opinion, more efficiency and better communication flow. Having worked in a consultancy, a trade association, and a company, I can say that this skill is necessary for at least these three areas of activity in GIR.



## Victor Bicca Neto

Director of Policy and Government Relations at Coca-Cola

**What was the most important professional achievement in the field of GIR for your organization and/or that you were most proud of in 2024?** Our biggest challenge in 2024 has been tax reform. An important discussion for Brazil, which will have a major impact on all companies. Simplifying the tax system and seeking legal certainty is fundamental for the country's economic growth. On the positive agenda, I am very proud of the partnership with the Ministry of Social Development to create solidarity kitchens. The fight against hunger and inequality must be a priority for Brazil.

**Which book have you read this year and which would you recommend to other GIR professionals?** *O Indomável, João Carlos Martins entre som e silêncio. Uma grande inspiração para a superação.*

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** What's Next? The future with Bill Gates, Netflix.

**For 2025, what should be your main focus regarding the needs/challenges of your company's GIR area?** Our challenge will be the tax discussion and the opportunity of COP 30. We will have major challenges with the state tax discussions, but COP 30 will be an opportunity to show the positive agenda of the company and the sector. The world is watching Brazil.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you intend to dedicate yourself to in the coming years?** I believe that the use of AI will be the future of GIR. We must learn to use new technologies and integrate them with the priority work of GIR: eye-to-eye conversations.



# *Evoluir o Celebrar* é o nosso propósito **DIAGEO**

Nossa ambição é ser uma das  
empresas de bens de consumo com

*melhor desempenho,  
mais confiável e  
respeitada do mundo.*



Não compartilhe com menores de 18 anos. Aprecie com moderação.



A Diageo, líder global em bebidas alcoólicas premium, está presente em cerca de **180 países e conta com mais de 30 mil colaboradores** em todo o mundo. No Brasil, a companhia possui um portfólio diversificado com **mais de 40 rótulos** de grandes marcas, como Johnnie Walker, Smirnoff, Tanqueray, Old Parr e Ypióca.



Fundada em 1846 e sob a propriedade da Diageo desde 2012, a marca Ypióca se destaca no país por operar uma das fábricas de cachaça mais modernas e sustentáveis. Localizada no complexo industrial da Diageo em Itaitinga, Ceará, a fábrica implementa várias práticas de preservação ambiental, incluindo o uso de energia limpa, reuso de água e reciclagem de insumos, além de promover projetos sociais na Região Metropolitana de Fortaleza, onde está situada.



A Diageo e suas marcas mantêm assim um forte compromisso em gerar um impacto positivo nas comunidades onde atuam, promovendo o desenvolvimento socioeconômico e incentivando ainda uma relação responsável da sociedade com as bebidas alcoólicas.



# Class professionals

The list of the most admired industry leaders shows how much sectors of the economy stand to gain from professionalizing their GIR structures.

Responsible for defending the interests of some of the Brazilian economy's most important sectors, the leaders of the sectoral organizations most admired by the ORIGEM Yearbook survey are professional and able to articulate not only with external stakeholders but especially with their members, which

makes them a reference for the market. It is worth emphasizing that, as in the 2023 list of award winners, all the professionals who received awards are executives who dedicate themselves exclusively to the organization, with no ties to member companies.



## Cátilo Cândido

CEO at ABRALATAS

**What professional achievement in the field of GIR was most important to your organization and/or that you were most proud of in 2024?** The project to include the green economy in the Tax Reform.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** Homo Deus, by Yuval Noah Harari.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** The Hunt (Jagten).

**For 2025, what should be your primary focus concerning the needs/challenges of the GIR area of the sector/activity you represent?** The tax area and the fight for competitiveness.

**Thinking about your development as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge that you want to focus on in the coming years?** The development of soft skills. These skills play a crucial role in building interpersonal relationships for effective leadership to inspire, motivate, and broaden vision more effectively.



## André Freitas

Director of Institutional Affairs and Competitive Intelligence at ABIA

**What professional achievement in the field of GIR was most important to your organization and/or that you were most proud of in 2024?** The opportunity to be part of the delegation that presented to the President of the Republic the importance of the food and non-alcoholic beverage industry for Brazil, including the projection of investments until 2026.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** *Due Legislative Process: Lawmaking and Judicial Control in Brazilian Democracy*, by Victor Marcel Pinheiro.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** *The Ides of March*, Amazon Prime.

**For 2025, what should be your primary focus concerning the needs/challenges of the sector/activity you represent?** Demystifying inconsistent concepts and distortions about the activities of the food and non-alcoholic beverage industry, despite their essentiality for consumers and their importance for the Brazilian production chain.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you intend to dedicate yourself to in the coming years?** Legislative activity at a sub-national level. It is necessary to understand the differences in the legislative processes of the legislative houses of the states and municipalities, as well as their political specificities so that the GIR professional can structure their strategies.

## João Dornellas

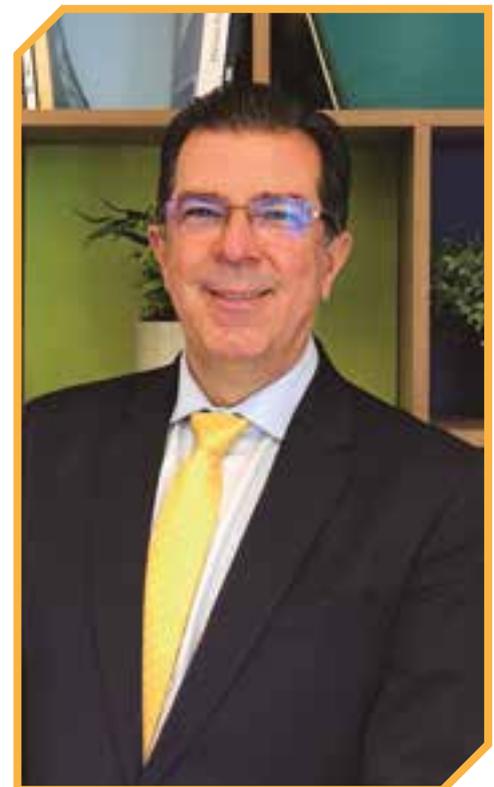
CEO at ABIA

**What was the most important professional achievement in the field of GIR for your organization and/or that you were most proud of in 2024?** Through my participation in the CNDI, we were able to arrange with the vice-president, Geraldo Alckmin, and the secretary, Wallace Moreira, a sector meeting with President Lula, in which we announced investments in the food sector for Brazil over the next four years, which amount to R\$120 billion. I was very honored to represent the sector to the President of the Republic.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** *Die with Zero*, by Bill Perkins.

**For 2025, what should be your primary focus concerning the needs/challenges of the GIR area of the sector/activity you represent?** Tax reform will still require efforts from the entire sector. We are convinced this reform is the best opportunity to promote social justice through food. Brazilians shouldn't have to pay such a high tax burden on food.

**Thinking about your evolution as an GIR professional, is there any new topic or area of knowledge you intend to dedicate yourself to in the coming years?** Although a lot has been done and developed on the subject, it seems to me that Compliance is a subject that we will have to focus on constantly. The importance of the subject will require increasingly transparent and focused attitudes. Correctness in all aspects will be an increasingly present demand.





## Márcio Maciel

President at Sindicerv

**What professional achievement in the field of GIR was most important to your organization and/or that you were most proud of in 2024?** We have continuously worked to enhance the value of the beer industry's production chain. We launched the "Nothing Like a Beer" campaign. In a didactic way, we brought various pieces of information about our chain to the public debate and how to regulate best (especially tax-wise) the alcoholic beverages sector. With international references and academia, we worked to mobilize public stakeholders and civil society so that Brazilians have the best possible regulation to deal with the harmful consumption of alcoholic beverages without demonizing the industry and protecting consumers' health.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** Far beyond media training: the spokesperson in the age of hyperconnection, by Patrícia Marins and Miriam Moura.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** *The Industry*, HBO.

**For 2025, what should be your primary focus concerning the needs/challenges of the sector/activity you represent?** The completion of the tax reform and excise regulations. Brazil must have efficient models that have already been tested and approved around the world.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you intend to dedicate yourself to in the coming years?** Artificial Intelligence and how it can optimize the work of industry associations, giving thinking heads more time to devise and execute strategies to serve their members.

## Pablo Cesário

Presidente Executivo da ABRASCA

**Most important professional achievement in the area of GIR for your organization and/or that you were most proud of in 2024:** Abrasca has increasingly taken on a leading role in a new, fast-acting model of action, with intense member participation and engagement in public debate. I am very proud of the institutional advances that have been made so far and of the engagement of our entire community. However, we still have a long way to go before building a new model of business action.

**A book you've read this year that you'd recommend to other GIR professionals:** A Biography of the Abyss by Felipe Nunes and Thomas Traumann.

**Film or series seen this year and recommended for professionals in the field:** *Borgen*, Netflix.

**For 2025, what should be your primary focus concerning the needs/challenges of your company's GIR area?** We have two significant challenges. The first is how to communicate better with public opinion. There is a revolution in political communication, and we need to create an appropriate language and better use the new means of communication. The effects of this revolution are already clear in electoral processes in the dynamics of mandates, and it couldn't be any different for social movements and business associations like us. Another important challenge is the increased role of the judiciary. Social movements and business associations must also be able to bring information and data to these decision-makers, who increasingly impact public policy. In Brazil and around the world, judges are adopting a new stance based on a consequentialist view of the law, which also puts them in the debate about the effects of their decisions far beyond those directly interested in their causes - for collective and public effects.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new themes or areas of knowledge you intend to dedicate yourself to in the coming years?** I have two lines of research in my academic life on interest groups - asymmetries of influence and the population of social movements. There are few studies on these topics in developing and newly democratic countries. Another line of research is Parliamentary Fronts - a unique phenomenon in Brazil that has been the subject of numerous case studies but still without a comparative or theoretical perspective.



**A Consult-Master tem como propósito compartilhar conhecimentos diferenciados, gerar valor percebido, proporcionar mais visibilidade e soluções inovadoras para os profissionais de Relações Institucionais & Governamentais.**

## O QUE OFERECEMOS

### **Desenvolvimento e potencialização de competências técnicas e comportamentais para o profissional RIG 4.0**

- Treinamento corporativo
- Mentoria individual e em grupo
- Otimização de processos
- Programa de Autoliderança com ênfase em pontos fortes, imagem e inteligência emocional

### **Participação em Conselhos Consultivos agregando expertise em**

- RIG
- ESG
- Compliance
- Entidades Setoriais
- Inteligência emocional
- Autoliderança

### **Parcerias & Novos Negócios**

- Consultoria
- Advisory
- Fusões & aquisições
- Desenvolvimento de novos produtos e serviços

[contato@consult-master.com.br](mailto:contato@consult-master.com.br)

[www.consult-master.com.br](http://www.consult-master.com.br)

 **CONSULT-MASTER**

# Tough category

The list of the five most admired GIR consultants by leaders in the GIR area brings together professionals from some of the largest specialized consultancies in the market

Two of the five names are listed for the first time in the ORIGEM Yearbook awards. The Top 5 of the market's most admired consultants specializing in GIR highlight some of the main GIR consul-

ting and intelligence companies in the Brazilian market, responsible for serving a substantial part of the large companies and entities on Brazilian soil.



## Disraeli Galvão

CEO of Seta

**What book have you read this year that you'd recommend to other GIR professionals?** *Warlords* by Simon Berthon and Joanna Potts; *The practice of adaptive leadership: tools and tactics for changing your organization and the world* by Ronald Heifetz, Alexander Grashow, and Marty Linsky.

**For 2025, what should be your main focus concerning the needs/challenges of your clients' GIR area?** To consolidate Seta as one of Latin America's leading and most relevant GIR consultancies, bringing together the best professionals and delivering consistent results to our clients.



## Marina de Paula

Managing Partner of Patri Public Policies

**What professional achievement in the field of GIR was most important to your organization and/or that you were most proud of in 2024?** Following the evolution of the GIR area and bringing a broader concept of public affairs into everyday life has motivated PATRI's work, particularly mine as a professional in the area. This strategic alignment between purpose and action reflects our commitment to continuous transformation and advancing best practices, consolidating the value of our contribution to sustainable and inclusive development and connecting business interests to broader public debates and agendas.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** *Why Nations Fail*, by Daron Acemoglu and James A. Robinson. It's not a recent book, but it's still a reference.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** *The Bear*.

**For 2025, what should be your main focus concerning the needs/challenges of your clients' GIR area?** The challenges will be similar to those of today, with a dynamic environment marked by geopolitical transformations, political polarization, and social and environmental demands, focusing on mastering new specialist skills and adapting quickly to regulatory and political environment changes.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you intend to dedicate yourself to in the coming years?** Without keeping up with new technologies, there is no way to survive in the corporate world. Less in the sense of being seduced by the magical promise that a well-crafted prompt is the key to success and more in taking advantage of them strategically in data analysis, strategic communication, stakeholder management, and crisis management.

## Michel Neil

Managing Partner of Patri Public Policy

**What professional achievement in the field of GIR was most important to your organization and/or that you were most proud of in 2024?** Everyone in our field knows that when something goes right, public policy has different paternity, but it is born an orphan when it goes wrong. I'm not a fan of pride in our business. A good friend in the field often says that few people treat our activity with the vanity it deserves. In other words, none at all.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** I always recommend the American Political Science Review for updating purposes.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** *Oppenheimer*, mainly for a passage attributed to Niels Bohr, in which he says: "You can't lift the stone without being prepared for the serpent that is about to be revealed beneath it."

**For 2025, what should be your main focus concerning the needs/challenges of your clients' GIR area?** Companies and organizations must increasingly seek a "social license" for their actions. At a time when the consequences of global warming are being felt by almost everyone on Earth, the responsibility of organizations to take a stand is becoming ever more present. Companies and investors who, for whatever reason, are rebelling against this need are betting big on an anti-agenda of governance and sustainability and should receive an expensive bill for this position.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you intend to dedicate yourself to in the coming years?** "Mathematics is the supreme judge; there is no appeal against its decisions." Numbers are the executioners of what could be considered good intentions in terms of public policy. Often, the decision-maker managing a public policy chooses not to understand this. Sometimes, even the private sector representatives, looking out for themselves, don't want to know who pays the bill for what they benefit from. Personally, I'm looking to improve my knowledge of financial management (public and private) and how I can pass on this knowledge in my work.





## Ricardo Sennes

Managing Director at Prospectiva Lat. Am

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** *M, son of the century*, by Antônio Scurati. The book uses many documents, in particular from Mussolini's diary. It permeates the discussion of politics in an environment of strong social crisis, deep polarization, and disbelief in institutions. What is most disturbing is to see the fragility of the political system at times like these.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** *Anatomy of a Fall*, by Justine Triet. The film takes place around the investigations and discussions about the death of a man who fell or was pushed from the attic of his house. There follows a sequence of possible narratives, suppositions, psychological pressure, etc. It's the essence of social dynamics about events we don't have enough information about. It's our everyday life. In particular, professional life.

**For 2025, what should be your main focus regarding the needs/challenges of your clients' GIR area?** In my opinion, the Federal Supreme Court's dynamic with the Executive and Legislative branches is the most difficult factor to analyze and anticipate. The agendas, priorities, and motivations are unclear. Therefore, the possibility of anticipating a scenario is drastically reduced.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you intend to dedicate yourself to in the coming years?** Communication. I understand that the political game has changed a lot with the internet. The science and practice of communication have become central to the political game.

## Wagner Parente

CEO at BMJ

**What professional achievement in the field of GIR was most important to your organization and/or that you were most proud of in 2024?** BMJ is recognized for seeking to be at the forefront of its services and for understanding, supporting, and delivering results to its clients. In 2024, we can highlight the work carried out within the federal legislature, especially in the Tax Reform process. We won significant victories within the PLP 68/2024 text, pending deliberation in the Senate. Our work makes us very proud, as its relevance went beyond the positive impact on our clients and once again had repercussions on society. In addition, all our work was based on the best practices of GIR, whose values we reinforce daily with our consultants.

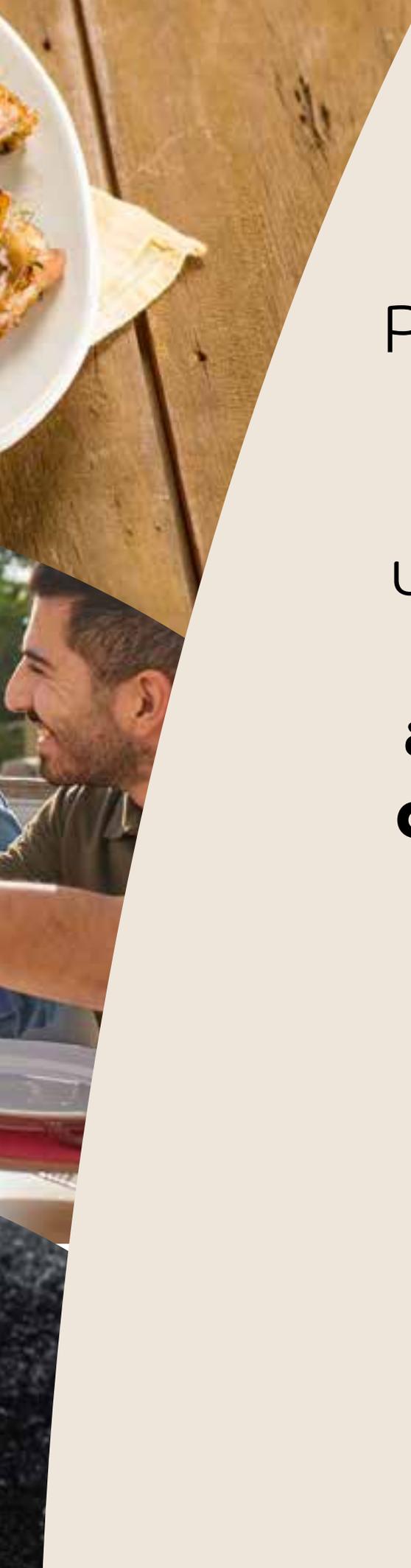
**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** Although it hasn't been published recently, I recommend *Collapse* by Jared Diamond.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** *Quo Vadis, Aida?*

**For 2025, what should be your main focus concerning the needs/challenges of your clients' GIR area?** In 2025, I cannot fail to mention COP30, which will take place for the first time in Belém/PA, where I was born, and its political consequences. The event, which brings the attention of the world's main leaders to Brazil, is even more relevant because of the current climate change. In addition, due to the growing importance of the sustainability agenda in the economic and social contexts, our team has been closely monitoring its impact on our clients' businesses and transforming this monitoring into results.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you intend to dedicate yourself to in the coming years?** I've been specializing in combining technology with the Government Relations team's work. The use of new tools and some Artificial Intelligence resources, combined with the intelligence and expertise of all BMJ's consultants, are necessary movements within our area. Technology coexists with human work, and we must learn to deal with and adapt to it.





Presentes em milhões de  
mesas todos os dias,  
Marfrig e BRF estão  
unidas por um propósito  
comum: **produzir  
alimentos de qualidade  
de forma sustentável e  
inovadora**



[marfrig.com.br](http://marfrig.com.br)  
[brf-global.com](http://brf-global.com)



# The power of youth

With 53 participants from different Latin American countries, the third edition of the Young Talents in GIR project broke all records and highlighted the attraction of the GIR area for the new generation



Raul Cury Neto, one of the creators of the ORIGEM Yearbook, with the winners of Young Talents 2023: record number of entries and the presence of young people from various countries in the region.

photo: Disclosure

It is a source of pride for a GIR professional to be featured in the ORIGEM LATAM Yearbook. It further confirms to the market that he is a leader in the field. For young professionals, ORIGEM represents a desired horizon to be conquered, an element of professional affirmation.

Aware of its important role in the development of the GIR area, the ORIGEM LATAM Yearbook couldn't leave these young professionals, who represent the market's future, on the sidelines. "Since the first edition, we've been asked to bring this audience closer together in some way," recalls Rodrigo Navarro, one of the creators of ORIGEM. That's why, in 2022, at the same time as the Yearbook was expanded to other Latin American countries, the Young GIR Talents project was launched as a way of giving visibility to these professionals who have been demonstrating their knowledge and ability to develop and soon become leaders in the field.

To participate in the Young Talents in GIR, professionals up to the age of 29 first briefly describe their career, explaining why they should be considered a "young talent" and be included in the Yearbook. Once a curatorship of senior professionals has analyzed them, ten names are selected to produce an article, which the same group of curators analyzes. "We set up a curatorship made up of leaders in the area of GIR, such as members of the ORIGEM Yearbook Hall of Fame and other experienced executives, who point out young people who, even if they don't yet hold leadership positions, deserve to be featured in the publication for the ideas they have expressed

in the content produced," says Navarro. In this second phase, in 2024, the ten finalists produced an article based on the following question: "Considering that the use of technologies applied to the area of GIR is growing every year, describe your vision of what the relationship between digital and human performance in the area will be like indicating the main challenges and opportunities in this context that GIR professionals may encounter."

The creator of ORIGEM, who is also the coordinator and professor of the MBA in Government Relations at FGV, celebrates the project's success in its third edition, which received a record number of 53 entries, including names from Colombia, Mexico, and Argentina. Navarro explains that, in order to achieve this result, ORIGEM signed a publicity partnership with ABRIG Jovem (the branch of the association that represents GIR professionals nationwide), as well as multinational companies that operate in Latin America and support the Yearbook initiative. "Let's celebrate another success and record!" he says.

On the following pages, you can see the five best articles chosen by the jury of this year's edition, made up of the following professionals: Antonio Marcos Umbelino Lobo (Umbelino Lobo), Aùani Cusma de Paula (ORIGEM LATAM Yearbook), Bruno Perman (Perman Advogados), Fábio Rua (GM), François Martins (Mercado Livre), Helga Franco (Vale), Jean Castro (Vector Government Relations), Juliana Marra (Unilever), Kelly Aguilar (Artha), Rodrigo Navarro (ABRAMAT, Consult-Master and FGV), Suelma Rosa (PepsiCo) and Ulisses Rapassi (Prospectiva).



# Uma nova era em Relações Governamentais

Deixe nossos especialistas  
em Public Affairs levarem você mais longe.

#### **Profunda compreensão do cenário político brasileiro**

A Edelman Brasil se orgulha de sua capacidade de navegar pelas complexidades do sistema político brasileiro. Utilizamos essa expertise para elaborar estratégias eficazes para os nossos clientes.

#### **Abordagem proativa e abrangente**

A Edelman vai além de simplesmente reagir aos acontecimentos. Oferecemos uma abordagem proativa e holística que inclui monitoramento contínuo de eventos e riscos potenciais.

#### **Soluções centradas no cliente**

A Edelman prioriza entender as necessidades de seus clientes e adaptar soluções de acordo com elas.



## Camila Montes

26 years old– Buenos Aires (Argentina)

Just as singing is inherent in birds' nature, creating tools to overcome physical limitations is a constitutive aspect of humanity. Now, what happens when technologies exceed our capacity? Today, Big Data, generative artificial intelligence, and other digital innovations have radically transformed the way we operate in all fields, and the field of GIR is no exception.

One notable case is generative AI and the emergence of tools like ChatGPT, which allow us to optimize daily tasks, from writing emails to correcting reports. In my job, for example, we produced a report for a client on the state of the mining sector in four different countries. Until this year, the four consultants involved in the process spent around five hours preparing the material for each country, and almost an entire working day was dedicated to a single presentation. With the implementation of ChatGPT, we could do 90% of the work with this tool, freeing up time for new challenges.

Another evolving tool is Big Data, which facilitates managing and organizing large volumes of information. Data analysis, policy monitoring, and social listening platforms automate tasks and provide access to relevant information on the political and social landscape, allowing for more exhaustive and accurate monitoring of topics of interest.

Limiting these technologies' use to basic functions would be to underestimate their potential. As a predictive tool, AI allows for the construction of scenarios and advanced data analysis for decision-making in critical and complex situations. However, its use in this respect is still limited, and its day-to-day operation is left to analysts or mid-level professionals for routine tasks. The challenge, then, is to adapt these tools to be useful for high-level decision-making, both in companies and in government. This involves combining emotional intelligence and human experience with the capacity of technology, using the latter as a complement for strategic decisions, enabling professionals to make faster and more accurate decisions.

For these tools to work properly and be applied effectively, it is necessary to have a large database, which in most cases comes from governments. This is a major challenge in Latin America that the region still faces. The implementation and effectiveness of these technologies depends on and is limited by the quality of the data available. So far, countries like Brazil and Mexico



have made considerable progress in transparency, especially at the federal level. However, most countries in the region, such as Argentina, are still in the early stages of opening up and systematizing data, compromising the possibility of getting the most out of these tools.

In conclusion, since the dawn of humanity, the need to adapt to innovation and technological advances has been unavoidable. GIR professionals have the opportunity to use these tools productively and creatively. However, especially in Latin America, there is still a long way to go, facing sensitive issues such as the protection of personal and biometric data, transparency in the sources that train AIs, the quality of the data available, and the definition of limits and controls for these emerging technologies. Therefore, our challenge as professionals is to take an active role in creating these responses, linking the public and private sectors so that the former fulfills its role of regulating and protecting rights. At the same time, the latter assumes responsibility for the process, promoting collaboration and joint construction to ensure the good use of technologies.

---

## Stelle de Rocio de Souza

24 years old – Brasília (DF)

In Greek mythology, Prometheus was the titan responsible for stealing fire from Hestia and giving it to mortals. This act is interpreted as the origin of knowledge and technology for human beings, representing the power to dominate nature. Centuries after the story was told, humanity has developed complex technologies, culminating in the internet, where communication, data management, commerce, and productivity tools are widely used.

The use of technologies in the area of GIR is essential, as they permeate various contexts: in the routine of large companies, in the offices of members of parliament - helping to draft bills - and in specialized consultancies, where databases are essential for analyzing political and economic trends. In an increasingly fast-paced scenario, allowing back-office processes to be carried out by artificial intelligence frees up human resources to focus on political relationship strategies and actions.

Prometheus' fire also carries a duality: it can bring both benefits and destruction, depending on how it is used. For this reason, in the area of GIR, which works on creating public policies with a direct impact on people's lives, it is crucial to periodically evaluate the results that process automation generates.

As someone who started his career at a time when technology was already a great ally, I see this partnership as a prosperous one. Currently, there are projects dedicated to improving legislative databases, case law, and electronic process channels. The difference between following updates to laws online instantly and having to go in person to a ministry to file petitions and access documents is significant. The time saved, which can be devoted to more strategic actions, is extremely valuable in relationship activities.

Digital tools already enable tracking legislative movements and government decisions in real-time. In the coming years, I believe this capability will be further enhanced with systems that not only inform what is happening but also suggest strategic actions based on behavioral and historical patterns. In addition, digital tools will allow institutional relations efforts to be tailored to specific audiences, adjusting the message and approach according to the profile of each group or individual, thus increasing effectiveness. Today, initiatives such as Inteligov and Radar Governmental already understand the importance of specific software for the area of GIR.



Another opportunity is the decentralization of the Brasília-São Paulo axis since technology allows remote meetings to be increasingly appreciated. In a country with 27 federal units, it is valuable to decentralize government discussions to allow for wider participation in decisions, making the area more attractive to a larger audience and contributing to the climate issue by reducing unnecessary air travel. In this context, it is also important to combat the prejudice that only face-to-face meetings are effective and to understand that getting closer to a stakeholder can happen even at a physical distance.

The challenge, therefore, is not just to adopt technological innovations but to use them ethically and strategically, ensuring that human and digital potential go hand in hand toward a more inclusive and efficient future. Innovation is nothing more than the result of human progress and should not be seen as a departure from who we were and who we want to be. Just as Prometheus saw the opportunity to democratize access to a greater good, we must accept change and understand how it fits into our daily lives.

## Thaís Cardoso

26 years old– Brasília (DF)

### I, Robot: The digital age and the future of Institutional and Government Relations

According to data from McKinsey (2024), 72% of the world's companies use Artificial Intelligence (AI) solutions. Compared to 2023, this is an increase of 17%. The use of AI is not just restricted to organizations, but is constantly being used by various stakeholders in society.

In GIR, we can already see the growing application of AI technologies in various aspects of the work of professionals in the sector. Given the capacity and speed with which data and information can be processed and interpreted instantaneously, these technologies are crucial to strengthening communication and carrying out more accurate analyses. These solutions are gradually changing how specialists work and how they envision the future of their careers, bringing possibilities and challenges.

In this scenario, the expansion and dissemination of these technologies will bring opportunities capable of renewing the work of GIR, optimizing processes, and expanding the scope of intelligence and strategy actions. It is possible to envision the prominence of data science in the strategic field, based on Machine Learning, for example, in automating the monitoring of official diaries, mapping stakeholders, predicting electoral scenarios, and in the decision-making process with greater assertiveness and less risk analysis.

Digital communication platforms are also essential tools that can help democratize access to information and action in institutional environments, making them more inclusive considering the diversity of actors and opinions.

In addition, the use of Big Data tools to feed Power Bi platforms allows for the interpretation of large volumes of data, which can be applied to research into electoral behavior and political trends. In this sense, the results of these studies can also be used in academic research on the subject, consolidating the area as a field of study in political science.

The aforementioned possibilities will bring new challenges, and one issue that is already in dispute is the ethical and legal issues surrounding the use of personal data and information security. Government and institutional relations specialists deal daily with their client's sensitive data and sensitive information, which is crucial to their strategic management. Technological ad-



vances mean that the data used must comply with data protection and compliance management regulations, such as the LGPD and ISO 37301, respectively.

Another challenge will be the need for professionals to be constantly updated and trained in new tools, techniques, and trends. Since the focus on using AI tools will be essential for consolidating strategies and risk management, a lack of familiarity with or ignorance of emerging technologies could be an obstacle for specialists.

In short, incorporating digital technologies into GIR is a universe of opportunities but poses challenges that require strategy. Furthermore, the mere use of technology will not compete with or replace professionals in the field but rather complement the professional's routine, given that a fundamental pillar of the profession is based on personal relationships, networking, and personalized service. If used correctly, the new digital trends will be a competitive differentiator when it comes to building the strategies of consultancies, companies, parliamentarians, and multinationals, where those best prepared for constant innovation will achieve the best results. Given this, success will require a balance between the use of technology and professional expertise, ensuring that institutional relationships continue to be built on trust, transparency, and mutual understanding.

---

## Jamile Sarchis

28 years old - São Paulo (SP)

The insertion of social networks, algorithms, and Artificial Intelligence tools has transformed the market and the routine of Institutional and Government Relations professionals. These technologies introduce new dynamics in the interaction between digital and human action, especially in how information is processed and used for strategic decisions.

Digital tools, such as those that allow large volumes of data to be analyzed in real-time, have become indispensable. According to the Oxford-GlobeScan Global Corporate Affairs Survey, almost half of Corporate Affairs professionals already use AI in their activities. These tools process data at a speed impossible for humans, allowing emerging trends to be identified.

Social media plays a critical role in capturing information in real-time, helping professionals anticipate changes in public opinion and potential restrictions on their business. During the COVID-19 pandemic, monitoring discussions on social media allowed companies to anticipate restrictions before they were formally announced, enabling faster adjustments to operations. In addition, social media are often used as “trial balloons” by institutional actors, testing how certain measures will be received by the public before they are formalized.

The use of social networks for advocacy campaigns represents a significant strategic opportunity. These platforms democratize access to mobilizing public opinion, allowing campaigns to be conducted efficiently and cheaply. This enables smaller groups to influence the public debate and reach large audiences, broadening the diversity of voices.

However, the use of these technologies also presents challenges. Accuracy and ethics in using AI and big data are essential to avoid biased decisions. Responsibility in using social networks and conducting advocacy campaigns is vital to strengthening, not weakening, democracy. Ensuring that information is true and complete is vital to maintaining the credibility of both the professionals and the companies represented and avoiding the spread of false information.

Despite technological innovations, human action remains central. Professionals need to be present, dialoguing, and building lasting relationships. Having a “finger on the pulse” of the political and social scene is vital to understanding nuances that algorithms may not pick up. Critical interpretation of data and the ability to dis-



tinguish between real hypotheses and coincidences are essential for strategic success.

Dialogue and building trust with stakeholders are irreplaceable in solidifying a positive reputation, both for professionals and institutions. Technology, therefore, should be seen as an ally that frees up time for professionals to focus on essentially human activities, such as contact with communities impacted by the decisions to be negotiated.

The convergence of the digital and the human offers powerful synergy: Technologies enable a rapid response to change, while the critical judgment, empathy, and negotiation skills of human professionals are fundamental to success.

An ever-deeper integration between digital and human action will shape the future of Institutional and Government Relations. The ability to monitor and interpret discussions on social networks, combined with building solid relationships in the physical world, will offer a significant competitive advantage. The opportunities are vast, but the challenges require a balanced and ethical approach. Success will depend on taking advantage of technologies to enhance the capabilities of professionals without losing sight of the importance of the human touch in relationships and in building long-term trust.

## Santiago Taracena

27 years old– Cidade do México

### **GIR in the Digital Age: Navigating technological opportunities and challenges**

Advances in technology have significantly transformed Government and Institutional Relations (GIR) in recent years. The integration of digital tools such as artificial intelligence, big data analysis, and management platforms has optimized processes, allowing for greater efficiency and precision. Social media, in particular, has changed how GIR activities are managed, opening up new communication channels with authorities and stakeholders. This has allowed for a more direct and accessible dialog, although it has also brought risks such as overexposure, which can affect reputation and the effectiveness of strategies.

These digital platforms allow GIR professionals to reach a wider audience, overcoming geographical barriers and increasing the visibility of their initiatives. Despite this, managing exposure is crucial to avoid negative impacts since information spreads quickly, and inadequate communication can lead to reputational crises or misunderstandings.

Technology has also expanded opportunities to influence public opinion and political decision-making. Big data analysis tools make it possible to identify emerging patterns and anticipate regulatory changes. In contrast, artificial intelligence makes it easier to segment audiences and personalize messages, improving the effectiveness of advocacy campaigns. This progress has opened up debates on regulatory and legislative issues, strengthening the role of GIR professionals in supporting the technology sector, which has traditionally remained on the margins of public policy. The integration of these technologies has increased interest in several areas and made it essential for experts in GIR to intervene to guide regulatory and legislative development.

Even so, the growing dependence on technology presents challenges. Managing information overload is a significant challenge, as accessing large volumes of data can be complicated without the right skills to filter it and turn it into useful information. Continuous training in digital and analytical skills is essential for GIR professionals.

Another important challenge is the risk of dehumanization. As digital interactions become more common, personal connections may weaken. GIR professionals



must balance digital tools with maintaining human contact, which remains vital for effective relationship management.

In addition, the use of advanced technologies raises ethical questions about privacy, transparency, and the manipulation of public opinion. It is essential that GIR professionals adopt practices that prioritize integrity and responsibility in the use of technology.

In conclusion, the interaction between digital and human action in the activity of GIR is a dynamic of complementarity. When used strategically, technology can empower human work by facilitating access to information, improving operational efficiency, and expanding the reach of initiatives. However, the value of human action remains irreplaceable, especially in areas that require strategic judgment, empathy, and building relationships of trust. GIR professionals must be technologically competent and skilled in human relations to navigate this integrated environment successfully.



# CONGRESSO INTERNACIONAL DE COMPLIANCE

📅 10, 11 E 12 DE JUNHO DE 2025

📍 SÃO PAULO/SP

**EXECUTIVOS DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS  
E GOVERNAMENTAIS SÃO PARCEIROS  
ESTRATÉGICOS DA ÁREA DE COMPLIANCE**

Por isso, será um prazer recebê-los  
novamente no maior evento de  
compliance da América Latina!

**SAIBA MAIS**

[CONGRESSODECOMPLIANCE.COM.BR](http://CONGRESSODECOMPLIANCE.COM.BR)

# Dialogue will require specialization

The professional opportunities for those working in the field of GIR are set to increase over the next few years in Latin American countries.



**Mexico's president-elect, Claudia Sheinbaum:** a long history of action on sustainability and climate change issues should strengthen this agenda in the new government.

Despite speaking Spanish and having some roots and heroes common to some countries, Hispanic Latin America is a territory of very different societies, which creates an equally diverse cultural and political mosaic. This is reflected in how governments and societies relate to each other in the region's different countries and, consequently, in how companies see the role and relevance of Government and Institutional Relations (GIR) for their business.

In general, what can be pointed out is that today, the area is gaining more prominence and relevance in the region's main markets, with repercussions on the opportunities that this progress represents for professionals already in the area or even for those wishing to become part of it. "The market for government affairs professionals is constantly growing in Latin America," believes Daniel Quiroga Plazas, vice-chairman for Latin America at

global consultancy Edelman Global Advisors. According to him, this growth is driven by companies opening their own Government Relations departments, emancipating the function from other areas, such as Legal. "Before, many functions were mixed - they still [are] in some organizations - but I've had the opportunity to help many companies in Colombia and the region open their Public Relations or Government Affairs departments, with KPIs

[Key Performance Indicators] and well-defined functions,” says the Edelman executive. As a reflection of this progress, he sees a tendency for consulting firms specializing in PR services to grow in the region.

Although there are differences in approach in each of the main countries in the region, there is a common point that helps to understand why the GIR areas are moving forward: relations with governments, regardless of their political spectrum, have become more complex and more necessary. “It seems to me that, given the increase in geopolitical risks at a global and regional level, coupled with decreasing levels of certainty and predictability [for business] in the medium and long term, the role of GIR professionals plays a decisive role for organizations that hope to be more successful in the future,” points out Fernando Cruz, Head of External Affairs for Latin America and Canada at Novartis Gene Therapies.

From issues related to sustainability - from the energy transition to the exploitation of the region's soil and natural and mineral wealth - to the regulation of new technologies and pressure from traditional sectors of industry, in an environment that is still marked by a great deal of inequality and social pressures of the most diverse kinds, the menu of activities for Latin American GIR professionals is broad - indigestible, in some cases; but, one way or another, the public and private sectors are increasingly aware that they will not be able to advance their agendas in isolation. This also increases the understanding of companies and organizations that it is best to establish a professional structure to deal with these issues with governments, parliaments, and other relevant civil society agents on an ongoing basis. “As the complexity of public-private relations increases,

lobbying professionals can play an important role in defending the interests of different sectors and promoting greater citizen participation in political decision-making,” believes Public Affairs Manager Eva Maria Velasco Molina, from the Mexican specialist consultancy Synergia Asuntos Públicos.

As a result, opportunities for professionals in the area in the region have grown gradually and should continue to do so. It's not yet a movement that can be considered a “boom,” not least because more professionals need to be trained and qualified to fill these positions in the region, especially for the most senior positions, as Quiroga Plaza, from Edelman, recognizes; but the future outlook is positive.

**Daniel Quiroga Plazas, from EGA: the emancipation of the Government Relations area in companies opens up new opportunities for professionals in the field.**



Photo: Disclosure

The current consequence of this lack of specialized senior professionals is that a group of senior names end up migrating from one company to another. In this context, Cruz from Novartis sees a great opportunity for professionals in the area and a challenge in the way the activity is understood, the skill with which professionals articulate their offer of value, and the ability to give materiality to the impacts generated by the area on business results.

Another phenomenon resulting from the lack of a larger number of senior professionals is that the markets have turned to former government officials who have held high-level positions in state structures to lead government relations in sectoral entities and consultancies. Of course, in this situation, in addition to their knowledge of how things work on the other side of the counter, they usually have at least a good level of access to decision-makers in the public sphere, which cannot be overlooked. In this respect, it's nothing different from what happened and still happens (with less intensity today) in Brazil.

## From difficulty comes opportunity

The largest economy in Hispanic Latin America, Mexico is a market that has seen relations between the public sector and the government become more delicate during the term of President Andrés Manuel López Obrador, which ended on September 30 of this year. “Undoubtedly, there has been a professionalization of the discipline since the change of government

in 2018, when the situation forced organizations to evolve in their Public Affairs management and to have better trained and specialized professionals in the function,” recalls Marilyn Marquez Santillan, Director of Public Affairs for Mexico at Agora, a Latin American GIR consultancy. During the campaign, newly appointed president Claudia Sheinbaum Pardo prom-

ised to continue López Obrador's economic reforms by increasing social benefits and the minimum wage in a country like Brazil, which is marked by inequality. She is also expected to continue the infrastructure projects launched by the former president.

However, Sheinbaum also has a long history of working on sustainability and climate change issues. With a PhD in energy engineering, she is the author of two books on energy, the environment, and sustainable development. She served as Mexico City's Secretary of the Environment and was part of the United Nations Panel on Climate Change (IPCC) in energy and industry. In 2013, she co-authored the IPCC's Fifth Assessment Report alongside 11 other experts in the field of industry. It is, therefore, very likely that this agenda will gain momentum during her term in office, which will also be reflected in the government's strategy for state-owned energy companies, which she promises will be strengthened.

Despite the time frame pointed out by Marilyn from *Ágora*, "uncertainty and the difficulty in establishing stable and positive communication channels have be-

The head of Institutional Relations at the Centro Nacional de Control de Energía (CENACE), Juan Roberto Lozano, sees the market for GIR specialists in Mexico growing steadily in recent years, with more companies establishing dedicated areas. As Mariana points out, he credits an important part of this progress to the development of professionals who are also business experts, versed in their organizations' technical details and value propositions, and capable of combining communication, negotiation, and empathy activities to articulate constructive dialogues with different stakeholders. "GIR areas are particularly suited to developing new businesses, working with market intelligence, and identifying macro-trends and events that impact the company and its area of activity," says Lozano.

For the market to better use the potential offered by the area of GIR and the professionals who specialize in the subject, it is important that the country establish clearer rules of transparency so that the activity of defending interests can be carried out legally and ethically, contributing to the construction of public policies that serve the interests of the majority of the population.

come a constant in Mexico," according to Hector Guillermo Bernal del Valle, AmCham's IGR professional in Mexico, making the role of government relations specialists more valued by companies and sectoral entities. "The job market for government affairs professionals in Mexico has become very challenging and interesting and has evolved into the need for a holistic approach to strategies, tactics, and solutions," explains Mariana Michel Calderón, Director of Public Affairs, Sustainability and Compliance at Synergia Public Affairs. The director of the consultancy believes that today's professionals in the field of public affairs cannot limit themselves to being specialists in the workings of the public sector and public policies. It is necessary to have in-depth knowledge of the dynamics of the different industries, segments, and businesses as a whole, as well as to consider what is happening in international markets to connect all the dots. "Today, the Government Relations specialist is not just a functional specialist, but a true business specialist, who is valued for their contribution to plans," adds Mariana.



**Mariana Michel Calderon, from Synergia:** today's GIR professional cannot limit their knowledge to the workings of the public sector and public policies.

## Being the middleman

In Colombia, the current president, Gustavo Petro, the first avowedly left-wing leader to reach the Casa de Nariño, the seat of the Colombian presidency, represents a significant change in the country's power struc-

tures. For decades, the country had been governed by the same political group, albeit with some dissent among its players along the way.

Although he has a long career as a congressman and was mayor of Bogotá, Petro does not have many

## Ampliando o olhar para a prática de RIG

Mariana Castro, sócia da Vector Relações Institucionais e Governamentais, explica o papel das novas áreas de negócios da consultoria nas estratégias de RIG dos seus clientes

**A Vector é hoje uma das principais consultorias especializadas em RIG do mercado. O que vocês têm percebido de novas demandas das empresas nesses últimos anos e como essas demandas vêm moldando a evolução da própria Vector?**

Nos últimos anos, temos observado um aumento significativo na demanda por estratégias de RIG (Relações Institucionais e Governamentais) mais integradas e personalizadas. As empresas estão cada vez mais conscientes da importância de uma abordagem estratégica para influenciar políticas públicas e regulamentações. Isso tem levado a Vector a investir em tecnologia e análise de dados para oferecer *insights* mais precisos e relevantes aos nossos clientes. Além disso, a necessidade de transparência e responsabilidade social tem moldado nossas práticas, garantindo que nossas estratégias estejam alinhadas com os valores e as expectativas da sociedade.

**Hoje, vocês atuam tanto no plano federal quanto no local, além de operar também na América Latina. Vocês enxergam uma tendência de estratégias de RIG mais integradas nesses diferentes planos/níveis, ou na verdade, essa amplitude de serviços/atuação permite a Vector**

**atender a diferentes perfis de clientes em demandas mais pontuais e localizadas?**

Acreditamos que a amplitude de nossa atuação nos permite atender a uma variedade de perfis de clientes com demandas tanto integradas quanto pontuais. No plano institucional, as estratégias de RIG tendem a ser mais abrangentes e de longo prazo, trabalhando pautas positivas e proativas. Já na especificidade da esfera Legislativa e do Executivo, as demandas são frequentemente mais específicas e imediatas. Além do trabalho em nível Brasil, nossa atuação na América Latina nos dá uma perspectiva única sobre as dinâmicas regionais, permitindo-nos adaptar nossas estratégias para atender às necessidades específicas de cada mercado. Essa flexibilidade é um dos nossos maiores diferenciais.

**Recentemente vocês lançaram uma área de Comunicação. Como essa área se alinha com as estratégias de RIG dos seus clientes?**

A área de Comunicação foi lançada para complementar e fortalecer nossas estratégias de RIG. A comunicação eficaz é essencial para construir e manter relacionamentos sólidos com *stakeholders* e

para influenciar a opinião pública de maneira positiva. Nossa nova área de Comunicação trabalha em estreita colaboração com as equipes de RIG para garantir que as mensagens dos nossos clientes sejam claras, coerentes e impactantes. Isso inclui desde a gestão de crises até campanhas de *advocacy*, sempre alinhadas com os objetivos estratégicos de nossos clientes.

**A Vector conta também com uma área de eventos, algo que não é comum dentro das consultorias de RIG. O que motivou o lançamento dessa operação?**

O lançamento da nossa área de eventos foi motivado pela crescente demanda por experiências de engajamento direto entre nossos clientes e seus *stakeholders*. Eventos bem planejados e executados podem ser ferramentas poderosas para *networking*, educação e *advocacy*. Eles oferecem uma plataforma para discutir questões importantes, compartilhar conhecimentos e fortalecer relacionamentos. Nossa equipe de eventos trabalha para criar experiências memoráveis que não apenas atendem aos objetivos dos nossos clientes, mas também reforçam suas estratégias de RIG.

relationships with the country's most traditional political groups or business leaders. At the end of 2022, the government raised taxes on the richest part of the population and revoked several tax exemptions. However, there have been moves since the end of 2023 to bring government and private enterprises closer together to boost Colombia's economic development, which favors professionals who can help bridge the gap between the two parties. "GIR professionals in Colombia are increasingly well positioned," confirms Camila Escallón, Government Relations Manager at consumer goods multinational Unilever in the country, who is seeing an increase in demand from companies for these professionals, who are already part of boards of directors and management teams. "Companies have understood the strategic value of this area and how it directly impacts the business. This is clearest in the sectors most exposed

to crises," she said. In addition, lobbying will be one of the most difficult activities to automate with new technologies, as Pablo Nieto, president of the Latin American Internet Association (ALAI), points out. "This will revalue the activity and make it more desirable in markets where state intervention is more present," he says.

Despite the progress made in the area of GIR in the country, Mauricio Ángel, senior manager of Government Affairs at food multinational PepsiCo, sees limitations in the current growth potential of the area in the country. "Although we are an area that guarantees business continuity and provides the conditions for a company to operate, [GIR] is not considered a strategic area for the business and, therefore, growth may remain stagnant," believes the executive, who sees salaries for professionals in the area growing, but believes that there is still a way to go for it to become more professional.

Photo: Presidencia de la Republica



**Colombian President Gustavo Petro with the country's businessmen:** establishing relations with governments in the region has been a more complex task in recent years.



BLUE.SOLUTION

GOVERNMENT INTELLIGENCE

Nosso trabalho faz a

diferença

A equipe comandada pelo consultor-chefe, economista Romero Jucá, está pronta para entregar as soluções que sua empresa precisa.

Conheça nossos produtos e serviços  
[atendimento@blueint.com.br](mailto:atendimento@blueint.com.br)

[www.blueint.com.br](http://www.blueint.com.br)

Brasília

61 3525-0227

61 99113-7207

Shis Qi 15, Chácara 31,  
Lago Sul

São Paulo

11 96927-2509

Rua Funchal, 418,  
32º andar  
Villa Olímpia



Informações,  
Dúvidas e Contatos  
Acesse o QR Code

## Reviewing concepts

Of all the countries in the region, none has such established lobbying regulations as Chile. Recognized for higher governance standards than the region's average, the country passed a specific law in 2014 after six years of discussion in the National Congress. But simultaneously celebrating 10 years of legislation in force, the job market for GIR professionals in Chile faces profound and important changes. According to the founder of Chilean political consultancy Pluribus, Francisco Moreno, the first of these concerns a generational change that is quite evident in the political and corporate environment. "If, until 2019, a group that had direct links with the governments that took office from March 1990 onwards remained very active and influential in government affairs, since then, there has been a market demand to identify new leaders who better understand the profound

changes to which we have been exposed politically in recent years: "from the so-called 'social upsurge' of October 2019, through two failed constitutional drafting processes (2022 and 2023) and the coming to power of a particularly young generation that had been deeply critical of the foundations that had allowed Chile's economic and social development over the last 30 years," explains Moreno. The expert believes that this transition process tends to favor GIR professionals with experience and a political vision of the new times so that they can better read and react to the dizzying processes of change underway in the country. Lobbying and advocacy legislation itself has been the subject of intense political and academic debate to find ways to improve and modernize the regulations. "At the end of May 2024, the government submitted a bill to Congress amending the current legislation and proposing at least 26 regulatory changes to its

various articles. This bill contains several changes that will undoubtedly influence and modify how government affairs are carried out in Chile," warns the Chilean expert.

## The challenges of specialized training

Chile has a very advanced training system with specialization courses in government affairs, public policy, and regulatory issues, which always complement undergraduate courses. Moreno, from Pluribus, gives examples of good training courses in the area of the Master's Degree in Management and Public Policy at the University of Chile, taught by the Department of Industrial Engineering since 2001, and the Master's Degree in Strategic Communication at the Adolfo Ibáñez University, which has been running with some modifications since 2009.

In Mexico, Synergia's Mariana says that educational courses and training have existed for many years,

Photo: Minsiterio de Hacienda / Gobierno de Chile



ever since the government affairs function became very relevant, with the subject being studied in post-graduate courses and for master's and doctoral degrees at major institutions. "But now we find more and more courses across the educational ecosystem that can delve deeply into specific topics linked to the public sector and corporate and/or government affairs," points out the Synergia director. According to her colleague Marylin, from Ágora, there is still a significant shortage in the supply of specialized training, which can lead many professionals to seek their training abroad. As an initiative, she highlights the creation, in 2022, of the group "Women in Public Affairs in Mexico," which is evolving and creating networks together with other leading professionals to share knowledge, support, and establish connections for the growing group of women coming into GIR positions in the country.

"More than courses that already

exist, I see a lot of opportunities in formal education, master's programs in the region, and what would be called specializations or certifications in Brazil," says Daniel Quiroga of Edelman, whose base is in Colombia. "I also see a knowledge gap in many markets [in the region] today. I think there are many formal education programs to help you get better salaries and better professionals," he adds.

### The slow progress of the public sector

The advancement and greater sophistication of the work of GIR professionals can only take place in an environment in which those on the other side of the counter also have the capacity to establish a high-level dialog, albeit from very different perspectives. In such a diverse region, with bureaucracies and governance at different maturity levels, the quality of this dialog for the construction of public policies also varies. "In the region, you can see that many governments

have a consultant or special advisor to build this bridge with the private sector," recalls Edelman's vice-chairman. "I had the opportunity to work in the office of the president of Colombia, and we had a secretary for the private sector who worked closely with the different ministries to promote public-private initiatives," he recalls.

For Synergia's director, the Mexican public sector has not yet evolved in how it establishes its relations with the private sector, making the definition of strategies and action methodologies much more difficult. This ends up impacting the organization of the private sector itself. "Trade and industry associations used to be easily aligned or united under a specific umbrella, but in recent years this has not been the case," says Mariana, stressing that the private sector continues to make "all its efforts to maintain this alignment and try to be perceived as 'one.'" But this has definitely been much more challenging in recent years," she laments.



**Francisco Moreno, from Pluribus:** the only country in the region where lobbying is regulated, Chile has been debating the evolution of its legislation.

---

# Young people's turn?

## How young people perceive careers in the field of GIR in Chile, Mexico, and Colombia, according to experts working in these markets

In recent years, the analysis and study of government affairs have emerged in Chile, mainly through postgraduate programs in public policy offered by numerous universities throughout the country. In addition, there are specialization alternatives that make it possible to complement the most varied bachelor's degrees with extensive regulatory programs that better prepare university students before they enter the job market. Although it is not usual for students to express an open option to start a career related to government affairs, the effect and impact this specialization has on the market is being valued, which is why I believe we should soon see changes in this direction.

**Francisco Moreno, Founder of Pluribus (Chile)**

Young students attracted to public service and/or topics that are at the center of the discussion, such as ESG, sustainability, political media, brand communication, among others, are the ones who are most attracted to building a career in government affairs. It is these individuals who are committed to a career in the field and who seek to have and gain experience in all of the above. This is the opposite of what happened a few years ago when people with experience in the public sector moved to the private sector to fill this role.

**Mariana Michel Calderón, director at Synergia (Mexico)**

The area has attracted attention, yes. There are careers in public relations, and many political scientists have high hopes of becoming government affairs professionals. Public affairs agencies and departments within companies are starting to recruit people at an early stage.

**Daniel Quiroga Plazas, vice-chairman at Edelman Latam (Colombia)**

## Não se pode regular, de forma igual, negócios de natureza diferente

O trabalho da área de RIG do Mercado Livre para mostrar as diferenças das plataformas de e-commerce em relação às redes sociais

Um efeito colateral da onipresença das redes sociais é que, em muitas discussões importantes relacionadas ao mundo digital, todo um amplo e complexo universo parece ficar restrito ao que acontece nessas plataformas. Quando os legisladores e decisores de políticas públicas, no afã de lidar com as redes sociais, partem para regulá-las, não percebem que, muitas vezes, estão aplicando regras que vão impactar muitos negócios digitais que nada têm a ver com os meandros das redes sociais. Como o ponto de partida para a regulação de plataformas digitais se deu a partir de uma lógica de combate a informações que circulam na internet, os termos usados foram genéricos e pensados em um tipo específico de plataforma digital, as redes sociais. Isso levou a discussões para uma regulação cujo impacto acaba se dando em plataformas digitais de diversas naturezas. As plataformas de e-commerce e marketplace, por exemplo, nada tem a ver com a dinâmica das redes sociais. “Você não vai encontrar no Mercado Livre nenhuma dessas dimensões que afetam as redes sociais. Não tem fake news no e-commerce ou nos bancos digitais. Não tem distorção do processo eleitoral”, explica François Martins, Diretor de Relações Governamentais do Mercado Livre.

### A plataforma é parceira do Estado

Dentro do universo digital, o comércio eletrônico tem seus próprios pontos de atenção, e é preciso definir corretamente qual o escopo da regulação.

Nesse contexto, existe uma discussão específica de comércio eletrônico que é relevante. Ela diz respeito à oportunidade de construir, conjuntamente com o setor público, uma proposta de controle da venda de produtos proibidos. Apesar da terminologia, a questão dos produtos proibidos apresenta muitas percepções diferentes, até porque existem gradações nessa definição e desafios para conseguir uniformizá-las. Existem produtos que são classificados como proibidos, mas que são legais lá fora. Os vendedores (também chamados de sellers) podem abastecer suas lojas nas plataformas com diversos itens comprados em diferentes locais do globo. Aí, você pode ter produtos que são terminantemente proibidos, como no caso de substâncias ilícitas, por exemplo, e outros sobre os quais existem discussões para determinar se ele pode ou não ser vendido, como no caso de um medicamento (há quem diga que pode e quem fale o contrário), por exemplo, além de produtos que vão infringir propriedade intelectual de alguma outra marca, que são enquadrados como ilegais. Mas, se eles não são enquadrados como terminantemente proibidos, podem existir

circunstâncias que abram brechas para que sejam comercializados, sem que a plataforma, sozinha, possa agir.

Para François, esse aspecto é importante porque não adianta, do ponto de vista do poder público, só bater na plataforma. Você está comprando no Mercado Livre, mas não do Mercado Livre. A diferença de preposição não é mero detalhe. “Bater no Mercado Livre é errar o alvo, porque nós somos a plataforma que hospeda o vendedor, não somos o responsável direto pela venda. A plataforma é o maior aliado do setor público, o principal parceiro para reduzir o volume de infração”, conta François.

Para quem olha de fora, existe essa percepção de que basta eu apertar o Mercado Livre que este se vira e vai apertar o vendedor. Mas não necessariamente a companhia tem as ferramentas para fazer isso, a começar pelo fato de que ela não detém poder de polícia. “Eu só posso ‘apertar’ o vendedor com base nos meus ‘termos e condições’. Ainda assim, o vendedor pode virar para mim e dizer: ‘quem é você para afirmar que esse produto que eu vendo é regular ou irregular?’. Nesse ponto, temos um problema de legitimidade, e essa legitimidade é suprida pelo poder público. Se é a Anvisa ou a Anatel que está dizendo que aquele produto é irregular, aí eu posso travar a venda e não tem discussão. Se o vendedor quiser reclamar, ele vai ter que se dirigir ao órgão regulador. Trabalhando junto com o órgão, atingimos resultados melhores. Enquanto plataformas e setor público se perdem debatendo questões menores, o fraudador segue tranquilo”, reforça.

Mas, mesmo em relação ao seller que vendeu algo proibido, é preciso atuar mais no sentido de entender a situação do que simplesmente sair batendo e o expulsar da plataforma. “É possível que ele tenha comprado um lote de produtos que ele realmente não sabia ser irregular. Às vezes acertar o alvo é instruir, não punir. Não é prender o sujeito, é simplesmente informá-lo e educá-lo acerca do problema”, diz François. O diretor do Mercado Livre diz que a empresa tem um bom índice de conversão desses sellers advertidos e que 76% deles não reincidiram no erro.

### Aposta na confiabilidade

O Mercado Pago, a fintech do Mercado Livre, é uma instituição regulada pelo Banco Central. Dessa forma, a instituição tem a obrigação de combater fraudes para proteger a higidez do sistema financeiro. Mas, além disso, o Mercado Pago tem como missão original trazer confiabilidade para o e-commerce, evitar golpes como o “pagou e não recebeu”. Com o Mercado Pago, isso não acontece, seu dinheiro é preservado. Para nós, isso agrega muito na qualidade da plataforma. Como a gente trabalha com o Mercado Pago, de fato conseguimos ter um controle melhor do nosso ambiente e gerar mais confiança para o nosso usuário de que o ambiente é seguro. E, se ele tiver problema com o produto, inclusive se o produto comprado não for original ou não for homologado por algum órgão regulador (contrariando sua expectativa), o consumidor pode voltar atrás e receber o dinheiro de volta.

# There is plenty of room for progress

The third ORIGEM LATAM Yearbook survey of Latin American professionals shows a market with great growth potential for business



The presidents of Uruguay, Luis Lacalle Pou, and Chile, Gabriel Boric: relations with the executive branch represent the most significant priorities and challenges for the day-to-day work of the region's GIR professionals.

Photo: Prensa Presidencia de la Republica de Chile

The GIR market in Latin America is evolving and presenting good opportunities for professionals already working in it. It also draws the attention of younger professionals to the growth potential this market offers.

At least in terms of size and structure, the profile of the companies with a GIR area that responded to the ORIGEM LATAM Yearbook survey, which includes respondents from Argentina, Chile, Colombia, Mexico, and Uruguay, is less “obvious” than that found in the Brazilian survey. This is due to the very differences

in the dynamics of the institutional, political, and corporate environment and the size of each country.

Generally speaking, the most representative sectors in the respondent base of GIR leaders are sectors that, in Brazil, also invest more consistently in GIR, such as the technology sector, companies in the health complex, and food and beverage and consumer goods companies.

Among the professionals at the companies that responded to the ORIGEM LATAM 2024 Yearbook survey, most work at companies with

annual revenues of up to US\$99 million (around R\$550 million), which comprise 17.5% of the base. Those with more than US\$500 million in revenues account for 50% of the base surveyed. A third of the respondents work for companies with over 5,000 employees, while another third work for companies with between 1,000 and 4,999 employees. Multinationals are overwhelming: 86.5% of the respondents who work in companies work in companies with foreign capital in their country.

---

Annual GIR budgets of more than US\$1 million a year are available to 20% of the survey respondents. Still, the largest proportion of professionals, 40%, said they operate with an annual budget of between US\$200,000 and US\$499,000. Regarding team size, 43.3% of respondents say they work in a GIR team with more than six people, another highlight.

Considering only the companies in Mexico, a country representing around half of the LATAM respondent base, 60.1% of the companies have a turnover of more than US\$500 million, and half have more than 5,000 employees.

The participation of women in the survey base was 29.9%. Considering only Mexican GIR leaders, who account for more than half of the LATAM respondent base, the percentage is even lower, at 28.6%. In both cases, there is a considerable drop in female participation compared to last year, when these percentages were 34.7% and 36.1%, respectively. The average age of the survey respondents is 42.3 years. Most of them, 61.1%, say they work in a regional position, with responsibility for the company's GIR in more than one country in the region.

The agenda of priorities, concerns, and challenges for GIR professionals in the Latin American countries surveyed is classic, emphasizing relations with the executive branch.

Among the priorities for the GIR area, interaction with government agents (national or local) is a priority pointed out by 62.5% of the respondents, who prioritize monitoring the agendas of the legislative chambers of the country where they work (57.8%) over interacting with members of parliament (45.3%). Interlocution with regulatory bodies (43.7%) and the formulation of public policies related to the company's area of activity (34.3%) close out the

ranking of the five issues identified as a priority in the work of professionals in the area in Latin America.

Building solid and constructive dialogues with agents in the executive branch (71.9%) and the legislative branch (60.9%) represent by far the two main challenges in the perception of GIR leaders in the countries surveyed in the region.

Also, concerning current concerns, the executive branch is at the top of the list, with 59% pointing to relations with the executive branch, followed by concerns related to changes in government structures and how this impacts relations with them, cited by 44.3% of respondents. It's worth remembering that several countries in the region have experienced significant changes in leadership, such as Colombia and Argentina, which have significantly impacted the way institutional relations are structured in these countries. For 42.3%, relations with the legislature are a current concern. In comparison, a further 34.4% mentioned social pressure on the government to promote changes that could impact companies' activities as a topic of concern for GIR leaders.

About the figures for the area, 68.3% of the professionals working in companies said they were working in 2024 with a stable budget compared to 2023, and a further 21.9% said they had more money available for the area of GIR this year. A quarter of respondents have expanded their teams with mid-level professionals, and 16.7% have hired managerial or higher-level professionals to staff the GIR areas in their respective companies. 48.4% of company respondents said they had expanded their teams in 2024. Regarding the hiring of external services related to the day-to-day running of the area, it is interesting to note that, in comparison with Brazil, activities such as monitor-

ing the legislative agenda, the regulatory agenda, and even reading publications equivalent to our Official Gazette, are carried out externally to a much lesser extent than in Brazil. Except for monitoring the legislative agenda, where 56.9% of company respondents say they do most of their work externally, in all other areas, the percentage of respondents who have to do this work in-house is always higher than 50%.

## Impact of digital transformations

When it comes to the impact of technology on business and GIR activity, the main focus of professionals in Latin America - just as in Brazil - is on how to make better use of new technologies in their day-to-day work. This is a focus of attention for 69.5% of the survey respondents. Another topic of interest is the adaptation of GIR communications and the ability to maintain its influence in the public debate held on social networks, including reaching the generations born digital, which has received the attention of 49.2% of the GIR leaders in the countries surveyed, followed by the reconstruction of relations with stakeholders based on a digital mentality, pointed out by 44.1% of the respondents.

The use of Artificial Intelligence (AI) is also a trend among GIR professionals in the region. 44.1% say they use generative AI in their daily GIR activities. Of those who say they don't use it yet, 45.4% say they plan to do so later this year. The most common use of the new technology, said 63% of respondents, is the initial production of GIR documents and presentations. In a distant second place are the use of AI to monitor parliamentary and regulatory activities, both with 31.5%, and the production of analysis reports on critical stakeholders and summaries of parliamentary

speeches, which were mentioned by 27.8% of the participants in the ORIGEM LATAM 2024 Yearbook survey.

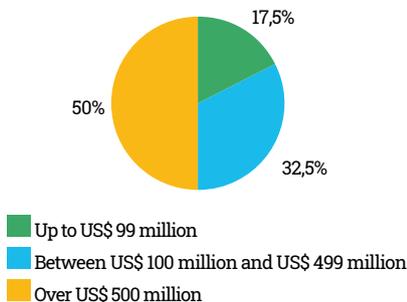
Overall, there is a consensus on the potential of using AI as an important productivity tool for GIR areas, which is nothing new since this aspect, concerning the benefits offered by the technology, is recognized in practically all major markets. But it's logical that, just as in the rest of the world, professionals in Latin America also see risks in this path. For Colombian Santiago Lopez, director for Latin America and the Caribbean at the International Council of Beverages Associations, it is necessary to consider the risk that generative AI algorithms will perpetuate existing prejudices in government relations, which he

believes could make it difficult to achieve profound transformations. Daniel Antonio Cruz Piña, head of Government Relations at Schneider Electric Mexico, sees the falsification of documents or official speeches and positions by entities and the depersonalization of work with the authorities as points that deserve attention. But it's clear that if the risks can't be ignored, AI's potential opportunities seem to be greater, at least in today's scenario. "The ability to collect information more broadly, analyze trends, or run potential scenarios with the help of AI are examples of beneficial uses of technology for the area of GIR," believes J. David Balladares, Public Affairs Manager for Unilever's Andean Region. However, the executive him-

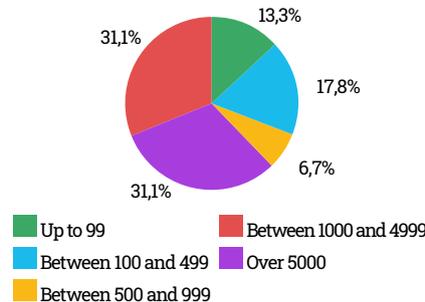
self is in line with an increasingly strong discourse among GIR professionals - personal relationships have always been characterized by presence, direct dialogue, listening, understanding the interlocutors, and argumentation with different nuances. "This is where AI may not be effective enough to identify the sensitivity of communication in Interinstitutional Relations or in any sensitive issues that require personalized attention and care," he stresses. In short, AI is here to help. Still, the sensitivity and ability of GIR professionals to deal with eminently human aspects means that its presence in the environment of public policy discussions is - at least for the time being - irreplaceable.

### Profile of Latin American companies participating in the ORIGEM Latam Yearbook survey

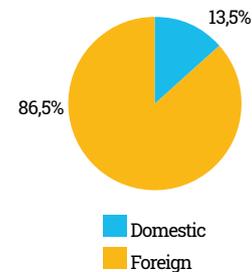
Company turnover range (excluding associations and consultancies)



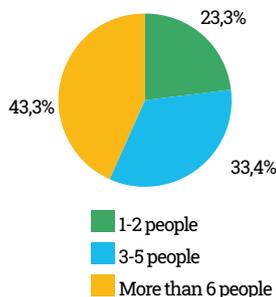
Number of company employees (excluding associations and consultancies)



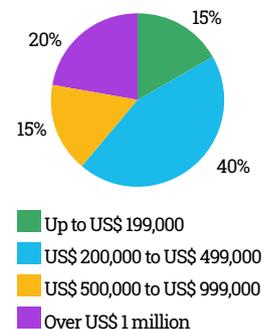
Company origin (excluding associations and consultancies)



Size of corporate GIR areas (excluding associations and consultancies)



GIR budgeting in companies (excluding associations and consultancies)



# Gestão de reputação e influência no ambiente de poder



A Oficina Consultoria atua para transformar a percepção dos *stakeholders* dos Três Poderes sobre grandes temas de interesse da sociedade e auxiliar na construção de um repertório com base na verdade para influenciar os tomadores de decisão.

Transforme sua reputação em influência: acesse o **QR CODE** e fale com nossos especialistas ou envie um e-mail para [relacionamento@oficina.ci](mailto:relacionamento@oficina.ci)



oficina.ci



**oficina**  
Reputação para transformar

# The third time's the charm

For the third year running, professionals in Mexico have chosen their most admired GIR professionals.

Since the ORIGEM LATAM Yearbook survey was launched in 2022, Mexico has been present in every edition with the election of the three GIR professionals most admired by the country's leaders. Since then, se-

ven different professionals have won awards, two of them twice. A curiosity. Coincidentally, in a country that has just elected its first female president, two women and one man have been awarded in every edition.



## Alicia Abaroa

Legal and Corporate Affairs Director at Alpura

**What professional achievement in the field of GIR was most important to your organization and/or that you were most proud of in 2024?** In 2024, I was able to consolidate the GIR area, which we had been building at Alpura since mid-2022, positioning ourselves in different business organizations and the three branches of government. Although the task wasn't easy, we conveyed to the organization the importance of having a GIR area and its value generation. Likewise, we participated in creating standards and legislative initiatives for the dairy sector, establishing work plans with our main stakeholders, and creating and strengthening alliances with government actors at all three levels of government.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** *The power of words* by Mariano Sigman.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** *Turning point: the bomb and the Cold War*

**For 2025, what should be your main focus concerning the needs/challenges of your company's GIR area?** Mexico's big challenge is how the business sector will interact with a government seeking structural reforms that affect its interests and violate different international treaties with the United States and Europe. In this sense, it will be very important to capitalize on and effectively strengthen relations with Congress and the Public Administration at all three levels of government. As a business sector, we must change our discourse to be heard.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you intend to dedicate yourself to in the coming years?** I'm very interested in doing a master's degree or diploma in Big Data & AI. These tools are essential for achieving our objectives and identifying and mitigating potential risks more precisely. Similarly, with the growth of smart cities, artificial intelligence, and data analysis will not allow resources to be managed sustainably for the benefit of all.



## Ana Ludlow

VP Chief Government Affairs & Sustainability Officer at Engie Mexico

**What professional achievement in the field of GIR was most important to your organization and/or that you were most proud of in 2024?** The most important professional achievement in Government Affairs for ENGIE Mexico in 2024 is positioning the company before the three levels of government authorities as a strategic ally in energy transition issues. It also promotes the development of new projects in the country, such as biomethane, and active collaboration on regulatory issues, such as electricity storage.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** It's not that recent, but I found *Why Countries Fail* by Daron Acemoglu and James A. Robinson very interesting.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** *The Courier*, Prime Video.

**For 2025, what should be your main focus concerning the needs/challenges of your company's GIR area?** To effectively monitor the country's energy strategy on critical issues such as electricity transmission, storage, and renewable energies; to promote the regulations and schemes necessary for the participation of private entities under the state's leadership within the framework of a just energy transition.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you intend to dedicate yourself to in the coming**

**years?** I'd love to do a doctorate in Social Responsibility and Sustainability. I am convinced this will strengthen the company's position to collaborate with the authorities and promote innovative projects and favorable regulations for the fair energy transition we seek in Mexico.

## Gustavo Almaraz Petrie

CEO of Grupo de Estrategia Política

**What professional achievement in the field of GIR was most important to your organization and/or that you were most proud of in 2024?** The main achievement was running a cabinet that grew at the same pace as the Political Strategy Group (GEP), which became particularly complex in an electoral process that was as challenging as Mexico had recently experienced. Thanks to strategic management and effective leadership, GEP was recognized with the "Public Affairs Council Innovation Award" earlier this year, highlighting our ability to adapt and use innovative approaches to analyze regulatory risks and opportunities.

**Which book have you read this year, and which would you recommend to other GIR professionals?** *Presidenta: La Victoria de Una Mujer En Un Pais de Hombres*, by Jorge Zepeda Patterson.

**Movie or series seen this year and recommended for professionals in the field?** *Stranded*, Netflix.

**What should be your main focus for 2025 regarding the needs/challenges of your company's GIR area?**

In 2025, the main challenge will be implementing clear and differentiated strategies that allow us to respond efficiently and quickly. In addition, maintaining timely relationships with the leading players and relevant alliances will be essential to successfully navigating the country's complex political scenario.

**Thinking about your evolution as a GIR professional, are there any new topics or areas of knowledge you intend to dedicate yourself to in the coming years?**

In the coming years, I intend to focus on artificial intelligence and its impact on public policy analysis. AI can offer valuable insights and improve decision-making within the GIR, allowing for deeper and more agile analysis of trends and risks in the political and regulatory environment.



# ORIGEM

## TALKS

### O PODCAST DAS RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E GOVERNAMENTAIS

#### ÚLTIMOS EPISÓDIOS



**#10 - RIG & Ambiente Tributário**  
Com Guilherme Filgueiras



**#9 - RIG & Alianças Estratégicas: Eventos**  
Com Fernando Ruas



**#8 - RIG & ESG**  
Com Vander Giordano



**#7 - RIG: Regulamentação da atividade**  
Com Romero Jucá



**#6 - RIG e Plataformas Digitais**  
Com François Martins



**#5 - Carreira e Gestão de RIG**  
Com Helga Franco

ASSISTA AGORA



ANUÁRIO  
**ORIGEM**  
LATAM 2024

**Guia de  
Profissionais  
de RIG 2024**

O mais completo levantamento de gestores e líderes de RIG do mercado latino-americano



**3M**  
**Fernando Ruiz Garcia de Almeida**  
 Gerente de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2008  
 Posições anteriores: Especialista Avançado de Relações Governamentais (3M)  
 Graduação: Direito (PUC/Campinas)  
 Pós/MBA: Especialização em Gestão Pública (PUC/Campinas); MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (FGV)  
 Curso específico de RIG: Negociação e Influência na Defesa de Interesses (Pensar RelGov); Programa Executivo de Imersão em Relações Governamentais (Blueprintt); Sustentabilidade: Estratégias e Oportunidade para a Indústria (MIT)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 3



**99 Tecnologia**  
**Fernando Paes**  
 Diretor de Relações Governamentais

Linha de Reporte: Presidência  
 No cargo atual desde: jun/23  
 Atua com RIG desde: 2006  
 Posições anteriores: Presidente da ANTF, Chefe de Gabinete da Presidência da FINEP  
 Graduação: Direito (PUCSP)  
 Pós/MBA: MBA em Agronegócio - FGV  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é (local, LATAM, Global, etc): Local  
 Equipe de RIG da empresa: 6



**AEGEA SANEAMENTO E PART S.A**  
**Andrea Haggstram**  
 Diretor institucional

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2012  
 Posições anteriores: Gerente executiva ; Gerente; Especialista  
 Graduação: Marketing/Publicidade (IESB) e Administração Pública/ Políticas Públicas (IDP)  
 Pós/MBA: Gestão e regulação do

Setor elétrico  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 8



**Aeris Energy**  
**Marcelo Alexandre Rodrigues de Matos**  
 Gerente de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2010  
 Posições anteriores: Especialista em Relações Institucionais ; Analista Sênior de Relações Institucionais  
 Graduação: Direito  
 Pós/MBA: Políticas Públicas(Escola da ALMG); MBA Relações Governamentais (FGV)  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 1



**Abbott**

**João Sanches**

Diretor de relações  
governamentais

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2002  
Posições anteriores: Corporate  
Affairs Director, Strategic Alliances  
Director, Country Manager  
Graduação: Tecnologia da  
Informação (Ibero Americana) e  
Marketing/Publicidade (ESPM)  
Pós/MBA: Finanças; Marketing;  
Management  
Idiomas: Inglês, Espanhol

**Alcoa**

**Michelle Shayo**

Diretora de Relações  
Governamentais e Comunicação

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2004  
Posições anteriores: Diretora  
de relações governamentais  
(Owens Illinois) 2015-2019, Diretos  
de relações governamentais  
(AMCHAM Brasil) 2012-2015,  
Account supervisor for public  
affairs (Edelman Brasil) 2010-2011  
Graduação: Jornalismo/  
Comunicação Social/Relações  
Públicas (ESPM) e Economia (Columbia  
universidade-NY)  
Pós/MBA: Mestrado em  
empreendedorismo e inovação  
(universidade de Luxemburgo)  
Curso especializado em RIG:  
Educação executiva em relações  
governamentais (insper)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Posição é: Regional

**Alcoa**

**Juliana Noronha**

Gerente de Relações  
Governamentais e Comunicação

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Regional/Global de Relações  
Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2011  
Posições anteriores: Gerente de  
Relações Governamentais do  
SBT; Consultora Regulatório da  
Embratel; Relações Institucionais e  
Governamentais - Record/Abratel  
Graduação: Direito (UnidF)  
Pós/MBA: Processo Legislativo ;  
Direito Público  
Curso específico de RIG: Medidas  
Provisórias (CNF)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 8



**Amazon**

**Allan Grabarz**

Public Policy, Senior Manager

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Local de Relações Institucionais e  
Governamentais  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2011  
Posições anteriores: Head de  
Relações Governamentais  
(Mondelez) / 2018-2021; Gerente  
Sênior de Relações Institucionais  
(BAT Brasil) / 2018; Gerente de  
Relações Governamentais (BAT  
Brasil) / 2016-2018  
Graduação: Administração Pública/  
Políticas Públicas (FGV/SP) e  
Marketing/Publicidade (ESPM)  
Pós/MBA: Extensão em  
Administração de Empresas  
(COPEAD/UFRRJ); Negociação  
(TIAS/Tilburg and Eindhoven  
University); Desenvolvimento  
Econômico (Shanghai Jiao Tong  
University)  
Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 5  
No cargo atual desde: 2024 No  
cargo atual desde: 2024



**Amazon**

**Carla Comarella**

Líder de Políticas Públicas

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Regional/Global de Relações  
Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2012  
Graduação: Jornalismo/  
Comunicação Social/Relações  
PúblicasAdministração Pública/  
Políticas Públicas (FGV/SP)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês,  
Mandarim  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 6



**Amazon Brasil**

**Bruno Canto**

Gerente de Políticas Públicas

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Regional/Global de Relações  
Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2014  
Posições anteriores: Head de  
Relações Governamentais  
(Kavak)2021/2022; Gerente de

Relações Institucionais (Gerdau) 2019/2021; Gerente de Relações Governamentais (Souza Cruz/BAT Brasil) 2014/2019  
 Graduação: Direito (UFF)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 4



**Ambev**  
**Rodrigo Moccia**  
 Diretor de Relações  
 Institucionais

No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2011  
 Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais, Gerente de Responsabilidade Social, Coordenador de Eventos  
 Graduação: Administração Pública/ Políticas Públicas ( FGV/SP )  
 Pós/MBA: Insper, Georgetown  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local



**Ambev**  
**Larissa Menezes**  
 Gerente Executiva de Relações  
 Institucionais

No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2008  
 Posições anteriores: Gerente de Rel. Institucionais (Ambev) 2016-2019; Gerente de Rel. Governamentais

(Souza Cruz) 2015-2016;  
 Graduação: Direito (FAL) e Administração (CESMAC)  
 Pós/MBA: MBA Gestão (FGV); Ciência Política (UNB); Direito Processual  
 Curso(s) específico(s) de RIG: Rel. Governamentais no Brasil (INSPER); Estratégias Negociação-Governo (INSPER); State & Local Gov. Relations (PAC-Public Affairs Council)  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Regional



**Ambev**  
**Lucas Baggi**  
 Gerente Sênior de Relações  
 Institucionais

No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Coordenador de Relações Institucionais  
 Graduação: Relações Internacionais ( UnB )  
 Pós/MBA: Mestrado em Relações Internacionais (UnB), Doutorado em Relações Internacionais (UnB)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional



**American Tower**  
**Felipe Herzog**  
 Diretor

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2010  
 Posições anteriores: SKY 1 AT&T ; CNova Grupo Pão de Açúcar ; Veirano Advogados  
 Graduação: Direito (FMU)  
 Pós/MBA: LLM Universidade de Lausanne; Especialização em Direito Civil - FMU  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 2



**Americanas S.A.**  
**Fábio Fernandes Medeiros**  
 Vice-Presidente Jurídico,  
 Compliance, Comunicação e  
 Relações Institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2015  
 Posições anteriores: Diretor Jurídico, Gestão de Riscos e Controles Internos e Governança (Klabim S.A) / 5,6 anos ; Diretor Jurídico (CPFL Energia S.A) / 4,6 anos; Diretor Jurídico (Manabi S.A.)  
 Graduação: Direito (Universidade Gama Filho) e Direito (FGV/Rio)

# Municípios & Estados & País

## A maior operação de relgov do Brasil

O Radar Governamental está presente fisicamente em todo o país para trazer informação ágil, assertiva e de qualidade sobre tudo que acontece nas casas legislativas estaduais e municipais, além do Congresso Nacional e dos poderes executivos.

Saiba mais em nosso site e redes sociais!

No nosso App



Nos corredores das  
casas legislativas e dos  
poderes executivos  
em todo Brasil

**Matriz:** R. Casa do Ator, 1117, cj. 31, Vila Olímpia, São Paulo-SP

**Filial Brasília:** SBS 2 Bloco E, Ed. Prime, sala 206, Asa Sul, Brasília - DF

+55 (11) 4200-8099 | +55 (11) 93399-3788 | [contato@radargovernamental.com.br](mailto:contato@radargovernamental.com.br)

[www.radargovernamental.com.br](http://www.radargovernamental.com.br)



Pós/MBA: MBA - Direito Econômico e Financeiro  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Global  
Equipe de RIG da empresa: 3

**Amgen**

**Gustavo Homma Carbone**  
Diretor Sênior de Assuntos Corporativos - Doenças Raras

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Diretor Sênior de Assuntos Corporativos / Horizon Therapeutics / 1 ano; Diretor de Assuntos Corporativos / Horizon Therapeutics / 1 ano; Diretor de Assuntos Corporativos / Sarepta Therapeutics / 3 anos  
Graduação: Administração (USP)  
Pós/MBA: MBA Executivo Internacional (FIA)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 5

**Amgen**

**Isabela rehem Vargas Gonçalves**  
Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2009  
Posições anteriores: Diretora de Relações governamentais - Sanofi; Gerente de Relações Governamentais - Sanofi; Gerente de Relações Governamentais - Prospectiva  
Graduação: Direito (UniCEUB) e Economia (FGV/DF)  
Pós/MBA: Direito e economia da empresa  
Curso específico de RIG: Direção estratégica de negócios -Ise  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 3

**AngloGold Ashanti**

**Fernando Cláudio**  
Gerente Sênior de Comunicação, Comunidades e Relacionamento Institucional

Linha de reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa  
No cargo atual desde: 2024

Atua com RIG desde: 2008  
Posições anteriores: Gerente de Relacionamento Institucional; Gerente de Desenvolvimento Social; Secretário Municipal de Governo  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (PUC/MG)  
Pós/MBA: Marketing; Comunicação Empresarial; Direito Ambiental  
Curso específico de RIG: Estratégias de Negociação  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 4



**AngloGold Ashanti**

**Othon de Villefort Maia**  
Vice-Presidente de Sustentabilidade e Assuntos Corporativos

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2015  
Posições anteriores: Gerente Sênior de Comunicação, Comunidades e Relações Institucionais - AngloGold Ashanti - 2015 - 2023; Gerente de Comunicação Corporativa e Responsabilidade Social - Tupy S/A - 2013 e 2015; Gerente de Comunicação Interna - Fiat Chrysler - 2008 - 2013  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (UFMG) e Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas  
Pós/MBA: Executive MBA - Fundação Dom Cabral; Especialização em Gestão de Negócios Marketing - Fundação Dom Cabral; Advance Program in Corporate Communications - Syracuse University / Aberje  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 5



**Apsen Farmacêutica S/A**

**Márcio Cirino**  
Gerente Sênior de Relações Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2008  
Posições anteriores: Mkt Access & Gov Affairs Lead (UCB Biopharma) / 2016 a 2021; Corporate Affairs Manager (Novartis) / 2012 a 2016; Corporate Affairs Manager (Bristol-Myers Squibb) / 2010 a 2012  
Graduação: Administração (Universidade Católica de Brasília - UCB)  
Pós/MBA: Gestão de Negócios (ESPM Brasília); Marketing/ Publicidade (FGV Brasília)  
Curso específico de RIG: Washington Immersion Program (Novartis Academy); Workshops na PhRMA (PhRMA - USA); Global Public & Gov Affairs (Novartis Academy)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 4



**Arcos Dourados / McDonald's**  
**Fernando de Paula**  
Diretor Corporativo de Relações  
Governamentais e Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Regional/Global de Relações  
Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2016  
Atua com RIG desde: 2016  
Posições anteriores: Head of Tax /  
Arcos Dourados/McDonald's; Head  
of Tax / Olam  
Graduação: Administração (FMU) e  
Ciências Contábeis (PUC/SP)  
Pós/MBA: MBA USP/RP  
Curso específico de RIG: INSPER  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 3

**Astellas**  
**Rafael de Souza Sena**  
Gerente de Assuntos  
Governamentais

No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2018  
Posições anteriores: Gerente de  
Acesso, KAM - Gerente de Contas,  
Consultor de Vendas  
Graduação: Administração (UNEB)  
Pós/MBA: Gestão Estratégica de  
Marketing (FGV)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local



**AstraZeneca**  
**Milene de Castro Coelho**  
Gerente Executiva Relações  
Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Local de Relações Institucionais e  
Governamentais  
No cargo atual desde: 2015  
Atua com RIG desde: 2015  
Posições anteriores: Diretora  
Associada de Marca; Diretora  
Oncologia; Diretora Onco/Hemato  
América Latina  
Graduação: Economia (PUC/SP)  
Pós/MBA: Marketing - ESPM;  
Business - IBMEC  
Curso específico de RIG: Curso de  
Gestão Estratégia de Negócios  
- FGV; Curso de Relações  
Governamentais no Brasil -  
INSPER; Curso de Relações  
Governamentais e Estratégia de  
Comunicação - Casper Libero  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 3



**AstraZeneca**  
**Érika Kawazoe**  
Gerente Executiva de Políticas  
Públicas

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Local de Relações Institucionais e  
Governamentais  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2014  
Graduação: Farmácia e Bioquímica  
(UNESP)  
Idiomas: Inglês, Japonês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 8



**Atento Brasil S.A.**  
**Gustavo Assunção Faria**  
Head de Relações Institucionais  
e Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Relações  
Institucionais e Governamentais  
(Natura)/2019; Superintendente  
Negócios (SP Negócios/SP  
Parcerias)/2014 - 2018; Gerente  
Projetos (Investe SP)/ 2010 - 2014  
Graduação: Relações Internacionais  
(UnB)  
Pós/MBA: Mestrado Economia  
(USP); MBA Gestão Estratégica  
(Fipe/USP)

Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 3



**Audi do Brasil**  
**Antonio Candido Prativiera Calcagnotto**  
 Diretor de Relacoes institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 1997  
 Posições anteriores: VP Assuntos Corporativos - Unilever; Diretor de Relacoes institucionais - Renault; Diretor de Relacoes institucionais - Nissan  
 Graduação: Administração (UCS) e Direito (UCS)  
 Pós/MBA: Mestrado Adm - FGV-EAESP; formacao de conselheiro - IBGC  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 3

**Aurora Coop**  
**Rafael Santos**  
 Gerente

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2015  
 Posições anteriores: Gerente (BRF S.A.); Especialista (BRF S.A.)  
 Graduação: Administração (UNIVALI e FGV/SP)  
 Pós/MBA: Economia e gestão - Relações Governamentais  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Global  
 Equipe de RIG da empresa: 3

**Banco Bradesco**  
**Pedro Henrique Pessanha Rocha**  
 Gerente de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2005  
 Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais da Confederação Nacional das Instituições Financeiras (2011 a 2018)); Diretor Executivo na Associação dos Bancos (Assban) (2020 a 2024); Coordenador da Comissão de Direito Financeiro no Instituto Brasileiro de Direito Empresarial (IBRADEMP) (2019 a 2022)  
 Graduação: Direito (UDF) e Economia (UnB)  
 Pós/MBA: MBA em Gestão de Empresas na FGV  
 Idiomas: Inglês, Francês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 9



**BASF**  
**Arilton Rocha de Sousa**  
 Gerente de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2017  
 Atua com RIG desde: 1995  
 Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais, Walmart, 8 anos; Gerente de Relações Institucionais, Philip Morris, 5 anos; Gerente de Projetos Corporativos, Kraft Foods, 5 anos  
 Graduação: Administração (FEI)  
 Pós/MBA: PUC/PR  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 5

**BASF**  
**Luiz Henrique de Carvalho Lopes**  
 Gerente Sênior de Relações Governamentais

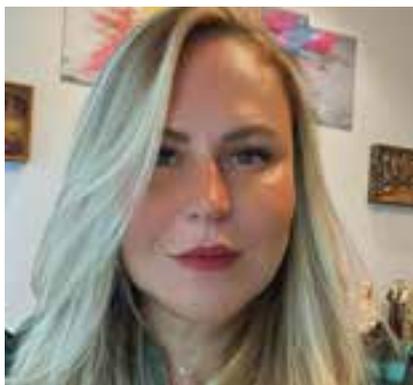
Linha de reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa  
 No cargo atual desde: 2012  
 Atua com RIG desde: 1988  
 Posições anteriores: Gerente de Assuntos Corporativos ; Diretor Jurídico e de Relações governamentais ; Gerente Jurídico  
 Graduação: Direito (USP) e Administração (FGV/SP)  
 Pós/MBA: Direito Público - Universidade de Paris 2; Direito Propriedade Intelectual/ univ Strassbourg; Direto Tributário- USP  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês, Alemão  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 6



**BAT Brasil/Souza Cruz**  
**Lauro Anhezini Junior**  
 Diretor de Assuntos Científicos e Regulatórios

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Chefe de Assuntos Científicos e Regulatórios; Chefe de Relações Governamentais e Institucionais; Gerente Sênior de Relações Governamentais e Fiscais  
 Graduação: Direito (UFSC)  
 Pós/MBA: LL.M. em Direito do Estado e da Regulação, FGV; MBA (Trainee Academy) em Gestão de Empresas, UFRJ, COPPEAD  
 Curso específico de RIG: Inovação e Liderança, SingularityU & HSM; Gestão e Liderança, Fundação Dom

Cabral  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 15



**Baxter Healthcare**

**Ligia Pimentel**

Diretora Senior de Relações  
Governamentais e Market  
Development Latin America

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Regional/Global de Relações  
Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2003  
Posições anteriores: Head de  
Government Affairs Latin America  
Siemens Healthineers ; Head of  
Government Affairs and Market  
Development - Varian Medical  
Systems; Gerente Senior de  
Relações Institucionais - Amil  
Graduação: Administração (Sinclair  
College) e Direito (UNIP)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 5



**Bayer**

**Catarina Corrêa**  
Gerente Sênior

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Local de Relações Institucionais e

Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Trainee  
a Sócia Diretora na PATRI  
Políticas Públicas entre 2013 e  
2022; Assessora Parlamentar na  
Câmara dos Deputados; Consultora  
Autônoma para o Poder Executivo  
Graduação: Ciência Política (UnB) e  
Economia (PUC/SP)  
Pós/MBA: Mestrado em Engenharia  
de Produção, Gestão da Inovação  
(Escola Politécnica da USP);  
Especialista, Gênero, Sexualidade  
e Direitos Humanos (Fundação  
Oswaldo Cruz - FIOCRUZ)  
Curso específico de RIG: Sustainable  
Capitalism & ESG, Law (University  
of California, Berkeley - School of  
Law); Negociação em situações  
complexas (Fundação Getúlio  
Vargas); Study Tour: Inside Look  
at Public Affairs in Washington  
(Public Affairs Council)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês,  
Húngaro  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 4



**Bayer**

**Demetrius Ferreira e Cruz**  
Head de Assuntos Públicos,  
Ciência e Sustentabilidade

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 1999  
Posições anteriores: Diretor de  
Assuntos Públicos, Ciência e  
Sustentabilidade (Bayer) / 2022-  
2024; Superintendente de Gestão  
de Riscos, Controles Internos e  
Compliance (Seguradora Líder) 2021  
- 2022; Superintendente de Relações  
Governamentais (Seguradora Líder)  
2017 - 2021  
Graduação: Antropologia (UnB) e  
Administração Pública/Políticas  
Públicas (FGV/DF)  
Pós/MBA: Pós-graduação em  
Administração Pública – CIPAD

(FGV)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 4



**BD**

**Alessandra Amaral Calabró  
Ferreira da Silva**

Diretora de Assuntos Corporativos

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Diretora  
de Novos Negócios (Hilab)/  
2020; Diretora de Acesso e  
Relações Governamentais  
(Celgene)/2016-2020; Diretora  
de Assuntos Governamentais  
(AbbVie)/ 2014-2015  
Graduação: Farmácia-Bioquímica  
(USP) e MBA Healthcare (Jack  
Welch Management Institute)  
Pós/MBA: Pós-Graduação Economia  
da Saúde (USP); Pós-Graduação  
Marketing (ESPM)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 1



**Be8 Energy**

**Luiz Carlos Saraiva Junior**

Diretor de Relações  
Governamentais e Institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2008  
Posições anteriores: Diretor /  
Promed/4 anos ; Capitol/ CEO / 12  
anos  
Graduação: Administração Pública/  
Políticas Públicas (Unisul )  
Pós/MBA: MBA RIG FGV; Gestão de  
Saúde Pública Unicamp  
Posição é: Global  
Equipe de RIG da empresa: 3

**Becomex Consulting**

**Diogo Wakizaka**

Vice-Presidente de Relações  
Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2002  
Posições anteriores: Diretor De  
Tributos Indiretos (PwC)/2 anos;  
Gerente Tributário Sênior (GE)/7  
anos; Especialista Tributário  
(Investe SP)/2 anos  
Graduação: Direito (USP)  
Pós/MBA: MBA Gestão de Tributos  
(FIIPECAFI)  
Idiomas: Inglês

**Bertha Capital**

**Pedro Carvalho Donato**

Head de Compliance

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Local de Relações Institucionais e  
Governamentais  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2017  
Graduação: Administração (PUC/  
SP) e Direito (Mackenzie)  
Pós/MBA: Direito Societário (FGV  
Direito)

Curso específico de RIG: Curso de  
Compliance Anticorrupção (LEC);  
Curso de LGPD (Damásio); Curso  
de Compliance (FGV)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 1



**BHP**

**Fernanda Lavarello**

Head de Assuntos Corporativos  
Brasil

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Regional/Global de Relações  
Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2020  
Graduação: Psicologia (PUC/SP)  
Pós/MBA: FGV/SP  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 2



**BHP**

**Shirley Emerick**

Gerente Corporate Affairs

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Local de Relações Institucionais e  
Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2013  
Posições anteriores: Corporate  
Affairs IFC (International Finance

Corporation); Comunicação  
Corporativa Braskem; Senior  
Consultant Speyside Corporate  
Relations

Graduação: Jornalismo/  
Comunicação Social/Relações  
Públicas (PUCMinas)  
Pós/MBA: Especialização em Poder  
Legislativo e Políticas Públicas -  
Escola do Legislativo da ALMG;  
Finanças, Comunicação e Relações  
com Investidores (Fipecafi/USP);  
Relações Governamentais/FGV-SP  
Curso específico de RIG: Relações  
Governamentais (Insper/SP);  
Estratégias de Negociação  
Empresa-Governo (Insper/SP);  
Compliance (Insper/SP)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 2



**Biogen Brasil produtos  
farmacêuticos LTDA**

**Ricardo Oliveira**

Líder estratégico de relações  
governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Regional/Global de Relações  
Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2013  
Atua com RIG desde: 1999  
Posições anteriores: LÍDER  
ESTRATÉGICO DE RELAÇÕES  
GOVERNAMENTAIS/  
BIOGEN BRASIL PRODUTOS  
FARMACÊUTICOS LTDA/2013 ATÉ  
HOJE.; BAXTER HOSPITALAR/  
GERENTE DE RELAÇÕES  
GOVERNAMENTAIS/2012 A 2013;  
GLAXOSMITHKLINE BRASIL/  
GERENTE NACIONAL/2009 A 2012.  
Graduação: Administração  
(UNIVERSIDADE CATOLICA DE  
BRÁSILIA)  
Pós/MBA: PÓS GRADUAÇÃO EM  
ESTRATÉGIA EMPRESARIAL (FGV)  
Curso específico de RIG:  
ESPECIALIZAÇÃO EM RELAÇÕES  
INSTITUCIONAIS E GOV  
ERNAMENTAIS (ABRIG/IEL/CNI)

Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 2

#### **Bionovis**

##### **Edilson Uiechi**

Diretor de Relações  
Institucionais e Parcerias  
Estratégicas

No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2011  
Posições anteriores: RIG  
CRISTALIA, RIG LIBBS, P&D  
NOVARTIS  
Graduação: MEDICO VETERINARIO  
(USP) e Economia  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Global

#### **Biotronik**

##### **Viviane Fialho Gonçalves**

Diretora de Acesso e Relações  
Governamentais LATAM

No cargo atual desde: 2016  
Atua com RIG desde: 2004  
Posições anteriores: Head Acesso  
e Relações governamentais Latam  
na EDWARDS LIFESCIENCES,  
Stakeholder and value proposition  
manager Brazil / ABBOTT, Gerente  
de acesso ao mercado novartis  
Oncology  
Graduação: Administração ( PUC/  
SP) e Direito ( Umc-sp )  
Pós/MBA: Após graduação em  
economia da saúde/ Unifesp,  
Relações governamentais  
institucionais/ ISPER, Gestão  
de planos de saúde/ LFG  
ANHANGUERA  
Curso especializado em RIG:  
Relações governamentais  
institucionais/ ISPER  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Regional

#### **BMW do Brasil Ltda.**

##### **Saulo Marquezini**

Gerente Sênior de Assuntos  
Governamentais

Atua com RIG desde: 2007  
Posições anteriores: Gerente de  
Assuntos Governamentais na  
Toyota do Brasil  
Graduação: Relações Internacionais  
(PUC/MG) e (ETFG/Sebrae MG)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão  
Posição é: Local

#### **Boeing**

##### **Juliana Pavão**

Diretora, Relações  
Governamentais e Institucionais  
LATAM

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Regional/Global de Relações  
Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2009  
Posições anteriores: Estrategista  
Senior, Defesa e Segurança  
(Embraer) / 2015-2022; Supervisora,  
Inteligência de Mercado (Embraer) /  
2011-2015; Analista Sênior, Relações  
Governamentais (Embraer) / 2009-  
2011  
Graduação: Administração  
(UNITAU)  
Pós/MBA: Relações Internacionais  
(FGV/SP)  
Curso específico de RIG: Estratégia  
de Negócios Sustentáveis  
(MIT - Instituto de Tecnologia  
de Massachussets); Políticas  
Internacionais (Universidade de  
Cambridge)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 2



#### **BRASKEM**

##### **Núbia Batista**

Gerente de Relações  
Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Regional/Global de Relações  
Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2009  
Posições anteriores: Especialista  
em Relações Institucionais  
(Braskem) / 2016-2023; Analista  
Sênior de Relações Governamentais  
(Odebrecht) / 2009 - 2016  
Graduação: Administração/  
Comércio Exterior (IBMEC)  
Pós/MBA: MBA em Finanças

(IBMEC)

Curso específico de RIG: Gestão em  
Compliance (INSPER); Relações  
Governamentais (IEL); Cursos sobre  
Processo Legislativo (CEFOP)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 34



#### **BRASKEM**

##### **Alexandra Gioso**

Gerente de Relações  
Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Regional/Global de Relações  
Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2004  
Posições anteriores: CEO (AGGlobal  
- Consultoria em Relações  
Governamentais e comércio  
Internacional) / 2007 a 2023;  
Diretora do Departamento de  
Relações Exteriores (DEREX) / 2017  
a 2022; Diretora Titular da Regional  
de São José dos Campos (CIESP)/  
2022-2025  
Graduação: Relações Internacionais  
(FMU)  
Pós/MBA: MBA Negócios  
Internacionais e Comércio Exterior  
(FGV)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 34



**BRASKEM**  
**Milton Pimentel Pradines Filho**  
 Gerente de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2008  
 Atua com RIG desde: 2000  
 Posições anteriores: Gerente de Comunicação e Marketing (Sistema FIEA); Superintendente (Shopping Riomar/SE); Gerente de Marketing (Iguatemi Maceió)  
 Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (Faculdade Hélio Alonso/RJ)  
 Pós/MBA: MBA Marketing (FGV)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 34



**Braskem**  
**Daniel Fleischer**  
 Gerente de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2016

Posições anteriores: Especialista em Relações Institucionais; Analista em Relações Institucionais; Analista em Marketing  
 Graduação: Marketing/Publicidade (PUC/RS)  
 Pós/MBA: Pós-graduação em Marketing (ESPM - RS); MBA em Relações Governamentais (FGV - RJ)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 34



**BRASKEM**  
**Magnólia Cavalcante Lima Borges**  
 Gerente de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2008  
 Posições anteriores: Supervisora de Assuntos Governamentais, Comunicação e Responsabilidade Social (Ford) / 2008 a 2020; Supervisora de Relações com a Imprensa (Coelba) / 2002 a 2008  
 Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (UFBA)  
 Pós/MBA: Especialização em Gestão da Comunicação Organizacional Integrada (UFBA); MBA em Gestão Empresarial (FGV)  
 Curso específico de RIG: Gestão de Compliance (Insper)  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 34



**Braskem S.A.**  
**Renata Bley**  
 Diretora de Relações Institucionais & Global Advocacy

Linha de reporte: CFO/VP/Diretoria Financeira  
 No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2002  
 Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais (Braskem); Assuntos Corporativos (Oxiteno); Relações Governamentais LATAM (Rhodia Solvay)  
 Graduação: Relações Internacionais (FMU)  
 Pós/MBA: Relações Internacionais (UCB)  
 Curso específico de RIG: Advocacy / International Lobbying (George Washington University); Compliance (Insper); Comunicação Empresarial (Syracuse University)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 34

# Consegue imaginar sua vida sem Uber?

● Antigamente, quando você perdia o ônibus ou a carona,  
não tinha o que fazer.

Restava contar com a sorte.

Ou ir a pé.

Tinha medo de ir para rolês sozinha à noite.

Se saía de carro, tinha que buscar vaga.

E não podia beber.

Parece outra vida, mas é só desde 2014.

E hoje, viver sem Uber é inimaginável.

Tudo porque, lá atrás, a gente imaginou  
uma nova forma de ir e vir.

Imaginamos +11 bilhões de viagens.

+120 milhões de usuários.

Imaginamos um tobogã para descer até o metrô.

E um barco para navegar pelo Rio Pinheiros - coisa que  
ninguém sonhava em fazer.

E assim seguimos: realizando.

Pra você não ter nem que imaginar

o que é não ter a gente por perto. ■



10 anos reinventando  
como o Brasil se move.

Uber



**BRF S.A**  
**Bruno Machado Ferla**  
 Vice President - Corporate  
 Affairs, Legal, Compliance and  
 M&A

Linha de reporte: VP/Diretoria  
 Local de Relações Institucionais e  
 Governamentais  
 No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2018  
 Posições anteriores: Sócio,  
 VPBG, 2016-2018; Sócio, Veirano  
 Advogados, 2013-2016; Dir Jurídico  
 e Relações Institucionais, Camargo  
 Correia, 2005-2013  
 Graduação: Direito (USP) e  
 Administração (FGV/SP)  
 Idiomas: Inglês, Italiano  
 Posição é: Global  
 Equipe de RIG da empresa: 8



**BRF S.A**  
**Helena Romeiro de Araújo**  
 Gerente executiva

Linha de reporte: VP/Diretoria de  
 Comunicação Corporativa  
 No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2012  
 Posições anteriores: Sócia Diretora;  
 Gerente de Relações Institucionais  
 e Governamentais; Coordenadora  
 Graduação: Direito (Mackenzie)

Pós/MBA: Mestrado em Direito  
 Político e Econômico pela  
 Universidade Presbiteriana  
 Mackenzie  
 Curso específico de RIG: Executive  
 Course Of International Affairs, The  
 George Washington University  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Global  
 Equipe de RIG da empresa: 16

**Bridgestone**  
**Karen Vasconcelos da Costa**  
 Gerente Sênior de Relações  
 Governamentais para América  
 Latina Sul

Linha de reporte: VP/Diretoria  
 Regional/Global de Relações  
 Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2005  
 Posições anteriores: Head of  
 Government Relations and Public  
 Affairs - Sourthern Cone (Tetra  
 Pak); Coordenadora de Relações  
 Governamentais para América do  
 Sul (BASF)  
 Graduação: Relações Internacionais  
 (Ibero Americana)  
 Pós/MBA: Mestranda  
 em Governança Global e  
 Formulação de Políticas Públicas  
 Internacionais (PUC-SP); Direito  
 do Comércio Internacional (IICS);  
 Comércio Exterior e Negociações  
 Internacionais (FGV)  
 Curso específico de RIG: Relações  
 Governamentais no Brasil (INSPER)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 10



**Bristol Myers Squibb**  
**Elizabeth Marinho**  
 Policy & Government Affairs

Linha de reporte: VP/Diretoria  
 Local de Relações Institucionais e  
 Governamentais

No cargo atual desde: 2014  
 Atua com RIG desde: 1988  
 Posições anteriores: Patri  
 Consultoria; Confederação Nacional  
 da Indústria - CNI; SEMPREL  
 Graduação: Direito (UnICEUB)  
 Pós/MBA: Gestao de processos /  
 FGV  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 2



**BRy Tecnologia**  
**Egon Schaden Júnior**  
 Diretor de Relações  
 Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2012  
 Posições anteriores: Diretor  
 Executivo (Associação Nacional  
 de Certificação Digital) / 2018-2023;  
 Head de Relações Institucionais  
 e Governamentais (Eixo Relações  
 Institucionais) / 2017-2018;  
 Assessor Parlamentar (Câmara dos  
 Deputados) / 2012-2017  
 Graduação: Administração (UFSC )  
 Pós/MBA: Economia e Gestão:  
 Relações Governamentais (FGV)  
 Curso específico de RIG: Programa  
 Executivo em Negociação e  
 Liderança (Harvard Law School)  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 2



**Bunge Alimentos S.A.**  
**Niveo Maluf**  
Dir. Sr. Assuntos Corporativos

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2011  
Atua com RIG desde: 2011  
Posições anteriores: CEO - Mondicap LTD - 2009/2011; Dir. Comercial - Mauser do Brasil LTD - 2007/2009; Dir. Comercial - UNIPAC - 2005/2007  
Graduação: Engenharia Mecânica (FEI - Faculdade de Eng. Industrial) e Eng. de Produção (FEI - Faculdade de Engenharia Industrial)  
Pós/MBA: Sales & marketing - UCLA  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Regional



**Campari Group**  
**Felipe de Avila Ayres**  
Diretor Jurídico, Relações de Governo e Sustentabilidade América do Sul

Linha de reporte: General Counsel/VP/Diretoria Jurídica  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2014  
Posições anteriores: Managing Counsel, Public Affairs and Sustainability SA; Legal Counsel, Public Affairs and Sustainability

Manager; Senior Lawyer  
Graduação: Direito (PUC/Campinas)  
Pós/MBA: Puc São Paulo - Pós em Contratos; FGV- MBA- Gestão Empresarial  
Curso específico de RIG: Negociação - Saïid Business School- University of Oxford  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 9



**Carbonext**  
**Alessandra Garnica Lugato**  
Gerente de Advocacy

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2008  
Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais e Governamentais na Gol Linhas Aéreas ; Diretora Executiva na Abrint ; Gerente de Relações Institucionais na Telefônica Vivo  
Graduação: Ciência Política (UnB) e Ciências Sociais (UnB)  
Pós/MBA: Especialização em Gestão Pública (UNIP); Economia e Gestão: Relações Governamentais (FGV)  
Curso específico de RIG: Certificação Green Belt – especialização em projetos de alta performance, Telefônica; Certificação Yellow Belt, Telefônica Brasil, 2018; Curso de Compliance: ética e melhores práticas empresariais - Dezembro de 2017 •  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 2



**CBC Industrias Pesadas SA**  
**Eduardo Gomes de Abreu Neto**  
Gerente Financeiro, Administrativo e Legal

Linha de reporte: CFO/VP/Diretoria Financeira  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2016  
Posições anteriores: Consultor; Líder Jurídico e Compliance; Coordenador Jurídico  
Graduação: Direito (UNIP)  
Pós/MBA: Direito Empresarial; Gestão Ambiental; Economia e Gestão de Negócios  
Curso específico de RIG: Gestão de Projetos; Fusões e Aquisições  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 2



**CBEXS**  
**Tacyra Oliveira Valois Nery**  
CEO

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2013  
Posições anteriores: Diretora Rig - SindHosp; Equipe de Rig 1  
Graduação: Enfermagem (Universidade Estadual de Feira de Santana (UNIFACS))

Posição é: Regional



**CCR S/A**  
**Pedro Campos**  
Gerente Relações  
Governamentais

Linha de reporte: General Counsel/  
VP/Diretoria Jurídica  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2015  
Graduação: Engenharia (UNIFEI)  
Pós/MBA: MBA Gestão de Projetos  
(USP)  
Idiomas: Inglês, Francês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 5

**CCR S/A**  
**Gustavo Barreto**  
Diretor de Relações  
Governamentais e Políticas  
Públicas

Linha de reporte: VP/Diretoria de  
Comunicação Corporativa  
No cargo atual desde: 2017  
Atua com RIG desde: 1995  
Posições anteriores: Diretor de  
Relações Institucionais  
Graduação: Administração (CEUB)  
Pós/MBA: Marketing Político  
; Gestão - Programa de  
Desenvolvimento de Sucessores  
Posição é: Global  
Equipe de RIG da empresa: 7

**Cielo S.A.**  
**Louangela Bianchini da  
Costa Colquhoun**  
VP Jurídica e de Relações  
Governamentais

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2016  
Posições anteriores:  
Superintendente Jurídica e  
Relações Governamentais Cielo,

Superintendente Jurídica Banco  
safa, Managing Directora - Banco  
Citibank  
Graduação: Direito ( Universidade  
Federal Uberlândia )  
Pós/MBA: Master Business Law -  
FGV  
Idiomas: Inglês, Italiano, Francês  
Posição é: Regional



**Cielo S.A. Instituição de  
Pagamento**  
**Renato Noda**  
Gerente Executivo de Relações  
Governamentais

Linha de reporte: General Counsel/  
VP/Diretoria Jurídica  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Gerente  
de Relações Governamentais;  
Coordenador de Relações  
Governamentais; Especialista de  
Relações Governamentais  
Graduação: Relações Internacionais  
(PUC/SP)  
Pós/MBA: Mestrado Profissional  
em Gestão e Políticas Públicas  
(FGV/SP)  
Curso específico de RIG: Relações  
Governamentais no Brasil (Insper/  
SP)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 8



**Claro**  
**Fábio Andrade**  
Vice presidente

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2000  
Posições anteriores: Diretor de RIG  
Net; Diretor de RIG Grupo Claro ;  
Vice presidente  
Graduação: Jornalismo/  
Comunicação Social/Relações  
Públicas (Unicesp)  
Pós/MBA: Mba Rel Gov fgv  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 6



**Coca-Cola**  
**Victor Bicca Neto**  
Diretor Sênior de Políticas e  
Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Regional/Global de Relações  
Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 1985  
Posições anteriores: Diretor  
de Relações Governamentais ;  
Diretor Sênior de Relações com  
Stakeholders  
Graduação: Direito (UnB)  
Pós/MBA: Mini - MBA / FGV - SP  
Curso específico de RIG: Assuntos

Legislativos / Georgetown University  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 4



**Coca-Cola**  
**Elisa de Araújo**  
Gerente Sênior de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2009  
Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais (The Coca-Cola Company)/ dezembro de 2022 até dezembro de 2023; Coordenadora de Relações Governamentais (Natura & Co)/ abril de 2021 a dezembro de 2022; Assessora Nacional de Advocacy (Conectas Direitos Humanos)/ abril de 2020 até abril 2021  
Graduação: Relações Internacionais (Universidade Católica de Brasília - UCB)  
Pós/MBA: MBA em Economia e Gestão das Relações Governamentais/ Fundação Getúlio Vargas - FGV  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 3



**Coca-Cola**  
**Eduardo Machado Dias**  
Diretor de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2006  
Posições anteriores: Senior Manager - Government Relations (Coca-Cola); Gerente de Relações Governamentais (ANABB); Coordenador Geral no Ministério da Justiça  
Graduação: Direito (Universidade Norte do Paraná)  
Pós/MBA: Mestre em Direito Constitucional (IDP)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 4



**Cochlear**  
**Gabriel Nicolini Queiroz Nunes da Silva**  
Market Access & Institutional Affairs Brasil

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2021  
Posições anteriores: Coordenador

de Relações Governamentais - SINDICERV ; Assessor de Relações Governamentais - SINDICERV  
Graduação: Direito (UniCEUB)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 4

**Cogna Educação**  
**Juliano Griebeler**  
Diretor de Relações Institucionais e Sustentabilidade

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Diretor de Negócios e Relações Governamentais (BMJ) / 5 anos; Analisa Legislativo (FIEP) / 5 anos  
Graduação: Ciências Sociais (UFPR)  
Pós/MBA: MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios (FGV); Mestrado em Ciência Política (UFPR)  
Curso específico de RIG: Global Advocacy and Lobbying (GWU); Leading Sustainable Corporations ( Said Business School)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 5



**Cogna Educação**  
**Yuri Chaya Piraccini**  
Gerente de Relações Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2021  
Posições anteriores: Coordenador ; Professor  
Graduação: Administração Pública/ Políticas Públicas (UDESC) e História (Uniderp)  
Pós/MBA: FGV - Liderança e Inovação; FAAP / CLP - Master em

Liderança Política e Gestão Pública  
 Curso específico de RIG: Processo político legislativo ; Relações Governamentais e Institucionais em ano Eleitoral; Relações entre Organizações Públicas e Privadas em um mundo conectado  
 Idiomas: Inglês, Italiano  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 5



**Companhia Brasileira de Alumínio - CBA**

**Renato Maia Lopes**

Diretor Jurídico, de Gov. Corp. e Compliance

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Gerente Geral Jurídico, de Gov. Corp. e Compliance / CBA / 2011-2020; Gerente Geral Jurídico / Votorantim Siderurgia / 2008-2011  
 Graduação: Direito (FIG/UNIMESP)  
 Pós/MBA: Mestrando Direito / CEDES; Dir. Tributário / PUC-COGEAE; Dir. Civil / UniFMU  
 Curso específico de RIG: Executive, Global Advocacy and International Lobbying / The George Washington University School of Business  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Global  
 Equipe de RIG da empresa: 5

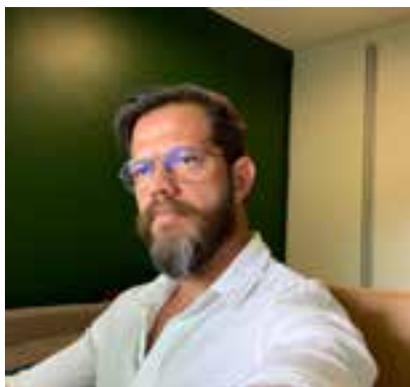


**Concessionária Ponte Salvador-Itaparica**

**Carlos Prates**

Gerente de Relações Institucionais e Comunicação

No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2021  
 Posições anteriores: Gerente de RI e Comunicação (Ponte Salvador-Itaparica) / 2021, Coordenador Executivo Jornalismo (Secom Governo da Bahia) / 2019-2021, Editor-chefe de Jornalismo (Secom Governo da Bahia) / 2015-2019  
 Graduação: Jornalismo / Comunicação Social / Relações Públicas (Unijorge)  
 Pós/MBA: Comunicação Corporativa / UCSAL  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Global



**Contabilizei**

**Julien Dutra**

Diretor de Relações Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: CFO/VP/Diretoria Financeira  
 No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2002  
 Posições anteriores: Diretor de RIG do Mercado Bitcoin; Diretor de RIG da Serasa Experian; Gerente de RIG

da Souza Cruz  
 Graduação: Ciência Política (UnB) e Direito (UniCEUB)  
 Pós/MBA: Gestão e planejamento estratégico  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 3



**Contabilizei**

**Nayara Cortez**

Analista de Relações Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: CFO/VP/Diretoria Financeira  
 No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2017  
 Posições anteriores: Consultora de Comunicação, Corporate Affairs & Public Policy na Speyside; Relações Institucionais, Comunicação e Parcerias na Sigalei ; Analista de Relações Institucionais e Governamentais na Atento Brasil  
 Graduação: Relações Internacionais (UFABC) e Ciências Humanas e Políticas Públicas (UFABC)  
 Curso específico de RIG: Relações Institucionais, Governamentais e Empreendedorismo Local (ABRIG); ESG na prática do Profissional de Relações Institucionais e Governamentais (ABRIG) ; Public Policy Challenges of the 21st Century (University of Virginia)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 4

**COPASA**

**Bernardo Silvano Brandão Vianna**

Gestor de Relações Institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2019  
 Posições anteriores: Secretário Adjunto de Cultura e Turismo de Minas Gerais; Assessor de

# 99 É O APP

# DE MOBILIDADE LÍDER EM COBERTURA NO BRASIL.



PRESENTE  
EM **MAIS**  
**DE 3.300**  
**MUNICÍPIOS**  
**BRASILEIROS.**

MAIS DE  
**50 MILHÕES**  
**DE BRASILEIROS**  
VÃO DE **99\***.

Conta com a **99**

\*Dados do último ano.

Relações Institucionais da Vice-governadoria de Minas Gerais  
 Graduação: Direito (Faculdade Milton Campos)  
 Pós/MBA: Global MBA Business Management  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 4



**Corpay / Sem Parar**  
**Humberto Eustaquio Martins Filho**  
 Diretor de Relações Institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2004  
 Posições anteriores: Gerente Sênior de Relações Institucionais (Grupo CCR) / 2014 a 2019; Assessor Especial (Secretaria de Relações Institucionais da Presidência da República) / 2012 a 2013; Gerente Político-Tributário (Sindicato Nacional da Indústria da Cerveja) / 2008 a 2012  
 Graduação: Ciência Política (UnB) e Direito (UniCEUB)  
 Pós/MBA: MBA Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais (FGV)  
 Curso específico de RIG: Direito das Agências Reguladoras (FGV)  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 4

**Corteva Agriscience**  
**Augusto Moraes**  
 Diretor de Relações Externas Latam

No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2005  
 Posições anteriores: Diretor de Relações Governamentais, Dupont, Head de Relações Governamentais, BASF Agro, Diretor de Relações

Institucionais, ABIA - Associação Brasileira da Indústria de Alimentos  
 Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/ Relações Públicas ( FMU )  
 Pós/MBA: Gestão Estratégica do Agronegócio, FGV, Comunicação Corporativa, Cásper Líbero, Ciências Políticas, USP  
 Curso especializado em RIG: Leading Strategic Growth - Columbia Business School  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional

**Corteva Agriscience**  
**Pedro Nadanovsky Palatnik**  
 Gerente de Relações Governamentais e institucionais

No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2004  
 Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais (Bayer Agriscience)/ 2018-2019, Gerente de Relações Governamentais (Monsanto do Brasil)/ 2014-2018, Assessor Legislativo (Câmara dos Deputados)/ 2011-2014  
 Graduação: Relações Internacionais ( PUC/SP )  
 Curso especializado em RIG: Leadership Excellence (FDC), International Lobbying (GWU), Comunicação Corporativa (FGV)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local

**Cosan**  
**Vinicius Roder Correa**  
 Gerente

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2018  
 Posições anteriores: Gerente de RIG - Rumo; Coordenador Comercial - Rumo; Especialista de RIG - Rumo  
 Graduação: Relações Internacionais (IBMEC)  
 Pós/MBA: MBA Executivo de RIG (FGV SP); MBA Executivo de Finanças (INSPER)  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Global  
 Equipe de RIG da empresa: 18

**Coty**  
**Rosana Ferrantini Marques**  
 Senior Director Corporate Affairs e Communications BR / LatAm

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2006  
 Posições anteriores: Director Corporate Affairs e Communicacão  
 Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/ Relações Públicas (Cásper Líbero )  
 Pós/MBA: Corporate Comms / PR (Cásper Líbero); Reputation (Aberje / Syracuse Univ)  
 Curso específico de RIG: Relações Governamentais/ Aberje  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 2



**CPFL**  
**Daniela Coutinho**  
 Diretora

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2010  
 Posições anteriores: Vice-Presidente - Abrace; Diretora de Relações Institucionais e de Comunicação Abrace ; Gerente de Relações Institucionais e de Comunicação Abrace  
 Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/ Relações Públicas (UNICEUB)  
 Pós/MBA: Relações Governamentais FGV; Comunicação Organizacional - UNICEUB  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 5

**CPFL ENERGIA****Gustavo Pinto Gachineiro**

Vice Presidente Jurídico e  
Relações Institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 1999  
Posições anteriores: Vice-  
Presidente de Assuntos  
Corporativos e Comunicação ;  
Diretor Jurídico ; Diretor Jurídico  
Graduação: Direito  
Pós/MBA: MBA em Gestão  
Empresarial – Ênfase em  
Controladoria e Auditoria  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 6

**Daichi Sankyo Brasil  
Farmacêutica Ltda.****Tatiane Garcia Schofield**

Diretora

No cargo atual desde: 2015  
Atua com RIG desde: 2009  
Graduação: Direito ( Universidade  
São Francisco (USF) )  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local

**Danone Ltda.****Mariana Kochi Arab**

Head of Public Affairs

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Local de Relações Institucionais e  
Governamentais  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2017  
Posições anteriores: Gerente  
de Relações Institucionais e  
Governamentais (Danone); Gerente  
de Contratos (Jurídico - Danone);  
Advogada Sr. (Jurídico - Danone)  
Graduação: Direito (FMU)  
Curso específico de RIG: Advocacy  
e Políticas Públicas (FGV); Direito

e Relações Governamentais (FGV);  
Relações Governamentais (Casper  
Líbero)

Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 1

**DASA****Nelcina Tropardi**

VP de Jurídico, Relações  
Governamentais/ESG,  
Compliance & Auditoria Interna

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2017  
Posições anteriores: VP de  
Assuntos Corporativos da Heineken  
Brasil; Diretora de Jurídico e  
Relações Corporativas da Diageo  
Graduação: Direito (USP)  
Pós/MBA: Fundação Dom Cabral  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 4

**DaVita****Debora Oliveira**

Gerente executiva de  
Comunicação, Marketing e  
Relações Institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2001  
Posições anteriores: Diretora  
de Comunicação e Relações  
Institucionais do Instituto Aço  
Brasil; Diretora do CBCA  
Graduação: Jornalismo/  
Comunicação Social/Relações  
Públicas (UFF) e Jornalismo/  
Comunicação Social/Relações  
Públicas  
Pós/MBA: MBA Administração  
IBMEC; MBA Marketing FGV  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 4

**Dell Technologies****Rosana Galvao**

Diretora de Relações  
Governamentais - Latam

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Regional/Global de Relações  
Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2006  
Posições anteriores: Doretora  
- Associação Brasileira vc das  
Empresas De Vendas Diretas  
- ABEVD / Set 2012 a Set/2013;  
Diageo - Gerente Sr de Assuntos  
Corporativos - Dez 2010 a Set 2012;  
Grupo Schincariol - Gerente de  
Relações Institucionais - Junho  
2008 a Dez 2010  
Graduação: Direito (Universidade  
Católica do Salvador - UCSal)  
Pós/MBA: Direito de Empresas/  
PUC - RJ; Comunicação Corporativa  
/ ESPM SP  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 25

**DIAGEO****Carlos Eduardo Cabral de  
Lima**

Head de Políticas Públicas

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2007  
 Posições anteriores: Diretor Executivo (Instituto Brasileiro da Cachaça) / Fev. 2014 a Fev. 2023; Diretor Executivo (Associação Nacional dos Produtores de Cogumelos) / Dez. 2012 a Fev. 2014; Diretor Executivo (Instituto Brasileiro da Cachaça) / Jun. 2007 a Dez. de 2012  
 Graduação: Administração (PUC - RIO)  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 3



**DIAGEO**

**Daniela de Fiori**

Diretora de Relações Corporativas para América Latina e Caribe

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2000  
 Posições anteriores: Diretora de Relações Corporativas na DIAGEO para a região PUB (Brasil, Uruguai e Paraguai); Vice Presidente de Assuntos Corporativos e Sustentabilidade para a Walmart; Vice-Presidente de Assuntos Corporativos para a Walmart  
 Graduação: Economia (USP) e Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Casper Libero)  
 Pós/MBA: Relações Públicas - USP  
 Curso específico de RIG: Executive Program - Oxford Leading Sustainable Corporations ; Course to Board Members - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: Mais de 41 pessoas



**Diageo**

**Alexsandra Machado**

Head Public Policy for LAC

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2008  
 Posições anteriores: Public Policy Senior Manager for LAC, Public Policy Senior Manager for Paraguay, Uruguay and Brazil, Vice-presidente Associação Brasileira de Bebidas  
 Graduação: Direito ( UCSAL )  
 Pós/MBA: Especialização em Direito Tributário  
 Curso especializado em RIG: Global Communication and Political Science  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Global



**Diageo**

**Viviane Mansi**

Diretora de Relações Corporativas

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2007  
 Posições anteriores: Diretora de ESG e Comunicação (Toyota) / 2018-2023; Head de Comunicação (Votorantim Cimentos) / 2015-2018; Gerente Sr de Comunicação e Relações Públicas (GE) / 2014-2015

Graduação: Relações Públicas (FCL (Faculdade Casper Libero)) e Administração (FGV/SP)  
 Pós/MBA: CEAG - FGV; Liderança - FDC; Mestrado em jornalismo - Casper Libero  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 4

**Dow**

**Alexandre Amissi Garcia Silveira**

Gerente de Relações Governamentais e Trade and Investment Public Policy Leader for LA

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2005  
 Graduação: Administração (UCS)  
 Pós/MBA: MBA EM COMÉRCIO EXTERIOR (UNIFACS); MESTRADO EM GESTÃO DA COOPERAÇÃO INTERNACIONAL (UNIVERSIDADE DE SANTIAGO DE COMPOSTELA)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano, Francês  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 2

**Dow**

**Mariana Figo Gaspar Orsini**

Diretora de Relações Governamentais Brasil e Políticas Públicas América Latina

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2004  
 Posições anteriores: Líder de Comunicação para o negócio de Plásticos na América Latina; Gerente de Comunicação Corporativa Brasil  
 Graduação: Relações Internacionais (FAAP)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: Mais de 41 pessoas

**Dow**

**Alexandre Amissi Garcia  
Silveira**

Gerente de Relações  
Governamentais

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2005  
Posições anteriores: Coordenador  
de Projetos de Integração Produtiva,  
ABDI, 2012-2016, Coordenador de  
Projetos, AECID, 2010-2012, Assessor  
Internacional Governador da Bahia,  
2008-2010  
Graduação: Administração ( UCS )  
Pós/MBA: Gestão do Comércio  
Internacional (UNIFACS)  
Curso especializado em RIG:  
Mestrado em Cooperação  
Internacional (Universidade de  
Santiago de Compostela)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Posição é: Regional



**Dr. Consulta**

**Marina Jacob Lopes da Silva  
Santos**

Diretora Executiva Jurídica e  
Relações Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2018  
Posições anteriores: Diretora Legal  
& Policy Memed  
Graduação: Direito (USP)  
Pós/MBA: Doutorado em Direito  
(USP); Mestrado em Direito e  
Desenvolvimento (FGV)  
Idiomas: Inglês, Francês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 6



**dsm-firmenich**

**Zenaide de Abreu Guerra**  
Diretora AMERICAS

Linha de reporte: VP/Diretoria de  
Comunicação Corporativa  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2003  
Posições anteriores: Diretora de  
Relações Governamentais América  
Latina ; Diretora de Comunicação,  
Branding and External Affairs  
América latina; Corporate Affairs  
Director Latin America  
Graduação: Direito (PUC- MG) e  
Administração (PUC-MG)  
Pós/MBA: Sorbonne; Fundação Don  
Cabral ; IMD  
Curso específico de RIG:  
Direito Comparado; Estratégia ;  
Governança  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 3

**Edge**

**Emanuel Tavares Costa  
Junior**

Relações Institucionais e  
Regulação

No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2015  
Graduação: Direito ( FGV/SP )  
Pós/MBA: Mestrado em Direito  
Público (univem), MBA Relações  
Governamentais (fgv)  
Idiomas: Inglês

**Embaixada do Canadá no Brasil**

**Marcos Paulo Britto**  
Diretor Sênior de Política  
Comercial e Assuntos  
Econômicos

Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Assessor  
para Assuntos Comerciais (U.S.

Department of Commerce/US  
Embassy to Brazil) / 2012-2018;  
Trainee de Relações Internacionais  
(Apex-Brasil) / 2010-2012; Gerente  
do Terminal de Cargas Domésticas  
(INFRAERO) / 2010  
Graduação: Relações Internacionais  
(UnB)  
Pós/MBA: MBA em Compliance  
e Governança (UnB); MBA em  
Relações Governamentais (FGV)  
Curso específico de RIG: Certified  
International Trade Professional  
(FITT/EDC)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 10

**Embraer**

**Verônica Prates**  
Gerente

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2013  
Posições anteriores: Gerente  
de Relações Governamentais  
(ABIQUIM)/ 1 ano, Gerente de  
Relações Governamentais (BMJ)/  
1 ano e 6 meses , Consultora de  
Relações Governamentais (BMJ)/9  
anos  
Graduação: Relações Internacionais  
( LSE London School of Economics )  
Pós/MBA: Comércio Exterior e  
Negócios Internacionais (FGV),  
Mestrado em Políticas públicas e  
Governo (FGV)  
Curso especializado em RIG:  
Relações Governamentais no Brasil  
(Insper)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Global



**Embrapa - Empresa Brasileira de  
Pesquisa Agropecuária**

**Cynthia Cury**  
Relações Institucionais e  
Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2003  
 Graduação: Direito (FADISC) e Administração Pública/Políticas Públicas (FGV/SP)  
 Pós/MBA: Mestrado em Gestão e Políticas Públicas - FGV/EAESP  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 17



**EMDOC**  
**Joao Marques da Fonseca Neto**  
 Diretor

Linha de reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa  
 No cargo atual desde: 1985  
 Atua com RIG desde: 2010  
 Graduação: Ciências Jurídicas (UNG)  
 Curso específico de RIG: curso RELGOV CNI  
 Idiomas: Espanhol, Italiano  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 3

**Energisa SA**  
**Roberta Dógoli**  
 Gerente de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2005  
 Posições anteriores: Coordenadora ; Supervisora ; Analista  
 Graduação: Relações Internacionais (Centro Universitário Belas Artes de SP)  
 Pós/MBA: Relações Governamentais (FGV); Gestão de Negócios (Ibmec)  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 5



**Ericsson**  
**Jacqueline Lopes**  
 Diretora de Relações Institucionais LATAM South

No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2009  
 Posições anteriores: Institutional Relations Sr. Manager (Whirlpool) / 2019- 2020, Consultant (Boston Consulting Group) / 2017-2019, Institutional Relations Supervisor (Samsung) / 2014-2016  
 Graduação: Direito ( USP )  
 Pós/MBA: MBA - INSEAD (França/ Cingapura)  
 Curso especializado em RIG: Mastering Trade Policy (Harvard)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
 Posição é: Regional

**Ferrero**  
**Guatimozin Santos**  
 Head of Institutional Affairs

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2007  
 Posições anteriores: Head of Policy and Government Affairs - Brazil - Swvl, Gerente Sênior de Assuntos Externos - Philip Morris International, Coordenador Regional - Amcham-Brasil  
 Graduação: Ciências Políticas ( UFPR ) e Sociologia ( UFPR )  
 Pós/MBA: Mestrado em Ciência Política (UFPR)  
 Curso especializado em RIG: Leading Sustainable Corporations Programme - Said Business School - University of Oxford  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local

**Ferrero**  
**Fernando Careli**  
 Diretor Sr. de Relações

Institucionais América do Sul  
 No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2012  
 Posições anteriores: Diretor de Relações Institucionais América Sul - Ferrero, Head Corporate Affairs - Grupo Bimbo, Corporate Affairs Manager - Grupo Carrefour  
 Graduação: Ciências Biológicas ( UNESP ) e Relações Governamentais ( Insper )  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional



**FlixBus Brasil**  
**Andrea Mustafa**  
 Diretora de Relações Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2018  
 Posições anteriores: Chefe de Gabinete / Câmara Municipal de São Paulo / 1 ano e meio; Coordenadora parlamentar / Câmara Municipal de São Paulo / 1 ano e meio; Assessora / Ouvidoria Geral do Estado de São Paulo / 1 ano e 5 meses  
 Graduação: Direito (USP)  
 Pós/MBA: Mestrado em Gestão e Políticas Públicas (FGV); MBA em Comércio Internacional (FIA/FEA/ USP)  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 2

Por trás de cada pedido,  
há uma pessoa: um Tiago,  
uma Adriane, um Marcão.



# RESPEITO



Respeitar é tão simples  
quanto chamá-los pelo  
nome, agradecer com um  
sorriso e estar lá na hora  
que o entregador chegar.

**Bora descer?**

  
**FECHADO**  
COM O RESPEITO



**Francaal**  
**Fernando Ruas Marques**  
 CEO

No cargo atual desde: Maio de 2024  
 Posições anteriores: Diretor de Negócios  
 Graduação: Ciências Sociais | USP  
 Pós/MBA: MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios na - Fundação Getúlio Vargas  
 Idiomas: inglês  
 Posição é (local, LATAM, Global, etc): Local

**Fresenius Kabi**  
**Newton Galvão**  
 Relações Institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2017  
 Atua com RIG desde: 2007  
 Posições anteriores: Consultor da Indústria Teva; Relações Governamentais Eli Lilly; Relações Governamentais  
 Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (FAAP) e Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (ESPM)  
 Pós/MBA: Comunicação Empresarial; Indústria Farmacêutica (FGV - não terminada)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 1



**General Mills**  
**Rafael Cury Dantas**  
 Legal & Corporate Affairs  
 Director - Latin America

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2012  
 Posições anteriores: Legal Director - Bayer Brasil; Tax Counsel - HONDATAR Advogados  
 Graduação: Direito (PUC/SP)  
 Pós/MBA: Fundação Dom Cabral - Executive MBA  
 Curso específico de RIG: COGEAE - Especialização em Direito Tributário  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 3

**General Motors**  
**Fabio Rua**  
 Vice-Presidente

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2000  
 Posições anteriores: IBM, Diretor Rel Gov Latam, Global ESG; GE, Diretor Rel Gov Latam; Vale, Gerente de Relações Internacionais  
 Graduação: Relações Internacionais (FAAP e UNICAMP)  
 Pós/MBA: Diplomacia Econômica/ UNICAMP; Mestrado Gestão de Negócios Internacionais/ FGV-RJ  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 10



**Globo**  
**Marcelo Bechara de Souza**  
**Hobaika**  
 Diretor de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2016  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Conselheiro Diretor da Anatel; Procurador-Geral da Anatel; Consultor Jurídico do Ministério das Comunicações  
 Graduação: Direito (FDMC)  
 Pós/MBA: FGV - Direito da Economia e da Empresa  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 18



**Goodyear**  
**Sara Martins**  
 Diretora - Jurídico e Relações Governamentais

Linha de reporte: General Counsel/ VP/Diretoria Jurídica  
 No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2018  
 Posições anteriores: Gerente Senior - Jurídico e Relações Governamentais

Graduação: Direito (Mackenzie)  
Pós/MBA: CEAG - FGV  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 2



**Google**  
**Roberta Rios**  
Government Affairs and Public  
Policy Manager

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Local de Relações Institucionais e  
Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2009  
Posições anteriores: Gerente  
de Relações Governamentais e  
Institucionais (IAB - Interactive  
Advertising Bureau) | 3 meses  
; Chefe de Gabinete (Deputado  
Distrital Leandro Grass) | 3  
anos e 4 meses; Coordenadora  
de Articulação da Câmara dos  
Deputados (CNseg - Confederação  
Nacional das Seguradoras) | 1 ano  
Graduação: Ciência Política (UnB)  
e Ciências Políticas (Centro  
de Formação, Treinamento e  
Aperfeiçoamento da Câmara dos  
Deputados)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 11



**Gringo**  
**Joelson Vellozo Jr**  
Diretor Public Affairs

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2021  
Posições anteriores: Diretor de  
Desenvolvimento de Negócios -  
Microsoft; Diretor - Gov.br (Governo  
Federal)  
Graduação: Relações Internacionais  
(UnB) e Administração Pública/  
Políticas Públicas (Escola Nacional  
de Administração Pública)  
Pós/MBA: Relações Internacionais  
(Unb)  
Curso específico de RIG:  
Transformação Digital (Harvard);  
Economia Nacional (George  
Washington University)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 2



**Grupo Carrefour Brasil**  
**Delcio Sandi**  
Diretor Sênior de  
Relações Internacionais e  
Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2008  
Posições anteriores: BAT- Souza

Cruz/ Diretor de Relações  
Externas/2017-2023; BAT/  
Souza Cruz/Diretor de Relações  
Governamentais/2014-2017; BAT  
Americas/Head of Regulatory  
Affairs/2013  
Graduação: Engenharia (UFRRJ) e  
alimentos  
Pós/MBA: Mestrado em ciência e  
Tecnologia de Alimentos (UFV);  
Doutorado em ciência e Tecnologia  
de Alimentos (UFV)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 1

**Grupo CCR**  
**Anna Isabel Corrêa**  
Especialista em Relações  
Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Regional/Global de Relações  
Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2021  
Posições anteriores: Analista de  
Regulação Portuária na Samarco  
Mineração; Advogada na Lourenço  
Ribeiro Advogados Associados  
Graduação: Direito (UnB)  
Idiomas: Inglês



**Grupo Marista**  
**Carmem Murara**  
Diretora de Relações  
Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2019  
Posições anteriores: Gerente de  
Comunicação Institucional ;  
Gerente de Assuntos Corporativos ;  
Jornalistas  
Graduação: Jornalismo/  
Comunicação Social/Relações  
Públicas (UFPR)  
Pós/MBA: Mestrado em Marketing  
Internacional ; Gestao Estratégica ;

Filosofia Política  
 Curso específico de RIG: Relações  
 Governamentais Aberje  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 6



**Grupo Salta Educação**

**Gonzalo Lopez**

Executivo de Relações  
 Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: General Counsel/  
 VP/Diretoria Jurídica  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2020  
 Posições anteriores: Gerente  
 Executivo de Relações  
 Institucionais e Governamentais  
 (Grupo Eleva Educação) / 2020 a  
 2022  
 Graduação: Direito (UFRJ)  
 Pós/MBA: Doutorando - Business  
 Administration (Université de  
 Bordeaux); Mestre - HCTE (UFRJ);  
 MBA Executivo em Economia e  
 RelGov (FGV)  
 Curso específico de RIG: U.S.  
 Political (HarvardX)  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Regional

**Grupo Tigre**

**Monique Presser Cigolini**

Gerente de Relações  
 Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria  
 Regional/Global de Relações  
 Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2011  
 Posições anteriores: Especialista Sr  
 Government Affairs (Medtronic);  
 Especialista de Relações  
 Institucionais (Tigre); Analista Sr  
 de Relações Institucionais (Grupo  
 Lwart)  
 Graduação: Engenharia (UERGS)  
 Pós/MBA: Gestão Financeira  
 e Contabilidade (FGV); Gestão

Estratégica (USP)



**Grupo Tigre**

**Adriana Benatti**

Executiva de Relações  
 Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: General Counsel/  
 VP/Diretoria Jurídica  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2004  
 Graduação: Relações Internacionais  
 (USP) e Economia (USP)  
 Pós/MBA: Mestrado em Economia  
 (USP); Doutorado em Economia  
 (USP); MBA em Gestão Empresarial  
 (FIA)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano  
 Posição é: Regional



**Grupo Ultra**

**Rafael Luchini**

Diretor de Relações  
 Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2014  
 Posições anteriores: Gerente  
 de Relações Institucionais e  
 Governamentais (Grupo Ultra  
 - JUL/21 a DEZ/22; Gerente de  
 Relações Governamentais (Ipiranga  
 - DEZ/19 a JUN/21); Gerente de

Relações Institucionais (PLURAL -  
 MAR/19 a NOV/19)  
 Graduação: Direito (PUC/SP)  
 e Ciências Políticas (Uppsala  
 Universitet (Suécia))  
 Pós/MBA: MBA Executivo em  
 Economia e Gestão: Relações  
 Governamentais (FGV)  
 Curso específico de RIG: MBA  
 Negotiation and Influence: Resolve  
 Conflict, Reach Agreement, Gain  
 Greater Confidence (Berkeley, CA -  
 Haas School of Business)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 5



**Haleon**

**Tatiane Ribeiro**

Head de Assuntos Corporativos  
 Brasil

Linha de reporte: VP/Diretoria  
 Regional/Global de Relações  
 Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2013  
 Posições anteriores: Gerente de  
 Relações Governamentais SHEIN;  
 Head de Assuntos Públicos Latam  
 Airlines; Gerente de Assuntos  
 Corporativos Mars Brasil  
 Graduação: Relações Internacionais  
 (Buena Vista University (EUA))  
 Pós/MBA: Comunicação  
 Corporativa (FGV); Gestão de  
 Projetos (USP/Esalq)  
 Curso específico de RIG: Processo  
 Legislativo (CNF); Relações  
 Governamentais e Comunicação  
 Estratégica (Fundação Casper  
 Libero)  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 4



amazon

**Haleon**

**Mariana Lucena**

Diretora de Assuntos Corporativos para a América Latina

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2004  
 Posições anteriores: Diretora de Assuntos Corporativos, Mars; Gerente de RelGov, Mars; Coordenadora de Relacionamento com o Poder Executivo, Umbelino  
 Graduação: Ciência Política (UnB)  
 Pós/MBA: Administração Pública ; Relações Institucionais & Análise Política  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 5



**Hasbro**

**Taciana Fazzolari**

Senior Director - Regional Legal & Government Affairs - LatAm

Linha de reporte: General Counsel/VP/Diretoria Jurídica  
 No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2010  
 Graduação: Direito (PUC/SP)  
 Pós/MBA: FGV/SP  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 4

**HEINEKEN**

**Marina Ferreira**

Diretora

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2013  
 Posições anteriores: Diretora de Public Affairs; Head Public Affairs;

Gerente Sr. Políticas Públicas e Regulatório  
 Graduação: Engenharia (PUC/PR)  
 Pós/MBA: Gestão de Negócios  
 Curso específico de RIG: Relações Governamentais (Insper)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol

**Hidroviás do Brasil SA**

**Francisco Cortinas**

Albuquerque  
 Diretor de Relações Institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2022  
 Posições anteriores: Diretor de Suprimentos ( Hidroviás do Brasil ) 10 anos  
 Graduação: Engenharia (Universidade Católica de Petrópolis)  
 Pós/MBA: Logística ( FGV )  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 2



**Hilab**

**Júlio César Felix**

Diretor de Relações Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2000  
 Posições anteriores: Diretor Presidente do Instituto de Tecnologia do Paraná 2012-2019; Diretor INTEC 2009 - 2011; Diretor de Operações IBQP 2006 - 2008  
 Graduação: Engenharia (UEM)  
 Pós/MBA: Production Engineering and Quality Control of Steel Structure, Industrial Research Institute of Hyogo Prefecture, Japan.; Embalage (Control de

la Calidad). Instituto Italiano de Embalage. Milan, Italia; Administracion de laboratorios. OPS/OMS. Buenos Aires, Argentina  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 1



**HONDATAR**

**Milton Achel**

Diretor

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2007  
 Posições anteriores: Diretor de Engajamento Público; Head de Relações Governamentais; Gerente de Relações Governamentais  
 Graduação: Ciência Política (USP)  
 Curso específico de RIG: Orçamento Público - Escola do Parlamento; Cerimonial Público - Escola do Parlamento  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 1

**Hotmart**

**Antonio Abbatepaolo**

Gerente Sr. Rel. Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 1994  
 Posições anteriores: Superintendente - FecomercioSP; Diretor Executivo - Abramge; Diretor de Assuntos Corporativos - Conar  
 Graduação: Economia (PUC/SP) e Relações Internacionais (UnB)  
 Pós/MBA: Relações Publicas - USP  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Global  
 Equipe de RIG da empresa: 3



**HP**

**Luciano Cardim de Araujo**

Diretor de Relações  
Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2016  
Atua com RIG desde: 1996  
Posições anteriores: Gerente Sênior de Relações Governamentais - Motorola Solutions - 2010 a 2015; Gerente de Relações Governamentais - Motorola - 1998 a 2010; Engenheiro e Coordenador de Introdução de Novos Produtos - IBM - 1985 a 1997  
Graduação: Engenharia (Inatel)  
Pós/MBA: Pós em Administração - CEAG/FGV; MBA em Comércio Internacional - FIA/USP  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 1



**Huawei**

**Atilio Rulli**

Vice Presidente América Latina e Caribe

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2016  
Posições anteriores: Regional Sales Director - Cisco; Regional Sales Director - Enterasys; Regional Sales Manager - Cabletron  
Graduação: Engenharia (FAAP) e Ciência da Computação (USP)  
Pós/MBA: MBA - Public Affairs - USP  
Idiomas: Inglês, Italiano  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 10



**Hypera**

**Leonora Coimbra Nunes**

Head de Relações  
Governamentais

Linha de reporte: General Counsel/VP/Diretoria Jurídica  
No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2015  
Posições anteriores: Diretor de Assuntos Regulatórios Grupo Hypera; Gerente de Assuntos Regulatórios Grupo Hypera; Head Quality Assurance, Research and Vigilance Pierre Fabre Brasil

Graduação: Farmácia (UFF-Universidade Federal Fluminense)  
Pós/MBA: Farmácia Industrial UFF; Farmácia Clínica ; Direito Sanitário  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 1



**IBM**

**Danilo Macedo**

Líder de Relações  
Governamentais e Assuntos  
Regulatórios

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2016  
Posições anteriores: Assessor do Economista-Chefe do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade); Líder de Comunicação Estratégica da Secretaria de Governo Digital (Ministério da Economia); Secretário Adjunto de Imprensa na Presidência da República  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (UFV)  
Pós/MBA: Relações Internacionais (UnB); Digital Transformation in Government (Harvard - executive education); Digital Transformation (Danish Technical University - executive education)  
Curso específico de RIG: PROGRAMA AVANÇADO EM RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E GOVERNAMENTAIS (Aberje); Relações Governamentais, Advocacy e novas tecnologias (ITS)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: Mais de 41 pessoas



**iFood**

**Joao Sabino**

Diretor Sênior de Políticas Públicas

Linha de reporte: General Counsel/ VP/Diretoria Jurídica  
 No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2008  
 Posições anteriores: Head de Policy ( Yellow ) / 2018-2019; Head de B2G (99) / 2017-2018; Gerente de Relações Governamentais (99) / 2016-2017  
 Graduação: Ciência Política (USP) e Direito (PUC/SP)  
 Pós/MBA: MPGPP (FGV-SP)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 15

**Igua Saneamento**

**Josely Cabral**

Gerente Institucional

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2010  
 Posições anteriores: Head Relações Institucionais / Enel Rio  
 Graduação: Direito ( ESTACIO ) e Engenharia ( Gama Filho )  
 Pós/MBA: Marketing / FGV RJ,  
 Gestão Empresarial / FGV RJ  
 Posição é: Local

**Indorama**

**Christian Von Der Goltz**

Correa  
 Consultor de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2010  
 Posições anteriores: Executivo de Relações Institucionais (Gerdau) / de 2012 a 2017  
 Graduação: Administração com ênfase em comércio internacional (PUC/RS)  
 Pós/MBA: Marketing (FGV)  
 Curso específico de RIG: Processo Legislativo Federal (ILB SENADO EDUCAÇÃO); Política, Estratégia e Gestão (ADESG); Relações Governamentais e Institucionais (Aberje)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 2

**Indorama Ventures - Indovinya**

**Frederico Marchiori**

Head Global, Relações Governamentais e Institucionais

Linha de reporte: General Counsel/ VP/Diretoria Jurídica  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2008  
 Posições anteriores: Head Global, Relações Governamentais e Institucionais (Oxiten) / 2014-2022; Assessor, Relações Internacionais (Queiroz Galvão) / 2010-2014; Coordenador, Relações Internacionais e Institucionais (FIESP) / 2008-2009  
 Graduação: Relações Internacionais (PUC/SP) e Economia (USP)  
 Pós/MBA: Mestrado em Desenvolvimento Internacional (Universiteit van Amsterdam)  
 Curso específico de RIG: Análise de Políticas Públicas (London School of Economics); Advocacy e Lobby Global (George Washington University)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Global  
 Equipe de RIG da empresa: 4



**INPASA**

**Fabiane Cunha Lazzareschi**

Head de Relações Institucionais e Assuntos Regulatórios

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2001  
 Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais e Governamentais (ATVOS) jun/2018 a ago/2023 -; Gerente de Relações Governamentais (CPFL Energia) fev/2012 a mai/2013; Coordenadora de Relações Governamentais (UNICA) out/2008 a fev/2012  
 Graduação: Ciência Política (UnB)  
 Pós/MBA: Gestão de Negócios  
 Curso específico de RIG: Educação Executiva em Estratégia de Negociação Empresa-Governo (INSPER); Educação Executiva em Relações Governamentais (INSPER)  
 Idiomas: Inglês, Italiano  
 Posição é: Global  
 Equipe de RIG da empresa: 3

**J&F Investimentos**

**Lucio Batista Martins**

Diretor Jurídico e Global de Compliance

Linha de reporte: Conselho de Administração  
 No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2024  
 Posições anteriores: Diretor Jurídico e Compliance; Gerente Executivo Jurídico; Gerente Jurídico  
 Graduação: Direito (PUC-PR)  
 Idiomas: Inglês



**Japan Tobacco International - JTI**

**Beatriz Gagliardo**

Gerente de Relações Governamentais - Poderes Executivo e Legislativo

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2004  
Posições anteriores: Head de Public Affairs / Oficina Consultoria / 2023-2024; Head de Relações Governamentais / Arvore / 2022-2023; Gerente de Assuntos Regulatórios / Philip Morris / 2019 - 2022  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (UAM - Universidade Anhembi Morumbi)  
Pós/MBA: Política e Estratégia / USP; Gestão de Negócios / IBMEC  
Curso específico de RIG: Análise de Políticas Públicas / LSE - London School of Economics and Political Science; Direito Regulatório / FGV - Fundação Getúlio Vargas; Relações Avançadas Executivo-Legislativo / GAI - Georgetown University  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 5



**Japan Tobacco International - JTI**

**Viviana Covatti**

Gerente de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2017  
Posições anteriores: Superintendente na Fundação de Saúde do Município de Canoas/RS (2017-2019); Advogada criminalista no Escritório Daniel Gerber Advogados (2014-2019) (; Sócia/ Advogada no ESCRITÓRIO Gianelli Martins (2014-2018)  
Graduação: Direito (ULBRA/RS)  
Pós/MBA: Relações Governamentais - FGV; Direito Público e Privado - FESMPDFT; Direito Penal - Faculdade Processus  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 4



**Japan Tobacco International - JTI**

**Flavio Marques Goulart**

Diretor de Assuntos Corporativos e Comunicação

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2010  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Gerente de Assuntos Corporativos e Comunicação ; Gerente de Projetos Sociais  
Graduação: Engenharia (UFRPE)  
Pós/MBA: Marketing; Gestão 4.0  
Idiomas: Inglês, Francês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 4



**JBS**

**João Antonio Monteiro Tavares**

Gerente Executivo de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2002  
Posições anteriores: Diretor de Vendas Corporativas na Oi S/A Governo Federal e DF, Região Norte e Estados do CE, MA e PI - mai-18 a Out-20 ; Diretor de Relações

Institucionais na Oi S/A Regiões Centro-Oeste e Norte - jan-16 a mai-18 ; Diretor de Relações Institucionais na Oi S/A Região Centro-Oeste- out-11 a jan-16  
 Graduação: Processamento de Dados (ÚFPa) e Ciências Contábeis (UNAMA)  
 Pós/MBA: MBA Gestão Empresarial (FDC); MBA Finanças (IBMEC); MBA Relações Governamentais (FGV)  
 Curso específico de RIG: Academia de Relações Institucionais - ESPM - RJ - out-11 a jan-12 ; Relações Jurídicas e Institucionais - PUC - SP - mar-12 a set-12 ; Processo Político Instrucional; Políticas Públicas; Ética e Compliance; Fundamentos de Relações Governamentais; Negociação - Associação Brasileira de Relações Institucionais e Governamentais - ABRIG - DF - Jun-17 a dez-17  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 6



**JBS**  
**Jerusa Alejarra**  
 Gerente Executiva de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 1999  
 Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais; Especialista de Relações Intitucionais  
 Graduação: Direito (UNIEURO) e Ciências Contábeis (UniCEUB)  
 Pós/MBA: MBA Relações Governamentais (FGV)  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 6



**JBS**  
**Carlos Alberto Macedo**  
 Cidade  
 Diretor de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 1989  
 Posições anteriores: Diretor de Assuntos Corporativos, Avibras Industria Aeroespacial ; Diretor de Política Regulatória, Oi S/A; Gerente Executivo de Assuntos Legislativos, CNI  
 Graduação: Direito (UFSM)  
 Pós/MBA: Gestão Econômica do Meio Ambiente, UnB  
 Curso específico de RIG: Constituições do Brasil, UnB / MCTIC; Gestão Estratégica para Dirigentes Empresariais - INSEAD  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 7



**JCR DO BRASIL**  
**Vanessa Mancusi Tubel**  
 CEO

Linha de reporte: Conselho de Administração  
 No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2006  
 Posições anteriores: Diretor de RIG, Acesso e Patient Advocacy GSK - 2018/2020; Diretora de RIG, Acesso e Patient Advocacy Genzyme - 2015/2017; Diretora de RIG, Acesso, Pat Adv, Vendas Públicas Merck Serono - 2013/2014  
 Graduação: Direito (UNIP)  
 Pós/MBA: MBA de Marketing ESPM; MBA de gestão empresarial - FGV  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional



**Johnson & Johnson**  
**Ronaldo Luiz Pires**  
 Diretor de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2005  
 Posições anteriores: Diretor de Relações Governamentais (Abbott) / 3 anos; Diretor de Relações



## A sociedade precisa pautar a política, não o contrário

Nessa entrevista, o CEO da Blue Solution, Romero Jucá, explica porque a área de RIG exerce papel fundamental nessa articulação

**Como você avalia o grau de entendimento dos agentes corporativos e empresariais sobre o papel das Relações Governamentais? Esses agentes estão conseguindo enxergar o quadro mais amplo no qual a área se insere hoje?**

Relações governamentais é um instrumento de auxílio de articulação da sociedade com o governo e o poder público. Mais do que nunca, devemos viver agora a era do entendimento, da convergência e da união de esforços para vencer barreiras imensas e desafios enormes que estão se colocando para o futuro da humanidade e o funcionamento dos países.

**Que barreiras são essas?**

Dois eixos que estão em debate hoje, a regulamentação da Inteligência Artificial (IA) e a questão da sustentabilidade, da sobrevivência do planeta. São dois desafios imensos para os quais o poder público vai ter que responder, mas a resposta não tem que vir da cabeça do poder público, ela precisa vir da sociedade, a partir de uma discussão de alto nível que engloba empresas, ONGs, sindicatos, associações empresariais... Porque esses setores terão de arcar com essa conta, quer pelo sofrimento social gerado pela falta de emprego, de renda e de atividade para a pessoa humana; quer pela queda de arrecadação para os cofres públicos e o futuro do financiamento da previdência social nos moldes que estão colocados no Brasil. A sociedade precisa organizar esse debate, não tem que esperar o governo. Porque o governo muda de quatro em quatro anos e isso muda de perfil ideológico, de visão de mundo, de propostas que seccionam o debate e as providências que estão em andamento. Temos que ter uma agenda nacional maior do que a agenda eleitoral.

**Que outros riscos você vê eclodir e que demandam maior atenção da sociedade e das empresas?**

Temos uma questão trabalhista latente à frente – eu fui relator da Reforma Trabalhista, que trouxe um avanço e tanto. Se não fosse essa reforma, como teria sido essa relação de trabalho na pandemia? Imagina a parafernália de ações trabalhistas sem o arcabouço para o trabalho remoto, trabalho online, aplicativos... Antes da reforma trabalhista não tinha isso. Sobre a questão da previdência, a reforma que foi feita já não atende mais o futuro do financiamento. No mundo todo, essa questão está sendo rediscutida. Países da Europa discutem renda mínima, porque vai haver um alto índice de desemprego com a IA. O Brasil saiu na frente, temos renda mínima, mas ela não tem desdobramentos, falta dar o segundo passo. Essas pessoas precisam ser inseridas na economia, uma economia que está mudando radicalmente com a tecnologia.

**É uma situação que vai impactar todo mundo, não?**

Eu faço esse alerta, e o que isso tem a ver com RIG? Essa articulação precisa ser feita e as empresas, a sociedade tem que saber do seu papel nessa matriz de custo. E é RIG quem atua nesse processo. Vimos a inserção de vários segmentos econômicos nas discussões da Reforma Tributária. Agora teremos

a regulamentação, mas tudo isso não para no processo da reforma, porque quando você reprograma a equação econômica das empresas, o custo-Brasil, você está rediscutindo esse patamar tributário também... É uma pedra que rola e não para.

**As empresas estão atentas a essas pedras rolando?**

Os segmentos empresariais têm que se manifestar de forma mais veemente, “chegar junto”, como se diz no jargão popular. Setor da economia que não “chega junto” do Congresso paga uma conta mais salgada, porque não se explicitou, não se fez representar, ou porque desafios vividos por determinado segmento não foram do entendimento de quem legisla ou aplica a lei que mereceria atenção especial.

**E como a Blue Solution tem atuado na articulação dessas agendas?**

O papel de Relações Governamentais, e a Blue tem feito muito isso, é estabelecer essa articulação de alto nível com o governo, o parlamento e outros atores relevantes. Temos contribuído bastante para conectar esses atores. Mas esse é um papel que todos devem exercer. O debate que acontece dentro do *Anuário ORIGEM*, nas entidades representativas de RIG, é fundamental para que possamos turbinar esse tipo de *input* na direção correta.

**Muito do que você traz para a conversa são questões estratégicas, mas de longo prazo. As empresas estão conseguindo enxergar a necessidade de lidar desde já com esses problemas?**

Em nível estratégico, poucos atores olham para isso, mas vão ter que enxergar. É claro que as empresas estão preocupadas com a arrecadação do dia, em pagar salário, obter o seu lucro. Mas os empregos da empresa e a rentabilidade dela não se findam no curto prazo, a existência futura dela depende do caminho que ela vai percorrer. A salvação do planeta é o melhor negócio do futuro. É um discurso preponderante agora? Não, mas será no futuro. O Brasil tem que exercer essa liderança, é uma questão estratégica, e tem que ter sustentabilidade econômica. Ninguém preserva nada morrendo de fome, sem ter a sua vida reconhecida e seu direito de crescer.

**Olhando para o governo, o discurso da sustentabilidade é uma prioridade, mas existem projetos para isso?**

O governo tem consciência, defende ser um *player* mundial na sustentabilidade, mas nem temos uma legislação nem projetos prontos para quem quer salvar o planeta colocar dinheiro no Brasil. Todo mundo quer salvar a Amazônia: quanto tem de dinheiro internacional na Amazônia, não só para preservar a floresta, mas também para quem está lá, ajudando a preservar a floresta? Muito pouco. Muito pouco. Tem o Fundo Amazônia, mas o mundo está disposto a pagar pela salvação do planeta, que é mais barato do que construir uma Arca de Noé e ir para Marte. Salvação do planeta hoje é economia, é negócio, não é só um deleite, uma luta de quem acredita em “coisas boas”, é isso também, mas tem que ter por trás um aparato econômico.

**Hoje, vemos um Congresso que, em muitos casos, vai em sentido contrário às questões de sustentabilidade. Como a Blue atua para construir consensos junto a grupos antagônicos?**

Primeiro, a Blue não se imiscui nas questões partidárias, não disputamos eleições. Tratamos da discussão em alto nível, buscando políticas estratégicas para determinados temas, assuntos que nós entendemos que contribuem com a sociedade e estão no espectro dos nossos clientes. A Blue representa uma série de desafios, de propostas, de temas, e a gente cuida disso no dia a dia. O que eu entendo é que a disputa política virou embate. Quanto mais rasa e feroz a narrativa, mas ela chama a atenção. A política hoje, infelizmente, não está gerando a agenda necessária de que o Brasil precisa, apesar de essa agenda necessitar de ação política. A agenda do Brasil tem que ser pautada pela sociedade, a sociedade precisa pautar a política, e não o contrário. Não vamos resolver esses problemas numa disputa eleitoral rasa.

Governamentais (Interfarma) / 10 anos; Advogado (IG) / 4 anos  
 Graduação: Direito (FMU)  
 Pós/MBA: Direito Econômico (FGV)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 8

**Johnson & Johnson**

**Sergio Pompilio**

Vice Presidente Assuntos governamentais e políticas públicas para a América Latina

No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2009  
 Posições anteriores: VP Assuntos Legais para a América Latina na J&J - 2012 a 2018, Diretor Executivo Assuntos Legais, Governamentais e Compliance na AVON do Brasil - 2011 - 2012, Diretor Executivo Assuntos Legais e Comunicação Corporativa na AstraZeneca do Brasil - 2008 - 2011  
 Graduação: Direito ( Mackenzie )  
 Pós/MBA: MBA ADM FGV São Paulo, Pós Direito Comercial PUC/SP, Pós Direito Tributário IBDT/SP  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional

**Johnson & Johnson MedTech**

**Bruno Boldrin Bezerra**

Gerente Sênior Relações Governamentais e Políticas Públicas

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2009  
 Posições anteriores: Diretor Executivo (ABRAIDI - Assoc. Bras. Importadores e Distribuidores Produtos para Saúde / 2016-2023; Coordenador de Relações Governamentais (Correia da Silva Advogados) / 2015-2016; Analista/Coordenador de Relações Governamentais (Amcham - Câmara Americana de Comércio) / 2009-2015  
 Graduação: Relações Internacionais (Fundação Santo André)  
 Pós/MBA: MBA Políticas Públicas e Governo (EPD - Escola Paulista de Direito); MsC Gestão e Políticas Públicas (FGV - Fundação Getúlio Vargas)  
 Curso específico de RIG: Nonprofit Executive Management Certificate (Georgetown University)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 8



**Kellanova**

**Evelyne Faccio**

Head de Assuntos Corporativos para Brasil e Pacífico

Linha de reporte: General Counsel/VP/Diretoria Jurídica  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2015  
 Posições anteriores: Gerente de Assuntos Corporativos I Grupo Bimbo I 2020 - 2023; Analista de Relações Institucionais Sr.I BRF I 2015 - 2019  
 Graduação: Administração (Avantis)  
 Pós/MBA: Relações Governamentais (FGV); Inteligência de Mercado (FIA)  
 Curso específico de RIG: Relações Governamentais na Estratégia Corporativa (Instituto Euvaldo Lodi); Assuntos Regulatórios e Relações Governamentais (Instituto Mauá de Tecnologia); Relações Governamentais - Estratégias de Comunicação com o Governo (Faculdade Casper Líbero)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 1



**Kenvue**

**Wagner Orlandi**

Head de Relações Governamentais e Políticas Públicas Brasil

Linha de reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2003  
 Posições anteriores: Senior Manager Government Affairs and Policy for Supply Chain; Manager of Government Affairs and Policy ; Specialist of Government Affairs  
 Graduação: Relações Internacionais (FAAP)  
 Pós/MBA: Estado, Governo e Políticas Públicas (UnB)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 2

**Kimberly-Clark**

**Renato Megda**

Head of Government Relations

No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2011  
 Posições anteriores: Head of Public Policy (DIAGEO), Manager, Government Relations (HEINEKEN)  
 Graduação: Direito ( PUC/Campinas)  
 Pós/MBA: MBA Gestão Tributária (FIECAFI), Especialização em Direito Tributário (IBET)  
 Curso especializado em RIG: Relações Governamentais (INSPER)  
 Idiomas: Inglês

**Kuaishou Technology (Kwai Brasil)**

**Lariana Mungai von Atzingen**

Chefe, Relações Governamentais e Políticas Públicas

Linha de reporte: VP/Diretoria

Regional/Global de Relações  
Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2013  
Posições anteriores: Gerente  
Senior, Relações Governamentais  
e Políticas Públicas, Kwai Brasil ;  
Gerente, Relações Governamentais  
e Corporativas, Expedia Group Latin  
America; Coordenadora, Relações  
Governamentais e Assuntos  
Regulatórios, IBM Brasil  
Graduação: Relações Internacionais  
(Universidade Anhembí Morumbi )  
e Ciências Políticas (PUC/SP)  
Pós/MBA: MBA, Tecnologia,  
Inovação e Gestão 4.0  
Curso específico de RIG: Relações  
Internacionais no Brasil, Insper  
; Negociação internacional,  
Fundazione CUOA  
Idiomas: Inglês, Espanhol,  
Mandarim  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 3



**Kyndryl**  
**Andriei Gutierrez**  
Diretor de Relações  
Governamentais e Políticas  
Públicas para a América Latina

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Regional/Global de Relações  
Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Diretor de  
Relações Governamentais e  
Assuntos Regulatórios (IBM) /  
2015-2021; Especialista de Assuntos  
Corporativos e Relações Externas  
(VALE SA) / 2011-2015; Relações  
Institucionais e Governamentais  
de Mercado Externo (ABIMAQ) /  
2010-2011  
Graduação: Ciência Política  
(UNICAMP)  
Pós/MBA: Doutorado em Ciência  
Política (Unicamp); Doutorado em  
Sociologia (Université de Provence  
- França); Mestrado em Ciência

Política (Unicamp)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 15

**L'Oréal Brasil**  
**Sabatier Patrick**  
Chief Corporate Affairs Officer

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2014  
Atua com RIG desde: 2006  
Posições anteriores: Chief Corporate  
Affairs Officer (LatAm, Africa,  
Middle East); Associate General  
Counsel; Legal Manager for LatAm  
Graduação: Direito (Faculdade de  
Direito de Bordeaux (França)) e  
Administração  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano,  
Francês, Crioulo  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 5



**LATAM Airlines**  
**Eduardo Leal Macedo**  
Head de Assuntos Públicos em  
Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria de  
Comunicação Corporativa  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2003  
Posições anteriores: Head de  
Inteligência e Tendências em  
Políticas Públicas ; Diretor de  
Articulação Institucional ; Gerente  
de Assuntos Institucionais  
Graduação: Ciência Política (UnB)  
Pós/MBA: Direito da Empresa e  
Economia  
Curso específico de RIG:  
Comunicação Corporativa ;  
Liderança e Inovação  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 2

**Light**  
**Daniel Carvalho de  
Mendonça**  
Superintendente de  
Relações Institucionais e  
Responsabilidade Social

No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2000  
Posições anteriores: Diretor de  
Relações Governamentais e  
Políticas Públicas (GE do Brasil)  
- 2019 a 2020, Diretor de Relações  
Institucionais (Grupo Energisa)  
- 2018, Diretor de Relações  
Institucionais (ABRADEE) - 2012 a  
2018  
Graduação: Economia ( USP )  
Pós/MBA: Administração  
de Negócios (IBMEC), Direito  
Econômico e das Empresas (FGV),  
Direito em Energia Elétrica (CEUB)  
Idiomas: Inglês, Francês  
Posição é: Local



**Localiza&Co**  
**Luísa Carneiro**  
Diretora de Relações  
Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Regional/Global de Relações  
Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2019  
Posições anteriores: Gerente  
Jurídico e de Relações  
Institucionais  
Graduação: Direito (PUC/MG)  
Pós/MBA: Mestrado em Direito  
Financeiro e Tributário (PUC/SP);  
MBA Executivo (Fundação Dom  
Cabral)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Global  
Equipe de RIG da empresa: 5

**Loft**

**João Melhado**

Diretor de Relações  
Governamentais e Compliance

Linha de reporte: General Counsel/  
VP/Diretoria Jurídica  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Diretor de  
Pesquisa e Políticas Públicas |  
Endeavor Chile; Assessor Sr. para  
PPPs e Concessões | Prefeitura  
de SP; Coordenador de Pesquisa e  
Políticas Públicas | Endeavor Brasil  
Graduação: Economia (Insper) e  
Administração Pública/Políticas  
Públicas (Columbia University  
(NYC))  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 1



**Louis Dreyfus Company Brasil  
S.A.**

**George Takahashi**

Diretor de Relações  
Institucionais e Governamentais

Diretor de Relações Institucionais e  
Governamentais  
Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 1994  
Posições anteriores: Diretor  
de Infraestrutura & Relações  
Institucionais; Diretor de Logística;  
Diretor Executivo  
Graduação: Graduação em  
Tecnologia Naval (FATEC-SP)  
Pós/MBA: MBA em Gestão  
Empresaria - Fundação Getúlio  
Vargas; MBA em Economia  
e Relações Governamentais  
- Fundação Getúlio Vargas;  
Especialização em Gestão de  
Negócios - Fundação Dom Cabral  
Curso específico de RIG:  
Governança, Compliance e Gestão  
de Risco - IBGC  
Idiomas: Inglês

Posição é: Local



**Lwart Soluções Ambientais**

**Aylla Kipper**

Head de Relações Institucionais  
e Sustentabilidade

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2011  
Posições anteriores: Executiva  
Forum Agro - MT ; Corporate Affairs  
Adviser - FAMATO  
Graduação: Ciência Política (UFMT)  
Pós/MBA: Relações Internacionais/  
FGV-SP; Formação para Executivos  
- IESE/ISE  
Curso específico de RIG: Relações  
Governamentais - INSPER;  
Negociação em RIG - Consult  
Master/Rodrigo Navarro  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Global  
Equipe de RIG da empresa: 8

**MAHLE**

**Danilo Beltrao**

Director Legal & Compliance

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2006  
Posições anteriores: Director Legal  
& Compliance, General Counsel,  
Corporate Legal Counsel (Head of  
Legal)  
Graduação: Direito ( UBC -  
Universidade Braz Cubas )  
Pós/MBA: MBA Direito Empresarial  
(FGV), LLM Direito Tributario  
(Damasio)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão  
Posição é: Regional



**Mars**

**Katia Souza**

Public Affairs Manager

Linha de reporte: VP/Diretoria de  
Comunicação Corporativa  
No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2010  
Graduação: Economia (FACAMP) e  
Marketing/Publicidade (UNICAMP)  
Pós/MBA: MBA em Administração  
Pública  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 5



**Mars Petcare**

**Sarah Bonadio**

Diretora Assuntos Corporativos e  
Sustentabilidade

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Head Corporate  
Affairs & Sustainability Latam  
Sanofi; Head Corporate Affairs  
Latam Jaguar Land Rover  
Graduação: Relações Internacionais  
(UNESP)  
Pós/MBA: Gestion Internationale/  
IAE Grenoble; MIT/ Influence &  
Negotiation  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Posição é: Local

O que a criatividade,  
a estratégia e o  
engajamento têm a  
ver com *Public Affairs*?  
**Para a gente, tudo.**

A política mudou, os stakeholders

mudaram, a comunicação mudou.

E quando tudo muda, não dá para

fazer *Public Affairs* do mesmo jeito

de sempre. Conte com a Oficina

Consultoria para inovar e transformar

sua interação com o poder público.

Acesse o QR CODE e conheça as  
ferramentas da Oficina Consultoria  
ou fale com os nossos especialistas  
em [relacionamento@oficina.ci](mailto:relacionamento@oficina.ci)



oficina.ci



**oficina**  
Reputação para transforma



Equipe de RIG da empresa: 7

**Mastercard**

**Lucas Câmara**

Diretor de Relações  
Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2005  
Posições anteriores: Diretor Executivo de Relações Institucionais (CNN); Diretor Executivo (C4IR Fórum Econômico Mundial); Diretor de Políticas Públicas (Governo do Estado de SP)  
Graduação: Direito (Mackenzie) e Relações Internacionais (Universidade de Bristol (Inglaterra))  
Pós/MBA: Ciência Política (UnB)  
Curso específico de RIG: Public Sector (George Washington); Relações Institucionais e Governamentais (IDP); Executive Education (Georgetown)  
Idiomas: Inglês, Espanhol



**Medtronic**

**Igor Luiz V. Zanetti**

Diretor de Market Access &  
Public Affairs

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2014  
Posições anteriores: Diretor de Government Policy and Reimbursement (Baxter) / 2015 a 2020; Diretor de Acesso e Relações Governamentais (Mundipharma) / 2014 a 2015; Diretor de Marketing Brasil / LATAM (Novo Nordisk) / 2008 a 2013  
Graduação: Engenharia (USP)  
Pós/MBA: Administração de Empresas - FGV-SP; MBA - USP/ FIA; Mestrado (MSc) Economia

- LSE - The London School of Economics  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano, Francês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 2



**Mercado Livre**

**Maria Antonia Patriota**

Gerente de Relações  
Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2013  
Posições anteriores: Supervisor (Mercado Livre) - 2020 - 2021; Analista Sr.(Mercado Livre) 2018 - 2019; Consultora (Patri Políticas Públicas) 2016 - 2018  
Graduação: Direito (UniCEUB)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 9



**Mercado Livre**

**Fernanda Laranja**

Public Policy Sênior Manager

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Public Policy Manager Creditas; Public Policy Manager Yellow; Especialista em Relações Governamentais TIM  
Graduação: Direito (UVV)  
Pós/MBA: Direito Público e Processual Público  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 9



**Mercado Livre**

**François Martins**

Diretor

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2006  
Posições anteriores: Gerente América Latina (AMD)/ 5 anos; Supervisor (Patri)/ 5 anos  
Graduação: Direito (Université Paris Cité - França)  
Pós/MBA: LL.M. Direito Comparado (Universidad de Valladolid - Espanha)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 9

**Merck**

**Bruna Ribeiro**

Gerente de Relações  
Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2014  
Posições anteriores: Coordenadora de Relações Governamentais na Astrazeneca; Especialista de Relações Governamentais na BRF  
Graduação: Ciência Política (UnB)  
Pós/MBA: Acesso em Saúde e Farmacoeconomia (Faculdades Oswaldo Cruz); Gestão de Negócios

(ESALQ/USP)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 3



**Midea Carrier**  
**Leonardo Araujo**  
Gerente Sênior de Relações  
Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Gerente Sênior de Relações Governamentais (Samsung); Gerente de Relações Governamentais (Samsung); Analista de Assuntos Corporativos (International Paper)  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (PUC/Campinas)  
Pós/MBA: Administração de Empresas (FGV); Gestão de Projetos (USP)  
Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil (INSPER); Liderança e Inovação (University of Miami)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 1



**Mindray do Brasil Ltda**  
**Paula Cherin**  
Gerente de Relações  
Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 1998  
Posições anteriores: Consultora - Gozetto e Associados - Fev 2022 - Jan 2023; Gerente de Licitações e Acesso a Mercado - Thermo Fisher - Dez 2016 - Jun 2021; Gerente Executiva de Contas Governo - GE Healthcare - Nov 2013 - Nov 2015  
Graduação: Engenharia (UNESP)  
Pós/MBA: Engenharia Clínica (USP); Administração para Engenheiros (ESAN); MBA Gestão e Estratégia de Negócios (UFRRJ)  
Curso específico de RIG: MBA Relações Governamentais (FGV); Especialização em Acesso a Mercado (Instituto Racine); Especialização em Gestão de Unidades de Saúde em parceria com OSS (FPCS)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 1

**Mondelez**  
**Maria Cláudia Souza**  
Diretora Sênior de Comunicação,  
Assuntos Governamentais e ESG

No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 1994  
Posições anteriores: Diretora de Políticas Públicas (Amazon); Líder Sênior de Assuntos Corporativos e Governamentais (Mondelez); Líder de Assuntos Governamentais para América do Sul (Monsanto)  
Graduação: Direito (UERJ)  
Idioma(s): Inglês, Espanhol, Francês

**Motorola Mobility**  
**Luiz Claudio Farias Carneiro**  
Diretor de Relações  
Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2012  
Atua com RIG desde: 1991  
Posições anteriores: Diretor de Relações Governamentais - Nokia Tecnologia 2009 a 2012; Gerente de Relações Governamentais - Dell Technologies 2006 a 2009; Gerente Regional - ABINEE - Ass. Bras. da Ind. Eletrica e Eletronica 1991 a 2006  
Graduação: Psicologia Comportamental (UniCEUB) e Administração (AEUDF)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Global  
Equipe de RIG da empresa: 12



**Multiplan**  
**Vander Giordano**  
Vice Presidente Institucional

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2015  
Posições anteriores: Diretor Corporativo; Senior Managing Director  
Graduação: Direito (FIG Unimesp) e Administração (Universidade de Guarulhos)  
Pós/MBA: MBA - Gestão de Negócios (IBMEC)  
Curso específico de RIG: Regimento Interno Câmara e Senado  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Global  
Equipe de RIG da empresa: 10



**Natura &Co**

**Giuliana Franco**

Gerente de Relações  
Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2005  
Posições anteriores: Head de Relações Governamentais da Raizen ; Government Affairs and Communication of Alcoa; Coordenadora de Relações Governamentais da 3M  
Graduação: Ciência Política (UnB)  
Pós/MBA: Mestrado em Políticas Públicas e Governo ; MBA de Direito do Estado e da Regulação  
Curso específico de RIG: Especialização em Relações Governamentais  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 8

**Natura &Co**

**Paulo Massi Dallari**

Diretor de Relações  
Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2017  
Posições anteriores: Diretor de Relações Governamentais da 99; Diretor da Fundação Teatro Municipal de São Paulo; Secretário Adjunto da Secretaria de Governo da Prefeitura de São Paulo  
Graduação: Direito (PUC/SP)  
Pós/MBA: Mestre em Direito do Estado Pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 7



**Natura &Co**

**Isabela Dias Saturnino Melhado**

Gerente Sênior de Relações  
Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2009  
Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais (Embraer / 2019 a 2021); Coordenadora de Relações Institucionais (TOTVS / 2013 a 2019); Assessora de Relações Institucionais (USIMINAS / 2009 a 2012)  
Graduação: Administração (UNA-BH) e Direito (IDP)  
Pós/MBA: Negócios Internacionais e Comércio Exterior (FGV)  
Idiomas: Inglês, Francês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 8

**Neoenergia**

**Ricardo Gazolla**

Gerente de Relações  
Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2011  
Posições anteriores: Especialista em Relações Institucionais; Especialista em Regulação  
Graduação: Direito (Faculdade Direito de São Bernardo do Campo)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 14



**Neoenergia**

**João Paulo Neves Baptista Rodrigues**

Diretor Institucional

Linha de reporte: General Counsel/VP/Diretoria Jurídica  
No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2018  
Posições anteriores: Superintendente Institucional; Gerente Jurídico; Supervisor Jurídico  
Graduação: Direito (FADO - FACULDADE DE DIREITO DE OLINDA)  
Pós/MBA: MESTRADO EM DESIGN THINKING; MBA EXECUTIVE ; PÓS-GRADUAÇÃO PROCESSO CIVIL  
Posição é: Global  
Equipe de RIG da empresa: 40



**Neoenergia**

**Juliana Viana Rodrigues Pimentel**

Superintendente

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2020  
Posições anteriores: Gerente ; Coordenador  
Graduação: Administração

(UNIPROJ)  
Pós/MBA: MBA Relações  
Institucionais (FGV)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano,  
Francês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 18

#### Neoenergia

**Rafael Motta de Oliveira**  
Nascimento  
Gerente

No cargo atual desde: 2015  
Atua com RIG desde: 2022  
Posições anteriores: Gerente  
Atendimento, Gestor  
Relacionamento Poder Público,  
Gestor Grandes Clientes  
Graduação: Administração ( Estácio  
de Sá )  
Pós/MBA: Relações Institucionais  
- FGV  
Posição é: Global

#### Nestlé Brasil

**Felipe Salomão**  
Gerente Sênior de Assuntos  
Públicos

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2009  
Posições anteriores: Gerente  
Relações Institucionais Grupo  
Boticário, Coordenador Regional  
Amcham Santa Catarina  
Graduação: Relações Internacionais  
( Faculdade de Direito de Curitiba  
- Unicuritiba ) e Bacharelado e  
Licenciatura em Geografia ( UFPR )  
Pós/MBA: Pós Graduação em  
Negócios Internacionais (FAE  
Business School), MBA in  
Management (Baldwin Wallace  
University), MBA em Relações  
Governamentais (FGV)  
Idiomas: Inglês



#### Nestlé Brasil

**Gustavo Chiarini Bastos**  
VP Jurídico & Assuntos Públicos

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2019  
Posições anteriores: General  
Counsel Corporate Operations  
(Nestlé SA - Suíça) / 2017-  
2019; General Counsel Global  
Procurement (Nestrad SA - Suíça)  
/ 2016-2017; VP Head of Zone  
Americas Legal Competence Centre  
(Nestlé USA) / 2013-2016  
Graduação: Direito (PUC/SP) e  
Jornalismo/Comunicação Social/  
Relações Públicas (PUC/SP)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês,  
Alemão  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 6



#### Nestlé Brasil

**Ana Carolina Carregaro**  
Diretora de Assuntos Públicos

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Regional/Global de Relações  
Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2015  
Posições anteriores: Gerente  
Executiva Relações Institucionais  
| BRF | 2017-2022; Gerente Relações

Institucionais | BRF | 2015-2017;  
Coordenadora Planejamento  
Tributário | BRF | 2011-2015  
Graduação: Direito (Unisantos)  
Pós/MBA: Mestrado Direito  
Internacional | Integração da  
América Latina | USP (2009);  
Especialização Direito Tributário  
IBDT-USP (2014); Especialização  
Direito Econômico | CEDES (em  
curso)  
Curso específico de RIG: Strategic  
Thinking for CXO | Cambridge  
University (2021); Global Advocacy  
and International Lobbying |  
George Washington University  
(2019); Relações Governamentais  
e Estratégias de Comunicação |  
Universidade Casper Líbero (2016)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 6



#### Nestlé Brasil

**Noelle Rocha**  
Gerente Sênior de Assuntos  
Públicos

No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2010  
 Posições anteriores: Coordenadora de Assuntos Públicos - Nestlé Brasil, Coordenadora de Relações Governamentais - UNICA - União da Indústria de Cana-de-açúcar, Analista Legislativa - Umbelino Lôbo Consultoria  
 Graduação: Ciências Políticas (UnB)  
 Pós/MBA: Ciência Política (UnB), Comunicação Pública (USP)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local

**Nidec Global Appliance**  
**Bruna Pelisser Nicolao**  
 GA Communication, Branding and Institutional Relations  
 Senior Manager

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2023  
 Posições anteriores: GA Communication, Branding and Institutional Relations Manager  
 Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Global  
 Equipe de RIG da empresa: 9

**Nidec Global Appliance**  
**Viviane Gomes Lima**  
 Gerente de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2024

Atua com RIG desde: 2007  
 Posições anteriores: Coordenadora de Relações Institucionais; Government Affairs Manager; Analista Sênior RIG e Políticas Públicas  
 Graduação: Bacharel em Gestão de Agronegócios (UnB) e Administração (Universidade de Cuiabá)  
 Pós/MBA: Relações Governamentais FGV; ESG Faculdade Metropolitana  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Global  
 Equipe de RIG da empresa: 9



**Nidec Global Appliance**  
**Leandro Correia Navarro**  
 Diretor de RIG e de Recursos Humanos

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2023  
 Posições anteriores: Diretor de Vendas (Nidec) / 5 anos; Gerente Sr. de S&OP (Nidec) / 4 anos  
 Graduação: Engenharia (USP)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Global  
 Equipe de RIG da empresa: 5



**Novo Nordisk Farmacêutica**  
**Peterson Batista Cruz**  
 Gerente Sr. de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2015  
 Atua com RIG desde: 2007  
 Posições anteriores: Ger. de Relações Governamentais (Bristol-Myers Squibb) / 2012 a 2014; Ger. de Relações Governamentais (Novartis) / 2007 a 2012; Ger. de Contas Institucionais (Novartis) / 2003 a 2007  
 Graduação: Direito (UNI-ANHANGUERA)  
 Pós/MBA: MBA em Gestão Empresarial (FGV)  
 Curso específico de RIG: Pós-Graduação em Direito Público (Processus)  
 Posição é: Local



**ORACLE**  
**Diogo Brunacci**  
 Diretor Senior de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2015  
 Atua com RIG desde: 1997

## O Brasil não é só Brasília

Juliana Celuppi, CEO da Radar Governamental, fala da importância de uma atuação local e regional nas estratégias corporativas de RIG



**Com Brasília demandando tanta atenção e concentrando tanto poder, as empresas têm dado a devida atenção a suas relações com governos nas esferas estadual e municipal?**

Depois da pandemia, o olhar voltado aos estados e municípios tomou força. O protagonismo dos entes subnacionais a partir de 2020 foi um divisor de águas nessa especialidade. Com empresas sendo fechadas e operações duramente impactadas por decisões governamentais originadas dessa esfera, houve um melhor entendimento sobre a necessidade de atenção a esses assuntos. Além disso, o protagonismo dos entes subnacionais já se consolidou; então, as perspectivas devem estar voltadas à necessidade de acompanhamento.

**Na sua avaliação, em linhas gerais, há desconhecimento dos profissionais de RIG em relação à abrangência e ao impacto que as decisões tomadas por esses entes possam ter sobre os negócios?**

Tradicionalmente, quando se pensa em relações governamentais, vêm em mente a imagem do Congresso Nacional. Então, de fato, existe um trabalho que vem sendo desenvolvido por nós desde o início das nossas operações, que é o de mostrar ao mercado a relevância e os impactos do trabalho na esfera subnacional. Também há uma questão de priorização – como o âmbito federal tem um impacto mais abrangente em todas as decisões, muitas vezes o trabalho na esfera subnacional acaba ficando desprestigiado. De qualquer forma, cada vez mais as empresas estão se sensibilizando a respeito disso e compreendendo que o impacto das esferas estadual e municipal é tão importante quanto o da federal, produzindo resultados relevantes e gerando oportunidades de atuação. A dificuldade, como mencionado, é a priorização. Com orçamentos cada vez mais enxutos e equipes menores dentro de empresas e associações, definir metas e objetivos prioritários é cada vez mais desafiador.

**Há setores ou atividades mais impactados pela ação dos agentes municipais e estaduais do que pela ação do governo ou do Parlamento Federal?**

Há setores mais regulados que outros; portanto, eles acabam sendo objeto de propostas legislativas na esfera subnacional de forma mais recorrente até mesmo que em âmbito federal, salvo as devidas proporções. Existem alguns setores cuja competência está mais voltada ao âmbito federal e outros que se dividem em âmbitos federal, estadual e municipal.

**Os governos estaduais e, principalmente, os municipais, estão estruturados para tratar com as empresas de forma profissional? As discussões nessas praças ocorrem com a mesma sofisticação das realizadas em Brasília, por exem-**

**plo?**

A sofisticação e as diferenças na atuação acontecem inclusive em relação ao Senado e à Câmara dos Deputados. Quando tratamos da esfera subnacional, há ainda mais diferenças entre elas, com particularidades em cada localidade. De qualquer forma, é mais comum que tomadores de decisão em âmbito federal estejam mais familiarizados e estruturados com a atividade de relações governamentais. Por outro lado, vemos também boa receptividade na atuação em âmbito subnacional, com boas surpresas relacionadas às interlocuções.

**Do ponto de vista da operação de RIG, existem muitas peculiaridades a ser consideradas no processo de relacionamento com agentes municipais e estaduais?**

Em cada estado e em cada município haverá um rito específico, um regramento e uma conjuntura que precisarão ser olhadas individualmente. Nesse sentido, cada local terá sua estratégia construída de forma específica, com as peculiaridades que pedem cada governo, Assembleia e Câmara Municipal, respeitando-se as mudanças ao longo do tempo.

**É possível otimizar a operação de RIG em âmbitos municipal ou estadual? Posso usar a mesma estratégia e as mesmas ferramentas em todos os lugares?**

Há semelhanças entre o funcionamento dos governos em todas as esferas, mas as estratégias devem ser pensadas sempre de forma individual, levando em conta as especificidades de cada local e governo, o cenário político e a conjuntura atual, se o Poder Executivo possui maior ou menor trânsito junto ao Poder Legislativo, quais as bandeiras levantadas em cada localidade e como os Poderes se relacionam com as demais esferas. Todos esses pontos são próprios de cada localidade e devem ser pensados autonomamente.

**Em um contexto mais amplo, como a estratégia nacional costuma se conectar com as estratégias locais? As empresas costumam estabelecer uma visão estratégica integrada para as diferentes esferas?**

É sempre parte das estratégias que construímos sugerir uma atuação combinada com agentes políticos de todas as esferas. Por exemplo, uma proposta apresentada a um governo local pode ser a bandeira também de um agente político federal e vice-versa. Neste sentido, uma estratégia que leve em conta os agentes de todas as esferas tende a ter bastante força e relevância. Essa atuação é menos comum, mas vemos um crescimento importante nesse sentido, principalmente quando apresentamos cases de sucesso nesta estratégia de visão integrada.

Posições anteriores: HEAD DE RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS E COMUNICAÇÕES, AMGEN; DIRETOR DE RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS, AMÉRICA LATINA, SAP; HEAD DE PUBLIC AFFAIRS, SANOFI, BRASIL  
 Graduação: Ciência Política (UnB) e Relações Internacionais (UnB)  
 Pós/MBA: Estratégia Empresarial (FGV); Comunicação Corporativa (ESPM); Gestão e Políticas Públicas (FGV)  
 Curso específico de RIG: Negociação (Harvard Law School); Gestão de Riscos e Assuntos Críticos (Public Affairs Council)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano, Francês  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 18



**Owens-Illinois**  
**Morgana Braz de Siqueira Corrêa**  
 Head Jurídico, Relações Governamentais e DPO América do Sul

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2019  
 Posições anteriores: Gerente Jurídico Senior - MSD; Gerente Jurídico - Bunge Alimentos ; Sócia - Empresarial - Neolaw. Advogados  
 Graduação: Direito (UNIFIEO - OSASCÓ) e Direito (PUC/SP)  
 Pós/MBA: Pós-graduação - Lato Sensu - Contratos - PUC/COGEAE/SP; Pós-graduação - Lato Sensu - Mercado Financeiro e Contratos - FGV/SP; Pós-graduação - Stricto Sensu - Mestrado em Direitos das Relações Sociais - Difusos e Coletivos - Consumidor  
 Curso específico de RIG: PDC - Programa de Desenvolvimento de Conselheiros - FIEMG-IEL - 2024; Governança Corporativa - IBGC  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 2



**P&G**  
**Daniela Gil Rios**  
 Diretora de Relações Governamentais e Políticas Públicas

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2017  
 Atua com RIG desde: 2013  
 Posições anteriores: Gerente de RIG; Gerente Jurídico Senior; Gerente Jurídico Pleno  
 Graduação: Direito (Mackenzie)  
 Pós/MBA: Pós Direito Empresarial (Mackenzie); Mestrado Direito Político e Econômico  
 Curso específico de RIG: RIG (Insper)  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 10

**PepsiCo**  
**Suelma Rosa dos Santos**  
 Vice Presidente de Assuntos Corporativos para América Latina

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 1999  
 Posições anteriores: Diretora Executiva de Reputação e Assuntos Corporativos LATAM, UNILEVER; Diretora de Sustentabilidade e Assuntos Corporativos Brasil, UNILEVER; Diretora de Relações Governamentais, LATAM, DOW  
 Graduação: Relações Internacionais (UnB) e Ciências Políticas (Sorbonne)  
 Pós/MBA: Estratégia Empresarial; Negotiation and Conflict Management  
 Curso específico de RIG: Global Advocacy & Lobbying, George Washington University; Global Leadership Seminar on Geopolitics, Georgetown University; Corporate

Compliance and Enforcement, NYU  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano, Francês, Alemão, Mandarin  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: Mais de 41 pessoas



**PepsiCo**  
**Regina de Carvalho Teixeira**  
 Diretora Sr. de Assuntos Corporativos

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2021  
 Posições anteriores: Diretora de Assuntos Corporativos ; Gerente Sr. de Comunicação e Cidadania Corporativa ; Gerente de Comunicação e Cidadania Corporativa  
 Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (FMU)  
 Pós/MBA: Administração  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 5

**PepsiCo do Brasil**  
**Cristiane Lopes**  
 Head de Relações Governamentais e Políticas Públicas

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2008  
 Posições anteriores: Gerente Sênior de Relações Governamentais e Políticas Públicas; Gerente Sênior de Assuntos Corporativos ; Gerente Sênior de Desenvolvimento Institucional  
 Graduação: Direito (USP)  
 Pós/MBA: Direito Contratual / PUC SP; MBA Marketing / PUC SP  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 4

**PepsiCo do Brasil**

**Juliana de Andrade Alves da Cruz Rocha**

Gerente de Relações  
Governamentais e Políticas  
Públicas

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2008  
Posições anteriores: Especialista em Relações Governamentais e Políticas Públicas; Especialista em Relações Governamentais e Políticas Públicas; Analista de Relações Governamentais  
Graduação: Relações Internacionais (Faculdades Integradas Rio Branco (Fundação de Rotarianos))  
Pós/MBA: MBA em Gestão Tributária (USP); MBA em Inteligência Competitiva, Econômica e Estratégica (FIPE)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 5

**Pernod Ricard**

**Mariana Pimentel**

Diretora de Legal LATAM & Public Affairs Brasil

No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2020  
Posições anteriores: Diretora Legal e Public Affairs - BRASIL, Gerente Jurídico, Gerente Jurídico  
Graduação: Direito (UNIP)  
Pós/MBA: Fundação Dom Cabral - Executive MBA  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Regional



**Pfizer**

**Bruna Marreiro**

Gerente Sênior de Assuntos Corporativos e Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2021  
Posições anteriores: Analista/Coordenadora de Marketing - Pfizer - 5 anos; Gerente de Estratégia em Acesso ao Mercado - Pfizer - 3 anos  
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (Faculdade Cásper Líbero)  
Pós/MBA: Especialização em Administração para Graduados (FGV/SP)  
Curso específico de RIG: Faculdade Cásper Líbero - Um novo modelo de atuação em Relações Governamentais; Insper - Relações Governamentais no Brasil  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 4



**Pfizer**

**Cristiane Santos Blanch**

Diretora Sênior de Assuntos Corporativos para América Latina e Canadá

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2018  
Posições anteriores: Diretora de Assuntos Corporativos da Pfizer Brasil; Gerente Sênior de Comunicação e Assuntos Corporativos da Pfizer Brasil  
Graduação: Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (FMU) e Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas (USP)  
Pós/MBA: Gestão Estratégica de Comunicação e Relações Públicas, na USP  
Curso específico de RIG: Public Affairs Syracuse e Aberje  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 5

**Pfizer**

**Eliza U. Samartini Coelho**

Diretora de Assuntos  
Corporativos

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2006  
Posições anteriores: Relações  
Governamentais Roche Brazil  
, Relações Governamentais  
Federação das Indústrias do Estado  
de SP - FIESP, Advogada Demarest  
& Almeida Advogados  
Graduação: Direito (Universidade  
Paulista)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local



**Philip Morris**

**Loren Spíndola**

Gerente de Assuntos  
Corporativos

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Local de Relações Institucionais e  
Governamentais  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Public Policy  
Lead (Microsoft)/2022-2023; Gerente  
de Relações Governamentais  
(SONDA)/2021-2022; Gerente  
de Assuntos Regulatórios e  
Governamentais (IBM) 2019/2021  
Graduação: Relações Internacionais  
(UnICEUB)  
Pós/MBA: Mestrado em Relações  
Econômicas (Universidade de  
Bordeaux); MBA em Negócios  
Internacionais e Comercio Exterior  
(FGV)  
Curso específico de RIG:  
Especialização em Relações  
Governamentais (Insper);  
Mastering Trade Policy (Cambridge  
Trade Associates); Affaires  
Économiques Européennes  
(Université de Bordeaux)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 8



**Pirelli**

**Rafael Felipe de Oliveira**

Gerente de Assuntos  
Corporativos

Linha de reporte: VP/Diretoria  
Regional/Global de Relações  
Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2007  
Graduação: Relações Internacionais  
(PUC/SP)  
Pós/MBA: Especialização em  
Business Economics - EESP/FGV;  
Mestrado em Gestão e Políticas  
Públicas - EAESP/FGV  
Curso específico de RIG: London  
School of Economics - Executive  
Summer School - Negotiations and  
Decision Making  
Idiomas: Inglês, Italiano  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 2



**PHILCO ELETRÔNICOS**

**Mauro Apor**

Relações Institucionais e  
Governamentais

Linha de reporte: CFO/VP/Diretoria  
Financeira  
No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2014  
Posições anteriores: Ger. Relações  
Governamentais (LG Electronics);  
Vice-Presidente do Setorial de  
Linha Marrom (ELETROS 2019-  
2020); Vice-Presidente de Relações  
Governamentais (ABRAVA 2016-  
2020)  
Graduação: Engenharia  
(Mackenzie) e Administração  
(Mackenzie)  
Pós/MBA: MBA Executivo em  
Economia e Gestão: Relações  
Governamentais (FGV)  
Curso específico de RIG: Relações  
Governamentais (INSPER)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 2



**PRIO**

**Paulo Homem**

Head de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: Head de Relações Institucionais, Comunicação e Sustentabilidade (Commit Gás)/ 1 ano; Head de Advocacy Internacional (Raizen)/ 2 anos; Gerente de Relações Governamentais (Raizen)/ 3 anos

Graduação: Direito (UCAM)

Pós/MBA: Compliance e Governança (UnB)

Curso específico de RIG: Global Advocacy and International Lobbying (The George Washington University)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 1

Profissional Independente



**Prudential do Brasil**

**Fernanda Cabrini**

Senior Manager - External Affairs

Linha de reporte: General Counsel/ VP/Diretoria Jurídica

No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Senior Manager - Government Affairs / Natura&Co

Graduação: Ciência Política (USP)

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3



**Prumo Logística S.A**

**Barbara Bortolin**

Gerente Sênior de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2018

Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais (Prumo Logística) / 4 anos; Gerente de Assessoria de Imprensa (Prumo Logística)/ 6 anos

Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (UNAERP - Universidade de Ribeirão Preto)

Pós/MBA: MBA em Economia e Relações Institucionais

Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 6



**PTC Therapeutics**

**Jose de Anchieta Magalhaes Almeida Filho**

Sr. Manager, Gov. Affairs & Patient Advocacy - Brazil

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2015

Posições anteriores: Sr. Manager, Gov. Affairs & Patient Advocacy - SHIRE - 2015/2018; Scientific Consultant Rare Diseases - SHIRE - 2015; Scientific Consultant - Galderma - 2013/2015

Graduação: Administração (HELIO ROCHA)

Pós/MBA: MBA Gestão Estratégica

Curso específico de RIG: Estratégias e Negociações em RIG - Consult-Master

Idiomas: Inglês

Posição é: Local

Equipe de RIG da empresa: 3



**PTC Therapeutics**  
**Adriana Cristina Evaristo Coércio**  
 Sr. Manager, Government Affairs & Patient Advocacy

No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2019  
 Posições anteriores: Government Affairs Seniro Manager; Key Account Manager Brazil  
 Graduação: Farmácia ( UNIMAR )  
 Pós/MBA: MKT, Gestão Empresarial  
 Curso especializado em RIG: Advocacy  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Regional



**PTC Therapeutics**  
**Pedro Flávio Deiró Neto**  
 Senior Director, Government Affairs & Patient Advocacy

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2016  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Key Account Manager (PTC Therapeutics) ; Scientific Consultant Rare Diseases (Shire Pharmaceuticals) / 2 anos; CNS Sales Representative (Janssen - J&J)  
 Graduação: Administração (ESTACIO)  
 Pós/MBA: Marketing (FGV)

Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 3

**Raízen**  
**Thais Gomes Machado**  
 Gerente Executiva de Relações Institucionais e Governamentais (Renováveis)

Linha de reporte: General Counsel/ VP/Diretoria Jurídica  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2010  
 Posições anteriores: Gerente Executiva de Relações Institucionais e Marketing; Gerente de Políticas Públicas; Especialista de Relações Governamentais  
 Graduação: Ciência Política (UnB)  
 Pós/MBA: Gestão Pública/UDF; Mestrado em Sociologia/UNB  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 10



**Raízen**  
**Caique Cardoso Alberto**  
 Relações Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: General Counsel/ VP/Diretoria Jurídica  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2011  
 Posições anteriores: ATVOS - Relações Institucionais e Governamentais ; Edelman - Relações Institucionais e Governamentais; Whirlpool - Relações Institucionais e Governamentais  
 Graduação: Administração Pública/ Políticas Públicas (USP)  
 Pós/MBA: FGV - MBA de Economia, Gestão e Relações Governamentais  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 6



**Rei do Pitaco**  
**Rafael Marchetti Marcondes**  
 Chief Legal Officer

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2021  
 Posições anteriores: Consultor Jurídico (Pinheiro Neto Advogados) - 2002 a 2021; Presidente da ABFS - Associação Brasileira de Fantasy Sport - 2022 a presente; Diretor Jurídico do IBJR - Instituto Brasileiro de Jogo Responsável - 2022 a presente  
 Graduação: Direito (PUC/SP)  
 Pós/MBA: MBA em Gestão Desportiva - ISDE - Instituto Superior de Derecho y Economia da Espanha; MBA em Apostas Esportivas - OHIO University nos Estados Unidos  
 Curso específico de RIG: Doutorado em Direito do Estado pela PUC/SP; Mestrado em Direito do Estado pela PUC/SP; Especialização em Direito Tributário pela FGV/SP  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 2

## O impacto da análise de dados e a inteligência artificial nas estratégias de engajamento político

No cenário atual, marcado por decisões políticas cada vez mais complexas, a capacidade de extrair e interpretar dados de forma estratégica serve como instrumento para aprimorar a eficácia do engajamento político. O time de Políticas Públicas do iFood tem como missão fortalecer a interação com os diversos atores políticos, assegurando que as decisões sejam baseadas em evidências sólidas e voltadas para as reais necessidades da sociedade.

Nesse sentido, temos direcionado esforços significativos para o desenvolvimento e a aplicação de técnicas de big data e inteligência artificial. Essas tecnologias servem não apenas para trazer soluções inovadoras para nosso ecossistema de clientes, entregadores e estabelecimentos parceiros, mas também desempenham um papel vital dentro do time de Políticas Públicas. Ao coletar e analisar grandes volumes de dados, essas soluções permitem criar estratégias de

engajamento político mais eficazes, garantindo maior alinhamento e eficácia estratégica com o cenário regulatório.

Atualmente, contamos com um time de cientistas políticos voltado à análise de dados, que tem empreendido esforços significativos para otimizar o uso de big data e inteligência artificial. Entre as iniciativas, destaca-se um repositório interno, denominado Policy Labs, que organiza dados, pesquisas e indicadores, facilitando o acesso self-service e uniformizando as mensagens para os públicos-alvo. O Policy Labs conta com indicadores políticos especializados, que possibilitam um engajamento mais qualificado entre o time e os agentes públicos.

Outra ferramenta importante é a Matriz de Dados, um instrumento que, por meio da coleta de dados públicos disponibilizados por APIs do Congresso Nacional, permite uma atuação mais estratégica. Ao estruturar uma vasta gama de informações, a Matriz proporciona uma análise global da atuação dos parlamentares por meio de ações observáveis, como apresentação de requerimentos, assunção de relatorias, elaboração de votos, discursos em plenários, entre outros.

A Matriz permite também a consulta dos parlamentares conforme sua influência no Congresso e o grau de alinhamento em relação a diversos debates de interesse. Com essa abordagem, a ferramenta identifica, de forma objetiva, quais parlamentares têm maior influência e apoio sobre determinado

tema, possibilitando um engajamento personalizado, além de comparar e priorizar os congressistas conforme a posição de cada um deles na Matriz. Informações adicionais, como o grau de apoio ao governo, alinhamento partidário e a atuação por bancada, enriquecem ainda mais a tomada de decisões.

Essas ferramentas potencializam a atuação dos profissionais de relações governamentais, permitindo a identificação de padrões, a previsão de tendências e a criação de recomendações com base em dados históricos. O uso de IA possibilitou, ademais, a construção de um modelo preditivo de machine learning, desenvolvido para antecipar percepções, probabilidades e alinhamento político do parlamentar a respeito do seu posicionamento em determinado projeto de lei. Ao final, este conjunto de dados permite avaliar o clima das Comissões e do Plenário, fornecendo suporte para a tomada de decisões rápidas e estratégias que possam influenciar um alinhamento político favorável para a construção da política pública.

Essas soluções tecnológicas aprimoram a capacidade de analisar cenários com maior precisão, garantindo que as decisões sejam fundamentadas em dados concretos e evidências robustas. Como resultado, o processo decisório torna-se mais eficiente e confiável. Acreditamos que este é um caminho promissor, no qual os profissionais podem se beneficiar significativamente ao adotar essas ferramentas, mantendo-se competitivos e bem informados.



**Rei do Pitaco**  
**Bárbara Teles**  
Advogada

Linha de reporte: General Counsel/ VP/Diretoria Jurídica  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2015  
Posições anteriores: Sócia Advocacy (MJ Alves e Burle Advogados)/ 2016 a 2021; Estagiária Relações Governamentais (Mattos Filho Advogados)/ 2015 a 2016  
Graduação: Direito (UniCEUB)  
Pós/MBA: Pós Graduação em Direito e Relações Governamentais (UniCEUB)  
Curso específico de RIG: Relações Institucionais e Governamentais no Contexto Corporativo (IDP); Processo Legislativo (IELP); Processo Político Legislativo - da tomada de decisão à sessão de vetos (BMJ)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 2



**Roche Diagnóstica Brasil**  
**Giancarlo Fra**  
Head de Access, Medical e Policy

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2021  
Posições anteriores: Government

Affairs Manager; Market Access Manager - Health Ecosystem Manager; Strategic Access Manager  
Graduação: Administração (Universidade de Caxias do Sul - RS)  
Pós/MBA: Relações Governamentais (FGV); Gestão Estratégica de Pessoas (Fac Serra Gaucha)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 2

**Royal Philips**  
**Alexandre de Paula**  
Head of Public and Government Affairs for Latin America

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2001  
Posições anteriores: LATAM Public Affairs Senior Manager, Governmental Affairs Manager, Senior Consultant  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (FAAP)  
Pós/MBA: MBA em Economia e Gestão  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Regional

**Samsung**  
**Jayme Souza**  
Gerente Sr. De Políticas Públicas LATAM

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2022  
Posições anteriores: Gerente Sr. Jurídico LATAM; Gerente Jurídico Brasil  
Graduação: Direito (Mackenzie)  
Pós/MBA: Direito Empresarial (FGV/SP); Mestrado Acadêmico em Direitos Difusos e Coletivos (PUC/SP)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 11

**Samsung Electronics**  
**Marcos Vieira de Souza**  
Public Policy & Government Affairs Sr. Manager - Latin America

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Public Policy & Government Affairs Manager - PepsiCo, Gerente de Assuntos Institucionais - Aço Brazil, Gerente de Assuntos Institucionais - General Motors do Brasil  
Graduação: Economia (George Mason University)  
Pós/MBA: IAG Master em Marketing - PUC RJ  
Curso especializado em RIG: Policy for Science, Technology and Innovation MITx  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Regional

**Samsung Eletrônica da Amazônia**  
**Jayme Souza**

Gerente Sr. de Relações Governamentais para América Latina

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2022  
Posições anteriores: Gerente Sr. Jurídico e de Privacidade para América Latina; Gerente Jurídico e de Compliance para América Latina; Gerente Jurídico para Brasil  
Graduação: Direito (Mackenzie)  
Pós/MBA: Mestrado em Direitos Difusos e Coletivos; Especialização em Direito Empresarial  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 3



**Santander**  
**Silvia Menicucci**  
Sr. Head de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2007

Posições anteriores: Gerente Executiva de Assuntos Públicos e Sustentabilidade (Bayer) / 2018-2022; Especialista em Políticas e Indústria - Mercados Estratégicos (CNI) / 2015-2018; Gerente Executiva Jurídica (Apex-Brasil) / 2007-2014  
Graduação: Direito (USP)  
Pós/MBA: Programa de Desenvolvimento de Conselheiros (FDC); Doutorado em Direito Internacional (USP); Mestrado em Direito Internacional (USP)  
Curso específico de RIG: Public Affairs and Advocacy Institute: The Art and Craft of Lobbying (American University)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 7

#### Santillana

##### Luciano Monteiro

Diretor Global de Comunicação e Sustentabilidade

No cargo atual desde: 2016  
Atua com RIG desde: 2006  
Posições anteriores: Diretor de Relações Institucionais, Diretor de Produtos - Folha de S. Paulo/ Folha Online  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas ( Metodista )  
Pós/MBA: Marketing/ Faap, Sustentabilidade/ Insper  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Global



#### SAP

##### Afonso Lamounier

Vice President Government Affairs – Latin America & Caribbean

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2014  
Atua com RIG desde: 2002  
Posições anteriores: Director Public and Private Alliances, Microsoft, 2010-2014; Director Latin America Public Sector Marketing, Microsoft, 2007-2010; Government Marketing Lead, Microsoft, 2002-2004  
Graduação: Engenharia (UFMG)  
Pós/MBA: Mestre em Gestão Política, GW - The George Washington University  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: Mais de 41 pessoas



#### SBA Communications

##### Augusto Fortuna Elias

Gerente Sênior de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2014  
Posições anteriores: Gerente Relações Governamentais (SBA Communications)/2019 a 2022; Coordenador Sênior Relações Governamentais (Syngenta)/2014 a 2019  
Graduação: Administração (Concordia University of Irvine (EUA))  
Pós/MBA: MBA Relações Governamentais (FGV); Pós ESG: Gestão Responsável (FIA/USP)  
Curso específico de RIG: Public Affairs Study Group (Public Affairs Council- Washington DC); Relações Governamentais (Aberje)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 6



#### SBT

##### João Camilo Júnior

Gerente de Relações Institucionais e Regulatório

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Gerente de Comunicação e RIG - Abratel; Coordenador de Comunicação e RIG - Abratel ; Coordenador de Comunicação e RIG - Record  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (UDF) e Ciências Políticas (PUC/RS)  
Pós/MBA: ESG - Economia Circular (PUC-RS); Direito Legislativo (Unyleya)  
Curso específico de RIG: Processo Legislativo (CNF); Atuação Parlamentar (CEFOP)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 3

#### Scala Data Centers

##### Cinara Machado

Gerente de RelGov e Permits

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2008  
Posições anteriores: Head de RIG, Analista de RIG  
Graduação: Direito (UPF)  
Pós/MBA: Gestão Pública  
Curso especializado em RIG: Especial em RIG  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Global

#### Sebrae

##### Gustavo Cezário

Assessor Institucional

Linha de reporte: General Counsel/VP/Diretoria Jurídica  
No cargo atual desde: 2019

Atua com RIG desde: 2012  
 Posições anteriores: Diretor Executivo Confederação Nacional de Municípios ; Secretário Executivo Federação Latino Americana de Municípios ; Especialista de políticas públicas e gestão governamental Estado Rio de Janeiro  
 Graduação: Relações Internacionais (UnB e FGV/Rio)  
 Pós/MBA: MPA IDP; Curso Formação EPPGG  
 Curso específico de RIG: ESG Exame ; Governança Corporativa IBGC  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 4

**Serena Energy**

**Bianca Gontijo**

Gerente de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Gerente de Equipe (Dominium Consultoria)/ 1 ano, Coordenadora de Equipe (Dominium Consultoria) / 1 ano e meio, Analista (Dominium Consultoria) / 5 anos  
 Graduação: Relações Internacionais (Universidade Católica de Brasília)  
 Pós/MBA: MBA em Políticas Públicas (IDP)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
 Posição é: Global



**SHEIN**

**Anna Beatriz Lima**

Diretora de Relações Externas - LATAM

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2010  
 Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais PUB (Diageo)/2022; Head de Políticas

públicas (Quicko)/2021; Gerente de Relações Governamentais (SKY/ AT&T)/2020  
 Graduação: Ciência Política (UnB)  
 Pós/MBA: Gestão e Liderança (University of Akron); Comunicação Corporativa (Universidad Europea del Atlantico)  
 Curso específico de RIG: Gestão Pública (UNIP)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano, Francês  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 5



**SHEIN**

**Nádia Marucci**

Gerente de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2013  
 Posições anteriores: Diretora de Políticas Públicas (Movimento Inovação Digital- MID) / 8 meses; Gerente de Relações Governamentais (ABCripto) / 10 meses; Especialista em Políticas Públicas (Bitso)  
 Graduação: Relações Internacionais (UniCEUB)  
 Pós/MBA: Gerenciamento de Negócios/ IBMEC  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 3

**Shopee**

**Luciana Hachmann**

Head the Relações Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2015  
 Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais (Prospectiva Consultoria/2015-2021)

Graduação: Relações Internacionais (Escola de Negócios Trevisan)  
 Pós/MBA: Mestrado em Ciências Políticas (Universidade de Kassel, Alemanha); Doutorado em Ciências Políticas (Universidade de Kassel, Alemanha)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 6

**SPIC Brasil**

**Samuel Lemos**

Gerente de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2008  
 Posições anteriores: Head de Relações Governamentais; Gerente de Relações Governamentais; Gerente de Relações Governamentais  
 Graduação: Direito (UniCEUB) e Direito  
 Pós/MBA: Master of Laws (Universitat de Barcelona)  
 Curso específico de RIG: IESB; George Washington University  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Mandarim  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 4

**Spotify**

**Karen Duque**

Líder de Assuntos Governamentais para América Latina

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2010  
 Posições anteriores: Head de Políticas Públicas Brasil (Bitso), Gerente de Relações Governamentais e Políticas Públicas (Google), Gerente de Políticas Públicas (DiDi/99)  
 Graduação: Marketing/Publicidade (ESPM)  
 Pós/MBA: Relações Internacionais (Universidade de Brasília), Direito Digital (ITS/UERJ)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional



**Sympla Internet Soluções SA**  
**Andre Drighetti**  
Diretor de Assuntos Corporativos

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2020  
Posições anteriores: Head de Jurídico e Assuntos Corporativos; Gerente Jurídico e Compliance  
Graduação: Direito (Mackenzie)  
Pós/MBA: Meios Alternativos de Resolução de Disputas / FGV; MBA em Gestão de Negócio/ FIA-USP  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 2



**Syngenta**  
**Luis Guaraná**  
Gerente de Relações  
Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria de Comunicação Corporativa  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2015  
Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais e Governamentais do Sindicato Nacional da Indústria da Cerveja (SINDICERV); Analista Sênior de Relações Institucionais e Governamentais da BRF  
Graduação: ESPM e Direito (UniCEUB)

Pós/MBA: Direito e Relações Governamentais  
Curso específico de RIG: Relações Governamentais - INSPER  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 6



**Syngenta**  
**Filipe Teixeira**  
Diretor de Relações  
Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2022  
Posições anteriores: Diretor Jurídico da Syngenta por 5 anos; Gerente Jurídico da Syngenta por 2 anos; Chefe da Assessoria de Inovação Tecnológica da Embrapa  
Graduação: Direito (UniCEUB)  
Pós/MBA: Direito Econômico ; Propriedade intelectual  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 6



**Syngenta**  
**Sibeles Kamphorst**  
Gerente de Relações  
Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2014  
Posições anteriores: Coordenadora de Assuntos Públicos (Syngenta) 3 anos 3 meses; Trainee de Assuntos Públicos (Syngenta) 2 anos 6 meses; Estagiária de Rel Gov (BASF) 2 anos  
Graduação: Relações Internacionais (Universidade Anhembi Morumbi) e Administração (Humboldt)  
Curso específico de RIG: Programa Avançado em Sustentabilidade (ABERJE); Advocacy Digital para em presas e Marcas (ESPM); Government Relations in Corporate Strategy (IEL)  
Idiomas: Inglês, Alemão  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 6



**Syngenta**  
**Grazielle Parenti**  
Vice-presidente

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022

Atua com RIG desde: 2006  
 Posições anteriores: VP global  
 BRF 2019-2022; Diretora relações corporativas  
 Graduação: Administração (FGV/SP)  
 Pós/MBA: MBA Marketing; Pós graduação políticas públicas  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano, Francês  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 15



**T Nutri consultoria comercial LTDA**  
**Telésforo Caceres**  
 Proprietário

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 1999  
 Posições anteriores: Diretor Comercial ; Gerente nacional de vendas (setor publico); Gerente Regional de vendas (setor publico)  
 Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (Uninove)  
 Curso específico de RIG: Cursos de licitação  
 Idiomas: Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 3

**Takeda**  
**Tatiana Nogueira**  
 Gerente de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2009  
 Posições anteriores: Gerente de Public Affairs - Sanofi; Advogada e Relações Governamentais - Grupo FarmaBrasil; Assessora Técnica e Coordenadora Substituta - Ministério da Saúde

Graduação: Direito (UFV)  
 Pós/MBA: Direito Público - LFG  
 Curso específico de RIG: Extensão em RIG - ABRIG  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 2



**Takeda Pharma**  
**Marília Lima de Gusmão**  
 Diretora Associada de Assuntos Corporativos e Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Head de Relações Governamentais da Boehringer Ingelheim (01/2020 a 09/2021); Gerente de Assuntos Governamentais da Roche (06/2018 a 12/2019); Gerente de Assuntos Públicos da Sanofi (08/2016 a 07/2018)  
 Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (Universidade Católica de Pernambuco (UNICAP)) e Administração Pública/Políticas Públicas (Universidade de Pernambuco (UPE))  
 Pós/MBA: MBA Administração - UPE  
 Curso específico de RIG: Política Públicas & Advocacy, The George Washington University; Estratégia de Negociação Empresa-Governo, INSPER; Comunicação Corporativa, Aberje  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 3

**Tecnobank**  
**Renata Herani**  
 Diretora de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2017  
 Atua com RIG desde: 2006  
 Posições anteriores: Assessora especial câmara dos deputados, Assessora especial presidência da república, Shell Brasil  
 Graduação: Ciências Políticas (UnB)  
 Pós/MBA: Relações Governamentais (FGV/SP)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Global

**Telefônica do Brasil / Vivo**  
**Fabiano Carvalho**  
 Gerente Sênior de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2016  
 Atua com RIG desde: 2006  
 Posições anteriores: Gerente Sênior Relações Institucionais (Whirlpool Latin America) / 4,5 anos ; Analista de Políticas e Indústria III (Confederação Nacional da Indústria) / 6,5 anos  
 Graduação: Direito (UFSM)  
 Pós/MBA: Especialização em Direito Ambiental e Desenvolvimento Sustentável (UNB)  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 34

**Telefônica do Brasil / Vivo**  
**Ricardo Mascarenhas Lopes Cançado Diniz**  
 Gerente

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2017  
 Atua com RIG desde: 2011  
 Posições anteriores: Consultor de Relações Institucionais ; Consultor Externo de Relações Institucionais  
 Graduação: Direito (Faculdade Milton Campos) e Contabilidade (UNA)  
 Pós/MBA: Direito da Economia e da Empresa; Direito do Estado e da Regulação  
 Curso específico de RIG: Governança Corporativa  
 Idiomas: Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 33

# Há 4 anos, reinventando como o Brasil se move em duas rodas.

Desde 2020, Uber Moto trouxe uma nova maneira de se mover no Brasil. Hoje, milhões de pessoas de diversas classes sociais chegam aos seus destinos com mais praticidade de um jeito que só a Uber oferece. Celebramos essas conquistas e seguimos trabalhando a nossa tecnologia por um transporte cada vez mais democrático.



Uber Moto

Verifique a disponibilidade no Aplicativo Uber.



**Telefônica do Brasil / Vivo**  
**Renato Gasparetto**  
 Vice Presidente de Relações  
 Institucionais e Sustentabilidade

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2001  
 Posições anteriores: Diretor  
 Global de Comunicação, Relações  
 Institucionais e Responsabilidade  
 Social (Gerdau)/2006-2019;  
 Telefônica do Brasil - Diretor  
 Geral de Comunicação, Relações  
 Institucionais e Marketing  
 Corporativo; Motorola - Diretor de  
 Comunicação Corporativa  
 Graduação: Jornalismo/  
 Comunicação Social/Relações  
 Públicas (Universidade Metodista)  
 Curso específico de RIG: Strategy  
 Communications/Public Affairs -  
 Columbia University  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: Mais de  
 41 pessoas

**Telefônica do Brasil / Vivo**  
**Erica Nápoles**  
 Gerente

Linha de reporte: VP/Diretoria  
 Local de Relações Institucionais e  
 Governamentais  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2022  
 Posições anteriores: Gerente  
 senior B2C comercial - 2012 a 2022;  
 Gerente vendas B2C- 2010 a 2012;  
 Gerente vendas B2B - 2006 a 2010  
 Graduação: Jornalismo/  
 Comunicação Social/Relações  
 Públicas (UVV - Universidade de  
 Vila Velha)  
 Pós/MBA: MBA gestão estratégica  
 de Serviços - FGV  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 33



**Telefônica do Brasil / Vivo**  
**Tiago Brocardo Machado**  
 Diretor de Relações  
 Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria  
 Local de Relações Institucionais e  
 Governamentais  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Vice  
 Presidente de Negócios (Ericsson),  
 2020-2022; Diretor de Relações  
 Institucionais Latam (Ericsson),  
 2016-2020; Gerente Sênior de  
 Estratégia (Ericasson), 2016  
 Graduação: Engenharia (USP)  
 Pós/MBA: MBA (INSEAD)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano,  
 Francês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: Mais de  
 41 pessoas



**Telefônica do Brasil / Vivo**  
**Alcineu Garcia Villela Junior**  
 Diretor De Relações  
 Institucionais Regionais

Linha de reporte: VP/Diretoria  
 Regional/Global de Relações  
 Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Diretor  
 de Articulação Institucional  
 (Telefônica) 2018 à 2022; Diretor de  
 Relações Institucionais SP - SUL  
 (Telefônica) - 2015 à 2018; Diretor de  
 Relações Institucionais (Telefônica  
 (GVT)) - 2013 à 2015  
 Graduação: Engenharia (FEI  
 - Faculdade de Engenharia  
 Industrial)  
 Pós/MBA: Gestão de Projetos  
 (Universidade Anhembi Morumbi)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: 33

**Telefonica Vivo**  
**Marcos Almeida**  
 Gerente

Linha de reporte: VP/Diretoria  
 Local de Relações Institucionais e  
 Governamentais  
 No cargo atual desde: 2013  
 Atua com RIG desde: 2010  
 Posições anteriores: Gerente de  
 Governo; Gerente Comercial;  
 Gerente de contas  
 Graduação: Administração (ESMkt)  
 Idiomas: Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 25

**Tempo**  
**Camila Schon**  
 Gerente Jurídica e Governança  
 Corporativa

Linha de reporte: CFO/VP/Diretoria  
 Financeira  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2022  
 Graduação: Direito  
 Pós/MBA: LLC em Direito  
 Empresarial, Insper; Management,  
 Akron University  
 Curso específico de RIG:  
 Compliance, KPMG; Compliance  
 Trabalhista, LEC  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 3

**Tereos Açúcar e Energia Brasil**  
**Rodrigo Simonato**  
Head de Relações Institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais (FEMSA Negócios Estratégicos); Gerente de Assuntos Corporativos (Coca-Cola FEMSA)  
Graduação: Direito (PUC/Campinas)  
Curso específico de RIG: IESE Business School  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 4



**The HEINEKEN Company**  
**Marília Robles**  
Gerente de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2017  
Posições anteriores: Coordenadora de Relações Institucionais e Sustentabilidade na Sympla; Analista de Relações Institucionais e Governamentais na Stone Pagamentos  
Graduação: Relações Internacionais (ESPM)  
Pós/MBA: Master em ESG - ESPM  
Curso específico de RIG: Regulação de Plataformas Digitais: debates e perspectivas - Instituto de Tecnologia e Sociedade (ITS Rio); Advocacy digital para empresas e marcas - ESPM Escola Superior de Propaganda e Marketing; Direito Eleitoral - Fundação Getúlio Vargas  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 9

**Thermo Fisher Scientific**  
**Walban Damasceno de Souza**  
Diretor de Relações Governamentais - LatAm

No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2001  
Posições anteriores: Diretor de Assuntos Corporativos - BD - 2011-2021, Gerente de Relações Institucionais - Takeda Farma 2008-2009, Gerente de Relações Institucionais - BMS - 2006-2008  
Graduação: Direito (FMU)  
Pós/MBA: Especialização - Direito Público e Impostos - PUC/SP  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Regional



**TOTVS**  
**Ariela Zanetta Simoni**  
Head de Relações Institucionais e Governamentais (Gerente)

Linha de reporte: Conselho de Administração  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2014  
Posições anteriores: Coordenadora de Relações Institucionais e Governamentais (TOTVS) / Mai-2020 a Jul-2022; Especialista de Relações Institucionais e Governamentais (TOTVS) / Out-2019 a Mai-2020; Analista de Relações Institucionais (ÁPICE) / Jul-2016 a Out-2019  
Graduação: Relações Internacionais (ESPM)  
Pós/MBA: Mestrado Acadêmico em Administração de Empresa com Especialização em Estratégia Empresarial (FGV-SP); Pós em Ciência Política (FESPSP)  
Curso específico de RIG: Planejamento e Acompanhamento de Orçamento Público (Insper); Curso de Relações Governamentais no Brasil (Insper)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Global

Equipe de RIG da empresa: 7



**Tupy S.A. & MWM Motores e Geradores**  
**Déurick Grégory**  
Gerente de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2014  
Posições anteriores: Coordenador de Relações Institucionais Banco Santander; Assessor Legislativo Confederação Nacional das Instituições Financeiras (CNF)  
Graduação: Ciência Política (UnB)  
Pós/MBA: MBA em Relações Governamentais (FGV)  
Curso específico de RIG: Processo Legislativo Avançado (CNF)  
Idiomas: Espanhol  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 1



**Uber**  
**Gabriela Silveira Gonçalves**  
 Gerente Políticas Públicas

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2011  
 Posições anteriores: Assessora Política de Plenário da Liderança do PSD na Câmara dos Deputados; Assessora Política de Plenário da Liderança do Podemos na Câmara dos Deputados; Assessora Especial responsável pelo acompanhamento da Câmara dos Deputados da SRI/PR  
 Graduação: Ciência Política (UnB)  
 Pós/MBA: Negotiation Mastery (Harvard Business School); Direitos Humanos, Responsabilidade Social e Cidadania Global(PUCRS)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 6

**UCB**  
**Carolina Rosa Roque Simões Rollo**  
 Head Acesso, Preço, Relações Governamentais e Comercial

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2021  
 Posições anteriores: Gerente de Acesso; Gerente de área médica científica; Gerente de área médica científica  
 Graduação: Farmacia Bioquímica (FOC) e Marketing/Publicidade  
 Pós/MBA: Marketing e Gestão empresarial/ ESPM  
 Idiomas: Inglês, Francês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 3

**Unico IDtech**  
**Felipe Vidoretti Magrim**  
 Diretor de Políticas Públicas e Relações Governamentais

Linha de reporte: General Counsel/VP/Diretoria Jurídica  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2006  
 Posições anteriores: Diretor de Políticas Públicas Cone Sul (Mastercard) / 2016 - 2022; Gerente Sr. de Políticas Públicas (Twitter Brasil) / 2014 - 2016; Gerente de Relações Governamentais (Amcham Brasil) / 2010 - 2014  
 Graduação: Relações Internacionais (FAAP) e Ciências Políticas (PUC/SP)  
 Curso específico de RIG: Políticas Públicas - Escola de Governo (USP)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Global  
 Equipe de RIG da empresa: 3



**Unilever**  
**Juliana Arantes Durazzo Marra**  
 Líder de Assuntos Corporativos

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2010  
 Posições anteriores: Líder senior de RIG; Gerente de assuntos regulatórios; Coordenadora de assuntos regulatórios  
 Graduação: Química Industrial  
 Pós/MBA: Executive MBA (Fundação Dom Cabral)  
 Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil (Insper)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 4



**Unilever Brasil**  
**Guilherme Camargo**  
 Líder de Relações Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Consultor de Relações Governamentais na Concordia Public Affairs Strategies; Relações Institucionais na Confederação Nacional das Instituições Financeiras (CNF)  
 Graduação: Ciência Política (UnB)  
 Pós/MBA: Direito Digital e Proteção de Dados (IDP)  
 Curso específico de RIG: Processo Legislativo Avançado (CNF); Formação Executiva em Advocacy e Políticas Públicas (FGV); Relações Governamentais, Advocacy e novas tecnologias (ITS Rio)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 4



**UNIPAR**

**Sergio Luiz Baptista dos Santos**

Gerente Executivo de Relações Institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2020  
Posições anteriores: Gerente Executivo de Planejamento; Gerente de Planejamento; Gerente de Planejamento  
Graduação: Engenharia (UFRJ)  
Pós/MBA: Engenharia Econômica - PG - UFRJ  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Global  
Equipe de RIG da empresa: 1



**VALE S.A**

**Heloisa de Oliveira**

Head Relações Governamentais e Institucionais Região Sudeste

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2022  
Posições anteriores: Gerente Executiva de Uso Futuro e Gerenciamento de Riscos; Gerente Executiva Complexo Minerador Mariana

Graduação: Engenharia (UFOP)  
Pós/MBA: Executive MBA - Fundação Dom Cabral  
Curso específico de RIG: Business Strategy - HEC Paris  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: Mais de 41 pessoas



**VALE S.A**

**Ana Carolina Alves**

Gerente Geral de Relações Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2021  
Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais ; Gerente Jurídico  
Graduação: Direito (UFPA)  
Pós/MBA: Gestão de negócios (FDC)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: Mais de 41 pessoas



**VALE S.A**

**Daniel Argento Soares**

Gerente Relações Governamentais e Institucionais MG/RJ

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2018  
Posições anteriores: Analista Rel Gov RJ; Supervisor Rel Gov MG; Coordenador Rel Gov MG  
Graduação: Administração (UFRRJ - Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro)  
Pós/MBA: MBA Gerenciamento Projetos - UNIFOA RJ  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: Mais de 41 pessoas



**VALE S.A**

**Helga Paula Patricio Franco**

Gerente-Geral Relações Governamentais Federal

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2004  
Posições anteriores: Diretora Sênior

Assuntos Corporativos (Mondelez);  
 Diretora Executiva Assuntos  
 Corporativos (CNN Brasil); Head  
 Relações Governamentais (Nestlé)  
 Graduação: Ciência Política (UnB) e  
 Direito (UniCEUB)  
 Pós/MBA: Direito Administrativo/  
 IDP; Administração Pública/FGV;  
 Mestrado Gestão Políticas Públicas/  
 FGV  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: Mais de  
 41 pessoas



**VALE S.A**  
**Ricardo Goulart Castilho de Souza**  
 Gerente Técnico de Relações  
 Institucionais Ambiental Federal

Linha de reporte: VP/Diretoria  
 Regional/Global de Relações  
 Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2010  
 Atua com RIG desde: 1999  
 Posições anteriores: Especialista  
 Técnico de Relações Institucionais  
 Ambiental Federal; Gerente de  
 Relações Institucionais Ambiental  
 Federal; Gerente de Relações  
 Institucionais MG  
 Graduação: Administração  
 (Faculdade Promove) e  
 Administração (FGV/DF)  
 Pós/MBA: Gestão Extratécnica  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG da empresa: Mais de  
 41 pessoas



**VALE S.A**  
**Alexandre S. D'Ambrosio**  
 Vice-Presidente Executivo  
 de Assuntos Corporativos e  
 Institucionais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2014



**VALE S.A**  
**Luiz Veloso**  
 Gerente De Relações  
 Institucionais Pará

Linha de reporte: VP/Diretoria  
 Regional/Global de Relações  
 Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2006  
 Posições anteriores: Coordenador  
 de Relacionamento Indígena e  
 Comunidade VALE S/A / 2006 a  
 2009; Gerente de Relacionamento  
 Institucional e Comunidades /  
 VALE S/A / 2010 a 2012; Gerente  
 de Relacionamento Institucional  
 VALE S/A / 2013 a 2018  
 Graduação: Economia (UNAMA -  
 Universidade da Amazônia)  
 Pós/MBA: Meio Ambiente e  
 Desenvolvimento Sustentável /  
 Estácio de Sá  
 Curso específico de RIG: Negociação  
 / LCM Treinamento Empresarial;

Direitos Humanos / FGV/SP  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 25

**Vertex Farmacêutica**  
**André Bortoluci Vicente**  
 Diretor Relações  
 Governamentais

No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2015  
 Posições anteriores: Dir Políticas  
 de saúde (Sanofi) / 2015-2019, Dir  
 Acesso Mercado (Teva) 2013-2015,  
 Dir Acesso Mercado (Takeda) 2011-  
 2013  
 Graduação: Comunicação social (UNISA)  
 e Gestão empresarial  
 Pós/MBA: Gestão empresarial  
 (FGV)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local



**Vibra Energia**  
**Sheyla Oliveira**  
 Gerente Executiva de Relações  
 Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria  
 Regional/Global de Relações  
 Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 1999  
 Posições anteriores: Gerente  
 Jurídica e de Compliance;  
 Coordenadora De Regularização r  
 Concorrencial ; Coordenadora Geral  
 de Fiscalização  
 Graduação: Direito (Candido  
 Mendes)  
 Pós/MBA: Executive MBA,  
 COPPEAD/UFRJ; Especialização  
 Compliance, CEPED/UERJ  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 3

### Víncula

#### Janete Cesário

Diretora de Governança Corporativa

No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2013  
Posições anteriores: Advogada, Gerente Jurídico, Gerente Jurídico e Compliance  
Graduação: Direito ( UNIFEV )  
Pós/MBA: Direito Empresarial, Direito e Processo do Trabalho  
Curso especializado em RIG: Imersão em Práticas de Compliance (LEC), Academia Básica de Conformidade e Ética (SCCE), Conferencia Regional de Health Compliance - New York (HCCE)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Global

### Visa do Brasil

#### Gustavo Noman

Vice Presidente de Relações Governamentais

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2010  
Graduação: Direito (PUC/SP)  
Pós/MBA: LLM na London School of Economics; Mestrado em Direito Comercial na PUC/SP  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 2



### VLI

#### Elias Rezende

Gerente de Relações Institucionais e Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Especialista

(VLI) 7 anos; Especialista (Largo Resources) 2 anos; Analista (Bracell) 2 anos  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (Unibahia)  
Pós/MBA: MBA Digital Business (USP); MBA Marketing (FGV)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 10



### VLI Multimodal S.A.

#### Vânia Silveira de Pádua Cardoso

Especialista em Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2023  
Posições anteriores: Superintendente em Transporte Ferroviário - Secretaria de Estado de Infraestrutura de Minas Gerais; Chefe Unidade Regional de Belo Horizonte da Inventariança da Extinta Rede Ferroviária Federal S.A. - RFFSA; Chefe de Gabinete de Parlamentar - Assembleia Legislativa de Minas Gerais  
Graduação: Direito (PUC Minas)  
Pós/MBA: Especialista em Prática de Direito Administrativo Avançado - 2023 - IBMEC; Negócios e Direito da Infraestrutura - 2022 - CEDIN  
Curso específico de RIG: MBA Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais - em andamento - FGV  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 10



### Volkswagen

#### Luiz Ricardo de Medeiros Santiago

Director, Chief Political Officer

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 1999  
Posições anteriores: Director, Global Corporate Affairs - Advocacy, Institutional and Government Relations (Vale) / 2018-2023; Director, South America Government Relations and Public Affairs (General Motors) / 2016-2018; Head, Government Relations and International Advocacy (Raizen) / 2012-2016  
Graduação: Ciência da Computação (Miami-Dade College) e Teologia (Faculdade de Teologia Integrada)  
Pós/MBA: Estado, Governo e Políticas Públicas (UnB)  
Curso específico de RIG: Corporate Affairs Academy (Oxford); Mastering Negotiations (Harvard Kennedy School); Politics and Policymaking (Brookings Institute)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 10

**Volkswagen do Brasil**

**Luiz Henrique Maia Bezerra**  
Gerente de RIG

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2010  
Atua com RIG desde: 2006  
Posições anteriores: Assessor da Presidência / Fiesp; Assessor da Presidência / CNI; Chefe do Setor de Documentação / Min. Agricultura  
Graduação: Direito (UDF) e Administração (UNEB)  
Pós/MBA: Gestão do Conhecimento em RH; Direito Eleitoral  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 10

**Vrio Corporation (Sky / DirecTV)**

**Pedro Bentancourt**  
Vice-presidente de assuntos econômicos, externos e regulatórios

Linha de reporte: Conselho de Administração  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 1990  
Posições anteriores: Chief Relations Officer - GWM; Diretor de Relações Institucionais e Sustentabilidade - Nissan; Diretor Regional de Relações Governamentais- GM  
Graduação: Ciências Sociais e Direito  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 10

**WEG**

**Wagner Setti**  
RELGOV

No cargo atual desde: 2010  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: coordenador de Vendas  
Graduação: Engenharia (UMC)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Regional

**Whirlpool**

**Kauê Bittencourt de Carvalho**  
Gerente Sênior de Relações Institucionais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2024

Atua com RIG desde: 2014  
Posições anteriores: Gerente de Defesa Comercial e Concorrencial (Whirlpool) / 2019-2024 ; Gerente de Comércio Exterior (Abimaq) / 2014-2019  
Graduação: Relações Internacionais (USP)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 16



**Whirlpool**  
**Eduardo Vasconcelos**  
Diretor Jurídico e RIG LATAM

Linha de reporte: General Counsel/ VP/Diretoria Jurídica  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2016  
Posições anteriores: Diretor RIG LATAM (Whirlpool) / 7 anos; Gerente Jurídico e de Business Development (Fiat Chrysler) / 8 anos; Gerente Jurídico (Fiat do Brasil) / 4 anos  
Graduação: Direito (UFMG)  
Pós/MBA: Mestrado Direito / UFMG; Direito e Economia / Unicamp  
Curso específico de RIG: Intensive Negotiations for Lawyers and Executives ; PON Harvard  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG da empresa: 14



**Whirlpool Corporation**  
**Debora Veneziano Paes**  
Gerente de Relações Governamentais, Responsabilidade Social Corporativa e Inovação

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2014  
Posições anteriores: Analista Sênior de Relações Institucionais (Whirlpool Corporation) / Agosto 2017 a Março 2019; Analista Pleno de Relações Institucionais (Whirlpool Corporation) / Julho 2016 a Julho 2017; Analista Junior de Relações Institucionais (Whirlpool Corporation) / Agosto 2014 a Junho 2016  
Graduação: Turismo (UNIB)  
Pós/MBA: Gestão de Projetos (FIA/USP); Gestão Empresarial (UNIANDRADE)  
Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil (Insper)  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 16

# 99 É O APP

# DE MOBILIDADE LÍDER EM COBERTURA NO BRASIL.



PRESENTE  
EM MAIS  
DE 3.300  
MUNICÍPIOS  
BRASILEIROS.

MAIS DE  
50 MILHÕES  
DE BRASILEIROS  
VÃO DE 99\*.

Conta com a **99**

\*Dados do último ano.



**Whirlpool S.A.**  
**Sarah Caixeta**  
 Gerente de Relações  
 Governamentais

Linha de reporte: VP/Diretoria Regional/Global de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2014  
 Posições anteriores: Líder do Time Economia e Tributos na Patri Políticas Públicas; Analista de Relações Governamentais Patri Políticas Públicas; Analista de Relações Governamentais Queiroz Assessoria  
 Graduação: Sociologia (UnB)  
 Pós/MBA: MBA em Relações Institucionais (IBMEC)  
 Curso específico de RIG: Processo Legislativo; Português Jurídico  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 8



**Whirlpool S.A.**  
**Bernardo Gallina**  
 VP LAR - LEGAL, COMPLIANCE & CORPORATE AFFAIRS

No cargo atual desde: 2015  
 Atua com RIG desde: 2018  
 Posições anteriores: Sr Lawyer (Whirlpool)/2003-2009; Director LAR - Legal & Compliance (Whirlpool) - 2010-2015; VP LAR - Legal, Compliance & Corporate Affairs (Whirlpool) 2015-atual  
 Graduação: Direito (UNIVALI)  
 Pós/MBA: Direito Tributário - especialização (UFSC); Executive MBA (FDC); Global Director Development Program (KELLOGG)  
 Idiomas: Inglês, Italiano  
 Posição é: Regional

**Will Bank**  
**Monica Maia Ribeiro**  
 DPO e Rel Gov

Linha de reporte: General Counsel/VP/Diretoria Jurídica  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2023  
 Graduação: Direito (Universidade Católica de Santos)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano

**Yamaha Motor da Amazônia Ltda**

**Afonso João Abranches Cagnino**  
 Gerente de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2008  
 Posições anteriores: Chefe, Coordenador, Analista  
 Graduação: Direito (PUC/SP) e Economia (Mackenzie)  
 Pós/MBA: Gestão Administrativa  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local

**Ype**  
**Silvia Helena do Amaral**  
 Gerente

Linha de reporte: VP/Diretoria Local de Relações Institucionais e Governamentais  
 No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Especialista RI; Gerente de Comunicação  
 Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (UNESP)  
 Pós/MBA: Marketing (Cáspes)  
 Curso específico de RIG: Gestão da Reputação – Como obter a Licença Social para Operar (Aberje); RIG 4.0 (Consult-Master); O Brasil no Agro Global (Insper)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG da empresa: 4



**Ypê - Química Amparo**

**Pedro Henrique Rubião**

Diretor Jurídico, Relações  
Institucionais e Comunicação  
Externa

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Head de  
Relações Institucionais Samsung  
Mexico ; Gerente Sr. Relações  
Governamentais Samsung Latin  
America; Gerente Jurídico e  
Relações Institucionais  
Graduação: Direito (Universidade  
FUMEC)  
Pós/MBA: Direito Econômico - FGV;  
Fusões e Aquisições - Stanford;  
Liderança e Gestão - IESE  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 6

**ZF Automotive Brasil**

**João Paulo Rossi Julio**

Diretor Jurídico, M&A e  
Governança

No cargo atual desde: 2017  
Atua com RIG desde: 2021  
Graduação: Direito ( USP )  
Pós/MBA: FIA - MBA Gestão  
Empresarial  
Curso especializado em RIG: RIG  
4.0 - Curso de especialização  
em Relações Institucionais e  
Governamentais - Consult Master  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Posição é: Regional



**Zilia Technologies Indústria de  
Componentes Semicondutores  
Ltda.**

**Samir Pires**

Vice-Presidente Rel.  
Governamentais, Jurídico e  
Compliance

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2007  
Posições anteriores: Diretor Senior;  
Diretor ; Gerente Senior  
Graduação: Direito (Faculdade de  
Direito de São Bernardo do Campo)  
Pós/MBA: FIA - Fundação Instituto  
de Administração; Fundação  
Getúlio Vargas; Fundação Getúlio  
Vargas  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG da empresa: 2

## Dirigentes e líderes de RIG em associações e entidades do terceiro setor



**AACD - Associação de  
Assistência a Criança com  
Deficiência**

**Carla Regina Baptista de  
Oliveira**

Head Jurídica e de Privacidade

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2021  
Posições anteriores: Gerente  
Jurídico; Gerente Jurídico; Gerente  
Jurídico  
Graduação: Direito (USP)  
Pós/MBA: FMU; LEGALE  
Curso específico de RIG: LEC  
Idiomas: Inglês  
Equipe de RIG da entidade: 2



**ABAG - Associação Brasileira do Agronegócio**  
**Giuliano Ramos Alves**  
 Gerente

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2017  
 Posições anteriores: Analista Sr. Relações Governamentais; Advogado Associado Compliance e Concorrencial; Analista Relações Governamentais  
 Graduação: Direito (PUC/SP) e Relações Internacionais (PUC/SP)  
 Curso específico de RIG: Government Relations - Communication Strategies with the Government (Casper Libero); ESG for Institutional and Government Relations (ABRIG); Mastering on Public & Government Affairs (Consult Master)  
 Idiomas: Inglês  
 Entidade tem comitê de RIG? Não  
 Equipe de RIG da entidade: 2



**ABAL - Associação Brasileira do Alumínio**  
**Pedro Henrique Macêdo**  
 Gerente de Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2015  
 Posições anteriores: Confederação

Nacional da Indústria; Blue Solution; Patri Políticas Públicas  
 Graduação: Direito (UniCEUB)  
 Pós/MBA: Ordem Jurídica e Ministério Público na FESMPDFT; Direito Tributário - PUC/MG  
 Curso específico de RIG: Regimento Interno da Câmara e Senado e Processo Legislativo; ministrado por Miguel Gerônimo e Vinícius Telles; Políticas Públicas e Relações Governamentais e Institucionais nos Poderes Executivo; Legislativo e Judiciário - ministrado pela Patri Políticas Públicas; Ética; boas práticas e Compliance; ministrado pelo escritório Hage; Navarro; Fonseca; Suzart & Prudêncio.  
 Idiomas: Inglês  
 Entidade tem comitê de RIG? Sim  
 Equipe de RIG da entidade: 4



**ABBD - Associação Brasileira de Bebidas Destiladas**  
**José Eduardo Macedo Cidade**  
 Presidente

No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2008  
 Posições anteriores: Terceirizado Relações Governamentais - Diageo - 2020/2021; Secretário de Desenvolvimento Econômico - Prefeitura Porto Alegre - 2018/2020; Gerente de Relações Institucionais - Walmart Brasil - 2008/2018  
 Graduação: Direito (UDF)  
 Curso específico de RIG: Administração - Universidade de Cruz Alta - RS; Extensão Universitária - Desenvolvimento Territorial - UFSC  
 Entidade tem comitê de RIG? Sim

**ABBI - Associação Brasileira de Bioinovação**  
**Thiago Falda**  
 Presidente Executivo

No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Diretor de Assuntos Regulatórios (ABBI - Associação Brasileira de Bioinovação) 2015 - 2019; Assessor Técnico (AgroBio - Associação das Empresas de Biotecnologia na Agricultura e Agroindústria)/2012 - 2015  
 Graduação: Ciências Biológicas (UEL - Universidade Estadual de Londrina)  
 Pós/MBA: Doutorado em Genética e Melhoramento de Plantas/ESALQ - USP  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe de RIG da entidade: 8



**ABCEM-Associação Brasileira da Cosntrução Metálica**  
**Ulysses Barbosa Nunes**  
 Diretor Executivo

No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2018  
 Posições anteriores: Gerente de Novos Negócios - Armco Staco; Gerente Geral - Mangels S A  
 Graduação: Engenharia (FEI - Faculdade de Engenharia Industrial)  
 Pós/MBA: Gestão Financeira e Controladoria - FGV  
 Curso específico de RIG: Ciclo de Estudos de Política Estratégica - ADESG  
 Idiomas: Inglês  
 Entidade tem comitê de RIG? Não  
 Equipe de RIG da entidade: 1



**ABCIC - Associação Brasileira da Construção Industrializada de Concreto**

**Íria Lícia Oliva Doniak**  
Presidente Executiva

No cargo atual desde: 2009  
Atua com RIG desde: 2009  
Posições anteriores: Diretora (D.O. Engenharia e Projetos); Assessora Técnica (Votorantim Cimentos)  
Graduação: Engenharia (PUC/PR)  
Pós/MBA: Economia e Gestão: Relações Governamentais (FGV); Doutorado em Administração - Universidade de Bordeaux  
Curso específico de RIG: Workshop em Relações Governamentais e Estratégicas - Consult-Master  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Não



**ABEAÇO - Associação Brasileira de Embalagem de Aço**

**Thais Fagury**  
Presidente Executiva

No cargo atual desde: 2017  
Atua com RIG desde: 2018  
Posições anteriores: Presidente Executiva Prolata Reciclagem atual  
Graduação: Engenharia (Engenharia Mauá)  
Pós/MBA: Administração USP; Marketing ESPM

Idiomas: Inglês, Espanhol  
Entidade tem comitê de RIG? Sim



**ABEDA - Associação Brasileira das Empresas Distribuidoras e Industrializadoras de Asfaltos**

**Diego Ciufici Nogueira Alves**  
Superintendente Executivo

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2007  
Posições anteriores: Diretor Executivo; Assistência da Presidência  
Graduação: Administração (ESPM)  
Pós/MBA: Relações Governamentais  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Entidade tem comitê de RIG? Não



**Abevd - Associação Brasileira de Empresas de Venda Direta**

**Adriana Colloca**  
Presidente Executiva

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2018  
Posições anteriores: Superintendente/ Abrasce - Associação Bras de Shopping Centers - 2011 a 2018; Gerente Inteligência /Abrasce de 2006 a 2011  
Graduação: Economia (PUC/SP e FGV/SP)  
Pós/MBA: Master in Business

Administration; SDA Bocconi; Shopping Center Management Program; INSPER; CEAG - FGV  
Idiomas: Inglês, Italiano  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 3



**ABIA - Associação Brasileira da Indústria de Alimentos**

**André Luís de Freitas**  
Diretor de Assuntos Institucionais

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2024  
Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais (ABIR) / 2020 - 2022; Coordenador de Relações Institucionais (ABIR) / 2018 - 2022; Consultor de Assuntos Legislativos (GLOBO) / 2012 - 2018  
Graduação: Administração (UCB)  
Pós/MBA: Pós-graduação em Gestão Pública (UCB)  
Curso específico de RIG: Mestrado Profissional em Administração Pública: políticas públicas e gestão governamental (IDP); Doutorado Profissional em Administração Pública (IDP) - em curso  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 4



**ABIA - Associação Brasileira da Indústria de Alimentos**  
**João Dornellas**  
 Presidente executivo

No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2007  
 Posições anteriores: VP Gestão e Pessoas - Grupo EMS; VP Assuntos Corporativos - Nestlé; VP RH - Nestlé  
 Graduação: Administração (Insper)  
 Pós/MBA: MBA Executivo - INSPER; MBA Liderança - FESPSP; Gestão de Recursos Corporativos - IMD Suíça  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano  
 Entidade tem comitê de RIG? Sim  
 Equipe de RIG da entidade: 6

**ABICAB**  
**Jaime Recena**  
 Presidente Executivo

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2011  
 Posições anteriores: Diretor Relgov Abrasel Nacional; Secretário Estadual de Turismo DF; Presidente Abrasel DF  
 Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas  
 Curso específico de RIG: Curso de Relgov Insper  
 Idiomas: Inglês, Espanhol

**ABIFRA**  
**Lucia Lisboa**  
 PRESIDENTE

No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2014  
 Posições anteriores: Vice Presidente; Diretora  
 Graduação: Psicologia (PUC/SP)  
 Pós/MBA: ISE  
 Curso específico de RIG: AMP - ISE  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Entidade tem comitê de RIG? Sim

Equipe de RIG da entidade: 10  
 Abifumo - Associação Brasileira da Indústria do Fumo  
 Giuseppe Lobo  
 Gerente Executivo  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2011  
 Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais da Abiove; Relações Governamentais da CNI  
 Graduação: Ciências Políticas (Universidade de Fortaleza) e Especialização em Poder Legislativo (PUC Minas)  
 Idiomas: Inglês  
 Entidade tem comitê de RIG? Não



**ABIIS - Aliança Brasileira da Indústria Inovadora em Saúde**  
**Jose Marcio Cerqueira Gomes**  
 Presidente Executivo

No cargo atual desde: 2015  
 Atua com RIG desde: 2005  
 Graduação: Direito (UFF)  
 Idiomas: Inglês

**ABIMED - Associação Brasileira da Indústria de Tecnologia para Saúde**  
**Felipe Dias Carvalho**  
 Diretor Regional de Brasília

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2014  
 Posições anteriores: Gerente de RIG (ABIMED) / 2019 a 2023; Gerente de Projetos (UNOPS) / 2018 a 2019; Consultor Nacional (OPAS/OMS) / 2014 a 2018  
 Graduação: Farmácia  
 Pós/MBA: Doutorado em Saúde Pública (USP); Mestrado em Ciências Médicas (USP); Especialização em nível de MBA em Administração de Organizações (FUNDAÇÃO/USP)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol

**ABIMED - Associação Brasileira da Indústria de Tecnologia para Saúde**

**Silvio Garcia**  
 Gerente Sênior de RIG

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Secretário Adjunto de Estado (Governo do Estado de SP) / 2016-2018; Assessor Parlamentar (Câmara dos Deputados) / Jun2018 - Dez2018 ; Gerente de Relações Governamentais (InvestSP) / 2018 - 2021  
 Graduação: Direito (PUC/SP)  
 Pós/MBA: Relações Governamentais (FGV); Políticas Públicas (Ibamec)  
 Curso específico de RIG: ESG (FGV); Projetos (FGV)  
 Idiomas: Inglês  
 Entidade tem comitê de RIG? Sim  
 Equipe de RIG da entidade: 3

**ABINEE**  
**Humberto Barbato Neto**  
 Presidente Executivo

No cargo atual desde: 2007  
 Atua com RIG desde: 2003  
 Posições anteriores: DIRETOR DE COMERCIO EXTERIOR DA ABINEE 2003/2007; DIRETOR DE COMERCIO EXTERIOR DO CIESP 2003/2007  
 Graduação: Administração (PUC/SP) e Relações Internacionais (OEA)  
 Idiomas: Espanhol



**Abióptica - Associação Brasileira da Indústria Óptica**  
**Ambra Nobre Sinkoc**  
 Diretora executiva estatutária

No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2019  
 Posições anteriores: Gerente de desenvolvimento de novos

# O que o **acesso adequado aos serviços de saneamento básico** tem a ver com o **futuro de crianças e adolescentes** no Brasil?

unicef   
para cada criança

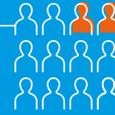
 **12 milhões**  
de crianças e adolescentes sem acesso adequado ao esgotamento sanitário

e

 **2,1 milhões**  
sem acesso adequado a água no Brasil

(Censo Demográfico, 2022)

**1,2 milhão**  
de estudantes estão matriculados em



**224 mil**  
meninos e meninas estão em

**7,5 mil**  
escolas públicas que **não têm acesso adequado à água potável** no País, em especial nas regiões norte e nordeste.



**3 mil**  
escolas em que o acesso à água **é inexistente**

(Censo Escolar 2023)

## WASH

O **Programa de Água, Saneamento e Higiene (WASH, da sigla em inglês)** do UNICEF Brasil apoia o fortalecimento de políticas públicas para reduzir as iniquidades e privações relacionadas ao direito humano ao acesso a água e ao saneamento, com foco especial em:



Escolas amigas de meninas e meninos, com prioridade às **escolas localizadas em áreas rurais**, com serviços de **saneamento básico** adaptados aos desafios climáticos e promoção da **saúde menstrual**



Municípios e usuários de serviços capacitados para garantir o acesso universal a água potável e ao saneamento, incluindo **populações migrantes e refugiadas**



Até **2028**, o UNICEF pretende alcançar:

**300**  
UNIDADES  
DE SAÚDE

e

**5.000**  
ESCOLAS  
com serviços básicos de **WASH**

**1 milhão**  
DE PESSOAS  
com serviços de acesso a água segura

e

**100 mil**  
MULHERES  
e adolescentes com iniciativas para a promoção da saúde e higiene menstrual

Vamos juntos mudar  
essa realidade?  
saiba mais em:



negócios; Consultor de inovação;  
Gestor de qualidade  
Graduação: Administração (UFScar)  
e Engenharia (UNESP)  
Pós/MBA: Gestor organizacional e  
recursos humanos - UFScar  
Curso específico de RIG:  
Conselheiro de Administração -  
IBGC  
Idiomas: Espanhol  
Entidade tem comitê de RIG? Não



**ABIOVE - Associação Brasileira das Indústrias de Óleos Vegetais**  
**Carlos Muller Filho**  
Gerente de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2017  
Posições anteriores: Líder de Engajamento e Articulação no Legislativo (BMJ Consultores Associados) / 2021-2022; Coordenador de Relações Governamentais (Malta Advogados) / 2020-2021; Consultor de Relações Governamentais (BMJ Consultores Associados) - 2018-2020  
Graduação: Ciências Políticas (UnB) e Graduando - Direito (IDP)  
Curso específico de RIG: Processo Legislativo Avançado (CNF); Medidas Provisórias (CNF); Obstrução no Processo Legislativo (CNF)  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Não  
Equipe de RIG da entidade: 1

**ABIPLA - Associação Brasileira Das Indústrias de Produtos de Limpeza e Saneantes**  
**Paulo Engler**  
Diretor Executivo

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2000

Posições anteriores: DIRETOR DE RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS - 2015/2016 - ASSOBRAV; DIRETOR SUPERINTENDENTE - 2012/2016 - FENABRAVE; HEAD DE RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS - 2004/2011 - GENERAL MOTORS DO BRASIL  
Graduação: Direito ( UNESP ) e MESTRADO EM DIREITO ( PUC/SP )  
Idiomas: Inglês

**Abiplast**  
**Paulo Henrique Rangel Teixeira**  
Presidente Executivo

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2002  
Posições anteriores: Diretor Superintendente (2011 /2023); Gerente de Economia (2010/2011)  
Graduação: Economia ( UNICAMP )  
Pós/MBA: Science Po - Estudos de Projetos Estratégicos

**ABIR - Associação Brasileira da Industria de Refrigerante e Bebidas Não Alcoolicas**  
**Alexandre Horta**  
Diretor Executivo

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 1995  
Posições anteriores: ABIR 2019; SENADO FEDERA 1995; CLDF CAMARA LEGISLATIVA DF 1991  
Graduação: Ciências Políticas ( UnB ) e Relações Internacionais ( UnB )  
Pós/MBA: CIENCIA Política -UnB; HISTORIA MILITAR - NDU-WA  
Idiomas: Inglês, Espanhol



**ABIR - Associação Brasileira das Indústrias de Refrigerantes e Bebidas não Alcoólicas**  
**Mariah Sampaio**  
Gerente

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2013  
Posições anteriores: Chefe de Gabinete - Deputada Distrital Dayse Amarílio (PSB); Chefe de Gabinete - Deputado Distrital Leandro Grass (PV); Assessora Executiva - Umbelino Lobo Assessoria e Consultoria  
Graduação: Ciências Políticas (UnB)  
Pós/MBA: Doutoranda em Comunicação - UnB; Mestre em Comunicação - UnB  
Curso específico de RIG: Atualização em Direito Parlamentar e Processo Legislativo - Ceub  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 3



**ABITAM**  
**Idarilho Gonçalves Nascimento Neto**  
Presidente

No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2020  
Posições anteriores: Diretor de Relações Institucionais - Tenaris - 2020 a atual; Diretor Comercial - Tenaris - 2012 a 2020; Gerente Comercial - Tenaris - 2008 a 2012  
Graduação: Engenharia (USP)  
Pós/MBA: Petroleo e Gás - FGV  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Entidade tem comitê de RIG? Não  
Equipe de RIG da entidade: 1

**Abividro - Associação Brasileira da Industria do Vidro**  
**Caroline de Oliveira Morais**  
Gerente de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2016  
Posições anteriores: Consultora associada; Coordenadora de Relações Institucionais; Coordenadora de Sustentabilidade

Graduação: Geografia (USP)  
Pós/MBA: Relações Governamentais  
Curso específico de RIG: Negociação Estratégica; Gestão de Projetos; Design Thinking  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Não  
Equipe de RIG da entidade: 3



**Abividro - Associação Brasileira da Indústria do Vidro**  
**Lucien Belmonte**  
Presidente Executivo

No cargo atual desde: 2000  
Atua com RIG desde: 1993  
Graduação: Administração (PUC-SP)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Entidade tem comitê de RIG? Não  
Equipe de RIG da entidade: 4



**ABPA - Associação Brasileira de Proteína Animal**  
**Marcelo Osorio**  
Diretor de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2017  
Posições anteriores: Assessor especial do Ministro Agricultura; Diretor de Projetos Especiais ABPA; Diretor de RI ABPA

Graduação: Administração (UNISINOS)  
Pós/MBA: Marketing UNISINOS  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 2



**ABRABE - Associação Brasileira de Bebidas**  
**Cristiane Foja**  
Presidente Executiva

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 1999  
Posições anteriores: Diretora de Relações Governamentais na Adidas; Head de Relações Institucionais na AES Brasil; Diretora de Relações Institucionais na Dow Chemical Brasil  
Graduação: Direito (PUC/Campinas)  
Pós/MBA: Especialização em Política Científica e Tecnológica  
Curso específico de RIG: Gestão de Projetos PMI/Clarify; Grstão de Crise- Brunswick Group; Media Training com Herotobo Barbeiro  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 3

**Abraceel**  
**Ângela Batista de Oliveira**  
Diretora de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2011  
Graduação: Ciências Políticas (UnB)  
Pós/MBA: Mestrado em Economia e Finanças (FGV)  
Entidade tem comitê de RIG? Não  
Equipe de RIG da entidade: 3



**Abradee**  
**Wagner Luiz ferreira da Silva Junio**  
Diretor institucional e jurídico

No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2018  
Posições anteriores: Diretor jurídico; Consultor; Gerente jurídico  
Graduação: Direito (Ucp) e Administração Pública/Políticas Públicas (FGV/Rio)  
Pós/MBA: Ibet; Dom Cabral  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 3



**ABRALATAS**  
**Camile Vieira Almeida**  
Gerente

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Nelson Willians Advogados  
Graduação: Direito (UNIEURO)  
Pós/MBA: ICAT/UDF; UNIVERSIDADE CÂNDIDO MENDES  
Curso específico de RIG: Direito Público; Planejamento Regional e Gestão de Cidades  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Não  
Equipe de RIG da entidade: 2



**Abralatas**  
**Cátilo Cândido**  
Presidente Executivo

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2004  
Posições anteriores: Diretor (Abrásce)/2015-2019; Public Affair Manager (BAT)/ 2007-2015  
Graduação: Direito (Unisinos)  
Pós/MBA: Direito (Universidad Complutense de Madrid); Management Program (Insper); PDE (Dom Cabral)  
Curso específico de RIG: Certificate in Government Relation and Lobbying (Public Affairs Council)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Entidade tem comitê de RIG? Não  
Equipe de RIG da entidade: 4



**Abralatas**  
**Guilherme Caniello**  
Head de Assuntos Corporativos

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2004  
Posições anteriores: Head Relações Institucionais e Governamentais; Assessor da Diretoria  
Graduação: Administração (UnB)  
Pós/MBA: MBA Executivo IBMEC; Pós Processo Legislativo CEFOR; MBA Marketing FGV  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Não

Equipe de RIG da entidade: 3



**ABRAMAT - Associação Brasileira da Indústria de Materiais de Construção**  
**Rodrigo Navarro**  
CEO

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 1990  
Posições anteriores: Consultor de RIG; Sustentabilidade e Responsabilidade Social (BMW) / 2010-2017; Diretor de Relações Institucionais (Copersucar) / 2013-2015; Diretor de Relações Governamentais (Nokia) / 2006-2008  
Graduação: Engenharia (UFRJ)  
Pós/MBA: Doutorado (Rennes School of Business); MBA (Fundação Dom Cabral); MBA (COPPEAD)  
Curso específico de RIG: Business in a Political Age (George Washington University); Compliance (LEC - Legal, Ethics & Compliance); Strategic Communications (IPR - Institute for Public Affairs)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 3



**Abrasca - Associação Brasileira das Companhias Abertas**  
**Felipe Cabral**  
Gerente de Comunicação

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2007  
Posições anteriores: Head de Comunicação na Câmara dos Deputados; Coordenador de Comunicação na Câmara dos Deputados.; Assessor de Comunicação na Câmara dos Deputados.  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (Universidade Católica de Brasília (UCB). ) e Ciências Políticas (UnB)  
Pós/MBA: Pós-Graduado em Ciência Política/Unb.  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 3

**Abrasca - Associação Brasileira das Companhias Abertas**  
**Hugo Leal**  
Gerente de relações institucionais e governamentais

No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2015  
Posições anteriores: Assessor legislativo (2015 a 2021)  
Graduação: Direito (IESB)  
Idiomas: Inglês



**Abrasca - Associação Brasileira das Companhias Abertas**  
**Pablo Silva Cesário**  
 Presidente Executivo

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2007  
 Posições anteriores: Gerente Executivo de Relacionamento com o Poder Executivo; Analista de Sênior de Comércio Exterior  
 Graduação: Ciências Políticas (UnB) e Relações Internacionais (UnB)  
 Curso específico de RIG: Doutorado em Política Internacional e Comparada; Pós Doutorado NUPS - USP  
 Idiomas: Inglês, Espanhol



**ABRASCE - Associação Brasileira de Shopping Centers**  
**Lorryne Rosa**  
 Gerente de Assuntos Institucionais

no cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2013  
 Posições anteriores: Coordenadora de Assuntos Institucionais - ABRASCE - 2017 a 2019; Assessora parlamentar no Ministério da Saúde - MS - 2016 a 2016; Assessora - Secretaria de Relações Institucionais - SRI - 2013 a 2015  
 Graduação: Relações Internacionais

(UniCEUB)  
 Pós/MBA: MBA/Especialista em Comércio Exterior e Negócios Internacionais - FGV  
 Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil - INSPER; Estratégias de Negociação Empresa-Governo - INSPER  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Entidade tem comitê de RIG? Não  
 Equipe de RIG da entidade: 9



**Abravidro**  
**Iara Lima Bentes Saad**  
 Superintendente

No cargo atual desde: 2017  
 Atua com RIG desde: 2017  
 Posições anteriores: Gerente de Comunicação Corporativa; Coordenadora de Comunicação Institucional; Especialista em Marketing e Comunicação  
 Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (UniCEUB)  
 Pós/MBA: Comunicação com o Mercado (Aberje/Eseg); Gestão da Comunicação Empresarial (ESPM)  
 Idiomas: Inglês



**Abrint - Associação Brasileira de Provedores de Internet e Telecomunicações**  
**Rhian Duarte**  
 Gerente de Relacionamento Institucional

No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2012  
 Posições anteriores: Political Affairs Officer (Embaixada da Dinamarca) / 2019-2021; Analista (Umbelino Lôbo Assessoria e Consultoria) / 2012-2019  
 Graduação: Ciências Políticas (UnB)  
 Pós/MBA: Especialização em Administração de Empresas (FGV-DF); Especialização em Assessoria Política; Governo e Políticas Públicas (UnB)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Entidade tem comitê de RIG? Sim  
 Equipe de RIG da entidade: 5



**Abrig - Associação Brasileira de Relações Institucionais e Governamentais**  
**Jean Carlo de Castro**  
 Presidente da Abrig

No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 1992  
 Posições anteriores: MEC, Câmara dos Deputados (Chefia de Gabinete e de Liderança) e empresário.

Graduação: Ciências Contábeis  
Idiomas: Português e Inglês  
Equipe de RIG da empresa: 60 pessoas



**ACESSA - Associação Brasileira da Indústria de Produtos para o Autocuidado em Saúde**  
**Cibele Costa Zanotta**  
Presidente Executiva

No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Diretora de Corporate Affairs / Danone  
Graduação: Direito (FMU)  
Pós/MBA: PUC SP  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 2

**ACESSA - Associação Brasileira da Indústria de Produtos para o Autocuidado em Saúde**  
**Leticia Yumi de Rezende**  
Gerente

No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2008  
Posições anteriores: Gerente Executiva - Fiep 2023; Gerente - Fiep 2020; Coordenadora - Fiep 2010  
Graduação: Direito (Unicritiba)  
Pós/MBA: Direito Legislativo IDP  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 1



**AFEAL**  
**Alberto Henrique Cordeiro**  
Vice-Presidente

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2015  
Posições anteriores: Presidente / AFEAL / 2019-2022  
Graduação: Engenharia (FEI - Faculdade de Engenharia Industrial) e Administração (FGV/SP)  
Pós/MBA: MBA (FGV)  
Entidade tem comitê de RIG? Não



**AFEAL**  
**Filipe Gattera**  
Presidente

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2023  
Posições anteriores: Vice-presidente  
Graduação: Administração Pública/ Políticas Públicas (UNESP)  
Pós/MBA: MBA Gestão Empresarial  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Não  
Equipe de RIG da entidade: 3

**AFEAL**  
**Fernando Rosa**  
Gerente Geral

No cargo atual desde: 2010  
Atua com RIG desde: 2002  
Graduação: Marketing/Publicidade (PUC/SP) e Administração (UniSantana)  
Pós/MBA: Marketing  
Idiomas: Inglês, Espanhol



**AIPC - Associação Nacional das Indústrias Processadoras de Cacau**  
**Allana Rodrigues**  
Gerente de Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2014  
Posições anteriores: Analista de Políticas e Indústria IV (CNI)/ 5 anos; Public Affairs Associate (Burson Cohn & Wolf) / 4 anos; Assistente de Relações Governamentais (Anfavea) / 1 ano  
Graduação: Relações Internacionais (UBEC)  
Pós/MBA: Relações Governamentais  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Alemão  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 3

**Amcham Brasil**  
**Fabrizio Panzini**  
Diretor de Políticas Públicas e Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2008  
Posições anteriores: Superintendente de Relações Governamentais; Gerente de Integração Internacional; Gerente de Negociações Internacionais  
Graduação: Relações Internacionais (Facamp)  
Pós/MBA: Mestrado em Economia Política (PUC-SP); Especialização em Economia de Negócios (EESP FGV)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe de RIG da entidade: 8

A GENTE FAZ DE  
TUDO PRA QUE  
VOCÊ VIVA A MAGIA  
DE CADA MOMENTO.

50 ANOS

 Multiplan

Para nós, fazer as pessoas felizes é algo mágico. Por isso, a Multiplan está sempre investindo para transformar sonhos em realidade. A nossa principal missão é surpreender e encantar as pessoas todos os dias.

Há meio século, somos referência no desenvolvimento de shoppings e empreendimentos imobiliários. Nossos projetos inovadores transformam a vida das pessoas, com serviços, conveniência, cultura, entretenimento e muito mais. Que nos próximos 50 anos você viva momentos ainda mais mágicos com a gente.



ASSISTA À CAMPANHA  
E SINTA ESSA EMOÇÃO.



**Amcham Brasil**

**Carolina Telles Matos**

Gerente de Relações Brasil-EUA e Sustentabilidade

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2017  
Posições anteriores: Gerente de Exportação (Abiarroz) / 2 anos; Analista de Políticas e Indústria (CNI) / 5 anos  
Graduação: Relações Internacionais (UniCEUB)  
Pós/MBA: Negócios Internacionais e Comércio Exterior (FGV)  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 5

**Amcham Brasil**

**Kaike Boni de Mathis Silveira**

Gerente de Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Coordenador de Relações Governamentais (Amcham Brasil) / 2019-2021; Especialista em Relações Governamentais (Cielo) / 2018-2019; Analista Sr. de Relações Governamentais (Amcham Brasil) / 2017-2018  
Graduação: Relações Internacionais (FAAP)  
Pós/MBA: Ciência Política (FESP-SP)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe de RIG da entidade: 7



**ANACO - Associação Nacional de Compliance**

**Raiana L. de A. Falcão Ferreira**

Diretora de RIG

No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2021  
Posições anteriores: Compliance Officer; Analista de Compliance Sênior; Coordenadora  
Graduação: Direito (UCB)  
Pós/MBA: Direito Administrativo e Gestão Pública (Unyleya); Auditoria; Ética e Compliance na Saúde (Unyleya)  
Equipe de RIG da entidade: 1

**ANAV - Associação Nacional de Empresas de Aluguel de Veículos e Gestão de Frotas**

**Roberta Marchesi**

Presidente Executiva

No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2005  
Posições anteriores: Diretora Executiva - ANPTrilhos; Conselheira de Administração/ Metrô DF; Gerente Executiva - ANPTrilhos  
Graduação: Economia (AEUDF)  
Pós/MBA: Mestrado - Economia/ UnB; Planejamento, Orçamento e Gestão/ FGV; Transporte e Mobilidade/UCB  
Curso específico de RIG: Governança para a Alta Administração de Estatais. Controladoria Geral da União (CGU); Data Driven Leadership - Big Data Revolution no setor de Transportes. Capra Institute for Data Science  
Idiomas: Inglês  
Equipe de RIG da entidade: 2



**ANFAVEA**

**Leandro Araujo**

Gerente de Relações governamentais

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2005  
Graduação: Relações Internacionais (UNIEURO)  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Não  
Equipe de RIG da entidade: 4

**ANFAVEA**

**Mauro Borges de Castro**

Diretor de Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 1994  
Graduação: Economia (UniCEUB)

**ANPEI**

**Lilian de Andrade Amaral**

Gerente

No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2019  
Posições anteriores: Relações Institucionais (Nidec Global Appliance) / julho 2019 - agosto 2020; Comunicação externa (Embraco) / agosto 2018 - julho 2019  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (Unifor)  
Pós/MBA: Relações Internacionais (UnB)  
Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil (Insper)  
Equipe de RIG da entidade: 3



**Ansegtv - Associação Nacional de Segurança Privada e Transporte de Valores**

**Lincoln Telhado**

Diretor de Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2018  
Posições anteriores: Analista de Relações Governamentais (CCA Advogados)/2 anos; Analista de Relações Governamentais (Monitora Bureau)/3 anos  
Graduação: Ciências Políticas (UnB)  
Pós/MBA: MBA - Gestão de Projetos/ IBMEC; Mestrado em Ciência Política/ UnB; Doutorado em Ciência Política (em andamento)/USP  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 3

**ÁPICE - Associação pela Indústria e Comércio Esportivo**

**Renato Smirne Jardim**

Diretor Executivo

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2000  
Posições anteriores: Superintendente de Políticas Industriais e Econômicas  
Graduação: Administração  
Pós/MBA: Comércio e Finanças Internacionais  
Idiomas: Inglês



**ASFAMAS**

**Edson Silveira Sobrinho**

Diretor de RIG

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2023  
Posições anteriores: Secretário de Desenvolvimento da Infraestrutura do Ministério da Economia; Subsecretário de Regulação do Ministério da Economia  
Graduação: Economia (University of Houston) e Direito (UFMG)  
Pós/MBA: Matemática na UnB  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Entidade tem comitê de RIG? Não  
Equipe de RIG da entidade: 1

**Associação Movimento Inovação Digital**

**Vitor Magnani**

Presidente

No cargo atual desde: 2016  
Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Diretor; Coordenador; Analista  
Graduação: Administração Pública/ Políticas Públicas ( USP ) e Direito ( Mackenzie )  
Pós/MBA: MBA em Gestão Pública (EPD)  
Curso específico de RIG: Curso de Extensão em Comunicação Corporativa (ESPM)  
Idiomas: Inglês

**Bioenergia Brasil**

**Roberto Hollanda Filho**

Diretor-Executivo

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 1998  
Posições anteriores: Presidente da BIOSUL - Associação dos Produtores de Bioenergia de Mato Grosso do Sul. De 2008 a 2021; Presidente da ALCO - Associação Brasileira da Indústria de Alcool. De 1998 a 2008

Graduação: Administração (UFPE)  
Pós/MBA: Gestão Estratégica para Dirigentes Empresariais - INSEAD / Fontainebleau, França; Especialização em Marketing - CESEM - Centro de Estudos Empresariais / Madrid, Espanha  
Curso específico de RIG: RIG 4.0 - Consult-Master Consultoria  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe de RIG da entidade: 2

**Bioind-MT**

**Giuseppe Lobo**

Diretor Executivo

No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2011  
Posições anteriores: Gerente Executivo da Abifumo; Gerente de Relações Institucionais da Abiove; Relações Governamentais da CNI  
Graduação: Ciências Políticas (Universidade de Fortaleza ) e Poder Legislativo (PUC Minas)  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Não

**Biosul - Associação dos Produtores de Bioenergia de Mato Grosso do Sul**

**Erico Paredes**

Diretor Técnico

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2016  
Posições anteriores: Gerente Executivo (Biosul) / mar/16 a abr/22; Assessor Administrativo (Biosul) / jan/10 a mar/16; Assistente Administrativo (FIEMS) / jan/09 a nov/09  
Graduação: Engenharia  
Pós/MBA: MBA Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais - ONL02240-LRGLV2211 - 328738/2022 Seleccione uma matricula MBA Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais (FGV)  
Idiomas: Inglês

**Brasscom**

**Affonso Nina**

Presidente Executivo

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2023  
Posições anteriores: CEO (Grupo Sonda Brasil) / 2017 a 2023; CEO (Carlson Wagonlit Brasil) / 2015 a 2017; CEO (Genpact Brasil) / 2010 a 2015  
Graduação: Engenharia (ITA)  
Pós/MBA: MBA (Columbia Business

School)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe de RIG da entidade: 6



**Câmara de Comércio Árabe-Brasileira**  
**Fernanda Cândido Baltazar**  
Diretora de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2019  
Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais Sr.; Gerente de Relações Institucionais; Executiva de Negócios Internacionais  
Graduação: Relações Internacionais (Faculdade Santa Marcelina)  
Pós/MBA: Política Internacional - Faculdade Sociologia e Política (FESPSP); Economia Política Internacional - Universidade de Coimbra; Direito Econômico - FDRP/USP  
Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil - INSPER  
Idiomas: Inglês, Francês  
Equipe de RIG da entidade: 5



**Circula Vidro**  
**Fabio Ferreira**  
Diretor Executivo

No cargo atual desde: 2024

Atua com RIG desde: 2015  
Posições anteriores: Gerente ESG (SINDICERV) / 2020 a 2023  
Graduação: Direito (UniCEUB)  
Pós/MBA: Direito Ambiental UFPR; Mestrado UniCeub  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

**CNI - Confederação Nacional da Indústria**  
**Cesar Carlos Wanderley Galiza**  
Gerente de Relações Governamentais

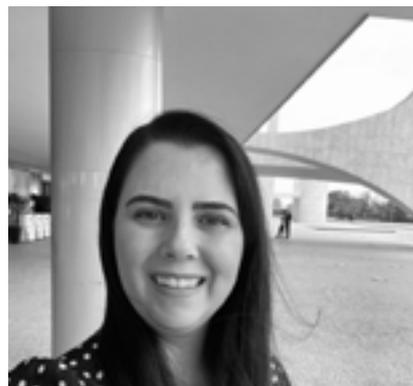
No cargo atual desde: 2017  
Atua com RIG desde: 1993  
Posições anteriores: Assessor (Confederação Nacional dos Transportes) / 2007-2011; Assessor (Patri Políticas Públicas) / 2002-2007  
Graduação: Economia  
Pós/MBA: Relações Governamentais



**CNI - Confederação Nacional da Indústria**  
**Thiago Lopes Viana Coelho Macedo**  
Gerente

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2014  
Posições anteriores: Secretário de Tributos (Prefeitura de Petrolina) / 1 ano e 8 meses; Diretor Jurídico e de Relações Institucionais (Agência de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco- ADEPE ) / 3 anos e 5 meses; Gerente Jurídico (Agência de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco- ADEPE ) / 3 anos e 6 meses  
Graduação: Direito (Universidade Católica de Pernambuco - UNICAP)  
Pós/MBA: MBA em Relações Governamentais (Fundação Getulio Vargas - FGV); LLM em Direito Empresarial (Fundação Getulio

Vargas - FGV)  
Curso específico de RIG: Programa SENAI de Ações Inclusivas - PSAI. Brasil (SENAI); Relações Governamentais na Estratégia Corporativa 2019 (Instituto Euvaldo Lodi - IEL)  
Idiomas: Inglês  
Equipe de RIG da entidade: 6



**CNT - Confederação Nacional do Transporte**  
**Danielle Bernardes**  
Gerente Executiva

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2008  
Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais (Syngenta) / 2020 a 2023; Assessora Especial da Presidência (CNT) / 2016 a 2020; Advogada Chefe (PDA) / 2011 a 2014  
Graduação: Direito (UniDF)  
Pós/MBA: Gestão Empresarial (FDC); Assuntos Regulatórios (IPOG); Direito do Trabalho (Fortium)  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 17

**Coalizão Licença Paternidade**  
**Mariana Chaimovich**  
Diretora de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2017  
Posições anteriores: Legal Advisor e advocacy Instituto Estudos Estrategicos de Tecnologia e Ciclo de Numerario 2020 2024; Coordenadora de Relações Governamentais Consultoria Intelligence Bureau 2018 2020; Advogada de Relações Governamentais Correia da Silva Advogados CSA 2017  
Graduação: Direito  
Pós/MBA: Mestre em Direito Internacional Público pela

Faculdade de Direito USP  
2011; Doutora em Relações  
Internacionais pelo Instituto de  
Relações Internacionais da USP  
2017  
Curso específico de RIG:  
Mensuração de Resultados em RIG  
Conexão RIG  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe de RIG da entidade: 3



**Conexis Brasil Digital**

**Daniela Martins**

Diretora de Relações  
Institucionais; Governamentais  
e de Comunicação

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2015  
Posições anteriores: Gerente  
de Relações Institucionais e  
de Comunicação (Conexis) /  
2020-2022; Gerente de Relações  
Institucionais e Governamentais  
(Conexis) / 2019-2020; Assessora de  
Relações Institucionais (ABEAR) /  
2018-2019  
Graduação: Jornalismo/  
Comunicação Social/Relações  
Públicas (UnB) e Direito (UniCEUB)  
Pós/MBA: Pós-graduação Lato  
Sensu em Direito Legislativo  
(Unyleya)  
Curso específico de RIG: Public  
Policy Analysis (London School of  
Economics)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Equipe de RIG da entidade: 6



**Confederação Nacional de Saúde  
- CNSaúde**

**Bruno Sobral de Carvalho**

Diretor-executivo

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2017  
Posições anteriores: ANS, FBH e  
Eixo Consultoria - Sócio fundador.  
Graduação: Engenharia Civil  
Pós/MBA: Mestre em Economia  
(UnB); MBA - Georgetown  
University  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Equipe de RIG: 3



**Croplife Brasil**

**Karina Bernardino Lesch**

Gerente de Relações  
Governamentais

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2023  
Posições anteriores: Assessora  
Legislativa Senado Federal  
Graduação: Direito  
Idiomas: Inglês  
Equipe de RIG da entidade: 3



**Embaixada do Canadá no Brasil**

**Marcos Paulo Britto**

Diretor Sênior de Política  
Comercial e Assuntos  
Econômicos

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Assessor  
para Assuntos Comerciais (U.S.  
Department of Commerce/US  
Embassy to Brazil) / 2012-2018;  
Trainee de Relações Internacionais  
(Apex-Brasil) / 2010-2012; Gerente  
do Terminal de Cargas Domésticas  
(INFRAERO) / 2010  
Graduação: Relações Internacionais  
(UnB)  
Pós/MBA: MBA em Compliance  
e Governança (UnB); MBA em  
Relações Governamentais (FGV)  
Curso específico de RIG: Certified  
International Trade Professional  
(FITT/EDC)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Equipe de RIG da entidade: 10

**Fecomercio SP**

**Maria Izabel Mello**

Head de Relações Institucionais  
e Governamentais

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2018  
Posições anteriores: Relações  
Institucionais - FecomercioSP -  
de 2014 a 2018; Coordenadora de  
Marketing - FecomercioSP - de 2010  
a 2014; empreendedora - de 2003 a  
2008  
Graduação: Marketing/  
Publicidade (FAAP) e PROGRAMA  
DE DESENVOLVIMENTO DE  
CONSELHEIROS - FUNDAÇÃO  
DOM CABRAL (FUNDAÇÃO DOM  
CABRAL)  
Curso específico de RIG: ADVOCACY  
E POLÍTICAS PÚBLICAS - FGV SP  
Idiomas: Inglês, Espanhol



**FETRANSPORTES**

**Simone Garcia**  
Superintendente

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2009  
Posições anteriores: Diretora de Relações Institucionais Grupo Águia Branca / 2020 a 2023; Gerente Sr Relações Governamentais Nestle Brasil / 2015 a 2020; Gerente de Comunicação Institucional Chocolates Garoto / 2012 a 2015  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (PUC MINAS)  
Pós/MBA: MBA em Gestão / FGV; MBA em Economia e Relações Governamentais / FGV  
Curso específico de RIG: ESG para a Alta Gestão / INSPER; Gestão das Relações Governamentais / INSPER; Relações Institucionais / ABERJE  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Não



**FIEMG - Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais**

**Thiago Rodrigues Cavalcanti**  
Gerente de Meio Ambiente e Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2022  
Posições anteriores: Gerente de Meio Ambiente (FIEMG) / 02/2022 a 01/2023; Coordenador Jurídico Ambiental (FIEMG) / 03/2018 a 01/2022; Advogado de Meio Ambiente (FIEMG) / 02/2010 a 02/2018  
Graduação: Direito (Universidade FUMEC)  
Pós/MBA: Mestrado em Sustentabilidade Socioeconômica e Ambiental (Universidade Federal de Ouro Preto - UFOP); MBA Executivo em Economia e Gestão: Relações Governamentais (Fundação Getúlio Vargas - FGV)  
Idiomas: Inglês  
Equipe de RIG da entidade: 7

**Firjan**

**Patricia Nepomuceno**  
Gerente de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2008  
Graduação: Relações Internacionais e Direito  
Idiomas: Inglês



**FUNDAÇÃO PIO XII - HOSPITAL DE AMOR BARRETOS**

**Adriana Mariano dos Santos**  
Diretora De Relações Institucionais E Governamentais

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2006  
Posições anteriores: GERENTE DE RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS - HOSPITAL DE AMOR; GERENTE DE RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS - SANTA CASA DE JALES  
Graduação: Direito (UNIVERSIDADE CAMILO CASTELO BRANCO) e GESTÃO PÚBLICA (IFSC - INSTITUTO FEDERAL DE SANTA

CATARINA)  
Pós/MBA: PENAL E PROCESSUAL PENAL - UNICASTELO; ECONOMIA E RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS - FGV  
Equipe de RIG da entidade: 2

**Fundação Renova**

**Flávio Chantre**  
Diretor Institucional

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2002  
Posições anteriores: Gerente Sênior de Relações Institucionais na Braskem (2012-2021); Gerente de Relações Externas na Thyssenkrupp (2011-2012); Gerente Global de Comunicação; Marca e Responsabilidade Social na Votorantim (2007-2011)  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (FIAM) e Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (FGV/SP)  
Pós/MBA: Marketing de Serviços - FIA USP  
Curso específico de RIG: Advocacy e Lobby - GWU Washington; Compliance - Insper; Gestão de Crises - Syracuse  
Idiomas: Inglês  
Equipe de RIG da entidade: 20

**Grupo FarmaBrasil**

**Adriana Diaferia Marwell**  
Vice-Presidente Executiva

o cargo atual desde: 2012  
Atua com RIG desde: 2004  
Posições anteriores: Coordenadora ABDI; Diretora do Departamento do Complexo Industrial da Saúde na SCTIE/MS; Gerente Jurídica na ABDI Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial  
Graduação: Direito (PUC/SP)  
Pós/MBA: Pos na USP - Faculdade de Saude Pública - Direito AMBIENTAL; Mestrado PUC/SP; DOUTORADO PUC/SP  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 8



**GSI Brasil - Associação Brasileira de Automação**  
**Pedro Henrique Di Martino**  
Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2016  
Atua com RIG desde: 2005  
Graduação: Ciências Políticas (UnB)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe de RIG da entidade: 5



**GSMA**  
**Larissa Jales**  
Gerente de Políticas Públicas

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2017  
Posições anteriores: Consultora Sênior de Relações Institucionais (TIM Brasil) / 2 anos e 4 meses; Consultora de Relações Institucionais (SindiTelebrasil) / 1 ano e 6 meses; Consultora Júnior (ECCO Consultoria) / 1 ano  
Graduação: Ciências Políticas (UnB)  
Pós/MBA: Pós-Graduação em Direito Digital (UERJ); Pós-Graduação em Assessoria; Governo e Políticas Públicas (UnB)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Entidade tem comitê de RIG? Sim



**IAB Brasil**  
**Beatriz Falcão**  
Gerente de políticas públicas

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2013  
Posições anteriores: Head de policy na Inteligov  
Graduação: Ciências Políticas (UDF) e Filosofia (UnB)  
Pós/MBA: Relações governamentais na FGV  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 1

**IBP - Instituto Brasileiro de Petróleo e Gás**  
**Daniel da Silva Antunes**  
Gerente Executivo de Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2005  
Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais; Assistente jurídico  
Graduação: Direito (UniCEUB)  
Pós/MBA: Especialização em Direito do Consumidor; Especialização em processo Legislativo; MBA Energia  
Idiomas: Inglês  
Equipe de RIG da entidade: 7



**IBRAM - Instituto Brasileiro de Mineração**  
**RINALDO CÉSAR MANCIN**  
Diretor de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2006  
Atua com RIG desde: 2006  
Posições anteriores: VP Viropro Pharma - Montreal Canadá; Diretor Patrimônio Genético - Ministério do Meio Ambiente; Diretor PPG7 Ministério do Meio Ambiente  
Graduação: Engenharia (FEAP) e Mestrado Desenvolvimento Sustentável (UnB)  
Pós/MBA: Economia e Relações Governamentais - FGV  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 10



**ILAR - ASSOCIAÇÃO LATINO-AMERICANA DE AUTOCUIDADO RESPONSÁVEL**  
**Juan Carlos Thompson**  
Presidente Executivo

No cargo atual desde: 2017  
Atua com RIG desde: 2011  
Posições anteriores: Diretor-Executivo (ALANUR) 04/2013-07/2017; Diretor Executivo (ABIAD) 03/2016-07/2017; Manager, Food & Health Policy (EAS America Latina)

04/2013-04/2015  
 Graduação: Relações Internacionais (UADE / Argentina)  
 Pós/MBA: MSc Desenvolvimento Sustentável (Sussex University); MBA Rel. Gov. (FGV)  
 Curso específico de RIG: Executive Seminar Global Advocacy (GW University)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano, Francês  
 Equipe de RIG da entidade: 3



**Instituto Heineken**  
**João Marcelo de Castro**  
 Gerente de Relações com Governo

No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2011  
 Posições anteriores: Coordenador do Eixo Institucional (Patri Políticas Públicas) / 2015 a 2021; Analista Legislativo (Câmara dos Deputados) / 2011 a 2015  
 Graduação: International Business (University of Buckingham)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano  
 Equipe de RIG da entidade: 9



**Instituto Palavra Aberta**  
**Patricia Blanco**  
 Presidente Executiva

No cargo atual desde: 2010  
 Atua com RIG desde: 1998

Posições anteriores: Diretora Executiva / ETCO / de 2006 a 2009; Sócia Diretora / Blanco Consultoria / de 1996 a 2006  
 Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (Faculdade Cásper Líbero)  
 Pós/MBA: Marketing / ESPM  
 Curso específico de RIG: Relações Governamentais / Insper  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe de RIG da entidade: 2



**Instituto VivaCidades**  
**Beatriz Nóbrega Rocha**  
 Diretora Executiva

No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2010  
 Posições anteriores: Diretora de Assuntos Estratégicos (Instituto VivaCidades); 2023 - 2024; Diretora de Assuntos Legislativos (Instituto Cidadania Digital); 2022; Diretora Executiva (Instituto Livre Mercado); 2020 - 2022  
 Graduação: Direito  
 Pós/MBA: MBA em ESG (IBMEC)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe de RIG da entidade: 8



**Instituto VivaCidades**  
**Luizio Felipe Rocha**  
 Diretor Jurídico & Head de Assuntos Internacionais

No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2011  
 Posições anteriores: Diretor de Assuntos Corporativos (DataPolicy) / 2023 - 2024; Sócio Gestor (DPJ Law) / 2020 - 2023; Coordenador de Relações Governamentais (CQS/FV Advogados) / 2019 - 2020  
 Graduação: Direito (ITE)  
 Pós/MBA: MBA em Relações Governamentais (FGV); Master of Laws - LLM (Georgetown University)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Equipe de RIG da entidade: 8



**Interfarma - Associação da Indústria Farmacêutica de Pesquisa**  
**Icaro Lins Frutuoso**  
 Gerente de Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2023  
 Posições anteriores: Assessor na Câmara dos Deputados / 6 anos; Assessor na Câmara dos Deputados / 4 anos; Empresário / 3 anos  
 Graduação: Direito (Universidade de Fortaleza)  
 Pós/MBA: Direito Sanitário / Fiocruz  
 Entidade tem comitê de RIG? Sim  
 Equipe de RIG da entidade: 2



CONSTRUINDO

# UMA ECONOMIA CIRCULAR DE CARBONO NEUTRO PARA UMA VIDA MELHOR



A Braskem está comprometida em criar um futuro circular. Por meio da inovação, construímos conexões potentes para desenvolver soluções que vão gerar transformações positivas e impulsionar todo o setor e a sociedade para a sustentabilidade real.

CONHEÇA  
NOSSOS COMPROMISSOS  
DE DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL





**Interfarma - Associação da Indústria Farmacêutica de Pesquisa**

**Isabel Cristina Raupp Pimentel**

Diretora de Comunicação e Assuntos Governamentais

No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2023  
Posições anteriores: Assessora Chefe de Comunicação - Anvisa; Assessora Parlamentar Senado; Subsecretária de Comunicação - GDF

Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (PUC/RS)  
Pós/MBA: Comunicação Organizacional - Seneca College Toronto CA; Relações Governamentais - Seneca College Toronto CA  
Idiomas: Inglês, Italiano  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 3



**Interfarma - Associação da Indústria Farmacêutica de Pesquisa**

**Renato Alencar Porto**  
Presidente Executivo

No cargo atual desde: 2023  
Posições anteriores: Diretor

de Relações Institucionais (Abrafarma) jul de 2020 - mai de 2023 · 2 anos 11 meses; Servidor Público (ANVISA) mar de 2005 à Jul de 2020; Diretor de Regulação; Diretor de Autorização e Registro (ANVISA) de jul de 2013 à Nov de 2019

Graduação: Direito (UniCEUB)  
Pós/MBA: Board of Directors Member; Corporate Governance | IBGC - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa; Pós-Graduação; Gestão de Políticas Públicas | Fundação Getulio Vargas; Pós-Graduação; Direito Processual Civil | Universidade Católica de São Paulo Pontifícia  
Curso específico de RIG: Board of Directors Member; Corporate Governance | IBGC - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa

Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 4

**Intergov**

**Marcos Muniz**  
Gerente

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2016  
Graduação: Ciências Políticas (FGV/SP) e Ciências Políticas (FGV/SP)  
Idiomas: Espanhol  
Equipe de RIG da entidade: 5



**Júnior Achivement Rio de Janeiro**

**Renata Gorges Rocha Guimarães**

Diretora executiva

No cargo atual desde: 2019  
Posições anteriores: Gerente geral da América Móvel até 2016; Gerente geral da Embratel Brasil center - até 2013; Gerente geral de qualidade na telefônica - até 2008  
Graduação: Direito (Cândido

Mendes) e Museologia (em andamento) (UFRJ)  
Pós/MBA: Planejamento estratégico - UCM; Responsabilidade social 3 setor - ufrj; Liderança internacional e gestão- Saint paul em andamento  
Curso específico de RIG: Amana key de liderança  
Idiomas: Espanhol  
Equipe de RIG da entidade: 1

**NEOBPO**

**Erico Campanha Manfredi**

Gerente De Compliance; Privacidade E Incidentes De Dados

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2017  
Posições anteriores: GERENTE DE SI; GERENTE DE SI; PERITO FORENSE

Graduação: CIENCIAS DA COMPUTAÇÃO (UNITINS)  
Pós/MBA: PÓS/FORENSE COMPUTACIONAL DIREITO DIGITAL E FRAUDES; MBA/GESTÃO DE PROJETOS  
Idiomas: Inglês, Espanhol



**P&D Brasil - Associação de Empresas de Desenvolvimento Tecnológico Nacional e Inovação**

**Ketty Lins**

Gerente de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2013  
Posições anteriores: Coordenadora de Relações Institucionais e Governamentais; Analista de Relações Institucionais e Governamentais; Gerente Administrativo Financeiro  
Graduação: Administrador (Universidade Projeção)  
Pós/MBA: MBA Executivo em

Economia e Gestão: Relações Governamentais (FGV); MBA em Contabilidade e Direito Tributário (IPOG)  
Entidade tem comitê de RIG? Não  
Equipe de RIG da entidade: 4



**P&D Brasil - Associação de Empresas de Desenvolvimento Tecnológico Nacional e Inovação**  
**Rosilda Prates**  
Presidente

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2005  
Posições anteriores: Diretora Executiva e RIG da P&D Brasil; Presidente da Hexa Brasil - Inteligência em RIG; Gerente Nacional de RIG da INTELBRAS  
Graduação: Economia (UDF - Universidade do Distrito Federal)  
Pós/MBA: Pós Graduação em COMERCIO EXTERIOR; MBA - ECONOMIA E GESTÃO DAS RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS E INSTITUCIONAIS; MBA - Formação Superior para Conselheiros  
Idiomas: Inglês  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 4



**Ranking dos Políticos**  
**Juan Carlos Arruda**  
Diretor-Geral

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Diretor de Relações Governamentais (Ranking dos Políticos); Analista de Relações Governamentais (Seta Public Affairs); Coordenador substituto ASPAR INEP  
Graduação: Ciências Políticas (UnB) e Administração Pública/Políticas Públicas (UnB)  
Pós/MBA: Ciência Política (IDP)  
Curso específico de RIG: Relações Governamentais (FGV)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe de RIG da entidade: 4

**SIAMFESP**  
**Celso Davi Rodrigues**  
Diretor Executivo

No cargo atual desde: 2017  
Atua com RIG desde: 1990  
Graduação: Direito (USJT) e Administração (ESAN-SP)  
Idiomas: Espanhol



**SIAMIG / Bioenergia Brasil**  
**Mário Ferreira Campos Filho**  
Presidente

No cargo atual desde: 2014  
Atua com RIG desde: 2012  
Graduação: Economia (UFMG)  
Pós/MBA: MBA Finanças (IBMEC); MBA Relações Governamentais (FGV)  
Idiomas: Inglês  
Equipe de RIG da entidade: 2

**Sindicato Nacional da Indústria da Construção Pesada-Infraestrutura**  
**Viviane Nunes Trombini**  
Diretora de Relações Institucionais

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2006  
Posições anteriores: Chair - GAC ASHRAE Brasil Chapter - 2 anos; Diretora Executiva - SINDRATAR-SP - 4 anos; Federação de Câmaras de Comércio e Indústria Venezuela - Brasil - 4 anos  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (UFRR - Universidade Federal de Roraima) e Direito (UNIP)  
Pós/MBA: Negócios em Petróleo Gás e Biocombustíveis - IBP; Eficiência Energética em Sistemas de Climatização - SENAI; Agronegócios - ESALQ  
Curso específico de RIG: Cerimonial e Protocolo - Senado Federal; Comunicação Corporativa - ESPM  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Entidade tem comitê de RIG? Sim  
Equipe de RIG da entidade: 2



**SINDICEL**  
**Enio Rodrigues**  
Diretor Executivo

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 1999  
Posições anteriores: SUPERINTENDENTE - ABEDA; SUPERINTENDENTE - SINDICEL; DIRETOR RIG - LDF HOLDING

Graduação: Administração (UNIVERSIDADE SAO FRANCISCO) e CIENCIAS CONTABEIS  
 Pós/MBA: MBA MARKETING - ESPM  
 Curso específico de RIG: ALTA GESTAO - FORMAÇÃO PARA CONSULTORES - FGV  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Entidade tem comitê de RIG? Sim



**SINDICERV - Sindicato Nacional da Indústria da Cerveja**  
**Bruno Simenov Thomé**  
 Gerente de RELGOV

No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2004  
 Posições anteriores: Confederação Nacional da Indústria - CNI; Presidência da República; Camara dos Deputados  
 Graduação: Direito (UNIEURO)  
 Curso específico de RIG: Processo Legislativo Orçamentário - Prof. Mognati - instituto Dankemo; Curso de Processo legislativo da CNI  
 Equipe de RIG da entidade: 4



**Sindicerv - Sindicato Nacional da Indústria da Cerveja**  
**Márcio Maciel**  
 Presidente Executivo

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2005  
 Posições anteriores: Diretor Assuntos Institucionais (ABIA) / 2020-2022; Diretor Relações Governamentais (Abert) / 2019-2020; Gerente Relações Institucionais Abiove) / 2017 - 2019  
 Graduação: História (UnB)  
 Pós/MBA: Mestrado em Políticas Públicas (IDP); MBA Administração de Negócios (Ibmec)  
 Curso específico de RIG: Governança e Inovação Publica (CAF/FGV)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Entidade tem comitê de RIG? Sim  
 Equipe de RIG da entidade: 8

**Sindicerv - Sindicato Nacional da Indústria da Cerveja**  
**Priscilla Gurgel**  
 Gerente de Sustentabilidade

No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2023  
 Posições anteriores: Consultora Sênior de Política para a Delegação da União Europeia no Brasil; Coordenadora Legislativa Câmara dos Deputados  
 Graduação: Direito (UNIP)  
 Pós/MBA: Especialização em assessoria política, governo e políticas públicas (UNB)  
 Idiomas: Inglês

**Sindusfarma - Sindicato da Indústria de Produtos Farmacêuticos**  
**Nelson A Mussolini**  
 Presidente Executivo

No cargo atual desde: 2009  
 Atua com RIG desde: 2000  
 Posições anteriores: Vice Presidente Eurofarma; Diretor Institucional Novartis; Diretor Jurídico Novartis  
 Graduação: Direito



**Sindusfarma - Sindicato da Indústria de Produtos Farmacêuticos**  
**Renato Jaqueta Benine**  
 Gerente de Relações Institucionais Sênior

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2006  
 Posições anteriores: Coordenador técnico legislativo (Gabinete da Senadora Mara Gabrilli) / fev.2019-mar.2022; Chefe de gabinete em Brasília (Gabinete da Deputada Federal Mara Gabrilli) / dez.2012-jan.2019; Advogado de relações governamentais (Correia da Silva Advogados) / out.2011-nov.2012  
 Graduação: Direito (Faculdade de Direito de Bauru - ITE)  
 Pós/MBA: Mestrado em Direito Político e Econômico (Mackenzie)  
 Curso específico de RIG: Programa Internacional de Relações Governamentais (The George Washington University; em parceria com Aberje); Comunicação Corporativa (FGV/SP); International Legal Argumentation (UnB)  
 Idiomas: Inglês, Francês  
 Entidade tem comitê de RIG? Sim  
 Equipe de RIG da entidade: 3

**VIVA LÁCTEOS - Associação Brasileira de Laticínios**  
**Gustavo Beduschi**  
 Diretor Executivo

No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2010  
 Posições anteriores: Assessor Técnico  
 Graduação: Eng. Agrônomo  
 Idiomas: Inglês

# FRANCAL : CONECTE-SE AO FUTURO DOS NEGÓCIOS

Há 55 anos, impulsionamos negócios na América Latina. Com a presença de 16 eventos em 15 setores estratégicos, atuamos como um ecossistema integrado que une empresas e estimula o desenvolvimento econômico e social.

Nosso objetivo é oferecer uma variedade de produtos, serviços e soluções em um ambiente unificado, expandindo as oportunidades de networking e crescimento para todas as empresas envolvidas.

## POR QUE ESCOLHER A FRANCAL?

- Networking estratégico com profissionais de diversos setores
- Conteúdo exclusivo e tendências de mercado
- Novas oportunidades de negócios e parcerias
- Experiência e solidez em eventos na América Latina
- Setores estratégicos para o seu crescimento
- Conexão com as melhores oportunidades
- Visão de futuro e soluções inovadoras para o seu negócio

FRANCAL, HÁ 55 ANOS **CONECTANDO NEGÓCIOS.**

Visite nosso site e conheça a Francal

[francal.com.br](http://francal.com.br)



**FRANCAL**  
ECOSSISTEMA PARA EVENTOS

**Sócios e diretores de consultorias especializadas e escritórios de advocacia**



**Action Consultoria**  
**Gustavo de Assis Carneiro**  
Sócio-diretor

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Diretor Geral (Instituto Pensar Agropecuária) / 2 anos, Coordenador Técnico (Instituto Pensar Agropecuária) / 09 anos  
Graduação: Engenharia (UnB)  
Pós/MBA: Direito Ambiental e Social (UniCeub), Economia e Relações Governamentais (FGV)  
Idiomas: Inglês



**Action Consultoria**  
**Pedro Araujo Hummel Vieira**  
Sócio

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2017  
Posições anteriores: Consultor da AnimaLegis  
Graduação: Administração (UniCEUB)  
Pós/MBA: business management; Relações Institucionais e Governamentais  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: 16

**Adames Cezimbra Advogados Associados**  
**Leandro Villela Cezimbra**  
Sócio

No cargo atual desde: 2016  
Atua com RIG desde: 2013  
Posições anteriores: Diretor Institucional - ACI-NH; Federação das Indústrias do Rio Grande do Sul; Instituto Ibero-americano de Compliance  
Graduação: Direito (PUC/RS)  
Pós/MBA: Mercado de Capitais (PUCRS); Direito empresarial (FGV); Mestrado em Direito das Relações Internacionais (UDE Uruguai)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Equipe dedicada a RIG: 2



**Advisor Comm**  
**Luis Alcubierre**  
Sócio-diretor

No cargo atual desde: 2017  
Atua com RIG desde: 1998  
Posições anteriores: Corporate Affairs Brasil e Pacífico Kellogg Co; Diretor de Relações Institucionais Almaviva do Brasil; Diretor de Comunicação Corporativa e RIG Pernambuco  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (FIAM) e Administração  
Pós/MBA: FIA USP; EAESP - FGV  
Curso específico de RIG: Negotiation and Conflict Management - BI Management Group - SPAIN  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe dedicada a RIG: 1



**AG Consultoria**  
**Altemir Gregolin**  
Presidente

No cargo atual desde: 2011  
Atua com RIG desde: 2011  
Posições anteriores: Ministro da Pesca e Aquicultura - 2006 a 2010  
Graduação: Medicina Veterinária (UFPEL) e Administração Pública/ Políticas Públicas (UFRRJ)  
Pós/MBA: Gestão Estratégica e Econômica de Negócios - FGV  
Idiomas: Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 2

Ágora

**Fabio Zambeli**  
Vice-presidente

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2013  
Posições anteriores: Analista-chefe do JÓTA, Diretor na FSB, Editor na Folha de SP  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas ( Metodista )  
Pós/MBA: Comunicação Pública e Institucional



Ágora

**Thomaz D'Addio**  
Diretor de Public Affairs

No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Líder Public Affairs (Ágora) / 2020 - 2022; Gerente Public Affairs (Prospectiva) / 2018 - 2020; Gerente Public Affairs (Edelman) / 2012 - 2018  
Graduação: Administração Pública/ Políticas Públicas (USP)  
Pós/MBA: Mestrado GEstão Políticas Públicas (USP)  
Idiomas: Inglês



**AGPR - Law, Policy & Advocacy**  
**Denis Alves Guimarães**  
Sócio

No cargo atual desde: 2013  
Atua com RIG desde: 2006  
Posições anteriores: Coordenador de Relações Institucionais (IBRAC) / 2024-2025; Consultor (PNUD - Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento) / 2022-2023  
Graduação: Direito (USP) e Administração Pública/Políticas Públicas (University of Michigan)  
Pós/MBA: Pesquisador Visitante (University of California); Pesquisador Visitante (University of Michigan); Doutorado em Direito Econômico e Financeiro (USP)  
Curso específico de RIG: Regulatory Analysis and Decision-Making (Penn Program on Regulation); EU Lobbying and Advocacy Workshop (The Good Lobby); Negotiation Skills Training (UC Berkeley)  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: 2

Alek consultoria empresarial

**Andréa da Cunha Leal Kapaz**  
Diretora de Relações  
Governamentais e Institucionais

No cargo atual desde: 2006  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Diretora de Relações Governamentais/ Marques & Donegá advocacia / 05/2022 – 05/2023, Assessora legislativa – Tribunal de Contas do Estado de São Paulo /, Diretora-executiva - ABIPESCA- 01/2015 – 06/2016  
Graduação: Direito ( UniCEUB ) e Jornalismo/Comunicação Social/ Relações Públicas ( Casper Líbero )  
Pós/MBA: Pós-Graduação em Jornalismo Faculdade Casper Líbero – SP – 2011/2013  
Curso especializado em RIG: Curso

de extensão em Direito e Relações Governamentais curta duração – 2023 FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS –FGV, Curso de extensão em Advocacy e Políticas Públicas FGV 2023  
Idiomas: Espanhol



Allia Public Affairs

**Rafael Porto**  
Sócio-fundador

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2017  
Posições anteriores: Gerente Executivo de Comunicação e Relações Institucionais; Coordenador de Comunicação Legislativa  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (UVV)  
Pós/MBA: MBA em Comunicação Empresarial (Estácio)  
Curso específico de RIG: Formação Executiva em Políticas Públicas e Advocacy (FGV); Lobbying and Advocacy (Harvard Kennedy School)  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: 2

Andrade Maia Advogados

**Maria de Lourdes Luizelli**  
Sócia

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2018  
Posições anteriores: Advogada Sênior - Andrade Maia Advogados - 1a9m, Advogada Sênior - COP Advogados - Advogada Pleno - 2a, Advogada Jr. - COP Advogados - Advogada Jr. - 1a  
Graduação: Direito ( UFRGS - Universidade Federal do Rio Grande do Sul)  
Pós/MBA: Especialização em Direito do Estado (UFRGS), MBA Executivo em Relações

Governamentais (FGV)  
Curso especializado em  
RIG: Liderança, Direito e  
Desenvolvimento (ILDD)  
Idiomas: Inglês, Espanhol

**Antakly Public Affairs**  
**Gisela Antakly Martinez**  
Proprietária

No cargo atual desde: 2018  
Posições anteriores: Diretora Public  
Affairs Edelman , Assessora do  
Secretário da Casa Civil do Governo  
do Estado de SP, Assessora do  
Secretário de Gestão Pública do  
Governo do Estado de SP  
Graduação: Marketing/Publicidade  
( ESPM )  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês

**APLV Consultoria**  
**Ana Paula Bernardes**  
Sócia-diretora

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 1996  
Posições anteriores: Consultora  
de Relações Institucionais e  
Governamentais - Abavidro;  
Relações Institucionais e  
Governamentais - Abavidro;  
Diretora de Planejamento  
estratégico - Metier Comunicação  
Graduação: Ciência Política (USP)  
Pós/MBA: Gestão de Marketing -  
FiA/FEA USP  
Curso específico de RIG: Escola de  
Governo - Fundap SP; Negociação  
Estratégica e gestão de Conflitos -  
INSPER  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe dedicada a RIG: 1

**Arko Advice**  
**Lucas de Aragao**  
Sócio

No cargo atual desde: 2015  
Atua com RIG desde: 2005  
Graduação: Ciências Políticas (   
Fordham University )  
Pós/MBA: Master of Arts (M.A)  
Idiomas: Inglês, Espanhol



**Arko Advice**  
**Michael López Stewart**  
Sócio

No cargo atual desde: 2017  
Atua com RIG desde: 2009  
Graduação: Ciências Políticas  
(UPENN) e Literatura (UPENN)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe dedicada a RIG: 30



**Artha consulting**  
**Guilherme Leser**  
Co-founder

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2009  
Posições anteriores: dir exec rel gov  
MSD; dir exec rel gov Amgem; dir  
unidade de negocios vacinas MSD  
Graduação: Administração  
(Mackenzie) e Marketing/  
Publicidade (metodista)  
Pós/MBA: USP MBA mkt; FGV ESG  
pos  
Curso específico de RIG:  
Georgetown University - Public  
policy  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe dedicada a RIG: 1



**Artha Consulting**  
**Kelly Aguilar**  
Sócia-diretora

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2003  
Posições anteriores: Senior  
Specialist for Government  
Relations, MSD, 2011-2022; Public  
Affairs Specialist, MSD, 2009-2011;  
Lawyer, Tetra Pak, 2007-2009  
Graduação: Direito (PUC/SP) e  
Tradução Inglês (PUC/SP)  
Pós/MBA: Economia pela Escola  
Austriaca, Instituto Mises;  
Propriedade Intelectual, FGV-SP;  
Direito Processual Civil, PUC-SP  
Curso específico de RIG: Public  
Policy Analysis, Georgetown  
University, USA; Business  
Administration and Management,  
Duke University, USA; Political  
Management, The George  
Washington University, USA  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês



# Promovendo a **Transformação Digital** que Conecta Estado, Empresas e Cidadãos por meio de RIG.

O Gringo se tornou uma das startups mais promissoras do Brasil, revolucionando o mercado de serviços para motoristas e atingindo a marca de 20 milhões de usuários em 5 anos de operação. Desde o início, nossa capacidade de atrair investimentos e escalar negócios nos posicionou como líderes na simplificação da vida do motorista, centralizando diversos serviços por meio de um "conciERGE digital", que facilita a gestão de todas as necessidades relacionadas à vida de quem dirige. Como melhor amigo do motorista, nossa missão - e a nossa responsabilidade - é de promover uma agenda de transformação digital mais ampla, que trará benefícios para todo o País.

Historicamente, a construção de infraestrutura "básica" (rodoviária, ferroviária etc.) impulsionou o desenvolvimento econômico, mudando concretamente realidades locais, ao facilitar o fluxo de pessoas, produtos e serviços. Hoje, o novo básico são as Infraestruturas Públicas Digitais (DPIs, em inglês), assumindo a mesma função: integrar e otimizar o acesso a dados e serviços, conectar setores e promover um desenvolvimento econômico mais ágil e inclusivo. Ao construir essas novas infraestruturas - e compartilhá-las entre todos -, o Brasil pode garantir que as tecnologias digitais facilitem a vida de seus cidadãos e empresas.



Joelson Vellozo Jr  
Diretor de Public Affairs do Gringo

A implementação em larga escala do gov.br e do Pix exemplificam a liderança do Brasil nesta agenda e em como a digitalização e a interoperabilidade podem transformar setores inteiros, oferecendo inclusão financeira e social ao mesmo tempo em que aprimoram a eficiência operacional do Estado e uma melhor experiência do usuário. Mas podemos fazer mais em termos de escala e compartilhamento: estima-se, por exemplo, que a digitalização dos serviços públicos e a integração deles com plataformas privadas podem gerar uma economia anual de, no mínimo, R\$ 60 bilhões, conforme aponta estudo do Centro de Liderança Pública (CLP).

Nosso papel como empresa, no entanto, vai além do setor de trânsito. Acreditamos que a verdadeira transformação digital só será alcançada com uma profunda integração entre governo e empresas, ao criar um ecossistema digital fluido e colaborativo, onde serviços e informações fluem sem barreiras entre os diversos setores. Esse compromisso com a transformação do Estado e das empresas guia a nossa atuação em Relações Institucionais e Governamentais (RIG), sempre focada em destravar o potencial digital do Brasil.

O brasileiro já está preparado para um futuro digital e, por isso, convidamos outras empresas a se unirem para acelerar este movimento. Juntos, podemos apoiar a criação de uma coalizão digital ampla o suficiente para enfrentar os desafios à frente, promovendo a inclusão, respeitando a privacidade e impulsionando o desenvolvimento econômico e social do País.



Quer conhecer  
o Super App do Gringo?  
**Baixe agora!**

## GRINGO

o melhor amigo  
do motorista

Equipe dedicada a RIG: 3



**ARW Advisory**

**Breno Pacheco Leandro**

Head de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2021  
Posições anteriores: Government and Institutional Relations Manager  
Graduação: Ciências Sociais (PUC / PR)  
Pós/MBA: Mestrado em Ciência Política; Doutorado em Ciência Política  
Equipe dedicada a RIG: 4

**Bernard Mentoring & Consulting**

**Gustavo Bernard**

Gerente de Relações Governamentais e de Comunicação

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Gerente de Comunicação e Analista Senior de Relações Governamentais da Dominion Consultoria/06-2021 a 08/2023; Consultor Legislativo e de Políticas Públicas do Senado Federal / 08-2012 a 01-2021 ; Analista de Informações Jurídicas do Supremo Tribunal Federal/05-2012 a 08-2012  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (UCB - Universidade Católica de Brasília)  
Pós/MBA: Especialização em Relações Internacionais (UnB) ; MBA Executivo (Ibmec); Mestrado de Economia (IDP)  
Curso específico de RIG: Gestão de Marketing (Cambridge Judge Business School); Relações Governamentais (Insper) ; Ciência

de Dados (Zabeel International Institute of Management & Technology)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Equipe dedicada a RIG: 1



**Bernardi Advogados**

**Rafael Bernardi Silva**

Fundador

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2015  
Graduação: Direito (FMU - Faculdades Metropolitanas Unidas)  
Pós/MBA: Direito Dos Contratos; Relações Governamentais  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: 2

**BFA**

**Mauro Falsetti**

Sócio

No cargo atual desde: 2009  
Atua com RIG desde: 2004  
Posições anteriores: Gerente Jurídico e de Relações Governamentais (MercadoLivre), Diretor de Privacidade e Segurança (MySpace)  
Graduação: Direito ( USP ) e Ciências Políticas ( IESB ( cursando ) )  
Pós/MBA: Mestrado em Direito Civil (USP), Mestrado em Direito (Universidade de Houston)  
Curso especializado em RIG: Curso de Especialização em Relações Governamentais - INSPER,  
Idiomas: Inglês

**BITES**

**André Eler**

Diretor-adjunto

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2015  
Posições anteriores: Gerente (BITES) / 2018-2021, Analista sênior (BITES) / 2015-2018

Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas ( USP ) e Direito ( USP )  
Curso especializado em RIG: Pós de curta duração em Relações Governamentais ( FGV )  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês



**Bites**

**Manoel Fernandes**

Diretor-executivo

No cargo atual desde: 2007  
Atua com RIG desde: 2007  
Graduação: Jornalismo (Unicap)  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: 38



**Blue Solution**

**Rodrigo Jucá**

Diretor Institucional

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2019  
Graduação: Direito ( IESB )  
Idiomas: Inglês



**Blue Solution**  
**Renata Araújo Ferreira**  
Diretora

No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2003  
Posições anteriores: Gerente de RIG Hypofarma; Coordenadora de RIG Blue Solution; Supervisora PATRI Políticas Públicas  
Graduação: Direito (UniCEUB)  
Pós/MBA: Casas Legislativas; Gestão Industrial Farmacêutica; Gestão de Políticas Públicas  
Curso específico de RIG: Curso Processo Legislativo - Cristiano Quintela; Treinamento Public Polycys - Washington D.C/ EUA; Curso Poder Executivo - atual presidente STF Antonio Dias Toffoli  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: 15



**BMJ Consultores**  
**Ana Paula Abritta Garcia Brandão Silva**  
Diretora

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2014  
Posições anteriores: Gerente (BMJ Consultores) / 2020-2022; Coordenadora (BMJ Consultores) / 2018-2020; Consultora (BMJ Consultores) / 2016-2018  
Graduação: Relações Internacionais

(UCB)  
Pós/MBA: Mestrado - Câmara dos Deputados / CEFOR; MBA em Comércio Exterior e Negócios Internacionais - FGV  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas

**BMJ Consultores**  
**Wagner de Macedo Parente Filho**  
CEO

No cargo atual desde: 2016  
Atua com RIG desde: 2006  
Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais (Oxiten); Gerente de Relações Institucionais (Queiroz Galvão)  
Graduação: Direito (UNAMA)  
Pós/MBA: Mestrado em Direito (PUC/SP); MBA em Gestão (FIA/ USP)  
Idiomas: Inglês, Espanhol

**BMJ Consultores**  
**Gabriela Santos de Santana**  
Head de Engajamento

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2014  
Posições anteriores: Consultora pleno, Líder técnica, Coordenadora  
Graduação: Direito (UDF)  
Pós/MBA: Mestrado em Poder Legislativo/CEFOR  
Curso especializado em RIG: Processo Legislativo, Legística  
Idiomas: Inglês

**Braem Consultoria e Auditoria**  
**Cynthia Marinovic**  
CEO

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2013  
Posições anteriores: Head GRC e Auditoria Interna, Gerente senior GRC e Auditoria interna, Gerente de GRC  
Graduação: Administração (UNIP) e Gestão hospitalar (Faculdade Unimed)  
Pós/MBA: Gestão empresarial / FGV, Compliance e Integridade corporativa / PUC, Segurança da informação / SENAC  
Curso especializado em RIG: Ciências contábeis, Controles internos, Gestão de riscos  
Idiomas: Inglês, Espanhol

**Burson**  
**Eduardo Galvão**  
Diretor

No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2003  
Posições anteriores: LatAm Ambassador UNI Public Affairs na BCW; Gerente de RelGov na Abimaq; Coordenador de RelGov na Abimaq  
Graduação: Direito (UniCEUB) e Relações Internacionais (UniCEUB)  
Pós/MBA: Direito das Relações Internacionais (UniCEUB); Tomada de Decisão em Cenários Econômicos (Ibmecc)  
Curso específico de RIG: Business in a Political Age (George Washington University); Business Strategy (Harvard Business School); Negociação e Influência na Defesa de Interesses (Pensar RelGov)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe dedicada a RIG: 30

**CAPITAL RGOV**  
**Flávio da Mata**  
Diretor

No cargo atual desde: 2013  
Atua com RIG desde: 2003  
Graduação: Direito (UniCEUB)  
Pós/MBA: MBA - Relações Governamentais - FGV/DF; Pós - Inteligência Competitiva - UnB/DF; Pós - Regulação das Telecomunicações - UnB/DF  
Curso específico de RIG: Relações Governamentais no Brasil, INSPER/SP; Como fazer Relações Governamentais e Institucionais, ABERJE/SP  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: 3



**Carlos André Campos Panzarini**  
**Carlos André Campos Panzarini**  
 Diretor Jurídico

No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2024  
 Posições anteriores: Secretário Jurídico - Barueri; Diretor Regional do Estado - DRADS Sorocaba; Secretário Jurídico - São Roque  
 Graduação: Direito (Mackenzie) e Direito (Escola Paulista de Direito)  
 Pós/MBA: Direito Processual Civil ; Direito Público ; Economia e Relações Governamentais  
 Curso específico de RIG: FGV MBA - Economia e Relações Governamentais

**Carvalho, Machado e Timm Advogados**  
**Cesar Santolim**  
 Sócio e Professor da UFRGS

No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2018  
 Posições anteriores: Conselheiro-Substituto (Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Sul) - 1  
 Graduação: Direito (UFRGS) e Economia (UFRGS)  
 Pós/MBA: Pós-doutorado (Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa); Mestre em Direito (UFRGS)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Equipe dedicada a RIG: 5

**Carvalho, Machado e Timm Advogados**  
**Fabio Riva**  
 Sócio

No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2012  
 Posições anteriores: Global Director,

Legal & Corporate Affairs (AB InBev/6 anos; Foreign Associate (Gibson, Dunn & Crutcher LLP/9 meses); Legal & Compliance Manager (Ambev/6 anos)  
 Graduação: Direito (USP)  
 Pós/MBA: Master 2 Professionnel, Droit du commerce international (Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne); Master of Laws (New York University School of Law)  
 Idiomas: Inglês, Francês  
 Equipe dedicada a RIG: 5

**Carvalho, Machado e Timm Advogados**

**Gabriela Cabral Pires**  
 Sócia (CMT Advogados) e Diretora da Associação Mineira de Direito e Economia

No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2021  
 Graduação: Direito (UFMG)  
 Pós/MBA: Finanças; Direito Tributário; Gestão de escritórios de advocacia  
 Curso específico de RIG: ITC - International Tax Center/Leiden; Direito Societário - Ibmecc  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 5

**Carvalho, Machado e Timm Advogados**

**Lucas Monteiro de Souza**  
 Sócio

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2017  
 Posições anteriores: Diretor-executivo de Relações Institucionais e Consultor Jurídico Sênior (Rocha, Calderon e Advogados Associados)/6 anos; Membro Relator da 20ª Turma Disciplinar do Tribunal de Ética e Disciplina da OAB/SP/ 2 anos; Coordenador de Filial/ Coordenador da Área de Trading Companies (Buranello Passos Advogados) / 2 anos e 7 meses  
 Graduação: Direito (Universidade Católica de Pernambuco) e Licenciado em História (UFPE)  
 Pós/MBA: Especialista em Direito Internacional (PUC/SP); Mestre em Direito das Relações Econômicas Internacionais (PUC/SP); Especialista em Política e Relações Internacionais (FESPSP)  
 Curso específico de RIG: Participante do Global Business Forum - Latin America (Dubai,

EAU); Participante do "Dutch Visitors Programme" (Haia/Amsterdã - Holanda)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 5

**Carvalho, Machado e Timm Advogados**

**Marcos Thedim Cancellata**  
 Sócio

No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 1995  
 Posições anteriores: Diretor jurídico (Profarma)/ 1 ano; Legal Director e Compliance Officer (Merck)/ 10 anos; Legal Corporate Manager (Souza Cruz)/8 anos  
 Graduação: Direito (UERJ)  
 Pós/MBA: Management (Northwestern University - Kellogg School of Management); Business MBA (Fundação Dom Cabral); Pós-graduação em Direito Empresarial (Universidade Cândido Mendes)  
 Curso específico de RIG: Negotiation (Harvard University)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 5



**CBPI Produtividade Institucional**  
**Emerson Casali**  
 Diretor

No cargo atual desde: 2014  
 Atua com RIG desde: 2003  
 Posições anteriores: Diretor RTS (TV Globo) ; Gerente-Executivo RTS (CNI); Subsecretário de CT&I (SECTI/BA)  
 Graduação: Engenharia (UERJ)  
 Pós/MBA: Mestrado em Administração (NPGA/UFBA)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 8



# QR Code Padrão GS1

## Um código, infinitas possibilidades.

O QR Code Padrão GS1 é uma inovação que promete revolucionar a cadeia de alimentos, ampliando as funcionalidades dos tradicionais códigos de barras.

Com mais capacidade de armazenamento, esse novo código melhora a rastreabilidade dos produtos desde sua origem e facilita ações de marketing e sustentabilidade. Entre os benefícios estão informações sobre frescor, controle de estoque, agilidade em recalls e maior transparência para os consumidores.

Com um simples escaneamento, os usuários podem acessar dados relevantes sobre os produtos, transformando a experiência de compra. Assim, o QR Code Padrão GS1 não apenas otimiza processos logísticos, mas também promove um futuro mais seguro e inovador na indústria alimentícia.

Quer saber mais? Acesse [www.codigo2d.com.br](http://www.codigo2d.com.br)



ASSOCIAÇÃO  
BRASILEIRA  
DE AUTOMAÇÃO



**Cescon Barrieu Flesch & Barreto Advogados**  
**Luciano Inacio de Souza**  
 Sócio

No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2015  
 Graduação: Direito (Faculdade Direito Milton Campos)  
 Pós/MBA: LLM Georgetown University Law Center  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 6

**Cittadino, Campos e Antonioli Advogados Associados**  
**Maurício de Albuquerque Wanderley**  
 Head de RIG e Advogado

No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2015  
 Posições anteriores: Advogado White Martins Gases Industriais ; Advogado - Escritório Próprio - 2000 / 2018; Professor - FADIC - 2014 / 2018  
 Graduação: Direito (Unicap - Universidade Católica de Pernambuco)  
 Pós/MBA: Especialização em Relações Internacionais FADIC 2011; Mestrado em Direito UNICAP 2014; Doutorado em Direito UNICAP/ Universidade de Coimbra 2018  
 Curso específico de RIG: Relações Governamentais para Inovações Políticas - Pensar Relgov  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 6



**Civitas Relgov**  
**Guilherme de Castro Couto Santos**  
 Diretor-executivo

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2023  
 Posições anteriores: Chefe de Gabinete (Câmara dos Deputados) / 4 anos; Secretário Executivo (PSDB-MG) / 4 anos; Chefe de Gabinete (Câmara dos Deputados) / 5 anos  
 Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (PUC Minas / UNIBH)  
 Pós/MBA: MBA Economia e Gestão - Relações Governamentais (FGV)  
 Curso específico de RIG: Especialização em Gestão Pública (FGV)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 4



**Concordia Public Affairs Strategies**  
**Andressa Nervino**  
 Sócia-diretora

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2013  
 Posições anteriores: Coordenadora Geral (Ministério da Justiça e Segurança Pública) / 2019; Chefe da Assessoria Parlamentar (Ministério da Segurança Pública)

/ 2018; Coordenadora na Assessoria Parlamentar (Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão) / 2018  
 Graduação: Ciências Políticas (UnB)  
 Pós/MBA: MBA em Relações Institucionais e Governamentais (Ibmec)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 35

**Concordia Public Affairs Strategies**  
**Marcos Rui da Silva Lima**  
 Sócio

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2011  
 Posições anteriores: Consultor Sênior (Concordia Public Affairs Strategies) / 2018 a 2022; Assessor Parlamentar (Ministério do Planejamento) / 2018; Coordenador de Relações Federativas (Governo do Distrito Federal) / 2017 a 2018  
 Graduação: Ciências Políticas (UnB)  
 Pós/MBA: Relações Governamentais (FGV)  
 Curso específico de RIG: Análise de Risco Político (ABRIG); Redação e Técnica Legislativa (Interlegis); Gerenciamento de Projetos (ESAF)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 35

**CTC COMUNICAÇÕES E SERVIÇOS DE INFORMAÇÕES LTDA**  
**Custodio Toscano Costa**  
 Socio diretor

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 1991  
 Posições anteriores: Tim S.A , Mead West Waco Rigesa, Oi S.A  
 Graduação: Direito ( UnB) e Jornalismo/Comunicação Social/ Relações Públicas ( UniCEUB )  
 Idiomas: Inglês, Espanhol

**Dharma**  
**Creomar de Souza**  
 CEO

No cargo atual desde: 2018  
 Pós/MBA: Doutorado em Filosofia (PhD) (UnB); Mestrado em Relações Internacionais (UnB)



**Di Blasi, Parente & Associados**  
**Gabriel Di Blasi**  
 Sócio-Fundador

No cargo atual desde: 1988  
 Atua com RIG desde: 2015  
 Graduação: Engenharia (Centro Federal de Educação Tecnológica Celso Suckow da Fonseca) e Direito (Universidade Candido Mendes)  
 Curso específico de RIG: Fundação Cásper Líbero; Insper, Instituto de Ensino e Pesquisa  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 5



**Di Blasi, Parente & Associados**  
**Maria Eduarda Callai Negri**  
 Head de Relações Institucionais & Governamentais

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2017  
 Posições anteriores: Head da Operação Internacional (PATRI Políticas Públicas) / Jan. 2021 - Ago. 2022; Atendimento ao Cliente (PATRI Políticas Públicas) / Jun. 2019 - Ago. 2022; Coordenadora da Operação Internacional (PATRI Políticas Públicas) / Jun. 2019 - Jan. 2021  
 Graduação: Relações Internacionais (UniCEUB)  
 Pós/MBA: Pós-graduação Lato Sensu em Administração de

Empresas (FGV); Pós-graduação Lato Sensu em Transformação Digital e Inovação (BBI of Chicago)  
 Curso específico de RIG: Boas Práticas em Advocacy (Pensar RelGov); Acordos e Negociações Internacionais (Ibmec); Novas Práticas de Marketing (ESPM)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Equipe dedicada a RIG: 5



**DMP Consultoria**  
**Delile Guerra de Macêdo**  
 Junior  
 Diretor

No cargo atual desde: 1996  
 Atua com RIG desde: 1992  
 Graduação: Administração (UDF)  
 Pós/MBA: Elaboração, Avaliação e Análise de Projetos (FGV)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 1

**DPJ LAW**  
**Roberto Drago Pelosi Jucá**  
 SÓCIO

No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: SÓCIO (CESNIK QUINTINO E SALINAS ADVOGADOS)  
 Graduação: Direito (UNESA)  
 Pós/MBA: DIRETO DO ESTADO (UERJ)

**E-Relgov**  
**Cecília Rodrigues**  
 Consultora Public Affairs

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2018  
 Posições anteriores: Consultora Public Affairs | Legisla Brasil; Political Strategist | Magtro Consult; Relações governamentais e Advocacy | LOLA Brasil  
 Graduação: Direito (UniCEUB)

Curso específico de RIG: Capacitação em Relações Governamentais (Universidade de São Paulo - Laboratório de Análise Internacional); Curso Avançado de Regimento da Câmara dos Deputados e Senado Federal (Acrópole RelGov); ESG na prática para profissionais de RIG (Abrig)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Equipe dedicada a RIG: 5



**ECCO Consultoria**  
**Raquel de Albuquerque Ramos**  
 Diretora de Operações e Consultora

No cargo atual desde: 2016  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Gerente de Projeto do Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social (CDES); Repórter do Teletime  
 Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (UniCEUB)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 12



**ECCO Consultoria**  
**Caroline Camargos**  
 Diretora de conteúdo e estratégia

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2003  
 Graduação: Jornalismo/  
 Comunicação Social/Relações  
 Públicas (IESB)  
 Pós/MBA: Especialização  
 lato sensu em Regulação de  
 Telecomunicações (UnB); MBA  
 Executivo em Economia e Gestão:  
 Relações Governamentais (FGV)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 12



**Edelman Global Advisory**  
**Publio Madruga**  
 Chairman LATAM

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Sócio-  
 Diretor na Distrito Relações  
 Governamentais; Gerente Executivo  
 na Associação Nacional dos  
 Funcionários do Banco do Brasil;  
 External Consultant at George  
 Washington University  
 Graduação: Direito (UniCEUB)  
 Pós/MBA: Political Management  
 Master's Degree (George  
 Washington University); MBA  
 Compliance e Governança (UnB);  
 Especialização em Direito Público  
 (IDP)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Equipe dedicada a RIG: mais de 41  
 pessoas



**Edelman Global Advisory**  
**Dara de Souza**  
 Diretora de Relações  
 Governamentais

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Gerente  
 de relações governamentais  
 (Distrito)/2021-2022; Coordenadora  
 de relações governamentais  
 (Distrito)/2019-2021; Analista  
 de relações governamentais  
 (Distrito)/2018-2019  
 Graduação: Ciências Políticas (UnB)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: mais de 41  
 pessoas



**Edelman Global Advisory -  
 Distrito**  
**Danilo Gennari**  
 Presidente

No cargo atual desde: 2017  
 Atua com RIG desde: 2005  
 Posições anteriores: Subchefe  
 de Assuntos Parlamentares  
 da Presidência da República;  
 Assessor Especial de Assuntos  
 Parlamentares e Federativos do  
 Ministério da Fazenda  
 Graduação: Relações Internacionais  
 (UnB)  
 Pós/MBA: MSc Public Policy and  
 Administration, London School of  
 Economics and Political Science  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Equipe dedicada a RIG: mais de 41  
 pessoas

**EDR Inteligência Regulatória**  
**Cassius Polito**  
 Diretor-executivo

No cargo atual desde: 2008  
 Atua com RIG desde: 2008  
 Graduação: Administração (IFB-DF)  
 Curso especializado em RIG:  
 Relações institucionais e  
 governamentais ABRIG, Análise  
 de cenários políticos IPOL/UNB,  
 Impacto regulatório no setor de  
 dispositivos médicos Anvisa  
 Idiomas: Inglês



**Eixo Relações Institucionais**  
**Roberto Carsalade Queiroga**  
 Sócio

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2004  
 Posições anteriores: Sócio-diretor  
 M e Queiroga; Gerente projeto CNA;  
 Assessor Parlamentar  
 Graduação: Economia (UnB)  
 Pós/MBA: MBA Executivo em  
 Economia e Gestão: Relações  
 Governamentais, pela Fundação  
 Getúlio Vargas (FGV)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 10



**EKO Life Sciences**  
**Mauro Heringer**  
 Diretor de RIG

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 1990

Posições anteriores: Sócio MOMA AGRO ; Coordenador de Cursos de Direito Faculdade UNYLEYA; TJDF Analista Judiciário - 1990 a 2023

Graduação: Direito (UniCEUB) e Administração Pública/Políticas Públicas (FGV/DF)

Pós/MBA: Mestre em Direito pela Escola de Direito da FGV/Rio; LLM Gestão de Materiais e Logística; Gestão e Liderança pela Harvard Business School

Curso específico de RIG: MBA em Relações Institucionais e Governamentais

Idiomas: Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 1



**Ello Relações Institucionais e Governamentais**

**André Guedes**

Diretor-executivo

No cargo atual desde: 2014

Atua com RIG desde: 2005

Posições anteriores: Executivo de Relações Governamentais (Máquina da Notícia) / 2012 a 2014; Assessor Pleno (Umbelino Lobo Consultoria) 2010 a 2012; Assessor Legislativo (Câmara Brasileira da Indústria da Construção / 2005 a 2010

Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (Unicesp/Promove)

Pós/MBA: Ciência Política (UnB);

Gestão da Comunicação nas Organizações (UniCeub)

Curso específico de RIG: Processo Legislativo (OAB/DF); Extensão em Relações Institucionais e Governamentais (Abrig); RIG e Estratégia Empresarial (Abrig)

Equipe dedicada a RIG: 5



**ESPLANADA Comunicação Estratégica**

**Bruno Hoffmann**

CEO

No cargo atual desde: 2015

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Diretor de Digital (Duda Mendonça) 2009 - 2010; Presidente (CAMP) 2018 - até o momento

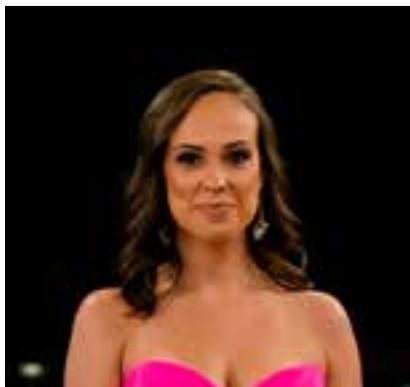
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (UniCEUB)

Pós/MBA: GWU / GSPM Political Management

Curso específico de RIG: Mastering Negotiation (Harvard Kennedy School - HKSEE)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 3



**Ética Inteligência Política**

**Carolina Amaral Venuto**

Sócia-diretora

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Diretora na Dominion; Analista do Itaú ; Assessora do MJ

Graduação: Direito (Uniceub)

Pós/MBA: Ciência política - upis;

Direito público - projeção

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 8

**Ética, inteligência política**

**Marcus Deois**

Sócio-diretor

No cargo atual desde: 2016

Atua com RIG desde: 2011

Posições anteriores: Coordenador político de Liderança partidária, Assessor especial da presidência , Chefe de gabinete - Câmara dos Deputados

Graduação: Marketing/Publicidade ( UNIP ) e Jornalismo/Comunicação Social/Relações Públicas ( UNIP )

Pós/MBA: Relações institucionais e governamentais (FGV/DF)

Curso especializado em RIG:

Processo Legislativo, Orçamento Público , Oratória

Idiomas: Inglês



**Eurasia Group**

**Diogo Souto Maior**

Diretor

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2003

Posições anteriores: Diretor de Relações Institucionais e Governo, 99; Head, Relações com Governo, J&J Consumo; Gerente Sênior Global, Relações Institucionais, Votorantim

Graduação: Administração Pública/ Políticas Públicas (FGV/SP)

Pós/MBA: Mestrado em Política, London School of Economics & Political Science (Universidade de Londres)

Idiomas: Inglês, Espanhol

Equipe dedicada a RIG: 11



**f.p. ARBEX Consultoria**  
**Fernanda Arbex Cecílio**  
 Sócia

No cargo atual desde: 2017  
 Atua com RIG desde: 2000  
 Posições anteriores: Sócia - Patri Políticas Públicas 2003-2014; Sócia - Advocacia José Del Chiaro 1999-2003  
 Graduação: Direito (UniCEUB)  
 Pós/MBA: Direito Tributário - IBDT; Direito Econômico e das Empresas - FGV; Direito Romano - Universidade Tor Vergata - Roma/Itália  
 Idiomas: Inglês, Italiano  
 Equipe dedicada a RIG: 5

**Fatto Inteligência Política**  
**Guilherme Favetti**  
 Jurídico

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2015  
 Graduação: Direito (PUCPR)  
 Pós/MBA: Pós em Direito Público (universidade positivo); Mestrado em Direito Constitucional (IDP)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Equipe dedicada a RIG: 7



**Favetti Sociedade de Advogados**  
**Leandro Modesto Coimbra**  
 Head de Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2006  
 Posições anteriores: Sócio Fundador (MJ Alves Burle e Viana Advogados) / 2017-2022; Advogado (Mattos Filho Advogados) / 2007-2016; Estagiário (TozziniFreire Advogados) / 2005-2007  
 Graduação: Direito (UDF)  
 Pós/MBA: Estado, Governo e Políticas Públicas  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 3



**FBT Consultoria**  
**Zacheu Barbosa**  
 Diretor

No cargo atual desde: 2012  
 Atua com RIG desde: 2000  
 Posições anteriores: Assessor Parlamentar; Assessor; Chefe de Gabinete  
 Graduação: Educação física (Universidade Católica) e Direito Legislativo (Universidade Federal do Mato Grosso do Sul)  
 Pós/MBA: MBA Executivo - Líderes em Gestão  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 1

**FF Law**  
**Nahyana Viott Fiatkoski**  
 Sócia

No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2019  
 Posições anteriores: Patri Políticas Públicas; Dannemanm Siemens Advogados  
 Graduação: Direito (CEUB)  
 Pós/MBA: LLM em Direito Empresarial (FGV); Pós Graduação em Direito Tributário (CEU); MBA em Governança Tributária (IBTP)  
 Curso específico de RIG: Relações Governamentais (Insper)  
 Idiomas: Inglês, Italiano  
 Equipe dedicada a RIG: 3

**FLAG Public Affairs**  
**Andrew Greenlees**  
 Sócio-Fundador

No cargo atual desde: 2017  
 Atua com RIG desde: 2006  
 Posições anteriores: Sócio e vice-presidente CDN Comunicação



## A INOVAÇÃO EM SAÚDE É O QUE NOS MOVE

Somos guiados pelo propósito de curar e melhorar a qualidade de vida das pessoas por meio da pesquisa e do desenvolvimento de medicamentos inovadores, da promoção do acesso e do aprimoramento do sistema de saúde.

2000-2017  
 Graduação: Jornalismo/  
 Comunicação Social/Relações  
 Públicas (USP)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 10



**Flag Public Affairs**  
**Luiz Antonio Flecha de Lima**  
 Sócio-Fundador

No cargo atual desde: 2017  
 Atua com RIG desde: 1998  
 Posições anteriores: Presidente  
 CDN Relações Institucionais;  
 Sócio Flecha de Lima Associados;  
 Assistant Vice President ABN  
 AMRO  
 Graduação: Administração (FAAP)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Equipe dedicada a RIG: 8



**Foco - Relações Governamentais**  
**Luis Henrique Macedo**  
**Cidade**  
 Sócio-diretor

No cargo atual desde: 2003

Atua com RIG desde: 2001  
 Posições anteriores: Associação  
 Brasileira da Indústria do Fumo  
 (ABIFUMO)  
 Graduação: Administração (UFSM)  
 Equipe dedicada a RIG: 30



**Foco - Relações Governamentais**  
**Marcelo Cunha**  
 Estratégia, Planejamento e  
 Comunicação

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Coordenador  
 de Corporate and Government  
 Affairs - Modelz (by Manzano  
 Consulting & Foco RelGov); Gerente  
 Relações Governamentais -  
 Monsanto/Bayer (by Manzano  
 Consulting & GI Group); Especialista  
 em Comunicação Institucional -  
 Vale S/A  
 Graduação: Administração  
 (Unincor)  
 Pós/MBA: MBA Marketing -  
 Candido Mendes; MBA Relação  
 Governamentais - FGV  
 Curso específico de RIG: HEC  
 Paris - Strategic Management of  
 Innovation; University of Toronto  
 - Communication Strategies  
 for a Virtual Age; University of  
 Cambridge - Business Analytics:  
 Decision Making Using Data  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 30



**Foco - Relações Governamentais**  
**Renato Matos Roll**  
 Sócio - Gerente

No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2007  
 Posições anteriores: Coordenador  
 de Relações Governamentais  
 e Institucionais (Foco RelGov)  
 / 2013-2018; Assessor de  
 Relações Governamentais e  
 Institucionais (Foco RelGov) /  
 2010 - 2013; Assistente de Relações  
 Institucionais (Shell) / 2009-2010  
 Graduação: Ciências Políticas (UnB)  
 Pós/MBA: MBA Relações  
 Governamentais (FGV); MBA  
 Gestão de Negócios (Ibmec)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 30



**Foco Relações Governamentais**  
**Carla Bencke**  
 Sócia-Diretora

No cargo atual desde: 2003  
 Atua com RIG desde: 2001  
 Posições anteriores: Federação  
 das Indústrias do DF - FIBRA; Foco  
 Relações Governamentais  
 Graduação: Direito (UniCEUB)  
 Pós/MBA: Economia e Ciência  
 Política (UPIS)  
 Equipe dedicada a RIG: 30



**FTI Consulting**

**Raquel Maria de Almeida Rocha**

Diretora Senior de Public and Government Affairs

No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2013  
Posições anteriores: Gerente Executiva - Relações Institucionais São Paulo Negócios (município); Gerente Executiva - Relações Institucionais Invest SP (governo do estado); Consultora independente RIG  
Graduação: Relações Internacionais (FAAP) e Relações Internacionais (University of Birmingham, UK)  
Pós/MBA: Mestrado em Relações Internacionais (University of Birmingham, UK); Doutorado em Relações Internacionais (USP)  
Curso específico de RIG: Políticas Públicas e Governo Local – Escola Nacional de Administração Pública (ENAP); Análise Ex Ante de Políticas Públicas – Escola Nacional de Administração Pública (ENAP); Project Management for Development – Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano  
Equipe dedicada a RIG: 7



**Giamundo Neto Advogados**

**Rodrigo Bertocelli**

Sócio

No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2015  
Posições anteriores: Sócio no Felsberg Advogados; Diretor Jurídico e Compliance na GS Inima Brasil; Advogado na Andrade Gutierrez  
Graduação: Direito (Mackenzie)  
Pós/MBA: Mestrado em Direito Público FGV; Especialista em Direito Processual Civil; Contratos Empresariais na FGV  
Curso específico de RIG: Business & Compliance na University of Central Florida; Compliance and Management - Frankfurt University of Applied Science  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: 6



**Gozetto & Associados**

**Consultoria Estratégica**

**Andréa Cristina Oliveira**

**Gozetto**

Diretora-executiva

No cargo atual desde: 2015  
Atua com RIG desde: 2015  
Posições anteriores: CEO & Founder ConexãoRIG (2021-atual); Coordenadora Acadêmica FGV

(2015-atual)

Graduação: Ciências Políticas (UFSCar)

Pós/MBA: Pós-doutorado em Adm. Pública e Governo (FGV/EAESP); Doutorado em Ciências Sociais (Unicamp); Mestrado em Sociologia Política (Unesp-Araraquara)

Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 2



**H2Gov**

**Claudia Elena Bonelli**

Sócio

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 1997  
Posições anteriores: Sócia do Escritório TozziniFreire; Consultora Jurídica da Presidência do Tribunal de Contas de Santa Catarina  
Graduação: Direito (UFSC)  
Pós/MBA: Universität Osnabrück  
Idiomas: Inglês, Alemão  
Equipe dedicada a RIG: 2



**H2Gov**

**Paula Helena Suárez Abreu**

Sócia

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2013  
Posições anteriores: Gerente de Rel Gov de Segurança Tráfego América Latina; Gerente de Relações

Governamentais da 3M do Brasil  
 Graduação: Economia (UNICAMP) e  
 Direito (PUC Campinas)  
 Pós/MBA: Marketing de Serviços,  
 ESPM  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Equipe dedicada a RIG: 2



**Hexa Brasil Consultoria RIG**  
**Ronaldo Rachadel**  
 Diretor de Negócios

No cargo atual desde: 2015  
 Atua com RIG desde: 2015  
 Graduação: Economia (UNIVILLE/  
 SC)  
 Pós/MBA: Relações  
 Governamentais/FGV  
 Equipe dedicada a RIG: 10

**I3P - Risco político**  
**Fábio Almeida Fernandes**  
 CEO

No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2009  
 Posições anteriores: Head de  
 Government Affairs da Zapay;  
 Diretor de operações Audax Capital;  
 Life planner Prudential  
 Graduação: Ciência Política (UDF)  
 Pós/MBA: Gestão de projetos UDF;  
 Relações Governamentais FGV/SP  
 Idiomas: Inglês



**Impetus Public Affairs**  
**Breno Medeiros Guimarães**  
 Sócio

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2020  
 Posições anteriores: Consultor de  
 Relações Governamentais (Impetus  
 Public Affairs)/ 2021-2022; Assessor  
 na SECTI (Governo do Estado do Rio  
 de Janeiro)/ 2020-2020; Estagiário  
 no Ministério das Relações  
 Exteriores (Governo Federal)/ 2019-  
 2019  
 Graduação: Ciências Políticas (UnB)  
 Curso específico de RIG: Curso de  
 Práticas do Processo Legislativo,  
 promovido pela ABRIG –  
 Associação Brasileira de Relações  
 Institucionais e Governamentais  
 (2019); Curso de Extensão: Relações  
 Governamentais para Inovações  
 Políticas, Ibmec (2020) ; Curso de  
 Extensão: Contemporary Topics in  
 Public Administration, University  
 of LaVern, California – College of  
 Business & Public Management  
 (2022)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 5

**Impetus Public Affairs**  
**Rodrigo Santiago**  
 Sócio-diretor

No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2013  
 Posições anteriores: Head of Public  
 Affairs & Sustainability (Michelin  
 América do Sul); Public Affairs &  
 Sustainability Manager (Michelin  
 América do Sul)  
 Graduação: Direito (Université  
 Paris-X Nanterre)  
 Pós/MBA: Mestrado em Direito  
 Internacional e Europeu (Université  
 de Paris-X Nanterre)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
 Equipe dedicada a RIG: 8



**Instituto Monitor da Democracia**  
**Marcio Coimbra**  
 CEO

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2000  
 Posições anteriores: Presidente  
 do Conselho da Fundação da  
 Liberdade Econômica (20/23);  
 Diretor do Senado Federal (19/20);  
 Diretor da Apex-Brasil (18/19)  
 Graduação: Direito (Unisinos) e  
 Ciências Políticas (Universidad Rey  
 Juan Carlos (ESP))  
 Pós/MBA: Harvard Law School  
 (EUA); FGV; Institute of World  
 Politics (EUA)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês,  
 Alemão  
 Equipe dedicada a RIG: 8



**Integra Relgov**  
**Letícia Duarte Lemos**  
 CEO

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2015  
 Posições anteriores: Senior  
 Policy Advisor / Integra  
 Relgov / 2021 - 2022; Diretora  
 de Empreendedorismo e  
 Competitividade / Governo do  
 Estado de Santa Catarina / 2019-  
 2021; Assessora Parlamentar /  
 Câmara Municipal de Florianópolis  
 / 2017-2019

Graduação: Biblioteconomia (UFSC)  
Pós/MBA: Gestão Estratégica  
Empresarial (Unidombosco);  
Ciência Política (Estácio)  
Curso específico de RIG: Para  
superar o desafio de mensurar  
resultados em RIG (Conexão RIG);  
Curso Processo Legislativo (Abrig);  
Lobby Digital (Pensar Relgov)  
Equipe dedicada a RIG: 4



**Integração Centro de Negócios**  
**Waldir Rodrigues de Abreu**  
Diretor

No cargo atual desde: 1995  
Atua com RIG desde: 2019  
Posições anteriores: Economista;  
Diretor de negócios; Diretor de  
Assuntos Econômicos  
Graduação: Economia (UMC ) e  
Marketing/Publicidade (ESPM)  
Pós/MBA: Gestão Empresarial;  
Relações Institucionais e  
Governamentais  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe dedicada a RIG: 2



**Inteligov**  
**Raphael Caldas**  
CEO

No cargo atual desde: 2014  
Atua com RIG desde: 1998  
Graduação: Direito (USP)  
Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 2



**J.G. Assis de Almeida e  
Associados Sociedade de  
Advogados**  
**José Gabriel Assis de  
Almeida**  
sócio

No cargo atual desde: 2005  
Atua com RIG desde: 1990  
Posições anteriores: sócio (Assis de  
Almeida e Associados Sociedade de  
Advogados) de 1984 a 2002  
Graduação: Direito (Universidade  
Candido Mendes)  
Pós/MBA: Mestrado (Université  
Paris Panthéon Sorbonne);  
Doutorado (Université Paris  
Panthéon Assas)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Equipe dedicada a RIG: 3

**JC Consultoria**  
**Jack Corrêa**  
Presidente

No cargo atual desde: 2015  
Atua com RIG desde: 1975  
Posições anteriores: VP - Group  
Coca-Cola; Fiat Brasil; Governo de  
Minas Gerais  
Graduação: Direito (Universidade de  
Minas Gerais) e Relações Públicas  
(Universidade Minas Gerais)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano  
Equipe dedicada a RIG: 3



**Laclaw**  
**Guilherme Braidotti  
Filgueiras**  
Sócio

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2015  
Posições anteriores: Executivo de  
Novos Negócios  
Graduação: Direito  
Pós/MBA: Mestrando em Magister  
Divinitatis (Mackenzie)  
Idiomas: Português e Inglês Fluente



**Laclaw**  
**Flávio Lopes de Almeida**  
Sócio

No cargo atual desde: 2006  
Atua com RIG desde: 2006  
Posições anteriores: Sócio  
Graduação: Direito  
Pós/MBA: Pós-graduado em Direito  
Tributário pela PUC, também é  
Especialista em Direito Societário  
(FGV Law) e Mercado de Capitais  
(FGV Law)  
Idiomas: Português e Inglês Fluente  
Posição é (local, LATAM, Global,  
etc): Global  
Idiomas: Português e Inglês Fluente



**Laclaw**  
**Daniel Frasson**  
Sócio

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2016  
Posições anteriores: Sócio  
Graduação: Direito  
Pós/MBA: MBA em Gerenciamento Estratégico de Projetos, especialista em Direito Tributário PELO IBDT  
Idiomas: Português e Espanhol Avançado, Francês Avançado e Inglês Fluente  
Posição é (local, LATAM, Global, etc): Global



**Laclaw**  
**Maurício Silveira Locatelli**  
Sócio Fundador

No cargo atual desde: 1995  
Atua com RIG desde: 2003  
Posições anteriores: Sócio  
Graduação: Direito  
Pós/MBA: AMP - Advanced Management Program (IESE)  
Idiomas: Português e Espanhol e Inglês Fluente

**Latin Link Consultoria**  
**Ruy Coutinho**  
Diretor Presidente

No cargo atual desde: 2004  
Atua com RIG desde: 2004  
Posições anteriores: Secretário de Desenvolvimento Economico DF-2019/21; Conselho Superior FIESP - 2010/2021; ABRIG - Presidente Conselho Superior - 2016/2018  
Graduação: Direito (UnB) e Direito (UnB)  
Pós/MBA: Finanças - Pós-Graduação Stricto Sensu UFMG; Mercado de Capitais - EPGE/FGV  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe dedicada a RIG: 2



**Lélis Moreira Consultores e Advogados**  
**Felipe Lélis Moreira**  
Sócio

No cargo atual desde: 2016  
Atua com RIG desde: 2011  
Posições anteriores: Secretaria de Casa Civil e Relações Institucionais do Estado de Minas Gerais  
Graduação: Direito (PUC-MG)  
Curso específico de RIG: Doutorado em Direito - UFMG; Relações Governamentais no Brasil - INSPER; Relações Governamentais, Advocacy e Novas Tecnologias - ITS Rio  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: 2



**LGD Consultoria**  
**Luis Gustavo Dias**  
Sócio

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2015  
Posições anteriores: Coordenador de Relações Governamentais e Institucionais no grupo Natura &CO ; Analista Sr em Assuntos Governamentais na Toyota do Brasil; Analista na ANFAVEA  
Graduação: Direito (PUC/SP)  
Pós/MBA: MBA Executivo: Relações Governamentais pela FGV/SP  
Curso específico de RIG: Especialização em Direito Tributário pelo IBET  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: 1



**Licitanews Especializada em Licitação e Contratação Pública**  
**Uesley Silvio Medeiros**  
CEO

No cargo atual desde: 2011  
Atua com RIG desde: 2020  
Posições anteriores: Volkswagen / 1998 a 2006 / Consultor; Grupo Quintino / 2006 a 2011 - Diretor Comercial; Licitanews / 2011 a 2024 - CEO  
Graduação: Direito (Faculdade Novo Milênio) e Administração (UnICEUB)

Pós/MBA: Licitação / Fundação Getulio Vargas; Licitação / Gama Filho; Gestão de Riscos / Thompson Canadense  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: 5



**Lima & Volpatti Advogados  
Associados**

**Fabio Monteiro Lima**  
Sócio

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2016  
Graduação: Direito (UnB)  
Pós/MBA: GESTÃO TRIBUTÁRIA (ESALQ/USP)  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: 10



**Lima e Volpatti Advogados  
Associados**

**Leonardo Nezzo Volpatti**  
Sócio

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Consultoria de Relações Governamentais - Umbelino Lobo (três meses); Senado Federal - Coordenador legislativo; Senado Federal - Chefe de Gabinete  
Graduação: Direito (UnB) e Ciências Políticas (UDF)

Pós/MBA: MBA em Economia e Relações Governamentais - FGV; LLM em Recursos e Processos em Tribunais Superiores - IDP; Pós Graduação em Direito Legislativo - IDP

Idiomas: Inglês, Italiano  
Equipe dedicada a RIG: 12



**Lima e Volpatti Advogados  
Associados**

**Mariana Sinicio**  
Sócia

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Sócia Sinicio e Benatti Consultores Associados; Gerente de Projeto em Public Affairs na BCW; Analista de assuntos governamentais na Ford  
Graduação: Economia (UnB)  
Pós/MBA: LLM Direito Tributario  
Curso específico de RIG: Analise de Risco Político pelo Pensar Irelgov  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: 8



**Link Public Affairs**  
**Flávio Borges Carvalho**  
Sócio-diretor

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2003  
Posições anteriores: Head RelGov SP / Grupo CCR São Paulo / 11 anos

; RelGov e Des. Novos Negócios / Galvão Engenharia / 2 anos; RelGov e Des. Novos Negócios / Andrade Gutierrez / 4 anos  
Graduação: Engenharia (Universidade Bandeirante de São Paulo) e Gerenciamento de Projetos (FGV/SP)  
Curso específico de RIG: Estratégias De Negociação Empresa-Governo / INSPER; Relações Governamentais e Advocacy / Instituto do Legislativo Paulista; Relações Governamentais no Brasil / INSPER  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe dedicada a RIG: 3

**Logos Estratégia Consultoria**

**Francine Moor**  
Sócia

No cargo atual desde: 2011  
Atua com RIG desde: 2011  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas  
Pós/MBA: Especialização em Ciência Política: UNB, Mestrado em Poder Legislativo: CEFOR

**LVBA Comunicação**

**Andre Lorenzetti**  
Diretor de Novos Negócios

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2022  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas  
Idiomas: Inglês



**LVBA Comunicação**

**Gisele Lorenzetti**  
CEO

No cargo atual desde: 2014  
Atua com RIG desde: 2014  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (FAAP)

Pós/MBA: Administração de Empresas; Compliance e Governança; Formação para Conselhos  
Equipe dedicada a RIG: 4

**M&G Consultoria Política**  
**Fabiany Moreira**  
CEO

No cargo atual desde: 2016  
Atua com RIG desde: 2014  
Graduação: Direito (Unifenas )  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: 7



**Malta Advogados**  
**Natalie de Castro Alves**  
Diretora

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2015  
Posições anteriores: Coordenadora de Relações Governamentais no Malta Advogados | 2019 a 2020; Coordenadora de Direito Associativo no Malta Advogados | 2018 ; Estagiária na BMJ Consultores Associados | 2015  
Graduação: Direito (UnB)  
Pós/MBA: Mestranda em Direito e Instituições / UnB  
Curso específico de RIG: Workshop de Processo Legislativo AMB/ENM 1ª EDIÇÃO ; Workshop de Processo Legislativo AMB/ENM 2ª EDIÇÃO  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe dedicada a RIG: 13

**Mattos Filho**  
**Ariane Guimarães**  
Socia

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2022  
Graduação: Direito ( UniCEUB )  
Idiomas: Inglês

**Mdias Gestão Empresarial Ltda**  
**Moacir Alves Dias**  
CEO

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2019  
Graduação: Administração (UFU) e Uniube (Uniube)  
Pós/MBA: Gestao Empresarial; Gestao Hospitalar  
Curso específico de RIG: Mestrado Gestão Empresarial e Auditoria Internacional  
Idiomas: Espanhol  
Equipe dedicada a RIG: 1



**Mello Frota Advocacia**  
**Leandro Mello Frota**  
Sócio

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2016  
Posições anteriores: Auditor do CREA Rio de Janeiro; Diretor Administrativo e Financeiro da FUNASA; Diretor Administrativo e Financeiro do ICMBio  
Graduação: Direito  
Pós/MBA: Direito Constitucional- Universidade Candido Mendes; Mestrado em Ciência Política e Relações Internacionais (IUPERJ)  
Equipe dedicada a RIG: 4



**Midfield Consultoria**  
**Carlos Parente**  
Sócio-diretor

No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2004  
Posições anteriores: Diretor Relações Institucionais da Braskem ; Gerente Relações Institucionais da Camargo Corrêa ; Diretor Comunicação Corporativa da Avon  
Graduação: Administração (UFBA) e Administração  
Pós/MBA: Marketing FEA USP; Comunicação Corporativa ESPM  
Curso específico de RIG: Grass Roots - American Council USA; Compliance - INSPER  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe dedicada a RIG: 4



**NK Consultores**  
**Pietro Rubin**  
Consultor

No cargo atual desde: 2016  
Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Assessor (Senado Federal)  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (UNIJUI)  
Pós/MBA: Relações Governamentais (FGV); Marketing (FGV); Análise Política e Políticas Públicas (UnB)

Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe dedicada a RIG: 10

**Oficina Consultoria**  
**Liliane Pinheiro**  
CEO

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2011  
Posições anteriores: Diretora-executiva ; Gerente ; Consultora  
Graduação: Jornalismo/  
Comunicação Social/Relações  
Públicas (UCB)  
Pós/MBA: Gestão de Comunicação ;  
Gestão de Pessoas



**Oficina**  
**Raquel Madeira**  
Head de Public Affairs da Oficina  
Consultoria

No cargo atual desde: Abril de 2024  
Atua com RIG desde 2023  
Posições anteriores: Gerente  
Executiva da Oficina Consultoria  
| Assessora Legislativa e  
Coordenadora de Comunicação  
em gabinetes de parlamentares no  
Senado Federal  
Graduação: Jornalismo - UnB  
Pós/MBA: Direito Legislativo  
(ILB); Inteligência Artificial para  
negócios (Faculdade Exame)  
Idiomas: Inglês  
Equipe de RIG da empresa: 2

**Oficina Public Affairs**  
**Patrícia Marins**  
Sócia-Fundadora

No cargo atual desde: 2011  
Atua com RIG desde: 2000  
Graduação: Jornalismo/  
Comunicação Social/  
Relações Públicas ( UNESP ) e  
Administração Pública/Políticas  
Públicas ( FGV/DF )  
Pós/MBA: Comunicação no Serviço

Público, Gestão Empresarial  
Idiomas: Inglês

**Own Comunicação & RIG**  
**Luciana Franco Goelzer**  
Diretora

No cargo atual desde: 2008  
Atua com RIG desde: 2011  
Graduação: Jornalismo/  
Comunicação Social/Relações  
Públicas (Unisinos) e Jornalismo/  
Comunicação Social/Relações  
Públicas  
Idiomas: Espanhol  
Equipe dedicada a RIG: 1



**PATRI Políticas Públicas &  
Public Affairs**  
**Aline Maina**  
Sócia

No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2007  
Posições anteriores: Assessora  
jurídica - PATRI, Supervisora  
de Infraestrutura - PATRI,  
Coordenadora do Legislativo -  
PATRI  
Graduação: Direito ( UniCEUB )  
Pós/MBA: Pós-graduada em Direito  
Público pela Faculdade Projeção  
Curso especializado em RIG:  
MBA em gestão em relações  
Governamentais e Economia pela  
FGV.



**PATRI Políticas Públicas &  
Public Affairs**  
**Daniel Hissa**  
Sócio-diretor

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2010  
Graduação: Direito (IESB)  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: mais de 41  
pessoas



**PATRI Políticas Públicas &  
Public Affairs**  
**Marina de Paula**  
Sócia-diretora

No cargo atual desde: 2013  
Atua com RIG desde: 2005  
Posições anteriores: Advogada -  
Advocacia Washington Bolívar  
Graduação: Direito (UniCEUB)  
Pós/MBA: Direito Tributário (FGV)  
Curso específico de RIG: Gestão  
Executiva na Indústria e Petróleo e  
Gás - IBP  
Equipe dedicada a RIG: mais de 41  
pessoas



**Perman Advogados Associados**  
**Tiago Santana de Lacerda**  
 Sócio - Coordenador de Relações Governamentais

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2013  
 Posições anteriores: Subsecretário de Justiça e Cidadania do DF, Sócio Tiago Santana Advocacia, Sócio Oliveira Souza Advogados  
 Graduação: Direito ( UniCEUB )  
 Pós/MBA: Mestrando em Poder Legislativo pelo Centro de Formação, Treinamento e Aperfeiçoamento - Cefor da Câmara dos Deputados, MBA em Economia e Relações Governamentais pela Fundação Getúlio Vargas - FGV, pós-graduado em Direito Processual Civil pelo Instituto Brasileiro de Direito Público - IDP  
 Idiomas: Inglês, Espanhol



**Perman Advogados Associados**  
**Bruno Perman Fernandes**  
 Fundador

No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2003  
 Posições anteriores: Advogado no Pinheiro Neto Advogados, 2015 à 2018  
 Graduação: Direito (FBV - Faculdade Boa Viagem)  
 Pós/MBA: MBA em Economia e Relações Governamentais  
 Curso específico de RIG: EU Decision-making, Europacollege;

Global Advocacy and International Lobbying, The George Washington University; International Studies and Government Affairs, Peking University  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Equipe dedicada a RIG: 8

**Perspectivas Comunicação e Relações Institucionais**

**Marina Mattar**  
 Fundadora e CEO

No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2008  
 Posições anteriores: Diretora de Relações Institucionais da Associação Brasileira de Empresas Aéreas, diretora de Relações Institucionais e Sustentabilidade da Associação Brasileira da Indústria Química, coordenadora de Relações Governamentais da BASF SA  
 Graduação: Relações Internacionais (FAAP - Fundação Armando Álvares Penteado)  
 Pós/MBA: Mestrado em Relações Internacionais - USP  
 Idiomas: Inglês



**Powell Tate**  
**Luciana Barbetta Cruz Rodrigues da Cunha**  
 Diretora Geral

No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2015  
 Posições anteriores: Diretora de Planejamento; Subsecretária de Comunicação; Chefe de Relações Públicas  
 Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas (UnB) e Administração (ESPM)  
 Pós/MBA: Pós-Graduação em Gestão Empresarial e Inovações Tecnológicas; Brazilian Diplomatic Agenda - Curso de Extensão da UnB; The Berkeley Executive Program on Data Science - California

Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano, Francês  
 Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas

**Progresso Consultoria**  
**Guilherme Cunha Costa**  
 Sócio

No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 1992  
 Posições anteriores: Dir. de Sustentabilidade, Parceiras e Governos da J&F; Dir. de Relações Institucionais, Governamentais e Comunicação da Paper Excellence; Dir. de RIG, Sustentabilidade e Comunicação Externa do Grupo Galvão  
 Graduação: Direito (UniCEUB)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Equipe dedicada a RIG: 4



**Prospectiva Public Affair LatAm**  
**Ulisses Rapassi**  
 Sócio-diretor

No cargo atual desde: 2008  
 Atua com RIG desde: 1999  
 Posições anteriores: Sócio na Macropolítica; Chefe de Gabinete - Câmara dos Deputados  
 Graduação: Direito (UniCEUB)  
 Pós/MBA: Gestão de Negócios - IBMEC  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano  
 Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas

# PERMAN

ADVOGADOS ASSOCIADOS

# 10

ANOS

*Excelência em direito e relações governamentais*

Há uma década, o **Escritório Perman Advogados Associados** tem se destacado por sua atuação conjunta em **direito e relações governamentais**. Com sede em **Brasília**, trabalhamos de forma estratégica junto aos principais atores governamentais e empresariais, sempre com **compromisso, ética e resultados concretos**.

Nesses 10 anos, consolidamos nossa presença, oferecendo soluções jurídicas inovadoras e contribuindo diretamente para o **fortalecimento das relações entre o público e o privado**. Nossa equipe, formada por especialistas, trabalha para atender às demandas mais complexas de nossos clientes, sempre com a excelência que nos define.

Estamos prontos para enfrentar os desafios do futuro, com o mesmo comprometimento que marca nossa trajetória desde o início.

**Perman Advogados: 10 anos fortalecendo parcerias e construindo soluções.**

[www.perman.adv.br](http://www.perman.adv.br)



SHIS QI 15 Chácara 72  
Lago Sul - Brasília/DF  
CEP: 71600-810

Tel: +55 (61) 3327-7582

E-mail: [contato@perman.adv.br](mailto:contato@perman.adv.br)



[/permanadvogados](https://www.linkedin.com/company/permanadvogados)



[@perman\\_advogados](https://www.instagram.com/perman_advogados)



**Prospectiva Public Affair LatAm**  
**Camila Barbosa**  
Sócia-diretora

No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2010  
Graduação: Ciências Políticas ( UNICAMP )  
Idiomas: Inglês



**Prospectiva Public Affair LatAm**  
**Fábio Lobato Matias dos Santos**  
Diretor de Public Affairs

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Public Affairs Brasil / BRP / 1 ano, Head de Assuntos Corporativos / Ferrero / 7 meses, Diretor de Public Affairs / JeffreyGroup / 7 meses  
Graduação: Marketing/Publicidade ( UnB )  
Pós/MBA: Gestão de Negócios com ênfase em Marketing (ESPM)  
Curso especializado em RIG: Relações Governamentais no Brasil (Insper), Relações Governamentais (Abrig), Noções Avançadas de Processo Legislativo (CNF)  
Idiomas: Inglês



**Prospectiva Public Affair LatAm**  
**Ricardo Ubiraci Sennes**  
Diretor-executivo

No cargo atual desde: 2005  
Atua com RIG desde: 2000  
Posições anteriores: Professor Relações Internacionais / PUC-SP / 2007-2014; Diretor Adjunto / Centro Brasileiro de Relações Internacionais / 2000-2001; Pesquisador e Professor / Núcleo de Pesquisas em Rel. Internacionais da USP / 1996 - 2007  
Graduação: Economia (PUC/SP)  
Pós/MBA: Mestrado (USP);  
Doutorado (USP)  
Curso específico de RIG: Estatística para Ciências Sociais (Michigan University)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas

**Protasio Advogados Associados**  
**Paulo Manoel Lenz Cesar Protasio**  
Fundador

No cargo atual desde: 1965  
Atua com RIG desde: 1978  
Posições anteriores: Presidente da Associação Comercial do Rio de Janeiro; Presidente da Embratur; Presidente da ANUT  
Graduação: Direito (UERJ) e Direito (UERJ)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
Equipe dedicada a RIG: 5

**Quartzo**  
**Deniza Clarice Gurgel De Freitas Cezário**  
Socia

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2017  
Posições anteriores: Coordenadora de assuntos estratégicos mandato

Leandro Grass, Coordenadora de comunicação Secretária de Meio Ambiente, Coordenadora de comunicação Ministério da Justiça  
Graduação: Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas ( UniCEUB ) e Jornalismo/ Comunicação Social/Relações Públicas  
Pós/MBA: PUC  
Curso especializado em RIG: Branding  
Idiomas: Inglês, Espanhol

**Radar Governamental**  
**Jonas Del Nobile**  
Head Estados e Municípios

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2013  
Posições anteriores: Coordenador Estados e Municípios (Radar Governamental) / 2017 - 2020; Analista Relações Governamentais (Correia da Silva Advogados) / 2015 - 2017; Estagiário Relações Governamentais (Correia da Silva Advogados) / 2013 - 2015  
Graduação: Direito (PUC/SP)  
Pós/MBA: Pós-Graduação Ciência Política (Fundação de Ensino de Sociologia e Política - FESPSP)  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: 25



**Radar Governamental**  
**Juliana Celuppi**  
CEO

No cargo atual desde: 2016  
Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Gerente de Relações Governamentais CONTAX; Head de Estados e Municípios CSA Advogados; Coordenadora Jurídica AMBEV  
Graduação: Direito (PUC/PR)  
Pós/MBA: Direito e Economia FGV  
Curso específico de RIG: GW; INSPER  
Idiomas: Inglês

Equipe dedicada a RIG: 30



**Radar Governamental**  
**Marcella Leonel Viotti Leite**  
**Praça**  
Sócia-sênior

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2015  
Posições anteriores: Assessoria Jurídica | Deputado Federal Guilherme Derrite; Consultora | Radar Governamental; Jurídico | AMBEV  
Graduação: Direito (PUC Minas Gerais)  
Pós/MBA: Pós Graduação em Direito Processual pela Puc Minas; Pós Graduação em Compliance e Integridade Corporativa pela Puc Minas; Mestre em Direito, Justiça e Desenvolvimento pelo IDP  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: 30

**Relgov Brasil**  
**Heithor Zanini**  
Sócio

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2014  
Graduação: Sociologia  
Pós/MBA: Master of Public Policy na London School of Economics (LSE)  
Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano, Catalão  
Equipe dedicada a RIG: 10

**RN Assessoria / ENS-Escola de Negócios e Seguros**  
**Luiz Roberto Nascimento**  
Diretor / Professor

No cargo atual desde: 2010  
Atua com RIG desde: 1985  
Posições anteriores: Chefe Controle Orçamentário-

FOSFERTIL-1985/1993;  
Gerente Financeiro-PLAUT Consultoria-1997/1999; Controller-ENGEVIX S.A-2002/2003  
Graduação: Administração (UniCapital)  
Pós/MBA: Pós-Graduação em Administração Financeira-1978; Habilitação ao Magistério Superior-1982  
Curso específico de RIG: Curso de Políticas e Estratégias-ADESG/BH-1985; Curso de Gestão de Recursos de Defesa-ESG&FIESP-2021; Curso de Economia e Política de Defesa-ESD/DF-2022  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe dedicada a RIG: 1



**RV Conecta**  
**Rodrigo Otaviano Vilaça**  
CEO

No cargo atual desde: 2015  
Atua com RIG desde: 2004  
Posições anteriores: Presidente seção ferroviária da CNT; Diretor ANPTrilhos; Presidente ANTF  
Graduação: Administração (FGV/SP)  
Curso específico de RIG: RELGOV professor Navarro  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: 3

**Semprel SA**  
**Guilherme Farhat Ferraz**  
Presidente

No cargo atual desde: 1993  
Atua com RIG desde: 1988  
Graduação: Direito (PUC/SP)  
Idiomas: Inglês, Espanhol  
Equipe dedicada a RIG: 5



**Seta Public Affairs Solutions**  
**Mariana Guimarães Borborema de Sousa**  
Diretora de Relações Institucionais e Governamentais

No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2006  
Posições anteriores: Gerente de Relações Institucionais e Governamentais (FSB Holding/Seta Public Affairs Solutions) / 2020 - 2024; Coordenadora de Relações Institucionais e Governamentais (Mattos Filho Advogados) / 2017 a 2020; Executiva de Assuntos Corporativos (Philip Morris Brasil) / 2012 a 2016  
Graduação: Ciência Política (UnB) e Direito (UniCEUB)  
Curso específico de RIG: Crisis Management and Negotiation in Government Relations (George Washington University); Executive Seminar in Global Advocacy and International Lobbying (George Washington University)  
Idiomas: Inglês  
Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas



**Seta Public Affairs Solutions**  
**Disraeli Galvão**  
CEO e Sócio-Fundador

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2001  
Posições anteriores: Diretor de

RelGov da Ambev; Presidente do Sindicerv; Vice-presidente da ABIR  
 Curso específico de RIG: Insper  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas



**Seta Public Affairs Solutions**  
**Fabiana Gadelha Marra**  
 Gerente de Gestão e Compliance

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2004  
 Posições anteriores: Chefe de Gabinete - CFQ/2021-2023; Subsecretária da Criança e Adolescente/GDF - 2021; Diretora de Inteligência Governamental - Blue Solutions - 2019-2021  
 Graduação: Direito (UEMG) e Direito  
 Pós/MBA: Direito Público (Universidade Católica de Brasília); Gestão Executiva Ambiental (UFU); Altos Estudos em Defesa (Escola Superior de Defesa/MD)  
 Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas



**Sidera Estrategistas - Acesso e Expansão de Mercados Ltda.**  
**Carolina Saldanha-Ures**  
 CEO

No cargo atual desde: 2014  
 Atua com RIG desde: 2003  
 Posições anteriores: Presidente (Câmara Britânica de Comércio e Indústria Brasil, Britcham)

/ 2020 - 2022; Senior Partner (GO Associados) / 2013 - 2014; International Trade Legal Advisor, Founding Partner (Uno - Trade Strategy Advisors) / 2008 - 2013  
 Graduação: Direito (USP) e Relações Internacionais (PUC/SP)  
 Pós/MBA: International Economics, Law and Policy (Universitat de Barcelona LLM - 2008 - 2009 [Thesis on an Empirical Case, Brazilian Poultry Exports, and Quotas as a Suboptimal Public Policy]; Development Economics and International Development (FGV - Fundação Getulio Vargas) 2003 - 2004; International Trade (Geneva Graduate Institute) 2007  
 Curso específico de RIG: International Trade (World Trade Institute of the University of Bern, Switzerland)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano, Francês  
 Equipe dedicada a RIG: 6

**Sigalei**  
**Ivan Ervolino**  
 Diretor de Estratégia

No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2015  
 Posições anteriores: Diretor de Vendas/Sigalei  
 Graduação: Ciências Políticas (UFSCar)  
 Pós/MBA: Mestrado em Ciência Política (UFSCar), Doutorado em Ciência Política (UFSCar)



**Sigalei**  
**Frederico Amaral de Oliveira**  
 CEO

No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2018  
 Graduação: Engenharia (Unifei - Universidade Federal de Itajubá)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 2

**Strozzi e Hoffmann**  
**Andrea Hoffmann Formiga**  
 Socia

No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2000  
 Posições anteriores: Sócia, Permana Advogados, 2019; Consultora, VPBG Advogados, 2010-2019; Sócia, Hoffmann Formiga Advogados, 2007-2009  
 Graduação: Direito (UniCEUB)  
 Pós/MBA: Direito Processual Civil, UniCEUB  
 Curso específico de RIG: Estratégia em RelGov, Consult-Master; Processo legislativo, CNF; Estrategia em RelGov, CNI  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Francês  
 Equipe dedicada a RIG: 4



**ThinkBrasil Diplomacia Corporativa**  
**Silvia Fagnani**  
 CEO

No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2005  
 Posições anteriores: Vice-Presidente Executiva Sindiveg  
 Graduação: Administração (Mackenzie) e Relações Internacionais (The fletcher School of Law and Diplomacy)  
 Pós/MBA: CEAG / Relações Internacionais - FGV/SP  
 Curso específico de RIG: Negociações Internacionais FGV/SP; Relações Governamentais Insper; Riscos Políticos Insper  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Equipe dedicada a RIG: 13

# Contabilizei.

A Contabilizei é o maior escritório de contabilidade do Brasil, líder em abertura de empresas e gestão de CNPJs. Há 11 anos, existimos para simplificar a jornada empreendedora e fortalecer o negócio dos nossos mais de 50 mil clientes, aliando expertise contábil à tecnologia. Atuamos a favor de uma Reforma Tributária justa e equilibrada para garantir a competitividade de pequenos negócios no país.



Charles Gularte

Contador responsável e técnico CRC PR-045113/O-7

## Reforma Tributária: o que o pequeno e médio empresário deve esperar?

O maior escritório de contabilidade do Brasil está preparado para apoiar o empreendedor

A Reforma Tributária busca simplificar o sistema tributário e torná-lo mais claro e eficiente. A etapa de transição vai de 2026 a 2032 e exigirá bastante atenção das empresas.

Charles Gularte\*, vice-presidente executivo de Serviços aos Clientes da Contabilizei, indica os impactos dessa mudança para pequenos e médios empresários.

### Qual a expectativa da Contabilizei com a Reforma Tributária?

Esse é um avanço significativo, mas com muitas indefinições críticas. Além do principal objetivo de simplificar o sistema tributário, esperamos outros benefícios, como maior clareza na tributação e incentivo ao crescimento do país. É fundamental olhar para todos os impactos, tanto diretos quanto indiretos, especialmente em relação aos micro e pequenos empreendedores.

### Como a Contabilizei está atuando a favor do pequeno e médio empresário?

A Contabilizei apoia o micro e pequeno empresário em sua gestão contábil, tornando o cumprimento das obrigações tributárias mais eficiente e simples.

Além disso, temos participado ativamente das discussões sobre a Reforma Tributária, com o objetivo de garantir a competitividade para o Simples Nacional.

### Quais os outros pontos de atenção na aplicação da Reforma Tributária na visão da Contabilizei?

O pequeno empreendedor encontrará desafios com a chegada da Reforma Tributária. Será fundamental contar com o apoio de uma empresa de contabilidade especializada para realizar uma análise completa para identificar diferentes cenários e tomar as melhores decisões, que passa pela escolha do melhor regime tributário; simulações de cenários para cada operação (se pessoa física ou pessoa jurídica dos diferentes regimes tributários); análise da cadeia de consumo da operação e em que etapa o contribuinte se encontra; formação de preços e carga tributária em cada operação ou tipo de contrato; entre outros aspectos.

A Contabilizei estará presente durante toda a jornada empreendedora, oferecendo soluções de adequação com inteligência, tecnologia e expertise.

\*Charles Gularte é vice-presidente executivo de Serviços aos Clientes da Contabilizei, responsável técnico da empresa e contador há mais de 20 anos. Formado em Ciências Contábeis pela FAE Centro Universitário e com MBA em Gestão Empresarial, Administração e Negócios pela FGV.



**TSC Brasil The Stakeholder Company**  
**Amalia Casas de las Peñas del Corral**  
 Gerente Geral

No cargo atual desde: 2017  
 Atua com RIG desde: 1998  
 Posições anteriores: Project Manager, The Stakeholder Company Singapore, 2015 - 2016; Legal Advisor, PRIO (ex HRT) 2011 - 2014; Professora de Cursos de Direito e Relações Internacionais UERJ - IBMEC, 2011 - 2012  
 Graduação: Direito (PUCP Lima) e Relações Internacionais (PUC Rio)  
 Pós/MBA: ESG - IBMEC; Direito do Petróleo IBP; Recursos Humanos FGV  
 Curso específico de RIG: Brazilian Institute of Government Relations, Georgetown University  
 Idiomas: Inglês, Espanhol, Italiano, Francês  
 Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas

**Umbelino Lôbo Assessoria e Consultoria**  
**Antônio Marcos Umbelino Lôbo**  
 CEO

No cargo atual desde: 1979  
 Atua com RIG desde: 1976  
 Graduação: Direito (UnB)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Equipe dedicada a RIG: 18



**Umbelino Lôbo Assessoria e Consultoria**  
**Felipe Onei Oppelt**  
 Diretor-executivo

No cargo atual desde: 2017  
 Atua com RIG desde: 2008  
 Posições anteriores: Assessor de Acompanhamento do Poder Legislativo; Coordenador de Acompanhamento do Poder Legislativo; Gerente Executivo  
 Graduação: Ciências Políticas (UnB)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol  
 Equipe dedicada a RIG: 26



**Vector Relações Governamentais**  
**Mariana Castro**  
 Sócia e Diretora de Novos Negócios Latam

No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2011  
 Posições anteriores: Gerente de Relacionamento, Gerente de Poder Executivo, Consultora Sênior  
 Graduação: Relações Internacionais (IESB) e Negócios Internacionais e Comércio Exterior ( FGV/DF )  
 Pós/MBA: Economia/Unitalo São Paulo  
 Curso especializado em RIG: Compliance/LEC, Privacidade e Proteção de Dados/Abes Academy, Técnicas de Comunicação/Abrig  
 Idiomas: Inglês, Espanhol



**Vector Relações Governamentais**  
**Osmar Bernardes Júnior**  
 Analista-Chefe da Área de Research e Sócio

No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2017  
 Posições anteriores: Analista Sênior, Assessor, Trainee, Estagiário  
 Graduação: Ciência Política  
 Pós/MBA: Relações Internacionais (em andamento)  
 Idiomas: Português, Inglês e Espanhol  
 Equipe de RIG da empresa: 60 pessoas.



**Vector Relações Governamentais**  
**Gustavo Almeida**  
 Gerente de Operações e Sócio

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2010  
 Posições anteriores: Coordenador, Consultor e Assessor  
 Graduação: Comunicação Social e Direito (graduando)  
 Pós/MBA: Gerenciamento de Projetos  
 Idiomas: Português e inglês  
 Equipe de RIG da empresa: 60 pessoas



**Vector Relações Governamentais**  
**Caroline Marconi Licks**  
 Coordenadora-Chefe e Sócia

No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Coordenadora temática, Consultora, Assessora, Assistente  
 Graduação: Relações Internacionais  
 Idiomas: Português, inglês e francês  
 Equipe de RIG da empresa: 60 pessoas.



**Vector Relações Governamentais**  
**Jean Carlo de Castro**  
 Sócio-Fundador/CEO

No cargo atual desde: 2008  
 Atua com RIG desde: 2008  
 Graduação: CIÊNCIAS CONTÁBEIS (UniCEUB)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: mais de 41 pessoas



**Visconti Law - Legal & Public Affairs**  
**Luiz Fernando Visconti**  
 Sócio

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2012  
 Posições anteriores: TozziniFreire Advogados - Sócio - 2001 a 2018; SiqueiraCastro Advogados - Sócio - 2020 a 2022; Demares Advogados - 1998 a 2001  
 Graduação: Direito (PUC/SP)  
 Pós/MBA: Direito Empresarial - PUC/SP  
 Curso específico de RIG: Processo Legislativo e Regimento Interno - ABRIG; Relações Institucionais e Governamentais - Insper; Panorama Econômico e Político - Insper  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe dedicada a RIG: 1



**Zebele Relacoes Institucionais**  
**Patrícia Zebele**  
 Fundadora e Diretora-executiva

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2008  
 Graduação: PUCCamp  
 Pós/MBA: MBA Relacoes Governamentais (FGV)  
 Idiomas: Inglês, Espanhol

## Líderes de RIG em empresas, associações e consultorias na América Latina

## Profissionais de RIG da Argentina



**Accenture**  
**Manuel Garford**  
 Government Relation GLN Lead

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
 No cargo atual desde: 2011  
 Atua com RIG desde: 2024  
 Posições anteriores: Richards Cardinal; Alfaro  
 Graduação: Derecho (Usal) e Derecho  
 Pós/MBA: IAE  
 Curso específico de RIG: PLI  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Global

**Arcos Dorados, McDonald's**  
**Marlene Fernandez del Prado**  
 Vice Presidente para America Latina y el Caribe,

No cargo atual desde: 2009  
 Atua com RIG desde: 2009

Posições anteriores: Diputada Nacional; Embajadora ante Italia; Embajadora ante el gobierno de Estados Unidos  
 Graduação: Periodismo/ Comunicación Social/Relaciones Públicas ( Boston University ) e Derecho Internacional ( Fletcher School of Diplomacy )  
 Pós/MBA: Boradcast Journalism, Law and Diplomacy  
 Curso específico de RIG: Harvard Model for Political and Business Negotiations, Leadership and Persuasion Tools, Good Governance and Consensus Buildings  
 Idiomas: Inglês, Português  
 Posição é: Regional



**BUZON & CO. PR LATAM**  
**Maria Jose Buzon**  
 Directora

No cargo atual desde: 2017  
 Atua com RIG desde: 1999  
 Graduação: Periodismo/ Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad Austral)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe de RIG: 3



**Edelman**  
**Paula Brusco**  
 Directora de Asuntos Públicos

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Asuntos Públicos, Ualá Argentina, 2021-2023; Directora Nacional de Comunicaciones y Asuntos Públicos, TECHO Argentina, 2021  
 Graduação: Ciencias Políticas (Universidad de Buenos Aires)  
 Pós/MBA: Magister en Políticas Públicas, Universidad Torcuato Di Tella  
 Curso específico de RIG: Construcción de Narrativas Digitales, FLACSO; Opinión Pública y Comunicación Política, FLACSO  
 Idiomas: Inglês, Português  
 Equipe de RIG: 9

**ExxonMobil Exploration Argentina**

**Matías Szapiro**  
 Gerente de asuntos públicos y gubernamentales

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2016  
 Atua com RIG desde: 2003  
 Posições anteriores: Director de RRPP de Volkswagen Argentina; Director de asuntos corporativos Cono Sur de British American Tobacco  
 Graduação: Derecho (Universidad de Buenos Aires )  
 Idiomas: Inglês, Português  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG: 4



**Johnson & Johnson**  
**Facundo Garcia**  
 Government Affairs & Policy Sr Manager

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2015  
 Posições anteriores: Government Affairs Manager at AmCham Argentina; Public Affairs Advisor

at the Israeli Embassy in Argentina  
 Graduação: Ciencias Políticas (Universidad de Buenos Aires)  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG: 3



**Lenovo/Motorola**  
**Maria Eugenia Mayans**  
 Gerente Sr. de Relaciones gubernamentales LAS

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
 No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2017  
 Posições anteriores: Head Public Affairs Samsung  
 Graduação: Derecho (UBA)  
 Pós/MBA: Master en Derecho Empresarial  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Regional



**LLYC**  
**Juan Ignacio Di Meglio**  
 Director Senior de Asuntos Públicos

No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2015  
 Posições anteriores: Director de Asuntos Públicos (LLYC) / 2021-2024; Gerente de Asuntos Públicos



# JOGAR LIMPO faz parte da nossa ESSÊNCIA.

Somos uma empresa 100% brasileira, que há mais de 70 anos trabalha constantemente no cultivo de uma **cultura que promove a honestidade, a transparência, a sustentabilidade, a ética, a conformidade legal e a equidade como valores fundamentais e inegociáveis.**

Nessa direção, somos signatários de diversas iniciativas que atestam o nosso compromisso com a manutenção de um ambiente de negócios pautado pela integridade e pela transparência. Porque pra nós só existe um jeito de fazer:

## o certo.



(LLYC) / 2019-2021; Coordinador de Comunicación (Ministerio de Modernización de la Nación Argentina) / 2016-2019  
 Graduação: Periodismo/ Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad Católica de La Plata)  
 Pós/MBA: Maestría en Comunicación Política (Universidad Austral)  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe de RIG: 12



**Mastercard**  
**Gonzalo Plecity**  
 Director Public Policy Argentina, Uruguay and Paraguay & Strategy LATAM

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
 No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2012  
 Posições anteriores: Director Public Policy Southern Cone, Mastercard; LATAM Public & Government Affairs Leader, Edelman Global Advisory; Vicepresident Public Affairs Southern Cone, Edelman Argentina  
 Graduação: Relaciones Internacionales (Universidad del Salvador)  
 Pós/MBA: Comunicacion Politica, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (USAL)  
 Curso específico de RIG: Public Opinion, Government Policy & Media Certificate, Harvard Kennedy School  
 Idiomas: Inglês, Português  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG: 1



**Nestlé Argentina**  
**Leandro bel**  
 Gte Regional de AP

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
 No cargo atual desde: 2013  
 Atua com RIG desde: 2021  
 Graduação: Periodismo/ Comunicación Social/Relaciones Públicas (UADE) e RRHH (UADE)  
 Pós/MBA: IAE  
 Curso específico de RIG: Negociacion y Crisis  
 Idiomas: Inglês, Português  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG: 2



**Political Intelligence España**  
**Juan Matías Fernandez Bustos**  
 Government Outreach Senior Specialist

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2018  
 Graduação: Relaciones Internacionales (Universidad del Salvador)  
 Pós/MBA: Postgrado en Derecho y Management Deportivo  
 Idiomas: Inglês, Francés  
 Equipe de RIG: 18

**Renault Group**

**Matías Eduardo Maciel**  
 Public Affairs, Communications & Sustainability Director

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2013  
 Posições anteriores: Government & Public Affairs Director (Dow Argentina) / 2020-2023; Public Affairs & Communications Director (Norwegian Air Argentina) / 2017-2020; Communications Manager (Barrick) / 2016-2017  
 Graduação: Ciencias Políticas ( Universidad de Buenos Aires ) e Periodismo/Comunicación Social/ Relaciones Públicas ( TEA )  
 Pós/MBA: Corporate Communications Certificate (New York University)  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local

**Sidersa**

**Pablo Cattoni**  
 Executive Director, Institutional Affairs

No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2013  
 Posições anteriores: Head of Public Affairs - Sanofi; Director of Government Affairs - GE; Director of Public and Government Affairs  
 Graduação: Periodismo/ Comunicación Social/Relaciones Públicas ( Universidad Austral ) e Ciencias Políticas ( Universidad de San Andres )  
 Pós/MBA: Phd Political Sciences, Master in Public Policies, Master in Communication Management  
 Curso específico de RIG: Global Leadership - Yale University  
 Idiomas: Inglês, Português, Italiano

**Profissionais de RIG do Chile**

**Cámara de la Innovación Farmacéutica de Chile**

**Carlos Portales**  
 Gerente de Asuntos Públicos

No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2021  
 Posições anteriores: Asistente Senior Estrategia/ Investchile/2019-2021; Asociado

Senior/ BMAJ/ 2019; Jefe Departamento Inversiones/ SUBREI/ 2017-2018  
Graduação: Derecho (Universidad de Chile)  
Pós/MBA: LLM Columbia University  
Idiomas: Inglês  
Equipe de RIG: 10

#### Entel S.A

**Claudio Anabalón Sepúlveda**  
Director de Asuntos Públicos y Relaciones Institucionales

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
No cargo actual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2018  
Posição é: Local  
Equipe de RIG: 6



#### Johnson & Johnson

**Luz Sosa**  
Director Government Affairs & Policy LATAM South

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
No cargo actual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2022  
Posições anteriores: Sr. Manager Asuntos Gubernamentales & Políticas Públicas Johnson & Johnson Chile/2017-2021; Gerente Asuntos Corporativos Novartis Chile/2016-2017  
Graduação: Derecho  
Pós/MBA: Master en Derecho Internacional y Economía - Universidad de Berna; Executive Program Directoras de Empresas de Innovación  
Idiomas: Inglês, Francés  
Posição é: Regional



#### L'Oréal Groupe - Chile

**Marcela Siri**  
Directora Asuntos Corporativos, Engagement & Sostenibilidad.

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo actual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2002  
Posições anteriores: Gerente Comunicaciones & Sostenibilidad, H&M Chile, Perú & Uruguay; Gerente de Policy, Comunicaciones y RSE, MSD Chile & Bolivia; Gerente Regional Marketing & Comunicaciones, Komatsu Cummins.  
Graduação: Licenciatura en Turismo (Universidad del Salvador (Argentina))  
Pós/MBA: Master en Gestión Cultural; Diplomado en Comunicación Estratégica; Diplomado en Psicología Organizacional  
Idiomas: Inglês, Portugués, Francés  
Posição é: Local  
Equipe de RIG: 3

#### Mercado Libre

**Cristobal Aninat**  
Head of Government Relations - Chile, Peru & Ecuador

No cargo actual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2009  
Posições anteriores: Government Sr. Manager Chile (Mercado Libre)/2021-2023; Head of Public Affairs - Southern Cone (Grow Mobility)/2019-2021; Public Affairs Sr. Manager - Chile (Grow Mobility)/2019-2019  
Graduação: Economía ( Pontificia Universidad Católica de Chile ) e Ciencias Políticas ( New York University )  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Regional



#### Merino Asociados

**Jose Ignacio Merino Gerlach**  
Partner

No cargo actual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Market Acces, Policy and Government Affairs, Organon; External Affairs Sr Manager, Philip Morris International; Regional Compliance Director, Abbott  
Graduação: Derecho (Universidad Adolfo Ibañez, Chile)  
Pós/MBA: American University, Washington DC, USA  
Curso específico de RIG: Leadership, Thunderbird University; Board Member Training, Universidad Adolfo Ibañez  
Idiomas: Inglês, Alemán  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG: 1

#### Yango

**Christian Soffge**  
Governments Relations Manager for LATAM

No cargo actual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2018  
Posições anteriores: Gerente de Asuntos Corporativos (DiDi) / 2019-2023; Jefe de Asuntos Públicos (WOM) / 2018-2019  
Graduação: Derecho ( Universidad de Chile )  
Pós/MBA: Magister en Comunicación Estratégica (P. Universidad Católica de Chile)  
Curso específico de RIG: Diplomado en Dirección y Gestión de Comunicación, Marketing y Publicidad, Curso Entorno Político y Asuntos Públicos (Universidad Adolfo Ibañez)  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Regional

**Profissionais de RIG da Colômbia**



**3M**  
**Luis Lopez**  
South America Government Affairs Manager-3M

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Latin America Public Affairs Manager - Binance; Policy Manger - Belvo; ACAC Government Affairs Manager - Uber  
Gradação: Administración/ Políticas Públicas (Universidad Externado)  
Pós/MBA: Masters in Government and Public Policy  
Idiomas: Inglês, Francés  
Posição é: Regional

**ANDI**  
**Pilar Ortiz**  
Directora Ejecutiva Cámara Molineros de Trigo de Colombia

No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2023  
Posições anteriores: Vicepresidente de Agroindustria en Colombia Productiva; Subdirectora Cámara de Alimentos de la ANDI; Coordinadora Proyecto Asistencia Técnica al Comercio Unión Europea  
Gradação: Derecho ( Universidad del Rosario )  
Pós/MBA: Derecho público y ciencia política  
Curso específico de RIG: Comunicación estratégica  
Idiomas: Inglês



**Asociación Latinoamericana de Internet (ALAI)**  
**Pablo Nieto**  
Gerente de Políticas Públicas Zona Andina

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2016  
Posições anteriores: Asesor Legislativo; Policy Manager; Consultor de Asuntos Públicos  
Gradação: Ciencias Políticas (Universidad Sergio Arboleda) e Gestión Pública (Universidad Externado de Colombia)  
Pós/MBA: Políticas públicas  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Regional

**Beiersdorf**  
**Jose Luis Ortegón**  
Team leader - Asuntos regulatorios y calidad - Región Andina

No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2008  
Posições anteriores: Director - Public Affairs SAM/CAM & BR - Herbalife; Head - Asuntos regulatorios - Oriflame; Coordinador - Regulatorio - Wyeth  
Gradação: Químico farmacéutico ( Universidad Nacional de Colombia ) e Gerencia de empresas ( Universidad del Rosario )  
Pós/MBA: Maestría en Comunicación Estratégica, Maestría en Asuntos Públicos  
Idiomas: Inglês, Português  
Posição é: Regional

**Cargill de Colombia**  
**Ramon Sosa**  
Director de Asuntos Corporativos Región Andina

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 1990  
Posições anteriores: Director de Asuntos Corporativos Cargill Venezuela 2008/2018; Director de Asuntos Corporativos Petrobras Energía Venezuela 2003-2008; VP Asuntos Corporativos banco de Venezuela Grupo Santander 2002-2003  
Gradação: Administración ( Universidad Católica Andrés Bello )  
Curso específico de RIG: Issues Mgmt - IBM Washington, Manager of the Future - JMW USA, PADE INALDE Colombia  
Idiomas: Inglês, Português, Francés  
Posição é: Regional

**Coca-Cola Company**  
**Adriana Paola Sierra Hernandez**  
Directora de Política Pública LATAM

No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2009  
Posições anteriores: Public Affairs, Communications & Sustainability Senior Manager; Access & Government Senior Manager/ Janssen Cilag Pharmaceutical; Government Affairs Manager / Shire Pharmaceutical  
Gradação: Finanzas y Negocios Internacionales ( Universidad Santiago de Cali )  
Pós/MBA: Gerencia de Mercadeo  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Regional



**Edelman EGA**  
**Daniel Quiroga**  
Vice-Chairman, LATAM

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2007  
Posições anteriores: Senior Vice-President for Public Affairs in Edelman LATAM; Director de Gobierno de la Presidencia de Colombia

\*\*\*\*\*

# LEMBRA DE ALTERNAR ÁGUA COM CERVEJA

BEBA COM MODERAÇÃO

COM CONSUMO  
**RESPONSÁVEL,**  
TODOS SAEM  
GANHANDO.

\*\*\*\*\*

ANON

ambev

SE BEBER NÃO DIRIJA.

#DIA DE  
RESPONSA  
2024



Graduação: Ciencias Políticas (Universidad de los Andes)  
 Pós/MBA: Maestro en Gerencia Política - GWU; Especialista en Opinión Pública y Marketing Político; Especialista en organización integral de Eventos - Externado  
 Idiomas: Inglés, Francés  
 Equipe de RIG: 21 o mas gente



**Edelman EGA**  
**Juan Camilo Dávila**  
 Director

No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2011  
 Posições anteriores: Supervisor (Burson) 2015 - 2019; Asesor de la dirección (Ipes) 2014 - 2015; Asesor de la gerencia (Fondo de Vigilancia y Seguridad de Bogotá) 2012- 2014  
 Graduação: Filosofia (Universidad de los Andes) e Ciencias Políticas (Universidad de los Andes)  
 Pós/MBA: Opinión Pública y Mercadeo Político  
 Idiomas: Inglés  
 Equipe de RIG: 13



**Estée Lauder Companies**  
**Lorena Salgado Pinzon**  
 Directora Regional Asuntos Corporativos, Latín América

Linha de reporte: VP/Dirección

Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
 No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2011  
 Posições anteriores: Senior Manager Corporate Affairs, Belcorp (Mayo 2017 - Septiembre 2021); Directora Asuntos Corporativos, Texmoda - Franquicias Inditex (Febrero 2015 - Abril 2017); Asesora Viceministra de Industria (Enero 2014 - Diciembre 2014)  
 Graduação: Economía (Pontificia Universidad Javeriana)  
 Pós/MBA: Maestría de Derecho Internacional, Universidad de Los Andes  
 Curso específico de RIG: Global Public Relations Strategy & Execution (intensive)  
 Idiomas: Inglés, Portugués  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG: 3

**FENALCO**  
**Paula Andrea Cardona Franco**  
 Directora Gremial

No cargo atual desde: 2012  
 Atua com RIG desde: 2002  
 Posições anteriores: Coordinadora del Programa de Transformación Productiva Sector TCDM (ANDI) 2010; Directora del Departamento Técnico (ASCOLTEX) 2002  
 Graduação: Profesional en Finanzas y Relaciones Internacionales (Fundación Universitaria San Martín)  
 Pós/MBA: Especialista en Gerencia Internacional  
 Curso específico de RIG: Control de Calidad y Kaizen, Curso Integral de Defensa y Seguridad Nacional  
 Idiomas: Inglés



**Haleon**  
**Santiago Baptiste Merizalde**  
 Corporate Affairs Manager

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 2013  
 Posições anteriores: Gerente Asuntos Regulatorios y Relaciones Institucionales (Coca-Cola FEMSA) / 2021-2022 / 1 año; Jefe Asuntos Regulatorios y Relaciones Institucionales (Coca-Cola FEMSA) / 2020-2021 / 1 año; Ejecutivo Senior Asuntos Regulatorios y Relaciones Institucionales (Coca-Cola FEMSA) / 2018-2020 / 2 años  
 Graduação: Ciencias Políticas (Universidad de los Andes) e Derecho (Universidad de los ANDES)  
 Pós/MBA: International MBA / IE Business School; Masters in Corporate and Marketing Communication / IE Business School; Especialización en Organizaciones, Responsabilidad Social y Desarrollo / Universidad de los Andes  
 Idiomas: Inglés, Francés  
 Posição é: Regional



**International Council of Beverages Associations**

**Santiago Lopez**

Latin America and Caribbean Director

No cargo atual desde: 2017  
Atua com RIG desde: 2009  
Posições anteriores: President International Council of Beverages Association Nov 2016 Nov 2017; Asociación Nacional de Empresarios de Colombia ANDI Director de la Cámara de la Industria de Bebidas Ene 2012 Octubre 2017; Asociación Nacional de Comercio Exterior de Colombia ANALADEX Director Jurídico Ene 2009 Ene 2012  
Graduação: Derecho (Universidad de los Andes) e Derecho  
Pós/MBA: LLM International Law Trade and Investment Heidelberg Unkiversitat ; Máster en Acción Política y Fortalecimiento Institucional Universidad Francisco de Vitoria; Estudios Postgrado Derecho Internacional Privado Universidad de Salamanca  
Curso específico de RIG: Multilateral Diplomacy UNITAR; Program on Negotiation Harvard Law School; Taller de Entrenamiento para Voceros  
Idiomas: Inglés  
Equipe de RIG: 5

**Kreab Colombia**

**Vanessa Gouzy Arbeláez**

Directora de asuntos públicos

No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2016  
Posições anteriores: Asociación Nacional de empresarios ANDI; ICBA  
Graduação: Ciencias Políticas ( Universidad Sergio Arboleda ) e Universidad Sergio Arboleda  
Pós/MBA: Especialización en comunicación estrategica  
Curso específico de RIG: Diplomado

en comunicación política y asuntos públicos

Idiomas: Inglés

Posição é: Local



**Lifep**

**Liliana Fernández**

Socia

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2023

Atua com RIG desde: 2010

Posições anteriores: CEO;

Vicepresidenta; Directora

Graduação: Periodismo/

Comunicación Social/Relaciones

Públicas (Politecnico Gran

Colombiano) e Marketing/

Publicidad

Posição é: Local

**Nestlé de Colombia**

**Andrés Tróchez**

Gerente de Comunicaciones

Corporativas

No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Gerente de

Comunicaciones Comerciales;

Jefe de Comunicaciones Internas;

Periodista - El Tiempo

Graduação: Periodismo/

Comunicación Social/Relaciones

Públicas (Universidad de

Manizales) e Marketing/Publicidad

(Universidad Autónoma de

Manizales)

Curso específico de RIG: Media

Relations - Nestlé Vevey Suiza

Idiomas: Inglés

Posição é: Local



**Orza**

**Gonzalo Araujo**

Managing Partner

No cargo atual desde: 2017

Atua com RIG desde: 2017

Posições anteriores: Uber south

cone director ; Secretary General

Ministry of Agriculture ; Chief of

Staff Minister of Agriculture

Graduação: Ciencias Políticas

(Universidad Javeriana ) e

Universidad de Salamanca

Pós/MBA: Universidad de

Salamanca

Curso epecífico de RIG: Data

management; Juntas Directivas

Idiomas: Inglés, Francés

Equipe de RIG: 14



**PepsiCo**

**Alejandra Escobar Bravo**

Corporate Affairs Director Latin

America Beverages

Linha de reporte: CEO/Presidente

No cargo atual desde: 2024

Atua com RIG desde: 2012

Posições anteriores: Sustainability

and Governance Direcor (Bavaria)

/2022-2024; Corporate Affairs

Manager Colombia and Central

America (Chevron Petroleum

Company) / 2021; Institutional

Relations Expert (Enel Colombia) -

2020

Graduação: Ciencias Políticas (Universidad del Rosario)  
 Pós/MBA: MSc International Relations/ University College London  
 Curso específico de RIG: Corporate Responsibility Specialization / Universidad de los Andes  
 Idiomas: Inglês, Francês  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG: 6

**PepsiCo**

**Maria Paula Cano**

Directora Senior de Asuntos Corporativos

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
 No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2024  
 Posições anteriores: Directora Asuntos Corporativos Centro America y Sur America; Gerente de Marketing - PepsiCo; Gerente de Marketing - Nestle  
 Graduação: Administración (Colegio de Estudios Superiores de Administración - CESA) e Relaciones Internacionales (Colegio de Estudios Superiores de Administración - CESA)  
 Pós/MBA: Maestría en Comercio Exterior  
 Curso específico de RIG: Especialización Mercadeo Estratégico  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG: 10



**PepsiCo**

**Mauricio Ángel**

Gerente Sênior de Asuntos Gubernamentales (LatAm)

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
 No cargo atual desde: 2021

Atua com RIG desde: 2012  
 Posições anteriores: Director de Asuntos Gubernamentales y Política Pública (AmCham Colombia); Gerente de Relaciones Institucionales y Asuntos Regulatorios (Coca-Cola FEMSA); Asociado - Philippi, Prietocarrizosa, Ferrero Du & Uría  
 Graduação: Derecho (Universidad de La Sabana - Derecho) e Derecho (Universidad de La Sabana - Comunicación Social y Periodismo)  
 Pós/MBA: New York University School of Law - LL.M in International Legal Studies  
 Curso específico de RIG: Legal Practice in Highly Political Environments - NYU / Princeton University; Diplomado en Marketing Político y Comunicación Gubernamental - Universidad de La Sabana  
 Idiomas: Inglês, Português  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG: 2

**Prospectiva Latam**

**Juan Sebastian Bejarano**

**Reyes**

Gerente de Asuntos Públicos

No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2007  
 Posições anteriores: Coordinador de Promoción ciudadana / Superintendencia Nacional de Salud (2016 - 2020); Docente Opinión Pública / Universidad Sergio Arboleda; Asesor Legislativo / Congreso de Colombia (201- 2016)  
 Graduação: Ciencias Políticas (Universidad del Rosario ) e Periodismo/Comunicación Social/ Relaciones Públicas ( Universidad Javeriana )  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local



**Prospectiva Public Affairs Lat. Am**

**Mario Gómez**

Socio-Director

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2017  
 Atua com RIG desde: 2003  
 Posições anteriores: Socio-Director, Vali Consultores. 2014-2017; Senior Political Advisor, British Embassy Bogota. 2009-2014; Coordinador, Plan International Inc. 2008-2009  
 Graduação: Administración/ Políticas Públicas (Universidad Exterando de Colombia e Universidad de los Andes)  
 Pós/MBA: Estudios de Desarrollo. Maestría; Responsabilidad Social. Especialización; Cooperación Internacional. Especialización  
 Idiomas: Inglês, Francês  
 Posição é: Regional



**Prospectiva Public Affairs Latam**

**Camila Barragan Diaz**

Gerente de asuntos públicos y acceso a mercados

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2019  
 Posições anteriores: Coordinadora de asuntos públicos/ Prospectiva/2021 a 2022

Roberto mora em São Paulo.  
Aline vive em Brasília. Mas os  
dois se uniram à Coca-Cola para  
fortalecer a reciclagem no Brasil.



**Unidos** pelo país  
que queremos

*Coca-Cola*  
Brasil

A plataforma **Reciclar pelo Brasil** atua no apoio ao trabalho de cooperativas e associações de catadores de materiais recicláveis em todo o país. Seja uma empresa parceira.

Saiba mais

[unidospelopais.com.br](http://unidospelopais.com.br)

Graduação: Gobierno y relaciones internacionales (Universidad Externado de Colombia)  
Idiomas: Inglés  
Equipe de RIG: 21 o mas gente



**Ripio**  
**Juan Pa Salazar**  
Head of Legal & Regulatory Affairs

Linha de reporte: General Counsel/ VP/Dirección Jurídica  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2008  
Posições anteriores: Public Policy & Regulatory Adviser; Regulatory Affairs Senior; Head of Regulatory Office  
Graduação: Derecho (Universidad de Medellín)  
Pós/MBA: Máster en Relaciones Internacionales  
Curso específico de RIG: Transparencia y Gobernanza  
Idiomas: Inglés  
Posição é: Regional



**SBA COMMUNICATIONS**  
**German Arias**  
Gerente Senior de Gobierno y Asuntos Regulatorios

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones

Institucionales y Gubernamentales  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 1995  
Posições anteriores: Director - Comisionado, CRC (Colombia); Consultor, Banco Interamericano de Desarrollo; Gerente Regulación, ETB (Colombia)  
Graduação: Economía (Universidad Autónoma de Manizales) e Administración (Universidad Católica de Manizales)  
Pós/MBA: MBA; Maestría en Big Data y Business Intelligence; Maestría en administración de Tecnologías de la Información  
Curso específico de RIG: Finanzas; Gestión de Servicios Públicos; Negociación  
Idiomas: Inglés  
Posição é: Regional



**Unilever**  
**Camila Escallón**  
Head of Comms & Corporate Affairs Andina, B&W Strategic Adviosor

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2009  
Posições anteriores: Comms Manager Andina at Uber; Public Policy Safety Lead (San Francisco, CA); Comms & Corporate Affairs, Johnson & Johnson Medical Devices  
Graduação: Ciencias Políticas (University of Notre Dame) e Historia del Arte (University of Notre Dame)  
Pós/MBA: Maestría en Comunicación Estratégica, Universidad de La Sabana  
Idiomas: Inglés  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG: 8



**Unilever**  
**J. David Balladares**  
Gerente de Asuntos Públicos Región Andina

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Gerente de Asuntos Corporativos, Públicos y de Gobierno Ecuador y Venezuela; Gerente de Asuntos Corporativos Ecuador, UNILEVER, 2010 a ; Director de Asuntos Públicos, PUBLISOPORTE, 2008 a 2010  
Graduação: Ciencias Políticas (Universidad Católica de Guayaquil) e Marketing/Publicidad (Universitat Autónoma de Barcelona)  
Pós/MBA: Master en Dirección Comercial y Marketing; Master en Administración de Empresas  
Curso específico de RIG: Diplomado para Proyectos de Transformación Social; Certificación para la Asistencia a Gremios y Asociaciones Empresariales  
Idiomas: Inglés  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG: 3

**Profissionais de RIG do México**

**3M Company**  
**Enrique König**  
Head of Government Affairs & ESG

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Government

Affairs Head/Siemens Energy/2020-2022; Government Affairs Head/Siemens/2016-2020; External Relations Manager/ AmCham 2012-2016  
Gradação: Relaciones Internacionales (Instituto Politécnico Nacional) e Periodismo/ Comunicación Social/Relaciones Públicas (ITAM)  
Curso específico de RIG: Asesor en Imagen Pública; Diplomado PRR  
Idiomas: Inglés, Alemán  
Posição é: Local  
Equipe de RIG: 8

#### Abbott Laboratories

**Antonio Eduardo Sánchez García**

Director de Relaciones con Gobierno. Mx, Cenam & Caribe

No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2001  
Posições anteriores: Director de Asuntos Corporativos (Intel) / 2012-2018; Director de Asuntos Públicos (Llorente & Cuenca) / 2009-2012, Subdirector de Asuntos Corporativos (Philip Morris) / 2001-2007  
Gradação: Administración ( Tecnológico de Monterrey ) e Administración/Políticas Públicas ( ITAM )  
Pós/MBA: CIDE  
Idiomas: Inglés  
Posição é: Regional



#### Abbott Laboratories, S.A de C.V.

**Gerardo Garcia Tellez Mayoral**

Director Senior de Relaciones Gubernamentales & Policy, LATAM

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
No cargo atual desde: 2018

Atua com RIG desde: 2005  
Posições anteriores: Director Relaciones Gubernamentales & Policy , México & Cenam (Abbott); Vicepresidente de Asuntos Corporativos , LATAM (Mars); Director de Acceso & Asuntos Corporativos, México (Novartis)  
Gradação: Derecho (ITAM)  
Pós/MBA: Maestro en Derecho Administrativo y Regulación (ITAM)  
Idiomas: Inglés  
Posição é: Regional



#### ágora Public Affairs

**Marilyn Marquez Santillan**  
Directora de Asuntos Públicos

No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2011  
Posições anteriores: Directora de Asuntos Públicos / LLYC/ 2018-2023; Head Corporate Affairs / Industria Mexicana de Coca- Cola Jugos Del Valle - Santa Clara / 2014-2018; Consultora Asuntos Públicos / LLYC / 2011-2014  
Gradação: Periodismo/ Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad del Valle de México) e Derecho (Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM)  
Pós/MBA: Maestría en Gobierno y Políticas Públicas  
Curso específico de RIG: Diplomacia Corporativa; Análisis Político; Public Speaking  
Idiomas: Inglés  
Equipe de RIG: 6



#### AlEn

**A. Alejandra Abad**

Gerente de Asuntos Corporativos (Relaciones institucionales)

Linha de reporte: General Counsel/ VP/Dirección Jurídica  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2007  
Posições anteriores: Directora de Vinculación, Cultura Organizacional y RSE/PROTIVITI MEXICO/ 2019-2020; Jefa de Oficina/Dirección General de Política Pública de Derechos Humanos de la SEGOB/2013-2018; Responsabilidad Social/Mondelez/ 2010-2013  
Gradação: Derecho (Universidad Iberoamericana )  
Pós/MBA: Maestría en Derechos humanos; Maestría en Desarrollo Organizacional  
Curso específico de RIG: Diplomado y Negociación Política  
Idiomas: Inglés  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG: 4

#### AMCID\_Mx - Academia Mexicana de Ciberseguridad

**Sissi Maribel De La Peña**  
Directora

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: ALAI, Estrategia Digital Nacional; Gobierno de México; Banco Interamericano de Desarrollo  
Gradação: Ingeniería ( La Salle ) e Ingeniería ( Leeds University )  
Pós/MBA: MSC Transport Sciences, Financial  
Idiomas: Inglés

**América Móvil y Grupo Carso**

**Renato Flores Cartas**

Subdirector de Comunicación y Relaciones Gubernamentales

Linha de reporte: General Counsel/ VP/Dirección Jurídica  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2000  
 Posições anteriores: Coordinador de Comunicación Corporativa de América Móvil; Gerente de Comunicación de Telmex; Editor de Industria y Comercio en El Economista  
 Graduação: Periodismo/ Comunicación Social/Relaciones Públicas (University of Miami) e Derecho (Universidad del Mayab)  
 Pós/MBA: Master in Journalism  
 Idiomas: Inglés, Portugués, Italiano, Francés  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG: 10



**American Chamber of Commerce Mexico**

**Hector Guillermo Bernal del Valle**

Director Nacional de Comités y Relaciones Externas

No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2010  
 Posições anteriores: Secretario Técnico, ABM; Director de Inteligencia de Negocios, Banco  
 Graduação: Administración/ Políticas Públicas (El Colegio de México)  
 Curso específico de RIG: ILGO 2023; UCSD Political Institutions 2022  
 Idiomas: Inglés  
 Equipe de RIG: 21 o mas gente



**ARZYZ Metals**

**Carlos Humberto Suárez**

Board advisor

Linha de reporte: Junta Directiva  
 No cargo atual desde: 2023  
 Atua com RIG desde: 1998  
 Posições anteriores: VP ASUNTOS CORPORATIVOS Y SUSTENTABILIDAD ARZYZ METALS 2018- 2023; DIRECTOR RELACIONES INSTITUCIONALES CASA CUERVO 2016-2018; REGIONAL DIRECTOR CORPORATE AFFAIRS BRITISH AMERICAN TOBACCO 2002-2014-  
 Graduação: Derecho (Universidad Regiomontana A.C) e Ciencias Políticas (TULANE UNIVERSITY OF LOUISIANA )  
 Pós/MBA: MASTER OF LAWS  
 Curso específico de RIG: POLITICAL SCIENCE DOCTORAL STUDIES  
 Idiomas: Inglés  
 Posição é: Local

**Baxter**

**Isolde Arzt**

Director Asuntos Publicos

No cargo atual desde: 2017  
 Atua com RIG desde: 2008  
 Posições anteriores: Director de Comunicación  
 Graduação: Periodismo/ Comunicación Social/Relaciones Públicas ( Ibero ) e Administración/ Políticas Públicas  
 Pós/MBA: Comunicación  
 Idiomas: Inglés  
 Posição é: Regional



**Bayer**

**Aiza Romero Maza**

Health Policy and Advocacy Manager

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2014  
 Posições anteriores: Public Affairs and Advocacy Manager (Sanofi) / 2019 - 2022; Government Affairs Consultant (Speyside) / 2014 - 2019  
 Graduação: Relaciones Internacionales (Tecnológico de Monterrey) e Administración/ Políticas Públicas (Tecnológico de Monterrey)  
 Pós/MBA: Maestría en Prospectiva Estratégica  
 Curso específico de RIG: Diplomado: "La Salud en México: Una Visión Diferente para el Programa Nacional de Salud 2024 - 2030"  
 Idiomas: Inglés  
 Posição é: Local



**BIVA - Bolsa Institucional de Valores**

**Santiago Salinas G.**

Director de Relaciones Institucionales y Gobierno

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Graduação: Economía (Tec de

# GOVERNANÇA



## Melhorando a vida em casa e no planeta.

Há mais de 60 anos, temos um compromisso com iniciativas **ESG** (Ambiental, Social e Governança)



**Programa Global de Ética e Compliance** focado em aprimorar e sustentar nossa **cultura de vencer com integridade**, tendo como um dos pilares o Manual de Integridade.



Um trimestre inteiro globalmente dedicado à Ética e Compliance, com sessões de treinamento e conteúdo, com participação de **9.000 colaboradores**.



**Responsible Sourcing:** programa que olha atentamente para além de aspectos mais tradicionais de custo, qualidade e entrega, **garantindo que o tema seja parte da operação de nossa rede de fornecedores**.



**Programa Global Supplier Financial Risk:** +400 fornecedores da região analisados, com o objetivo de mitigar os riscos.

Monterrey - Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey) e Finanzas (Tec de Monterrey - Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey)  
 Pós/MBA: Master in Management - EADA - Escuela de Alta Dirección y Administración - España  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local



**CABILDUM CONSULTING**  
**Oscar Jesús Flores López**  
 Managing Director

No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2007  
 Posições anteriores: Market Access and Commercial Head Novartis Oncología / 2 años; Managing Partner Cabildum Consulting / 2 años; Corporate Affairs Head Baxter / 2 años  
 Graduação: Marketing/Publicidad (Tecnológico de Monterrey) e Finanzas (Tecnológico de Monterrey)  
 Pós/MBA: Estadística Aplicada  
 Curso específico de RIG: Negociación / Scottworks  
 Idiomas: Inglês, Português  
 Equipe de RIG: 5



**Canadian Pacific Kansas City de Mexico**  
**Fernando M. Ponce Ulvert**  
 Relaciones Institucionales

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2006  
 Posições anteriores: Subdirector de Relaciones Públicas e Institucionales / Nacional Monte de Piedad//2013-2019; Gerente de Relaciones Institucionales / COPARMEX / 2011 - 2013; Secretario Técnico/ Comisión de Seguridad Pública , Cámara de Diputados / 2010 - 211  
 Graduação: Derecho (UTEL)  
 Pós/MBA: Máster in Business & Technology, Collective Academy; Comercio Internacional, UTEL  
 Curso específico de RIG: Comercio Exterior y Operación Aduanera; Political Management, George Washington University  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG: 3



**CASA JOSE CUERVO**  
**Alfredo Lopez Rojas**  
 Director De Asuntos Corporativos y Sustentabilidad

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2013  
 Posições anteriores: Director de Government Affairs & Public Policy DIDI  
 Graduação: Economía (PRINCETON UNIVERSITY) e Derecho (UNIVERSIDAD ANAHUAC)  
 Pós/MBA: MASTER IN PUBLIC AFFAIRS  
 Idiomas: Inglês, Português, Francés  
 Posição é: Global



**CENACE - Centro Nacional de Control de Energía**  
**Juan Roberto Lozano**  
 Jefe de Unidad de Vinculación Institucional

No cargo atual desde: 2016  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Senior Researcher, Asia Pacific Energy Research Centre (APERC), 2015-2016; Researcher, Asia Pacific Energy Research Centre (APERC), 2011-2015; Subdirector de Planeación Energética, Secretaría de Energía de México, 2007-2011  
 Graduação: Economía (UNAM - Universidad Nacional Autónoma de México)  
 Pós/MBA: Master of Science in International Management, University of Liverpool  
 Curso específico de RIG: Agile Certified Practitioner (PMI-ACP® Certification); Project Management Professional (PMP® Certification); Diploma Course in International Development Cooperation - Instituto Mora  
 Idiomas: Inglês, Português  
 Equipe de RIG: 5



**CHANGAN AUTO MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.**

**Pablo Gutierrez Sanchez**  
Government Affairs & Compliance Officer

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 1996  
Posições anteriores: GOVERNMENT RELATIONS & COMPLIANCE MANAGER; GOVERNMENT RELATIONS COORDINATOR  
Gradação: Economía (UNIVERSIDAD PANAMERICANA)  
Pós/MBA: MAESTRIA EN ANTICORRUPCION  
Idiomas: Inglés  
Posição é: Regional



**Círculo de Crédito**

**César Augurio Rodríguez Ruiz**  
Helado of Sales Goverb

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2013  
Posições anteriores: BBVA Bancomer / 6 años / Consultor de Relaciones Gubernamentales  
Gradação: Finanzas (EBC) e Finanzas  
Pós/MBA: Maestría en Alta

Dirección  
Idiomas: Inglés  
Posição é: Local  
Equipe de RIG: 2



**Cisco**

**Adriana Servin Villada**  
Government Affairs Director for México, Caribe & Centroamerica

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2023  
Posições anteriores: Government Affairs Director/SAP México/2017-2024; Legal & Government Affairs Director/Lexmark/2010-2017; General Counsel, Legal Affairs & Standards Compliance/Royal&Sun Alliance/2009-2010  
Gradação: Derecho ( Universidad Tecnológica de México )  
Pós/MBA: Derecho Informático/ Universidad Complutense de Madrid; Executive Business Program, Strategy Beyond Markets: Building Competitive Advantage though Government Relations & Public Affairs/Stanford University Graduate School of Education; Management Program/ IPADE Business School  
Curso específico de RIG: Diplomado de Cabildeo, Diseño Normativo y Comunicación Estratégica, Administración Pública en el Instituto Tecnológico Autónomo de México  
Idiomas: Inglés  
Posição é: Regional

**Consultor Independiente**

**Marco Pliego Velázquez**  
Consultor Sr.

No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 2017  
Posições anteriores: Consultor Sr.,

Consultor Independiente, 2021- a la fecha; Public Affairs and Patient Advocacy Groups Sr. Manager, Novartis, 2019-2020; Gerente de Relaciones Institucionales, PharmaTycsa, 2017-2019  
Gradação: Periodismo/ Comunicación Social/ Relaciones Públicas (Universidad Iberoamericana)  
Pós/MBA: IPADE Business School  
Curso específico de RIG: Media Training ZIMAT Consultores  
Idiomas: Inglés, Francés  
Equipe de RIG: 1



**DANONE**

**Emilio Aguilar Barroso**  
Vicepresidente Legal, Asuntos Públicos Y Corporativos

Linha de reporte: CEO/Presidente  
No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2008  
Posições anteriores: DIRECTOR GLOBAL DE ASUNTOS PUBLICOS E INDUSTRIA DE GRUPO BIMBO; SUBDIRECTOR DE ASUNTOS CORPORATIVOS AGPCH; DIRECTOR GENERAL DE COMPETITIVAD DE LA SECRETARIA DE ECONOMIA DE MEXICO  
Gradação: Derecho (UNIVERSIDAD DEL VALLE DE MEXICO) e Administración/Políticas Públicas (INSTITUTO TECNOLOGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY)  
Idiomas: Inglés  
Equipe de RIG: 6

**DiDi**

**Sigfried RJ Eisenmeier**  
Head of Policy & Issues, Central External Affairs

No cargo atual desde: 2023  
Atua com RIG desde: 2018  
Posições anteriores: Head of Public Policy, Spanish Speaking Latam;

Head of Public Policy, Mexico  
 Graduação: Ciências Políticas ( University of Oxford ) e Economía ( University of Oxford )  
 Pós/MBA: Master of Development Studies  
 Idiomas: Inglês, Alemán  
 Posição é: Global



**DiDi**  
**Vicente Roqueñí López**  
 Director Senior de Relaciones con Gobierno Latinoamérica

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
 No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 1994  
 Posições anteriores: Director de Relaciones con Gobierno LATAM Motorola Solutions; Director General Secretaria de Gobernación  
 Graduação: Relaciones Internacionales (UNAM) e Administración/Políticas Públicas (Instituto Universitario Ortega y Gasset)  
 Pós/MBA: Master en Políticas Públicas; Maestría en Gobierno  
 Idiomas: Inglês, Italiano, Francés  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG: 11

**DILAMEG Asociación Nacional de Distribuidores y Laboratorios de Medicamentos Genéricos, A.C.**

**José Zaga Mizrahi**  
 Director general

No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2015  
 Posições anteriores: Especialista de Asuntos Regulatorios; Consultor Senior de Asuntos Públicos; Subdirector de Área en el Gobierno Federal  
 Graduação: Derecho ( Universidad del Valle de México )

Idiomas: Inglês

**Edelman Global Advisory**  
**Salvador Moreno Cerda**  
 Vicepresidente

No cargo atual desde: 2018  
 Atua com RIG desde: 2017  
 Posições anteriores: Director Marca México en Presidencia de la República Mexicana; Titular de la Unidad de Coordinación Sectorial y Regional en Secretaría de Turismo en México; Coordinador de Asesores en Senado de la República de Mexico  
 Graduação: Administración/ Políticas Públicas ( University College London ) e Economía ( Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - ITESM)  
 Pós/MBA: Maestría en Políticas Públicas, Maestría en Finanzas, Maestría en Economía  
 Curso específico de RIG: Economía del Comportamiento (Chicago University), Análisis de Políticas Públicas (London School of Economics)  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local



**ENGIE México**  
**Ana Laura Ludlow**  
 VP Asuntos Gubernamentales y Sustentabilidad

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2022  
 Posições anteriores: Chief Commercial Officer; Chief Executive Officer ; Regional Director  
 Graduação: Periodismo/ Comunicación Social/Relaciones Públicas (Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey ) e Administración (Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey)  
 Pós/MBA: MBA

Idiomas: Inglês, Francés  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG: 10



**Eni México**  
**Alfredo Medina**  
 Head of External Relations

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2024  
 Posições anteriores: Government Relations Manager (TC Energía); Government Relations Coordinator (TC Energía); Legislative Advisor (Senado de la República)  
 Graduação: Derecho (Universidad Autónoma de Baja California) e Administración/Políticas Públicas (Universidad Panamericana)  
 Pós/MBA: Maestría en Gobierno y Políticas Públicas  
 Curso específico de RIG: Cabildeo, Diseño Legislativo y Comunicación Estratégica (ITAM)  
 Idiomas: Inglês, Italiano, Francés  
 Posição é: Local



**General Motors**  
**Rogelio Arzate**  
 Director Ejecutivo Relaciones con Gobierno y Asuntos Institucionales

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones

# ABNT: FORO ÚNICO DA NORMALIZAÇÃO NO BRASIL



**ABNT PR 1001- RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E GOVERNAMENTAIS (RIG): UM GUIA PARA UMA GESTÃO EFICIENTE E ÉTICA.**

**BAIXE AGORA GRATUITAMENTE  
SEU EXEMPLAR**



Saiba mais em [abnt.org.br](http://abnt.org.br)

Institucionales y Gubernamentales  
 No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2017  
 Posições anteriores: Director de Regulaciones y Comercio; Gerente de Planeación Estratégica en Seúl Corea para Vehículos pequeños; Gerente de Marca SUVs y Pickups Chevrolet  
 Graduação: Ingeniería (Instituto de Estudios Superiores de Monterrey Campus Toluca) e Ciencias Políticas (Universidad Iberoamericana)  
 Pós/MBA: Maestría en Ingeniería de Manufactura  
 Curso específico de RIG: Diplomado en Comercio Internacional  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG: 4

**Gilead Sciences**  
**Adaliz Chavero Tavera**  
 Directora Sr. Relaciones Gubernamentales

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
 No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2015  
 Posições anteriores: Directora de Acceso y Relaciones Gubernamentales  
 Graduação: Ingeniería (UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE MEXICO)  
 Pós/MBA: MBA; MASTER EN ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS GLOBALES  
 Curso específico de RIG: CABILDEO  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local  
 Equipe de RIG: 4

**Grupo Estrategia Política**  
**Gustavo Almaraz Petrie**  
 Presidente Ejecutivo

No cargo atual desde: 2003  
 Atua com RIG desde: 2001  
 Graduação: Direito (Universidad Panamericana)  
 Idiomas: Inglês



**Grupo Prodensa**  
**Isabel Clavijo Mostajo**  
 Vice Presidenta de Relaciones Institucionales

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2005  
 Posições anteriores: Consejera (Instituto Federal de Telecomunicaciones) / Junio 2020-2021; Public Policy Senior Manager (Amazon México) / Oct. 2019 - Mar. 2021; Directora General de Relación con Sector Privado (Jefatura de la Oficina de la Presidencia de la República) / Dic. 2018 - Oct. 2019  
 Graduação: Ciencias Políticas (Universidad de Georgetown) e Administración (Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM))  
 Pós/MBA: Administración de Empresas  
 Curso específico de RIG: Ciencias Políticas  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Global  
 Equipe de RIG: 5

**HEINEKEN**  
**Linda Itzel Martínez Pérez**  
 Responsable de Relaciones institucionales

No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2019  
 Graduação: Marketing/Publicidad (Universidad Tec Milenio )



**Holland & Knight LLP**  
**Jorge Aguilar Martin**  
 Sr. Policy Advisor- Mexico PPR Group Leader

No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 2018  
 Posições anteriores: Director de Vinculación Institucional (WEC) 2022; Consultor (Grupo Estrategia Política) 2018; Consultor político (Partido Acción Nacional) 2017  
 Graduação: Derecho (Universidad Anáhuac México Norte)  
 Pós/MBA: Maestría en Gobierno y Políticas Públicas - Universidad Panamericana  
 Curso específico de RIG: U.S. Government & Politics: Policy and decision making - Syracuse University (Maxwell School) ; Poder Constituyente, Derecho Parlamentario y Debate- Universidad Nacional Autónoma de México  
 Idiomas: Inglês  
 Equipe de RIG: 12

**IBM**  
**Manuel O'Brien**  
 Director Gobierno y Asuntos Regulatorios Mexico, Chile y Costa Rica

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2016  
 Posições anteriores: Gerente de Asuntos Corporativos IBM Chile; Government & Reg Affairs Chile & Costa Rica; Government Programs Executive IBM  
 Graduação: Psicología (Univ Central de Chile) e Psicología  
 Pós/MBA: Maestría en Organizaciones, U Central de Chile  
 Curso específico de RIG: IA Policy  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG: 2

ISS

**Juan Pablo Arellano Aguilar**  
Director

No cargo atual desde: 2016  
Atua com RIG desde: 2013  
Posições anteriores: Ejecutivo Cuentas Mayores HiroTa Bank; Business Development Manager; Government Relationship Director  
Graduação: Derecho (UNAM, unidad de servicios de posgrado) e Administración (ITESM, Administración Municipal.)



Kyndryl

**Katia Núñez**

Líder de Relaciones Gubernamentales para México, Perú y Colombia

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2018  
Posições anteriores: Directora de Información de Comercio Internacional / Secretaria de Economía de México / 2020 - 2022; Public Policy Manager / Postmates Mexico / 2019 - 2020; Asesora de Comunicaciones Estratégicas para el Presidente de la Mesa Directiva / Cámara de Diputados / 2015 - 2018  
Graduação: Administración/ Políticas Públicas (Secretaría de Educación Pública) e Ingeniería en Electrónica (Universidad Autónoma Metropolitana)  
Curso específico de RIG: Policy for Science, Technology and Innovation - Yale University; Strategies of Digital Government for Open Government - Organization of American States  
Idiomas: Inglés  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG: 1



Mercado Libre

**Alehira Orozco Reyera**

Directora de Relaciones con Gobierno

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
No cargo atual desde: 2018  
Atua com RIG desde: 2007  
Posições anteriores: Directora de Relaciones con Gobierno- L'Oréal; Gerente senior Relaciones con gobierno- Uber ; Directora asuntos públicos - Polithink  
Graduação: Ciencias Políticas (ITAM)  
Pós/MBA: MBA - EGADE Business School  
Curso específico de RIG: Diplomado en Marketing Político; Diplomado en operación legislativa; Curso sobre Negociación  
Idiomas: Inglés  
Posição é: Local



Mondelez International

**Santiago Aguilera**

Vicepresidente Asuntos Corporativos Latam

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
No cargo atual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2006

Posições anteriores: Director Senior de Asuntos Corporativos Mondelez México; Director de Corporata Affairs Sanofi México; Director de Comunicación Novartis México  
Graduação: Periodismo/ Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad de la Salle)  
Pós/MBA: Marketing Político Universidad Iberoamericana  
Curso específico de RIG: Periodismo Científico Gerogetown; Liderazgo Harvard Business School  
Idiomas: Inglés  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG: 10



Mondelez Snacking México

**Juan Eduardo Balboa Velaaco**

Government , Communications and Public Relations Manager

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2018  
Posições anteriores: institutional and Government Relations, Enestas; Stakeholders Director , BlueBull Energy  
Graduação: Relaciones Internacionales (ITESM)  
Pós/MBA: Maestría Políticas Públicas , ITAM  
Idiomas: Inglés, Portugués  
Posição é: Local

Nacional Monte de Piedad, IAP

**Ramón Peña Franco**

Director de Relaciones Institucionales

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2008  
Graduação: Relaciones Internacionales ( ITAM ) e Administración/Políticas Públicas ( Columbia University )  
Pós/MBA: MBA, MPA

Idiomas: Inglês, Francês



**Novartis Gene Therapies**  
**Fernando Cruz**  
 External Affairs Region Head,  
 LATAM and Canada

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
 No cargo atual desde: 2024  
 Atua com RIG desde: 1999  
 Posições anteriores: COUNTRY PRESIDENT, NOVARTIS MEXICO; COUNTRY HEAD OF CORPORATE AFFAIRS AND COMMUNICATIONS, NOVARTIS MEXICO; EXECUTIVE DIRECTOR OF STRATEGY AND GOVERNMENT RELATIONS, SIGMA GROUP  
 Graduação: Economía (TECNOLOGICO DE MONTERREY, CAMPUS MONTERREY) e Economía  
 Pós/MBA: MBA, EGADE BUSINESS SCHOOL  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG: 6



**PepsiCo**  
**Alina Hernandez Aguilar**  
 Sr. Director, Corporate Affairs,  
 Latin America

Linha de reporte: CEO/Presidente  
 No cargo atual desde: 2020  
 Atua com RIG desde: 2010  
 Posições anteriores: Director, Corporate Affairs, Mexico, PepsiCo Mexico; Senior Manager, Public Policy and Government Affairs, Mexico, PepsiCo; Adjunct Director, Public Policy, Estrategia Total  
 Graduação: Relaciones Internacionales (El Colegio de México) e Periodismo/ Comunicación Social/Relaciones Públicas (New York University)  
 Pós/MBA: New York University  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Regional  
 Equipe de RIG: 16

**Sanofi**  
**Adriana Valdés Campos**  
 Directora de Comunicación y  
 RSC

No cargo atual desde: 2019  
 Atua com RIG desde: 2007  
 Posições anteriores: VP Healthcare Communications - Edelman; Directora de Comunicación y Relación con ONGs - AMIIF; Gerente de Asuntos Corporativos - BMS  
 Graduação: Periodismo/ Comunicación Social/Relaciones Públicas (Escuela de Periodismo Carlos Septien) e Periodismo/ Comunicación Social/Relaciones Públicas (Escuela de Periodismo Carlos Septien)  
 Pós/MBA: Maestría en Periodismo Político  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local



**Schneider Electric México**  
**Daniel Antonio Cruz Piña**  
 Líder de Asuntos  
 Gubernamentales

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2021  
 Atua com RIG desde: 2007  
 Posições anteriores: Gerente Sr de Asuntos Corporativos y Gubernamentales; Gerente de Asuntos Corporativos  
 Graduação: Periodismo/ Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universidad del Valle de México) e Periodismo/ Comunicación Social/Relaciones Públicas (Universitat de Barcelona)  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Local

**Stori**  
**Salomón Woldenberg**  
 Director de Políticas Públicas y  
 Relaciones con Gobierno

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2011  
 Posições anteriores: SWVL/2022; Facebook/2019-2022; Senado/2011-2018  
 Graduação: Derecho (Universidad Iberoamericana) e Derecho (ITAM)  
 Pós/MBA: Maestría  
 Idiomas: Inglês  
 Posição é: Regional



**Synergia Asuntos Públicos**  
**Eva Maria Velasco Molina**  
 Gerente de Vinculación  
 Institucional

No cargo atual desde: 2022  
 Atua com RIG desde: 2009  
 Posições anteriores: Asesora Legislativa en CONCANACO Servytur México Feb 2022- Nov 2022; Gerente de Políticas Públicas en Cámara de Diputados Oct 2018-Ago 2021; Gerente de Política Pública en Subsecretaría de Egresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público Nov 2016-Jul 2018  
 Graduação: Derecho (Instituto Tecnológico Autónomo de México)  
 Pós/MBA: Maestra en Gobierno y

Política Pública  
Curso específico de RIG: Diplomado en Cabildeo y Producción Jurídica  
Idiomas: Inglés  
Equipe de RIG: 21 o mas gente



**Synergia Asuntos Públicos**  
**Mariana A. Michel Calderón**  
Socia y Directora de Relaciones Institucionales, Sustentabilidad y Cumplimiento

No cargo actual desde: 2013  
Atua com RIG desde: 2012  
Posições anteriores: Subdirectora de Asuntos Internacionales (Secretaria de la Función Pública) 2005-2008; Jefe de Departamento de Asuntos Internacionales (IFAI) 2003-2005; Asesor (ALDF) 2001-2003  
Graduação: Relaciones Internacionales (Tec de Monterrey)  
Pós/MBA: Maestría en Derecho Internacional  
Curso específico de RIG: Diplomado en Diplomacia y Derecho Internacional; Diplomado en Traducción de Textos Especializados  
Idiomas: Inglés, Francés  
Equipe de RIG: 7



**Tata Consultancy Services**  
**Rodrigo Blanco Zamora**  
Director de Asuntos Corporativos

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones

Institucionales y Gubernamentales  
No cargo actual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Consejero - Diplomático; Coordinador de Programa Ejecutivo; Director de Operaciones  
Graduação: Comercio Exterior (Universidad Internacional - Cuernavaca) e Marketing/ Publicidad  
Pós/MBA: Marketing Global; Administración de Empresas  
Curso específico de RIG: Certificación como diplomático; Functioning of public policy making; Networking and Communication  
Idiomas: Inglés  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG: 2

**TC Energía**

**Luis Guillermo Colin**  
Senior manager, Government & Stakeholder Relations

No cargo actual desde: 2020  
Atua com RIG desde: 2009  
Posições anteriores: Institutional Relations Head (National Cement Chamber) / 2015-2019, Public Affairs Manager (Cemex) / 2009-2015  
Graduação: Relaciones Internacionales ( Tec de Monterrey ) e Derecho ( Tec de Monterrey )  
Pós/MBA: Tec de Monterrey  
Idiomas: Inglés  
Posição é: Global



**Tecnológico de Monterrey**  
**Jorge Espinosa de los Monteros Romero**  
Gerente de Relaciones con Gobierno

No cargo actual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2007  
Posições anteriores: Chief of Staff; Government Affairs Director; External Affairs  
Graduação: Relaciones Internacionales (Universidad Iberoamericana)  
Pós/MBA: Gobierno y Políticas Públicas

Curso específico de RIG: U.S. Government & Politics: Policy and Decision Making  
Idiomas: Inglés  
Equipe de RIG: 5



**TikTok**

**Alexander Bardales**  
Gerente de Asuntos Públicos para Latinoamérica

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
No cargo actual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2022  
Posições anteriores: Gerente de Asuntos Públicos / InStrag: Public Affairs & Law / 2022; Director de Mercados Digitales / Comisión Federal de Competencia Económica / 2019 - 2022; Asesor Legislativo / Cámara de Senadores / 2015 - 2018  
Graduação: Ciencias Políticas (Universidad Nacional Autónoma de México) e Economía (Universidad del Valle de México)  
Pós/MBA: Maestría en Economía - Universitat Pompeu Fabra; Maestría en Derecho e Inteligencia Artificial- Universidad de Liège  
Idiomas: Inglés  
Posição é: Regional

**Unilever**

**Laura Bonilla Reyes**  
Directora Senior de Comunicación y Asuntos Corporativos Norte de Latam

No cargo actual desde: 2011  
Atua com RIG desde: 2011  
Posições anteriores: Gerente Servicio de Atención al Consumidor; Analista Financiero de Ventas; Tesorera  
Graduação: Secretaria Ejecutiva e Diplomado en Comunicación Corporativa ( Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey )  
Curso específico de RIG: Cabildeo Institucional  
Idiomas: Inglés  
Posição é: Regional

**Unilever**

**Mei Crespo**

Communications & Corporate Affairs Sr. Manager Unilever Mexico and Comms Advisor Nutrition Latam

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2010  
Posições anteriores: Corporate Affairs Manager & Sustainability Advocacy (Unilever North Latam) / 2 years; Corporate Affairs Manager & Sustainability Advocacy (Unilever Mexico & Greater Caribbean) / 3 years; Corporate Affairs Manager (Unilever Mexico) / 4 years  
Gradação: Periodismo/ Comunicación Social/ Relaciones Públicas ( Universidad Del Valle de México )  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Regional

**United States Pharmacopeia**

**Efrén Elías Galaviz**

Public Policy, Government & Regulatory Affairs Director, Latin America

No cargo atual desde: 2019  
Atua com RIG desde: 2006  
Posições anteriores: Public Affairs Director, Latin America (Becton Dickinson) 2013-2019; Public Policy, External Affairs Manager (MSD Mexico) 2006-2011; Coordinador de Asesores del Subsecretario de Desarrollo Político (Secretaria de Gobernación México) 2001-2006  
Gradação: Derecho (London School of Economics)  
Pós/MBA: Master in Laws  
Idiomas: Inglês  
Equipe de RIG: 21 o mas gente

**Viatrix**

**Carla Garay**

Head of Corporate Affairs and Access, Mexico & CCS

No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2008  
Posições anteriores: Senior Director Global Government Relations & Public Policy Latin America (2021-2024); Mexico Government Relations Associate Director (2015-2021); Public Affairs Sr. Manager Mexico (2008-2015)  
Gradação: Relaciones Internacionales ( Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)  
Pós/MBA: MBT (Collective Academy)  
Curso específico de RIG: Diplomado en Cabildeo (IBERO)

Idiomas: Inglês, Português, Francés  
Posição é: Regional



**Walmart**

**Alberto Gutierrez**

Public Policy Deputy Director

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales  
No cargo atual desde: 2024  
Atua com RIG desde: 2009  
Posições anteriores: Corporate Affairs Lead / Haleon / 2023; Head of Public & Government Affairs / Speyside / 2020-2022; Regional Public Affairs Manager / Lime / 2019-2020  
Gradação: Derecho (Universidad Panamericana) e Ciencias Políticas  
Pós/MBA: Accion Política / Master / Universidad Francisco de Vitoria  
Curso específico de RIG: Liderazgo e Innovación en Gobierno / Georgetown University  
Idiomas: Inglês  
Posição é: Local  
Equipe de RIG: 21 o mas gente



**Woodside Energy**

**Alfonso Solís Haces**

Director de Asuntos Corporativos

Linha de reporte: VP/Dirección Regional/Global de Relaciones Institucionales y Gubernamentales

No cargo atual desde: 2022  
Atua com RIG desde: 2014  
Posições anteriores: Head of external relations Eni ; Corporate Affairs Director AbInbev; Head of Legal Enj  
Gradação: Derecho y Economía (Tecnológico de Monterrey) e Administración/Políticas Públicas (Escuela de Graduados de Política Pública del Tecnológico de Monterrey)  
Pós/MBA: Energy Management Certificate; Masters in Law  
Idiomas: Inglês, Italiano, Francés  
Posição é: Regional  
Equipe de RIG: 10

**Profissionais de RIG do Uruguai**



**Agenda Publica Consulting Group**

**Juan Pablo Maglier**

Founder & CEO

No cargo atual desde: 2021  
Atua com RIG desde: 1996  
Posições anteriores: Gerente de Relaciones Institucionales - ECIPSA; Director de Relaciones Institucionales - La Rural SA; Gerente de Relaciones Externas - Telecom Argentina  
Gradação: Ciencias Políticas (Universidad Católica de Córdoba)  
Pós/MBA: Magister en Comunicaciones, Universidad Austral; Posgrado de Políticas de Estado en el marco de la Globalización, Georgetown University  
Idiomas: Inglês  
Equipe de RIG: 6

## Índice Remissivo

### Relação de Profissionais Citados no Guia

- A. Alejandra Abad , 249  
 Adaliz Chavero Tavera, 256  
 Adriana Benatti, 146  
 Adriana Colloca, 187  
 Adriana Cristina Evaristo Coércio , 168  
 Adriana Diaferia Marwell, 200  
 Adriana Mariano dos Santos, 200  
 Adriana Paola Sierra Hernandez , 242  
 Adriana Servin Villada, 253  
 Adriana Valdés Campos, 258  
 Affonso Nina, 197  
 Afonso João Abranches Cagnino, 184  
 Afonso Lamounier, 171  
 Aiza Romero Maza, 250  
 Alberto Gutierrez, 261  
 Alberto Henrique Cordeiro, 194  
 Alcineu Garcia Villela Junior, 176  
 Alehira Orozco Reyea, 257  
 Alejandra Escobar Bravo, 245  
 Alessandra Amaral Calabro Ferreira da Silva, 127  
 Alessandra Garnica Lugato , 133  
 Alexander Bardales , 260  
 Alexandra Gioso, 129  
 Alexandre Amissi Garcia Silveira, 140  
 Alexandre Amissi Garcia Silveira, 141  
 Alexandre de Paula, 170  
 Alexandre Horta, 190  
 Alexandre S. D'Ambrosio, 180  
 Alexsandra Machado, 140  
 Alfonso Solis Haces, 261  
 Alfredo Lopez Rojas, 252  
 Alfredo Medina, 254  
 Alina Hernandez Aguilar, 258  
 Aline Maina, 229  
 Allan Grabarz, 121  
 Allana Rodrigues , 194  
 Altemir Gregolin, 208  
 Amalia Casas de las Peñas del Corral, 236  
 Ambra Nobre Sinkoc, 188  
 Ana Carolina Alves, 179  
 Ana Carolina Carregaro, 161  
 Ana Laura Ludlow, 254  
 Ana Paula Abritta Garcia Brandão Silva, 213  
 Ana Paula Bernardes, 210  
 André Bortoluci Vicente, 180  
 Andre Drighetti, 173  
 André Eler, 212  
 André Guedes, 219  
 Andre Lorenzetti, 227  
 André Luis de Freitas, 187  
 Andréa Cristina Oliveira Gozetto, 223  
 Andréa da Cunha Leal Kapaz, 209  
 Andrea Haggstram , 120  
 Andrea Hoffmann Formiga, 234  
 Andrea Mustafa, 142  
 Andrés Tróchez , 245  
 Andressa Nervino, 216  
 Andrew Greenlees, 220  
 Andriei Gutierrez, 155  
 Ângela Batista de Oliveira, 191
- Anna Beatriz Lima, 172  
 Anna Isabel Corrêa, 145  
 Antonio Abbatepaolo, 148  
 Antonio Candido Prataviera Calcagnotto, 126  
 Antonio Eduardo Sánchez Garcia, 249  
 Antônio Marcos Umbelino Lôbo, 236  
 Ariane Guimarães, 228  
 Ariela Zanetta Simoni, 177  
 Arilton Rocha de Sousa, 126  
 Atilio Rulli, 149  
 Augusto Fortuna Elias , 171  
 Augusto Moraes, 138  
 Aylla Kipper, 156  
 Barbara Bortolin, 167  
 Bárbara Teles, 170  
 Beatriz Falcão , 201  
 Beatriz Gagliardo, 150  
 Beatriz Nóbrega Rocha, 202  
 Bernardo Gallina, 184  
 Bernardo Silviano Brandão Vianna, 136  
 Bianca Gontijo, 172  
 Breno Medeiros Guimarães, 224  
 Breno Pacheco Leandro, 212  
 Bruna Marreiro, 165  
 Bruna Pelisser Nicolao, 162  
 Bruna Ribeiro, 158  
 Bruno Boldrin Bezerra, 154  
 Bruno Canto, 121  
 Bruno Hoffmann, 219  
 Bruno Machado Ferla, 132  
 Bruno Perman Fernandes, 230  
 Bruno Simenov Thomé, 206  
 Bruno Sobral de Carvalho, 199  
 Caique Cardoso Alberto, 168  
 Camila Barbosa, 232  
 Camila Barragan Diaz, 246  
 Camila Escallón, 248  
 Camila Schon, 176  
 Camile Vieira Almeida, 191  
 Carla Bencke, 222  
 Carla Comarella, 121  
 Carla Garay, 261  
 Carla Regina Baptista de Oliveira, 185  
 Carlos Alberto Macedo Cidade, 152  
 Carlos André Campos Panzarini , 214  
 Carlos Eduardo Cabral de Lima, 139  
 Carlos Humberto Suárez , 250  
 Carlos Muller Filho, 190  
 Carlos Parente , 228  
 Carlos Portales , 240  
 Carlos Prates, 136  
 Carmem Murara, 145  
 Carolina Amaral Venuto, 219  
 Carolina Rosa Roque Simões Rollo, 178  
 Carolina Saldanha-Ures, 234  
 Carolina Telles Matos, 196  
 Caroline Camargos, 217  
 Caroline de Oliveira Morais, 190  
 Caroline Marconi Licks, 237  
 Cassius Polito , 218  
 Catarina Corrêa, 127  
 Cátulo Cândido, 192  
 Cecilia Rodrigues, 217  
 Celso Davi Rodrigues, 205  
 César Augurio Rodríguez Ruiz, 253  
 Cesar Carlos Wanderley Galiza, 198  
 Cesar Santolim, 214  
 Christian Soffge, 241  
 Christian von der Goltz Correa, 150  
 Cibele Costa Zanotta, 194  
 Cinara Machado , 171
- Claudia Elena Bonelli, 223  
 Claudio Anabalón Sepúlveda, 241  
 Creomar de Souza, 216  
 Cristiane Foja, 191  
 Cristiane Lopes , 164  
 Cristiane Santos Blanch, 165  
 Cristobal Aninat, 241  
 Custodio Toscano Costa, 216  
 Cynthia Cury, 141  
 Cynthia Marinovic, 213  
 Daniel Antonio Cruz Piña, 258  
 Daniel Argento Soares, 179  
 Daniel Carvalho de Mendonça , 155  
 Daniel da Silva Antunes, 201  
 Daniel Fleischer, 130  
 Daniel Frasson, 226  
 Daniel Hissa, 229  
 Daniel Quiroga, 242  
 Daniela Coutinho , 138  
 Daniela de Fiori, 140  
 Daniela Gil Rios, 164  
 Daniela Martins, 199  
 Danielle Bernardes, 198  
 Danilo Beltrao, 156  
 Danilo Gennari, 218  
 Danilo Macedo, 149  
 Dara de Souza, 218  
 Debora Oliveira, 139  
 Debora Veneziano Paes, 182  
 Delcio Sandi, 145  
 Delile Guerra de Macêdo Junior, 217  
 Demetrius Ferreira e Cruz, 127  
 Denis Alves Guimarães, 209  
 Deniza Clarice Gurgel de Freitas Cezário, 232  
 Déurick Grégory, 177  
 Diego Ciufici Nogueira Alves, 187  
 Diogo Brunacci, 162  
 Diogo Souto Maior, 219  
 Diogo Wakizaka, 128  
 Disraeli Galvão, 233  
 Edilson Uiechi, 129  
 Edson Silveira Sobrinho, 197  
 Eduardo Galvão, 213  
 Eduardo Gomes de Abreu Neto, 133  
 Eduardo Leal Macedo , 155  
 Eduardo Machado Dias, 135  
 Eduardo Vasconcelos, 182  
 Efrén Elías Galaviz, 261  
 Egon Schaden Júnior, 132  
 Elias Rezende, 181  
 Elisa de Araújo, 135  
 Eliza U. Samartini Coelho , 166  
 Elizabeth Marinho, 132  
 Emanuel Tavares Costa Junior, 141  
 Emerson Casali, 214  
 Emilio Aguilar Barroso, 253  
 Enio Rodrigues, 205  
 Enrique Königue, 248  
 Erica Nápoles , 176  
 Erico Campanha Manfredi, 204  
 Erico Paredes, 197  
 Érika Kawazoe, 125  
 Eva Maria Velasco Molina , 258  
 Evelyne Faccio, 154  
 Fabiana Gadelha Marra, 234  
 Fabiane Cunha Lazzareschi, 150  
 Fabiano Carvalho, 174  
 Fabiany Moreira , 228  
 Fábio Almeida Fernandes, 224  
 Fábio Andrade , 134  
 Fábio Fernandes Medeiros, 122

- Fabio Ferreira, 198  
 Fábio Lobato Matias dos Santos, 232  
 Fabio Monteiro Lima, 227  
 Fabio Riva, 214  
 Fabio Rua, 144  
 Fabio Zambeli, 209  
 Fabrizio Panzini, 194  
 Facundo Garcia, 238  
 Felipe Cabral, 192  
 Felipe de Avila Ayres, 133  
 Felipe Dias Carvalho, 188  
 Felipe Herzog, 122  
 Felipe Lélis Moreira, 226  
 Felipe Onei Oppelt, 236  
 Felipe Salomão, 161  
 Felipe Vidoretti Magrim, 178  
 Fernanda Arbex Cecilio, 220  
 Fernanda Cabrini, 167  
 Fernanda Cândido Baltazar, 198  
 Fernanda Laranja, 158  
 Fernanda Lavarello, 128  
 Fernando Careli, 142  
 Fernando Cláudio, 124  
 Fernando Cruz, 258  
 Fernando de Paula, 125  
 Fernando M. Ponce Ulvert, 252  
 Fernando Paes, 120  
 Fernando Rosa, 194  
 Fernando Ruas Marques, 144  
 Fernando Ruiz Garcia de Almeida, 120  
 Filipe Gattera, 194  
 Filipe Teixeira, 173  
 Flávio Borges Carvalho, 227  
 Flávio Chantre, 200  
 Flávio da Mata, 213  
 Flávio Lopes de Almeida, 225  
 Flavio Marques Goulart, 150  
 Francine Moor, 227  
 Francisco Cortinas Albuquerque, 148  
 François Martins, 158  
 Frederico Amaral de Oliveira, 234  
 Frederico Marchiori, 150  
 Gabriel Di Blasi, 217  
 Gabriel Nicolini Queiroz Nunes da Silva, 135  
 Gabriela Cabral Pires, 214  
 Gabriela Santos de Santana, 213  
 Gabriela Silveira Gonçalves, 178  
 George Takahashi, 156  
 Gerardo Garcia Tellez Mayoral, 249  
 German Arias, 248  
 Giancarlo Fra, 170  
 Gisela Antakly Martinez, 210  
 Gisele Lorenzetti, 227  
 Giuliana Franco, 160  
 Giuliano Ramos Alves, 186  
 Giuseppe Lobo, 188  
 Giuseppe Lobo, 197  
 Gonzalo Araujo, 245  
 Gonzalo Lopez, 146  
 Gonzalo Plecity, 240  
 Grazielle Parenti, 173  
 Guatimozin Santos, 142  
 Guilherme Braidotti Filgueiras, 225  
 Guilherme Camargo, 178  
 Guilherme Caniello, 192  
 Guilherme Cunha Costa, 230  
 Guilherme de Castro Couto Santos, 216  
 Guilherme Farhat Ferraz, 233  
 Guilherme Favetti, 220  
 Guilherme Leser, 210  
 Gustavo Almaraz Petrie, 256  
 Gustavo Almeida, 236  
 Gustavo Assunção Faria, 125  
 Gustavo Barreto, 134  
 Gustavo Beduschi, 206  
 Gustavo Bernard, 212  
 Gustavo Cezário, 171  
 Gustavo Chiarini Bastos, 161  
 Gustavo de Assis Carneiro, 208  
 Gustavo Homma Carbone, 124  
 Gustavo Noman, 181  
 Gustavo Pinto Gachineiro, 139  
 Hector Guillermo Bernal del Valle, 250  
 Heithor Zanini, 233  
 Helena Romeiro de Araújo, 132  
 Helga Paula Patricio Franco, 179  
 Heloisa de Oliveira, 179  
 Hugo Leal, 192  
 Humberto Barbato Neto, 188  
 Humberto Eustaquio Martins Filho, 138  
 Iara Lima Bentes Saad, 193  
 Icaro Lins Frutuoso, 202  
 Idarilho Gonçalves Nascimento Neto, 190  
 Igor Luiz V. Zanetti, 158  
 Íria Lícia Oliva Doniak, 187  
 Isabel Clavijo Mostajo, 256  
 Isabel Cristina Raupp Pimentel, 204  
 Isabela Dias Saturnino Melhado, 160  
 Isabela Rehem Vargas Gonçalves, 124  
 Isolde Arzt, 250  
 Ivan Ervolino, 234  
 J. David Balladares, 248  
 Jack Corrêa, 225  
 Jacqueline Lopes, 142  
 Jaime Recena, 188  
 Janete Cesário, 181  
 Jayme Souza, 170  
 Jean Carlo de Castro, 193  
 Jean Carlo de Castro, 237  
 Jerusa Alejarra, 152  
 João Antonio Monteiro Tavares, 150  
 João Camilo Júnior, 171  
 João Dornellas, 188  
 João Marcelo de Castro, 202  
 João Marques da Fonseca Neto, 142  
 João Melhado, 156  
 João Paulo Neves Baptista Rodrigues, 160  
 João Paulo Rossi Julio, 185  
 Joao Sabino, 150  
 João Sanches, 121  
 Joelson Vellozo Jr., 145  
 Jonas Del Nobile, 232  
 Jorge Aguilar Martin, 256  
 Jorge Espinosa de los Monteros Romero, 260  
 Jose de Anchieta Magalhaes Almeida Filho, 167  
 José Eduardo Macedo Cidade, 186  
 José Gabriel Assis de Almeida, 225  
 Jose Ignacio Merino Gerlach, 241  
 Jose Luis Ortégón, 242  
 Jose Marcio Cerqueira Gomes, 188  
 José Zaga Mizrahi, 254  
 Josely Cabral, 150  
 Juan Camilo Dávila, 244  
 Juan Carlos Arruda, 205  
 Juan Carlos Thompson, 201  
 Juan Eduardo Balboa Velasco, 257  
 Juan Ignacio Di Meglio, 238  
 Juan Matias Fernandez Bustos, 240  
 Juan Pa Salazar, 248  
 Juan Pablo Arellano Aguilar, 257  
 Juan Pablo Maglier, 261  
 Juan Roberto Lozano, 252  
 Juan Sebastian Bejarano Reyes, 246  
 Juliana Arantes Durazzo Marra, 178  
 Juliana Celuppi, 232  
 Juliana de Andrade Alves da Cruz Rocha, 165  
 Juliana Noronha, 121  
 Juliana Pavão, 129  
 Juliana Viana Rodrigues Pimentel, 160  
 Juliano Griebeler, 135  
 Julien Dutra, 136  
 Júlio César Felix, 148  
 Kaike Boni de Mathis Silveira, 196  
 Karen Duque, 172  
 Karen Vasconcelos da Costa, 132  
 Karina Bernardino Lesch, 199  
 Katia Núñez, 257  
 Katia Souza, 156  
 Kauê Bittencourt de Carvalho, 182  
 Kelly Aguilar, 210  
 Ketty Lins, 204  
 Lariana Mungai von Atzingen, 154  
 Larissa Jales, 201  
 Larissa Menezes, 122  
 Laura Bonilla Reyes, 260  
 Lauro Anhezini Junior, 126  
 Leandro Araujo, 196  
 Leandro Bel, 240  
 Leandro Correia Navarro, 162  
 Leandro Mello Frota, 228  
 Leandro Modesto Coimbra, 220  
 Leandro Villela Cezimbra, 208  
 Leonardo Araujo, 159  
 Leonardo Nezzo Volpatti, 227  
 Leonora Coimbra Nunes, 149  
 Leticia Duarte Lemos, 224  
 Leticia Yumi de Rezende, 194  
 Ligia Pimentel, 127  
 Lilian de Andrade Amaral, 196  
 Lilitiana Fernández, 245  
 Lilitiana Pinheiro, 229  
 Lincoln Telhado, 197  
 Linda Itzel Martinez Pérez, 256  
 Loren Spindola, 166  
 Lorena Salgado Pinzon, 244  
 Lorraine Rosa, 193  
 Louangela Bianchini da Costa Colquhoun, 134  
 Lucas Baggi, 122  
 Lucas Câmara, 158  
 Lucas de Aragão, 210  
 Lucas Monteiro de Souza, 214  
 Lucia Lisboa, 188  
 Luciana Barbeta Cruz Rodrigues da Cunha, 230  
 Luciana Franco Goelzer, 229  
 Luciana Hachmann, 172  
 Luciano Cardim de Araujo, 149  
 Luciano Inacio de Souza, 216  
 Luciano Monteiro, 171  
 Lucien Belmonte, 191  
 Lucio Batista Martins, 150  
 Luis Alcubierre, 208  
 Luis Guaraná, 173  
 Luis Guillermo Colin, 260  
 Luis Gustavo Dias, 226  
 Luis Henrique Macedo Cidade, 222  
 Luis Lopez, 242  
 Luisa Carneiro, 155  
 Luiz Antonio Flecha de Lima, 222  
 Luiz Carlos Saraiva Junior, 128  
 Luiz Claudio Farias Carneiro, 159  
 Luiz Fernando Visconti, 237  
 Luiz Henrique de Carvalho Lopes, 126  
 Luiz Henrique Maia Bezerra, 182

- Luiz Ricardo de Medeiros Santiago, 181  
 Luiz Roberto Nascimento, 233  
 Luiz Veloso, 180  
 Luizio Felipe Rocha, 202  
 Luz Sosa, 241  
 Magnólia Cavalcante Lima Borges, 130  
 Manoel Fernandes, 212  
 Manuel Garford , 237  
 Manuel O'Brien, 256  
 Marcela Siri, 241  
 Marcella Leonel Viotti Leite Praça, 233  
 Marcelo Alexandre Rodrigues de Matos, 120  
 Marcelo Bechara de Souza Hobaika, 144  
 Marcelo Cunha, 222  
 Marcelo Osorio, 191  
 Márcio Cirino, 124  
 Marcio Coimbra, 224  
 Márcio Maciel , 206  
 Marco Pliego Velázquez, 253  
 Marcos Almeida, 176  
 Marcos Muniz , 204  
 Marcos Paulo Britto, 141  
 Marcos Paulo Britto, 199  
 Marcos Rui da Silva Lima, 216  
 Marcos Thedim Cancelli, 214  
 Marcos Vieira de Souza, 170  
 Marcus Deois, 219  
 Maria Antonia Patriota, 158  
 Maria Cláudia Souza, 159  
 Maria de Lourdes Luizelli, 209  
 Maria Eduarda Callai Negri, 217  
 Maria Eugenia Mayans, 238  
 Maria Izabel Mello, 199  
 Maria Jose Buzon, 238  
 Maria Paula Cano, 246  
 Mariah Sampaio, 190  
 Mariana A. Michel Calderón, 260  
 Mariana Castro, 236  
 Mariana Chaimovich, 198  
 Mariana Figo Gaspar Orsini, 140  
 Mariana Guimarães Borborema de Sousa, 233  
 Mariana Kochi Arab, 139  
 Mariana Lucena, 148  
 Mariana Pimentel, 165  
 Mariana Sinicio, 227  
 Marília Lima de Gusmão , 174  
 Marília Robles, 177  
 Marilyn Marquez Santillan , 249  
 Marina de Paula, 229  
 Marina Ferreira, 148  
 Marina Jacob Lopes da Silva Santos, 141  
 Marina Mattar, 230  
 Mário Ferreira Campos Filho, 205  
 Mario Gómez, 246  
 Marlene Fernandez del Granado, 237  
 Matias Eduardo Maciel, 240  
 Matias Szapiro , 238  
 Mauricio Ángel, 246  
 Mauricio de Albuquerque Wanderley, 216  
 Mauricio Silveira Locatelli, 226  
 Mauro Apor, 166  
 Mauro Borges de Castro, 196  
 Mauro Falsetti, 212  
 Mauro Heringer, 218  
 Mei Crespo, 261  
 Michael López Stewart, 210  
 Michelle Shayo , 121  
 Milene de Castro Coelho, 125  
 Milton Achel, 148  
 Milton Pimentel Pradines Filho, 130  
 Moacir Alves Dias, 228  
 Monica Maia Ribeiro, 184  
 Monique Presser Cigolini, 146  
 Morgana Braz de Siqueira Corrêa, 164  
 Nádia Marucci, 172  
 Nahyana Viott Fiatkoski, 220  
 Natalie de Castro Alves, 228  
 Nayara Cortez, 136  
 Nelcina Tropicardi, 139  
 Nelson A. Mussolini, 206  
 Newton Galvão, 144  
 Niveu Maluf, 133  
 Noelle Rocha, 161  
 Núbia Batista, 129  
 Oscar Jesús Flores López, 252  
 Osmar Bernardes Júnior, 236  
 Othon de Villefort Maia, 124  
 Pablo Cattoni, 240  
 Pablo Gutierrez Sanchez, 253  
 Pablo Noto, 242  
 Pablo Silva Cesário, 193  
 Patricia Blanco, 202  
 Patricia Marins, 229  
 Patricia Nepomuceno, 200  
 Patrícia Zebele, 237  
 Paula Andrea Cardona Franco, 244  
 Paula Brusco, 238  
 Paula Cherin, 159  
 Paula Helena Suárez Abreu, 223  
 Paulo Engler, 190  
 Paulo Henrique Rangel Teixeira, 190  
 Paulo Homem, 167  
 Paulo Manoel Lenz Cesar Protasio, 232  
 Paulo Massi Dallari, 160  
 Pedro Araujo Hummel Vieira, 208  
 Pedro Bentancourt , 182  
 Pedro Campos, 134  
 Pedro Carvalho Donato, 128  
 Pedro Flávio Deiró Neto, 168  
 Pedro Henrique Di Martino, 201  
 Pedro Henrique Macêdo, 186  
 Pedro Henrique Pessanha Rocha, 126  
 Pedro Henrique Rubião, 185  
 Pedro Nadanovsky Palatnik , 138  
 Peterson Batista Cruz, 162  
 Pietro Rubin, 228  
 Pilar Ortiz, 242  
 Priscilla Gurgel, 206  
 Publio Madruga, 218  
 Rafael Bernardi Silva, 212  
 Rafael Cury Dantas, 144  
 Rafael de Sousa Sena, 125  
 Rafael Felipe de Oliveira, 166  
 Rafael Luchini, 146  
 Rafael Marchetti Marcondes, 168  
 Rafael Motta de Oliveira Nascimento, 161  
 Rafael Ponsoni, 179  
 Rafael Porto, 209  
 Rafael Santos, 126  
 Raiana L. de A. Falcão Ferreira, 196  
 Ramón Peña Franco, 257  
 Ramon Sosa, 242  
 Raphael Caldas, 225  
 Raquel de Albuquerque Ramos, 217  
 Raquel Madeira, 229  
 Raquel Maria de Almeida Rocha, 223  
 Regina de Carvalho Teixeira, 164  
 Renata Araújo Ferreira, 213  
 Renata Bley, 130  
 Renata Gorges Rocha Guimarães , 204  
 Renata Herani, 174  
 Renato Alencar Porto, 204  
 Renato Flores Cartas, 250  
 Renato Gasparetto, 176  
 Renato Jaqueta Benine, 206  
 Renato Maia Lopes, 136  
 Renato Matos Roll, 222  
 Renato Megda, 154  
 Renato Noda, 134  
 Renato Smirne Jardim, 197  
 Rhian Duarte, 193  
 Ricardo Gazolla, 160  
 Ricardo Goulart Castilho de Souza, 180  
 Ricardo Mascarenhas Lopes Cançado Diniz, 174  
 Ricardo Oliveira, 128  
 Ricardo Ubiraci Sennes, 232  
 Rinaldo César Mancin, 201  
 Roberta Dógoli, 142  
 Roberta Marchesi , 196  
 Roberta Rios, 145  
 Roberto Carsalade Queiroga , 218  
 Roberto Drago Pelosi Jucá, 217  
 Roberto Hollanda Filho, 197  
 Rodrigo Bertocelli , 223  
 Rodrigo Blanco Zamora, 260  
 Rodrigo Jucá, 212  
 Rodrigo Moccia, 122  
 Rodrigo Navarro, 192  
 Rodrigo Otaviano Vilaça , 233  
 Rodrigo Santiago , 224  
 Rodrigo Simonato, 177  
 Rogelio Arzate, 254  
 Ronaldo Luiz Pires, 152  
 Ronaldo Rachadel, 224  
 Rosana Ferrantini Marques, 138  
 Rosana Galvão, 139  
 Rosilda Prates, 205  
 Ruy Coutinho, 226  
 Sabatier Patrick, 155  
 Salomón Moldenber, 258  
 Salvador Woreno Cerda, 254  
 Samir Pires, 185  
 Samuel Lemos, 172  
 Santiago Aguilera, 257  
 Santiago Baptiste Merizalde, 244  
 Santiago Lopez, 245  
 Santiago Salinas G., 250  
 Sara Martins, 144  
 Sarah Bonadio, 156  
 Sarah Caixeta, 184  
 Saulo Marquezini , 129  
 Sergio Luiz Baptista dos Santos, 179  
 Sergio Pompilio, 154  
 Sheyla Oliveira , 180  
 Shirley Emerick, 128  
 Sibeke Kamphorst, 173  
 Sigfried RJ Eisenmeier, 253  
 Silvia Fagnani, 234  
 Silvia Helena do Amaral, 184  
 Silvia Menicucci , 170  
 Silvio Garcia, 188  
 Simone Garcia, 200  
 Sissi Maribel De La Peña, 249  
 Suelma Rosa dos Santos, 164  
 Taciana Fazzolari , 148  
 Tacyra Oliveira Valois Nery, 133  
 Tatiana Nogueira , 174  
 Tatiane Garcia Schofield, 139  
 Tatiane Ribeiro, 146  
 Telésforo Caceres, 174  
 Thais Fagury, 187  
 Thais Gomes Machado, 168  
 Thiago Falda, 186

Thiago Lopes Viana Coelho Macedo, 198  
 Thiago Rodrigues Cavalcanti, 200  
 Thomaz D'Addio, 209  
 Tiago Brocardo Machado, 176  
 Tiago Santana de Lacerda, 230  
 Uesley Silvio Medeiros, 226  
 Ulisses Rapassi, 230  
 Ulysses Barbosa Nunes, 186  
 Vander Giordano, 159  
 Vanessa Gouzy Arbeláez, 245  
 Vanessa Mancusi Tubel, 152  
 Vânia Silveira de Pádua Cardoso, 181  
 Verônica Prates, 141  
 Vicente Roqueñí López, 254  
 Victor Bicca Neto, 134  
 Vinicius Roder Correa, 138  
 Vitor Magnani, 197  
 Viviana Covatti, 150  
 Viviane Fialho Gonçalves, 129  
 Viviane Gomes Lima, 162  
 Viviane Mansi, 140  
 Viviane Nunes Trombini, 205  
 Wagner de Macedo Parente Filho, 213  
 Wagner Luiz Ferreira da Silva Junior, 191  
 Wagner Orlandi, 154  
 Wagner Setti, 182  
 Walban Damasceno de Souza, 177  
 Waldir Rodrigues de Abreu, 225  
 Yuri Chaya Piraccini, 135  
 Zacheu Barbosa, 220  
 Zenaide de Abreu Guerra, 141

## Índice de empresas participantes

3M, 120  
 99 Tecnologia, 120  
 Aegea Saneamento e Part S.A, 120  
 Aeris Energy, 120  
 Alcoa, 121  
 Amazon, 121  
 Ambev, 122  
 Amcham Brasil, 122  
 American Tower, 122  
 Americanas S.A., 122  
 Amgen, 124  
 AngloGold Ashanti, 124  
 Apsen Farmacêutica S/A, 124  
 Arcos Dourados / McDonald's, 125  
 Astellas, 125  
 AstraZeneca, 125  
 Atento Brasil S.A., 125  
 Audi do Brasil, 126  
 Aurora Coop, 126  
 Banco Bradesco, 126  
 BASF, 126  
 BAT Brasil/Souza Cruz, 127  
 Baxter Healthcare, 127  
 Bayer, 127  
 BD, 127  
 Be8 Energy, 128  
 Becomex Consulting, 128  
 Bertha Capital, 128  
 BHP, 128  
 Biogen Brasil Produtos Farmacêuticos Ltda, 129  
 Bionovis, 129  
 Biotronik, 129  
 BMW do Brasil Ltda., 129

Boeing, 129  
 Braskem, 129  
 BRF S.A, 132  
 Bridgestone, 132  
 Bristol Myers Squibb, 132  
 BRy Tecnologia, 132  
 Bunge Alimentos S.A., 133  
 Campari Group, 133  
 Carbonext, 133  
 CBC Industrias Pesadas SA, 133  
 CBEXS, 133  
 CCR S/A, 134  
 CCR S/A, 134  
 Cielo S.A., 134  
 Claro, 134  
 Coca-Cola, 134  
 Cochlear, 135  
 Cogna Educação, 135  
 Companhia Brasileira de Alumínio - CBA, 136  
 Concessionária Ponte Salvador-Itaparica, 136  
 Contabilizei, 136  
 COPASA, 136  
 Corpay / Sem Parar, 138  
 Corteva Agriscience, 138  
 Cosan, 138  
 Coty, 138  
 CPFL, 138  
 Daiichi Sankyo Brasil Farmacêutica Ltda., 139  
 Danone Ltda., 139  
 DASA, 139  
 DaVita, 139  
 Dell Technologies, 139  
 Diageo, 139  
 Dow, 140  
 Dr. Consulta, 141  
 dsm-firmenich, 141  
 Edge, 141  
 Embaixada do Canadá no Brasil, 141  
 Embraer, 141  
 Embrapa - Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária, 141  
 EMDOC, 142  
 Energisa SA, 142  
 Ericsson, 142  
 Ferrero, 142  
 FlixBus Brasil, 142  
 Francal, 144  
 Fresenius Kabi, 144  
 General Mills, 144  
 General Motors, 144  
 Globo, 144  
 Goodyear, 144  
 Google, 145  
 Gringo, 145  
 Grupo Carrefour Brasil, 145  
 Grupo CCR, 145  
 Grupo Marista, 145  
 Grupo Salta Educação, 146  
 Grupo Tigre, 146  
 Grupo Ultra, 146  
 Haleon, 146  
 Hasbro, 148  
 HEINEKEN, 148  
 Hidrovias do Brasil SA, 148  
 Hilab, 148  
 Hondatar, 148  
 Hotmart, 148  
 HP, 149  
 Huawei, 149  
 Hypera, 149  
 IBM, 149

iFood, 150  
 Igua Saneamento, 150  
 Indorama, 150  
 Indorama Ventures - Indovinya, 150  
 INPASA, 150  
 J&F Investimentos, 150  
 Japan Tobacco International - JTI, 151  
 JBS, 151  
 JCR do Brasil, 152  
 Johnson & Johnson, 152  
 Johnson & Johnson MedTech, 154  
 Kellanova, 154  
 Kenvue, 154  
 Kimberly-Clark, 154  
 Kuaishou Technology (Kwai Brasil), 154  
 Kyndryl, 155  
 L'Oréal Brasil, 155  
 LATAM Airlines, 155  
 Light, 155  
 Localiza&Co, 155  
 Loft, 156  
 Louis Dreyfus Company Brasil S.A., 156  
 Lwart Soluções Ambientais, 156  
 MAHLE, 156  
 Mars, 156  
 Mars Petcare, 156  
 Mastercard, 158  
 Medtronic, 158  
 Mercado Livre, 158  
 Merck, 158  
 Midea Carrier, 159  
 Mindray do Brasil Ltda, 159  
 Mondelez, 159  
 Motorola Mobility, 159  
 Multiplan, 159  
 Natura &Co, 160  
 Neenergia, 160  
 Nestlé Brasil, 161  
 Nidec Global Appliance, 162  
 Novo Nordisk Farmacêutica, 162  
 Oracle, 162  
 Owens-Illinois, 164  
 P&G, 164  
 PepsiCo, 164  
 Pernod Ricard, 165  
 Pfizer, 165  
 Philco Eletrônicos, 166  
 Philip Morris, 166  
 Pirelli, 166  
 PRIO, 167  
 Prudential do Brasil, 167  
 Prumo Logística S.A, 167  
 PTC Therapeutics, 167  
 Raízen, 168  
 Rei do Pitaco, 168  
 Rei do Pitaco, 168  
 Roche Diagnóstica Brasil, 170  
 Royal Philips, 170  
 Samsung, 170  
 Samsung Electronics, 170  
 Samsung Eletrônica da Amazônia, 170  
 Santander, 170  
 Santillana, 171  
 SAP, 171  
 SBA Communications, 171  
 SBT, 171  
 Scala Data Centers, 171  
 Sebrae, 171  
 Serena Energy, 172  
 SHEIN, 172  
 Shopee, 172

SPIC Brasil, 172  
 Spotify, 172  
 Sympla Internet Soluções SA, 173  
 Syngenta, 173  
 T Nutri consultoria comercial Ltda , 174  
 Takeda, 174  
 Takeda Pharma, 174  
 Tecnobank, 174  
 Telefônica do Brasil / Vivo, 174  
 Tempo, 176  
 Tereos Açúcar e Energia Brasil, 177  
 The HEINEKEN Company, 177  
 Thermo Fisher Scientific, 177  
 TOTVS, 177  
 Tupy S.A. & MWM Motores e Geradores, 177  
 Uber, 178  
 UCB, 178  
 Unico IDtech , 178  
 Unilever, 178  
 UNIPAR, 179  
 VALE S.A, 179  
 Vertex Farmacêutica, 180  
 Vibra Energia, 180  
 Víncula, 181  
 Visa do Brasil, 181  
 VLI, 181  
 VLI Multimodal S.A., 181  
 Volkswagen, 181  
 Vrio Corporation (Sky / DirecTV), 182  
 WEG, 182  
 Whirlpool, 182  
 Will Bank , 184  
 Yamaha Motor da Amazônia Ltda, 184  
 Ype, 184  
 ZF Automotive Brasil, 185  
 Zilia Technologies, 18

## Índice de associações/ entidades participantes

AACD - Associação de Assistência à Criança com Deficiência, 185  
 ABAG - Associação Brasileira do Agronegócio, 186  
 ABAL - Associação Brasileira do Alumínio, 186  
 ABBD - Associação Brasileira de Bebidas Destiladas, 186  
 ABBI - Associação Brasileira de Bioinovação, 186  
 ABCEM- Associação Brasileira da Construção Metálica, 186  
 ABCIC - Associação Brasileira da Construção Industrializada de Concreto, 187  
 ABEAÇO - Associação Brasileira de Embalagem de Aço , 187  
 ABEDA - Associação Brasileira das Empresas Distribuidoras e Industrializadoras de Asfaltos, 187  
 Abevd - Associação Brasileira de Empresas de Venda Direta, 187  
 ABIA - Associação Brasileira da Indústria de Alimentos , 187  
 ABICAB, 188  
 ABIFRA, 188  
 Abifumo - Associação Brasileira da Indústria do Fumo, 188  
 ABIIS - Aliança Brasileira da Indústria

Inovadora em Saúde , 188  
 ABIMED - Associação Brasileira da Indústria de Tecnologia para Saúde, 188  
 ABINEE, 188  
 Abióptica - Associação Brasileira da Indústria Óptica, 188  
 ABIOVE - Associação Brasileira das Indústrias de Óleos Vegetais, 190  
 ABIPLA - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS INDÚSTRIAS DE PRODUTOS DE LIMPEZA E SANEANTES, 190  
 Abiplast, 190  
 ABIR - Associação Brasileira das Indústrias de Refrigerantes e Bebidas não Alcoólicas, 190  
 ABITAM, 190  
 Abividro - Associação Brasileira da Indústria do Vidro, 190  
 ABPA - Associação Brasileira de Proteína Animal, 191  
 ABRABE- Associação Brasileira de Bebidas, 191  
 Abraceel, 191  
 Abradee , 191  
 Abralatas, 191  
 ABRAMAT - Associação Brasileira da Indústria de Materiais de Construção, 192  
 Abrasca - Associação Brasileira das Companhias Abertas, 192  
 ABRASCE - Associação Brasileira de Shopping Centers , 193  
 Abravidro, 193  
 Abrint - Associação Brasileira de Provedores de Internet e Telecomunicações, 193  
 Abrig - Associação Brasileira de Relações Institucionais e Governamentais, 193  
 ACESSA - Associação Brasileira da Indústria de Produtos para o Autocuidado em Saúde, 194  
 AFEAL, 194  
 AIPC - Associação Brasileira das Indústrias Processadoras de Cacau, 194  
 Amcham Brasil, 194  
 ANACO - Associação Nacional de Compliance, 196  
 ANAV - Associação Nacional de Empresas de Aluguel de Veículos e Gestão de Frotas, 196  
 ANFAVEA, 196  
 ANPEI, 196  
 Ansegtv - Associação Nacional de Segurança Privada e Transporte de Valores , 197  
 ÁPICE - Associação pela Indústria e Comércio Esportivo, 197  
 ASFAMAS, 197  
 Associação Movimento Inovação Digital, 197  
 Bioenergia Brasil, 197  
 Bioind-MT , 197  
 Biosul - Associação dos Produtores de Bioenergia de Mato Grosso do Sul, 197  
 Brasscom, 197  
 Câmara de Comércio Árabe-Brasileira, 198  
 Circula Vidro, 198  
 CNI - Confederação Nacional da Indústria, 198  
 CNT - Confederação Nacional do Transporte, 198  
 Coalizão Licença Paternidade, 198  
 Conexis Brasil Digital, 199  
 Croplife Brasil, 199  
 Embaixada do Canadá no Brasil, 199  
 Fecomercio SP, 199  
 FETRANSPORTES, 200  
 FIEMG - Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais , 200  
 Firjan, 200  
 FUNDAÇÃO PIO XII - HOSPITAL DE AMOR BARRETOS, 200  
 Fundação Renova , 200  
 Grupo FarmaBrasil, 200

GS1 Brasil - Associação Brasileira de Automação, 201  
 GSMA, 201  
 IAB Brasil , 201  
 IBP - Instituto Brasileiro de Petróleo e Gás, 201  
 IBRAM - Instituto Brasileiro de Mineração, 201  
 ILAR - Associação Latino-Americana de Autocuidado Responsável, 201  
 Instituto Heineken, 202  
 Instituto Palavra Aberta, 202  
 Instituto VivaCidades, 202  
 Interfarma - Associação da Indústria Farmacêutica de Pesquisa , 202  
 Intergov, 204  
 Junior Achievement Rio de Janeiro , 204  
 NEOBPO, 204  
 P&D Brasil - Associação de Empresas de Desenvolvimento Tecnológico Nacional e Inovação, 204  
 Ranking dos Políticos, 205  
 SIAMFESP, 205  
 SIAMIG / Bioenergia Brasil , 205  
 Sindicato Nacional da Indústria da Construção Pesada-Infraestrutura, 205  
 SINDICEL, 205  
 SINDICERV - Sindicato Nacional da Indústria da Cerveja, 206  
 Sindusfarma - Sindicato da Indústria de Produtos Farmacêuticos, 206  
 VIVA LÁCTEOS - Associação Brasileira de Laticínios, 206

## Índice de consultorias participantes

Action Consultoria, 208  
 Adames Cezimbra Advogados Associados , 208  
 Advisor Comm, 208  
 AG Consultoria, 208  
 Ágora, 209  
 AGPR - Law, Policy & Advocacy, 209  
 Alek consultoria empresarial , 209  
 Allia Public Affairs, 209  
 Andrade Maia Advogados, 209  
 Antakly Public Affairs, 210  
 APLV Consultoria, 210  
 Arko Advice, 210  
 Artha consulting, 210  
 ARW Advisory, 212  
 Bernard Mentoring & Consulting , 212  
 Bernardi Advogados, 212  
 BFA, 212  
 BITES, 212  
 Bites, 212  
 Blue Solution, 212  
 BMJ Consultores, 213  
 Braem Consultoria e Auditoria , 213  
 Burson, 213  
 CAPITAL RGOV, 213  
 Carlos André Campos Panzarini , 214  
 Carvalho, Machado e Timm Advogados , 214  
 CBPI Produtividade Institucional, 214  
 Cescon Barriue Flesch & Barreto Advogados, 216  
 Cittadino, Campos e Antonioli Advogados Associados, 216  
 Civitas Relgov, 216  
 Concordia Public Affairs Strategies, 216

CTC Comunicações e Serviços de Informações Ltda, 216  
 Dharma, 216  
 Di Blasi, Parente & Associados, 217  
 DMP Consultoria, 217  
 DPJ LAW, 217  
 E-Relgov, 217  
 ECCO Consultoria, 217  
 Edelman Global Advisory, 218  
 EDR Inteligência Regulatória, 218  
 Eixo Relações Institucionais, 218  
 EKO Life Sciences, 218  
 Ello Relações Institucionais e Governamentais, 219  
 ESPLANADA Comunicação Estratégica, 219  
 Ética Inteligência Política, 219  
 Eurasia Group, 219  
 f.p. ARBEX Consultoria, 220  
 Fatto Inteligência Política, 220  
 Favetti Sociedade de Advogados, 220  
 FBT Consultoria, 220  
 FF Law, 220  
 Flag Public Affairs, 220  
 Foco - Relações Governamentais, 222  
 FTI Consulting, 223  
 Giamundo Neto Advogados, 223  
 Gozetto & Associados Consultoria Estratégica, 223  
 H2Gov, 223  
 Hexa Brasil Consultoria RIG, 224  
 I3P - Risco político, 224  
 Impetus Public Affairs, 224  
 Instituto Monitor da Democracia, 224  
 Integra Relgov, 224  
 Integração Centro de Negócios, 225  
 Inteligov, 225  
 J.G. Assis de Almeida e Associados Sociedade de Advogados, 225  
 JC Consultoria, 225  
 Laclaw, 225  
 Latin Link Consultoria, 226  
 Léis Moreira Consultores e Advogados, 226  
 LGD Consultoria, 226  
 Licitanews Especializada em Licitação e Contratação Pública, 226  
 Lima e Volpatti Advogados Associados, 227  
 Link Public Affairs, 227  
 Logos Estratégia Consultoria, 227  
 LVBA Comunicação, 227  
 M&G Consultoria Política, 228  
 Malta Advogados, 228  
 Mattos Filho, 228  
 Mdias Gestão Empresarial Ltda, 228  
 Mello Frota Advocacia, 228  
 Midfield Consultoria, 228  
 NK Consultores, 228  
 Oficina Consultoria, 229  
 Oficina Public Affairs, 229  
 Own Comunicação & RIG, 229  
 PATRI Políticas Públicas & Public Affairs, 229  
 Perman Advogados Associados, 230  
 Perspectivas Comunicação e Relações Institucionais, 230  
 Powell Tate, 230  
 Progresso Consultoria, 230  
 Prospectiva Public Affair LatAm, 230  
 Protasio Advogados Associados, 232  
 Quartzo, 232  
 Radar Governamental, 232  
 Relgov Brasil, 233  
 RN Assessoria / ENS-Escola de Negócios e Seguros, 233

RV Conecta, 233  
 Semprel SA, 233  
 Seta Public Affairs Solutions, 233  
 Sidera Estrategistas - Acesso e Expansão de Mercados Ltda., 234  
 Sigalei, 234  
 Strozzi e Hoffmann, 234  
 ThinkBrasil Diplomacia Corporativa, 234  
 TSC Brasil The Stakeholder Company, 236  
 Umbelino Lôbo Assessoria e Consultoria, 236  
 Vector Relações Governamentais, 236  
 Visconti Law - Legal & Public Affairs, 237  
 Zebele Relações Institucionais, 237

## Índice de empresas da América Latina participantes

3M Colombia, 242  
 3M Company Mexico, 248  
 Abbott Laboratories, 249  
 Accenture, 237  
 Agenda Publica Consulting Group, 260  
 agora Public Affairs, 249  
 AlEn, 249  
 AMCID\_Mx - Academia Mexicana de Ciberseguridad, 249  
 América Móvil y Grupo Carso, 250  
 American Chamber of Commerce Mexico, 250  
 ANDI, 242  
 Arcos Dorados, McDonald's, 237  
 ARYZ Metals, 250  
 Asociación Latinoamericana de Internet (ALAI), 242  
 Baxter, 250  
 Bayer, 250  
 Beiersdorf, 242  
 BIVA - Bolsa Institucional de Valores, 250  
 BUZON & CO. PR LATAM, 238  
 CABILDUM CONSULTING, 252  
 Cámara de la Innovación Farmacéutica de Chile, 240  
 Canadian Pacific Kansas City de Mexico, 252  
 Cargill de Colombia, 242  
 CASA JOSE CUERVO, 252  
 CENACE - Centro Nacional de Control de Energía, 252  
 CHANGAN AUTO MEXICO, S. DE R.L. DE C.V., 253  
 Circulo de Crédito, 253  
 Cisco, 253  
 Coca-Cola Company, 242  
 Consultor Independiente, 253  
 DANONE, 253  
 DiDi, 253  
 DILAMEG Asociación Nacional de Distribuidores y Laboratorios de Medicamentos Genéricos, A.C., 254  
 Edelman EGA, 242  
 Edelman Global Advisory, 254  
 Edelman, 238  
 ENGIE México, 254  
 Eni México, 254  
 Entel S.A, 241  
 Estée Lauder Companies, 244  
 ExxonMobil Exploration Argentina, 238  
 FENALCO, 244  
 General Motors, 254  
 Gilead Sciences, 256  
 Grupo Estrategia Política, 256  
 Grupo Prodensa, 256  
 Haleon, 244  
 HEINEKEN, 256  
 Holland & Knight LLP, 256  
 IBM, 256  
 International Council of Beverages Associations, 245  
 ISS, 257  
 Johnson & Johnson, 238  
 Johnson & Johnson, 241  
 Kreab Colombia, 245  
 Kyndryl, 257  
 L'Oréal Groupe - Chile, 241  
 Lenovo/Motorola, 238  
 Lifepr, 245  
 LLYC, 238  
 Mastercard, 240  
 Mercado Libre Chile, 241  
 Mercado Libre Mexico, 257  
 Merino Asociados, 241  
 Mondelez International, 257  
 Mondelez Snacking México, 257  
 Nacional Monte de Piedad, IAP, 257  
 Nestlé Argentina, 240  
 Nestlé de Colombia, 245  
 Novartis Gene Therapies, 258  
 Orza, 245  
 PepsiCo Colombia, 245  
 PepsiCo Mexico, 258  
 Political Intelligence España, 240  
 Prospectiva Latam, 246  
 Renault Group, 240  
 Ripio, 248  
 Sanofi, 258  
 SBA COMMUNICATIONS, 248  
 Schneider Electric México, 258  
 Sidersa, 240  
 Stori, 258  
 Synergia Asuntos Públicos, 258  
 Tata Consultancy Services, 259  
 TC Energia, 259  
 Tecnológico de Monterrey, 259  
 TikTok, 259  
 Unilever Colombia, 248  
 Unilever Mexico, 259  
 United States Pharmacopeia, 260  
 Viatris, 260  
 Walmart, 260  
 Woodside Energy, 260  
 Yango, 241

# PATRI

## GERENCIE E IMPACTE O SEU AMBIENTE DE NEGÓCIOS

Através de estratégias organizacionais de Public Affairs, é possível integrar assuntos governamentais, advocacy, comunicação, governança ambiental, social e corporativa e Issue management para influenciar políticas públicas, construir uma marca forte e encontrar "terreno comum" com os stakeholders.

**A PATRI colabora para alinhar suas estratégias com as melhores práticas globais de Public Affairs em todas as esferas.**

Acesse e  
saiba mais



**PATRI** Políticas Públicas  
& Public Affairs



**PATRI** Public Policy  
& Public Affairs



**PATRI** Regiões, Estados e Municípios  
& Políticas Públicas



**PATRI** Sociedade Civil  
& Políticas Públicas



**PATRI** Advocacy  
Pro Bono

PATROCÍNIO PREMIUM



PATROCÍNIO PLATINUM



PATROCÍNIO GOLD



APOIO



REALIZAÇÃO

